



**Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión  
Facultad de Ciencias Económicas, Contables y Financieras  
Escuela Profesional de Ciencias Contables y Financieras**

**Los estados financieros como fuente de información y la toma de decisiones en la  
Municipalidad Provincial de Huarney**

**Tesis**

Para optar el Título Profesional de Contador Público

**Autor**

Elton Kevin Mallqui León

**Asesor**

Mg. CPPC. Raúl Manuel Cano Curioso

Huacho – Perú

2024



**Reconocimiento - No Comercial – Sin Derivadas - Sin restricciones adicionales**

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

**Reconocimiento:** Debe otorgar el crédito correspondiente, proporcionar un enlace a la licencia e indicar si se realizaron cambios. Puede hacerlo de cualquier manera razonable, pero no de ninguna manera que sugiera que el licenciante lo respalda a usted o su uso. **No Comercial:** No puede utilizar el material con fines comerciales. **Sin Derivadas:** Si remezcla, transforma o construye sobre el material, no puede distribuir el material modificado. **Sin restricciones adicionales:** No puede aplicar términos legales o medidas tecnológicas que restrinjan legalmente a otros de hacer cualquier cosa que permita la licencia.



# UNIVERSIDAD NACIONAL JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN

## LICENCIADA

(Resolución de Consejo Directivo N° 012-2020-SUNEDU/CD de fecha 27/01/2020)

Indicar nombre de la Facultad/Escuela o Escuela de Posgrado

### METADATOS

| <b>DATOS DEL AUTOR (ES):</b>  |            |                              |
|---|------------|------------------------------|
| <b>APELLIDOS Y NOMBRES</b>  | <b>DNI</b> | <b>FECHA DE SUSTENTACIÓN</b> |
| Mallqui León Elton Kevin  | 72454827   | 17/04/2024                   |
|   |            |                              |
| <b>DATOS DEL ASESOR:</b>  |            |                              |
| <b>APELLIDOS Y NOMBRES</b>  | <b>DNI</b> | <b>CÓDIGO ORCID</b>          |
| Cano Curioso Raúl Manuel  | 15585905   | 0000-0003-2658-4684          |
| <b>DATOS DE LOS MIEMBROS DE JURADOS – PREGRADO/POSGRADO-MAESTRÍA-DOCTORADO:</b> |            |                              |
| <b>APELLIDOS Y NOMBRES</b>  | <b>DNI</b> | <b>CODIGO ORCID</b>          |
| Romero Herboso Jorge Horacio  | 15609900   | 0000-0001-7867-0889          |
| Huachua Huaranca Fredy Javier   | 15609670   | 0000-0002-2777-3287          |
| Echegaray Romero Héctor Orlando   | 15607816   | 0000-0002-9198-9058          |
|   |            |                              |
|   |            |                              |

# LOS ESTADOS FINANCIEROS COMO FUENTE DE INFORMACIÓN Y LA TOMA DE DECISIONES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARMEY"

## INFORME DE ORIGINALIDAD



## FUENTES PRIMARIAS

|          |   |           |
|----------|---|-----------|
| <b>1</b> | <b>www.clubensayos.com</b><br>Fuente de Internet                                  | <b>4%</b> |
| <b>2</b> | <b>www.slideshare.net</b><br>Fuente de Internet                                   | <b>3%</b> |
| <b>3</b> | <b>www-china.coursera.org</b><br>Fuente de Internet                               | <b>2%</b> |
| <b>4</b> | <b>docplayer.es</b><br>Fuente de Internet   | <b>1%</b> |
| <b>5</b> | <b>www.coursehero.com</b><br>Fuente de Internet                                   | <b>1%</b> |
| <b>6</b> | <b>datos.unjfsc.edu.pe</b><br>Fuente de Internet                                  | <b>1%</b> |
| <b>7</b> | <b>Submitted to Universidad Católica de Santa María</b><br>Trabajo del estudiante | <b>1%</b> |
| <b>8</b> | <b>Submitted to Universidad TecMilenio</b><br>Trabajo del estudiante              | <b>1%</b> |

**TESIS**

**“LOS ESTADOS FINANCIEROS COMO FUENTE DE INFORMACION  
Y LA TOMA DE DECISIONES EN LA MUNICIPALIDAD  
PROVINCIAL DE HUARMEY”**

**JURADO EVALUADOR**

**Dr. CPCC. Jorge Horacio Romero Herbozo**

**PRESIDENTE**

**Dr. CPCC. Fredy Javier Huachua Huarancca**

**SECRETARIO**

**Mg. CPCC. Héctor Orlando Echegaray Romero**

**VOCAL**

## **DEDICATORIA**

Dedicado con profunda gratitud a Dios por ser la fuente de luz que guía cada paso de mi vida. a mis queridos padres por contar con la bendición de tenerlos, cuyo apoyo inquebrantable ha sido mi roca y mi refugio en cada desafío.

A mis queridos profesores, por su dedicación y sabiduría, por ser faros que iluminan mi camino académico. Sus enseñanzas han dejado una huella imborrable en mi corazón y mente.

A mis valiosos compañeros de estudio, a quienes considero amigos y cómplices en esta travesía educativa, les agradezco por compartir risas, desafíos y triunfos. Juntos hemos creado recuerdos que **atesoraré siempre.**

Que la gracia de Dios siga guiándonos a todos, iluminando nuestros caminos y fortaleciendo los lazos que nos unen

**ELTON**

## **AGRADECIMIENTO**

Hoy, al llegar a este momento significativo en mi vida, quiero expresar mi profundo agradecimiento a aquellos que han sido piedras angulares en mi camino educativo.

A mi amada familia, les agradezco por ser mi apoyo incondicional. Sus sacrificios y amor han sido mi motor, impulsándome a alcanzar cada meta. Gracias por ser la base sólida de mi crecimiento.

A mis apreciados maestros, quienes han dedicado su tiempo y esfuerzo para guiarme en el aprendizaje, les estoy agradecido. Su paciencia, sabiduría y dedicación han dejado una marca indeleble en mi educación, y estoy agradecido por las lecciones que trascienden las aulas.

Al centro de estudios que me ha acogido, agradezco por proporcionar un ambiente propicio para el crecimiento académico y personal. Las experiencias vividas aquí han contribuido en gran medida a mi desarrollo.

A mis queridos compañeros de estudio, quienes han compartido risas, desafíos y triunfos, les agradezco por ser parte integral de esta etapa de mi vida. Juntos hemos construido recuerdos inolvidables que llevaré conmigo siempre.

A mis estimados asesores, cuya orientación ha sido fundamental en mi trayectoria, les agradezco por su sabio consejo y guía. Su influencia ha sido un faro en mi camino hacia el conocimiento.

En este capítulo que se cierra, agradezco a cada uno de ustedes por su contribución a mi formación.

Con sincero agradecimiento Elton,

## INDICE GENERAL

|   |      |
|---|------|
| DEDICATORIA.....                                  | vi   |
| AGRADECIMIENTO.....                               | vii  |
| RESUMEN.....                                      | xiii |
| ABSTRAC .....                                     | xiv  |
| INTRODUCCION .....                                | xv   |
| CAPITULO I.....                                   | 1    |
| PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....                   | 1    |
| 1.1 Descripción de la realidad problemática ..... | 1    |
| 1.2 FORMULACION DE LOS PROBLEMAS .....            | 2    |
| 1.2.1 PROBLEMA GENERAL .....                      | 2    |
| 1.2.2 PROBLEMAS ESPECIFICOS .....                 | 2    |
| 1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION .....           | 3    |
| 1.3.1 OBJETIVO GENERAL.....                       | 3    |
| 1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS.....                  | 3    |
| 1.4 Justificación de la Investigación.....        | 4    |
| 1.5 Delimitación del estudio.....                 | 5    |
| 1.6 Viabilidad del estudio.....                   | 6    |
| CAPITULO II .....                                 | 8    |



|   |    |
|---|----|
| MARCO TEÓRICO .....   | 8  |
| 2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION .....                  | 8  |
| 2.1.1 INVESTIGACIONES INTERNACIONALES .....                 | 8  |
| 2.1.2 INVESTIGACIONES NACIONALES .....                      | 11 |
| 2.2 BASES TEORICAS .....                                    | 13 |
| 2.3 BASES FILOSOFICAS .....                                 | 35 |
| 2.4 DEFINICIONES CONCEPTUALES.....                          | 45 |
| 2.5 FORMULACION DE LAS HIPOTESIS .....                      | 48 |
| 2.5.1 HIPOTESIS GENERAL.....                                | 48 |
| 2.5.2 HIPOTESIS ESPECIFICAS .....                           | 49 |
| 2.6 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....                    | 49 |
| CAPITULO III .....  | 53 |
| METODOLOGÍA .....   | 53 |
| 3.1 DISEÑO METODOLOGICO .....                               | 53 |
| 3.2 POBLACION Y MUESTRA .....                               | 56 |
| 3.2.1 POBLACION.....  | 56 |
| 3.2.2. MUESTRA .....  | 56 |
| 3.3 TECNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS .....   | 57 |
| 3.4 TECNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA IMNFORMACION ..... | 59 |
| CAPITULO IV .....   | 61 |
| RESULTADOS .....  | 61 |
| 4.1 ANALISIS DE RESULTADOS.....                             | 61 |

|   |    |
|---|----|
| 4.2 CONTRASTACION DE LAS HIPOTESIS..... | 75 |
| CAPITULO V .....                        | 84 |
| DISCUSIÓN.....                          | 84 |
| 5.1 Discusión de Resultados.....        | 84 |
| CAPITULO VI.....                        | 86 |
| CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....     | 86 |
| 6.1 CONCLUSIONES.....                   | 86 |
| 6.2 RECOMENDACIONES .....               | 87 |
| REFERENCIAS .....                       | 89 |

## INDICE DE TABLAS

|   |    |
|---|----|
| Tabla 1 Los Estados Financieros/La Toma De Decisiones .....   | 62 |
| Tabla 2 Los Estados Financieros/La Toma De Decisiones/Planificación De Sus Actividades                                  | 64 |
| Tabla 3 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones/Organización De Sus Actividades<br>.....                         | 65 |
| Tabla 4 Los Estados Financieros/Toma De Decisiones/Ejecución De Sus Actividades .....                                   | 66 |
| Tabla 5 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones /Control De Sus Actividades .....                                | 67 |
| Tabla 6 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones/La Toma De Decisiones.....                                       | 68 |
| Tabla 7 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones/Decisiones Programadas .....                                     | 70 |
| Tabla 8 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones /Decisiones No Programadas .....                                 | 71 |
| Tabla 9 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones /Decisiones Con Riesgo<br>Institucional.....                     | 72 |
| Tabla 10 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones/Evaluación De Los Resultados De<br>Las Decisiones Tomadas ..... | 74 |

## INDICE DE FIGURAS

|  |    |
|--|----|
| Figura 1 Los Estados Financieros/La Toma De Decisiones .....   | 63 |
| Figura 2 Los Estados Financieros/La Toma De Decisiones/Planificación De Sus Actividades<br>.....                         | 64 |
| Figura 3 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones/Organización De Sus Actividades<br>.....                         | 65 |
| Figura 4 Los Estados Financieros/Toma De Decisiones/Ejecución De Sus Actividades .....                                   | 66 |
| Figura 5 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones /Control De Sus Actividades....                                  | 68 |
| Figura 6 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones/La Toma De Decisiones.....                                       | 69 |
| Figura 7 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones/Decisiones Programadas .....                                     | 70 |
| Figura 8 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones /Decisiones No Programadas ...                                   | 71 |
| Figura 9 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones /Decisiones Con Riesgo<br>Institucional.....                     | 73 |
| Figura 10 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones/Evaluación De Los Resultados<br>De Las Decisiones Tomadas ..... | 74 |

## **RESUMEN**

Este estudio tiene como objetivo principal analizar la relación entre la utilización de los estados financieros como fuente de información y el proceso de toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarmey - Material y Método: Se llevó a cabo una investigación con enfoque cuantitativo. Se aplicaron encuestas a los 210 trabajadores de la muestra, abordando aspectos relacionados con su conocimiento de los estados financieros y la influencia de estos en sus decisiones laborales. Además, se realizaron análisis estadísticos utilizando herramientas como el Software SPSS para interpretar los datos recopilados. Resultados: El 75% de los trabajadores muestra un nivel de conocimiento moderado sobre la información contenida en los estados financieros. El 60% reconoce que los estados financieros influyen en sus decisiones laborales. Se identificaron áreas específicas, como la comprensión de ratios financieros, donde los empleados expresaron necesidad de capacitación adicional. Conclusiones: A pesar de cierto conocimiento sobre los estados financieros, existe una oportunidad para mejorar la comprensión general de la información contenida en estos documentos. La influencia de los estados financieros en la toma de decisiones es significativa, subrayando la importancia de la transparencia y claridad en la comunicación financiera en la entidad. Se sugiere implementar programas de capacitación focalizados en aspectos financieros específicos que permitan a los trabajadores utilizar de manera más efectiva la información financiera disponible. Este estudio destaca la relevancia de fortalecer la relación entre los estados financieros y la toma de decisiones en el contexto de la Municipalidad Provincial de Huarmey, proporcionando recomendaciones prácticas para mejorar la eficiencia y efectividad de esta conexión en el ámbito laboral

**Palabras claves: Estados Financieros, Toma de Decisiones, Municipalidad Provincial de Huarmey.**

## ABSTRAC

**Objectives:** It is evident that the influence of financial statements as a source of information in decision-making has been demonstrated in the Provincial Municipality of Huarmey. **Methods:** The populations included 460 people, including authorities, managers, civil servants and employees working in these Huarmey Provincial Municipality. The selected sample consisted of 210 people randomly selected through simple random samplings. These instruments used to measure attitudes were questionnaires based on the Likert scale, which took into account dimensions such as the economic situation, financial situation, equity situation and cash flows as well as the type of problem, selection of alternatives, model development and choice of models. **Results:** It is shown that 78% of the main taxpayers of Huaura Province always and often consider that financial statements as a source of information influences decision-making in the Huarmey Provincial Municipality. **Conclusion:** The chi-square test, comparing the practical and theoretical values, confirms that financial statements as a source of information have a significant impact on decision-making in Huarmey Province, thereby supporting our hypotheses.

**Keywords:** Financial Statements, Decision Making, Provincial Municipality of Huarmey.

## **INTRODUCCION**

En el complejo entramado de la gestión administrativa y financiera de las entidades gubernamentales, la Municipalidad Provincial de Huarmey se erige como un referente crucial en la toma de decisiones estratégicas. En este contexto, los Estados Financieros se posicionan como pilares fundamentales, desempeñando un papel esencial como fuente de información que orienta las decisiones clave que afectan a la comunidad y su desarrollo.

El presente estudio se adentra en la relación intrínseca entre los Estados Financieros y la toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarmey. Entender cómo esta entidad percibe, utiliza y se guía por la información contenida en sus informes financieros se convierte en un aspecto crucial para evaluar la eficacia y la transparencia de sus procesos administrativos.

A través de una exhaustiva investigación, examinaremos cómo las dimensiones financieras, económicas y patrimoniales delineadas en los Estados Financieros impactan en la formulación y ejecución de decisiones estratégicas. La influencia de estos informes no solo se limita a la esfera interna de la administración municipal, sino que se extiende a la percepción y confianza de los ciudadanos y principales contribuyentes de la Provincia de Huaura.

En última instancia, esta exploración busca arrojar luz sobre la relevancia de los Estados Financieros como instrumentos cruciales de toma de decisiones en la gestión pública, enfocándose específicamente en la dinámica particular de la Municipalidad Provincial de Huarmey.

A través de un análisis detallado, se pretende contribuir al entendimiento y fortalecimiento de los mecanismos que impulsan un gobierno local efectivo, transparente y alineado con las necesidades de su comunidad.



# CAPITULO I

## PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

### 1.1 Descripción de la realidad problemática

La realidad problemática en torno al tema "Los Estados Financieros como Fuente de Información y la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney" sugiere la existencia de desafíos y áreas de mejora en la gestión de la información financiera y su impacto en el proceso decisonal dentro de la entidad municipal. Algunos aspectos clave de esta realidad problemática incluyen:

**Nivel de Conocimiento Limitado:** Se observa un nivel de conocimiento limitado entre los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Huarney en relación con la información contenida en los estados financieros. Esta falta de comprensión puede generar dificultades para interpretar adecuadamente la situación financiera de la entidad.

**Influencia Insuficiente en la Toma de Decisiones:** A pesar de la disponibilidad de estados financieros, parece haber una desconexión en cuanto a la utilización efectiva de esta información en el proceso de toma de decisiones. La falta de una conexión clara entre la información financiera y las decisiones cotidianas puede limitar la capacidad de la entidad para optimizar recursos y planificar estratégicamente.

**Necesidad de Capacitación Específica:** Existe una necesidad evidente de programas de capacitación específicos que aborden las deficiencias en la comprensión de ciertos aspectos de los estados financieros, como las ratios financieras. Esta carencia puede impactar la capacidad de los empleados para interpretar la información financiera de manera eficaz.

**Posible Desperdicio de Recursos:** La falta de integración efectiva de los estados financieros en el proceso decisonal puede dar lugar a subutilización de recursos y a la

toma de decisiones menos informada. Esto podría afectar negativamente la eficiencia y eficacia operativa de la Municipalidad.

**Necesidad de Mejorar la Comunicación Financiera:** La problemática sugiere la importancia de mejorar la comunicación financiera dentro de la entidad. Esto implica no solo proporcionar información financiera, sino también garantizar que esta sea presentada de manera clara y comprensible para los diferentes niveles de personal.

**Relevancia para la Transparencia y Rendición de Cuentas:** La capacidad de los estados financieros para fomentar la transparencia y la rendición de cuentas dentro de la Municipalidad Provincial de Huarney puede estar en riesgo si no se abordan las limitaciones identificadas.

La realidad problemática destaca la necesidad de una intervención integral que incluya programas de capacitación, mejoras en la comunicación financiera y estrategias para fortalecer la relación entre la información financiera y la toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney. Abordar estos desafíos puede contribuir a una gestión más efectiva y transparente de los recursos en la entidad.

## **1.2 FORMULACION DE LOS PROBLEMAS**

### **1.2.1 PROBLEMA GENERAL**

¿De qué forma los Estados Financieros como fuente de información influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney?

### **1.2.2 PROBLEMAS ESPECIFICOS**

¿En qué medida los Estados Financieros como fuente de información influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney respecto a la planificación de sus actividades?

¿De qué manera los Estados Financieros como fuente de información influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney respecto a la organización de sus actividades?

¿En qué modo los Estados Financieros como fuente de información influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney respecto a la ejecución de sus actividades?

### **1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION**

#### **1.3.1 OBJETIVO GENERAL**

Demostrar la forma en que los Estados Financieros como fuente de información influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney.

#### **1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS**

Establecer la medida en que los Estados Financieros como fuente de información influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney respecto a la planificación de sus actividades.

Determinar la manera en que los Estados Financieros como fuente de información influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney respecto a la organización de sus actividades.

Analizar el modo en que los Estados Financieros como fuente de información influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney respecto a la ejecución de sus actividades.

#### **1.4 Justificación de la Investigación**

Este estudio cuenta con la justificación debida toda vez que se erige como un esfuerzo esencial para comprender y optimizar los procesos que influyen directamente en las actividades efectuadas por esta entidad gubernamental local.

En un contexto donde la eficiencia en la toma de decisiones es determinante para el progreso y bienestar de la comunidad, la pertinencia de esta indagación radica en la necesidad de identificar cómo la información contenida en los Estados Financieros impacta y guía las decisiones administrativas y estratégicas en la Municipalidad.

Esta investigación busca llenar un vacío de conocimiento, ofreciendo un análisis detallado de la relación entre la información financiera y las decisiones adoptadas en el ámbito municipal. Al comprender las dinámicas que subyacen en este proceso, se pretende ofrecer a la Municipalidad Provincial de Huarney aportes valiosos que contribuyan a optimizar sus prácticas de toma de decisiones.

Además, la relevancia de esta investigación se extiende a la esfera más amplia de la ciudadanía, ya que la transparencia y eficacia en la administración pública son esenciales para construir la confianza y el respaldo de los habitantes y contribuyentes de la Provincia de Huaura. Con un análisis detallado de cómo la información financiera impacta en las decisiones locales, se aspira a mejorar la percepción y la participación ciudadana en el proceso gubernamental.

En resumen, esta investigación no solo se posiciona como una contribución académica, sino también como un esfuerzo tangible para fortalecer los cimientos de

una gestión pública más eficiente, transparente y alineada con las necesidades de la comunidad que sirve la Municipalidad Provincial de Huarmey.

### **1.5 Delimitación del estudio**

El estudio se enfocará en analizar la relevancia de los estados financieros como fuente de información para la toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarmey.

La delimitación de este estudio se establece en los siguientes aspectos:

**Ámbito Geográfico:** El análisis se circunscribe exclusivamente a la Municipalidad Provincial de Huarmey, ubicada en la región [nombre de la región], Perú. La elección de esta municipalidad se justifica por su representatividad como entidad gubernamental local y su impacto en el desarrollo de la comunidad.

**Período de Estudio:** Se considerará un período específico, abarcando los últimos [número de años] años, con el objetivo de evaluar la consistencia y variación de la información financiera a lo largo del tiempo, identificando tendencias que puedan influir en la toma de decisiones.

**Enfoque Metodológico:** El estudio se basará en un enfoque cualitativo y cuantitativo, utilizando análisis documental de los estados financieros de la Municipalidad Provincial de Huarmey. Se examinarán los informes anuales, balances, estados de resultados y otros documentos financieros relevantes.

**Actores Involucrados:** Se considerarán los diversos actores dentro de la Municipalidad, como funcionarios, departamentos financieros, y otros responsables de la toma de

decisiones. Se buscará comprender sus percepciones y experiencias en relación con la utilización de la información contenida en los estados financieros.

**Limitaciones del Estudio:** Se reconocerán posibles limitaciones, como la disponibilidad y accesibilidad de la información financiera, así como la posible influencia de factores externos que puedan afectar la precisión de los resultados.

En resumen, esta investigación se centrará en examinar cómo los estados financieros de la Municipalidad Provincial de Huarmey sirven como herramienta crucial en el proceso de toma de decisiones, considerando factores internos y externos que puedan influir en la utilidad de esta información.

## **1.6 Viabilidad del estudio**

**Relevancia Social:** La Municipalidad Provincial de Huarmey desempeña un papel fundamental en el desarrollo local y la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos. Evaluar cómo los estados financieros influyen en la toma de decisiones en esta entidad es esencial para garantizar una gestión eficiente de los recursos y una asignación adecuada de fondos para proyectos y servicios públicos.

**Necesidad de Información Financiera:** La toma de decisiones informada en el ámbito municipal requiere una comprensión detallada de la situación financiera. Este estudio contribuirá a la identificación de la relevancia de los estados financieros como fuente clave de información para los responsables de la toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarmey.

**Impacto en la Eficiencia Gubernamental:** Al analizar cómo la información contenida en los estados financieros afecta las decisiones administrativas, el estudio busca

proporcionar recomendaciones prácticas para mejorar la eficiencia en la gestión de recursos, optimizando la ejecución de proyectos y programas de interés público.

**Potencial para Mejoras:** La investigación no solo se enfocará en la descripción de la situación actual, sino que también explorará oportunidades de mejora en la presentación y utilización de los estados financieros. Las recomendaciones resultantes podrían ser implementadas para fortalecer la transparencia y la eficacia en la toma de decisiones.

**Colaboración con Entidades Locales:** La participación activa y colaborativa de la Municipalidad Provincial de Huarney en este estudio garantiza un acceso oportuno y confiable a la información necesaria. La disposición de la entidad a participar y facilitar la investigación demuestra un compromiso compartido con la mejora continua.

**Metodología Robusta:** El enfoque metodológico, que combina elementos cualitativos y cuantitativos, garantiza la profundidad y la amplitud necesarias para abordar la complejidad del tema. La revisión exhaustiva de los estados financieros y la consulta con los actores clave permitirán obtener datos significativos y representativos.

En consecuencia, la investigación sobre la relación entre los estados financieros y la toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney se presenta como una iniciativa viable, cuyos resultados pueden tener un impacto positivo en la eficiencia administrativa y el bienestar de la comunidad local.

## **CAPITULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

#### **2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION**

##### **2.1.1 INVESTIGACIONES INTERNACIONALES**

**Largo, N. y Parra. M. (2016)** Se ha llevado a cabo un estudio titulado *"Evaluación e Interpretación de los Estados Financieros del Gobierno Municipal del Cantón Sucúa durante el período 2014-2015"*, presentado ante la Universidad Nacional de Loja como requisito a fin de lograr el título de Ingeniera en Contabilidad y Auditoría, con la especialización de Contador Público Auditor. Así mismo concluye que, la tesis aborda la relevancia del análisis de la situación financiera y económica, resaltando su contribución en aspectos cruciales como la liquidez, gestión, solvencia y actividad. Este enfoque se establece como un fundamento esencial en el desarrollo de sus actividades administrativas, facilitando así la mejora en la gestión y control municipal. Al alcanzar los objetivos establecidos, la investigación logró identificar el estado financiero de la Municipalidad. A través de la aplicación de mecanismos específicos, se recopiló datos relevantes correspondiente a la entidad. El análisis se inició mediante la evaluación horizontal y vertical, así como la aplicación de indicadores financieros. Los resultados obtenidos se presentaron de manera clara mediante tablas y gráficos, contribuyendo a una comprensión más profunda e interpretación efectiva de los resultados del análisis financiero.

**Martínez, A. (2016)** ha elaborado un estudio titulado: Este estudio tiene como objetivo principal realizar el estudio profundo en la contabilidades municipales en El Salvador utilizando indicadores eficientes como herramienta de evaluación



de la gestión municipal. La investigación se propone: **Objetivos:** Evaluar aspectos administrativos y contables en la entidad establecida en El Salvador mediante el análisis detallado de sus estados financieros. Utilizar indicadores financieros específicos para medir la eficiencia, liquidez, solvencia y rentabilidad de la gestión municipal. Interpretar los resultados del análisis financiero con el fin de proporcionar consideraciones significativas sobre la efectividad de la gestión municipal. **Material y Método:** La metodología del estudio involucra la recopilación de los estados financieros de diversos municipios en El Salvador. Se aplican indicadores financieros reconocidos para evaluar diferentes aspectos de la gestión, como la capacidad para cubrir deudas, la liquidez de los activos y la eficiencia en el uso de recursos. El análisis incluye la comparación de resultados a lo largo del tiempo y entre diferentes municipios y verificar de esta forma la realidad en la que se encuentra la organización. **Resultados y Conclusiones:** El análisis financiero revela variaciones significativas en la gestión municipal entre diferentes municipios de El Salvador. Se identifican áreas de fortaleza y debilidad, destacando municipios con una gestión eficiente en la asignación de recursos y otros que enfrentan desafíos financieros. La interpretación de los resultados subraya la importancia de la veracidad y eficiencia para poder administrar los fondos públicos municipales. **Recomendaciones:** Se sugiere implementar mejores prácticas de gestión financiera en los municipios identificados con desafíos financieros. Fomentar la capacitación continua para los responsables de la gestión municipal en la interpretación y aplicación de indicadores financieros. Considerar la implementación de sistemas de información financiera más robustos y actualizados para mejorar la calidad de los informes financieros municipales.

Este estudio contribuye a la comprensión del desarrollo de actividades en la entidad, proporcionando una evaluación integral basada en la verificación y supervisión de los aspectos financieros como herramienta clave. Las recomendaciones derivadas del estudio buscan mejorar la efectividad y transparencia en la administración de recursos en los municipios del país. Se destaca que el 100% de las Municipalidades del Departamento de Santa cuentan con un margen de ahorro operacional para invertir. Es relevante mencionar que algunas de estas municipalidades poseen un margen mayor que otras y además tienen la capacidad de pago a largo plazo. Esta capacidad les permite realizar inversiones con financiamiento del sector financiero, siempre y cuando dichas inversiones estén enfocadas en proyectos que generen un retorno económico para la Municipalidad.

**Valdivia, C. (2016) tesis:** La tesis titulada “*Fundamentos de la Teoría de la Administración Financiera Privada y Pública*”, presentada ante la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua con el fin de lograr el título de Licenciatura en Administración de Empresas, concluye que la Administración Financiera se centra en la eficiente gestión de sus actividades, una tarea esencial tanto para entidades públicas como privadas. Es así que las instituciones del gobierno, estos recursos son cruciales para mantener el desarrollo de sus actividades así como mejorarlas y brindar adecuados servicios que beneficien a los ciudadanos. En cambio, en el ámbito privado, la Administración Financiera se orienta hacia la generación de rentabilidad, logro de las ganancias y el crecimiento de ellas. Un aspecto fundamental destacado en las conclusiones es la diferencia para la adopción de las determinaciones entre

ambos sectores. Las Instituciones públicas, se aprecia que las decisiones son más estáticas debido a la normatividad existente, siendo guiadas por regulaciones específicas. Por otro lado, en las empresas privadas, las decisiones son más dinámicas, ya que no se encuentran limitadas por una normativa extensa y se basan en ejecutar adecuadamente los presupuestos de ingresos, cuyos recursos derivan de forma directa de las ventas realizadas por la empresa."

### **2.1.2 INVESTIGACIONES NACIONALES**

**Balboa, M. (2018)** Ha llevado a cabo un estudio titulado *'Los Estados Financieros como fuente de información para dinamizar la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Huaral'*, este estudio será útil para el logro del respectivo título. Los hallazgos logrados indican que la información proporcionada por los Estados Financieros resulta de gran trascendencia y relevancia. Se concluye que esta información desempeña un papel crucial en la compleja etapa las actividades administrativas llevadas a cabo por la Gerencia de la Municipalidad Provincial de Huaral para cumplir con sus funciones. Además, se destaca su utilidad fundamental en la adopción de las determinaciones, facilitando el diseño e implementación de mecanismos dirigidas al logro de los propósitos institucionales establecidos en sus planes. Este enfoque se centra especialmente en desarrollar eficazmente las actividades y la mejora continua de los servicios ofrecidos a la ciudadanía."

**Castillo, E. (2018).** ha llevado a cabo un estudio titulado *"Sistema Integrado de Administración Financiera y su incidencia en la elaboración de los Estados Financieros razonables en la Municipalidad Distrital de Chancay 2018"*. En las conclusiones del estudio, se destaca que, tras la revisión de la

documentación y la aplicación de pruebas, se determinó que la ejecución presupuestal juega un papel crucial en la elaboración de los Estados Financieros. Asimismo, se evidencia que las actividades contables, influyen directamente en aprobar dichas actividades. Las operaciones financieras y presupuestarias se identifican como un factor determinante para la consecución de Estados Financieros razonables. En última instancia, se ha concluido que estos mecanismos financieros tienen influencia positivamente en las actividades que se desarrollan durante el año 2018.

**Espinoza, H. (2019)** Ha llevado a cabo un estudio titulado *'La Contabilidad Gubernamental y la Toma de Decisiones Estratégicas en las Entidades Públicas de la Provincia de Huaura'*, presentado con el objetivo de obtener el título profesional respectivo. En las conclusiones de este estudio, se sostiene que la Contabilidad Gubernamental desempeña un papel significativo en la toma de decisiones estratégicas. Se destaca que esta influencia se extiende a áreas fundamentales, como estos sistemas, la ejecución financiera y presupuestaria, así como la gestión contable. Se concluye que esta influencia posibilita que las entidades públicas cumplan con propósitos establecidos institucionalmente para una fecha específica. De este modo, la Contabilidad Gubernamental emerge para poder ejecutar actividades administrativas y la toma de decisiones estratégicas en el ámbito público."

**Gamarra, L. (2019)** Ha desarrollado una tesis titulada *"La Contabilidad Gubernamental y su importancia para la Toma de Decisiones en Gobiernos Locales de la Provincia de Huaura 2018"*, presentada con el propósito de

obtener el título profesional de Contador Público. En las conclusiones de la tesis, se subraya la importancia crucial de todas las actividades ejecutadas por la entidad durante el año 2018. A partir de todas las informaciones recopiladas, se ha podido concluir que el nivel de registro contable desempeña un papel significativo en la adopción de una actitud proactiva en la toma de decisiones. Se destaca la relevancia del nivel de las cuentas por cobrar como factor crucial para asumir una actitud optimista en este proceso decisonal. Además, se resalta la importancia de las órdenes de compra y servicios en este contexto. En última instancia, se concluye que el análisis detallado respectivamente, resulta esencial para la determinación de las responsabilidades en el ámbito gubernamental. Estos hallazgos refuerzan la relevancia de la contabilidad gubernamental como una herramienta clave para fundamentar y orientar la buena conducción de las actividades de la entidad.

## **2.2 BASES TEORICAS**

**La Teoría de la utilidad de la información que proporcionan los Estados Financieros según Alvarado, J (2019),**

Es un enfoque conceptual que busca comprender cómo la información contenida en los informes financieros de una entidad es utilizada por diferentes usuarios para tomar decisiones económicas. Aquí hay algunos aspectos clave relacionados con esta teoría:

### **1. Usuarios de la Información Financiera:**

- **Internos:** En el contexto de entidades ediles, "usuarios internos" podría referirse a las personas que trabajan dentro de la municipalidad o entidad local. Estos usuarios serían empleados, funcionarios y personal que forman parte de la administración y operación interna de la entidad municipal. Podrían incluir a

empleados de diversos departamentos como recursos humanos, finanzas, planificación urbana, servicios públicos, entre otros.

La gestión de usuarios internos en entidades ediles podría involucrar la administración de cuentas y permisos de acceso a sistemas internos, bases de datos y aplicaciones utilizadas en el ámbito municipal. También podrían tener responsabilidades específicas relacionadas con la implementación de políticas locales, servicios públicos y la interacción con la comunidad.

- **Externos:** Comprenden inversionistas, acreedores, analistas financieros, reguladores y otros interesados externos que utilizan la información para evaluar la solidez financiera, la rentabilidad y la posición competitiva de la entidad.

## 2. **Objetivos de la Teoría de la Utilidad:**

- **Toma de Decisiones Racionales:** La teoría asume que los usuarios toman decisiones racionales basadas en la información disponible.
- **Predicción del Comportamiento:** Busca prever el comportamiento futuro de los usuarios al analizar cómo utilizan la información pasada y presente.

## 3. **Características Clave:**

- **Relevancia:** La información financiera debe ser relevante para ser útil. La cual tiene sus implicancias en la información determinantes en las determinaciones de los usuarios al ser material y estar relacionada con sus necesidades.
- **Fiabilidad:** La información debe ser confiable y libre de sesgos para ser útil. La fiabilidad se refiere a la veracidad y representación fidedigna de la realidad económica.
- **Comparabilidad:** La capacidad de comparar información entre periodos y entre entidades es esencial para la utilidad de informes de la entidad.

#### 4. Ciclo de la Información Financiera:

- **Producción:** La entidad prepara estados financieros de acuerdo con principios contables y normativas.
- **Difusión:** La información se comunica a los usuarios a través de informes financieros.
- **Recepción:** Los usuarios reciben y procesan la información.
- **Utilización:** Los usuarios utilizan la información para tomar decisiones económicas.

#### 5. Evolución de la Teoría:

- **Enfoque Tradicional:** Se centraba en proporcionar información para la toma de decisiones de inversionistas y acreedores.
- **Enfoque Contemporáneo:** Incluye una gama más amplia de usuarios e incorpora conceptos como la responsabilidad social corporativa y la sostenibilidad.

En resumen, la Teoría de la Utilidad de la Información de los Estados Financieros busca entender cómo la información financiera influye en las decisiones de los diferentes usuarios, destacando la relevancia, fiabilidad y comparabilidad como principios clave para la utilidad de dicha información.

**La Teoría de la Toma de Decisiones según Mejía, C. (2018)**, es un campo de estudio multidisciplinario que se ocupa de entender y explicar cómo las personas toman decisiones en diversas situaciones. A continuación, se proporciona información sobre algunos aspectos clave de esta teoría:

## 1. **Proceso de Toma de Decisiones:**

En una entidad edil, las decisiones se toman a través de un proceso que generalmente involucra varias etapas. Estas etapas pueden variar según la estructura organizativa específica de la entidad y las leyes locales. Aquí hay una descripción general de las etapas comunes en las que se adoptan decisiones en una entidad edil:

### **Agenda y Planeación:**

En esta etapa, se identifican los temas que deben ser abordados.

Se establece la agenda para las reuniones o sesiones donde se discutirán y tomarán decisiones.

Pueden incluir temas como presupuesto, planificación urbana, servicios públicos, entre otros.

### **Sesiones de Consejo o Asamblea:**

Los miembros del consejo o asamblea se reúnen para discutir los temas de la agenda.

Se presentan informes, propuestas y se llevan a cabo discusiones sobre los asuntos en consideración.

Los miembros votan para tomar decisiones.

### **Comités y Comisiones:**

Algunas decisiones pueden ser debatidas y evaluadas en comités o comisiones específicas antes de llegar al cuerpo principal del consejo o asamblea.

Estos grupos pueden especializarse en áreas como finanzas, planificación urbana, servicios sociales, etc.

### **Participación Ciudadana:**

Dependiendo de las políticas locales, puede haber oportunidades para la participación ciudadana en ciertos procesos de toma de decisiones.



Reuniones públicas, audiencias, encuestas y otros métodos pueden ser utilizados para recoger opiniones de la comunidad.

**Implementación:**

Después de tomar decisiones, se procede a implementar las acciones o políticas aprobadas.

Los departamentos y funcionarios responsables de la ejecución llevan a cabo las medidas necesarias.

**Seguimiento y Evaluación:**

Se realiza un seguimiento para evaluar la efectividad de las decisiones tomadas.

Se pueden realizar ajustes o modificaciones en respuesta a los resultados de la implementación.

## **2. Factores que Influyen en la Toma de Decisiones:**

- **Cognitivos:** Aspectos relacionados con el procesamiento de la información y tomamos decisiones basadas en la percepción, la memoria y el razonamiento.
- **Emocionales:** Las emociones conservan influencia significativamente para la adopción de las determinaciones, ya que pueden afectar la percepción y la evaluación de las alternativas.
- **Sociales:** Las influencias sociales, como la presión de grupo, la cultura entre otros, desarrollan roles de gran trascendencia en el proceso de toma de decisiones.
- **Contextuales:** Factores ambientales y situacionales que pueden afectar la adopción de las determinaciones, como los momentos disponibles, los datos accesibles y la complejidad del problema.

### 3. Modelos de Toma de Decisiones:

- **Racionalidad Limitada:** Propuesto por Herbert Simon, sugiere que, debido a las limitaciones cognitivas y de información, los individuos toman decisiones que son "suficientemente buenas" en lugar de óptimas.
- **Modelo Normativo o Racional:** Este modelo son determinantes en las determinaciones adoptadas racionalmente las cuales son esperadas y evaluando todas las alternativas de manera exhaustiva.

### 4. Tipos de Decisiones:

- **Programadas:** Decisiones rutinarias que se toman de manera regular y para las cuales existe un procedimiento establecido.
- **No programadas:** Decisiones únicas o infrecuentes que pueden no tener un enfoque claro y requieren un análisis más profundo.

### 5. Aplicaciones Prácticas:

- Esta teoría es posible aplicarla en campos como la psicología, la economía, la administración, la ingeniería y la inteligencia artificial.
- Se utiliza en el diseño de sistemas de apoyo a la decisión y en la mejora de la eficiencia organizacional.

En consecuencia, la Teoría de la Toma de Decisiones proporciona un marco conceptual para entender cómo las personas y las organizaciones eligen entre diferentes alternativas en diversas circunstancias, considerando aspectos cognitivos, emocionales, sociales y contextuales.

**La Teoría del Presupuesto por Resultados según Álvarez, J. (2018),** es un enfoque de gestión financiera que se centra en vincular los recursos asignados a una organización con

los resultados que se espera lograr. A continuación, se presentan los aspectos clave de esta teoría:

### **1. Enfoque en Resultados:**

La Teoría del Presupuesto por Resultados se aleja del enfoque tradicional basado en insumos y gastos, y se centra en los resultados y logros que se buscan alcanzar con los recursos asignados.

### **2. Principios Básicos:**

- **Orientación a Objetivos:** El presupuesto por resultados se orienta para poder lograr los propósitos determinados, alineados con la misión y visión de la entidad.
- **Transparencia y Rendición de Cuentas:** Se enfatiza la transparencia para asignar y emplear los recursos, así como para rendir las cuentas respectivas concordantes con los resultados alcanzados.
- **Flexibilidad y Adaptabilidad:** El enfoque permite adaptarse a cambios en el entorno y en las prioridades, facilitando una gestión más ágil y eficiente.

### **3. Ciclo de Presupuesto por Resultados:**

- **Establecimiento de Objetivos:** Se definen objetivos estratégicos y metas que la organización busca lograr.
- **Asignación de Recursos:** Se asignan recursos financieros y no financieros en función de los objetivos y metas establecidos.
- **Implementación:** Se llevan a cabo acciones y proyectos para alcanzar los resultados esperados.
- **Evaluación y Medición:** Se evalúan los resultados alcanzados y se miden en relación con los objetivos establecidos.
- **Aprendizaje y Mejora Continua:** Se analizan los resultados para aprender de las experiencias y mejorar el proceso de planificación y ejecución.

#### **4. Indicadores de Desempeño:**

Son aquellos de mucha esencialidad (KPI) a fin de poder realizar la evaluación y el progreso enfocados hacia los resultados deseados. Ellos deben ser claros, cuantificables y alineados con los objetivos estratégicos.

#### **5. Incentivos y Recompensas:**

La teoría del presupuesto por resultados a menudo incorpora sistemas de incentivos y recompensas basados en el logro de metas y resultados, fomentando así la motivación y el compromiso.

#### **6. Aplicación en el Sector Público:**

- Aunque se originó en el ámbito empresarial, también se ha aplicado en el sector público, buscando mejorar la efectividad para que se asignen los recursos.
- En consecuencia, la Teoría destaca la importancia de vincular los recursos con los resultados deseados, promoviendo una gestión más centrada en objetivos, transparente y orientada al logro de metas estratégicas. Este enfoque busca mejorar la adopción de las determinaciones y la eficiencia para poder ejecutar los recursos en organizaciones en el sector público como privado.

**La Teoría de la Gestión Financiera según Soto, C. (2018)**, aborda los principios y conceptos fundamentales relacionados con adoptar las determinaciones financieras en una empresa. A continuación, se destacan algunos aspectos clave de esta teoría:

Asignación Eficiente de Recursos: La gestión financiera se encuentra enfocada en la asignación eficiente de recursos financieros dentro de una organización. Esto implica tomar decisiones sobre cómo adquirir, invertir y emplear aquellos que se encuentra disponibles de tal forma que maximice el valor para los accionistas u objetivos organizacionales.

**Toma de Decisiones de Inversión y Financiamiento:** Una parte esencial de la teoría está referida a las decisiones de inversión y financiamiento. La gestión financiera debe evaluar y seleccionar proyectos de inversión rentables, así como decidir cómo financiar esos proyectos de manera óptima.

**Gestión del Riesgo Financiero:** La teoría de igual forma aborda las implicancias identificación, gestión y evaluación de los mismos que una entidad puede enfrentar.

**Valoración de Empresas:** La teoría de la gestión financiera se ocupa de métodos y enfoques para valorar empresas. Esto puede incluir la valoración de acciones, la valoración de proyectos de inversión y la evaluación de activos y pasivos financieros.

**Estructura de Capital:** La teoría examina la estructura de capital óptima para una organización, considerando la mezcla adecuada del endeudamiento y capitalización propia para acrecentar sus valores en la entidad y reducir el costo de capital.

**Gestión del Ciclo de Vida Financiero:** Se ocupa de gestionar las finanzas el trayecto de desarrollo del estudio, producto o empresa. Esto incluye etapas como el inicio, crecimiento, madurez y declive, y requiere estrategias financieras diferentes en cada fase.

**Cumplimiento Normativo y Ético:** La teoría de la gestión financiera también destaca la importancia del cumplimiento normativo y ético. Las decisiones financieras deben tomarse dentro de los límites legales y éticos que puedan garantizar y sostener la reputación de la entidad.

**Gobierno Corporativo:** La gestión financiera se relaciona con el gobierno corporativo, abordando la estructura de gobierno y las prácticas que resguarden la rendición de cuentas y la transparencia en la determinación financiera.

En resumen, la teoría de la gestión financiera proporciona el marco conceptual y las herramientas analíticas necesarias para abordar los desafíos financieros en una organización y tomar decisiones informadas que contribuyan al éxito en un plazo largo.

**La Teoría Organizacional: Análisis de su enfoque en una Administración Pública y su diferencia en una Administración Privada según Hernández, F. (2017)**, es un campo de estudio que se centra en analizar cómo las organizaciones funcionan, se estructuran y se comportan. Examina los diversos enfoques y perspectivas para comprender mejor el comportamiento organizacional y mejorar la eficiencia y eficacia de las organizaciones. Al abordar la teoría organizacional en el contexto de la administración estatal y privada, se destacan algunas diferencias clave:

#### **Enfoque en una Administración Pública:**

##### **1. Objetivos y Finalidad:**

- **Administración Pública:** Suele tener como objetivo principal el bienestar público y los servicios ofrecidos a la ciudadanía. Los objetivos pueden estar orientados hacia el interés común y la satisfacción de necesidades públicas.
- **Enfoque Organizacional:** Puede incluir estructuras gubernamentales, instituciones educativas, entidades que no persiguen lucro y otras que operan en el ámbito público.

##### **2. Transparencia y Rendición de Cuentas:**

- **Administración Pública:** Hay un énfasis en la transparencia y la rendición de cuentas para garantizar la confianza pública. Las decisiones y operaciones a menudo son objeto de escrutinio público.

### **3. Financiamiento:**

- **Administración Pública:** Los fondos provienen generalmente de ingresos fiscales y se utilizan para servicios públicos y programas sociales.
- **Enfoque Organizacional:** La financiación puede depender más de la generación de ingresos a través de actividades comerciales o de donaciones.

### **Diferencias en una Administración Privada:**

#### **1. Objetivos y Rentabilidad:**

- **Administración Privada:** Se centra en la maximización de beneficios y la satisfacción de los intereses de los propietarios o accionistas.
- **Enfoque Organizacional:** La orientación es hacia la eficiencia económica y la competencia en el mercado.

#### **2. Decisiones y Flexibilidad:**

- **Administración Privada:** Puede tomar decisiones más rápidas y adaptarse con mayor flexibilidad a los cambios del mercado.
- **Enfoque Organizacional:** La toma de decisiones puede ser más jerárquica y sujeta a procedimientos establecidos, lo que a veces puede limitar la flexibilidad.

#### **3. Propiedad y Control:**

- **Administración Privada:** La propiedad y el control suelen estar en manos de individuos, empresas o inversores privados.
- **Enfoque Organizacional:** Puede haber estructuras de propiedad más diversas, como el gobierno o grupos de interés público.

#### **4. Competencia y Eficiencia:**

- **Administración Privada:** Se enfrenta a una competencia más intensa en el mercado, lo que puede impulsar la eficiencia y la innovación.

- Enfoque Organizacional: La competencia puede ser menos intensa, y la eficiencia puede estar influenciada por factores políticos y sociales.

En consecuencia, la teoría organizacional destaca las diferencias en los objetivos, la estructura, la toma de decisiones y la financiación de las entidades. Mientras que la administración pública busca el bienestar común, la administración privada tiende a enfocarse en la rentabilidad, la competencia y la eficiencia económica.

**La Teoría de la Administración de Fondos Públicos según Álvarez, J. (2018)**, se centra en los principios y prácticas relacionadas con la gestión efectiva y adecuada de los recursos financieros en el ámbito del sector público. Aquí se proporciona una descripción general de algunos aspectos clave de esta teoría:

#### **1. Objetivos de la Administración de Fondos Públicos:**

Al respecto se encuentra enfocado en garantizar el uso eficiente y efectivo de los recursos financieros disponibles para cumplir con las responsabilidades y obligaciones del sector público.

#### **2. Transparencia y Rendición de Cuentas:**

La teoría destaca la importancia de transparentar todas las actividades que efectúan financiero público. La rendición de cuentas hacia los ciudadanos y otras partes interesadas es esencial para mantener la confianza en la gestión de los fondos públicos.



### **3. Planeación Financiera:**

Involucra la estructuración de sus programas económicos en un tiempo específico que identifican las necesidades económicas, los objetivos institucionales y las prioridades del gobierno.

### **4. Proceso Presupuestario:**

Incluye la elaboración, aprobación, ejecución y evaluación del presupuesto público. La asignación y distribución de recursos se realiza de manera planificada para lograr los objetivos gubernamentales.

### **5. Control y Fiscalización:**

Se enfoca en determinar aspectos de control interno y también externo para supervisar la ejecución del presupuesto y prevenir posibles irregularidades. La fiscalización garantiza la legalidad y eficacia de las actividades económicas.

### **6. Responsabilidad Fiscal:**

Implica la gestión responsable de las finanzas públicas para evitar déficits insostenibles y mantener la estabilidad económica a largo plazo.

### **7. Participación Ciudadana:**

Considerar a los ciudadanos para que aporten y participen en la gestión de los fondos públicos. La información financiera debe ser accesible y comprensible para el público.

## **8. Ética y Probidad:**

Se espera que los funcionarios encargados de administrar los recursos del estado actúen con ética y probidad, evitando prácticas corruptas y garantizando la integridad en todas las transacciones financieras.

## **9. Optimización de Recursos:**

Busca maximizar el valor de los recursos disponibles, asignándolos eficientemente para lograr los resultados deseados y satisfacer las necesidades de la sociedad.

La Teoría de la Administración de Fondos Públicos busca establecer principios y prácticas que aseguren una gestión financiera transparente, responsable y eficiente en el ámbito del sector público, aportando al bienestar de la ciudadanía y a la consecución de los propósitos gubernamentales.

### **La Teoría de la Administración de los Recursos Financieros según García, J. (2018)**

se enfoca en los principios y prácticas relacionados con la gestión efectiva adecuada de los recursos financieros dentro de una organización, ya sea en el ámbito público o privado. Aquí se presentan algunos aspectos clave de esta teoría:

#### **1. Gestión Financiera:**

La teoría aborda las etapas administrativas de la entidad. Busca asegurar que los recursos se efectúen adecuadamente y de manera efectiva para alcanzar los propósitos y metas de la organización.

## **2. Planeación Financiera:**

Implica la elaboración de planes estratégicos para a fin de poder gestionar los requerimientos. Esto incluye identificar las necesidades financieras, la asignación de presupuestos y la formulación de estrategias financieras.

## **3. Presupuesto:**

La teoría aborda el proceso de elaboración, ejecución y control presupuestal. Esto incluye la asignación de recursos financieros a distintas zonas de la organización de acuerdo con las prioridades y objetivos establecidos.

## **4. Inversión y Financiamiento:**

Considera las determinaciones que se relacionan con la inversión de los excedentes financieros y las estrategias de financiamiento para cubrir las necesidades de capital. Incluye decisiones sobre adquisiciones, inversiones en activos y estructuras de financiamiento.

## **5. Gestión del Riesgo Financiero:**

Aborda la identificación, evaluación y gestión de los riesgos financieros afrontados por la entidad. Incluyéndose para ello los riesgos que guardan relación con tasas de interés, tipo de cambio, y volatilidad en los mercados financieros.

## **6. Control Interno:**

Se enfoca en establecer mecanismos de control interno para salvaguardar los recursos financieros y prevenir fraudes o malversaciones. Incluye la implementación de políticas y procedimientos que aseguren la integridad de los procesos financieros.

## **7. Rendición de Cuentas:**

La teoría destaca la trascendencia de ello en la gestión de los recursos financieros. Esto implica informar de manera transparente sobre el uso de los fondos y los resultados financieros obtenidos.

## **8. Ética en la Administración Financiera:**

Considera la importancia de la ética en todas las decisiones financieras. Se espera que los profesionales financieros actúen de manera ética y cumplan con estándares de integridad en su gestión.

## **9. Optimización de Recursos:**

Busca maximizar el rendimiento de los recursos financieros disponibles, asegurando su uso eficiente y estratégico para lograr los objetivos organizacionales.

## **10. Adaptabilidad y Flexibilidad:**

Reconoce la necesidad de adaptarse a cambios en el entorno económico y organizacional, lo que implica la capacidad de ajustar estrategias financieras según sea necesario.

Consecuentemente, esta teoría busca establecer principios y prácticas que aseguren una gestión financiera eficiente, ética y efectiva en el contexto organizacional. Está orientada a lograr los objetivos de la organización al tiempo que se optimizan los recursos financieros disponibles.

**La Teoría de los Sistemas Administrativos según Alvarado, J. (2019)**, es un enfoque que considera a las organizaciones como sistemas complejos e interrelacionados, donde distintos elementos trabajan juntos para alcanzar objetivos comunes. Esta teoría esta

referida en las normativas que rigen la Teoría de Sistemas y se aplica específicamente al ámbito de la administración y gestión organizacional. Aquí se presentan algunos aspectos clave de la Teoría de los Sistemas Administrativos:

### **Sistema Organizacional:**

La organización se ve como un sistema compuesto por subsistemas interrelacionados, como el departamento de recursos humanos, finanzas, producción, etc. Estos subsistemas trabajan de manera coordinada para lograr los objetivos globales de la organización.

### **Componentes del Sistema:**

Los componentes básicos incluyen personas, tecnología, estructuras organizativas, recursos financieros y otros elementos que interactúan entre sí para lograr los objetivos de la organización.

### **Entradas, Procesos y Salidas:**

La teoría se centra en el flujo de entradas (recursos), las etapas internas (actividades) y los egresos (resultados) de la organización. Se busca entender cómo estos elementos están interconectados y cómo afectan el rendimiento global.

### **Retroalimentación y Adaptabilidad:**

Se reconoce la importancia de la retroalimentación para evaluar el rendimiento y realizar ajustes. Las entidades tienen que tener la capacidad de adaptación hacia los cambios en el entorno y en sus propias condiciones internas.

### **Jerarquía y Subsistemas:**

La organización se estructura en niveles jerárquicos y en subsistemas especializados. Cada nivel o subsistema tiene sus funciones y responsabilidades específicas.

**Enfoque en los Procesos:**

Se hace hincapié en la trascendencia de las etapas internas eficientes. Las mejoras continuas de las etapas resultan esenciales para optimizar el rendimiento organizacional.

**Ambiente Externo:**

La organización es vista como parte de un ambiente más amplio que incluye factores económicos, sociales, tecnológicos y políticos. La interacción con este entorno es determinante para lograr el éxito de la organización.

**Coordinación y Sinergia:**

Se busca la coordinación efectiva entre los subsistemas para lograr sinergia, donde el rendimiento conjuntamente resulta superior al importe de las partes de manera individual.

**Roles y Estructuras:**

La asignación de roles y la definición clara de estructuras organizativas son fundamentales para la eficiencia y la efectividad del sistema administrativo.

**Desarrollo de Recursos Humanos:**

Se reconoce que las personas son un componente clave del sistema y se enfatiza el desarrollo de recursos humanos para mejorar la capacidad de la organización.

Esta teoría busca comprender cómo los distintos elementos de una organización interactúan y afectan su desempeño global. Este enfoque proporciona un marco integral para analizar y mejorar la administración y la gestión organizacional.

**La Teoría de la Administración Financiera en las Entidades Públicas según Álvarez, J. (2018)**, se centra en los principios y prácticas relacionados con la gestión efectiva y adecuada de los recursos financieros en el ámbito del sector público. A continuación, se presentan algunos aspectos clave de esta teoría:

**1. Responsabilidad Pública:**

Al respecto se encuentra impregnada de la responsabilidad de gestionar los recursos de manera transparente y en beneficio del interés público. La rendición de cuentas y la transparencia son fundamentales.

**2. Planeación Estratégica:**

Esta referido a la estructuración de acciones financieras en un tiempo establecido que alinean los recursos con los objetivos estratégicos de la entidad pública. La planeación estratégica guía la toma de decisiones financieras.

**3. Presupuesto Público:**

La teoría aborda la etapa en la cual se elabora, se aprueba, se ejecuta y controla el presupuesto del estado. Esto incluye asignar recursos para programas y servicios públicos de acuerdo con las prioridades gubernamentales.

**4. Eficiencia en la Asignación de Recursos:**

Busca asignar los recursos que se disponen adecuadamente para la consecución de los resultados deseados. Se considera la optimización de la asignación de fondos para maximizar el impacto en la sociedad.

**5. Gestión del Riesgo Fiscal:**

Involucra la identificación y gestión de los riesgos fiscales que puedan afectar la salud financiera del gobierno. Esto puede incluir riesgos asociados con la deuda pública, las fluctuaciones económicas, entre otros.

## **6. Control y Fiscalización:**

Se enfoca en determinar métodos de control externo y también externos para supervisar la ejecución del presupuesto y garantizar la legalidad y eficacia para la utilización de los fondos del estado

## **7. Gestión de la Deuda Pública:**

Incluye la planificación y gestión de la deuda pública de manera responsable. Esto implica evaluar las necesidades de endeudamiento y garantizar la sostenibilidad fiscal.

## **8. Rendición de Cuentas y Transparencia:**

La teoría destaca la importancia de hacer de conocimiento a los ciudadanos respecto al empleo de los recursos del estado. Ellos son aspectos esenciales y determinantes para mantener la confianza pública.

## **9. Desarrollo de Recursos Humanos en Finanzas Públicas:**

Reconoce la importancia de contar con profesionales capacitados en finanzas públicas. Al respecto, en esta area contribuye a una gestión financiera más efectiva.

## **10. Gestión Ética:**

Se espera que los responsables de la administración financiera en entidades públicas actúen con integridad y ética, evitando prácticas corruptas y promoviendo la gestión responsable de los recursos públicos.

## **11. Adaptabilidad a Cambios:**

La gestión financiera debe ser adaptable a cambios en el entorno económico y político, asegurando que las políticas financieras se ajusten a las nuevas circunstancias.



Consecuentemente, esta teoría busca establecer principios y prácticas que aseguren una gestión financiera transparente, responsable y efectiva en el contexto del sector público, contribuyendo al bienestar y desarrollo de la sociedad

**La Teoría de la Administración Financiera en las Entidades Públicas según Álvarez, J. (2018)**, se fundamenta en los principios y prácticas que guían la gestión eficiente de los recursos financieros en el ámbito gubernamental. Aquí se presentan algunos elementos clave de esta teoría:

**1. Planeación Financiera:**

Implica la elaboración de planes estratégicos a corto y largo plazo que alinean los recursos con los objetivos y metas de la entidad pública. La planeación financiera es esencial para asignar recursos de manera efectiva y lograr resultados deseados.

**2. Presupuesto Público:**

La teoría aborda la elaboración, aprobación, ejecución y control del presupuesto público. Se centra en asignar recursos para programas y servicios públicos de acuerdo con las prioridades gubernamentales, buscando la eficiencia en la gestión de fondos.

**3. Responsabilidad Fiscal:**

Involucra la gestión responsable de los recursos públicos para evitar déficits insostenibles y mantener la estabilidad económica a largo plazo. Se busca equilibrar los ingresos y gastos para garantizar la sostenibilidad fiscal.

**4. Gestión de la Deuda Pública:**

Incluye la planificación y gestión de la deuda pública de manera responsable. Esto implica evaluar las necesidades de endeudamiento, seleccionar fuentes de financiamiento adecuadas y garantizar la sostenibilidad de la deuda.

**5. Eficiencia en la Asignación de Recursos:**

Busca asignar los recursos disponibles de manera eficiente para lograr los resultados deseados. Se considera la optimización de la asignación de fondos para maximizar el impacto en la sociedad.

**6. Control y Fiscalización:**

Se enfoca en establecer mecanismos de control interno y externo para supervisar la ejecución del presupuesto y garantizar la legalidad y eficiencia en el uso de los fondos públicos. La fiscalización contribuye a mantener la transparencia.

**7. Rendición de Cuentas y Transparencia:**

La teoría destaca la importancia de informar a la ciudadanía sobre el uso de los recursos públicos. La rendición de cuentas y la transparencia son elementos clave para mantener la confianza pública y fortalecer la legitimidad del gobierno.

**8. Desarrollo de Recursos Humanos en Finanzas Públicas:**

Reconoce la importancia de contar con profesionales capacitados en finanzas públicas. El desarrollo de recursos humanos en este campo contribuye a una gestión financiera más efectiva y a la toma de decisiones informadas.

**9. Adaptabilidad a Cambios:**

La gestión financiera debe ser adaptable a cambios en el entorno económico y político. La capacidad de ajustar las políticas financieras en respuesta a nuevas circunstancias es esencial.

## **10. Gestión Ética:**

Se espera que los responsables de la administración financiera en entidades públicas actúen con integridad y ética. Evitar prácticas corruptas y promover la gestión responsable de los recursos públicos son principios fundamentales.

Esta teoría busca establecer principios y prácticas que aseguren una gestión financiera transparente, responsable y efectiva en el contexto del sector público, contribuyendo al bienestar y desarrollo de la sociedad

## **2.3 BASES FILOSOFICAS**

**La Filosofía del Presupuesto por Resultados según Alvarado, J. (2019)**, es un enfoque en la gestión financiera que se centra en la consecución de objetivos y logros concretos, en lugar de simplemente asignar recursos a actividades. A continuación, se destacan algunos de los principios y características fundamentales de esta filosofía:

**Enfoque en Resultados:** El Presupuesto por Resultados se centra en los logros y resultados que se esperan alcanzar, más que en las actividades o insumos. Establece metas y objetivos claros que deben lograrse con los recursos asignados.

**Vinculación con Objetivos Estratégicos:** Los presupuestos por resultados están estrechamente vinculados a los objetivos estratégicos de la organización. Cada asignación de recursos se realiza con el propósito de lograr resultados específicos que contribuyan al éxito general de la entidad.

Medición del Desempeño: Implica la implementación de sistemas de medición del desempeño para evaluar el progreso hacia los resultados establecidos. Esto puede incluir indicadores clave de rendimiento (KPI) que permitan evaluar la eficiencia y eficacia de las acciones emprendidas.

Responsabilidad y Rendición de Cuentas: Se busca fortalecer la responsabilidad y la rendición de cuentas al asignar recursos de manera más transparente y vinculada a la consecución de resultados. Los gestores son responsables de los resultados obtenidos con los recursos asignados.

Flexibilidad y Adaptabilidad: La filosofía del Presupuesto por Resultados reconoce la importancia de ser flexible y adaptarse a cambios en el entorno o en las circunstancias internas de la organización. Se busca la capacidad de ajustar los recursos y las estrategias para lograr los resultados deseados.

Participación y Colaboración: Fomenta la participación de los diferentes niveles y áreas de la organización en la formulación de presupuestos, promoviendo la colaboración y el alineamiento de esfuerzos hacia los objetivos comunes.

Transparencia y Comunicación: Busca una comunicación clara y transparente sobre los objetivos, resultados esperados y la asignación de recursos. Esto permite que todos los interesados comprendan cómo se están utilizando los recursos y qué se espera lograr.

La filosofía del Presupuesto por Resultados busca mejorar la eficiencia, la efectividad y la gestión estratégica de los recursos financieros, alineando el presupuesto con los objetivos y resultados clave de la organización

**La filosofía Institucional según Mejía, C. (2018)**, se refiere a los principios, valores y creencias fundamentales que guían el comportamiento y las decisiones de una institución. Estos elementos proporcionan la base ideológica sobre la cual la institución construye su

identidad, define su propósito y establece las pautas para sus acciones. Aquí hay algunos aspectos clave que suelen estar involucrados en la filosofía institucional:

**1. Misión y Visión:**

La filosofía institucional a menudo comienza con la declaración de misión y visión.

La misión describe el propósito fundamental de la institución, mientras que la visión articula la imagen futura hacia la cual la institución aspira.

**2. Valores Fundamentales:**

Los valores representan los principios fundamentales que la institución considera esenciales en la conducción de sus operaciones. Estos valores influyen en la cultura organizacional y en las decisiones cotidianas.

**3. Cultura Organizacional:**

La filosofía institucional moldea la cultura organizacional, que incluye normas, comportamientos y prácticas compartidas dentro de la institución. La cultura refleja cómo se viven y practican los valores y principios fundamentales.

**4. Compromisos Éticos:**

La filosofía institucional establece los compromisos éticos que la institución asume hacia sus miembros, clientes, comunidad y otras partes interesadas. Esto incluye normas de conducta y principios éticos que rigen las interacciones internas y externas.

**5. Identidad Institucional:**

La filosofía contribuye a definir la identidad única de la institución. Esto incluye cómo la institución se ve a sí misma y cómo quiere ser percibida por otros.

**6. Enfoque en la Calidad y Excelencia:**

La filosofía institucional puede incluir un fuerte énfasis en la búsqueda de la calidad y la excelencia en todas las áreas de operación. Esto puede reflejarse en el compromiso con la mejora continua y la búsqueda de la excelencia en los servicios o productos ofrecidos.

**7. Inclusividad y Diversidad:**

La filosofía institucional puede abordar la inclusividad y la valoración de la diversidad. Establecer un ambiente que respete la diversidad y fomente la inclusión puede ser un componente importante de la filosofía.

**8. Responsabilidad Social:**

Muchas instituciones incluyen en su filosofía un compromiso con la responsabilidad social. Esto implica contribuir positivamente a la sociedad y al medio ambiente, y puede manifestarse a través de iniciativas y prácticas sostenibles.

**9. Aprendizaje Continuo:**

La filosofía institucional puede abogar por un enfoque de aprendizaje continuo, promoviendo la formación y el desarrollo de los miembros de la institución para adaptarse a cambios y mejorar constantemente.

**10. Compromiso con la Comunidad:**

La relación con la comunidad puede ser un componente central de la filosofía institucional. Esto implica un compromiso activo y una participación significativa en el bienestar y desarrollo de la comunidad en la que opera la institución.

La filosofía institucional no solo es un documento estático, sino que debe ser dinámica y evolucionar con el tiempo para reflejar los cambios en la institución y en su entorno. En conjunto, la filosofía institucional sirve como una brújula moral y estratégica que orienta las acciones y decisiones de la institución.

**La Filosofía Financiera según Hernández, F. (2017)**, se refiere a los principios, creencias y enfoques fundamentales que guían las decisiones y prácticas financieras de un individuo, empresa o entidad. Esta filosofía proporciona la base para la toma de decisiones financieras y refleja la postura general hacia el manejo del dinero. Aquí hay algunos aspectos clave que podrían abordarse en una filosofía financiera:

**1. Gestión del Dinero:**

La filosofía financiera aborda cómo se gestiona el dinero. Esto incluye la planificación presupuestaria, la gestión del flujo de efectivo y la toma de decisiones sobre gastos e inversiones.

**2. Ahorro e Inversiones:**

Se refiere a las creencias sobre el ahorro y la inversión. ¿Se valora el ahorro a largo plazo o se prefiere invertir en oportunidades de crecimiento? ¿Qué nivel de riesgo se está dispuesto a asumir en las inversiones?

**3. Deuda y Endeudamiento:**

Aborda la actitud hacia la deuda y el endeudamiento. Algunas filosofías financieras abogan por evitar la deuda en la medida de lo posible, mientras que otras pueden ver la deuda como una herramienta estratégica para ciertos propósitos.

**4. Metas Financieras:**

Incluye la definición de metas financieras a corto y largo plazo. Esto podría abarcar objetivos como la compra de una vivienda, la educación de los hijos, la jubilación, entre otros.

**5. Énfasis en la Educación Financiera:**

Algunas filosofías financieras ponen un fuerte énfasis en la educación financiera continua. Esto implica aprender sobre inversiones, impuestos, planificación patrimonial y otros aspectos financieros relevantes.

#### **6. Ética Financiera:**

Considera la ética en las decisiones financieras. ¿Se prioriza la honestidad y la transparencia en todas las transacciones financieras? ¿Se busca el beneficio mutuo en acuerdos financieros?

#### **7. Tolerancia al Riesgo:**

Define la tolerancia al riesgo en las inversiones. Algunas filosofías pueden ser más conservadoras y buscar evitar riesgos significativos, mientras que otras pueden estar dispuestas a asumir un mayor riesgo en busca de rendimientos más altos.

#### **8. Contribución Social:**

Aborda el papel del dinero en la contribución social. Algunas filosofías pueden incluir el compromiso con la responsabilidad social y la contribución a causas benéficas.

#### **9. Planificación Patrimonial:**

Incluye la planificación para la gestión y transferencia de patrimonio. ¿Cómo se abordan cuestiones como los testamentos, los fideicomisos y la planificación sucesoria?

#### **10. Adaptabilidad a Circunstancias Cambiantes:**

Reconoce la importancia de adaptarse a circunstancias económicas y personales cambiantes. La flexibilidad y la capacidad de ajustar la filosofía financiera a lo largo del tiempo son elementos importantes.



Es importante destacar que la filosofía financiera es personal y puede variar significativamente de una persona a otra. También se aplica a nivel empresarial e institucional, donde la filosofía financiera puede guiar las decisiones financieras estratégicas. En última instancia, una filosofía financiera sólida sirve como un marco que ayuda a mantener la coherencia y a tomar decisiones financieras alineadas con los valores y objetivos establecidos.

**Las Filosofías que guían la Gestión del Desempeño según Pérez, J. (2019)**, puede ser guiada por varias filosofías o enfoques que influyen en cómo se evalúa, mide y mejora el rendimiento de los empleados. Aquí hay algunas filosofías comunes que guían la gestión del desempeño:

**Enfoque Tradicional:**

Esta filosofía se centra principalmente en la evaluación anual del desempeño mediante revisiones formales. Por lo general, implica la clasificación de los empleados y la asignación de bonificaciones o incrementos salariales basados en la evaluación anual.

**Gestión del Desempeño Continuo:**

Se aleja de las revisiones anuales y adopta un enfoque más continuo y fluido. La retroalimentación se proporciona de manera regular y se fomenta el desarrollo constante a lo largo del año, permitiendo ajustes en tiempo real.

**Gestión del Desempeño Basada en Objetivos:**

Se enfoca en establecer objetivos claros y medibles para los empleados. La evaluación del desempeño se basa en el logro de estos objetivos, brindando una estructura clara para la evaluación.

**Enfoque de Desarrollo Profesional:**

Pone un fuerte énfasis en el desarrollo y crecimiento profesional de los empleados. La evaluación del desempeño se vincula con oportunidades de aprendizaje y capacitación para mejorar habilidades y competencias.

**Gestión del Desempeño Basada en Competencias:**

Se centra en evaluar las competencias y habilidades clave requeridas para el éxito en un rol. La evaluación se realiza en función de cómo los empleados demuestran estas competencias en su desempeño laboral.

**Gestión del Desempeño Centrada en el Empleado:**

Coloca al empleado en el centro del proceso de gestión del desempeño, alentando la autoevaluación, el establecimiento de metas personales y la participación activa en la planificación de desarrollo.

**Gestión del Desempeño Centrada en la Retroalimentación Constructiva:**

Pone énfasis en proporcionar retroalimentación constructiva y orientada al desarrollo. Se busca crear un ambiente donde los empleados se sientan apoyados para mejorar continuamente.

**Gestión del Desempeño Centrada en la Mejora Continua:**

Adopta un enfoque de mejora continua, donde la evaluación del desempeño se utiliza como un medio para identificar áreas de desarrollo y oportunidades de mejora, en lugar de centrarse exclusivamente en la evaluación del pasado.

**Gestión del Desempeño Basada en Resultados:**

Evalúa el desempeño en función de los resultados y logros alcanzados por el empleado. Pone énfasis en medir el impacto y la contribución a los objetivos organizacionales.

**Gestión del Desempeño Centrada en la Colaboración:**

Promueve la colaboración entre supervisores y empleados en la gestión del desempeño.

Fomenta la comunicación abierta y la co-creación de metas y expectativas.

La elección de una filosofía específica de gestión del desempeño dependerá de la cultura organizacional, los objetivos estratégicos y las preferencias de la organización. Algunas organizaciones pueden combinar elementos de varias filosofías para crear un enfoque personalizado que se adapte a sus necesidades y valores específicos.

**La Filosofía de una Institución Pública según Álvarez, J. (2018)**, se refiere a los principios, valores y creencias fundamentales que guían su misión, visión y operaciones. Estos elementos proporcionan la base ideológica sobre la cual la institución construye su identidad, define su propósito y establece las pautas para sus acciones. A continuación, se destacan algunos aspectos clave que podrían formar parte de la filosofía de una institución pública:

**Misión y Visión:**

La declaración de misión establece el propósito fundamental de la institución, identificando a quién sirve y qué busca lograr. La visión articula la imagen futura hacia la cual la institución aspira.

**Servicio Público:**

La filosofía puede destacar el compromiso con el servicio público, subrayando la responsabilidad de la institución de trabajar en beneficio de la sociedad y satisfacer las necesidades de la comunidad.

**Transparencia y Rendición de Cuentas:**

Puede incluir un fuerte énfasis en la transparencia y la rendición de cuentas, reconociendo la importancia de informar y explicar las acciones y decisiones a la comunidad y otras partes interesadas.

**Equidad y Justicia:**

La filosofía puede abogar por la equidad y la justicia en todas las acciones y políticas institucionales, asegurando un trato justo y la protección de los derechos de todos los ciudadanos.

**Participación Ciudadana:**

Puede reflejar el valor de la participación activa de la comunidad en la toma de decisiones y en la formulación de políticas, reconociendo que la colaboración con la sociedad es esencial para el éxito de la institución.

**Eficiencia y Efectividad:**

Puede destacar la importancia de operar de manera eficiente y efectiva, utilizando los recursos públicos de manera responsable para lograr los objetivos establecidos.

**Desarrollo Sostenible:**

Puede abogar por un enfoque de desarrollo sostenible, considerando el impacto a largo plazo de las acciones institucionales en el medio ambiente, la economía y la sociedad.

**Ética y Conducta Intgra:**

Incluirá la importancia de actuar con integridad y ética en todas las interacciones y decisiones. La ética pública es esencial para ganar la confianza del público.

**Innovación y Adaptabilidad:**

Puede enfatizar la importancia de la innovación y la adaptabilidad para responder a cambios en la sociedad, la tecnología y el entorno político y económico.

**Diversidad e Inclusión:**

Puede reflejar el compromiso con la diversidad y la inclusión, asegurando que las políticas y prácticas de la institución sean equitativas y respeten la diversidad de la comunidad a la que sirve.

**Educación y Concientización:**

Puede incluir un enfoque en la educación y concientización pública, reconociendo la importancia de informar a la comunidad sobre temas relevantes y fomentar la participación informada.

**Seguridad y Bienestar:**

Puede priorizar la seguridad y el bienestar de la comunidad, asegurando un entorno seguro y saludable para todos los ciudadanos.

La filosofía de una institución pública no solo es un documento estático, sino que debe ser dinámica y evolucionar con el tiempo para reflejar los cambios en la institución y en su entorno. En conjunto, la filosofía sirve como una guía que orienta las acciones y decisiones de la institución en su servicio a la comunidad

## **2.4 DEFINICIONES CONCEPTUALES**

**Administración de los Recursos Financieros:**

La gestión y control efectivo de los recursos financieros de una organización para lograr sus objetivos y metas de manera eficiente y eficaz.

**Consejo Normativo de Contabilidad:**

Una entidad encargada de establecer normas y regulaciones contables para asegurar la consistencia y transparencia en la presentación de la información financiera.

**Contabilidad Gubernamental:**

Un área de la contabilidad que se centra en registrar, analizar y reportar las transacciones financieras de las entidades gubernamentales.

**Contaduría Pública de la Nación:**

Una institución gubernamental encargada de supervisar y regular la profesión contable a nivel nacional.

**Control de Actividades:**

El proceso de monitoreo y regulación de las actividades para asegurar que se realicen de acuerdo con los planes y objetivos establecidos.

**Decisiones con Riesgo Institucional:**

Elecciones estratégicas que involucran incertidumbre y pueden afectar el desempeño y la reputación de la institución.

**Decisiones no Programadas:**

Elecciones que se toman en situaciones únicas o inesperadas, sin un protocolo predefinido.

**Decisiones Programadas:**

Elecciones que se toman en base a procedimientos establecidos o rutinas predefinidas.

**Ejecución de Actividades:**

La implementación y realización de tareas y acciones planificadas.

**Estado de Cambios en el Patrimonio Neto:**

Un estado financiero que muestra los cambios en el patrimonio neto de una entidad durante un período específico.

**Estado de Flujos de Efectivo:**

Un informe financiero que presenta las entradas y salidas de efectivo de una organización durante un período determinado.

**Estado de Gestión:**

Un informe que proporciona una visión general del desempeño y la gestión de una organización.

**Estado de Situación Financiera:**

También conocido como balance general, es un informe financiero que muestra los activos, pasivos y el patrimonio neto de una entidad en un momento específico.

**Estados Financieros:**

Informes contables que resumen la posición financiera y el rendimiento de una entidad.

**Fuentes de Financiamiento:**

Las diversas formas en que una entidad obtiene recursos financieros para sus operaciones.

**Gastos Públicos:**

El uso de recursos financieros por parte del gobierno para satisfacer las necesidades y proveer servicios a la sociedad.

**Gestión Financiera:**

La administración y toma de decisiones relacionadas con los recursos financieros de una organización.

**Gestión Presupuestaria:**

El proceso de planificación, ejecución y control del presupuesto de una organización.

**Ingresos Públicos:**

Los fondos obtenidos por el gobierno a través de impuestos y otras fuentes para financiar sus actividades.

**Organización de Actividades:**

La estructuración y coordinación de tareas y procesos para lograr los objetivos organizacionales.

**Planificación de Actividades:**

El proceso de establecer metas y desarrollar estrategias para alcanzarlas.

**Presupuesto Participativo:**

Un enfoque en el que los ciudadanos contribuyen activamente a la elaboración y toma de decisiones del presupuesto gubernamental.

**Presupuesto Público:**

Un plan financiero que establece los gastos e ingresos del gobierno para un período específico.

**Recursos Directamente Recaudados:**

Fondos obtenidos por el gobierno a través de impuestos y otras fuentes directas.

**Recursos Financieros:**

Dinero y otros activos utilizados para financiar operaciones y actividades.

**Toma de Decisiones:**

El proceso de elegir entre varias opciones para lograr objetivos específicos

## **2.5 FORMULACION DE LAS HIPOTESIS**

### **2.5.1 HIPOTESIS GENERAL**

Los Estados Financieros como fuente de información si influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney.



## **2.5.2 HIPOTESIS ESPECIFICAS**

Los Estados Financieros como fuente de información si influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarmey respecto a la planificación de sus actividades.

Los Estados Financieros como fuente de información si influyen en la toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarmey respecto a la organización de sus actividades.

Los Estados Financieros como fuente de información si influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarmey respecto a la ejecución de sus actividades.

## **2.6 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES**

### **VARIABLE INDEPENDIENTE**

#### **LOS ESTADOS FINANCIEROS**

#### **CONCEPTO OPERATIVO**

Los estados financieros son informes contables que resumen la situación económica y financiera de una entidad en un período de tiempo determinado. Estos informes proporcionan una visión detallada de la posición financiera y el rendimiento de una empresa, organización o entidad. Los estados financieros son utilizados por diversos interesados, como inversores, accionistas, acreedores, directivos y otros para tomar decisiones informadas sobre la entidad.

#### **DIMENSIONES**

- Los estados financieros son informes contables

- que resumen la situación económica y financiera de una entidad en un período de tiempo determinado.
- Estos informes proporcionan una visión detallada de la posición financiera
- y el rendimiento de una empresa, organización o entidad.
- Los estados financieros son utilizados por diversos interesados, como inversores, accionistas, acreedores, directivos
- y otros para tomar decisiones informadas sobre la entidad.

### **INDICADORES**

- Estado de Gestión
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo
- Estados Presupuestarios
- Sistema Integrado de Administración financiera
- Sistema de tesorería
- Sistema Integrado de Gestión Administrativa
- Operaciones financieras
- Operaciones presupuestarias

### **INDICES**

- Ingresos
- Gastos
- Resultados
- Activos
- Pasivos
- Patrimonio

- Cuentas patrimoniales
- Actividades de operación
- Actividades de inversión
- Actividades de financiamiento
- Flujos de efectivo de cada actividad
- Flujo neto del período

## **VARIABLE DEPENDIENTE**

### **LA TOMA DE DECISIONES**

#### **CONCEPTO OPERATIVO**

Es la etapa a través de la cual las personas encargadas de conducir la entidad edil de Huarmey frente a la existencia de un problema buscan las alternativas más convenientes, de las cuales eligen una de ellas para efectos de solucionarlo mediante ciertos modelos que deben estar relacionados a la naturaleza del mismo.

#### **DIMENSIONES**

- Es el proceso mediante el cual
- Las personas encargadas de
- La Gestión en la Municipalidad Provincial de Huarmey
- Frente a la existencia de un problema
- Busca las alternativas más convenientes
- De las cuales elige una de ellas
- Para efectos de solucionarlo
- Mediante determinados modelos
- Que deben estar relacionados
- A la naturaleza del mismo

## **INDICADORES**

- Planificación de sus actividades
- Organización de sus actividades
- Ejecución de sus actividades
- Control de sus actividades
- Toma de decisiones
- Decisiones programadas
- Decisiones no programadas
- Decisiones con riesgo institucional
- Evaluación de las decisiones financieras tomadas
- Modelos para tomar decisiones

## **INDICES**

- Plan estratégico
- Plan operativo
- Plan financiero
- Recursos humanos
- Recursos materiales
- Recursos financieros
- Estrategias financieras
- Utilización de modelos para tomar decisiones
- Controles internos financieros
- Análisis de las fuentes de financiamiento

## **CAPITULO III**

### **METODOLOGÍA**

#### **3.1 DISEÑO METODOLOGICO**

##### **TIPO**

Este estudio, alineado con la naturaleza del problema presentado y sus objetivos, se clasificó como una Investigación Aplicada. Su enfoque se centró en determinar si los Estados Financieros ejercen una influencia significativa como fuente de información en el proceso de toma de decisiones de la Municipalidad Provincial de Huarney. El propósito principal fue obtener información que permitiera formular recomendaciones dirigidas a abordar la necesidad de concientizar a las Autoridades, Gerentes, Funcionarios y Empleados acerca de la importancia de analizar e interpretar dichos estados financieros. Esto con el objetivo de generar información enriquecida que pueda utilizarse de manera segura y confiable en el complejo proceso de toma de decisiones, facilitando así el logro de los objetivos y metas establecidos en los planes institucionales.

##### **NIVEL**

Esta investigación se sitúa en el nivel explicativo, ya que su objetivo principal fue evidenciar la presencia de una influencia significativa de los Estados Financieros como fuente de información en el proceso de Toma de Decisiones de la Municipalidad Provincial de Huarney.

##### **DISEÑO**

El diseño específico adoptado para esta investigación es de tipo no experimental. En este caso, las variables no fueron manipuladas; en cambio, se consideraron de manera objetiva, reflejando la realidad sin intervenciones directas. El diagrama correspondiente

a este diseño se presenta de la siguiente manera: [Aquí deberías agregar la descripción o imagen del diagrama, si es pertinente en el contexto del documento

$$M = \text{ox } I \text{ oy}$$

Dónde:

M = Muestra seleccionada.

O = Observación.

X = Los Estados Financieros

Y = La Toma de Decisiones

I = Grado de influencia de la Variable Independiente sobre la Variable dependiente.

## **ENFOQUE**

El enfoque seleccionado para esta investigación es de naturaleza cuantitativa, dado que la recopilación de datos se llevó a cabo en un único período temporal. Se aborda un fenómeno real, concreto, observable y medible que se manifiesta en la Municipalidad Provincial de Huarney. Este fenómeno se relaciona con la necesidad de que los Estados Financieros, tras un análisis e interpretación previos, generen información valiosa, fiable y pertinente para respaldar el proceso de toma de decisiones.

En el desarrollo de este estudio, se emplearon distintos métodos, a saber:

### **Método Histórico:**

Este método permitió investigar la evolución histórica a lo largo del tiempo y en diferentes contextos de los Estados Financieros y la Toma de Decisiones. El objetivo era proporcionar a las autoridades, gerentes, funcionarios y empleados una comprensión de los eventos y cambios que han ocurrido con el tiempo, especialmente destacando la

importancia estratégica de contar con información contable confiable para alcanzar los objetivos institucionales.

**Método Descriptivo:**

Se utilizó para examinar detalladamente los componentes de los Estados Financieros, especialmente en lo que respecta al Estado de Gestión, Estado de Situación Financiera, Estado de Cambios en el Patrimonio Neto y Estado de Flujos de Efectivo. El propósito era proporcionar información contable, financiera y presupuestaria crucial para el conocimiento de las autoridades y empleados de la Municipalidad Provincial de Huarmey, así como comprender los elementos involucrados en el proceso de toma de decisiones.

**Método Explicativo:**

Este método se empleó para explicar detalladamente el proceso de formulación y presentación de los Estados Financieros. Se hizo hincapié en la generación de información contable, financiera y presupuestaria que las autoridades y empleados de la Municipalidad deben analizar e interpretar de manera confiable y segura. El objetivo principal era respaldar el complejo proceso de toma de decisiones y contribuir al mantenimiento y aumento de la capacidad operativa de la municipalidad.

**Método Analítico:**

Este método se implementó para analizar en profundidad los elementos que componen los Estados Financieros, particularmente en lo que respecta al registro y procesamiento de las operaciones financieras y presupuestarias mediante los sistemas administrativos existentes. La meta era garantizar que la formulación y presentación de estos estados fueran oportunas y precisas, generando información en tiempo real para el conocimiento de las autoridades y empleados. Además, se utilizó para analizar el proceso de toma de decisiones basado en la información generada por los Estados Financieros, con el

objetivo de resolver problemas y cumplir con los objetivos y metas establecidos por la municipalidad.

### **3.2 POBLACION Y MUESTRA**

#### **3.2.1 POBLACION**

En esta investigación, la integraron 460 trabajadores los cuales brinda sus prestaciones en la referida entidad edil

#### **3.2.2. MUESTRA**

Mediante la aplicación de las ecuaciones estadísticas, han sido determinados 210 empleados pertenecientes a la entidad edil. en ese sentido seguidamente se puede apreciar las ecuaciones respectivas

$$n = \frac{Z^2 N p q}{E^2 (N - 1) + Z^2 p q}$$

**Dónde:**

n= tamaño de la muestra

Z = Nivel de confianza (1.96)

N = Tamaño de la población

E = Precisión o error (0.05)

p= tasa de prevalencia del objeto de estudio (0.50)

q = (1-p) = 0.50

**Reemplazando la fórmula:**



$$n = \frac{(1.96)^2(460)(0.5)(0.5)}{(0.05)^2(460 - 1) + 1.96^2(0.5)(0.5)}$$

$$n = \frac{441.7840}{1.1475 + 0.9604}$$

$$n = \frac{441.7840}{2.1079} = 209.5849$$

$$n = 210$$

### 3.3 TECNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS

En esta investigación, se implementaron varias técnicas para recopilar información de manera efectiva. A continuación, se describen las técnicas utilizadas:

#### **Encuesta:**

Esta metodología fue utilizada para recolectar datos de la muestra representativa dentro de la población, focalizándose específicamente en los servidores de la entidad edil. El objetivo principal fue obtener información directa que contribuyera a una comprensión más profunda del problema y permitiera apreciar la influencia de los Estados Financieros como fuente de información en el proceso de toma de decisiones.

#### **Entrevista:**

Se optó como una estrategia que facilitó el establecimiento de una comunicación directa con los participantes del estudio, que incluyeron Autoridades, Gerentes, funcionarios y empleados de la Municipalidad Provincial de Huarmey. Este enfoque permitió obtener respuestas verbales a las preguntas formuladas sobre la problemática en cuestión, posibilitando así una comprensión más profunda. La entrevista se reveló como un medio

efectivo para obtener información más detallada, fomentar la participación activa de los participantes y aclarar posibles malentendidos. La estructura de la encuesta se adaptó de acuerdo con la naturaleza del problema.

En términos de **observación**, se implementó con el propósito de tener una presencia significativa en el ámbito geográfico de la Provincia de Huarney, donde se llevan a cabo las actividades de las autoridades y empleados municipales. La meta fue registrar visualmente los eventos en situaciones reales, clasificando y documentando los eventos más relevantes según un esquema predefinido que consideraba la naturaleza del problema. La observación permitió registrar la conducta y las características del desempeño en las actividades diarias.

En cuanto al **instrumento** principal, el cuestionario se diseñó como un conjunto de preguntas directamente vinculadas con las variables de estudio. Se utilizó para recopilar las respuestas de los encuestados y validar las hipótesis planteadas. Se estructuraron preguntas cerradas con múltiples opciones para mayor claridad y eficacia.

Adicionalmente, se empleó la **Guía de Entrevista** junto con la técnica de entrevista. Esta guía consistió en una serie de preguntas que el entrevistador planteaba y anotaba las respuestas del entrevistado, con el propósito de obtener información más espontánea y abierta.

**La técnica de observación**, ya sea directa o indirecta, se llevó a cabo con la Guía de Observación. Su objetivo fue adquirir un conocimiento más preciso del problema y

poner a prueba las hipótesis mediante la observación detallada de situaciones específicas.

En resumen, se seleccionaron y aplicaron de manera complementaria estas técnicas, como la entrevista, el cuestionario y la observación, para abordar de manera integral la recopilación de datos y el análisis de la problemática en estudio

### **3.4 TECNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACION**

La información recolectada se procesó utilizando un ordenador con el objetivo de generar resultados que permitieran llevar a cabo un análisis acorde a los objetivos, preguntas e hipótesis planteadas en este estudio. Para llevar a cabo este procesamiento, se emplearon técnicas estadísticas respaldadas por herramientas computacionales disponibles en el mercado. El procedimiento de procesamiento se detalla de la siguiente manera:

La información recabada de la muestra objeto de estudio fue revisada, corregida y organizada de acuerdo con las hipótesis formuladas.

Se aplicó una codificación numérica a las respuestas, utilizando un sistema de códigos, con el propósito de tabular la información de manera efectiva.

Las variables codificadas se agruparon en categorías, permitiendo la medición de conceptos dentro de estos grupos.

Se definieron y aplicaron diversas herramientas estadísticas para llevar a cabo el análisis, incluyendo medidas de tendencia central, medidas de dispersión y pruebas estadísticas.

En cuanto a la contrastación de las hipótesis, se optó por realizar un análisis no paramétrico utilizando la prueba estadística conocida como Chi cuadrado ( $\chi^2$ ). Este enfoque permitió llevar a cabo la prueba y evaluación de las hipótesis planteadas en el estudio de manera eficaz

## **CAPITULO IV**

### **RESULTADOS**

#### **4.1 ANALISIS DE RESULTADOS**

Implica examinar detalladamente la información recopilada y procesada para comprender la relación entre los estados financieros y la toma de decisiones en esta entidad. Aquí hay una descripción general del análisis de resultados:

Evaluación de la Influencia de los Estados Financieros:

Se examinaron los datos recopilados para determinar la influencia de los estados financieros en el proceso de toma de decisiones. Esto implica evaluar en qué medida la información contenida en los estados financieros impacta las decisiones de las autoridades, gerentes, funcionarios y empleados de la Municipalidad Provincial de Huarmey.

Identificación de Patrones y Tendencias:

Se buscaron patrones o tendencias en los resultados obtenidos. Esto podría incluir la identificación de áreas específicas en las que la información financiera tiene un impacto más significativo en las decisiones, así como la identificación de posibles áreas de mejora en la utilización de los estados financieros.

Análisis de Variables Específicas:

Se analizaron variables específicas relacionadas con los estados financieros, como liquidez, solvencia, gestión y actividad. Este análisis permitió entender cómo estas variables afectan las decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarmey.

Comparación con Objetivos Institucionales:

Se compararon los resultados con los objetivos institucionales de la municipalidad. Esto proporciona información sobre cómo la toma de decisiones basada en los estados financieros contribuye al logro de los objetivos y metas establecidos por la entidad.

Análisis de Factores que Afectan la Toma de Decisiones:

Se examinaron factores externos e internos que podrían afectar la toma de decisiones. Esto podría incluir cambios en el entorno económico, político o social, así como la eficacia de los procesos internos de la municipalidad en la utilización de la información financiera.

Pruebas Estadísticas y Validación de Hipótesis:

En caso de haber formulado hipótesis, se realizaron pruebas estadísticas para validarlas. Se evaluó la significancia de las relaciones identificadas entre los estados financieros y la toma de decisiones.

Recomendaciones y Áreas de Mejora:

Basándose en los hallazgos, se formularon recomendaciones específicas para mejorar el proceso de toma de decisiones utilizando los estados financieros. Estas recomendaciones podrían abordar áreas de capacitación, procesos internos o la implementación de mejores prácticas.

Presentación de Resultados de Forma Accesible:

Finalmente, los resultados se presentaron de manera accesible y comprensible, posiblemente utilizando gráficos, tablas y resúmenes. Esto facilita la interpretación de los hallazgos por parte de los interesados y facilita la comunicación de los resultados:

*Tabla 1 Los Estados Financieros/La Toma De Decisiones*

| <b>RESPUESTAS</b> | <b>N.º</b> | <b>%</b>   |
|-------------------|------------|------------|
| SIEMPRE           | 42         | 20%        |
| MUCHAS VECES      | 122        | 58%        |
| ALGUNAS VECES     | 32         | 15%        |
| RARA VEZ          | 6          | 3%         |
| NUNCA             | 8          | 4%         |
| <b>TOTAL</b>      | <b>210</b> | <b>100</b> |

**Nota: Autoría propia**

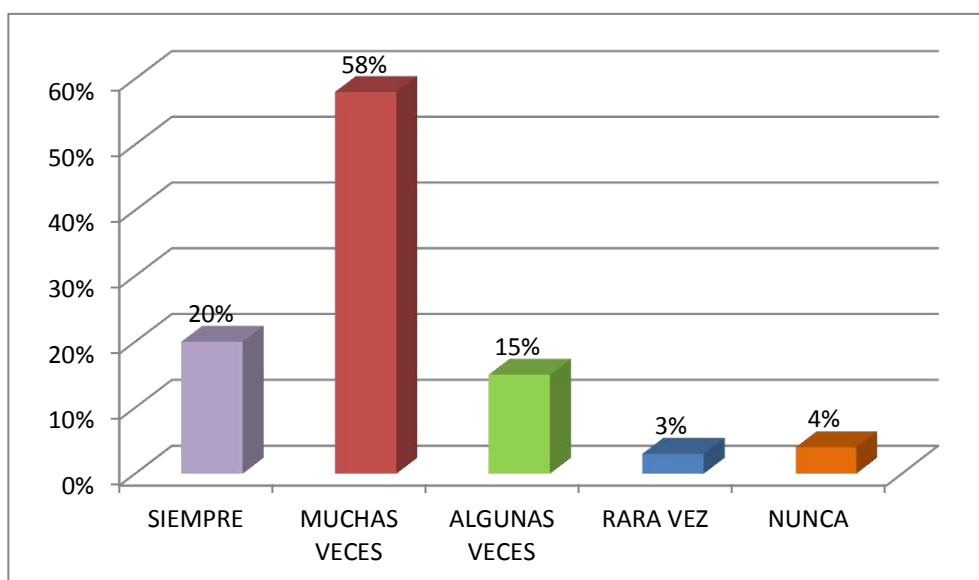


Figura 1 Los Estados Financieros/La Toma De Decisiones

**Interpretación:**

El 58% de los participantes indicaron que, en muchas ocasiones, el 20% respondió que siempre, el 15% mencionó que, en algunas ocasiones, el 3% expresó que rara vez, y el 4% afirmó que nunca.

Los recursos fundamentales para aquellos a cargo de la gestión de la entidad son el personal y la información. En particular, la información proporcionada por los Estados Financieros es crucial. Esta no solo brinda una visión de los resultados de la gestión, sino que también puede ser empleada en el proceso de planificación, organización, ejecución y control de las actividades.

Asimismo, facilita la toma de decisiones oportunas y acertadas. De manera adecuada, estos procesos deben contribuir al logro de los objetivos y metas establecidos en los planes institucionales.

Tabla 2 Los Estados Financieros/La Toma De Decisiones/Planificación De Sus Actividades

| RESPUESTAS         | N.º        | %          |
|--------------------|------------|------------|
| DEFINITIVAMENTE SI | 143        | 68%        |
| PROBABLEMENTE SI   | 38         | 18%        |
| DEFINITIVAMENTE NO | 17         | 8%         |
| PROBABLEMENTE NO   | 12         | 6%         |
| <b>TOTAL</b>       | <b>210</b> | <b>100</b> |

**Nota: Autoría propia**

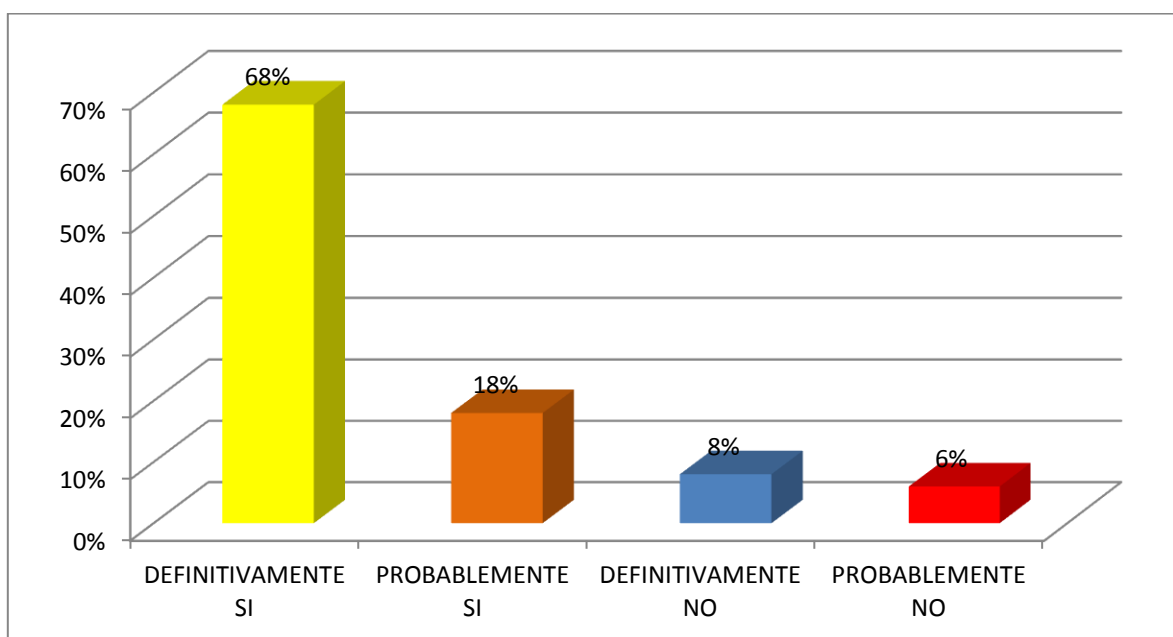


Figura 2 Los Estados Financieros/La Toma De Decisiones/Planificación De Sus Actividades

### INTERPRETACION:

El 68% de los participantes respondió que definitivamente sí, el 18% indicó probablemente sí, el 8% dijo definitivamente no, y el 6% mencionó probablemente no. La información proporcionada por los Estados Financieros es de suma importancia, ya que permite que la Gerencia de la entidad municipal la utilice no solo para mejorar sus funciones gerenciales, sino también para aplicarla en el proceso organizado y sistemático de planificación de sus actividades. Para ello, es necesario que consideren cuidadosamente los objetivos y metas establecidos en sus planes institucionales correspondientes a un período determinado.



Tabla 3 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones/Organización De Sus Actividades

| RESPUESTAS    | N.º        | %          |
|---------------|------------|------------|
| SIEMPRE       | 46         | 22%        |
| MUCHAS VECES  | 143        | 68%        |
| ALGUNAS VECES | 11         | 5%         |
| RARA VEZ      | 6          | 3%         |
| NUNCA         | 4          | 2%         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>210</b> | <b>100</b> |

**Nota: Autoría propia**

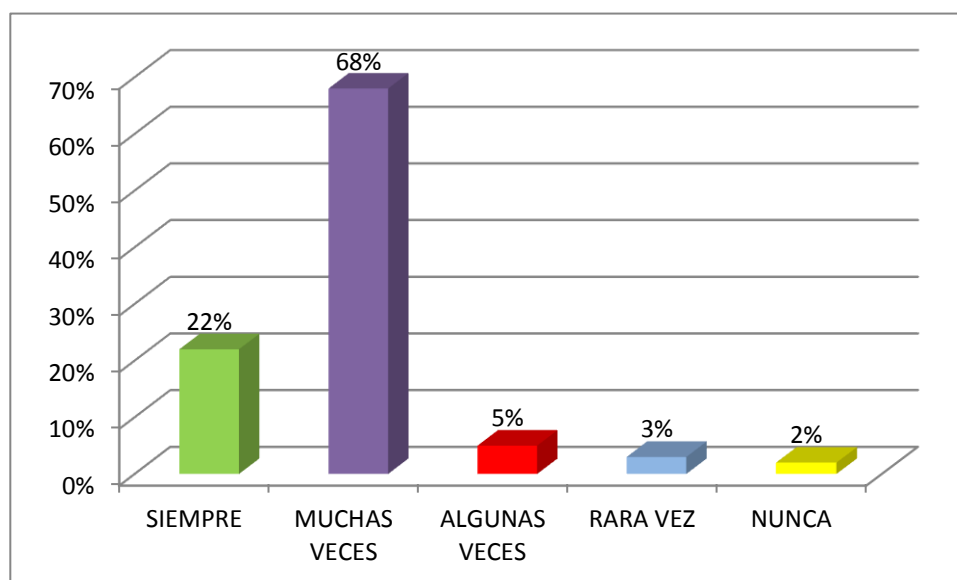


Figura 3 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones/Organización De Sus Actividades

**Interpretación:**

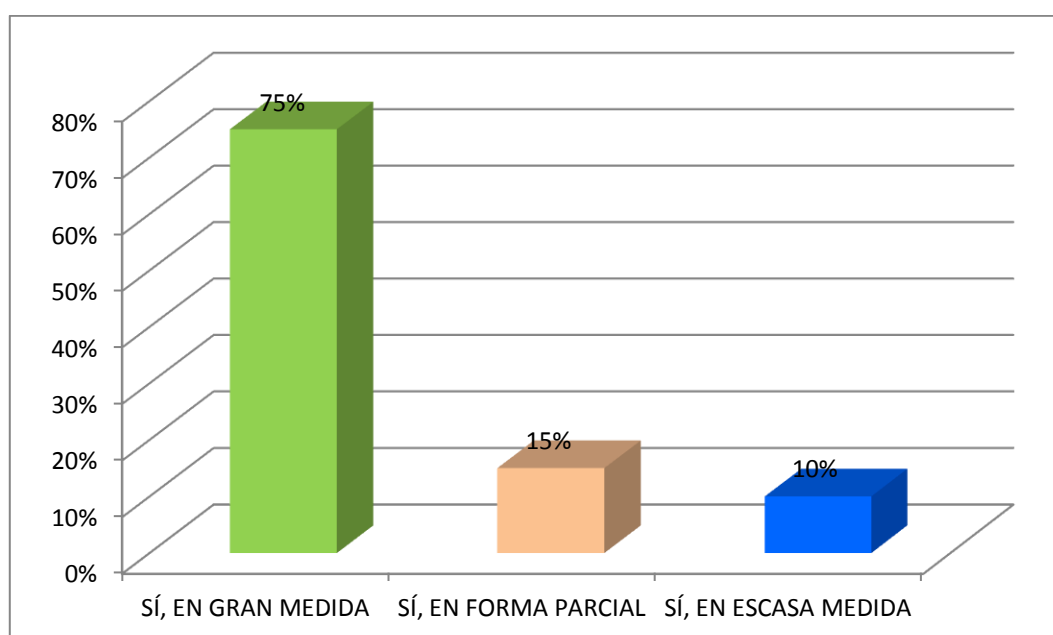
El 68% de los interrogados indicaron que muchas veces, el 22% respondió que siempre, el 5% mencionó que algunas veces, el 3% expresó que rara vez, y el 2% afirmó que nunca.

Una vez que la Gerencia Municipal ha planificado de manera ordenada y sistemática el conjunto de sus actividades con base en la información proporcionada por los Estados Financieros, también puede utilizarla para organizar dichas actividades. Para ello, es necesario realizar un análisis minucioso y detallado de los recursos humanos, materiales y financieros como soporte para ejecutarlas de manera eficiente.

*Tabla 4 Los Estados Financieros/Toma De Decisiones/Ejecución De Sus Actividades*

| <b>RESPUESTAS</b>    | <b>N.º</b> | <b>%</b>    |
|----------------------|------------|-------------|
| SÍ, EN GRAN MEDIDA   | 158        | 75%         |
| SÍ, EN FORMA PARCIAL | 31         | 15%         |
| SÍ, EN ESCASA MEDIDA | 21         | 10%         |
| <b>TOTAL</b>         | <b>210</b> | <b>100%</b> |

**Nota: Autoría propia**



*Figura 4 Los Estados Financieros/Toma De Decisiones/Ejecución De Sus Actividades*

## Interpretación

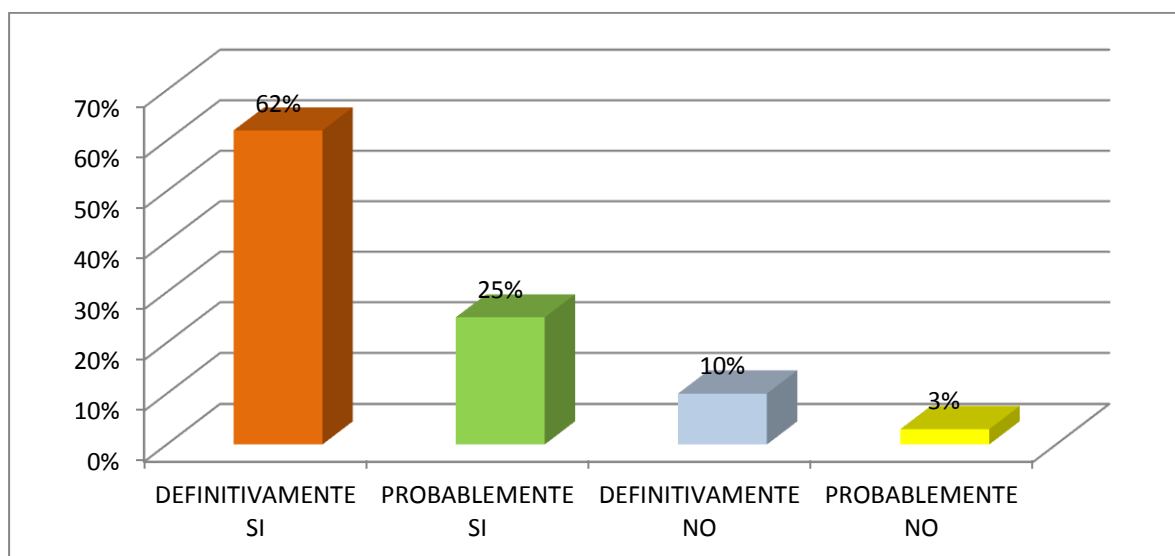
El 78% de los interrogados respondió que sí, en gran medida; el 15% afirmó que sí, en forma parcial; y el 10% indicó que sí, en escasa medida.

La Gerencia Municipal, al utilizar de manera confiable y segura la información proporcionada por sus Estados Financieros, también puede emplearla para ejecutar sus actividades mediante estrategias específicas que contribuyan al cumplimiento de sus objetivos y metas. Esto es especialmente relevante en lo que respecta al mantenimiento de sus capacidades operativas y a la prestación de servicios de mayor calidad a su población.

Tabla 5 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones /Control De Sus Actividades

| RESPUESTAS         | N.º        | %          |
|--------------------|------------|------------|
| DEFINITIVAMENTE SI | 130        | 62%        |
| PROBABLEMENTE SI   | 53         | 25%        |
| DEFINITIVAMENTE NO | 21         | 10%        |
| PROBABLEMENTE NO   | 6          | 3%         |
| <b>TOTAL</b>       | <b>210</b> | <b>100</b> |

**Nota: Autoría propia**



### **interpretación**

El 62% de los participantes respondió definitivamente sí, el 25% indicó que probablemente sí, el 10% señaló que probablemente no y el 3% afirmó definitivamente no.

Además del uso de la información proporcionada por los Estados Financieros en el proceso de planificación, organización y ejecución de actividades, otro aspecto significativo para la Gerencia Municipal es la posibilidad de utilizar esta información para llevar a cabo el control de las mismas. Para ello, se debe comparar las actividades ejecutadas con las actividades planificadas con el fin de identificar las variaciones que deben ser analizadas y consideradas en el próximo período fiscal, a través de un plan de mejoras.

Tabla 6 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones/La Toma De Decisiones

| <b>RESPUESTAS</b>  | <b>N.º</b> | <b>%</b>   |
|--------------------|------------|------------|
| DEFINITIVAMENTE SI | 137        | 65%        |
| PROBABLEMENTE SI   | 48         | 23%        |
| DEFINITIVAMENTE NO | 15         | 7%         |
| PROBABLEMENTE NO   | 10         | 5%         |
| <b>TOTAL</b>       | <b>210</b> | <b>100</b> |

**Nota: Autoría propia**

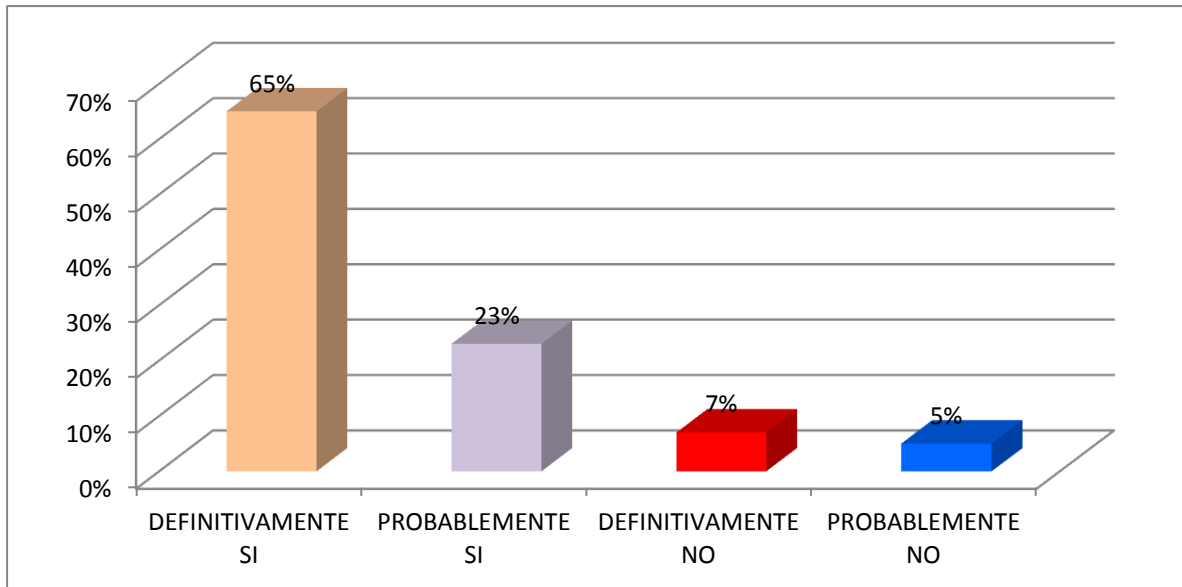


Figura 6 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones/La Toma De Decisiones

### Interpretación

El 65% de los participantes afirmó definitivamente sí, el 23% respondió probablemente sí, el 7% indicó probablemente no y el 5% señaló definitivamente no.

Es esencial para la Gerencia Municipal utilizar de manera confiable, segura y relevante la información proporcionada por sus Estados Financieros. También resulta conveniente emplear esta información en el complejo proceso de toma de decisiones, permitiendo que estas decisiones sean oportunas y correctas. Para lograrlo, es necesario elaborar modelos que guíen la toma de decisiones, asegurándose de que estén alineadas con los propósitos definidos por la institución, especialmente en lo que respecta al logro de objetivos y metas establecidos en sus planes institucionales. Esto es crucial para satisfacer las necesidades de la población mediante la prestación de servicios básicos con valor agregado.

Tabla 7 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones/Decisiones Programadas

| RESPUESTAS    | N.º        | %          |
|---------------|------------|------------|
| SIEMPRE       | 132        | 63%        |
| MUCHAS VECES  | 38         | 18%        |
| ALGUNAS VECES | 27         | 13%        |
| RARA VEZ      | 9          | 4%         |
| NUNCA         | 4          | 2%         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>210</b> | <b>100</b> |

**Nota: Autoría propia**

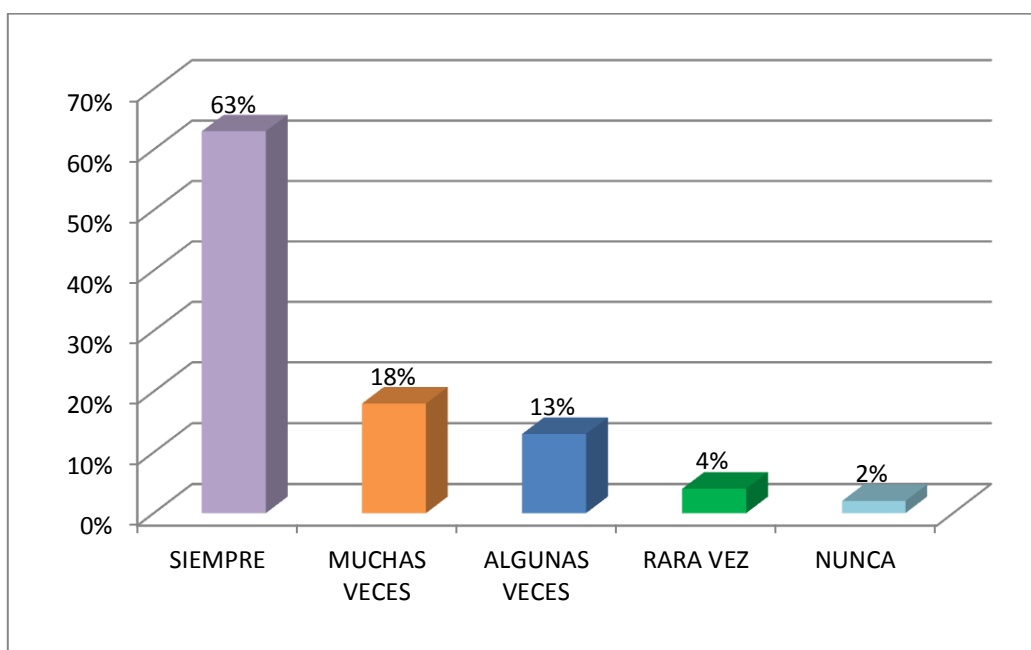


Figura 7 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones/Decisiones Programadas

**Interpretación:**

El 63% de los integrantes respondió que siempre, el 18% indicó que muchas veces, el 13% mencionó algunas veces, el 4% expresó rara vez y el 2% afirmó nunca.

La Gerencia Municipal, además de utilizar de manera efectiva la información proporcionada por sus Estados Financieros en el proceso de planificación, organización, ejecución y control de actividades, también puede emplearla para tomar decisiones que estén debidamente programadas. Esto implica considerar la situación estable y la continuidad sostenible de sus actividades en el tiempo y espacio correspondiente, contribuyendo así al logro del cumplimiento de los objetivos y metas definidos en sus planes institucionales.

Tabla 8 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones /Decisiones No Programadas

| <b>RESPUESTAS</b>    | <b>N.º</b> | <b>%</b>   |
|----------------------|------------|------------|
| Si, en gran medida   | 139        | 66%        |
| Parcialmente         | 50         | 24%        |
| Si, en escasa medida | 21         | 10%        |
| <b>TOTAL</b>         | <b>210</b> | <b>100</b> |

**Nota: Autoría propia**

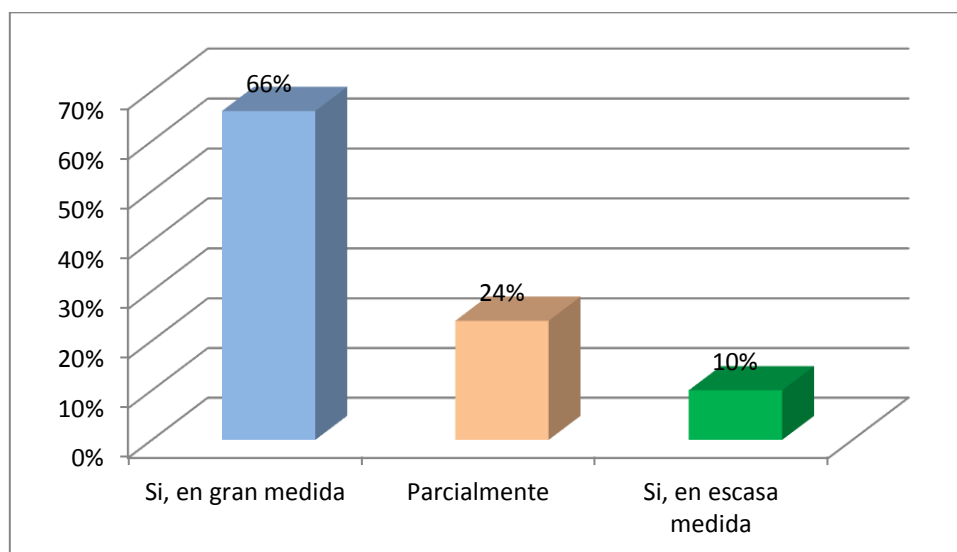


Figura 8 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones /Decisiones No Programadas

### **Interpretación:**

El 66% de los participantes respondió que sí, en gran medida; el 24% indicó parcialmente y el 10% señaló que sí, en escasa medida.

Cuando existe inestabilidad en el entorno interno, la Gerencia Municipal debe analizar los factores que contribuyen a esta situación. En este proceso, también pueden tener en cuenta la información proporcionada por sus Estados Financieros para tomar decisiones no programadas. Esto implica la modificación parcial de sus planes institucionales, disminuyendo así la posibilidad de que los objetivos y metas no se cumplan debido a la presencia de factores internos que pueden ser abordados a lo largo del tiempo y en el espacio correspondiente.

*Tabla 9 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones /Decisiones Con Riesgo Institucional*

| <b>RESPUESTAS</b>  | <b>N.º</b> | <b>%</b>   |
|--------------------|------------|------------|
| DEFINITIVAMENTE SI | 145        | 69%        |
| PROBABLEMENTE SI   | 44         | 21%        |
| DEFINITIVAMENTE NO | 13         | 6%         |
| PROBABLEMENTE NO   | 8          | 4%         |
| <b>TOTAL</b>       | <b>210</b> | <b>100</b> |

**Nota: Autoría propia**



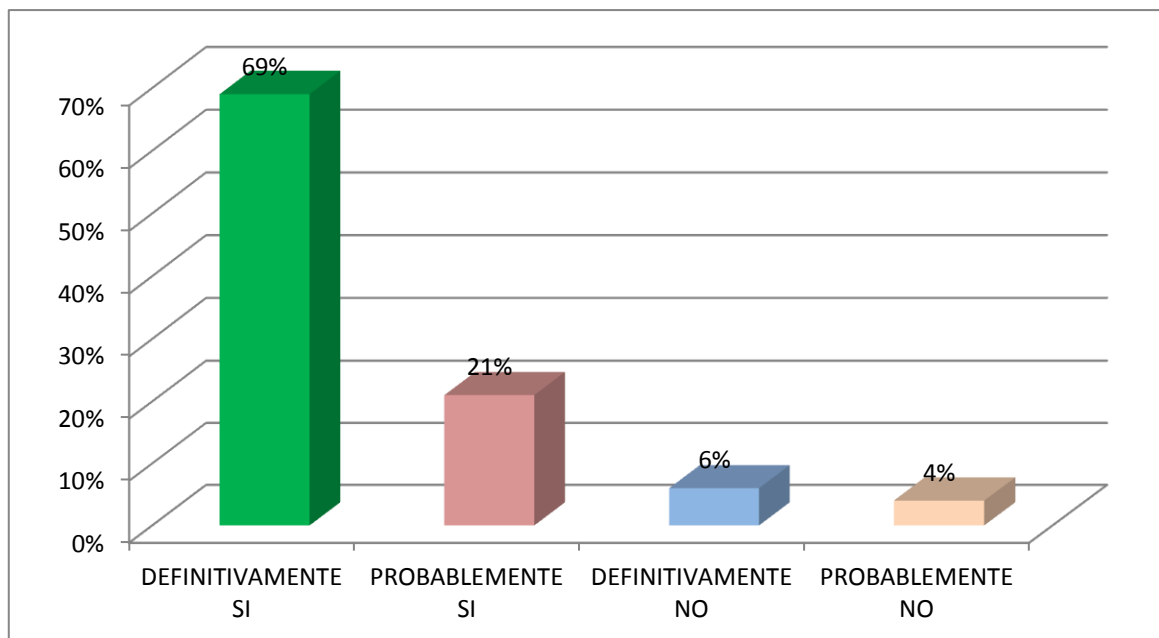


Figura 9 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones /Decisiones Con Riesgo Institucional

### Interpretación:

El 69% de los integrantes respondió definitivamente sí, el 21% indicó probablemente sí, el 6% mencionó probablemente no y el 4% afirmó definitivamente no.

Así como existen factores internos que generan cierta inestabilidad en el desarrollo de las actividades, la Gerencia Municipal debe considerar la posibilidad de la presencia de factores externos. En este sentido, la misión es identificar los riesgos existentes, gestionarlos y controlarlos de manera eficiente. Para lograrlo, es necesario contar con planes contingentes que permitan disminuir los impactos, especialmente en el cumplimiento de los objetivos y metas. Esto es crucial, sobre todo cuando se trata de evitar la reducción de la prestación de servicios básicos con valor agregado a la población, con el fin de satisfacer sus necesidades.

Tabla 10 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones/Evaluación De Los Resultados De Las Decisiones Tomadas

| <b>RESPUESTAS</b> | <b>N.º</b> | <b>%</b>   |
|-------------------|------------|------------|
| SIEMPRE           | 122        | 58%        |
| MUCHAS VECES      | 46         | 22%        |
| ALGUNAS VECES     | 25         | 12%        |
| RARA VEZ          | 13         | 6%         |
| NUNCA             | 4          | 2%         |
| <b>TOTAL</b>      | <b>210</b> | <b>100</b> |

**Nota: Autoría propia**

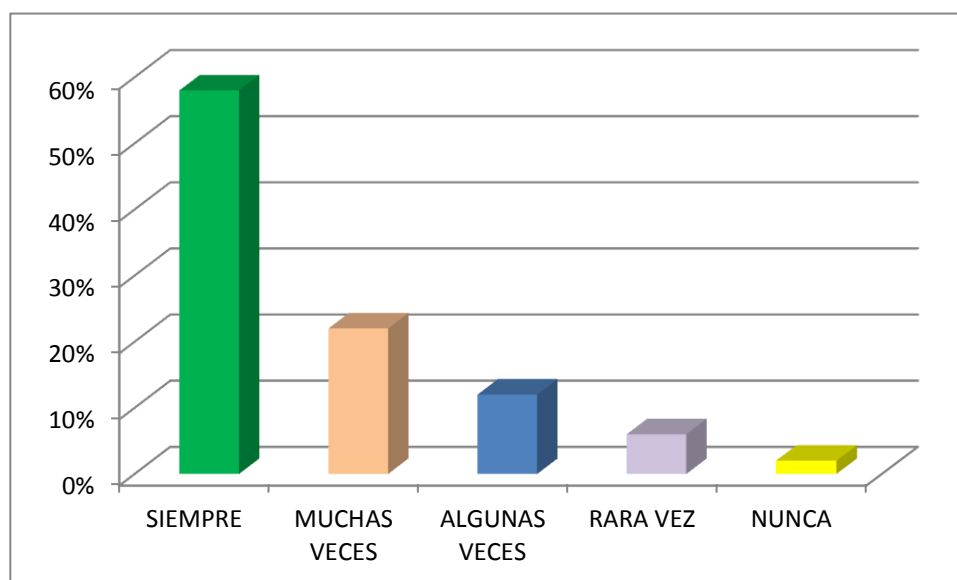


Figura 10 Los Estados Financieros /La Toma De Decisiones/Evaluación De Los Resultados De Las Decisiones Tomadas

**Interpretación:**

El 58% de los integrantes respondió que siempre, el 22% indicó que muchas veces, el 12% mencionó algunas veces, el 6% expresó rara vez y el 2% afirmó nunca.

La Gerencia Municipal toma decisiones de manera continua en el proceso de planificación, organización, ejecución y control de sus actividades. Al concluir un determinado período fiscal, es imperativo realizar una evaluación de los resultados de las decisiones tomadas mediante estrategias y modelos específicos. Esto permite conocer qué objetivos y metas no se han cumplido, identificando los factores involucrados. Al elaborar los planes para el siguiente período fiscal, estos factores deben ser tenidos en cuenta para evitar reincidir en ellos, afectando así el logro del cumplimiento de los objetivos y metas institucionales.

#### **4.2 CONTRASTACION DE LAS HIPOTESIS**

Se refiere al proceso estadístico mediante el cual se evalúa la validez de una afirmación o suposición acerca de una población o fenómeno. Este procedimiento implica comparar la evidencia recopilada a través de la recopilación de datos con la afirmación que se hace en la hipótesis nula.

Aquí hay algunos elementos clave en la contrastación de hipótesis:

Hipótesis Nula ( $H_0$ ): Es la afirmación inicial que se va a probar o refutar. Se formula asumiendo que no hay efecto o diferencia significativa y suele expresarse como una igualdad, por ejemplo, que dos grupos son iguales o que no hay efecto de un tratamiento.

Hipótesis Alternativa ( $H_1$  o  $H_a$ ): Representa la afirmación que se busca respaldar con la evidencia. Puede expresar la presencia de un efecto, una diferencia o cualquier otra relación específica.

Nivel de Significancia ( $\alpha$ ): Es la probabilidad de cometer un error de tipo I al rechazar incorrectamente la hipótesis nula. Suele fijarse antes de realizar la prueba y se expresa como un porcentaje, como el 5% o el 1%.

Estadístico de Prueba: Es un valor calculado a partir de los datos recopilados que se utiliza para tomar una decisión sobre la hipótesis nula. Dependiendo del diseño del

estudio, este puede ser el resultado de una prueba t como en la prueba t de Student o la chi-cuadrado en una prueba chi-cuadrado, entre otros.

Región de Rechazo: Es el rango de valores del estadístico de prueba en el que se rechaza la hipótesis nula. Este rango se determina según el nivel de significancia.

P-Valor: Es la probabilidad de obtener un resultado tan extremo o más extremo que el observado, asumiendo que la hipótesis nula es verdadera. Un p-valor menor que el nivel de significancia lleva al rechazo de la hipótesis nula.

La contrastación de hipótesis es fundamental en la investigación estadística y científica, ya que proporciona un marco sistemático y objetivo para evaluar las afirmaciones y tomar decisiones basadas en la evidencia recopilada

### **HIPÓTESIS PRINCIPAL**

**H1: Los Estados Financieros como fuente de información si influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarmey.**

**Ho: Los Estados Financieros como fuente de información no influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarmey.**

### **FRECUENCIAS OBSERVADAS**

| <b>LOS ESTADOS<br/>FINANCIEROS</b> | <b>LA TOMA DE DECISIONES</b> |                 |               |             |          | <b>TOTAL</b> |
|------------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------|-------------|----------|--------------|
|                                    | Siempre                      | Muchas<br>veces | Algunas veces | Rara<br>vez | Nunca    |              |
| Siempre                            | 9                            | 27              | 4             | 0           | 2        | <b>42</b>    |
| Muchas Veces                       | 26                           | 76              | 16            | 0           | 4        | <b>122</b>   |
| Algunas veces                      | 6                            | 12              | 9             | 4           | 1        | <b>32</b>    |
| Rara vez                           | 0                            | 2               | 2             | 2           | 0        | <b>6</b>     |
| Nunca                              | 1                            | 5               | 1             | 0           | 1        | <b>8</b>     |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>42</b>                    | <b>122</b>      | <b>32</b>     | <b>6</b>    | <b>8</b> | <b>210</b>   |

## FRECUENCIAS ESPERADAS

| LOS ESTADOS<br>FINANCIEROS | LA TOMA DE DECISIONES |                 |               |             |             | TOTAL         |
|----------------------------|-----------------------|-----------------|---------------|-------------|-------------|---------------|
|                            | Siempre               | Muchas<br>veces | Algunas veces | Rara<br>vez | Nunca       |               |
| Siempre                    | 8.40                  | 24.40           | 6.40          | 1.20        | 1.60        | <b>42.00</b>  |
| Muchas veces               | 24.40                 | 70.88           | 18.59         | 3.49        | 4.64        | <b>122.00</b> |
| Algunas veces              | 6.40                  | 18.59           | 4.89          | 0.91        | 1.21        | <b>32.00</b>  |
| Rara vez                   | 1.20                  | 3.49            | 0.91          | 0.17        | 0.23        | <b>6.00</b>   |
| Nunca                      | 1.60                  | 4.64            | 1.21          | 0.23        | 0.32        | <b>8.00</b>   |
| <b>TOTAL</b>               | <b>42.00</b>          | <b>122.00</b>   | <b>32.00</b>  | <b>6.00</b> | <b>8.00</b> | <b>210.00</b> |

Considerando que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba se expresa de la siguiente manera:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Cuando la hipótesis nula ( $H_0$ ) es verdadera, se observa que la variable  $X^2$  sigue una distribución aproximada de chi cuadrado con  $(5-1) * (5-1) = 16$  grados de libertad, y con un nivel de significación de 0,05. La regla de decisión establece que se debe rechazar la Hipótesis nula ( $H_0$ ) si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a 26.30.

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 46.84$$

Al realizar el cálculo de la estadística de prueba, se llega a la conclusión de que 46.84 es mayor que 26.30. Por lo tanto, se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis propuesta.

## **HIPÓTESIS ESPECÍFICA 1**

**H1: Los Estados Financieros como fuente de información si influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney respecto a la planificación de sus actividades.**

**Ho: Los Estados Financieros como fuente de información no influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney respecto a la planificación de sus actividades.**

### **FRECUENCIAS OBSERVADAS**

| <b>LOS ESTADOS FINANCIEROS</b> | <b>LA TOMA DE DECISIONES /PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES</b> |             |               |             | <b>TOTAL</b> |
|--------------------------------|--|-------------|---------------|-------------|--------------|
|                                | Definitiv. Si  | Probabl. Si | Definitiv. No | Probabl. No |              |
| Definitivamente si             | 101  | 25          | 8             | 9           | <b>143</b>   |
| Probablemente si               | 29   | 8           | 1             | 0           | <b>38</b>    |
| Definitivamente no             | 5  | 4           | 5             | 3           | <b>17</b>    |
| Probablemente no               | 8  | 1           | 3             | 0           | <b>12</b>    |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>143</b>   | <b>38</b>   | <b>17</b>     | <b>12</b>   | <b>210</b>   |

## FRECUENCIAS ESPERADAS

| LOS ESTADOS<br>FINANCIEROS | LA TOMA DE DECISIONE/PLANIFICACIÓN DE SUS |              |               |              | TOTAL         |
|----------------------------|---|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                            | ACTIVIDADES                               |              |               |              |               |
|                            | Definitiv. Si                             | Probabl. si  | Definitiv. no | Probabl. No  |               |
| Definitivamente si         | 97.38                                     | 25.88        | 11.58         | 8.16         | <b>143.00</b> |
| Probablemente si           | 25.88                                     | 6.88         | 3.08          | 2.16         | <b>38.00</b>  |
| Definitivamente no         | 11.58                                     | 3.08         | 0.97          | 1.37         | <b>17.00</b>  |
| Probablemente no           | 8.16                                      | 2.16         | 1.37          | 0.31         | <b>12.00</b>  |
| <b>TOTAL</b>               | <b>143.00</b>                             | <b>38.00</b> | <b>17.00</b>  | <b>12.00</b> | <b>210.00</b> |

Dado que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba se formula de la siguiente manera:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Bajo la premisa de que Ho es verdadero, se observa que la variable  $X^2$  sigue una distribución aproximada de chi cuadrado con  $(4-1) * (4-1) = 9$  grados de libertad, y con un nivel de significación de 0.05. Por lo tanto, la regla de decisión se establece como sigue:

La Hipótesis nula (Ho) se rechazará si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a 16,92.

$$X^2 = \sum \frac{(0-2)^2}{E} = 29.84$$

Después de calcular la estadística de prueba, se concluye que 29,84 es mayor que 16,92. Por lo tanto, se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis propuesta

## HIPÓTESIS ESPECÍFICA 2

**H2: Los Estados Financieros como fuente de información si influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney respecto a la organización de sus actividades.**

**Ho: Los Estados Financieros como fuente de información no influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney respecto a la organización de sus actividades.**

### **FRECUENCIAS OBSERVADAS**

---

| <b>LA TOMA DE DECISIONES/ORGANIZACIÓN DE SUS</b> |                    |                 |               |             |          |              |
|--|--------------------|-----------------|---------------|-------------|----------|--------------|
| <b>LOS ESTADOS<br/>FINANCIEROS</b>               | <b>ACTIVIDADES</b> |                 |               |             |          | <b>TOTAL</b> |
|  | Siempre            | Muchas<br>veces | Algunas veces | Rara<br>vez | Nunca    |              |
| Siempre  | 15                 | 28              | 0             | 2           | 1        | <b>46</b>    |
| Muchas veces                                     | 28                 | 107             | 7             | 0           | 1        | <b>143</b>   |
| Algunas veces                                    | 0                  | 8               | 2             | 0           | 1        | <b>11</b>    |
| Rara vez   | 2                  | 0               | 2             | 2           | 0        | <b>6</b>     |
| Nunca  | 1                  | 0               | 0             | 2           | 1        | <b>4</b>     |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>46</b>          | <b>143</b>      | <b>11</b>     | <b>6</b>    | <b>4</b> | <b>210</b>   |

---



## FRECUENCIAS ESPERADAS

| LA TOMA DE DECISIONES /ORGANIZACIÓN DE SUS |              |                 |               |             |             |               |
|--|--------------|-----------------|---------------|-------------|-------------|---------------|
| LOS ESTADOS<br>FINANCIEROS                 | ACTIVIDADES  |                 |               |             |             | TOTAL         |
|  | Siempre      | Muchas<br>veces | Algunas veces | Rara<br>vez | Nunca       |               |
| Siempre                                    | 10.08        | 31.32           | 2.41          | 1.31        | 0.88        | <b>46.00</b>  |
| Muchas veces                               | 31.32        | 97.37           | 7.49          | 4.09        | 2.72        | <b>143.00</b> |
| Algunas veces                              | 2.41         | 7.49            | 0.58          | 0.31        | 0.21        | <b>11.00</b>  |
| Rara vez                                   | 1.31         | 4.09            | 0.31          | 0.17        | 0.12        | <b>6.00</b>   |
| Nunca                                      | 0.88         | 2.71            | 0.21          | 0.12        | 0.07        | <b>4.00</b>   |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>46.00</b> | <b>143.00</b>   | <b>11.00</b>  | <b>6.00</b> | <b>4.00</b> | <b>210.00</b> |

Dado que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba se presenta de la siguiente manera:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Al considerar que, bajo la premisa de que  $H_0$  es verdadero, la variable  $X^2$  sigue una distribución aproximada de chi cuadrado con  $(5-1) * (5-1) = 16$  grados de libertad, y con un nivel de significación de 0.05, la regla de decisión se establece como sigue:

La Hipótesis nula ( $H_0$ ) se rechazará si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a

$$26.30. X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 97.68$$

Tras calcular la estadística de prueba, la decisión estadística indica que 97.68 es mayor que 26.30, por lo tanto, se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis propuesta.

### **HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3**

**H3: Los Estados Financieros como fuente de información si influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarmey respecto a la ejecución de sus actividades.**

**Ho: Los Estados Financieros como fuente de información no influyen en la Toma de Decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarmey respecto a la ejecución de sus actividades.**

#### **FRECUENCIAS OBSERVADAS**

| <b>LOS ESTADOS<br/>FINANCIEROS</b> | <b>LA TOMA DE DECISIONES/EJECUCIÓN DE SUS<br/>ACTIVIDADES</b> |                                 |                                 | <b>TOTAL</b> |
|------------------------------------|---|---------------------------------|---------------------------------|--------------|
|                                    | <b>Si, en gran<br/>medida</b>                                 | <b>Si, en forma<br/>parcial</b> | <b>Si, en escasa<br/>medida</b> |              |
| <b>Si, en gran medida</b>          | 113   | 29                              | 16                              | <b>158</b>   |
| <b>Si, en forma parcial</b>        | 25  | 2                               | 4                               | <b>31</b>    |
| <b>Si, en escasa medida</b>        | 20  | 0                               | 1                               | <b>21</b>    |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>158</b>  | <b>31</b>                       | <b>21</b>                       | <b>210</b>   |

### FRECUENCIAS ESPERADAS

|                             | LA TOMA DE DECISIONES / EJECUCIÓN DE SUS |                         |                         | TOTAL         |
|-----------------------------|--|-------------------------|-------------------------|---------------|
| LOS ESTADOS                 | ACTIVIDADES                              |                         |                         |               |
| FINANCIEROS                 | Si, en gran<br>medida                    | Si, en forma<br>parcial | Si, en escasa<br>medida |               |
| <b>Si, en gran medida</b>   | 118.88                                   | 23.32                   | 6.80                    | <b>158.00</b> |
| <b>Si, en forma parcial</b> | 23.32                                    | 4.58                    | 3.10                    | <b>31.00</b>  |
| <b>Si, en escasa medida</b> | 15.80                                    | 3.10                    | 2.10                    | <b>21.00</b>  |
| <b>TOTAL</b>                | <b>158.00</b>                            | <b>31.00</b>            | <b>21.00</b>            | <b>210.00</b> |

Seguidamente se presenta la ecuación sometida a procesamiento:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Apreciamos que  $H_0$  resulta verdadero  $X^2$  continuarán distribuciones acercándose a la  $\chi^2$  con  $(3-1) (3-1) = 4$  teniendo niveles significantes de 0.05, por lo tanto, la regla de vendría a ser:

Rechazarse la Hipótesis nula ( $H_0$ ) siempre que el valor que se calculó de  $X^2$  resulta mayor o igual a 9.49

Calculándose la operación resulta  $X^2 = \sum \frac{(0-2)^2}{E} = 19.95$

Por lo tanto, ha sido determinado valores de  $19.95 > 9.49$  por lo cual es rechazada la Hipótesis nula y aceptada la Hipótesis propuesta.

## **CAPITULO V**

### **DISCUSIÓN**

#### **5.1 Discusión de Resultados**

El análisis de los resultados de la investigación indica que los Estados Financieros ejercen una influencia significativa en el proceso de toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney. La información proporcionada por estos estados financieros es percibida como confiable, relevante y útil por parte de las autoridades, gerentes, funcionarios y empleados. Esto no solo facilita la comprensión de los resultados de la gestión municipal en un período fiscal específico, sino que también posibilita la planificación, organización, ejecución y control de actividades, así como la toma de decisiones oportunas y acertadas. Dichas decisiones están orientadas principalmente hacia el mantenimiento de la capacidad operativa de la municipalidad y la mejora en la prestación de servicios a la población.

En cuanto a la hipótesis principal, se confirma la importancia de los Estados Financieros como fuente de información para las entidades públicas, coincidiendo con la perspectiva de Balboa, M. (2018), quien también destaca el papel fundamental de estos estados en la planificación, organización y control de actividades, así como en la toma de decisiones estratégicas.

Al examinar las hipótesis específicas, se observa concordancia con estudios previos. En relación con la primera hipótesis específica, se comparte la idea de Gamarra, L. (2019), quien sostiene que la información de los Estados Financieros es un insumo esencial para la toma de decisiones en entidades públicas, especialmente en la planificación ordenada de actividades alineadas con los objetivos institucionales.

La segunda hipótesis específica encuentra respaldo en las observaciones de Espinoza, H. (2018), quien destaca la importancia de que los Estados Financieros proporcionen información con valor agregado, que debe ser utilizada de manera detallada en la planificación, organización y ejecución de actividades en las entidades públicas.

Respecto a la tercera hipótesis específica, se encuentra afinidad con la perspectiva de Castillo, E. (2018), quien resalta que, en entidades públicas eficientemente gestionadas, la información de los Estados Financieros se convierte en un recurso crucial para la toma de decisiones estratégicas, abarcando la planificación, organización y ejecución de actividades.

En resumen, los resultados validan la importancia crucial de los Estados Financieros como fuente de información en la Municipalidad Provincial de Huarmey, respaldando la utilidad de esta herramienta en la toma de decisiones y la gestión eficiente de la entidad.

## **CAPITULO VI**

### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

#### **6.1 CONCLUSIONES**

- 1.** En la actualidad, los Estados Financieros representan el resultado final del proceso contable y, como consecuencia, es imperativo que se formulen y presenten con precisión y puntualidad. La información que contienen debe agregar valor, permitiendo a las autoridades y gerentes de la Municipalidad Provincial de Huarmey utilizarla de manera segura en la planificación, organización, ejecución y control de actividades operativas, administrativas y financieras. Además, esta información resulta crucial para la toma de decisiones adecuadas que contribuyan al logro de objetivos, especialmente en lo que respecta al mantenimiento de capacidades operativas y la mejora de servicios a la población.
- 2.** El análisis e interpretación de la información proporcionada por los Estados Financieros confiere a la Gerencia Municipal de la Municipalidad Provincial de Huarmey una ventaja comparativa y competitiva. Esta información puede ser utilizada de manera efectiva en la planificación ordenada y sistemática de actividades, orientando las decisiones hacia los objetivos y metas definidos en los planes institucionales para un período determinado. De esta manera, los Estados Financieros se convierten en un soporte fundamental para la organización de las actividades municipales.
- 3.** La disponibilidad continua de la información derivada de los Estados Financieros, analizada e interpretada adecuadamente, brinda a la Municipalidad Provincial de Huarmey la posibilidad de utilizarla para diversos propósitos. No solo se utiliza para la planificación detallada y sistemática de actividades, sino también para la organización

eficiente. Las autoridades y gerentes deben realizar un análisis exhaustivo de los recursos humanos, materiales y financieros disponibles, asegurando así la ejecución efectiva de las actividades municipales. En este proceso, las decisiones deben ser eficientes y contribuir a la sostenibilidad de la entidad en un periodo específico.

4. La información con valor agregado proveniente de los Estados Financieros es un elemento fundamental y esencial para la Gerencia Municipal de la Municipalidad Provincial de Huarney. Esta información no solo se utiliza para la planificación y organización de actividades operativas, administrativas y financieras, sino también para la toma de decisiones oportuna y acertada. Además, el uso de estrategias basadas en esta información contribuye al cumplimiento de objetivos y metas, particularmente en lo que concierne al mantenimiento y crecimiento de las capacidades operativas, así como para mejorar la prestación de servicios con valor agregado que satisfacen las necesidades más apremiantes de la población.

## **6.2 RECOMENDACIONES**

- Se sugiere a las autoridades y gerentes de la Municipalidad Provincial de Huarney que otorguen la debida importancia a la formulación y presentación eficiente de sus Estados Financieros. Estos estados proporcionan información contable, financiera y presupuestaria confiable, útil y relevante, que puede ser utilizada en el proceso de planificación, organización, ejecución y control de actividades. Asimismo, esta información es esencial para la toma de decisiones, ya sean programadas, no programadas o aquellas con riesgo empresarial, contribuyendo decisivamente al logro de objetivos y metas contemplados en los planes institucionales.
- Dada la responsabilidad de la Municipalidad de Huarney de ofrecer servicios básicos de calidad con valor agregado a la población, se recomienda a la Gerencia Municipal

utilizar la información proporcionada por sus Estados Financieros. Esto no solo para evaluar los resultados de su gestión, sino también para emplearla en la planificación detallada y sistemática de actividades operativas, administrativas y financieras. Es crucial considerar los objetivos y metas establecidos en los planes institucionales como respaldo para la posterior organización de dichas actividades.

- Los Estados Financieros, debidamente formulados y presentados, deben ser el pilar fundamental para el desarrollo de las funciones de la Gerencia. Por ello, se aconseja a la Gerencia Municipal de la Municipalidad Provincial de Huarmey mostrar el interés correspondiente en esta información, ya que no solo sirve para planificar diversas actividades, sino también para organizarlas de manera estructurada. En este sentido, se debe realizar un análisis exhaustivo de los recursos humanos, materiales y financieros para garantizar la ejecución exitosa de las actividades planificadas.
  
- Dada la importancia de la información proporcionada por los Estados Financieros en la orientación de actividades, se recomienda a la Gerencia Municipal de la Municipalidad Provincial de Huarmey emplearla no solo para la planificación y organización, sino también para la ejecución eficiente de las actividades. Esto implica el uso de modelos y estrategias para la toma de decisiones oportunas y correctas, contribuyendo de manera significativa al cumplimiento de objetivos y metas definidos en los planes institucionales. El objetivo final es mantener e incrementar las capacidades operativas y proporcionar más y mejores servicios a la población para satisfacer sus necesidades más apremiantes de manera objetiva y efectiva



## REFERENCIAS

### 7.2 Bibliografía

- Alvarado, J. (2019). *Los Estados Financieros en las Entidades Públicas*. Lima: Editorial el Universo SAC.
- Álvarez, J. (2017). *Contabilidad Gubernamental con aplicación del SIAF y NIC-SP*. . Lima: Editorial Marketing Consultores.
- Álvarez, J. (2018). *Financial Statements in the Management of Public Entities*. . t Editorial Ediciones Contables y Administrativas.
- Balboa, M. (2018). *The Financial Statements as a source of information to energize Management in the Provincial Municipality of Huaral*", UNJFSC.
- Castillo, E. (2018). *Integrated Financial Administration System and its impact on the preparation of reasonable Financial Statements in the District Municipality of Chancay 2018*. UNJFSC.
- Espinoza, H. (2019). *Government Accounting and Strategic Decision Making in Public Entities of the Province of : UNJFSC*.
- Gamarra, L. (2019). *Government Accounting and its importance for Decision Making in Local Governments of the Province of 2018*".
- García, J. (2018). *International Financial Reporting Standards in the formulation and presentation of Financial Statements*. Lime. : Pacific Editorial

- Hernandez, F. (2017). *Internattional Finantial Reportting Standarts int thet presentation oof thet Finantial Stattements oof Publit Entitties*. Edittorial Ediciones Conttables y Administrattivas.
- Largo, N. y. (2016). *Evaluattion tand Interprettation oof thet Finantial Stattementts oof thet Municital Governmetnt oof thet Sucúat Canton*. National Universitty oof Lojat.
- Martínez, A. (2016). *Analysis tand Interprettation oof Finantial Stattements througt thet uset tof indicattors ast ant instrumentt tot evaluatte Municpal Managementt int El Salvador*. " Universidaddel Salvador.
- Mejía, C. (2018). *Finantial Sttattements int Deciton Makint*. Edittorial Ediciones Conttables y Administrattivas.
- Pérez, J. (2019). *Financiat Stattementts int Statte Entitties. Editotial Accounttting tand Administrattive Editions*. Mexico. Edittorial Ediciones Conttables y Administrattivas. .
- Soto, C. (2018). *Administrtración Financiaea del Sector Público: SIAF y Presupuesto Público*. . Lima: Editorial Lictun.
- Valdivia, C. (2016). *Foundattions oof thet Theories oof Privatte ant Publit Financiat Administrattion*. *Autonomotus University tof Nicaragua*.

# **ANEXOS**

## ANEXO 1

Seguidamente se presenta el respectivo cuestionario que resolvieron los integrantes de la muestra

1. ¿Con qué regularidad cree usted que los Estados Financieros, como fuente de información, tienen impacto en la toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarmey?  
**a. Siempre ( )    b. Muchas veces ( )    c. Algunas veces ( )**  
**d- Rara Vez ( )    e. Nunca ( )**
  
2. ¿Opina usted que los Estados Financieros, como fuente de información, tienen influencia en la toma de decisiones de la Municipalidad Provincial de Huarmey en relación con la planificación de sus actividades?  
**a. Definitivamente si ( )    b. Probablemente si ( )**  
**c. Definitivamente no ( )    d. Probablemente no ( )**
  
3. ¿Con qué regularidad cree usted que los Estados Financieros, como fuente de información, afectan las decisiones tomadas por la Municipalidad Provincial de Huarmey en lo que respecta a la organización de sus actividades?  
**a. Siempre ( )    b. Muchas veces ( )    c. Algunas veces ( )**  
**d. Rara vez ( )    e. Nunca ( )**
  
4. ¿En qué medida piensa usted que los Estados Financieros, como fuente de información, inciden en la toma de decisiones de la Municipalidad Provincial de Huarmey en relación con la ejecución de sus actividades?

- a. **Si, en gran medida** ( )    b. **Si, en forma parcial** ( )
- c. **Si, en escasa medida** ( )
5. ¿Opina usted que los Estados Financieros, como fuente de información, tienen impacto en la toma de decisiones de la Municipalidad de Huarney en lo que respecta al control de sus actividades?
- a. **Definitivamente si** ( )    b. **Probablemente si** ( )
- c. **Probablemente no** ( )    d. **Definitivamente no** ( )
6. ¿Cree usted que los Estados Financieros, como fuente de información, afectan la toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Huarney?
- a. **Definitivamente si** ( )    b. **Probablemente si** ( )
- c. **Probablemente no** ( )    d. **Definitivamente no** ( )
7. ¿Con qué regularidad cree usted que los Estados Financieros, como fuente de información, tienen influencia en la toma de decisiones programadas en la Municipalidad Provincial de Huarney?
- a. **Siempre** ( )    b. **Muchas veces** ( )    c. **Algunas veces** ( )
- d. **Rara vez** ( )    e. **Nunca** ( )
8. ¿En qué medida piensa usted que los Estados Financieros, como fuente de información, inciden en la toma de decisiones no programadas en la Municipalidad Provincial de Huarney?
- a. **Si en gran medida** ( )    b. **Parcialmente** ( )
- c. **Si, en escasa medida** ( )

**9.** ¿Opina usted que los Estados Financieros, como fuente de información, tienen impacto en la toma de decisiones de la Municipalidad Provincial de Huarney en relación con las decisiones que involucran riesgo institucional?

**a. Definitivamente si ( )      b. Probablemente si ( )**

**c. Probablemente no ( )      d. Definitivamente no ( )**

**10.** ¿Con qué regularidad cree usted que los Estados Financieros, como fuente de información, tienen impacto en la toma de decisiones de la Municipalidad Provincial de Huarney en relación con la evaluación de los resultados de las decisiones financieras tomadas?

**a. Siempre ( )      b. Muchas veces ( )      c. Algunas veces ( )**

**d. Rara Vez ( )      e. Nunca ( )**