



Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión

Escuela de Posgrado

Planificación financiera y gestión de tesorería de los directivos de la Empresa Esficon del
Distrito de Huacho periodo 2022

Tesis

Para optar el Grado Académico de Maestro en Finanzas y Negocios Internacionales

Autor

Miguel Angel Moises Samanamud Valentin

Asesora

Dra. Flor de María Lioo Jordán

Huacho – Perú

2024



Reconocimiento - No Comercial - Sin Derivadas - Sin restricciones adicionales

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

Reconocimiento: Debe otorgar el crédito correspondiente, proporcionar un enlace a la licencia e indicar si se realizaron cambios. Puede hacerlo de cualquier manera razonable, pero no de ninguna manera que sugiera que el licenciante lo respalda a usted o su uso. **No Comercial:** No puede utilizar el material con fines comerciales. **Sin Derivadas:** Si remezcla, transforma o construye sobre el material, no puede distribuir el material modificado. **Sin restricciones adicionales:** No puede aplicar términos legales o medidas tecnológicas que restrinjan legalmente a otros de hacer cualquier cosa que permita la licencia.



UNIVERSIDAD NACIONAL JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN

LICENCIADA

(Resolución de consejo directivo N° 012-2020 SUNEDU/CD de fecha 27/01/2020)

“Año de la unidad la paz y el desarrollo”

ESCUELA DE POSGRADO

INFORMACION

DATOS DEL AUTOR (ES):		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	FECHA DE SUSTENTACION
Miguel Angel Moises Samanamud Valentin	15725118	10/05/2024
DATOS DEL ASESOR:		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	CODIGO ORCID
Dra. Flor de María Lioo Jordán	15612743	0000-0003-0425-0990
DATOS DE LOS MIEMBROS DEL JURADO-PREGRADO/POSGRADO –MAESTRIA-DOCTORADO		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	CODIGO ORCID
Dr. Santiago Ernesto Ramos Y Yovera	15697556	0000-0003-3674-0302
Dr. Abraham Cesar Neri Ayala	15739625	0000-0003-2799-3244
Dr. Félix Gil Caro Soto	32124959	0000-0002-0946-5395

PLANIFICACIÓN FINANCIERA Y GESTIÓN DE TESORERÍA DE LOS DIRECTIVOS DE LA EMPRESA ESFICON DEL DISTRITO DE HUACHO, PERIODO 2022

INFORME DE ORIGINALIDAD

17%

INDICE DE SIMILITUD

16%

FUENTES DE INTERNET

2%

PUBLICACIONES

6%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.unjfsc.edu.pe Fuente de Internet	8%
2	hdl.handle.net Fuente de Internet	2%
3	Submitted to Universidad Nacional Jose Faustino Sanchez Carrion Trabajo del estudiante	1%
4	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1%
5	repositorio.unac.edu.pe Fuente de Internet	<1%
6	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	<1%
7	repositorio.upao.edu.pe Fuente de Internet	<1%
8	Submitted to Universidad Catolica Los Angeles de Chimbote	<1%

DEDICATORIA

Para mis padres y toda mi familia

Miguel Ángel Moisés Samanamud Valentín

AGRADECIMIENTO

A todo los que hicieron posible la culminación de esta investigación

Miguel Ángel Moisés Samanamud Valentín

ÍNDICE

DEDICATORIA	vi
AGRADECIMIENTO	viii
RESUMEN	xiv
ABSTRACT	xv

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la realidad problemática	1
1.2 Formulación del problema	4
1.2.1 Problema general	4
1.2.2 Problemas específicos	4
1.3 Objetivos de la investigación	5
1.3.1 Objetivo general	5
1.3.2 Objetivos específicos	5
1.4 Justificación de la investigación	6
1.5 Delimitaciones del estudio	8
1.6 Viabilidad del estudio	9

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la investigación	11
2.1.1 Investigaciones internacionales	11
2.1.2 Investigaciones nacionales	13
2.2 Bases teóricas	15
2.3 Bases filosóficas	26
2.4 Definición de términos básicos	31
2.5 Hipótesis de investigación	33
2.5.1 Hipótesis general	33
2.5.2 Hipótesis específicas	33
2.6 Operacionalización de las variables	34

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1 Diseño metodológico	36
3.2 Población y muestra	38
3.2.1 Población	38

3.2.2	Muestra	39
3.3	Técnicas de recolección de datos	40
3.4	Técnicas para el procesamiento de la información	44
CAPÍTULO IV		
RESULTADOS		
4.1	Análisis de resultados	46
4.2	Contrastación de hipótesis	79
CAPÍTULO V		
DISCUSIÓN		
5.1	Discusión de resultados	89
CAPÍTULO VI		
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES		
6.1	Conclusiones	91
6.2	Recomendaciones	93
REFERENCIAS		95
7.1	Fuentes documentales	95
7.2	Fuentes bibliográficas	96
7.3	Fuentes hemerográficas	97
7.4	Fuentes electrónicas	97
ANEXOS		99

INDICE DE TABLAS

Tabla 1: Presupuesto en Inversiones de activos Fijos	47
Tabla 2: Presupuesto de inversiones en capital de trabajo	48
Tabla 3 : Plan de Inversión	49
Tabla 4: Plan de financiamiento	50
Tabla 5: Presupuesto de ingresos por servicios	51
Tabla 6: Presupuesto de compras	52
Tabla 7: Presupuesto de Remuneraciones	53
Tabla 8: Flujo de Caja presupuestado	54
Tabla 9: Riesgo de crédito	55
Tabla 10: Riesgo de Mercado	56
Tabla 11: Riesgo de tasa de interés	57
Tabla 12: Riesgos de inflación	58
Tabla 13: Letras por cobrar	59
Tabla 14: Anticipos de clientes	60
Tabla 15: Prestación de servicios	61
Tabla 16: Venta de bienes	62
Tabla 17: Gestión de ordenes de compras	63
Tabla 18: Cadena de suministro	64
Tabla 19: Almacenamiento de stock	65
Tabla 20: Análisis y registro	66
Tabla 21: Pago a proveedores	67
Tabla 22: Sueldos a pagar	68
Tabla 23: Pago de alquiler	69
Tabla 24: Pagos por servicios varios	70
Tabla 25: Total Resultados de encuestas de la V1 y V2	71
Tabla 26: Análisis estadístico de las V1 - Planificación Financiera y V2 - Gestión de Tesorería	71
Tabla 27: Análisis estadístico de los resultados de cada pregunta	72
Tabla 28: Total Resultados de encuestas de la V1D1 y V2D1	73
Tabla 29: Análisis estadístico de las V1D1 - Planificación Financiera y V2D1 - Gestión de Tesorería	73

Tabla 30: Análisis estadístico de los resultados de cada pregunta de la V1D1 y V2D1	74
.....	
Tabla 31: Total Resultados de encuestas de la V1 y V2	75
Tabla 32: Análisis estadístico de las V1D2 - Planeación de efectivo y V2D2 - Gestión de Inventarios	75
Tabla 33: Análisis estadístico de los resultados de cada pregunta V1D2 - Planeación de efectivo y V2D2 - Gestión de Inventarios	76
Tabla 34: Total Resultados de encuestas de la V1D3 y V2D3	77
Tabla 35: Análisis estadístico de los resultados de cada pregunta V1D3 - Planes financieros de emergencia y V2D3 - Cuentas por pagar	78
Tabla 36: Pruebas de normalidad- Resumen de procesamiento de casos	80
Tabla 37: Pruebas de normalidad - Shapiro-Wilk	80
Tabla 38: Correlación de la Hipótesis General	82
Tabla 39: Correlación de la Hipótesis Especifica 01	83
Tabla 40: Correlación de la Hipótesis Especifica 02	85
Tabla 41: Correlación de la Hipótesis Especifica 03	87

INDICE DE FIGURAS

Figura 1: Porcentaje de Inversiones en activos Fijos	47
Figura 2: Porcentaje de Presupuesto de inversiones en capital de trabajo.....	48
Figura 3: Porcentaje de Plan de Inversión	49
Figura 4: Porcentaje de Plan de financiamiento.....	50
Figura 5: Porcentaje de Presupuesto de ingresos por servicios	51
Figura 6: Porcentaje de Presupuesto de compras	52
Figura 7: Porcentaje de Presupuesto de Remuneraciones.....	53
Figura 8: Porcentaje Flujo de Caja presupuestado.....	54
Figura 9: Porcentaje de Riesgo de crédito.....	55
Figura 10: Porcentaje de Riesgo de Mercado	56
Figura 11: Porcentaje de Riesgo de tasa de interés	57
Figura 12: Porcentaje de Riesgos de inflación	58
Figura 13: Porcentaje de Letras por cobrar	59
Figura 14: Porcentaje de Anticipos de clientes	60
Figura 15: Porcentaje de Prestación de servicios	61
Figura 16: Porcentaje de Venta de bienes	62
Figura 17: Porcentaje de Gestión de ordenes de compras.....	63
Figura 18: Porcentaje de Cadena de suministro	64
Figura 19: Porcentaje de Almacenamiento de stock	65
Figura 20: Porcentaje de Análisis y registro	66
Figura 21: Porcentaje de Pago a proveedores	67
Figura 22: Porcentaje de sueldos a pagar	68
Figura 23: Porcentaje de Pago de alquiler	69
Figura 24: Porcentaje de Pagos por servicios varios.....	70

RESUMEN

Objetivo: “Conoce el grado de relación entre la Planificación Financiera y la Gestión de Tesorería de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022”.

Material y Método: Este trabajo es de enfoques cuantitativo, de tipos aplicadas, de nivel correlacionales, de diseños no experimentales. Las muestras han sido de 21 Directivos de la de ESFICON del Distrital de Huacho, Periodo 2022”. Realizamos la normalidad para proceder a la elección del estadístico para la contratación, cuyos resultados permitieron a la elección de Shapiro-wilk, ya que el muestreo ha sido menos a 50.

Resultado: De 21 muestreados que se les aplicaron la instrumental, obtuvieron las sumatorias totales de las dos variables: 14 (3%) dijeron estar muy en desacuerdos, 10 (2%) dijeron estar algo en desacuerdos, 114 (23%) están ni de acuerdos, ni en desacuerdos, 142 (28%) están algo de acuerdo, el 224 (44%) están muy de acuerdo, haciendo un total 504 (100%), respecto si existiere relaciones para las 02 variables La Planificación Financiera y la Gestión de Tesorerías. En ese sentido para saberse la intensidad de las correlaciones entre las 02 variables, resolviéndose con el uso del estadístico paramétrico de Correlación de Pearson, cuyos resultantes de la sigfic. asintóticas (P. Calculados) fue de 0.000 debajo del rango de signific. 0.05, interpretándolo rechazaremos la hipótesis nula y aceptaremos la proposición del investigador”.

Conclusión: el trabajo concluye que “La Planificación Financiera se relacionen con la Gestión de Tesorería de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022”, con un coeficiente de colaciones de 0. 898**, ya cual indica que existe una Correlación Positivas muy Fuertes.

Palabras clave: Planificación Financiera, Gestión de Tesorería, Directivos

ABSTRACT

Objective: "To know the degree of relationship between Financial Planning and Treasury Management of the Directors of the ESFICON Company of the District of Huacho, Period 2022".

Materials and Methods: This work is of a quantitative approach, of applied type, of correlational levels, of non-experimental designs. The samples have been from 21 Directors of the ESFICON Company of the District of Huacho, Period 2022". We carry out the normality tests to know the statistics for hiring, the result of which leads us to choose Shapiro-Wilk, since the sample size is less than 50.

Results: Of the 21 samples that the instrument was applied, we obtained the following total results of the two variables: 14 (3%) said they strongly disagreed, 10 (2%) said they somewhat disagreed, 114 (23%) neither agree nor disagree, 142 (28%) somewhat agree, 224 (44%) strongly agree, making a total of 504 (100%), regarding whether there is a relationship between the variables Financial Planning and Treasury Management. In this sense, to know the existing correlations between the two variables, it was analyzed using "the Pearson Correlation parametric statistic, whose results of the asymptotic significances (Calculated P) was 0.000 less than the 0.05 significance level, consequently We reject the null hypothesis and accept the research hypothesis.

Conclusion: the work concludes that "Financial Planning is related to the Treasury Management of the Directors of the ESFICON Company of the District of Huacho, Period 2022", with a correlation coefficient of 0.898 **, and which indicates that there is a very strong positive correlation.

Keywords: Financial Planning, Treasury Management, Executives

INTRODUCCIÓN

El estudio analizado ha tenido como título “la Planificación Financiera y Gestión de Tesorería de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022”, en el cual se señaló como objetivo “Conozcamos los niveles de relaciones de la Planificación Financiera y la Gestión de Tesorería de los Directivos de ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022”.

El analizados que hemos procedido metódicamente han tenidos como escenarios los espacios de “la empresa de servicios ESFICON”, específicamente en los directivos que pertenecen a esta organización, que sus cualidades han sido analizadas estadísticamente.

El contenido del presente estudio a estado formado por capítulos, como pasamos a detallar.

CAPÍTULO I: Esta primera parte encontramos el contenido del Planteamiento del Problema, que contiene el análisis de la problemática y su posible solución, además se formulan los problemas, los objetivos, se explica detalladamente las razones de la realización del estudio a través de criterios, se delimitan los aspectos del estudio y se detallan la viabilidad del que hemos tenido.

CAPÍTULO II: Se mencionan el contenido del Marca Teóricos, se seleccionan estudios internacionales y nacionales similares, se definen las variables y dimensiones, se plantean las hipótesis del estudio, y se realizaron las Operacionalización de las variables.

CAPÍTULO III: En esta parte están contenidos la metodología de la investigación, donde se indican el tipo, el nivel, el diseño y se ha enfocado el estudio, además se menciona la población y la muestra, la técnica y el instrumento empleado para recoger las informaciones, y los procesos para analizar los datos recopilados.

CAPÍTULO IV: Contiene los resultados estadísticos del estudio, se realiza la estadística descriptiva que incluye la presentación de cuadros, figuras y se interpretan, además del análisis estadístico de los datos, y la estadística inferencial que incluye la Contrastaciones de Hipótesis, la pruebas normalidad de las muestras que nos indica el estadístico para el contraste.

CAPÍTULO V. Están contenido las discusiones del estudio, que se ha realizado con estudios de otros contextos geográficos, pero con poblaciones de similares características.

CAPÍTULO VI. En esta parte final del estudio, están contenidos con lo concluido en los cuales hemos detallados los resultantes de la correlación obtenidos de las contrastaciones de las hipótesis; seguidamente con lo que se recomienda que serían aportaciones para fortalecer la variable asociativa que servirá en los siguientes niveles de estudio para la solución de la problemática observada; finalmente se incluyen la referencias del estudio donde hemos ordenados las referencias ingresadas dentro de la tesis y los anexos.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la realidad problemática

Desde hace un buen tiempo, la principal caracterización de los contextos de las empresas ha sido la alta complejidad en las operaciones financieras específicamente en las Gestiones de tesorería, ellas se explican por las confluencias de diversos componentes como, el crecimiento de mercados, las variadas exigencias del consumidor, un ambiente competitivo, las preocupaciones por el cuidado del ambiente producto de las actividades económicas entre otros, con todos estos factores que deben convivir los gerentes o directivos, es primordial establecer una correcta planificación financiera con el fin de alcanzar los objetivos y metas trazadas por las organizaciones. En ese sentido, de acuerdo con Serrano (2018) indica. “Las gestiones de tesorerías es el resultante de la decisión de los gerentes, que dependerían de los niveles de conocimientos que tendrían los administradores, con el objetivo maximizar las rentabilidades” (p. 1), de igual forma Valle (2020) señala: “planeaciones financieras permiten evaluarlas todas las liquidez a futuros de las entidades, para ellos los acuerdos asumidos proyectándose en los futuros deberían factibilizarse y ser rápidos para evitarse en los posibles riesgos, de igual forma deberán tenerse las disposiciones de poderse anticiparse en varias áreas que requerirían para los bienestar de las organizaciones de futuros acuerdos (p. 161)”.

A nivel mundial según Martínez (2022) refiere: “Las urbes desempeñarían unos papeles determinantes en los desarrollos económicos, sociales y territoriales de la Unión Europea y en consecuencia se hacen imprescindibles introducirse las cuestiones urbanas en las agendas de las diversidades de países”. De otro lado el país de “Estados Unidos obtendría el liderazgo indiscutible en las planificaciones financieras respondiendo a la necesidades de tenerse en cuenta todos los agentes y

aspectos que podrían influirse en la vida económica de una persona, cuenta actualmente a 70.000 profesionalismos acreditadas en financial planning” (FundsPeople, 2023).

A nivel de Latinoamérica, los escenarios de las Gestiones Públicas en Américas y el Caribe aspiran a ser unos insumos fundamentales que permitan disponerse de unas miradas integrales y tomarse los pulsos de las últimas aváncels y desafiantes en el continente, respecto de los escenarios de las finanzas del estado y presupuestales, planificaciones y prospectivas para los desarrollos y instrumentos de gestiones públicas gestión y evaluaciones por resultado, rendiciones de cuentas, gobiernos abiertos en áreas de coordinaciones efectivas, herramientas que en sus conjuntos han venidos y seguirían configurándose las arquitecturas institucionales que se requieren para alcanzarse los cambios estructurales para las igualdades en todos los estados. (Martínez, 2022, p. 9)

A nivel de nuestro país según Hernández y Pinedo (2022), escasas son las organizaciones que tendrían como prácticas las elaboraciones y mantenimientos de los planeamientos financieros, Cabría destacarse que, en los años recientes los sectores empresariales en nuestro país vienen experimentados unos crecimientos sostenidos, de hecho, los números de empresas vigentes formalizadas en los Directorios Centrales de Empresas y Establecimientos ascenderían a 2.699.130 de acuerdo al Instituto Nacional de Estadísticas e Informáticas (p.3), de otros lados, dichos crecimientos no han sido acompañados en sus totalidades de lo mejor de las estratégicas de planeamientos financieros para algunos de las empresas.

A nivel local, en nuestro distrito de Huacho la Corporación ESFICON, es una empresa con inversión peruana dedicada al asesoramiento para las variadas organizaciones de las actividades del comercio, de servicio e industria. Estas empresas han crecidos en poco tiempo tanto en infraestructuras como en sus actividades, de otros lados, han seguido presentado dificultades en las disposiciones de liquides y de gasto por intereses derivándose de ellos, los cuales se estiman que serían debidos a deficientes en las gestiones del departamento de tesorerías.

Las situaciones negativas más resaltantes de las diversidades que hemos observado dentro de la gestión de tesorería que se viene presentando como problemáticas dentro de la empresa ESFICON y que tendrían que solucionarse, serían los que detallamos a continuación.

Las Cuentas por cobrar a los clientes con que atiende esta empresa, acumulándose al no ser tramitado en el plazo acordado; la Gestión de Inventarios, se observan una inadecuada administración de las existencias con cuenta la empresa, repercutiendo en la demanda de los clientes; las Cuentas por pagar, acumuladas con que cuenta la empresa, originados la falta de una política de pago de las acreencias.

En ese sentido, ante las situaciones que se han observado como problema dentro de la empresa, estamos considerando para dar solución a las problemáticas, una herramienta muy importante que es la variables planificación financiera, entendiendo que por la experiencia con que contamos, esta herramienta administrativa aportara en la solución del problema presentado en las gestiones de tesorerías en ESFICON, acompañado a ello las dimensiones tales como el planes de largos plazos o Financiamientos e inversiones, las planeaciones efectivas y los planes financiero de emergencias.

Por lo argumentado, en este estudio se ha visto por conveniente relacionar a la a la variable planificación estratégica como herramienta para mejorarlo a las variables gestión de tesorería y en consecuencias usarlas como elemento en las soluciones de las problemáticas, tales se han estudiado y demostraron estadísticamente la fuerza y altos rangos de relaciones de las dos variables, en consecuencias sería unas alternativas e inicios para las soluciones de las problemáticas; por lo tanto esta investigación demostrara que tendrían unas relaciones fuertes para ser empleadas en los posteriores etapas del estudio, culminándose las líneas de investigaciones en el último nivel o alcance encontrando la solución o mejora del problema.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿Cuál es el grado de relación entre la Planificación Financiera y Gestión de Tesorería de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022?

1.2.2 Problemas específicos

¿Cuál es el grado de relación entre el Financiamiento de inversión y las Cuentas por cobrar de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022?

¿Cuál es el grado de relación entre la Planeación de efectivo y la Gestión de Inventarios de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022?

¿Cuál es el grado de relación entre los Planes financieros de emergencia y las Cuentas por pagar de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 Objetivo general

Conocer el grado de relación entre la Planificación Financiera y la Gestión de Tesorería de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022

1.3.2 Objetivos específicos

Conocer el grado de relación entre el Financiamiento de inversión y las Cuentas por cobrar de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022

Conocer el grado de relación entre la Planeación de efectivo y la Gestión de Inventarios de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022

Conocer el grado de relación entre los Planes financieros de emergencia y las Cuentas por pagar de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022

1.4 Justificación de la investigación

Consolidado y argumentado la primera parte resultantes de la problemática, corresponde que justificarlos por qué realizar estas indagaciones, esto lo manifestaremos mediante criterios importantes, en lo argumentado Hernández et. al. (2014) señalarían: “Es imprescindible que establezcamos criterios para evaluarlas las utilidades de unos estudios propuestos, tales, evidentemente, serian flexibilizadas y de ningunas maneras serian exhaustivas” (p. 40). tales criterios serian:

1.4.1 Conveniencia

Las presentes investigación resulta conveniente porque nos va permitir conocer el grado o fuerza de relación de las variables “Planificación Financiera y Gestiones de Tesorerías de los Directivos de ESFICON del distrito de Huacho, Periodo 2022”. Los resultados del estudio nos sirvieron para poder continuar con la variable propuesta para la solución del problema; los resultados del análisis demuestran una fuerte correlación, en ese sentido se continuará con los siguientes niveles de estudios hasta llegar a la aplicación y dar solución al problema.

Además, los resultantes de estos procedimientos nos permitió detectarlos y conocer las razonabilidades de las problemáticas y poderlos mejorarlos o eliminarlas.

Los resultados servirán de inicios para encontrar soluciones a la problemática que existirían en la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, ante la ausencia o una débil implementación de una Planificación Financiera optima, la gestión de tesorería no tendría una línea correcta y las falencias continuara, en ese sentido todos ellos nos permitirían conocerlas si las variables analizados nos están permitiendo encontrar a las soluciones de las problemáticas en los alcances más profundos.

1.4.2 Por su relevancia Social

Las trascendencia de este estudio para la sociedad se verán manifestada en una gestión de tesorería eficiente, actuando con la mayor la celeridad, y certeza que se le dará en todos los requerimientos y demandas de los clientes,

así como también la fluidez en cuanto a la parte financiera y presupuestaria de la institución.

Este estudio beneficia no solamente a los directivos de la empresa ESFISCON, sino también los directivos de otras organizaciones con similar característica, de igual forma a los directivos de organismo del estado que tengan las mismas problemáticas en sus respectivas direcciones en cuanto a gestiones de tesorería.

Se benefician además investigadores que tendría las curiosidades de indagar e implementar los datos aportados en el contenido, además entender la importancia d mantener una correcta planificación financiera para una mejor gestión de tesorería.

1.4.3 Por su Implicancias Practicas

Con relación a la justificación práctica, los que resultan de este trabajo ayudaran a crearse mayores conciencias entre los socios, y directivos de las diversas instituciones, por lo tantos se entenderán que para tenerse mejores gestión en las áreas de tesorería debe de existir una clara y correcta Planificación Financiera.

Los problemas más practico que estaríamos resolviendo sería un adecuado manejo y gestión de los procedimientos de tesorería; considerándose esto estudio, podrían llegárseles evitarse dificultades o anteponérseles ante ellos con el objeto que no se fortalezcan, y en otros casos llevar a minimizarlas.

De otros lados, tomándose lo aportado en este contenido se podrán llegarse a crearse novedosas metodologías para resolvérseles las problemáticas más especificados, es decir, entrarse a combatirse directamente con las problemáticas que se manifiestan se pretenderá impedir los problemáticos antes que podrían iniciarse, podérseles anticipárseles a todas las situaciones y saberse cómo proceder; siendo este el objeto práctico de este estudio, anticiparse y evitárseles cualquier forma de problema.

1.4.4 Por su Valor Teórico

En este criterio se estarían contribuyéndose a fortalecérseles las teorías aplicadas de las Planificación Financiera y Gestión de Tesorería, de iguales

formas está precisando o aclarándose algunos vacíos de las teorías, en estos sentidos estas informaciones sirvieran de apoyos para fortalecerles estas temáticas.

Por lo argumentado serviría estos datos dar a conocer sus resultados y toda persona que no desconocen estas informaciones podrían accederse a ellas por intermedio de este estudio y no tendrían que ser sorprendidos, con otros profesionales que si las conocerían y que las podrían distorsionarles, por lo tanto las palabras de estos contenidos sean clarísimo para que en cuanto los lectores podrían entender muy fácilmente, luego cuando los publican servirían de muchos aportes para las investigaciones.

1.4.5 Por su utilidad Metodológica

Para la realización de este estudio se han realizado empleando pautas actualizadas de diseños metodológicos acordes con las coyunturas y nos ha dirigido a establecerse las correlaciones de las variables de investigaciones en un escenario, viables y sistemáticos. En esa línea hemos considerado y tomados en cuenta el uso de algunas vías metodológicas destacándose el hipotético-deductivo, asimismo nos han encaminado a las tomas de decisiones adecuadas en la culminación de este trabajo con las finalidades de que se puedan ser usados como ejemplos para las propias investigaciones.

Seguidamente, para recogerse las informaciones de los campos hemos implementado unos instrumentos muy comunes trabajados en dichas investigaciones entremezclándolos con formas virtuales más entendibles, dinamizados y flexibilizados, acordes a los contextos y las coyunturas de las sociedades, a sus culturas y características geográficas donde radican.

1.5 Delimitaciones del estudio

1.5.1. Delimitaciones Conceptuales

Respecto a las delimitaciones teóricas, en el actual estudio se han trabajado solos con dos variables que serán analizadas y correlacionadas que son la “Planificación Financiera y Gestión de Tesorería”.

1.5.2. Delimitaciones poblacionales

El conjunto de directivos empleadas en estas investigaciones está compuesto por 21 directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho.

1.5.3. Delimitaciones de lugar

La oficina de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho están ubicadas en:

- Distrito-Huacho
- Provincia-Huaura
- Departamento-Lima
- País-Perú

1.5.4. Delimitación temporal

El estudio se ha delimitado solamente para el año 2022

1.6 Viabilidad del estudio

Indicar cuan viable o factible resulta un estudio resulta primordial dentro del campo de la investigación, para ello tendríamos a consideración, “Las disponibilidades de tiempos, disposición financiera, de personal y el material que determinarían, en últimas instancias, la posibilidad del estudio, es así, resultan indispensables que tengamos accesos a las instituciones en la cual realizaremos el estudio” (Hernández et al., 2014, p. 41)

Guiándonos de la estructura sugeridas de los investigadores resaltados, estos estudios han demostrado su vialidad por los contextos que detallamos:

En relación a la disposición del tiempo, resultaron viables por las disposiciones que tenemos para conocerse documentadamente los diversos aspectos relacionados a gestión de Tesorería, y diversos instrumentos de gestiones que nos permitan enfocarnos en algunos puntos más específicos.

En relaciones a las disposiciones de “elementos financieras, de personas y de herramientas”, no se han generados en excesos egresos de dineros, para los desplazamientos geográficos y algunos viáticos, a razón ya que mi vivienda se ubica a cercanías del lugar que se estudiara, además contamos con unos apoyos (asistentes para el estudio) que colaboraran en la recolecciones, fotocopios y ordenaciones

de las informaciones, respecto a los materiales, contamos con laptops, almacenamientos y software que nos apoyaran de mucho para realizarlas los análisis de los datos confiables.

Lo relacionado a acceder al lugar en el cual desarrollaremos la investigación, resultan viables por la razón que contamos con la colaboración y licencia de los directivos de la organización, quienes nos darán las autorizaciones para accederlas a los datos que serían muy importantes, así mismo a disposición para el apoyo de los diferentes directivos en momentos de aplicarlas los instrumentos.

De otros lados, las variables o contenido de las teorías que son apoyo para la comprensión y dimensionamiento del estudio resulta de igual forma viable por la existencia de abundantes informaciones tanto en internet, bibliotecas, de otros lados abundan antecedentes del estudio en diferentes repositorios de centros de estudios superiores que nos permitirán realizarse un excelente trabajo.

De otro lado en relación a tiempo que se realizaremos la investigación, que es también un factor muy importante contar con los resultados en un tiempo prudencial que nos permita emplear su utilidad en la solución del problema, se ha calculado que el desarrollo del estudio tendrá una duración máxima de un año, donde está incluido todas las etapas del proceso del estudio, que están detallado en el cronograma del estudio que también forma parte integrante del contenido.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Investigaciones internacionales

Aulestia (2013) la investigación “Gestiones financieras en la empresa ecuatoriana del sector de servicio de transportes pesados de cargas por carretera del cantón Quito”, investigación desarrollado con el fin de conseguir el título profesional de Contador Público, en la Universidad Andina Simón Bolívar de Quito Ecuador; en este estudio se han planteado como Objetivo General “Desarrolla una propuesta mediante un modelo de gestión financiera para empresa ecuatoriana de sectores de servicio de transportes pesados de cargas por carreteras del cantón Quito, que permita mejorarse las tomas de decisión gerencial oportuna” (p. 16); dentro del contenido del camino metodológico del estudio se han establecido dentro de este marco, la metodología ha sido cuantitativo-deductivo, cuantitativo, dentro de los alcances para esta investigación es documental - descriptivo, El tipo para este estudio ha sido documental y consisten en un análisis de las informaciones descritas sobre determinados temas (p. 59). para registrar y cuantificar los datos se realizaron mediante la técnica de encuestas (p. 59); la población se conformó de 0823 empresas registradas en el cantón Quito, que tienen como actividad económica que estén relacionadas con los servicios de transportar pesados en cargas por carreteras (p. 60); la muestra que se ha determinado a través de fórmulas muestrales las cuales determinaron que se deben realizar a 63 empresas (p. 60). la conclusión llegada; de manera general, se espera que permitan las mejoras en las tomas de decisiones de gerentes oportunas, estos desarrollos de los modelos de gestiones financieras para organizaciones del Ecuador del rubro de servicios de transportar pesadas cargas por carreteras, en razón que

estos modelos se fundamentarían en teorías de variados estudiosos resaltantes del tema de las administraciones y gestiones financieras. Aficionadamente, tomar en consideraciones, las prácticas implementados por los más altos organizaciones del campo de transportes pesados de cargas por carreteras, que permitirían a estas organizaciones, cubrirse adecuadamente sus requerimientos y desempeños para los cumplimientos de metas estratégicas organizacionales relacionándose con liquidez y rentabilidad. (p. 103)

Carrillo (2018) investigación “La Gestión Financiera y las Liquidez de las Empresas Azulejos Pelileo”; investigación desarrollados con el fin de conseguir el título profesional de Ingeniera en Contabilidad y Auditoría CPA., por las universidad Técnicas de Ambato de Ecuador; investigación desarrollado con el fin de conseguir el títulos profesional de Ingenieras en Contabilidad y Auditorías CPA, en la Universidad Técnicas de Ambato ecuador; en este estudios se han planteado como Objetivos Generales “Determinarse la incidencias de la gestiones financieras en las liquidez de las empresas Azulejos Pelileo para las tomas de decisiones” (p. 15); dentro del contenido del camino metodológico del estudio se han establecido dentro de este marco, como enfoque metodológico es Mixto, de Modalidad Básica Investigación de campo y Bibliográfica y Documental, además plantea como resumen respecto a la metodología estableciendo que la investigación requieren las combinaciones de los metodologías analíticos y sintéticos, en conjugaciones con los deductivos y el inductivos, se tratan de responderse o darse cuentas del porqués de los objetos que se investigan (p. 69), la población en este estudio se estableció en una cantidad de 5, la muestra se estableció en la misma cantidad de la población es decir de 5 (p. 70) dentro de los resultados visualizados específicamente en la contrastación de hipótesis se visualiza que empleo el método de t-student, en el cual los resultantes que se obtuvieron pueden interpretarse que un valor de Z_c (calculados) es mayores que 1,96 con unos $\alpha = 0,05$; de estos resultados se rechazaría la hipótesis nula H_0 y se aceptaría la hipótesis de investigaciones planteados (p. 108); la conclusión llegada en este estudio de investigación realizados, se habrían determinados las incidencias que tienen, los inadecuados manejos de la gestión financiera de las altas gerencias que manejan las empresas Azulejos Pelileo, sobre las liquideces que posees las

mismas, estos tienen relaciones directas en las tomas de decisiones que serían partes de sus responsabilidades del directivo. (p. 109)

2.1.2 Investigaciones nacionales

Ramírez (2021) estudio de “Gestiones de Tesorerías y Planeaciones Financieras en el Municipio Provincial de Carhuaz – 2021”, investigación desarrollado con el fin de conseguir el título profesional de Contador Público, en la universidad Cesar Vallejo; se planteó como objetivo principal “determinar la relación de la gestión de tesorería y la planeación financiera en la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021” (p. 03), dentro del marco metodológico del estudio se estableció como tipo aplicado, nivel de investigaciones es descriptiva correlacional, el diseños utilizados es no experimentales – transversales (p. 19). Así mismo el universo del estudios estuvo conformada por 36 colaboradores de este municipio, con una muestra de 18 colaboradores (p. 23); para conseguir la informaciones se realizaron mediante las técnicas de encuestas y el instrumentos para recopilación es el cuestionario; conformándose por 18 ítems, estructurado y validado, de mediciones escalas de Likerts (p. 25); la conclusión llegada en este estudio fueron que de las evaluaciones de la correlaciones de Spearman se tendrían unos resultados de $Rho = 00,734$, demostrándoseles que las vinculaciones entre los dos “Gestiones de Tesorerías” y la “Planeamientos Financieras” del municipio provinciales de Carhuaz, 2021 es positivas y alta, además se advierten unos valores de $p = 0,0001$, siendo éstos menor es a $00,05$, lo que permitió rechazarse las hipótesis nulas (H_0) y procedimos aceptarse las hipótesis s alternas (H_1), demostrándoseles de estas formas una vinculaciones importante entre las variables de análisis, en consecuencia corroborándoseles que existen relaciones de caracteres positivas y altas de las variables del investigador (p. 54).

Rengifo (2021) estudio denominado “La gestión financieras y su relación con las gestiones de tesorerías en las municipalidad distrital de la provincia de San Martin 2020”; y aprobadas por la universidad Cesar Vallejos de Perú, investigación desarrollado para la obtenciones del título profesional de Contador Público; plantemos como objetivos principales “determinarse las maneras de la gestiones financieras se relacionan con la gestiones de tesorerías en los municipios Distrital de

la provincias de San Martín 2020” (p. 04), La metodología del estudio se estableció como enfoques Cuantitativo, tipo aplicado, nivel de investigaciones correlación, de diseñados no experimenta – transversa (p. 19); el grupo de análisis se conformó por los trabajadores de la Gerenciales de Administración de los municipios Distrital de la provincias de San Martín que como totalidad han sido 25, la muestra fue la misma cantidad de la población es decir no se extrajeron muestras (p. 26); la técnica establecida para la recolección de datos ha sido la encuesta, cuyo instrumental utilizado para la medición es el cuestionario de preguntas estructuradas (p. 27); las conclusiones de este estudio ha demostrado que existe unas relaciones significativas positivas muy fuertes, determinados con un $p=0.000$ valor menores al 5% y unos coeficientes de relacional cuyo resultado es 00.856. (p. 43); el aporte de estos contenidos han sido importantes porque nos ayudaron a estructurarlos coherentemente cada instrumentos de recolecciones adecuándose a los contextos de nuestras realidades.

Sicha (2017) Estudio de título “Gestiones de Tesorerías y Planeaciones Financieras en el áreas de finanzas de una empresa comercializadoras de productos eléctricos en el distrital de la victoria-lima 2017”, y aprobadas por la universida Cesar Vallejos de Perú, desarrollado para la obtenciones del título profesiona de Contador Público, en la universidad Cesa Vallejo; plantemos como objetivos principales “Determinarse lsa relaciones entre Gestiones de tesorerías y planeaciones financieras en el departamento de finanzas de unas empresas comercializadoras de materiales eléctricos en el distrital de la Victoria 2017”;), La metodologías del estudio se estableció como enfoques Cuatitativo, tipo aplicado, nivel de investigaciones correlación, de diseñados no experimenta – transversa (p. 19); La población está se conformo por 50 colaboradores de una empresa comercializadora de productos eléctricos en el distrito de la Victoria, la muestra asignada en este trabajado de investigación es la misma es decir 50 colaboradores (p. 31); la técnica para la recopilación de datos en este estudio han sido variados, siendo estos la Observación, la Encuesta y el Censo, como instrumento se empleo el cuestionario de preguntas (p. 33); las conclusiones arribadas en este estudio de acuerdos con las estadísticas de prueba Rho Sperman, tendrían unas significancias de 0.000, siendo menor a 0,05 de los márgenes de errores permitidos, por lo que se están rechazando la hipótesi nula y se aceptarían la hipótesi alterna. En consecuencias, las relaciones que existen en las

dos variables serían de 1.000, lo cual estarían considerados dentro de la escala según correlacional la existencia de un grado de correlaciones positiva perfecta. (p. 55)

los aportes de estos contenidos han sido importantes porque nos ayudaron a estructurarlos coherentemente cada instrumento de recolecciones adecuándose a los contextos de nuestras realidades.

2.2 Bases teóricas

A consecuencia de la planeación estratégica de una compañía nace la planeación financiera, el cual se direcciona en las obtenciones de los financiamientos para las adquisiciones de activos y medirse las rentabilidades de lo invertido.

2.2.1 Planeamiento Financiero

a) Planificación

Según Morales y Moral (2014) están señalando: “La planeación tendría un fin siendo establecerse los objetivos deseados a alcanzarlos, posterior de hacerse unos análisis detallados a la organización y sus interacciones con el entorno ambiental en el cual se desarrollen los senderos para alcanzarse los objetivos” (p.2)

En esa misma línea, Morales y Morales (2014) hacen un indicativo del procedimientos para desarrollarse la planeación:

- Desarrollos de las misiones y objetivos.
- Dianósticos FODA
- Desarrollar las estrategias.
- Preparaciones de los planes estratégicos.
- Preparar planes tácticos.
- Controles y diagnósticos de resultados.
- Planeaciones continuas.

b) Planificación Financiera

Según Cibrán et al. (como se cito Morales y Morales, 2014), explicarían. “Por planificaciones financieras entendamos las

informaciones cuantificadas de los planes empresariales que tendrían incidencias en los resultantes financieros”.

De otro lado, según Morales y Morales (2014) señala: “Las planeaciones financieras establecen las maneras de cómo se lograrían cada meta; representan las bases de todas las actividades económicas de las empresas. animismos, pretenden las previsiones de las nesecidades futuros de modos que los actuales podrían ser satisfacidas de acuerdos con unos objetivos determinados, que se establecerían en los accionares de las empresas” (p. 7)

Asimismo, manifiesta Moreno (como se citó en Morales y Morales, 2014) señala: “Planeaciones financieras es unas técnicas que reúnen unos conjuntos de metodologías, instrumentales y objetivas con el objeto de establecerse en unas empresas pronosticadas y meta económica y financiera por alcanzarlas, tomándose en cuentas los canales que se tendrían y los que se requiríanse para lograrloseles” (p. 7).

Según Robles, (como se cito en Hernández y Pinedo, 2022) manifiesta: “Son técnicas de la administración es financieras con las cuales se buscarían estudiarse, evaluarse y proyectarse las vidas futuras de unas empresas u organizaciones, visualizándose resultado de maneras anticipadas” (p. 15). E igual forma, el mismo recalca: “Los planeamientos financieros son unas herramientas que indicaría donde se habrían posicionado las empresas, en que lugar se encuentran actualmentes y ha dónde van las mismas” (p. 15)

Según el portal electrónico CEUPE (2022) señala: “Planificaciones financieras son componentes importantes de unas planes de empresas que permitan determinarse los orígenes de financiaciones para ampliarse las reproducciones de las empresas, el periodo de amortizaciones, la rentabilidades, los puntos de equilibrios, etc”

2.2.1.1 Clasificación de los planes financieros

Dentro de la panificación financieras podemos clasificarse en tres categorías siendo estos los siguientes:

a) Planes de largos plazo. Financiamientos de inversiones

Morales y Morales (2014) indican que este tipo de plan: “Se expresan de maneras cuantitativas en formas de unos conjuntos coherentes de provisiones relativistas a los aplicaciones y los recursos a largos plazos. Estas provisiones se designarían a menudo con las expresiones: planes de inversiones y financiaciones” (p. 11). Los objetivos del planes es cuantificarse y obtenerse los recursos financiero permanentemente que usarán las empresas, los cuales les otorgan unos caracteres en esencia financieros, en tanto que cada presupuestos de operaciones, constituyese unos instrumentos de gestiones, de los cuales los responsables financieros sólo extraen datos sobre los funcionamientos de las empresas. “Los planes de inversiones y de financiaciones reúnen las elecciones fundamental materializados por las empresas, pues cada decisión a largos plazos comprometerían la existencias de las mismas al modificares sus dimensiones y orientaciones” (Morales y Morales, 2014, p. 11).

b) Planeaciones de efectivos

Manifiestan Morales y Morales (2014) indicando: “Los planes de tesorerías permiten que los presupuestos de tesorerías funcionen de maneras adecuadas. Los objetivos de las gestiones de las tesorerías serian, asegurarse las entradas de fondos en cantidades suficientes y a sus debidos tiempos para poderse hacerse frentes a cada obligación de pago. Con los fines de evitarse las crisis de liquidez de las empresas, que serian ocasionados por las problemáticas del flujos de efectivos de las empresas” (p. 12).

De otro lado hacen mención que las situaciones mensuales de los presupuestos anuales nos darían unas sincronizaciones aceptables para los planeamientos y resoluciones anticipados de la necesidad financiera en las empresas. Pero, los tesoreros o cajeros necesitan de unas previsiones todavía mas detalladas para ponerlos en marchas, en los momentos adecuados, los

recursos necesarios e incluso en los casos de vaivenes extensos, promoverse las decisiones de maneras generales que evitan cualquiera de las dificultades.

c) Plan financiero de emergencias

Según Morales y Morales (2014) señala: “Un plan de emergencias, se harían para hacerse frentes a la situaciones de emergencias o situaciones imprevistas que se presentarían en cada organización, y deberían preparárseles con suficientes anticipaciones, para responderse de formas adecuadas a los aprietos financiero y de esta forma lograrse unas respuestas más adecuadas y con ellos reducirse los retrasos en las proposiciones de soluciones de las variadas problemáticas que podrían presentarse” (p. 12).

2.2.1.2 Elementos de la Planeación Financiera

Según López y Flores (2016) han identificado dos elementos de la planificación estratégica dentro de ellos podemos mencionar:

a) Planeación del efectivo

Este tipo de planificación Implican las preparaciones de los presupuestos de efectivos de las empresas. Sin unos niveles adecuados de efectivos y, según a los niveles que se presentarían las utilidades, las empresas están expuestas a los fracaso (Según López y Flores, 2016, p. 8)

b) Planeaciones de las utilidades

Implican las preparaciones de los EE.FF proforma que mostrarían los rangos de anticipación de ingreso, activo, pasivo y capitales sociales. Lo presupuesto de caja y los estado proforma serian de utilidad para las planeaciones financieras internas (López y Flores, 2016, p. 8)

Según la página web Gestipolis (como se cito en López y Flores, 2016) hace mención que, mediante los analizadas y las planeaciones financieras, los administradores financieros pueden estar al tanto de las posiciones financieras de las empresas, evaluar los pedidos de producciones y hasta qué puntos sean posibles satisfacerles, y determinarse si se habrá de requerirse financiamientos adicionales. De otro lado, proporcionan unas guías para dirigirlos, coordinarlos y controlarlos sus accionares de las empresas para alcanzarlos todo los objetivos (p. 8)

2.2.2 Gestión de tesorería

Según Graham (2011) señala: “Las gestiones de tesorerías basadas en índices de maximizaciones, en otras situaciones, y, de minimizaciones en otros, contribuirán a los incrementos de la utilidades y con estas, a los aumentos de los valores para cada accionistas. Los directores de financieros deberían administrarlas sus programaciones a cortos plazos de la empresas de modos que reduzcas los ciclos de conversiones a efectivos, lo cuales permitirás que las empresas operen con unas inversiones mínimas de efectivos” (p. 731).

Las gestiones de tesorerías deben medirse los costes de mantenerlos en los inventarios y las cuentas por cobrar, deben determinarse los rangos optimizados de tales maneras que permitan a las empresas contarlas con insumos adecuados para operarse sin detención de trabajos. Las administraciones de las liquidez cumplen unas funciones similares al de los aceites que lubrican unos motores. Sin unas adecuadas liquidez, los motores económicos de unas empresas se atascarán, entorpeciéndolos muchos sus capacidades para desarrollarlas sus actividades. (Graham, 2011, p. 764)

Según Serrano (2018) señala: “Las gestiones de tesorerías se ubican al interior de las administraciones de las organizaciones en las partes correspondientes a las liquidez, es entendido, los que tienen que verse con los

ingresos y salidas dinerarios, a razón que su actividad es únicamente operativa” (p. 28).

Las ratios de la gestión operativa, se basa particularmente en tres índices, siendo estos los siguientes:

2.2.2.1 Cuenta por cobrar

“Estas cuentas son los valores que los consumidores mantienen pendiente por cancelarles, las importancias de sus valores radican en que formarían integrantes del conjunto de cuentas que sus ciclos de conversiones en dineros en efectivos es cortísimo, pero la conversiones dependen de los manejos administrativos que tendrían las cuentas en poder de las empresas” (Serrano, 2018, p. 33).

Por esta razón las necesidades de estimarse los manejos de las cuentas mediante cálculos de los periodos de cobros. cada periodos promedios de cobros son tiempos que tardan las empresas en cobrarse las ventas a créditos otorgadas a sus consumidores, su fórmulas serian:

$$\text{Periodo Promedio de cobro} = \frac{\text{Cuentas por pagar}}{\frac{\text{Ventas Anuales}}{360}}$$

2.2.2.2 Gestión de Inventario

Este índice comprenden procesos mediante los cuales se administraran las existencias en las empresas, encargadas de los controles y elaboraciones de los procedimientos de adquisiciones y salidas de inventarios, determinados las existencias óptimas a tenerse en bodegas para enfrentarse los requerimientos de los consumidores.

Los objetivos prioritarios en los manejos del inventarios es obtenerse unos sistemas de administraciones que obtengan las máximas eficiencias en la operación normal de las Pymes. otro indicador que apoyan para los establecimientos de parámetros de cumplimiento se obtiene de la siguiente forma:

$$\text{Rotación de inventario} = \frac{\text{Inventario}}{\frac{\text{Costo de bienes vendidos}}{360}}$$

Muchos estudiosos hacen mención las importancias de los inventarios, Ros et al (como se cito en Serrano, 2018) describen: “Los inventarios representarían las inversiones significativas para diversas organizaciones. En los casos de las empresas manufactureras típicas, con frecuencias los inventarios tienen implicarse sobre del 15% de los activos. En casos de unos detallistas, podrían representarse más del 25% de los activos” (p.36).

2.2.2.3 Cuentas por pagar

Brito (como se cito en Serrano, 2018) afirmaría: “Si unas empresas hayan contraídos deudas se utilizan las “cuentas por pagar” con el fin controlarlos y de esta forma distintos autores tales Catacora (2008), Catú (2004) manifiestan, las cuentas por pagarse se encuentran en los balances generales y muestran las posiciones financieras de las empresas formándose partes de los pasivos que representarían sus obligaciones con terceros” (p. 37)

Para determinar correctamente los controles de las cuentas por pagar exigen las implementaciones de políticas de inventarios y con ellos sus indicadores de controles, los periodos promedios de pagos, en los cuales lo que se buscan establecerse en qué tiempos las empresas pagan sus acreencias a los que les proveen, sus fórmulas es:

$$\text{Periodo promedios de pago} = \frac{\text{Cuenta por pagar}}{\frac{\text{Costos de los bienes vendidos}}{360}}$$

Cumplir con las deudas en el momento, que las empresas hayan contraídos con cada proveedor, muy importante para la agilidad de las operaciones, a razones que nos permitirían, contar con todas las demandas de materiales e insumos, sean para las producciones o ventas, dependen de los tipos de actividades que tendrían las organizaciones, y, otros lados, contarlas con tiempos de pagos altos, con los que se obtendrían financiamientos adicionales de partes de los consumidores, estos harían que los ciclos de cajas mejoren, y las operatividades serían de mayor eficacia.

2.2.2.4 Razones Financieras

Según Abad (2022) señala: “Las gestiones de tesorerías serían los procesos de seguimientos, análisis y optimizaciones de los netos de ingresos y egresos, y estos permitirían medirse las saludes financieras de cualquiera de las organizaciones” (p. 49).

De otro lado Arching (como se citó en Abad, 2022), señala: matemáticamente son razones, resultados de relacionarse dos cuentas del balance o estados de resultado y con sus interpretaciones permiten tomarse decisiones acertadas” (p. 49).

En ese sentido mencionados a las siguientes ratios Financieros que las evalúan las capacidades de las empresas:

a) Ratios de liquidez.

Evalúan las capacidades de las empresas para atenderse sus compromisos de cortos plazos y dentro de ellas tenemos

Liquidez general: Este ratio es una de las principales medidas de liquidez y muestran las proporciones de deudas de cortos plazos serían cubiertas con los activos. Cuantos mayores sean los

valores, mayores serán las capacidades de las empresas para pagarles sus deudas.

$$\text{Liquidez General} = \frac{\text{Activos Corrientes}}{\text{Pasivos Corrientes}}$$

Ratios pruebas ácidas: Este indicador que, al descartarse inventario del conjunto de activos corrientes, proporcionan unas medidas más exigentes en las capacidades de pagos a cortos plazos. estos concentran los activos de mayor liquidez.

$$\text{Pruebas Ácida} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivos Corrientes}}$$

Ratios pruebas defensivas: Indican las capacidades de las empresas para operarlos con los activos de mayor liquidez.

$$\text{Ratios prueba defensiva} = \frac{\text{Caja bancos}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

Ratio capital de trabajo: Esto no sería una razón, son las diferencias de los que quedan a las empresas luego de pagarles sus deudas urgentes.

$$\text{Ratios capital de trabajo} = \frac{\text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

Ratios de liquide de cuentas por cobrar: Serían los tiempos promedios que las cuentas por cobrarse al créditos se harían efectivos.

$$\text{Ratio de liquidez de cuenta por cobrar} = \frac{\text{Cuentas por cobrar} \times 360}{\text{Ventas anuales al crédito}}$$

b) Análisis de la Gestión de actividades

Medirían las efectividades y eficiencias de las gestiones, evidencian los manejos de las empresas en las cobranza, ventas al contado, inventario y venta totales.

Rotaciones de carteras: Nos indicarían los días promedios de hacerse efectivos las cuentas por cobrar.

$$\text{Rotación de cartera} = \frac{\text{Cuentas por cobrar} \times 360}{\text{Ventas anuales}}$$

Periodos promedios de pagos a proveedores: Serían buenos es tener una razón un poco lentas, ya que significan que estaríamos aprovechándose al máximo los créditos que ofrecerían los proveedores.

$$\text{Periodos promedios de pagos a proveedores} = \frac{\text{Cuentas por pagar} \times 360}{\text{Compra a proveedor}}$$

Rotaciones de cajas y bancos: Dan unas ideas sobre las magnitudes de las cajas y bancos para cubrirse días de ventas.

$$\text{Rotación de cajas y banco} = \frac{\text{Cajas y bancos} \times 360}{\text{Venta}}$$

c) Ratios de solvencias o endeudamientos.

Muestra las cantidades de recursos que serían conseguidos de terceros para los negocios. Serían respaldos de las empresas frente a sus deudas.

Estructuras de patrimonios: Es el cocientes que muestran los grados de endeudamientos con relaciones a los patrimonios.

$$\text{Estructura de patrimonio} = \frac{\text{Pasivos totales}}{\text{Patrimonio}}$$

Ratios de endeudamientos: Esta razón muestran como el activos totales son financiados por acreedores.

$$\text{Endeudamientos} = \frac{\text{Pasivos totales}}{\text{Activos totales}}$$

d) Ratios de Rentabilidades

Mide la capacidades de generaciones de utilidades por partes de las empresas.

Ratios de rendimientos sobre el patrimonios: Son rendimientos que generan las empresas a favores de los capitalistas.

$$\text{Rendimientos Sobre Patrimonio} = \frac{\text{Utilidades Netas}}{\text{Capital}}$$

Ratio rendimiento sobre las inversiones: Es el rendimiento de los de los activos totales de la empresa.

$$\text{Rendimientos sobres las Inversiones} = \frac{\text{Utilidades Netas}}{\text{Activos totales}}$$

Ratio utilidades ventas: Esta ratios expresan las utilidades obtenidas por las empresas sobre las ventas.

$$\text{Utilidad Ventas} = \frac{\text{Utilidades antes de interés e impuesto}}{\text{Activo total}}$$

2.3 Bases filosóficas

Dentro de la investigación científica al referirse a las bases filosóficas dentro de los diversos tratadistas, se observa con mucha continuidad que muchos de los investigadores dentro del escenarios de las investigaciones es el termino de paradigma, es por esa razón que en este estudio realizamos algunas apreciaciones filosóficas basado en un paradigma.

2.3.1 Paradigma crítico propositivo

Es un modelo filosófico, “el cual impulsa la participaciones y colaboraciones tomando como origen la autorreflexión crítica en las acciones” (Ricoy, 2016).

Este paradigma tiene sus fundamentos mediante el cual el investigador realiza sus apreciaciones de acuerdo al tema de investigación y estos serían:

2.3.1.1 Fundamentación ontológicas

En relación a estas fundamentaciones estamos considerando diferentes opiniones en relación a la ontología de la filosóficas que nos da entender el estudios del ser, para esta investigación analizamos las actitudes de nuestra población en relación a las variables que analizamos.

En ese sentido ante esta argumentación, Vélez (2015) resalta manifestando: “Les conciernen los estudios de lo que es, de la clase y estructura de las cosas, su propiedad, acontecimiento, procedimientos, y vinculaciones en las cada áreas de las realidades. En sentidos estrictos es las ontologías tradicionales de caracteres filosóficos, que van de Parménides hasta la actualidad. En estas perspectivas, ontologías es similar de metafísicas” (p. 312).

Dando continuidad a los argumentado, Ignacio (2022) también plantea definición: “Cobran sus basamentos en las comuniones de las inteligencias con las realidades, y en los sentidos reales efectivos y válidos de estas conexiones. El ser, no quedaría al margen de los entes que serian que los enmarca y penetran en todos cuantos son, y a él le incumben en consecuencias todas las realidades que implícita mentes y sin limitaciones algunas es referidas en sus representaciones” (p. 26).

En estas fundamentaciones las realidades se están haciendo, entendidas como unos mundos cambiantes y dinámicos. Las personas son definidas como elementos activos en las construcciones de las realidades, por los que, existirían diversidades realidades independientemente de sus características.

En ese sentido de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, dentro de los problemas que se acrecienta en la gestión de tesorería, a razón de los diversos factores, a razón de ello la persona o directivo juega un papel muy importante, a razón que cada uno de ellos aporta con sus conocimientos, experiencia, habilidades y destrezas que los pone de manifiesto ante los diversos problemas que se presentan en la gestión de tesorería, analizando razonable y adecuadamente que para mejorar estos escenarios negativos es indispensable que se realice la planeación financiera, factor que realizado en diferentes momentos repercutirá positivamente en los diversos problemas que se generan el cada procedimientos que realiza el área de tesorería.

2.3.1.2 Fundamentación epistemológica

Otra fundamentación es la epistemológica, para entenderlo encontramos en diversas fuentes apreciaciones relevantes que permitirán enfocarlos adecuadamente a la indagación que esta realizando para beneficiar a los clientes, en ese sentido para algunos autores definen de diversas maneras. “La epistemología son aquellas partes de las ciencias que tienen como objetos para hacerse unos recorridos por las historias de los sujetos respecto a las construcciones de los conocimientos científicos; en tanto, las formas cómo éstos han objetivados, especializados y otorgados unos status de conocimientos a los mismos. (Jaramillo, 2003)

Bajo lo argumentado, en relación a nuestra variable asociativa Planeación Financiera, según Sánchez (como se cito en Correa, Ramírez, Castaño) manifiestan:

La planeaciones financieras, se entendiende no únicamente como unos modelos de proyecciones financieras que arrojan los EEFF

de resultado, balances y flujo de activos y sus consecuentes indicadores; además también como unos conjuntos de acciones que desarrollaríamos principalmente en los niveles estratégicos y bajos rangos, en los niveles operativos.

De acuerdo con las definiciones mencionadas, en consecuencia podemos opinar que esta variable sería procesos mediante los cuales se darían formas, en terminologías financieras, a todos en conjuntos en unas direcciones de temporalidad determinados; aportando informaciones que apoyan las tomas de decisiones pudiendo ser estratégicos como en finanzas para la empresa en este caso EFICON", podríamos decir que serían procesos integrales y consecuente de planeaciones financieras que como herramientas para la empresa, nos permitirían comprenderlos y visualizarlos en las estrategias globales de los negocios y se daría esto en 03 escenarios de asumir una decisión siendo ellos a niveles financieros, que sería la de comprometerse las inversiones, las de estructuras de capitales y las de políticas de dividendos de los socios"

Epistemológicamente hablando la Planeación financieras como términos está relacionadas con esta fundamentación filosófica, puestos que para alcanzarlas a entender la importancia de la planeación financiera dentro la empresa se debe llevar una comunicación muy fluida.

Sin embargo la planeación han existidos muchos tiempos pudiendo ser del principios de las humanidades donde se planeaban con en estándares bajos como para lograr las necesidades biológicas muy básicas como cazar, su alimentación, y diversas actividades más; sin embargo la planificación financiera tuvo su origen desde las primeras industrias, en donde se consideraban estas herramientas como una evolución del mercado de prestación de servicios, es así y si la plaza con los productos pedían ser más actualizados y tengan evolución los clientes estaban satisfechos sin embargo en estos casos se dejaban las demandas de los consumidores sin importancia, actualmente se están considerando un consumidor satisfecho solo si sus requerimientos

biológicos y expectativa han sido llenados en lo que demandarían de unos servicios o productos es los que se les ofrecen, poniendo como prioridad al cliente, indagándose que es lo que estos deseándoles y así implantándose medidas para cumplir con sus expectativas.

2.3.1.3 Fundamentación axiológica

En relación a la definición de axiología, existen diversos autores, para entender con mayor ilustración citaremos a Jimenez, Ruiz, y Gutierrez (2010) quienes hacen las siguientes apreciaciones:

“Las axiologías o la filosofías de los valores sería una rama o parte de la filosofía que analiza las naturalezas de los valores y juicios valorativos. Estos términos como la axiología se usaron en inicios por Paul Laupie en 1902 y luego por Eduard Von Hartman en 1908. No solamente tratan de los valores positivos, si no del valor negativo, analizándose los principios que permitan considerarse que algún hecho es o no valiosos, y considerándose los fundamentaciones de tales juicios. Los estudios de unas teorías son unas aplicaciones especiales en las éticas y en las estéticas, ámbitos donde los conceptos de valores poseen unas relevancias específicas”. (p. 252)

Otra conceptualización sobre este fundamento, tenemos a Trillini (2013) argumentando. “Es una rama de las filosofías, que tendrían por objetos de estudio las naturalezas o escencias de los valores y de los juicios de valores que podrían realizarse en una persona. Sin embargo, serían muy frecuente que a las axiologías se las denominen filosofías de valores.

La fundamentaciones axiológicas para esta investigación, se resaltan los valores de los directivos inculados al beneficio de la empresa en concordancia a los componentes de la planificación financiera dentro de la empresa ESFICON, en ese sentido se ha observado valores, todo ello en armonía con la filosofía de la empresa, evidenciándose unos altos niveles de manifestaciones de valores que

luego de ser consultados a cada clientes, fueron ratificados por los ellos estas correctas consultas de los integrantes de la empresa, en ese sentido se percató que los valores, lograron respuestas positivas, siendo estos primordiales para que se logre mayores aceptaciones en los consumidores. En tantos, se deberían protegerse y hasta superarse de los esfuerzos para mantenerse en altos sus características. De otro lado, la forma del trato y las atenciones de los directivos hacia los cliente externo, así como los cada valor, los éticos-moral mostrando respeto, honestidades y responsabilidades, han sido aceptados por los clientes y consiguieron juzgamientos que favorecieron, asimismo, de los valores de tipos personales, como, los prestigios personales y profesionalismos y los valores éticos-sociales.

Con todo lo argumentado se deb fomentar una cultura de respeto axiología en todas sus acciones por parte todos los Directivos de la empresa no solamente con aquellas que estarían involucrados de manera directa con las atenciones a consumidores además con todos los integrantes de la organización y fomentando la creación de unas culturas de altos valores que se veríamos repercutidos en nuestra comunidad.

2.4 Definición de términos básicos

Cadenas de Suministro

“Hacen referencias a diversas actividades y procesos que serian necesarias para concretarse los procesos de ventas” (Serrano, 2018, p. 44).

Capital de Trabajo

“Conocido también como capital de trabajo neto, son las inversión que la organización efectua en activos a cortos plazos" (Rizo, Pablos, & Rizo, 2010).

Efectivo

“Es considerado como la liquidez de cualquier empresa, tienen importancias en el corto plazo para las solvencias de las organizaciones" (Ross, Westerfield, y Jordan, 2000, pág. 646).

Flujos de Cajas

“Diferencias entre el ingreso netos del efectivos, contras los egrsos netos del efectivos, en un periodos determinados” (Serrano, 2018, p. 44).

Flujos de Efectivos

“Son resúmenes del flujo de efectivos de un periodos específicos. El gobierno facilita la comprensión de las fluides operativas, de inversiones y de financiamientos de las organizaciones" (Gitman y Zutter, 2012, p. 60).

Gestión de inventarios

“Es medido mediante razones financieras de ejecutorias que calculas los días qu circula los inventarios y cuántos veces rotan en unos periodos de temporalidad. Es determinado sud niveles óptimos de acuerdos a las proyecciones de bienes vendidas y los días de reposiciones” (Serrano, 2018, p. 44).

Liquidez

“Esta relacionado, con las cantidades óptimas de activos líquidos que las organizaciones deberían mantener a disposición" (Ross, Westerfield, y Jordan, 2010, p. 246).

Morosidad

“Si los clientes pasan las fechas pactadas para los pagos éstos se encuentran en morosidad de las cuentas, incurriéndose en costes adicionales para las empresas” (Serrano, 2018, p. 44).

Políticas de cobro

“Constituyen los plazos que otorgarían las empresas a los clientes para que todos ellos puedan cancelar las deudas” (Serrano, 2018, p. 44).

Política de Pago

“Están formados por los plazos que reciben las empresas de partes de los clientes para cancelarlas las compras efectuadas en unos periodos de tiempos” (Serrano, 2018, p. 44).

Razones financieras

"La razones consisten en que se analiza y supervisa los rendimientos, liquidez, solvencias, apalancamientos y usos de activos de las empresas” (Serrano, 2018, p. 44).

2.5 Hipótesis de investigación

2.5.1 Hipótesis general

La Planificación Financiera se relacionan con Gestión de Tesorería de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022

2.5.2 Hipótesis específicas

El Financiamiento de Inversión se relaciona con las Cuenta por Cobra de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022

La Planeación de Efectivo se relacionan con la Gestión de Inventarios de los Directivos de la Empresas ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022

Los Planes financieros de emergencia se relaciona con las Cuentas por pagar de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022

2.6 Operacionalización de las variables

VARIABLE X

Variable	Tipo de Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Nivel de Medición	Escala de Medida y Valores	
VX: Planificación Financiera	Cualitativo	X1 Financiamiento de inversión	X.1.1	Presupuesto de inversiones en activos fijos	1, 2, 3, 4	Ordinal	
			X.1.2	Presupuesto de inversiones en capital de trabajo			
			X.1.3	Plan de Inversión			
			X.1.4	Plan de financiamiento			
	Cualitativo	X2 Planeación de efectivo	X.2.1	Presupuesto de ingresos por servicios	5, 6, 7, 8,		1= Muy en desacuerdos
			X.2.2	Presupuesto de compras			2= Algo en desacuerdos
			X.2.3	Presupuesto de remuneraciones			3= Ni de acuerdos
			X.2.4	Flujo de Caja presupuestado			Ni en desacuerdos
	Cualitativo	X3 Planes financieros de emergencia	X.3.1	Riesgo de crédito	9, 10, 11, 12		4= algo de acuerdos
			X.3.2	Riesgo de mercado			5= Muy de acuerdos
			X.3.3	Riesgo de tasa de interés			
			X.3.4	Riesgos de inflación			

VARIABLE Y

Variable	Tipo de Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	Nivel de Medición	Escala de Medida y Valores
VY: Gestión de Tesorería	Cualitativo	Y1 Cuentas por cobrar	Y.1.1 Letras por cobrar	1, 2, 3, 4	Ordinal	Escala de Licker
			Y.1.2 Anticipos de clientes			
			Y.1.3 Prestación de servicios			
			Y.1.4 Venta de bienes			
		Y2 Gestión de Inventarios	Y.2.1 Gestión de ordenes de compras	5, 6, 7, 8		
			Y.2.2 Cadena de suministro			
			Y.2.3 Almacenamiento de stock			
			Y.2.4 Análisis y registro			
		Y3 Cuentas por pagar	Y.3.1 Pago a proveedores	9, 10, 11, 12		
			Y.3.2 Sueldos a pagar			
			Y.3.3 Pago de alquiler			
			Y.3.4 Pagos por servicios varios			

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1 Diseño metodológico

3.1.1 Tipos de Investigaciones

De acuerdo al diseño el análisis de contenido corresponde a una investigación **APLICADA**.

En esa línea, la Organización para la cooperación y desarrollo Económico OCDES (2015) argumentan. “Los estudios aplicadas consisten en estudios originales que se realizan para la adquisición de novedosos conocimientos; asimismo, están dirigidas fundamentalmente a unos objetivos prácticos específicos” (p. 82).

Asimismo, la CONCITEC (2018) definen a las investigaciones aplicadas: “Están dirigidas a determinarse, mediante el conocimientos científicos, los diseños (metodológicas, protocolares y tecnológicas) mediante los cuales se podrían cubrirse unas necesidades reconocidas y específicas” (p. 7)

3.1.2 Nivel de Investigación

Este estudio es de nivel **CORRELACIONAL** cuyo objetivo es conocer el rango de relaciones o asociaciones entre Planificación Financiera y Gestión de Tesorería de los Directivos de la Empresa ESFICON”.

Según Arias (2016) define a la Investigación correlacional. “Busca conocer el grado de relaciones o asociaciones (no causales) existentes de dos o más variables. Estas investigaciones, en primer lugar medimos las variables

y posteriormente, a través de contrastes de hipótesis y las aplicaciones de técnicas estadísticas, se estiman las correlaciones” (p. 25).

Otro de los conceptos, indicamos a Supo (2014) señalaría. “Que las características más importantes de este nivel es que posee análisis estadísticos bivariados y es, esencialmente, los que las diferencias de los niveles descriptivos es que todo el tratamientos estadísticos que se desarrolla es bivariado” (p. 17).

3.1.3 Diseños

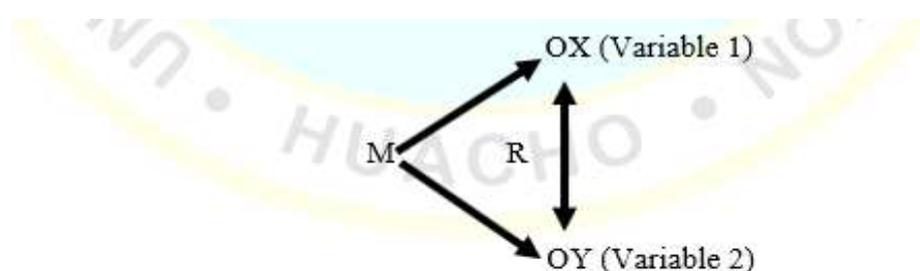
Conforme a la naturaleza y estructura de la investigación es de diseño **NO EXPERIMENTAL** a razón que no poseen dominios sobre ningunas variables y que son hechos sucedidos con anterioridades.

De acuerdo a Hernández et al. (2014) manifiestan. “Se tratan de investigaciones en la cual no se hace variarse en formas intencionales para posteriormente medir sus efectos sobre otra variable” (p. 12).

Además es de tipo transversal, siendo estos diseños que “se recolecta datos en un solo tiempo, en un tiempo. Sus propósitos es describirles las variables y analizarlas sus incidencia e interrelaciones en unos momentos dados” (p. 155).

Asimismo, Bernal (2010) define los estudios transversales. “como aquellos en el cual se obtienen informaciones del objetos de estudios (poblaciones o muestras) una sola vez en unos momentos dados” (p. 118).

Estos estudios siguen el siguiente esquema:



M = Muestra

OX = Observación de la variable X, en una sola oportunidad.

OY = Observación de la variable Y, en una sola oportunidad.

R = Grado de relación entre las variables

3.1.4 Enfoque

De acuerdo al desarrollo de la investigación es **CUANTITATIVO**.

Según manifestación de Hernández et al. (2014) conceptualizan. “Es secuenciales y probatorios, cada etapas preceden a las siguientes y no es posible eludirse pasos. El orden serian rigurosos, sin embargo, es posible redefinirse algunas fases” (p. 04).

3.2 Población y muestra

3.2.1 Población

Para entender mejor a la población en este estudio citaremos a Arias (2016) quien definen: “Como unos conjuntos finitos o infinitos de elementos con caracteres similares.” (p. 81).

a) Población finitas: “Agrupaciones en las cuales se conocen las cantidades de unidades integrantes, existen unos registros documentales de tales unidades. De la visión estadística, la poblaciones finitas están constituías por unos números inferiores a 100 000 elementos” (Arias, 2016, p. 82).

b) Población infinitas: “Son aquellas que se desconocen la totalidad de personas que las conformarían, a razón que no existen unos registros documentales debidos a que sus elaboraciones serían prácticamente imposibles” (Arias, 2016, p. 82).

De otro lado respecto a la definición de población, Tamayo (2003) lo define de la siguiente manera:

Es una totalidades de unos fenómenos de estudios, incluyen las totalidades de las elementos de las poblaciones que integraran dichos fenómenos y que deben cuantificárseles para unos determinados estudios integrándose conjuntos de unidades que participarían de unas determinadas características. (p. 176).

3.2.1.1 Criterio de inclusión y exclusión

Según Vara (2012) señala: “Serian cualidades que se usan para diferenciarlos quiénes participan como población en el estudio y quiénes no lo harían. Cada criterio de inclusiones y exclusiones serian para metros que

discriminarían de los que serían partes de los estudio y de los que no los serían” (p. 222).

Inclusión: Para este criterio se está considerando las siguientes características de la población.

- Tener el cargo de directivo
- Haber laborado durante el periodo 2022 en la empresa
- No haber tenido interrupciones laborales mayores de 2 meses

Exclusión: Para este criterio se está considerando las siguientes características de la población.

- Directivos ausentados de la empresa por más de 2 meses en el periodo 2022
- Directivos que asumieron el cargo después del 1er trimestre del periodo 2022

Por lo tanto, la población con que trabajará para esta investigación cumple las características de inclusión para ser analizadas, en ese sentido la población se constituirá de 21 Directivos.

3.2.2 Muestra

Teniendo en cuenta que la población de análisis que hemos encontrado en la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho es un conjunto muy pequeño, por lo tanto no amerita sacar una muestra, por lo tanto no se procederá a extraer muestra, asimismo no se aplicarían procedimientos para extracción de las muestras, al respecto Arias (2016) señalaría: “Si las poblaciones, por la cantidad de integrantes que las forman, resultan accesibles en sus totalidades, no sería necesarios extraerlas en unas muestras. En consecuencias, se podría investigarse u obtenerse información de la totalidad dea la poblaciones objetivos, sin que se trate estrictamentes de unos censos” (p. 83).

En tanto podemos decirse, que la muestra será las mismas poblaciones estándose conformados por a totalidad de la poblaciones objetivas, es decir, por 21 directivos perteneciente a empresa ESFICON.

3.3 Técnicas de recolección de datos

3.3.1 Técnicas

De acuerdo al objetivo del estudio la técnicas que se empleo es la **ENCUESTA**.

Arias (2016) ha definido: “Como unas técnicas que pretenden obtenerse informaciones que suministran unos grupos o muestras de personas acerca de ellos, o de unos temas en particulares” (p. 72).

3.3.2 Instrumentos

La herramienta usada ha sido un **CUESTIONARIO**.

Debemos tener en cuenta que los instrumentos de recolecciones de información seria algun recursos, dispositivos o formatos (en popeles o digitales), que se utilizaron poro obtenerse, registrarse o almacenarse informaciones. (Arias, 2016, p. 68)

En esa línea Arias (2016) define los cuestionarios como. “Las modalidades de encuestas que se realizan de formas escritas mediante unos instrumentos o formatos en papeles con unas series de pregunta. Se les denominan cuestionarios autoadministrados ya que deberían ser llenados por el encuestado, sin intervenciones de los encuestadores” (p. 74).

En esa línea Arias (2016) menciona: “Los cuestionarios con preguntas cerradas son aquellos que establecerán previamente las alternativas de respuestas que podrían elegir las el encuetado. Éstos tienen una calificación en: dicotómicas: el cual ofrece solamente dos opciones de respuestas; y de selecciones múltiples, cuando proponen mas de dos opciones, pero es elegida solamente una” (p. 74).

En atención a las definiciones señaladas, el tipo de cuestionarios usados para el estudio, seria de preguntas cerradas, conformándose por 24 interrogantes, 12 Para la variable X y 12 para la Y.

a) Validez de los instrumentos

Validar los instrumentos, a opiniones por Hernández et al. (2014) indican que esta referido: “A los grados en que unos instrumentos miden verdaderamente las variables que pretenda medirlo” (p. 200).

De igual forma, estos autores señalarían “que otros tipos de validez que diferentes autores sostienen serian la validez de expertos o face validity, los cuales es referido a los grados en que aparentemente unos instrumentos miden las variables de analisis, de acuerdos con *voces calificadas*. Se encontrarían vinculadas a las validez de los contenidos y, en tanto, se consideraron por varios años como integrantes de ello”. (p. 204)

En consecuencias “para las validaciones de nuestros instrumentos se realizaron en bases a estas argumentaciones, siendo el indicado el juicio de expertos, fortalecidos con docentes experimentados que confirmaron la coherencia de los instrumentos”.

Resumen de juicios de expertos

CRITERIO	JUECES			TOTAL
	Juez 01	Juez 02	Juez 03	
1. Claridades	5	3	5	13
2. Objetividades	5	5	4	14
3. Actualidades	3	5	5	13
4. Organizaciones	4	4	5	13
5. Suficiencias	5	5	5	15
6. Pertinencias	5	5	4	14
7. Consistencias	5	5	5	15
8. Coherencias	5	5	5	15
9. Metodologías	4	4	5	13
10. Aplicaciones	5	4	5	14
TOTAL	46	45	48	139

Total Máximo= (Nº de Criterios) x (Nº de Jueces) x Puntaje Máximo de Respuesta

$$TM = 10 \times 3 \times 5 = 150$$

$$TM = 150$$

Calculo del Coeficiente de Validez

$$\text{Validez} = \frac{\text{Total Opinión}}{\text{Total máximo}} = \frac{139}{150} = 0.93$$

CRITERIOS DE APLICABILIDAD		
0.53 a menos	Validez Nula	
0.54 a 0.59	Validez baja	(no válido, reformular)
0.60 a 0.65	Validez	(no valido, modificar)
0.66 a 0.71	Muy Valida	(válido, mejorar)
0.72 a 0.99	Excelente Validez	(válido, precisar y aplicar)
1.00	Validez Perfecta	(válido, aplicar)

Interpretación:

“El resultado de validez de acuerdo con criterios planteados ha sido de 93 %, siendo este Excelente”.

b) Confiabilidad del instrumento

Están referidos “al rango en que su aplicabilidad repetidas a los mismos individuos u objetos producen resultados similares” (Hernandez et al., 2014, p. 200).

En este estudio para demostrar si es confiable hemos analizado a través de “el alfa de Cronbach. Estas herramientas de consistencias internas basados en este método, nos permiten determinar las fiabilidades de instrumentos de medición mediante una agrupación de preguntas que se esperan que miden los mismos constructos o dimensiones teóricas. asimismo esta metodología esta enfocado a encontrar al grado en que unos instrumentos miden aquellos que pretenden medirse”.

Para hallar estos grados, observaremos los criterios generales de los autores George y Mallery (2003) ellos “aluden las recomendaciones de unos rangos de coeficientes para evaluarlos estos coficientes de alfas de Crombach” (p.231).

Coeficiente alfa > 0.9 es excelente

Coeficiente alfa > 0.8 es bueno

Coeficiente alfa > 0.7 es aceptable

Coeficiente alfa < 0.6 es cuestionable

Coeficiente alfa < 0.5 es pobre

Para hallar un parámetro aceptado, aplicamos “prueba piloto constituido por 10 personas con características parecidas a la muestra y así obtenerse lo fiable que serán los instrumentos. Para hallar estos resultados procedimos con el SPSS v27 para obtenerse el coeficientes de alfas de Cronbachs, consiguiendo los siguientes resultados”.

Escalas: V X - Planificación Financiera

Resume de procesamientos de caso			
		No	%
Caso	Válidos	21	100,0
	Excluida ^a	0	,0
	Total	21	100,0

a. “Las eliminaciones por listas se basna en todos las variables de procedimientos”.

fiabilidad	
Alfas de Cronbachs	Nº de elemento
,836	12

Resultado: “Del análisis obtuvimos los siguientes resultados de 0.836, según los rangos es **BUENO**”.

Escalas: V Y - Gestión de Tesorería

Resume de procesamientos de caso			
		No	%
Caso	Válidos	21	100,0
	Excluida ^a	0	,0
	Total	21	100,0

a. “Las eliminaciones por listas se basna en todos las variables de procedimientos”.

fiabilidad	
Alfas de Cronbachs	No de elemento
,885	12

Resultado: “Del análisis obtuvimos los siguientes resultados de 0.885, según los rangos es **BUENO**”.

3.4 Técnicas para el procesamiento de la información

De acuerdo con (2010) afirmarían:

Consisten en procesarse la información (dispersas, desordenadas, individualizado) conseguidos del universo objetos del estudios durante actividades de campos, y tienen como finalidades generarse resultantes (agrupándolos y ordenándolos), desde allí se realizarán el análisis de acuerdo al objetivo y la hipótesis o interrogantes de las investigaciones realizadas, o de los dos. (p. 198)

Procesar las informaciones “consisten en desarrollarse unas estadísticas descriptivas y unas estadísticas inferenciales con objetivos de establecerse de que forma los datos cumplirían o no, con el fin del estudio”.

En ese sentido en el presente estudio se han establecido las dos técnicas con el fin de conocer con mayor precisión los datos recopilados

1) Estadísticas Descriptivas

De acuerdo con Vara (2012) rotula: “Serían procesos que se utilizan para caracterizarse algunos hechos, para describirse los caracteres de las variables de estudio, sean en la actualidad en el transcurso del tiempos. Existen muchas maneras de describirse las variables, todos dependerían los niveles de mediciones de las mismas” (p. 349).

Consecuentemente “la estadísticas descriptivas conforma la estadísticas que ordenan los datos de formas que podrían ser analizadas e interpretadas. El procesamiento de las estadísticas descriptivas nos permitan analizarlas los datos obtenidos y procesarlas encontrando la mayor cantidad de información que se necesitaran para hallar los resultados del estudio”:

Siendo estos resultados que analizaremos, tanto la totalidad de los datos, así como por dimensiones para plantear las recomendaciones de acuerdo a los resultados obtenidos.

2) Estadísticas Inferenciales

“Es la partes de las estadísticas que buscan predecirse o deducirse caracteres o el resultado esperado de unas muestras, basadas en los datos hallados las muestras del universo”.

Hernández et al. (2014), emanan. “Los propósitos de los estudios irían más lejos de describirse como se distribuyen las variable, se pretenden probarse

conjeturas y generalizarlas aquellos resultantes conseguidos en las muestras (p. 209)”.

El conjunto de las técnicas utilizadas en este tipo existirían:

- “Lo test, ANOVA, ANCOVA, correlaciones, regresiones entre demás técnicas estadísticas según lo quiera el nivel de investigación”.

De las técnicas a que hemos mencionado que constituyen la estadística inferencial, para este caso específico de nuestro estudio desarrollaremos el análisis de correlación usando para ello el coeficiente de correlación.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1 Análisis de resultados

Presentación de Cuadros, Gráficos e interpretación

Es en este punto presentaremos los datos conseguido a través de las herramientas que se han empleado para las mediciones de las cualidades de las variables, estas herramientas utilizadas para la medición y recolecciones de las mediciones, debidamente validadas, estos estuvieron constituidos por 24 interrogantes, estructurados de acuerdo al objetivo de estas disertaciones, con sus respectivas respuestas, donde las personas que forman parte del estudio responderán de manera individual y según su criterio.

A.- DE LA VARIABLE X: PLANIFICACIÓN FINANCIERA

Dimensión 01: Financiamiento de inversión

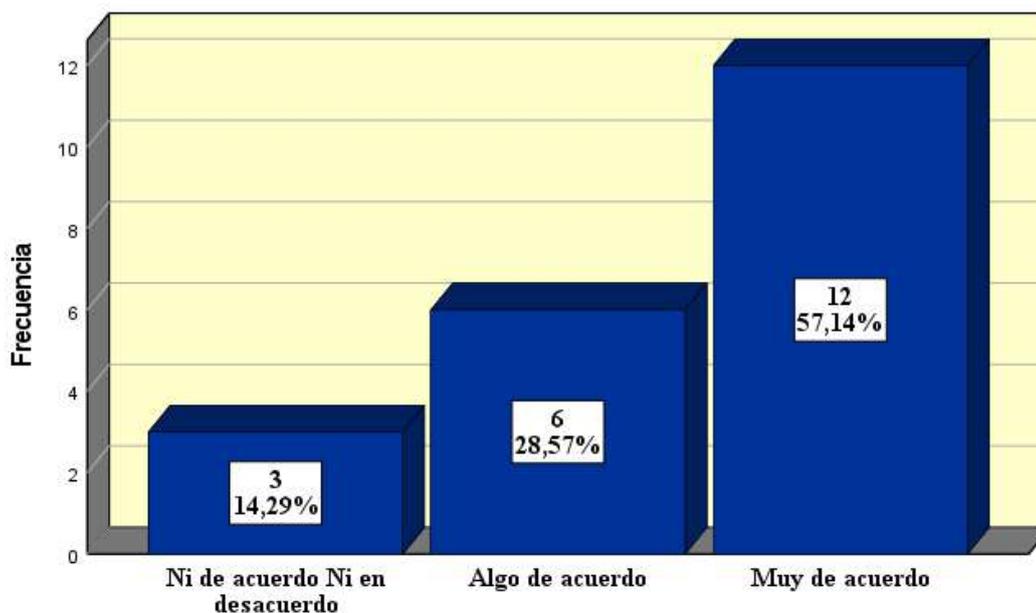
1.- ¿Consideras que se debería fortalecer el presupuesto en las inversiones en activos fijos?

Tabla 1: Presupuesto en Inversiones de activos Fijos

	Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	3	14,3	14,3	14,3
Algo de acuerdos	6	28,6	28,6	42,9
Muy de acuerdos	12	57,1	57,1	100,0
Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 1: Porcentaje de Inversiones en activos Fijos



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 3 (14,3%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 6 (28,6%) dijeron Algo de acuerdo; 12 (57,1%) dijeron muy de acuerdo.

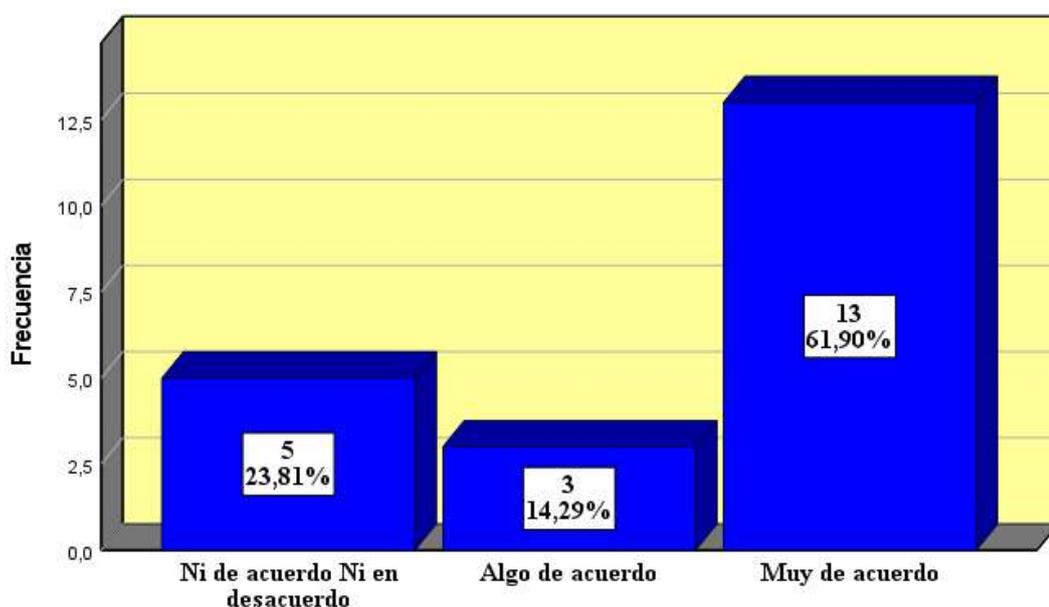
2.- ¿Consideras que se debería fortalecer las inversiones en Capital de trabajo?

Tabla 2: Presupuesto de inversiones en capital de trabajo

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	5	23,8	23,8	23,8
	Algo de acuerdos	3	14,3	14,3	38,1
	Muy de acuerdos	13	61,9	61,9	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 2: Porcentaje de Presupuesto de inversiones en capital de trabajo



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 5 (23,8%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 3 (14,3%) dijeron Algo de acuerdo; 13 (61,9%) dijeron muy de acuerdo.

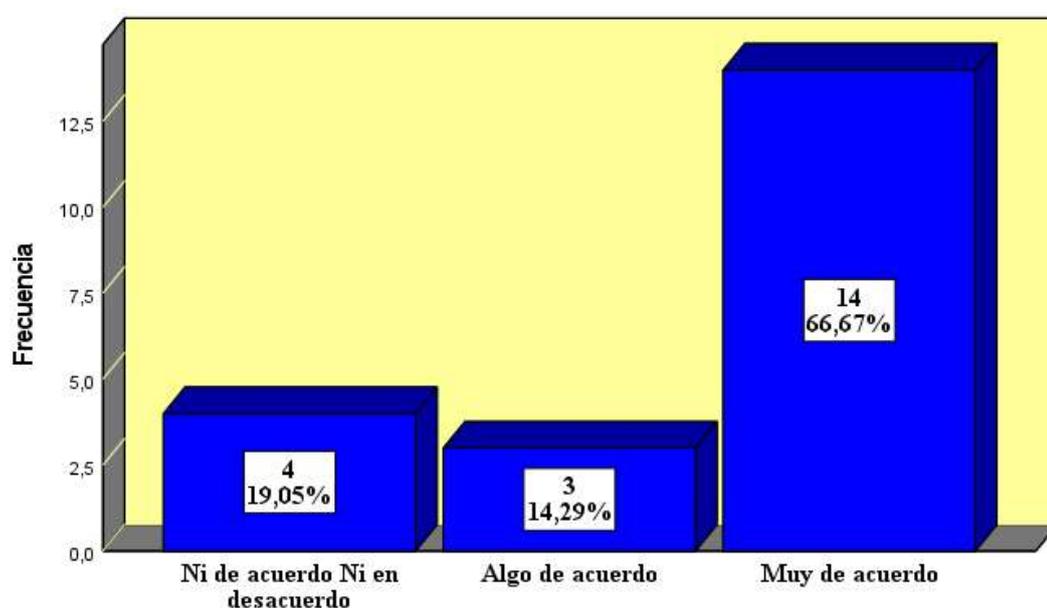
3.- ¿Consideras que se debe de tener un plan de inversiones actualizado y coherente?

Tabla 3 : Plan de Inversión

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	4	19,0	19,0	19,0
	Algo de acuerdos	3	14,3	14,3	33,3
	Muy de acuerdos	14	66,7	66,7	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 3: Porcentaje de Plan de Inversión



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 4 (19.05%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 3 (14,29%) dijeron Algo de acuerdo; 14 (66.67%) dijeron muy de acuerdo.

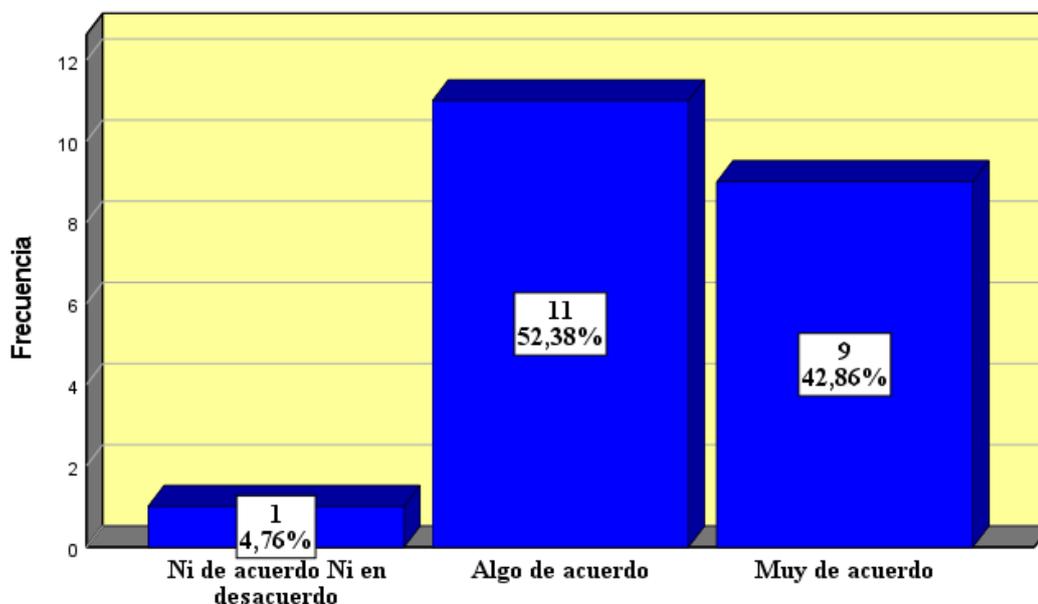
4.- ¿Consideras que se deba de elaborar colegiadamente un plan de financiamiento de la empresa?

Tabla 4: Plan de financiamiento

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	1	4,8	4,8	4,8
	Algo de acuerdos	11	52,4	52,4	57,1
	Muy de acuerdos	9	42,9	42,9	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 4: Porcentaje de Plan de financiamiento



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 1 (4.76%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 11 (52,38%) dijeron Algo de acuerdo; 9 (42.86%) dijeron muy de acuerdo.

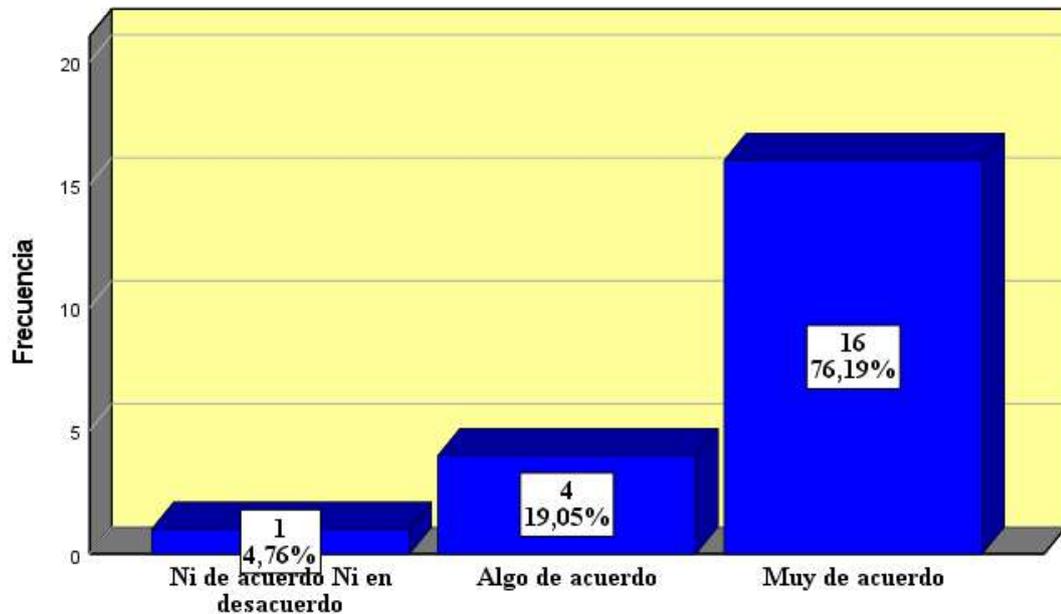
5.- ¿Crees que se deba de planificar la distribución de ingresos por servicios?

Tabla 5: Presupuesto de ingresos por servicios

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	1	4,8	4,8	4,8
	Algo de acuerdos	4	19,0	19,0	23,8
	Muy de acuerdos	16	76,2	76,2	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 5: Porcentaje de Presupuesto de ingresos por servicios



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 1 (4,8%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 4 (19,0%) dijeron Algo de acuerdo; 16 (76,2%) dijeron muy de acuerdo.

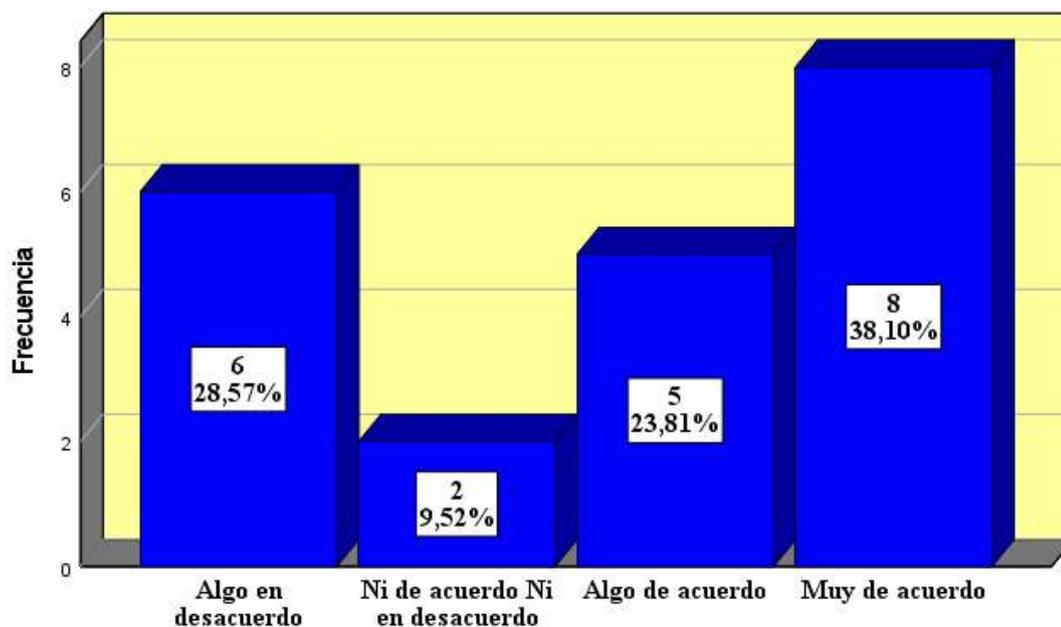
6.- ¿Crees que la empresa debe tener una planificar el presupuesto de compras de bienes y servicios?

Tabla 6: Presupuesto de compras

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Algos en desacuerdos	6	28,6	28,6	28,6
	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	2	9,5	9,5	38,1
	Algos de acuerdos	5	23,8	23,8	61,9
	Muy de acuerdos	8	38,1	38,1	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 6: Porcentaje de Presupuesto de compras



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 6 (28,6%) dijeron algo en desacuerdo; 2 (9,5%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 5 (23,8%) dijeron Algo de acuerdo; 8 (38,1%) dijeron muy de acuerdo.

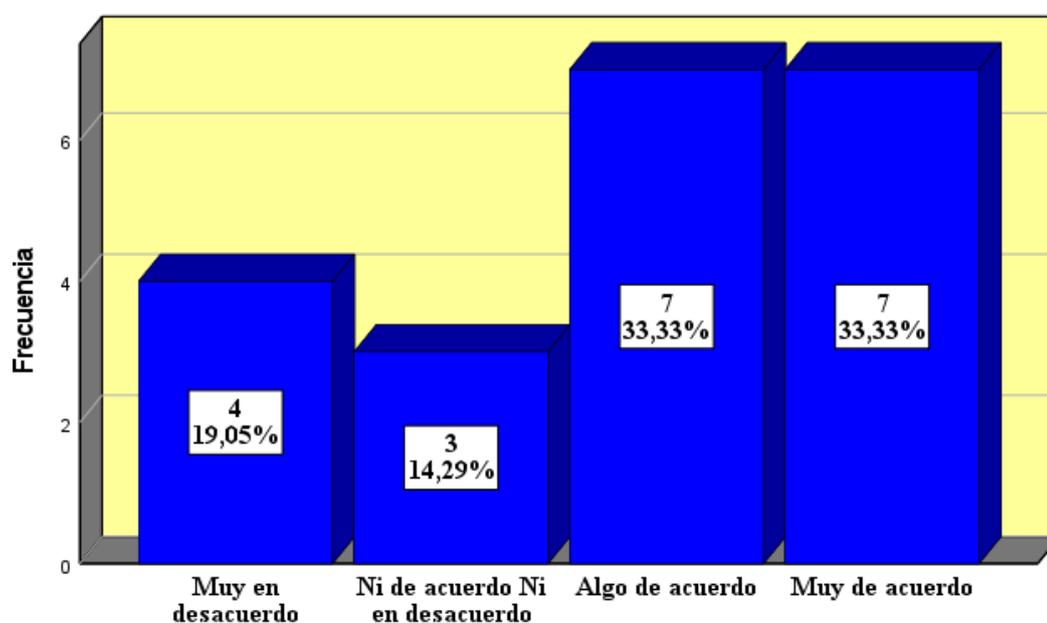
7.- ¿Crees que se deba considerar mayor presupuesto para el pago de remuneraciones?

Tabla 7: Presupuesto de Remuneraciones

	Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válido Muy en desacuerdos	4	19,0	19,0	19,0
Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	3	14,3	14,3	33,3
Algo de acuerdos	7	33,3	33,3	66,7
Muy de acuerdos	7	33,3	33,3	100,0
Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 7: Porcentaje de Presupuesto de Remuneraciones



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 4 (19,0%) dijeron Muy en desacuerdo; 3 (14,3%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 7 (33,3%) dijeron Algo de acuerdo; 7 (33,3%) dijeron muy de acuerdo.

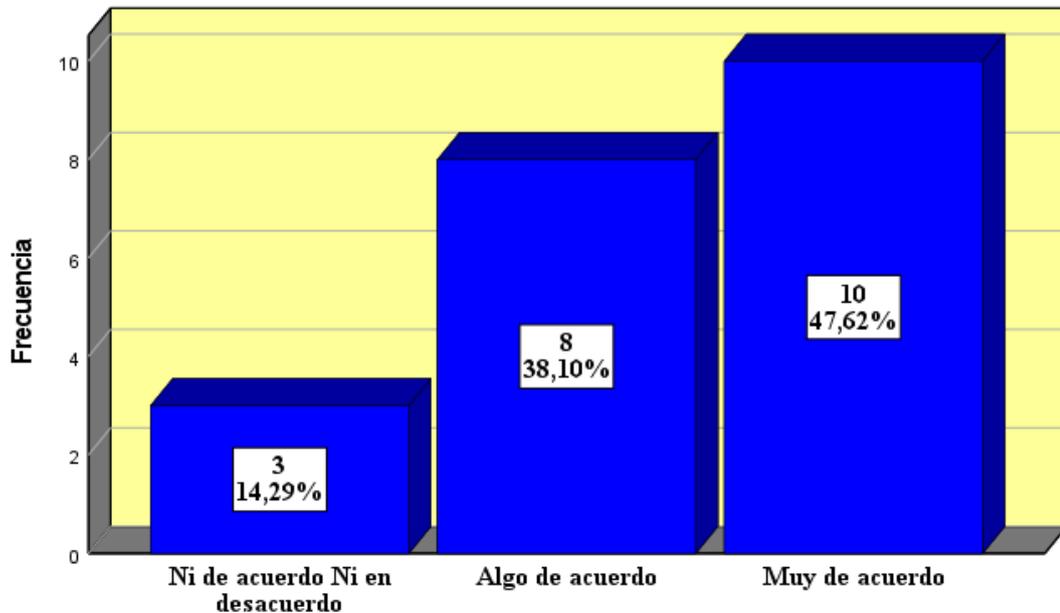
8.- ¿Crees deba de haber una correcta planificación respecto al flujos de cajas de la empresa?

Tabla 8: Flujos de Cajas presupuestados

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	3	14,3	14,3	14,3
	Algo de acuerdos	8	38,1	38,1	52,4
	Muy de acuerdos	10	47,6	47,6	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 8: Porcentaje Flujo de Caja presupuestado



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 3 (14.3%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 8 (38,10%) dijeron Algo de acuerdo; 10(47,62%) dijeron muy de acuerdo.

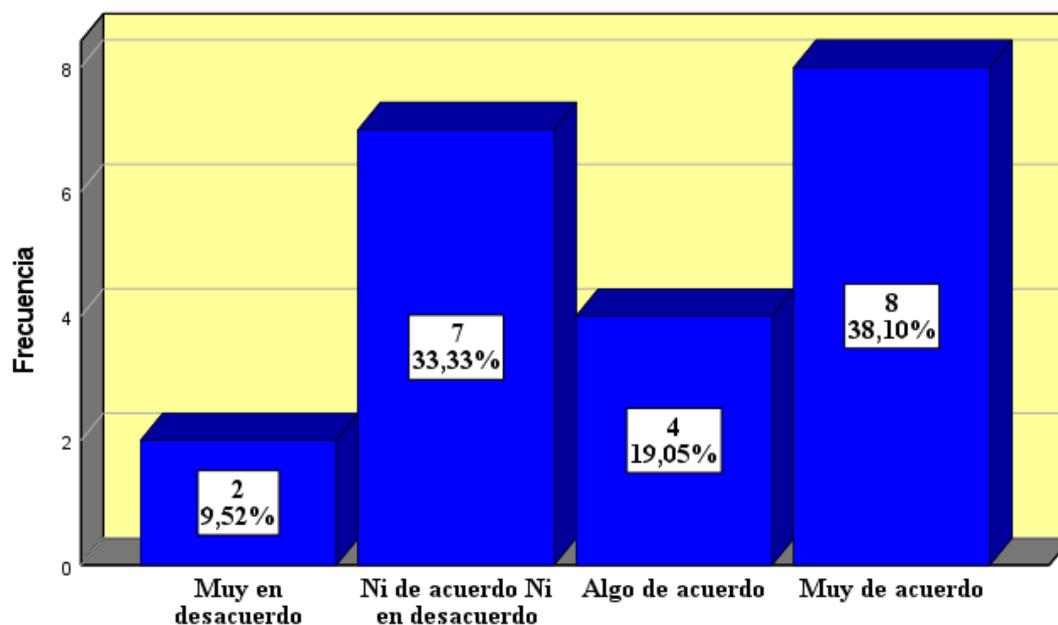
9.- ¿Crees que se debe analizar constantemente en entorno político para evitar los riesgos de crédito?

Tabla 9: Riesgo de crédito

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Muy en desacuerdos	2	9,5	9,5	9,5
	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	7	33,3	33,3	42,9
	Algos de acuerdos	4	19,0	19,0	61,9
	Muy de acuerdos	8	38,1	38,1	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 9: Porcentaje de Riesgo de crédito



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron de la siguiente manera: 2 (9,5%) dijeron que Totalmente en desacuerdo; 7 (33,3%) dijeron en desacuerdo; 4 (19,0%) dijeron Neutral; 10 (47,6%) dijeron de acuerdo y 8 (38,1%) dijeron totalmente de acuerdo

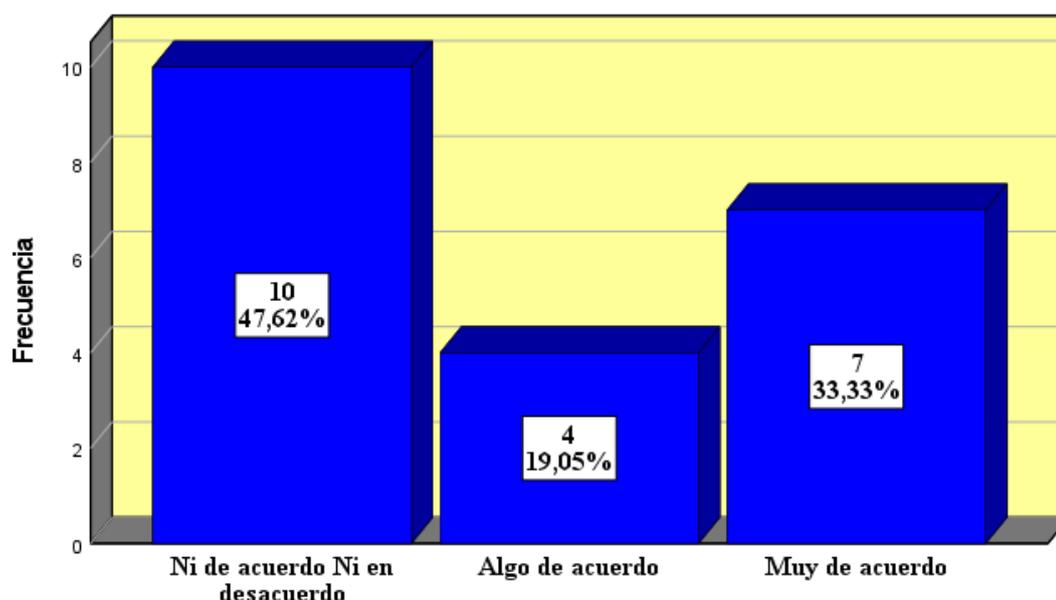
10.- ¿Crees que se deba estar analizando constantemente a los competidores directos y evitar el riesgo de mercado?

Tabla 10: Riesgo de Mercado

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	10	47,6	47,6	47,6
	Algo de acuerdos	4	19,0	19,0	66,7
	Muy de acuerdos	7	33,3	33,3	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 10: Porcentaje de Riesgo de Mercado



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 10 (47.62%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 4 (19,05%) dijeron Algo de acuerdo; 7 (33,33%) dijeron muy de acuerdo.

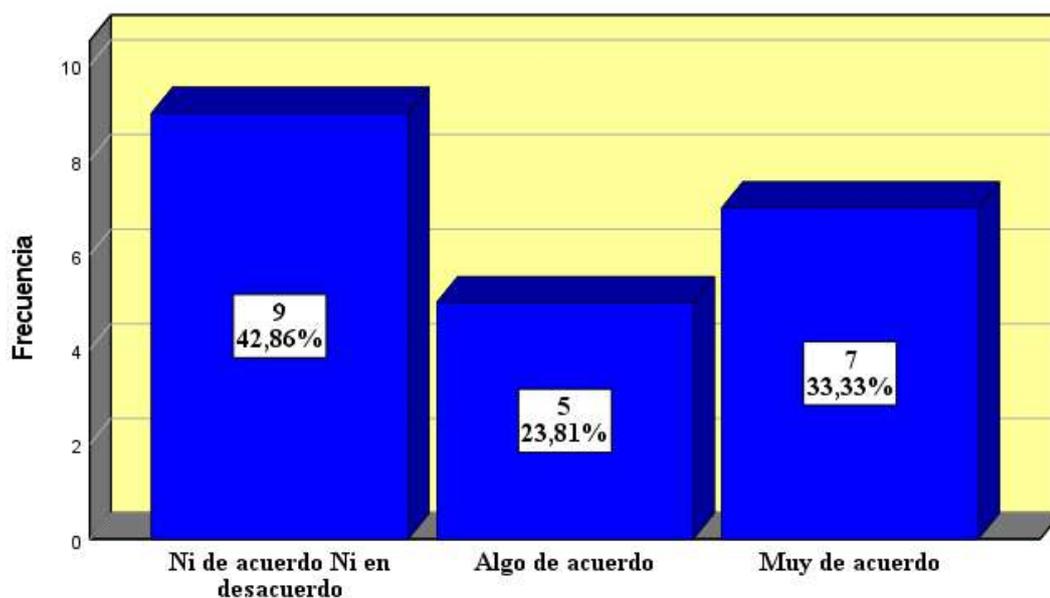
11.- ¿Crees que se deba minimizar el financiamiento de entidades financieras a fin que no afecte a la empresa los riesgos de tasas de interés?

Tabla 11: Riesgos de tasas de interés

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	9	42,9	42,9	42,9
	Algo de acuerdos	5	23,8	23,8	66,7
	Muy de acuerdos	7	33,3	33,3	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 11: Porcentaje de Riesgo de tasa de interés



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 9 (42,86%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 5 (23,8%) dijeron Algo de acuerdo; 7 (33,33%) dijeron muy de acuerdo.

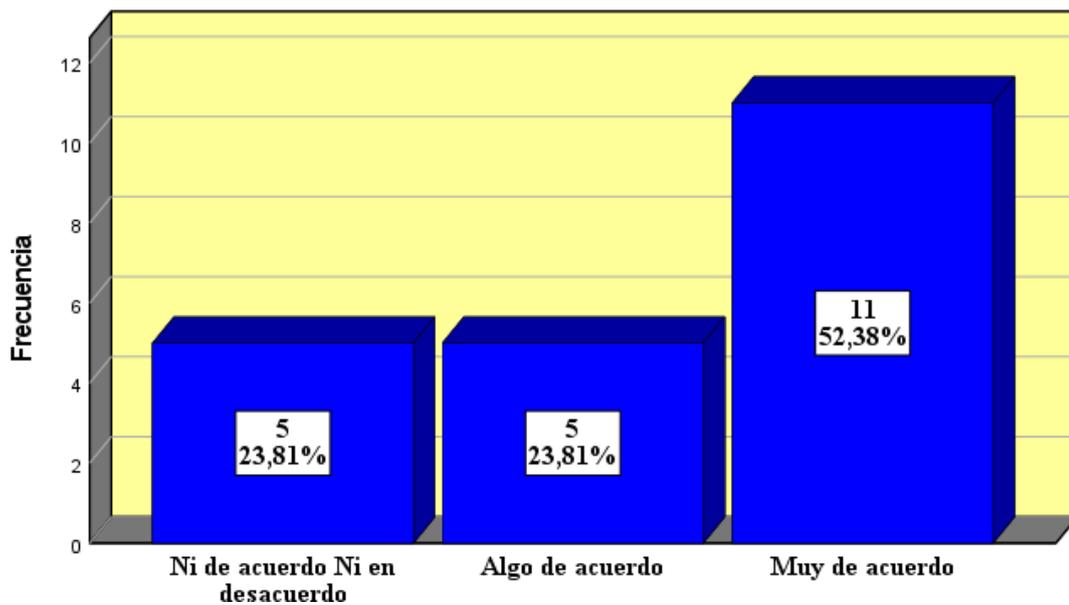
12.- ¿Crees que la empresa debe tener en consideración la inflación que podría afectar las economías de la empresa?

Tabla 12: Riesgos de inflación

	Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	5	23,8	23,8	23,8
Algo de acuerdos	5	23,8	23,8	47,6
Muy de acuerdos	11	52,4	52,4	100,0
Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 12: Porcentaje de Riesgos de inflación



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 5 (23,81%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 5 (23,81%) dijeron Algo de acuerdo; 11 (52,38%) dijeron muy de acuerdo.

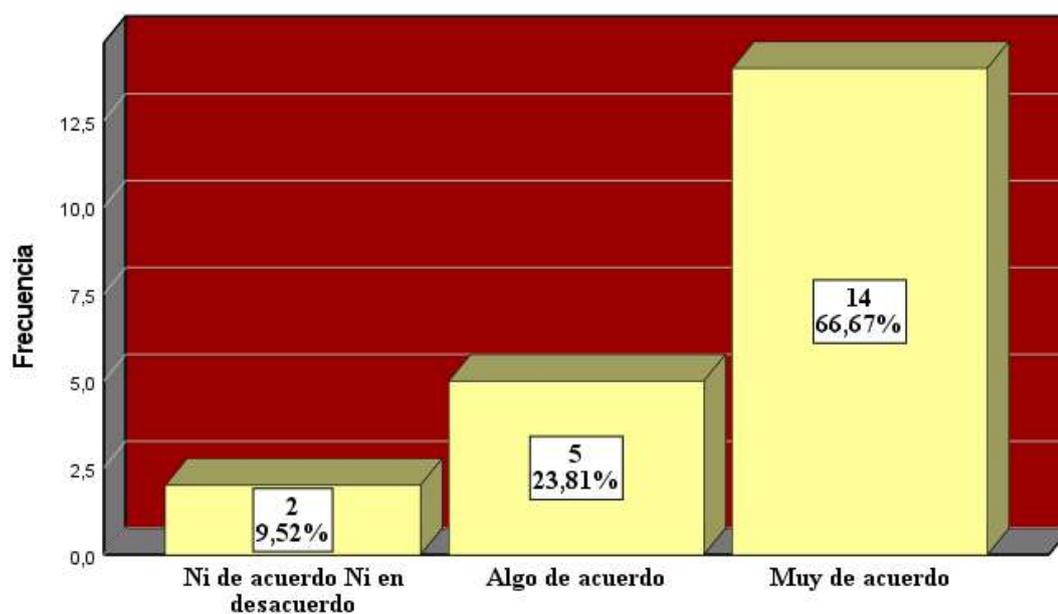
13.- ¿Crees que la planificación de cobros evita las acumulaciones de letras por cobrar?

Tabla 13: Letras por cobrar

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	2	9,5	9,5	9,5
	Algo de acuerdos	5	23,8	23,8	33,3
	Muy de acuerdos	14	66,7	66,7	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 13: Porcentaje de Letras por cobrar



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 2 (9,5%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 5 (23,8%) dijeron Algo de acuerdo; 14 (66,67%) dijeron muy de acuerdo.

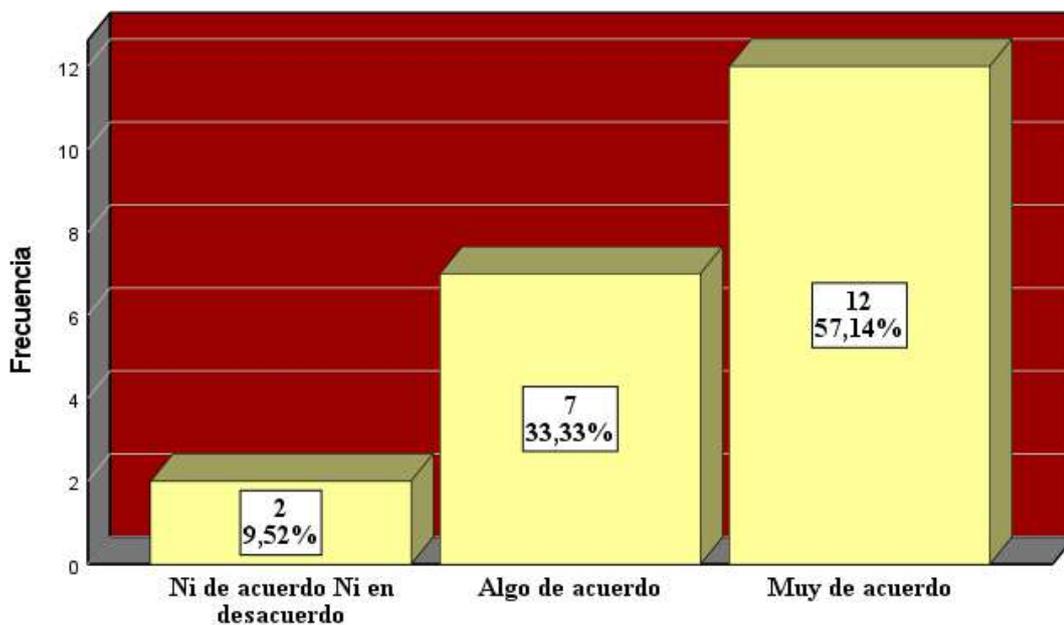
14.- ¿Crees que se deba promocionar por diversos canales de comunicación los anticipos de clientes?

Tabla 14: Anticipos de clientes

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	2	9,5	9,5	9,5
	Algo de acuerdos	7	33,3	33,3	42,9
	Muy de acuerdos	12	57,1	57,1	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 14: Porcentaje de Anticipos de clientes



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 2 (9,52%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 7 (33,3%) dijeron Algo de acuerdo; 12 (57,14%) dijeron muy de acuerdo.

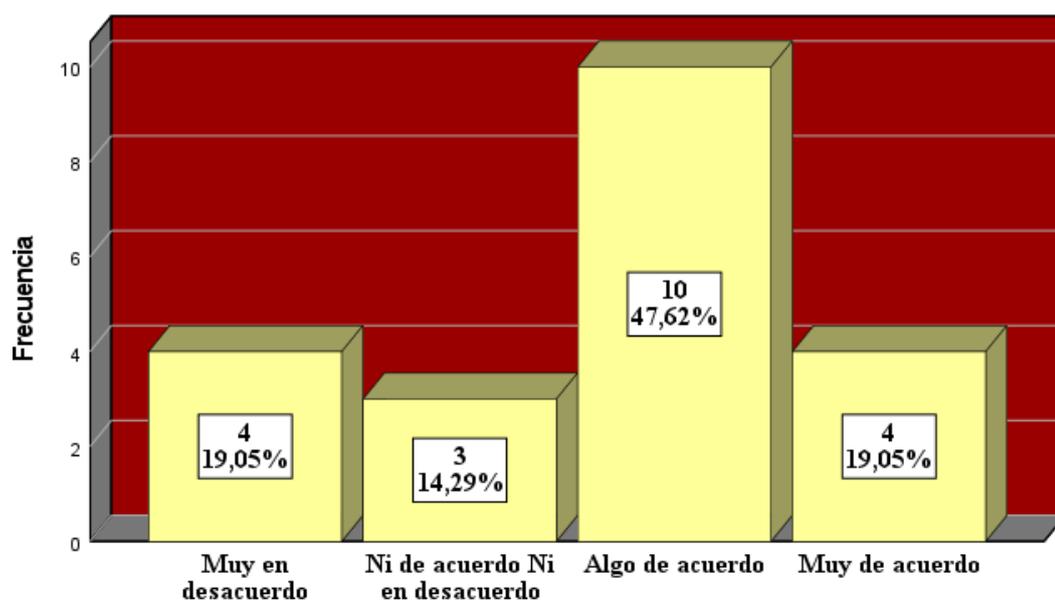
15.- ¿Consideras que se deba minimizar las prestaciones de servicios y minimizar los cobros por este concepto?

Tabla 15: Prestación de servicios

	Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide				
Algos en desacuerdos	4	19,0	19,0	19,0
Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	3	14,3	14,3	33,3
Algos de acuerdos	10	47,6	47,6	81,0
Muy de acuerdos	4	19,0	19,0	100,0
Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 15: Porcentaje de Prestación de servicios



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 4 (19,0%) dijeron Muy en desacuerdo; 3 (14,3%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 10 (47,6%) dijeron Algo de acuerdo; 4 (19,0%) dijeron muy de acuerdo.

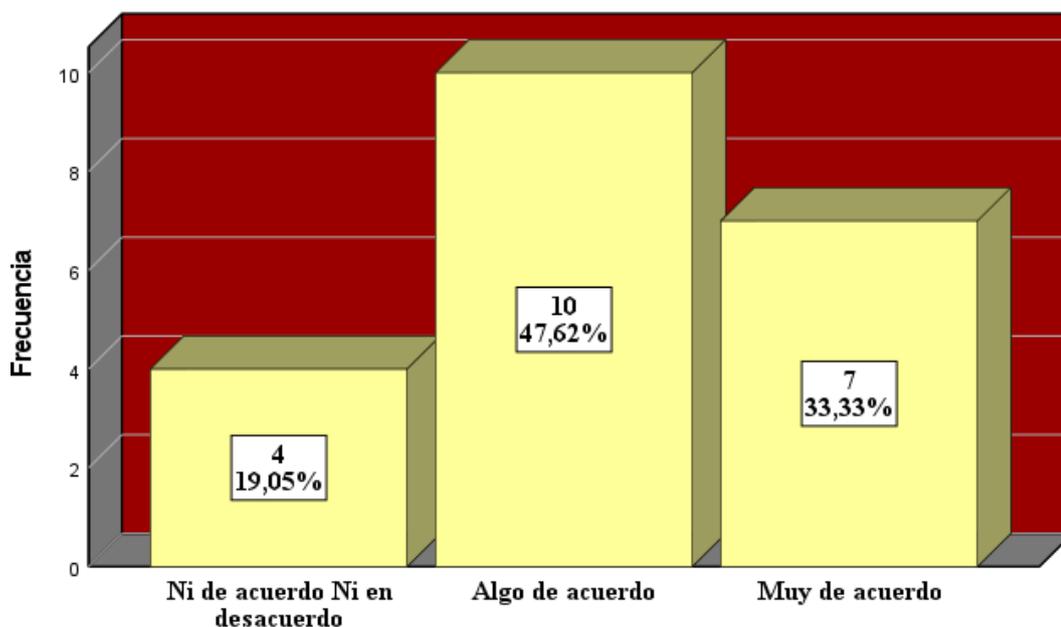
16.- ¿Crees que debe planificarse correctamente las cobranzas por las ventas de bienes?

Tabla 16: Venta de bienes

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	4	19,0	19,0	19,0
	Algo de acuerdos	10	47,6	47,6	66,7
	Muy de acuerdos	7	33,3	33,3	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 16: Porcentaje de Venta de bienes



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 4 (19,05%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 10 (47,62%) dijeron Algo de acuerdo; 7 (33,33%) dijeron muy de acuerdo.

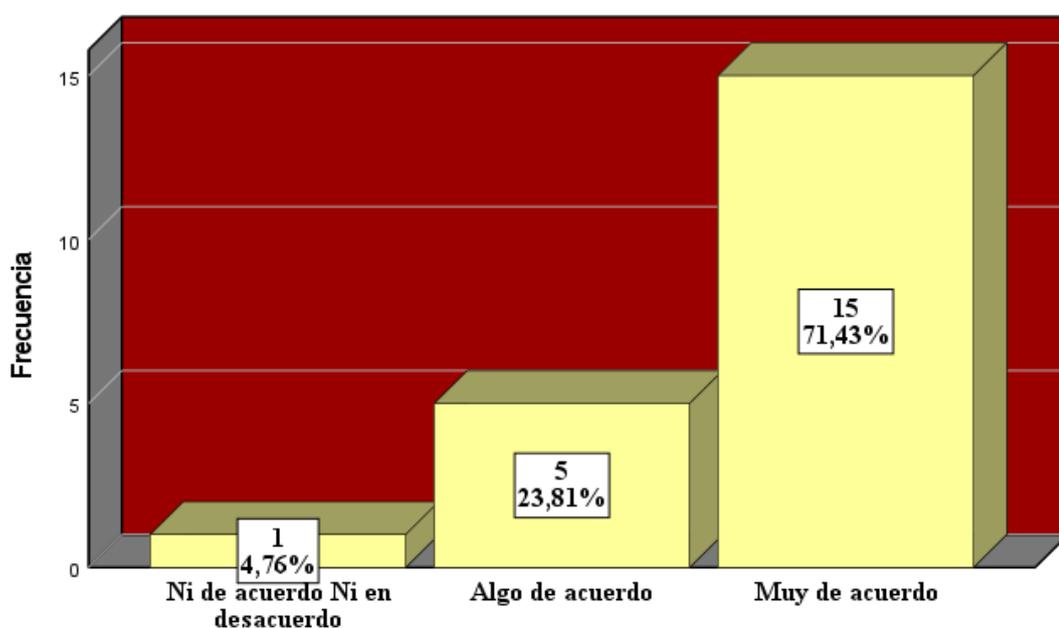
17.- ¿Consideras que una gestión de órdenes de compra acelera la adquisición de bienes?

Tabla 17: Gestión de ordenes de compras

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	1	4,8	4,8	4,8
	Algo de acuerdos	5	23,8	23,8	28,6
	Muy de acuerdos	15	71,4	71,4	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 17: Porcentaje de Gestión de ordenes de compras



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 1 (4,76%) dijeron Muy en desacuerdo; 5 (23,8%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 15 (33,3%) dijeron Algo de acuerdo; 7 (71,4%) dijeron muy de acuerdo.

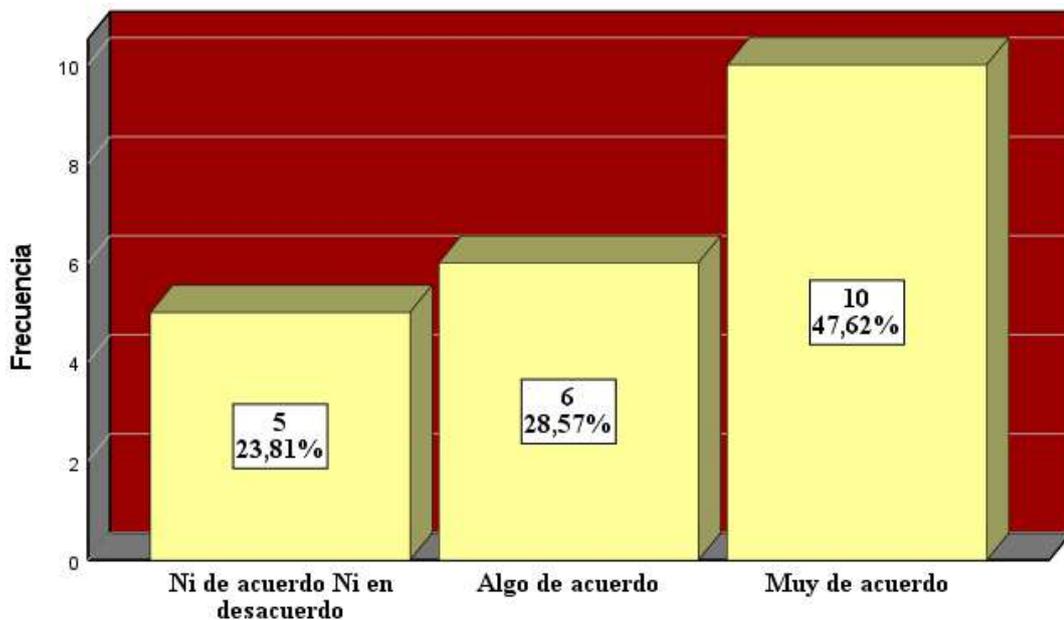
18.- ¿Consideras que se debe fortalecer la cadena de suministro que tiene la empresa?

Tabla 18: Cadena de suministro

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	5	23,8	23,8	23,8
	Algo de acuerdos	6	28,6	28,6	52,4
	Muy de acuerdos	10	47,6	47,6	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 18: Porcentaje de Cadena de suministro



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 5 (23,8%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 6 (28,6%) dijeron Algo de acuerdo; 10 (47,6%) dijeron muy de acuerdo.

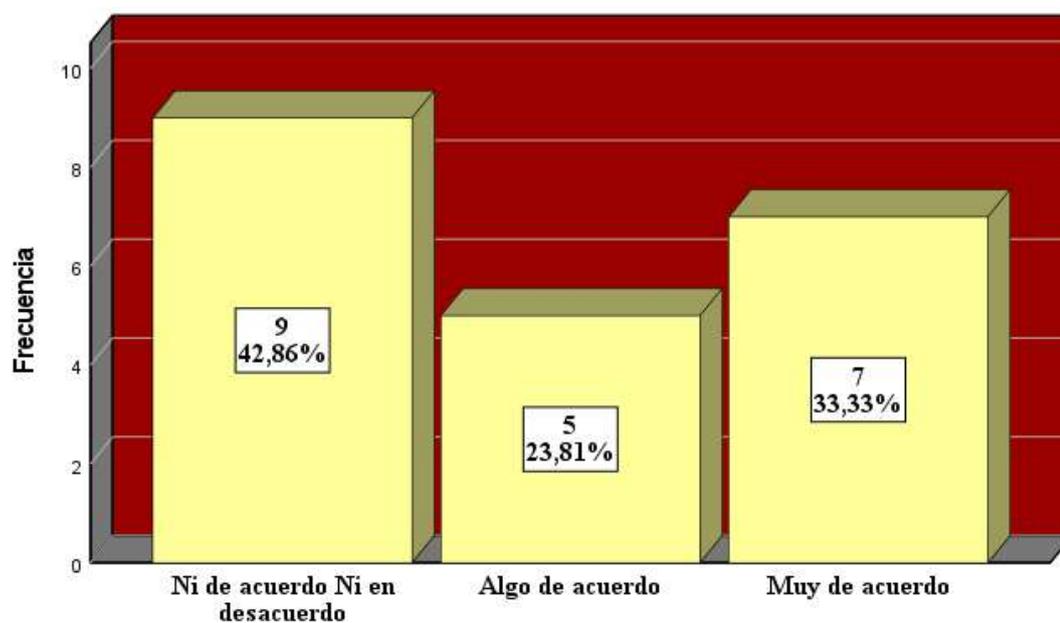
19.- ¿Crees que el Almacenamiento de stock permite mantener abastecido todas las áreas de la empresa?

Tabla 19: Almacenamiento de stock

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	9	42,9	42,9	42,9
	Algo de acuerdos	5	23,8	23,8	66,7
	Muy de acuerdos	7	33,3	33,3	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 19: Porcentaje de Almacenamiento de stock



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 9 (42,9%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 5 (23,8%) dijeron Algo de acuerdo; 7 (33,3%) dijeron muy de acuerdo.

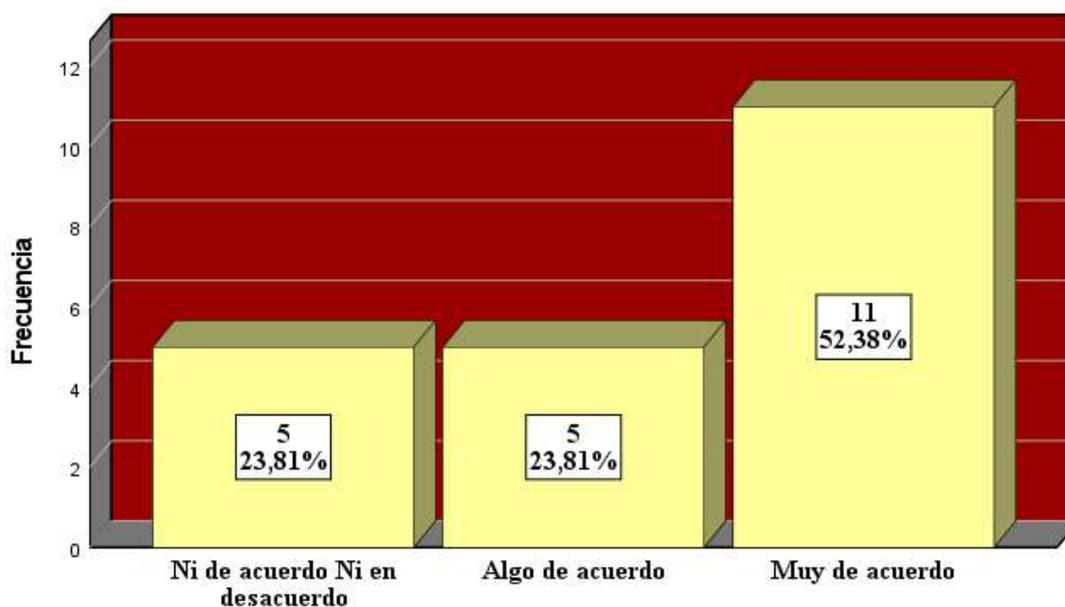
20.- ¿Consideras que los bienes que ingresan a almacén deben tener un Análisis y registro detallado de calidad?

Tabla 20: Análisis y registro

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	5	23,8	23,8	23,8
	Algo de acuerdos	5	23,8	23,8	47,6
	Muy de acuerdos	11	52,4	52,4	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 20: Porcentaje de Análisis y registro



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 5 (23,8%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 5 (23,8%) dijeron Algo de acuerdo; 11 (52,4%) dijeron muy de acuerdo.

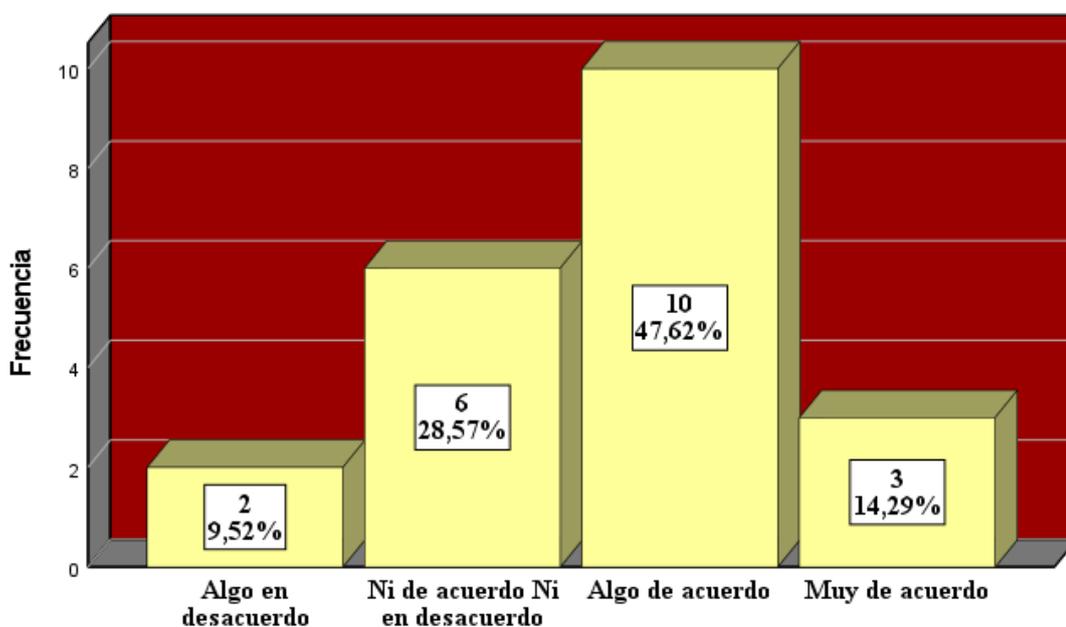
21.- ¿Crees que se debe respetar el cronograma de pago a proveedores?

Tabla 21: Pago a proveedores

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Algos en desacuerdos	2	9,5	9,5	9,5
	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	6	28,6	28,6	38,1
	Algos de acuerdos	10	47,6	47,6	85,7
	Muy de acuerdos	3	14,3	14,3	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 21: Porcentaje de Pago a proveedores



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 2 (9,5%) dijeron Algo en desacuerdo; 6 (28,6%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 10 (47,6%) dijeron Algo de acuerdo; 3 (14,3%) dijeron muy de acuerdo.

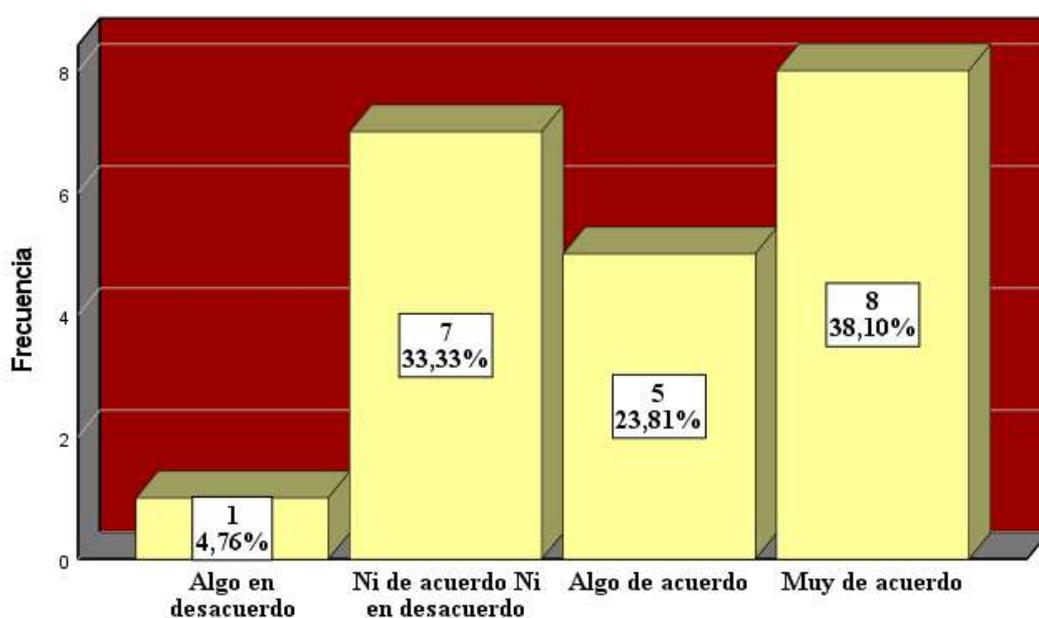
22.- ¿Crees que sueldos a pagar deben tener la prioridad a otros pagos?

Tabla 22: Sueldos a pagar

	Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide				
Algos en desacuerdos	1	4,8	4,8	4,8
Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	7	33,3	33,3	38,1
Algos de acuerdos	5	23,8	23,8	61,9
Muy de acuerdos	8	38,1	38,1	100,0
Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 22: Porcentaje de sueldos a pagar



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 1 (4,8%) dijeron Algo en desacuerdo; 7 (33,3%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 5 (23,8%) dijeron Algo de acuerdo; 8 (38,1%) dijeron muy de acuerdo.

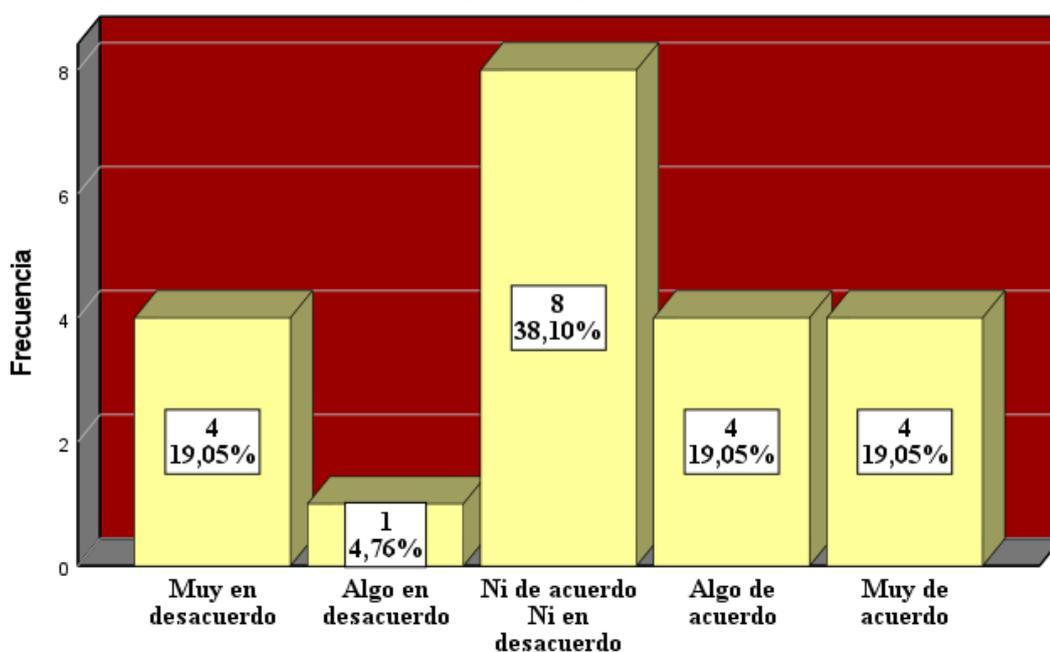
23.- ¿Crees los Pago de alquiler deben limitarse a ambientes donde desarrolla la actividad la empresa?

Tabla 23: Pago de alquiler

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Muy en desacuerdos	4	19,0	19,0	19,0
	Algos en desacuerdos	1	4,8	4,8	23,8
	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	8	38,1	38,1	61,9
	Algos de acuerdos	4	19,0	19,0	81,0
	Muy de acuerdos	4	19,0	19,0	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 23: Porcentaje de Pago de alquiler



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 4 (19,0%) dijeron Muy en desacuerdo; 1 (4,8%) dijeron Algo en desacuerdo; 8 (38,1%) dijeron que Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 4 (19,0%) dijeron Algo de acuerdo; 4 (19,0%) dijeron muy de acuerdo.

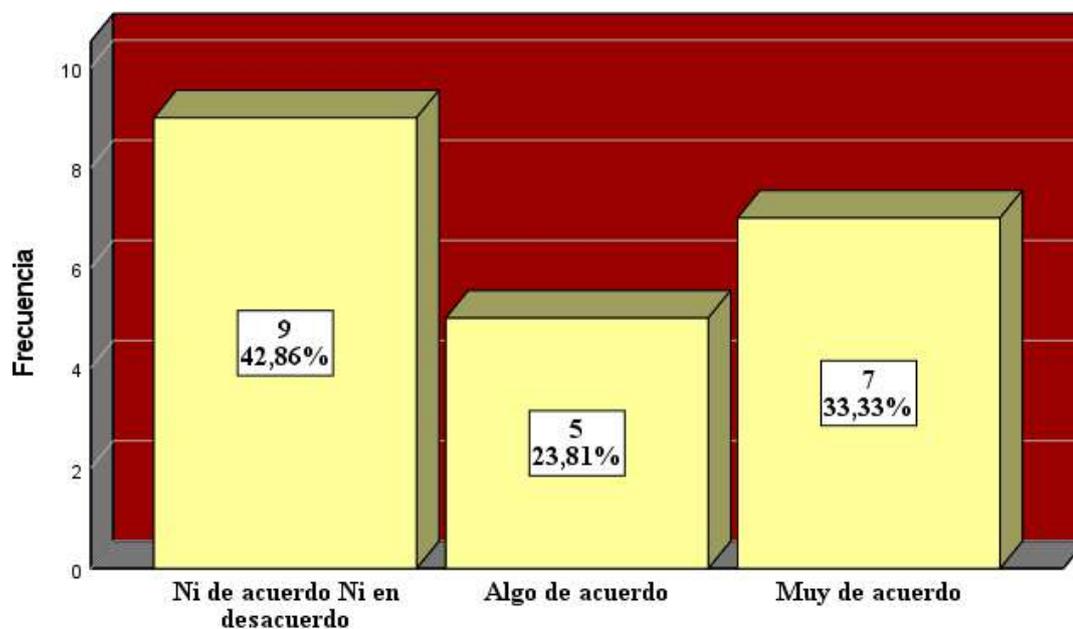
24.- ¿Crees Pagos por servicios varios deben enfocarse netamente a la actividad de la empresa?

Tabla 24: Pagos por servicios varios

		Frecuencias	Porcentajes	Porcentajes válidos	Porcentajes acumulados
Válide	Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	9	42,9	42,9	42,9
	Algo de acuerdos	5	23,8	23,8	66,7
	Muy de acuerdos	7	33,3	33,3	100,0
	Totales	21	100,0	100,0	

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Figura 24: Porcentaje de Pagos por servicios varios



Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

De los 21 directivos encuestados en relación a la pregunta 01, respondieron dando las siguientes respuestas: 9 (42,9%) dijeron Ni de acuerdo Ni en desacuerdo; 5 (23,8%) dijeron Algo de acuerdo; 7 (33,3%) dijeron muy de acuerdo.

Estadístico de los datos

ESCALA DE LICKERT

Totalmente en Desacuerdo	1
En Desacuerdo	2
Neutral	3
De Acuerdo	4
Totalmente de acuerdo	5

Tabla 25: Totales de Resultados del cuestionario de la V1 y V2

Categoría	V1												V2												
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	
Muy en desacuerdos	1	0	0	0	0	0	0	4	0	2	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	4	0	
Algos en desacuerdos	2	0	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	1	0	
Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	3	3	5	4	1	1	2	3	3	7	10	9	5	2	2	3	4	1	5	9	5	6	7	8	9
Algos de acuerdos	4	6	3	3	11	4	5	7	8	4	4	5	5	5	7	10	10	5	6	5	5	10	5	4	5
Muy de acuerdos	5	12	13	14	9	16	8	7	10	8	7	7	11	14	12	4	7	15	10	7	11	3	8	4	7
TOTAL	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Tabla 26: Análisis estadístico de las V1 - Planificación Financiera y V2 - Gestión de Tesorería

		Estadísticos	
		V1 - Planificación Financiera	V2 - Gestión de Tesorería
No	Válidos	21	21
	Pardidos	0	0
Medias		49,86	48,43
Errores estándar de las medias		1,487	1,407
Medianas		51,00 ^a	51,00 ^a
Modas		40	39
Des. Desviaciones		6,814	6,446
Varianzas		46,429	41,557
Asimetrías		-,467	-,489
Errores estándar. de asimetrías		,501	,501
Curtosi		-,969	-1,178
Error estándar. de cutosis		,972	,972
Rangos		22	20
Mínimos		38	38
Máximos		60	58
Sumas		1047	1017

a. Ses han calculados a partirse de dato agrupado.

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Tabla 27: Análisis estadístico de los resultados de cada pregunta

		Estadístico																							
No	Válidos	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24
	Pardidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medias		4,38	4,48	4,38	4,71	3,71	3,62	4,33	3,76	3,86	3,90	4,29	4,57	4,48	3,48	4,14	4,67	4,24	3,90	4,29	3,67	3,95	3,14	3,90	
Errores estándar de las medias		,189	,178	,129	,122	,277	,320	,159	,275	,199	,194	,184	,148	,148	,298	,159	,126	,181	,194	,184	,187	,212	,295	,194	
Medianas		4,50 ^a	4,59 ^a	4,40 ^a	4,75 ^a	4,00 ^a	4,00 ^a	4,39 ^a	3,91 ^a	3,79 ^a	3,86 ^a	4,38 ^a	4,63 ^a	4,53 ^a	3,77 ^a	4,18 ^a	4,70 ^a	4,31 ^a	3,86 ^a	4,38 ^a	3,69 ^a	4,00 ^a	3,25 ^a	3,86 ^a	
Modas		5	5	4	5	5	4 ^b	5	5	3	3	5	5	5	4	4	5	5	3	5	4	5	3	3	
Des. Desviaciones		,865	,814	,590	,561	1,271	1,465	,730	1,261	,910	,889	,845	,676	,680	1,365	,727	,577	,831	,889	,845	,856	,973	1,352	,889	
Varianzas		,748	,662	,348	,314	1,614	2,148	,533	1,590	,829	,790	,714	,457	,462	1,862	,529	,333	,690	,790	,714	,733	,948	1,829	,790	
Asimetrías		-,876	-1,147	-,298	-1,920	-,373	-,944	-,631	-,826	,305	,199	-,617	-1,357	-,962	-,989	-,229	-1,595	-,496	,199	-,617	-,313	-,257	-,285	,199	
Errores estándar de asimetrías		,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	
Curtosi		-1,073	-,394	-,608	3,182	-1,585	-,371	-,765	,164	-1,803	-1,768	-1,316	,758	-,102	-,141	-,945	1,895	-1,364	-1,768	-1,316	-,215	-1,258	-,766	-1,768	
Error estándar de curtosis		,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	
Rangos		2	2	2	2	3	4	2	4	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	3	3	4	2	
Mínimos		3	3	3	3	2	1	3	1	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	2	2	1	3	
Máximos		5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
Sumas		92	94	92	99	78	76	91	79	81	82	90	96	94	73	87	98	89	82	90	77	83	66	82	

a Ses han calculados a partirse de dato agrupado .

b. Existente múltiples modos. Se mostré los valores más pequeños .

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Tabla 28: Total Resultados de encuestas de la V1D1 y V2D1

Categoría		V1D1 - Financiamiento de inversión				V2D1 - Cuentas Por cobrar			
		P1	P2	P3	P4	P13	P14	P15	P16
Muy en desacuerdos	1	0	0	0	0	0	0	4	0
Algos en desacuerdos	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	3	3	5	4	1	2	2	3	4
Algos de acuerdos	4	6	3	3	11	5	7	10	10
Muy de acuerdos	5	12	13	14	9	14	12	4	7
TOTAL		21	21	21	21	21	21	21	21

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Tabla 29: Análisis estadístico de las V1D1 - Planificación Financiera y V2D1 - Gestión de Tesorería

		Estadísticos	
		V1D1 - Financiamiento de inversión	V2D1 - Cuentas Por cobrar
No	Válidos	21	21
	Partidos	0	0
Medias		17,67	16,67
Errores estándar de la medias		,527	,398
Medianas		18,57 ^a	17,09 ^a
Modas		19 ^b	17
Desv. Desviaciones		2,415	1,826
Varianzas		5,833	3,333
Asimetrías		-,649	-,650
Errores estándar de asimetrías		,501	,501
Curtosi		-1,293	-,440
Error estándar de cutosis		,972	,972
Rangos		6	6
Mínimos		14	13
Máximos		20	19
Sumas		371	350

a. Ses han calculados a partirse de dato agrupado.

b. Existente múltiples modes. Se mostré los valores más pequeños.

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Tabla 30: Análisis estadístico de los resultados de cada pregunta de la V1D1 y V2D1

		Estadísticos							
		P1	P2	P3	P4	P13	P14	15	16
No	Válidos	21	21	21	21	21	21	21	21
	Partidos	0	0	0	0	0	0	0	0
Medias			4,38	4,48	4,38	4,57	4,48	3,48	4,14
Errores estándares de la medias			,189	,178	,129	,148	,148	,298	,159
Medianas			4,50 ^a	4,59 ^a	4,40 ^a	4,63 ^a	4,53 ^a	3,77 ^a	4,18 ^a
Modas			5	5	4	5	5	4	4
Desv. Desviaciones			,865	,814	,590	,676	,680	1,365	,727
Varianzas			,748	,662	,348	,457	,462	1,862	,529
Asimetrías			-,876	-1,147	-,298	-1,357	-,962	-,989	-,229
Errores estándar. de asimetrías			,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501
Curtosi			-1,073	-,394	-,608	,758	-,102	-,141	-,945
Error estándar. de cutosis			,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972
Rangos			2	2	2	2	2	4	2
Mínimos			3	3	3	3	3	1	3
Máximos			5	5	5	5	5	5	5
Sumas			92	94	92	96	94	73	87

a. Ses han calculados a partirse de dato agrupado.

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Tabla 31: Total Resultados de encuestas de la V1 y V2

Categoría	V1D2 - Planeación de efectivo				V2D2 - Gestión de Inventarios				
	P5	P6	P7	P8	P17	P18	P19	P20	
Muy en desacuerdos	0	0	4	0	0	0	0	0	
Algos en desacuerdos	0	6	0	0	0	0	0	0	
Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	1	2	3	3	1	5	9	5	4
Algos de acuerdos	4	5	7	8	5	6	5	5	10
Muy de acuerdos	16	8	7	10	15	10	7	11	7
TOTAL		21	21	21	21	21	21	21	21

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Tabla 32: Análisis estadístico de las V1D2 - Planeación de efectivo y V2D2 - Gestión de Inventarios

		Estadísticos	
		V1D2 - Planeación de efectivo	V2D2 - Gestión de Inventarios
No	Válidos	21	21
	Partidos	0	0
Medias		16,57	17,10
Errores estándar de la medias		,722	,457
Medianas		17,57 ^a	17,44 ^a
Modas		20	18
Desv. Desviaciones		3,310	2,095
Varianzas		10,957	4,390
Asimetrías		-,460	-,355
Errores estándar de asimetrías		,501	,501
Curtosi		-1,434	-1,036
Error estándar de cutosis		,972	,972
Rangos		9	6
Mínimos		11	14
Máximos		20	20
Sumas		348	359

a. Ses han calculados a partirse de dato agrupado.

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Tabla 33: Análisis estadístico de los resultados de cada pregunta V1D2 - Planeación de efectivo y V2D2 - Gestión de Inventarios

		Estadístico							
		P5	P6	P7	P8	P17	P18	P19	P20
No	Válidos	21	21	21	21	21	21	21	21
	Partidos	0	0	0	0	0	0	0	0
Medias		4,71	3,71	3,62	4,33	4,67	4,24	3,90	4,29
Errores estándares de la medias		,122	,277	,320	,159	,126	,181	,194	,184
Medianas		4,75 ^a	4,00 ^a	4,00 ^a	4,39 ^a	4,70 ^a	4,31 ^a	3,86 ^a	4,38 ^a
Modas		5	5	4 ^b	5	5	5	3	5
Desv. Desviaciones		,561	1,271	1,465	,730	,577	,831	,889	,845
Varianzas		,314	1,614	2,148	,533	,333	,690	,790	,714
Asimetrías		-1,920	-,373	-,944	-,631	-1,595	-,496	,199	-,617
Errores estándar. de asimetrías		,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501
Curtosi		3,182	-1,585	-,371	-,765	1,895	-1,364	-1,768	-1,316
Error estándar. de cutosis		,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972
Rangos		2	3	4	2	2	2	2	2
Mínimos		3	2	1	3	3	3	3	3
Máximos		5	5	5	5	5	5	5	5
Sumas		99	78	76	91	98	89	82	90

c. Ses han calculados a partirse de dato agrupado.

d. Existente múltiples modes. Se mostré los valores más pequeños.

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Tabla 34: Total Resultados de encuestas de la V1D3 y V2D3

Categoría		V1D3 - Planes financieros de emergencia				V2D3 - Cuentas por pagar			
		P9	P10	P11	P12	P21	P22	P23	P24
Muy en desacuerdos	2	0	0	0	0	0	4	0	0
Algos en desacuerdos	0	0	0	0	2	1	1	0	0
Ni de acuerdes Ni en desacuerdos	7	10	9	5	6	7	8	9	4
Algos de acuerdos	4	4	5	5	10	5	4	5	10
Muy de acuerdos	8	7	7	11	3	8	4	7	7
Totales		21	21	21	21	21	21	21	21

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Tabla 35: Análisis estadístico de las V1D3 - Planes financieros de emergencia y V2D3 - Cuentas por pagar

		Estadístico	
		V1D3 - Planes financieros de emergencia	V2D3 - Cuentas por pagar
No	Válidos	21	21
	Partidos	0	0
Medias		15,81	14,90
Errores estándar de la medias		,466	,679
Medianas		15,00 ^a	15,50 ^a
Modas		14	16
Desv. Desviaciones		2,136	3,113
Varianzas		4,562	9,690
Asimetrías		,478	-,441
Errores estándar de asimetrías		,501	,501
Curtosi		-1,275	-,776
Error estándar de cutosis		,972	,972
Rangos		7	10
Mínimos		13	10
Máximos		20	20
Sumas		332	313

a. Ses han calculados a partirse de dato agrupado.

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Tabla 36: Análisis estadístico de los resultados de cada pregunta V1D3 - Planes financieros de emergencia y V2D3 - Cuentas por pagar

		Estadísticos							
No	Válidos	P9	P10	P11	P12	P21	P22	P23	P24
	Partidos	0	0	0	0	0	0	0	0
	Medias	3,76	3,86	3,90	4,29	3,67	3,95	3,14	3,90
	Errores estándares de la medias	,275	,199	,194	,184	,187	,212	,295	,194
	Medianas	3,91 ^a	3,79 ^a	3,86 ^a	4,38 ^a	3,69 ^a	4,00 ^a	3,25 ^a	3,86 ^a
	Modas	5	3	3	5	4	5	3	3
	Desv. Desviaciones	1,261	,910	,889	,845	,856	,973	1,352	,889
	Varianzas	1,590	,829	,790	,714	,733	,948	1,829	,790
	Asimetrías	-,826	,305	,199	-,617	-,313	-,257	-,285	,199
	Errores estándar. de asimetrías	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501	,501
	Curtosi	,164	-1,803	-1,768	-1,316	-,215	-1,258	-,766	-1,768
	Error estándar. de cutosis	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972	,972
	Rangos	4	2	2	2	3	3	4	2
	Mínimos	1	3	3	3	2	2	1	3
	Máximos	5	5	5	5	5	5	5	5
	Sumas	79	81	82	90	77	83	66	82

a. Ses han calculados a partirse de dato agrupado.

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

4.2 Contrastación de hipótesis

4.2.1 Pruebas de normalidad

Este tipo de prueba “nos dan a conocer el tipo de distribución que están siguiendo los datos obtenidos y, en consecuencia, qué pruebas (paramétricas o no) deberemos de llevar para desarrollar en las contrastaciones de nuestras hipótesis”.

En tanto es preciso resaltar, “si la cantidad de elementos muestrales sería igual o menor a cincuenta (50) las pruebas de contrastes de bondad de ajustes sería verificar los resultados de las pruebas de Shapiro-Wilks”.

En el extremo opuesto, “si la cantidad de elementos muestrales sería mayor a cincuenta (50) las pruebas de contrastes de bondad de ajustes sería verificar los resultados de las pruebas Kolmogorov-Smirnov, reconocida como pruebas K-S”, esta prueba es de significaciones estadísticas para cotejarse si los datos de las muestras procederían de unas distribuciones normales, estas pruebas se emplean para variables cuantitativas continuadas.

Por lo expuesto, nuestro universo está constituido de 21 Directivos, por lo tanto, tendríamos que considerar los resultados de la prueba de Shapiro-Wilks.

Hipótesis de normalidad

Ha: “Las distribuciones de las variables de estudios difieren de las distribuciones normales.

Ho: “Las distribuciones de las variables de estudios no difieren de las distribuciones normales”.

Reglas de decisiones

“Si el resultado de $p > 0.05$, se aceptaría la Hipótesis Nula (Ho)”

“Si el resultado de $p < 0.05$, se rechazaría la Hipótesis Nula (Ho). y, se aceptaría Ha”

Tabla 37: Pruebas de normalidades- Resumen de procesamientos de los casos

Resúmenes de procesamientos de casos						
	Válido		Casos Perdidos		Total	
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
	V1 - Planificación Financiera	21	100,0%	0	0,0%	21
V2 - Gestión de Tesorería	21	100,0%	0	0,0%	21	100,0%

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Tabla 38: Resultados de las Pruebas de Shapiro-Wilk

	Prueba de normalidad					
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadísticos	gls	Sigm.	Estadísticos	gls	Sigm.
V1 - Planificación Financiera	,164	21	,144	,912	21	,061
V2 - Gestión de Tesorería	,226	21	,006	,882	21	,016

a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Como podemos ver los resultados de la tabla 38, en el cual la cantidad de la muestra (21 Directivos) es menos a 50, por lo tanto las pruebas de contrastes de normalidades de ajustes del cual debemos conocer sus resultados es de Shapiro-Wilk, en ese sentido luego del análisis hemos obtenidos unos valores del Sigm. Bil. calculados en el SPSS v27 (0,061) es mas alto a la significancias 0.05 ($p > 0.05$) en ese sentido, podemos afirmar que los datos analizados mantienen unas distribuciones normales, en consecuencias las pruebas estadísticas que tendríamos que elegir deberán ser paramétricas, encajando a ello la prueba Correlación de Pearson.

4.2.2 Prueba de Hipótesis

En primer lugar para entender los resultados de las correlaciones, consideramos a Hernández et al. (2014) quienes señalan: “las interpretaciones de los valores se han mencionados por diferentes autores y determinados en escalas, y una que más utilizan en los trabajos de investigación el siguiente esquema” (p.305).

RANGO	RELACIÓN
+0.91 a +1.00	Correlación positiva perfecta
+0.76 a +0.90	Correlación positiva muy fuerte
+0.51 a +0.75	Correlación positiva considerable
+0.11 a +0.50	Correlación positiva media
+0.01 a +0.10	Correlación positiva débil
0.00	No existe correlación (Correlación Espurias)

Correlación de la Hipótesis General

Ha = La Planificación Financiera se relacionan con la Gestión de Tesorería de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022

Ho = La Planificación Financiera no se relacionan con la Gestión de Tesorería de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022

Regla para tomar de decisión

Para la decisión de aceptación o rechazo de las conjeturas se deben comparar los resultados del “Valor p calculados (sigm. Asint. Bil) con los resultados del Valor p teórico = 0.05 (Sigm. NS)”, en tanto, podemos concluir, Si el Valor p hallado son mayores o iguales al Valor p teóricos ($p \geq 0.05$) se Aceptarían Ho. Sin embargo, Si el Valor p calculado es menos al Valor p teóricos ($p > 0.05$) aceptaríamos Ha.

Estadístico para las Pruebas de las Hipótesis

De acuerdo a los resultados de la prueba de bondades, que nos indican, que por las características de los datos obtenidos, para el contrastes se utilizara la Prueba Correlación de Pearson, para determinar la relación entre

las variables y dimensión de las hipótesis de estudios. Se analizara con el SPSS vs.27.

Tabla 39: Correlación de la Hipótesis General

		Correlaciones	
		V1 - Planificación Financiera	V2 - Gestión de Tesorería
V1 - Planificación Financiera	Correlación de Pearson	1	,898**
	Sigm. (bilatera)		,000
	N	21	21
V2 - Gestión de Tesorería	Correlación de Pearson	,898**	1
	Sigm. (bilatera)	,000	
	N	21	21

** . Las correlaciones son significativas en los niveles 00,01 (bilaterales).

Nota: Procesado y analizado con datos del grupo de interés

Descripción del contraste

El contenido de la tabla 39, observemos los resultados de las correlaciones, donde se ha obtenido un valor de 0,898**, contrastada entre las variables **Planificación Financiera y Gestión de Tesorería**, “este resultado de acuerdo a la escala de correlación indicarían que la correlación entre las variables es positiva con un grado de **Correlación Positiva muy Fuerte**”.

Toma de decisión estadístico

Del mismo contenido de la tabla, el resultado del sigma (bilat.) es de 0,000, este valor está por debajo de 0,05 (Valor p teórico) es decir que $p < 0.05$, en consecuencia podemos interpretar que la correlación es significativa y se aceptaría la hipótesis alterna y rechazaríamos la hipótesis nula, estos resultados no permitiría afirmar que SE APRUEBAN la hipótesis Ha que plantea “La Planificación Financiera se relaciona con Gestión de Tesorería de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022”

Correlación de la Hipótesis Especifica 01

Ha: El Financiamiento de Inversión se relaciona con las Cuentas por Cobrar de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022

Ho: El Financiamiento de Inversión no se relaciona con las Cuentas por Cobrar de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022

Regla para tomar de decisión

Para la decisión de aceptación o rechazo de las conjeturas se deben comparar los resultados del “Valor p calculados (sigm. Asint. Bil) con los resultados del Valor p teórico = 0.05 (Sigm. NS)”, en tanto, podemos concluir, Si el Valor p hallado son mayores o iguales al Valor p teóricos ($p \geq 0.05$) se Aceptarían Ho. Sin embargo, Si el Valor p calculado es menos al Valor p teóricos ($p > 0.05$) aceptaríamos Ha.

Estadístico para las Pruebas de las Hipótesis

De acuerdo a los resultados de la prueba de bondades, que nos indican, que por las características de los datos obtenidos, para el contrastes se utilizara la Prueba Correlación de Pearson, para determinar la relación entre las variables y dimensión de las hipótesis de estudios. Se analizara con el SPSS vs.27.

Tabla 40: Correlación de la Hipótesis Especifica 01

		Correlaciones	
		V1D1 - Financiamiento de Inversión	V2D1 - Cuentas por Cobrar
V1D1 - Financiamiento de inversión	Correlación de Pearson	1	,654**
	Sig. (bilateral)		,001
	N	21	21
V2D1 - Cuentas Por cobrar	Correlación de Pearson	,654**	1
	Sig. (bilateral)	,001	
	N	21	21

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Procesado y analizado por el investigador

Descripción del contraste

El contenido de la tabla 40, observemos los resultados de las correlaciones, donde se ha obtenido un valor de 0,654**, contrastada entre las Dimensiones **Financiamiento de inversión y Cuentas Por Cobrar**, “este resultado de acuerdo a la escala de correlación indicarían que la correlación entre las variables es positiva con un grado de **Correlación Positiva Considerable**”.

Toma de decisión estadístico

Del mismo contenido de la tabla, el resultado del sigma (bilat.) es de 0,001 este valor está por debajo de 0,05 (Valor p teórico) es decir que $p < 0.05$, en consecuencia podemos interpretar que la correlación es significativa y se aceptaría la hipótesis alterna y rechazaríamos la hipótesis nula, estos resultados no permitiría afirmar que SE APRUEBAN la Hipótesis Especifica 01 que plantea “El Financiamiento de Inversión se relaciona con las Cuentas por Cobrar de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022”.

Correlación de la Hipótesis Especifica 02

Ha: La Planeación de Efectivo se relaciona con Gestión de Inventarios de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022

Ho: La Planeación de Efectivo se relaciona con Gestión de Inventarios de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022

Regla para tomar de decisión

Para la decisión de aceptación o rechazo de las conjeturas se deben comparar los resultados del “Valor p calculados (sigm. Asint. Bil) con los resultados del Valor p teórico = 0.05 (Sigm. NS)”, en tanto, podemos concluir, Si el Valor p hallado son mayores o iguales al Valor p teóricos ($p \geq 0.05$) se Aceptarían Ho. Sin embargo, Si el Valor p calculado es menos al Valor p teóricos ($p > 0.05$) aceptaríamos Ha.

Estadístico para las Pruebas de las Hipótesis

De acuerdo a los resultados de la prueba de bondades, que nos indican, que por las características de los datos obtenidos, para el contrastes se utilizara la Prueba Correlación de Pearson, para determinar la relación entre las variables y dimensión de las hipótesis de estudios. Se analizara con el SPSS vs.27.

Tabla 41: Correlación de la Hipótesis Especifica 02

		Correlaciones	
		V1D2 - Planeación de efectivo	V2D2 - Gestión de Inventarios
V1D2 - Planeación de efectivo	Correlación de Pearson	1	,684**
	Sig. (bilateral)		,001
	N	21	21
V2D2 - Gestión de Inventarios	Correlación de Pearson	,684**	1
	Sig. (bilateral)	,001	
	N	21	21

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Procesado y analizado por el investigador

Descripción del contraste

El contenido de la tabla 41, observemos los resultados de las correlaciones, donde se ha obtenido un valor de 0,684**, contrastada entre las Dimensiones **Planeación de efectivo y Gestión de Inventarios**, “este resultado de acuerdo a la escala de correlación indicarían que la correlación entre las variables es positiva con un grado de **Correlación Positiva Considerable**”.

Toma de decisión estadístico

Del mismo contenido de la tabla, el resultado del sigma (bilat.) es de 0,001 este valor está por debajo de 0,05 (Valor p teórico) es decir que $p < 0.05$, en consecuencia podemos interpretar que la correlación es significativa y se aceptaría la hipótesis alterna y rechazaríamos la hipótesis nula, estos resultados nos permitirían afirmar que SE APRUEBAN la Hipótesis Específica 02 que plantea “La Planeación de Efectivo se relaciona con Gestión de Inventarios de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022”

Correlación de la Hipótesis Especifica 03

Ha: Los Planes financieros de emergencia se relaciona con Cuentas por pagar de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022

Ho: Los Planes financieros de emergencia se relaciona con Cuentas por pagar de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022

Regla para tomar de decisión

Para la decisión de aceptación o rechazo de las conjeturas se deben comparar los resultados del “Valor p calculados (sigm. Asint. Bil) con los resultados del Valor p teórico = 0.05 (Sigm. NS)”, en tanto, podemos concluir, Si el Valor p hallado son mayores o iguales al Valor p teóricos ($p \geq 0.05$) se Aceptarían Ho. Sin embargo, Si el Valor p calculado es menos al Valor p teóricos ($p > 0.05$) aceptaríamos Ha.

Estadístico para las Pruebas de las Hipótesis

De acuerdo a los resultados de la prueba de bondades, que nos indican, que por las características de los datos obtenidos, para el contrastes se utilizara la Prueba Correlación de Pearson, para determinar la relación entre las variables y dimensión de las hipótesis de estudios. Se analizara con el SPSS vs.27.

Tabla 42: Correlación de la Hipótesis Especifica 03

		Correlaciones	
		V1D3 - Planes financieros de emergencia	V2D3 - Cuentas por Pagar
V1D3 - Planes financieros de emergencia	Correlación de Pearson	1	,718
	Sig. (bilateral)		,000
	N	21	21
V2D3 - Cuentas por pagar	Correlación de Pearson	,718	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	21	21

Nota: Procesado y analizado por el investigador

Descripción del contraste

El contenido de la tabla 40, observemos los resultados de las correlaciones, donde se han obtenido un valor 0,718**, contrastadas entre las Dimensiones **Planes financieros de emergencia y Cuentas por Pagar**, , “este resultado de acuerdo a la escalas de correlación indicarían que la correlación entre las variables es positiva con un gado de **Correlación Positiva Considerable**”.

Toma de decisión estadístico

Del mismo contenido de la tabla, el resultado del sigma (bilat.) es de 0,000 este valor está por debajo de 0,05 (Valor p teórico) es decir que $p < 0.05$, en consecuencias podemos interpretar que la correlación es significativas y se aceptaría la hipótesis alterna y rechazaríamos la hipótesis nula, estos resultados no permitiría afirmar que SE APRUEBAN la Hipótesis Especifica 03 que plantea “los Planes financieros de emergencia se relaciona con Cuentas por pagar de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022”

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN

5.1 Discusión de resultados

La discusión para este estudio se ha realizado considerando investigaciones con resultados semejantes y con contextos de la población con características muy similares; estos estudios recopilados fueron tanto internacionales como nacional que también se han considerado dentro del apartado del marcos teóricos de este contenido, hemos efectuado comparaciones de los resultados del análisis estadístico de los datos sujetas a estudio, de igual forma con los resultados obtenidos de las correlaciones analizadas que se mostrarían las vinculación entre ellas, siempre debe considerarse los aspectos de compatibilidades o discrepancias de los los resultados de estudios ya citadas en este estudio, en esa línea se apreciaría con de los datos del universo hemos realizado un análisis estadístico y con los resultados conseguidos demostrar que existen mucha similitud que respaldarían que se han realizado correctamente el análisis en este estudio, del cual deriva que se han observado con los resultados obtenidos una correlación positiva significativa entre “La Planificación Financiera y Gestión de Tesorería de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022”

Las compatibilidades de los resultados encontrados en esta investigación los estaremos comparando con lo expresados con otros resultados de investigaciones que se han recopilado dentro del contenido de antecedentes de estas disertación detallando estos:

En el escenario nacional tenemos a por Ramírez (2021) de sus investigación denomina “Gestiones de Tesorerías y Planeaciones Financieras en la Municipalidad Provincial de Carhuaz – 2021”, llegando a la conclusión en este estudio fueron que de las evaluaciones de la correlaciones de Spearman se obtuvieron como resultados

de $Rho = 0,734$, del análisis y contraste confirma la fuerza o rango de vinculación entre la “Gestión de Tesorería” y “Planeamientos Financieros” del municipio provincial de Carhuaz, 2021, ubicando es la escala de correlación siendo este positivas y altas, además el otro resultado del sigma tuvo un valor de $p = 0,001$, que es inferior a $0,05$, interpretando podemos decir que rechazamos la hipótesis nula (H_0) y aceptaríamos la hipótesis alterna (H_1), estos resultados demostrarían unas vinculaciones importantes entre las variables de análisis, en consecuencia se corroboraría la existencia de correlación positivas y altas (p. 54).

La investigación nacional realizada por Rengifo y Vargas (2021) estudio denominado “La gestión financieras y su relaciones con la gestión de tesorerías en las Municipalita Distrito de la provincia de San Martin 2020”; donde llego a las siguientes conclusiones ha demostrado que existen unas relaciones significativas positivas muy fuertes entre la gestión financieras y la gestión de tesorería, obteniéndose un resultado del sigmas con un $p=0.000$ resultado menor al 5% y unos coeficientes de correlación es de a 0.856 . Lo cuales significaría que, para que se logre unos mejores controles en el área de tesorerías se requerirán ejecutarse mejorías en las gestiones financieras. (p. 43); dentro del marco metodológico del estudio se estableció como tipo aplicado, nivel de investigaciones descriptivas correlacionales, plasmo un diseños utilizándose el no experimentales – transversales (p. 19).

La investigación nacional realizada por Sicha (2017) cuyo título denominado “Gestiones de Tesorerías y Planeaciones Financieras en el área de finanzas de una empresas comercializadoras de productos eléctricos en el distrito de la victoria -Lima 2017, donde se llego a las siguientes conclusiones: En este estudio según las estadísticas de pruebas Rho Spirman, arrojo como resultado unas significancias de 0.000 , inferior a $0,05$, este resultado se interpreta que se rechazaría la hipótesi nula y se aceptaría la hipótesi alternas. El otro resultado de correlación esta demostrando que un valor de 1 , considerado de acuerdo a la escalas de correlaciones que existen unas correlaciones positivas perfectas.

CAPÍTULO VI

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 Conclusiones

Hipótesis General

Del planteamiento de la Hipótesis General “La Planificación Financiera se relacionan con Gestión de Tesorería de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022”, se ha demostrado con el desarrollo estadísticos de los datos recogidos de la población de estudio, que existen unas **correlación positivas muy fuertes**, con un valor obtenido de Correlaciones de Person de 0,898**, asimismo un Valor p calculados de 0,000 inferior a 0,05; con estos resultados se demuestra la valide de la hipótesis general planteada por el investigador (Ha) y en consecuencia se ha rechazados la hipótesis nulas, por lo tanto se concluye que si existen unas relaciones positivas entre las variable.

Hipótesis Especifica 01

Del planteamiento de la primera Hipótesis específica “El Financiamiento de Inversión se relaciona con las Cuentas por Cobrar de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022”, se ha demostrado con el desarrollo estadísticos de los datos recogidos de la población de estudio, que existen unas **correlación positiva Considerable**, con un valor obtenido de Correlaciones de Person de 0,654**, asimismo un Valor p calculados de 0,001 inferior a 0,05 con estos resultados se demuestra la valide de la **hipótesis especifica 01** planteada por el investigador (Ha) y en consecuencia se ha rechazados la hipótesis nulas, por lo tanto se concluye que si existen unas relaciones positivas entre las dos dimensiones.

Hipótesis Especifica 02

Del planteamiento de la Segunda Hipótesis específica “La Planeación de Efectivo se relaciona con Gestión de Inventarios de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022”, se ha demostrado con el desarrollo estadísticos de los datos recogidos de la población de estudio, que existen unas **correlación positiva Considerable**, con un valor obtenido de Correlaciones de Person de 0,684**, asimismo un Valor p calculados de 0,001 inferior a 0,05 con estos resultados se demuestra la valide de la **hipótesis específica 02** planteada por el investigador (Ha) y en consecuencia se ha rechazados la hipótesis nulas, por lo tanto se concluye que si existen unas relaciones positivas entre las dos dimensiones.

Hipótesis Especifica 03

Del planteamiento de la Tercera Hipótesis específica “Los Planes financieros de emergencia se relaciona con Cuentas por pagar de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022”, se ha demostrado con el desarrollo estadísticos de los datos recogidos de la población de estudio, que existen unas **correlación positiva Considerable**, con un valor obtenido de Correlaciones de Person de 0,718**, asimismo un Valor p calculados de 0,000 inferior a 0,05 con estos resultados se demuestra la valide de la **hipótesis específica 03** planteada por el investigador (Ha) y en consecuencia se ha rechazados la hipótesis nulas, por lo tanto se concluye que si existen unas relaciones positivas entre las dos dimensiones.

6.2 Recomendaciones

De la variable propuesta en este estudio como herramienta para la solución del problema respecto a la entre la Planificación Financiera y Gestión de Tesorería, se ha efectuado el análisis estadístico con los datos recopilados, analizándose los resultados de las dos variables, asimismo las 03 dimensiones de la variable 01 relacionándose con las 03 dimensiones de la variable 02, cuyos resultados permiten realizar recomendaciones para las mejoras y así llegar a la solución de la problemática, por lo tanto es fundamental plantear recomendaciones:

1. De los resultados obtenidos de la Hipótesis específica 01, las correlaciones de la dimensión “Financiamiento de inversión” y la dimensión “Cuentas Por cobrar”, observamos que se obtuvo una Correlación Positivas Considerables de 0,654**, de otro lado, las Medias, se encuentra entre 3,48 y 4,57, la mediana se encuentra entre 3,77 y 4,63 y la moda (oscilan entre 4 y 5), estando levemente alejados de valor que se desea (5) con esos datos recomendamos:
 - Se recomiendan mejorar las asignaciones presupuestarias en inversiones en activos fijos.
 - Se recomienda incrementar el presupuesto de inversiones en capital de trabajo
 - Se recomienda planificar un plan de inversión con el objetivo de expandir a la empresa
 - Se recomienda realizar los planes de financiamiento colegiadamente con todos los directivos de la empresa.

2. De los resultados obtenidos de la Hipótesis específicas 02, las correlaciones de la dimensión “Planeación de efectivo” y la dimensión “Gestión de Inventarios”, observamos que se obtuvo una Correlación Positivas Considerable de 0,684**, de otro lado, las Medias, se encuentra entre 3,48 y 4,57, la mediana se encuentra entre 3,77 y 4,63 y la moda (oscilan entre 4 y 5), estando levemente alejados de valor que se desea (5) con esos datos recomendamos:
 - Se recomiendan realizara una correcta planeación del Presupuesto de ingresos por servicios, para emplearlos en bien de la empresa
 - Se recomienda realizar reuniones con los directivos para la asignación de Presupuesto de compras
 - Se recomiendan a los directivos de la empresas la asignación de mayor presupuesto de remuneraciones

- Se recomienda realizar y correcta planificación y control del Flujo de Caja d la empresa
3. De los resultados obtenidos de la Hipótesis específicas 03, las correlaciones de la dimensión “Planes financieros de emergencia” y la dimensión “Cuentas por Pagar”, observamos que se obtuvo una Correlación Positivas Considerable de 0,718**, de otro lado, las Medias,, se encuentra entre 3,48 y 4,57, la mediana se encuentra entre 3,77 y 4,63 y la moda (oscilan entre 4 y 5), estando levemente alejados de valor que se desea (5) con esos datos recomendamos:
- Se recomienda en constante monitoreo de los factores del entorno del mercado y así evitar Riesgo de crédito
 - Se recomienda realizar un plan de benchmarking para conocer a nuestros competidores y así evitar el riesgo de permanencia en el mercado
 - Se recomienda reducir o minimizar el financiamiento de entidades financieras para que las tasas de intereses elevadas no afecten a la empresa
 - Se recomienda evaluar constantemente la inflación del país y tomar acciones necesarias a fin no perjudicar la economía de mercado

REFERENCIAS

7.1 Fuentes documentales

- Abad, Y. (2022). Plan Financiero y propuestas de mejora en la Gestion de Tesoreria de la empresa Corporacion ASK - 2022. (*tesis de Titulo*). Universidad San Ignacio del Loyola, Lima, Peru.
- Aulestia, P. (2013). Gestión financiera en las empresas ecuatorianas del sector de servicios de transporte pesado de carga por carretera del cantón Quito. (*Tesis de Maestria*). Universidad Andina Simón Bolívar, Quito, Ecuador.
- Carrillo, G. (2018). La Gestión Financiera y la Liquidez de la Empresa “Azulejos Pelileo”. (*Tesis de Titulo*). Universidad Tecnica de Ambato, Ambato, Ecuador.
- Correa, J., Ramirez, L., & Castaño, C. (2010). La importancia de la planeacion Financiera en la elaboracion de los planes de negocio y su impacto en el desarrollo empresarial. *Scielo*, 18(1), 179-194.
- Hernández, O. A., & Pinedo, L. K. (2022). Planeamiento Financiero y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Ipsycom Ingenieros S.A.C. Cajamarca 2019-2020. (*Tesis de Titulo*). Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo, Cajamarca, Peru.
- Ramírez, L. (2021). Gestión de Tesorería y Planeación Financiera en la Municipalidad Provincial de Carhuaz - 2021. (*Tesis de Titulo*). Universidad Cesar Vallejo, Huaraz, Peru.
- Rengifo, V., & Vargas, L. (2021). La gestión financiera y su relación con la gestión de tesorería en las Municipalidades Distritales de la provincia de San Martin 2020. (*Tesis de Titulo*). Universidad Cesar Vallejo, Tarapoto.
- Ricoy, C. (2016). Contribución sobre los paradigmas de investigación. *Educação*, 31(1), 11-22.
- Salazar, A. (2014). El clima laboral y la productividad en la empresa Daniel's Fashion del cantón Pelileo. (*Tesis de Titulo*). Universidad Tecnica de Ambato, Ambato, Ecuador.

- Serrano, S. P. (2018). Modelo de gestión de tesorería para el mejoramiento de la rentabilidad en las pymes de la provincia del Azuay. (*Tesis de Doctorado*). Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima, Peru.
- Sicha, D. (2017). Gestión de Tesorería y Planeación Financiera en el área de finanzas de una empresa comercializadora de productos eléctricos en el distrito de la victoria -lima 2017. (*Tesis de titulo*). Universidad Cesar Vallejo, Lima, Peru.
- Valle, a. (2020). La planificación financiera una herramienta clave para el logro de los objetivos empresariales. *Scielo*, 12(3), 160 -166.
- Velez, P. (2015). ¿Ontología u Ontologías? *Disputatio. Philosophical Research Bulletin*, 12(24), 299–339.

7.2 Fuentes bibliográficas

- Arias, F. (2016). *El proyecto de Investigacion* (Sexta ed.). Caracas, Venezuela: Episteme.
- Arias, F. (2016). *El Proyecto de Investigacion Introduccion a la Metodologia Cientifica* (Septima ed.). Caracas, Venezuela: Alegría.
- Behar, D. (2008). *Metodología de la Investigación*. Santiago de Cuba: Shalon.
- Bernal, C. A. (2010). *Metodología de la Investigación: Administración, Economía, Humanidades y Ciencias Sociales*. Bogota, Colombia: Pearson.
- Catacora, F. (2008). *Contabilidad Administrativa*. Mexico: Pearson.
- Catu, A. (2004). *Criterios Contables*. Mexico: CO-BO.
- EdicionesAnaya. (2018). *Diccionario Anaya de la Lengua*. Barcelona: Anaya.
- Feigenbaum, A. (2003). *El poder del capital gerencial: reconectar la corporación desconectada*. New York: McGraw-Hill.
- George, D., & Marelly, P. (2003). *SPSS for Windows step by step: A simple guide and reference. 11.0 update*. Boston: Allyn & Bacon.
- Gitman, L., & Zutter, C. (2012). *Principios de la Planificacion Financiera*. Mexico: Printed in Mexico.
- Graham, J. S. (2011). *Finanzas Corporativas* (Tercera ed.). Mexico D.F.: Cengage.
- Hernandez, R., Fernandez, C., & Baptista, P. (2014). *Metodologia de la Investigacion* (Sexta ed.). Mexico: Printed Mexico.
- Hernandez, R., Fernandez, C., & Baptista, P. (2014). *Metodologia de la Investigacion* (Sexta ed.). Mexico: Printed Mexico.

- Hernandez, R., Fernandez, C., & Baptista, P. (2014). *Metodologia de la Investigacion* (Sexta ed.). Mexico: Printed.
- Hernandez, R., Fernandez, C., & Pilar, B. (2014). *Metodologia de la Investigacion* (Sexta ed.). Mexico: Printed Mexico.
- Jaramillo, L. (2003). ¿Qué es Epistemología? *Cinta de Moebio*.
- López, F., & Soriano, N. (2014). *La gestión de la tesorería En qué consiste y cómo debe abordarse*. Madrid, España: Mc Grawill.
- Morales, A., & Morales, J. A. (2014). *Planeacion Financiera*. Mexico: Printed in Mexico.
- Organizacion para la cooperacion y desarrollo Economico. (2002). *Manual de frascati*. España: FECYT.
- Ricoy, C. (2016). Contribución sobre los paradigmas de investigación. *Educação*, 11-22.
- Ross, S., Westerfield, R., & Jordan, B. (2010). *Fundamentos de Finanzas Corporativas*. Mexico: Printed in Mexico.
- Summers, D. (2006). *Administracion de Calidad*. Mexico: Pearson Educación.
- Supo, J. (2014). *Seminario de la investigacion Cientifica*. Arequipa, Peru: Bioestadistico.
- Tamayo, M. (2003). *El proceso de la Investigacion Cientifica*. Mexico: Limusa.
- Trillini, C. (2013). *Definicion de Axiologia*. Obtenido de <https://definicion.mx/axiologia/>
- Vara, a. (2012). *7 pasos para una tesis exitosa*. Lima: USMP.
- Vara, A. (2012). *7 pasos para una tesis exitosa*. Lima, Peru: USMP.

7.3 Fuentes hemerográficas

- Congreso de la Republica. (2018). *LEY N° 30806*. Lima: Editora Peru.

7.4 Fuentes electrónicas

- CEUPE. (2022). *Planificacion Finaniera*. Lima: CEUPE. Obtenido de <https://www.ceupe.pe/blog/planificacion-y-analisis-financiero.html>
- FundsPeople. (2023). *Planificacion Financiera*. Obtenido de <https://fundspeople.com/es/opinion/la-planificacion-financiera-en-espana-y-en-el-mundo-aun-nos-queda-mucho-que-avanzar/>

- Ignacio, J. (2022). *Ontología*. Obtenido de [http://www.inif.ucr.ac.cr/recursos/docs/Revista%20de%20Filosof%C3%ADa%20UCR/ACTAS%20CONGRESO%20DE%20FILOSOFIA/\(3\)%20ontolog%C3%ADa.pdf](http://www.inif.ucr.ac.cr/recursos/docs/Revista%20de%20Filosof%C3%ADa%20UCR/ACTAS%20CONGRESO%20DE%20FILOSOFIA/(3)%20ontolog%C3%ADa.pdf)
- Jimenez, R., Ruiz, G., & Gutierrez, M. (2010). Axiología en la Ciencia. *Investigacion Educativa*, 252-256. Obtenido de <https://www.repositoriodigital.ipn.mx/handle/123456789/3381>
- Martinez, A. (2022). *Planificación estratégica en Europa. España: Ebropolis*. Obtenido de <https://ebropolis.es/el-resurgir-de-la-planificacion-estrategica-en-europa/>
- Rizo, E., Pablos, G. A., & Rizo, E. (2010). *Contribuciones a la Economía. La Teoría del capital de trabajo. Servicios Académicos Intercontinentales SL, issue*. Obtenido de <https://www.eumed.net/ce/2010a/lsl.htm>

ANEXOS

**CUESTIONARIO PARA MEDIR LA VARIABLE
PLANIFICACION FINANACIERA (X)**

A. PRESENTACIÓN

El presente Cuestionario es parte de una investigación Académica que tiene por finalidad conocer su opinión acerca de Planificación Financiera de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022, cuyas opiniones personales es de gran importancia para mi investigación, por lo que agradezco de antemano que responda a las preguntas con mucha sinceridad, sus respuestas son confidenciales y anónimas.

Siendo el objetivo de este estudio proponer a las autoridades regionales, alternativas para mejorar la Gestión de Tesorería.

B. INSTRUCCIONES

Este cuestionario es anónimo. Por favor responda con sinceridad

Leer pausadamente cada uno de los siguientes enunciados e indique su apreciación sobre el Planificación Financiera de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022. Marque su respuesta con un aspa en la parte derecha de cada pregunta; según se detalla en el siguiente cuadro.

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
Totalmente en desacuerdo	En Desacuerdo	Neutral	De acuerdo	Totalmente de acuerdo

CUESTIONARIO

Marcar con una X la respuesta, por favor no señalar 2 respuestas a la vez en la misma pregunta

VARIABLE X: PLANIFICACION FINANCIERA

ÍTEM	Financiamiento de inversión	Calificación				
		1	2	3	4	5
01	¿Consideras que se debería fortalecer las inversiones en activos fijos?					
02	¿Consideras que se debería fortalecer las inversiones en Capital de trabajo?					
03	¿Consideras que se debe de tener un plan de inversiones actualizado y coherente?					
04	¿Consideras que se deba de elaborar colegiadamente un plan de financiamiento de la empresa?					
	Planeación de efectivo	1	2	3	4	5
05	¿Crees que se deba de planificar la distribución de ingresos por servicios?					
06	¿Crees que la empresa debe tener una planificar el presupuesto de compras de bienes y servicios?					
07	¿Crees que se deba considerar mayor presupuesto para el pago de remuneraciones?					
08	¿Crees deba de haber una correcta planificación respecto al flujo de caja de la empresa?					
	Planes financieros de emergencia	1	2	3	4	5
09	¿Crees que se debe analizar constantemente en entorno político para evitar los riesgos de crédito?					
10	¿Crees que se deba estar analizando constantemente a los competidores directos y evitar el riesgo de mercado?					
11	¿Crees que se deba minimizar el financiamiento de entidades financieras a fin que no afecte a la empresa los riesgos de tasa de interés?					
12	¿Crees que la empresa debe tener en consideración la inflación que podría afectar las economías de la empresa?					

**CUESTIONARIO PARA MEDIR LA VARIABLE
GESTION DE TESORERIA (Y)**

A. PRESENTACIÓN

El presente Cuestionario es parte de una investigación Académica que tiene por finalidad conocer su opinión acerca de la Gestión de Tesorería de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022, cuyas opiniones personales es de gran importancia para mi investigación, por lo que agradezco de antemano que responda a las preguntas con mucha sinceridad, sus respuestas son confidenciales y anónimas.

Siendo el objetivo de este estudio proponer a las autoridades regionales, alternativas para mejorar la Gestión de Tesorería.

B. INSTRUCCIONES

Este cuestionario es anónimo. Por favor responda con sinceridad

Leer pausadamente cada uno de los siguientes enunciados e indique su apreciación sobre el de la Gestión de Tesorería de los Directivos de la Empresa ESFICON del Distrito de Huacho, Periodo 2022. Marque su respuesta con un aspa en la parte derecha de cada pregunta; según se detalla en el siguiente cuadro.

(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
Totalmente en desacuerdo	En Desacuerdo	Neutral	De acuerdo	Totalmente de acuerdo

VARIABLE Y: GESTION DE TESORERIA

DIMENSIONES

ÍTEM	Cuentas por cobrar	Calificación				
		1	2	3	4	5
01	¿Crees que la planificación de cobros evita las acumulaciones de letras por cobrar?					
02	¿Crees que se deba promocionar por diversos canales de comunicación los anticipos de clientes?					
03	¿Consideras que se deba minimizar los créditos por de servicios y minimizar los cobros por este concepto?					
04	¿Crees que debe planificarse correctamente las cobranzas por las ventas de bienes?					
	Gestión de Inventarios	1	2	3	4	5
05	¿Consideras que una gestión de órdenes de compra acelera la adquisición de bienes?					
06	¿Consideras que se debe fortalecer la cadena de suministro que tiene la empresa?					
07	¿Crees que el Almacenamiento de stock permite mantener abastecido todas las áreas de la empresa?					
08	¿Consideras que los bienes que ingresan a almacén deben tener un Análisis y registro detallado de calidad?					
	Cuentas por pagar	1	2	3	4	5
09	¿Crees que se debe respetar el cronograma de pago a proveedores?					
10	¿Crees que sueldos a pagar deben tener la prioridad a otros pagos?					
11	¿Crees los Pago de alquiler deben limitarse a ambientes donde desarrolla la actividad la empresa?					
12	¿Crees Pagos por servicios varios deben enfocarse netamente a la actividad de la empresa?					

VARIABLE	DIMENSIÓN	N° PRE	PREGUNTAS	
GESTIÓN EDUCATIVA	Financiamiento de inversión	1	1.- ¿Consideras que se debería fortalecer las inversiones en activos fijos?	
		2	2.- ¿Consideras que se debería fortalecer las inversiones en Capital de trabajo?	
		3	3.- ¿Consideras que se debe de tener un plan de inversiones actualizado y coherente?	
		4	4.- ¿Consideras que se deba de elaborar colegiadamente un plan de financiamiento de la empresa?	
	Planeación de efectivo	5	5.- ¿Crees que se deba de planificar la distribución de ingresos por servicios?	
		6	6.- ¿Crees que la empresa debe tener una planificar el presupuesto de compras de bienes y servicios?	
		7	7.- ¿Crees que se deba considerar mayor presupuesto para el pago de remuneraciones?	
		8	8.- ¿Crees deba de haber una correcta planificación respecto al flujo de caja de la empresa?	
	Planes financieros de emergencia	9	9.- ¿Crees que se debe analizar constantemente en entorno político para evitar los riesgos de crédito?	
		10	10.- ¿Crees que se deba estar analizando constantemente a los competidores directos y evitar el riesgo de mercado?	
		11	11.- ¿Crees que se deba minimizar el financiamiento de entidades financieras a fin que no afecte a la empresa los riesgos de tasa de interés?	
		12	12.- ¿Crees que la empresa debe tener en consideración la inflación que podría afectar las economías de la empresa?	
SATISFACCIÓN DEL USUARIO	Cuentas por cobrar	13	13.- ¿Crees que la planificación de cobros evita las acumulaciones de letras por cobrar?	
		14	14.- ¿Crees que se deba promocionar por diversos canales de comunicación los anticipos de clientes?	
		15	15.- ¿Consideras que se deba minimizar los créditos por de servicios y minimizar los cobros por este concepto?	
		16	16.- ¿Crees que debe planificarse correctamente las cobranzas por las ventas de bienes?	
	Gestión de Inventarios	17	17.- ¿Consideras que una gestión de órdenes de compra acelera la adquisición de bienes?	
		18	18.- ¿Consideras que se debe fortalecer la cadena de suministro que tiene la empresa?	
		19	19.- ¿Crees que el Almacenamiento de stock permite mantener abastecido todas las áreas de la empresa?	
		20	20.- ¿Consideras que los bienes que ingresan a almacén deben tener un Análisis y registro detallado de calidad?	
Cuentas por pagar	21	21.- ¿Crees que se debe respetar el cronograma de pago a proveedores?		
	22	22.- ¿Crees que sueldos a pagar deben tener la prioridad a otros pagos?		
	23	23.- ¿Crees los Pago de alquiler deben limitarse a ambientes donde desarrolla la actividad la empresa?		
	24	24.- ¿Crees Pagos por servicios varios deben enfocarse netamente a la actividad de la empresa?		

TABULACION

V1 - Planificación Financiera												V2 - Gestión de Tesorería												
Nº	V1D1 - Financiamiento de inversión				V1D2 - Planeación de efectivo				V1D3 - Planes financieros de emergencia				V2D1 - Cuentas Por cobrar				V2D2 - Gestión de Inventarios				V2D3 - Cuentas por pagar			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	3	4
2	4	5	5	4	5	4	4	5	3	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	3	3	5
3	5	4	5	5	4	5	5	4	3	3	3	5	5	5	4	4	5	5	3	5	3	5	3	4
4	3	3	4	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	2	3	3	3
5	3	4	4	5	4	3	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	3	2	3
6	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	3
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5
8	5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4
9	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	3	5	5	3	5	5	5	5	3	5	4	5	5
10	5	5	5	5	5	5	5	5	1	3	5	5	5	5	5	3	3	4	5	5	5	5	3	5
11	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	3	4	5	5	4	4	4	5	3	3
12	5	5	5	4	5	4	3	3	3	3	3	5	5	4	4	4	5	5	3	5	4	5	3	4
13	4	3	3	4	5	2	1	4	5	3	3	3	5	4	1	5	5	3	3	3	3	3	1	3
14	4	3	3	4	5	2	1	4	5	3	3	3	5	4	1	5	5	3	3	3	3	3	1	3
15	4	3	3	4	5	2	1	4	5	3	3	3	5	4	1	5	5	3	3	3	3	3	1	3
16	4	3	3	4	5	2	1	4	5	3	3	3	5	4	1	5	5	3	3	3	3	3	1	3
17	5	5	5	4	5	4	3	3	3	3	3	5	5	4	4	4	5	5	3	5	4	5	3	4
18	3	5	5	3	5	5	5	4	4	3	3	5	4	5	5	3	4	4	3	5	2	2	4	5
19	5	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3
20	5	5	5	5	5	4	4	5	3	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5
21	5	5	5	5	5	4	4	5	3	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5

Dra. Flor de María Lioo Jordán
ASESOR

Dr. Santiago Ernesto Ramos y Yovera
PRESIDENTE

Dr. Abrahán Cesar Neri Ayala
SECRETARIO

Dr. Félix Gil Caro Soto
VOCAL