



**Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión**

**Facultad de Ciencias Económicas, Contables y Financieras**

**Escuela Profesional de Ciencias Contables y Financieras**

**Contabilidad gerencial su relación con gestión operativa en Empresas  
Agroindustriales en Provincia de Huaura 2022**

**Tesis**

**Para optar el Título Profesional de Contador Público**

**Autor**

**Wilmer Enrique Chilet Montemayor**

**Asesor**

**Mg. Cpcc. Raul Manuel Cano Curioso**

**Huacho – Perú**

**2024**



**Reconocimiento - No Comercial – Sin Derivadas - Sin restricciones adicionales**

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

**Reconocimiento:** Debe otorgar el crédito correspondiente, proporcionar un enlace a la licencia e indicar si se realizaron cambios. Puede hacerlo de cualquier manera razonable, pero no de ninguna manera que sugiera que el licenciante lo respalda a usted o su uso. **No Comercial:** No puede utilizar el material con fines comerciales. **Sin Derivadas:** Si remezcla, transforma o construye sobre el material, no puede distribuir el material modificado. **Sin restricciones adicionales:** No puede aplicar términos legales o medidas tecnológicas que restrinjan legalmente a otros de hacer cualquier cosa que permita la licencia.



# UNIVERSIDAD NACIONAL JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN

## LICENCIADA

*(Resolución de Consejo Directivo N° 012-2020-SUNEDU/CD de fecha 27/01/2020)*

*"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"*

Facultad De Ciencias Económica, Contables Y Financieras

Escuela Profesional De Ciencias Contables Y Financieras

### INFORMACIÓN DE METADATOS

DATOS DEL AUTOR (ES):		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	FECHA DE SUSTENTACIÓN
Wilmer Enrique Chilet Montemayor	15595064	04/01/2024
DATOS DEL ASESOR:		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	CÓDIGO ORCID
Raúl Manuel Cano Curioso	15585905	0000-0003-2658-4684
DATOS DE LOS MIEMBROS DE JURADOS – PREGRADO/POSGRADO-MAESTRÍA-DOCTORADO:		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	CODIGO ORCID
Miguel Ángel Suarez Almeira	15646696	0000-0002-1747-8145
Fredy Javier Huachua Huaranca	15609670	0000-0002-2777-3287
Silvia Marianella Espinoza De Sánchez	15758120	0000-0002-2513-5273

# Contabilidad gerencial su relación con gestión operativa en empresas agroindustriales en provincia de Huaura 2022

## INFORME DE ORIGINALIDAD

<b>18%</b>	<b>18%</b>	<b>0%</b>	<b>8%</b>
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

## FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>repositorio.unjfsc.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>10%</b>
<b>2</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>3%</b>
<b>3</b>	<b>Submitted to Universidad Nacional Jose Faustino Sanchez Carrion</b> Trabajo del estudiante	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>repositorio.ulasamericas.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>1library.co</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>7</b>	<b>Submitted to Universidad Nacional del Centro del Peru</b> Trabajo del estudiante	<b>&lt;1%</b>
<b>8</b>	<b>repositorio.autonoma.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>

**Nombre del autor**

.....

**Bach. Wilmer Enrique Chilet Montemayor**

**Asesor**

.....

**Mag. CPC Raul Manuel Cano Curioso**

**TESIS**

**Contabilidad gerencial su relación con gestión operativa en empresas agroindustriales en provincia de Huaura 2022**

**JURADO EVALUADOR**

.....  
**Dr. CPCC. MIGUEL ÁNGEL SUAREZ ALMEIRA**

**PRESIDENTE**

.....  
**Mg. CPCC. FREDY JAVIER HUACHUA HUARANCCA**

**SECRETARIO**

.....  
**Dra. CPCC. SILVIA MARIANELLA ESPINOZA DE SANCHEZ**

**VOCAL**

## **DEDICATORIA:**

A Dios sobre todas las cosas que me ilumina para salir adelante, mis padres con todo el amor y el cariño que se lo merecen, a mis hijos queridos, a mi bella esposa, va esta dedicatoria con mi toda mi humildad.

**Wilmer Enrique**

## **AGRADECIMIENTO:**

Agradezco a mi Universidad que me dio la gran oportunidad de culminar mis estudios superiores y lograr lo que hasta ahora soy como persona para el bienestar de mi ciudad, mi país, teniendo siempre en cuenta a mis maestros y a una gran persona que me apoyo con sus aportes para la culminación de mi trabajo.

**Wilmer Enrique**



## Índice General

DEDICATORIA:.....	vii
AGRADECIMIENTO: .....	viii
RESUMEN.....	xiv
ABSTRACT .....	xv
INTRODUCCION .....	xvi
CAPITULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	1
1.1 DESCRIPCION DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA .....	1
1.2 FORMULACION DEL PROBLEMA .....	3
1.2.1 Problema General.....	3
1.2.2 Problemas Específicos.....	3
1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION .....	4
1.3.1 Objetivo General.....	4
1.3.2. Objetivos Específicos.....	4
1.4. JUSTIFICACION DE LA INVESTIGACION.....	4
1.5. DELIMITACION DEL ESTUDIO .....	5
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO .....	7
2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION .....	7

2.2 BASES TEORICAS .....	9
2.3 BASES FILOSOFICAS .....	12
2.4 DEFINICIONES DE TERMINOS BASICOS.....	13
2.5. HIPOTESIS DE INVESTIGACION .....	15
2.5.1 Hipótesis General .....	15
2.5.2 Hipótesis Específicas.....	15
2.6. OPERACIONALIZACION DE VARIABLES E INDICADORES .....	16
CAPÍTULO III .....	19
METODOLOGÍA.....	19
3.1 DISEÑO METODOLOGICO .....	19
3.2. POBLACION Y MUESTRA .....	20
3.2.1 Población .....	20
3.2.2. Muestra.....	20
3.3 TECNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS	3.4.1
Técnicas empleadas .....	22
3.4. DESCRIPCION DE LOS INSTRUMENTO .....	23
CAPÍTULO IV .....	25
RESULTADOS .....	25
4.1. ANALISIS DE RESULTADOS .....	25

4.2. CONTRASTACION DE HIPÓTESIS .....	40
CAPITULO V.....	48
DISCUSION.....	48
5.1. DISCUSIÓN DE RESULTADOS .....	48
CAPITULO VI .....	49
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	49
6.1. CONCLUSIONES.....	49
6.2. RECOMENDACIONES .....	50
REFERENCIAS .....	52
FUENTES DE INFORMACION .....	52
ANEXO 1 .....	55

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1	¿Considera se cuenta con modelo organizativo en las organizaciones agroindustriales en la provincia de Huaura?	26
Tabla 2	¿En su opinión considera se cuenta con estrategia empresarial definida en empresas agroindustriales?	28
Tabla 3	¿Considera, para toma de decisiones, se cuenta con información adecuada en empresas agroindustriales?	30
Tabla 4	¿Considera se aplica planifica cada una de sus actividades en las empresas agroindustriales?	32
Tabla 5	¿Considera la contabilidad gerencial se relaciona con gestión operativa en empresas agroindustriales?	34
Tabla 6	¿Cuál es su apreciación si se cumple con evaluar la gestión de manera periódica en empresas agroindustriales?	36
Tabla 7	¿Considera las organizaciones agroindustriales cuentan con un plan de ejecución de sus actividades?	38
Tabla 8	¿Considera el nivel de producción es adecuado en las empresas agroindustriales?	40
Tabla 9	¿Considera las empresas agroindustriales en provincia de Huaura cumplen con un proceso productivo aprobado?	42
Tabla 10	¿En su opinión las empresas agroindustriales mejoraran su gestión operativa con la aplicación de la contabilidad gerencial?	44
Tabla 11	Contabilidad gerencial tiene relación directa con la gestión operativa en las organizaciones agroindustriales en la provincia.	46
Tabla 12	Modelo organizativo se relaciona de manera directa con la evaluación de gestión en empresas agroindustriales.	48
Tabla 13	Estrategia empresarial se relaciona positivamente con el plan de ejecución en empresas agroindustriales	50
Tabla 14	Toma de decisiones tiene relación de manera directa con el nivel de producción en empresas agroindustriales.	52
Tabla 15	Contabilidad gerencial se relaciona directamente con la gestión operativa en las organizaciones agroindustriales en la provincia.	54

## INDICE DE FIGURAS

Tabla 1	¿Considera se cuenta con modelo organizativo en las organizaciones agroindustriales en la provincia de Huaura?	27
Tabla 2	¿En su opinión considera se cuenta con estrategia empresarial definida en empresas agroindustriales?	29
Tabla 3	¿Considera, para toma de decisiones, se cuenta con información adecuada en empresas agroindustriales?	31
Tabla 4	¿Considera se aplica planifica cada una de sus actividades en las empresas agroindustriales?	33
Tabla 5	¿Considera la contabilidad gerencial se relaciona con gestión operativa en empresas agroindustriales?	35
Tabla 6	¿Cuál es su apreciación, en cuanto se cumple con evaluar la gestión de manera periódica en las organizaciones agroindustriales?	37
Tabla 7	¿Considera las empresas agroindustriales cuentan con un plan de ejecución de sus actividades?	39
Tabla 8	¿Considera el nivel de producción es adecuado en las empresas agroindustriales?	41
Tabla 9	¿Considera las empresas agroindustriales en provincia de Huaura cumplen con un proceso productivo aprobado?	43
Tabla 10	¿En su opinión las empresas agroindustriales mejoraran su gestión operativa con la aplicación de la contabilidad gerencial?	45
Tabla 11	Contabilidad gerencial tiene relación directa con la gestión operativa en las organizaciones agroindustriales.	47
Tabla 12	Modelo organizativo se relaciona de manera directa con la evaluación de gestión en empresas agroindustriales.	49
Tabla 13	Estrategia empresarial se relaciona positivamente con el plan de ejecución en empresas agroindustriales	51
Tabla 14	Toma de decisiones tiene relación de manera directa con el nivel de producción en empresas agroindustriales.	53
Tabla 15	Contabilidad gerencial se relaciona directamente con la gestión operativa en las empresas agroindustriales en la provincia.	55

## RESUMEN

Estudio con objetivo de que forma la aplicación de la contabilidad gerencial se interrelaciona con el desarrollo de la gestión operativa en industrias agroindustriales en la provincia de Huaura. La metodología de tipo descriptiva – transversal, nivel correlacional, con enfoque cuantitativa, su población estuvo integrada por 90 personas entre inversionistas, gerencia, jefes de unidades, como especialistas en contabilidad gerencial, su tamaño de muestra de 73 personas, a quienes de manera aleatoria fueron designados para contestar los instrumentos entre cuestionario y encuesta, para el nivel de medición se utilizó la escala de Likert. Las dimensiones usadas fueron: planificación, organización y dirección. Para identificar el nivel de confianza se recurrió a la estadística, así como el paquete informativo SPSS 26.00 para la validez de data, el nivel de independencia al 95%, como el experimento la Ji cuadrada. Conclusiones: Las respuestas expuestas con mayor porcentaje (53.42%) reconocieron estar muy de acuerdo que la contabilidad gerencial tiene relación con la gestión operativa, en cuanto a su importancia (39.73%) de entrevistados mostraron estar muy conforme que la gestión operativa se verá mejora con la aplicación de contabilidad gerencial. Conclusión: se confirma que la contabilidad gerencial tiene relación directamente con la gestión operativa en compañías agroindustriales en la provincia de Huaura.

Palabras Claves: gestión administrativa, evasión tributaria, elusión tributaria, agroindustria.

## **ABSTRACT**

Study with that objective of how the application of managerial accounting is interrelated with the development of operational management in agro-industrial industries in the province of Huaura. The descriptivist – crossed - sectional methodological, correlational levels, widths saw quantitative approach's, sits populations wass modes sup sob 90 people including investors, management, heads of units, as specialists in managerial accounting, its sample size of 73 people, whom randomly They were designated to answer the instruments between the questionnaire and the survey, for the level of measurements these Likerts scales' wrasse suedes. These dimensions' used wares planning, organization and direction. To identify the level of confidence, statistics were used, as well as the information package SPSS 26.00 for data validity, the level of independence at 95%, as well as the Chi-square experiment. Conclusions: The answers presented with the highest percentage (53.42%) acknowledged that they strongly agree that managerial accounting is related to operational management, in terms of its importance (39.73%) of interviewees were very satisfied that operational management will improve. with the management accounting application. Conclusion: it is confirmed that managerial accounting is directly related to operational management in agro-industrial companies tin that provinces off Huaura.

Keywords: administrative management, taxes evasion, tax avoidance, agribusiness.

## **INTRODUCCION**

Estudio contabilidad gerencial su relación con la gestión operativa en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura, fue diseñado en estricto cumplimiento a diseño aprobado por la universidad según reglamento de grados y títulos aplicables a las facultades, cuyo contenido se consigna el planeamiento del problema, como aspecto fundamental para continuar con identificar el objetivo, abordar el marco teórico, metodología, resultados que permite mostrar los resultados por medio de tablas y figura, discusión en el cual se precisa los principales aportes de los especialistas, para luego pasar a conclusiones y recomendaciones expuesto de la forma siguiente:

Primer capítulo, acápite relacionado a describir la situación del problema a investigar, lo cual genera la identificación del problema general, y específicos, definiendo objetivos, generales como específicos, pasando a la precisar la importancia de las variables materia del estudio, delimitando la profundidad del estudio que permite el dialogo con los actores directos de las empresas agroexportadoras.

Segundo capítulo; referido al marco teórico, por lo cual se abordan el estado del arte, abordando el desarrollo de antecedentes nacionales e internacionales en él, de la misma forma se aborda las bases teóricas, el aspecto conceptual de cada una de las variables, con el apoyo de diversos especialistas, así mismo de conceptualiza desde el punto de vista filosófico, seguidamente se desarrolla la teorización de cada uno de sus indicadores como parte de términos básicos, pasando a la formulación de hipótesis general como específicas, culminando con la operacionalización de variables.



Tercer capítulo; la consideración metodológica sustentada en el diseño no experimental, de tipo descriptiva, correlacional, de enfoque cuantitativa, su población estuvo constituida por 90 personas con las mismas características entre ellos inversores, gerentes, gestión, jefes de departamentos, así como la participación de especialistas en gestión operativa como en contabilidad gerencial aplicada en empresas agroindustriales y un tamaño de muestra de 73 personas a quienes se aplicó los instrumentos de recolección de datos.

Cuarto capítulo; denominado resultados producto de la concentración de la aplicación del cuestionario, de forma aleatoria a parte de la unidad de análisis, datos que fueron trasladados porcentualmente a las tablas de manera ordenada para su reubicación en las figuras de forma estadística, para su interpretación y explicación de resultados, lo cual nos muestra el comportamiento de la contabilidad gerencial, si como su importancia en la gestión operativa, en dicho acápite se logra desarrollar la contrastación de hipótesis general como las específicas, obteniendo respuestas puntuales, que son la expresión de las propuestas iniciales, contra las respuestas de las personas entrevistadas.

Quinto capítulo; referido a discusión en el cual, se logra concentrar las opiniones de autores en cuanto a la contabilidad gerencial su importancia que tiene en las empresas para el desarrollo de la gestión operativa, en el contexto integral de la dirección de las compañías.

Sexto capítulo; producto de la contrastación de las propuestas se logra llegar a conclusiones, y recomendaciones que sustentan el desarrollo del estudio, desarrollado de manera ordenada y apegada a la metodología de investigación científica.

Al culminar el estudio se adiciona referencias que fueron utilizadas para el desarrollo del trabajo en su conjunto.

# **CAPITULO I**

## **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

### **1.1 DESCRIPCION DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA**

En estos últimos tres lustros el sector agrario de acuerdo con su crecimiento inició un cambio en el uso de la tecnología, mejorando sus niveles de riego, así como el uso de herramientas que les permita mejorar sus controles en las acciones de mejoramiento de su proceso productivo, en nuestra provincia el sector agrario con el apoyo de personal especializado ha avanzado de solamente ser un sector netamente agrario ha pasado a convertirse en productor y exportador.

En el campo el empresario muchos años se dedicó a la siembra de sus productos agrícolas y los inversionistas intermediarios, los adquirirían para proceder a la exportación, sin embargo, hoy con el apoyo de personal profesional, se desarrollan todo un proceso de cadena de ventas, por ello hemos podido observar, que en el sector agrario principalmente en la campiña de huacho, como el valle de Huaura, como en la zona de Santa Rosa se ubican grandes sembríos, frutales como la palta, melocotón, uva, arándanos, que se han convertido en productos para la exportación.

En tal sentido hoy notamos el crecimiento en los centros productivos, con el uso de tecnología, la participación de personal profesional en el agro, así como la orientación para cumplir con los estándares de calidad, para colocar sus productos en el extranjero, en ese sentido, se ha notado la capacidad de producción y exportación de la uva, manteniendo la capacidad de competencia en el mercado internacional, así mismo consideramos el nivel estratégico con el cual se viene construyendo el mega

puerto de Chancay, el cual se convertirá en un gran impulso para avanzar en la actividad de comercialización, ya que se encuentra cerca de los sectores productivos, y al acercamiento a la relación con diversos países es lo que se requiere en la exportación.

Dicho crecimiento del comercio, no planificado ha generado algunas deficiencias, o situaciones problemáticas que proponemos abordar con la finalidad de presentar algunos aportes, si bien es cierto el crecimiento y desarrollo del agro en el campo es importante, pero se requiere de acortar las brechas que se presentan principalmente en el nivel operativo, desde el nivel de convertirse el exportador pasa por reestructurar su nivel organizativo, mejorando su capacidad interna en mejorar con la elaboración de instrumentos de gestión, que permita ordenar las funciones del personal en la compañía, contar con el personal especializado, que se cuente con el asesoramiento directo, que cuenten con departamento contable propio en la empresa, ya no con contador externo.

Uno de los problemas que se presenta, es precisamente que, en su mayoría, las empresas en crecimiento cuentan con profesionales externos, pero su desarrollo exige la presencia de profesionales de manera permanente en la organización, con el propósito de realizar el mejoramiento de los controles internos, de desarrollar la asesoría directa para enfrentar nuevos riesgos, y que éstos no afecten los procesos productivos, como la organización en los niveles financieros, como contables y tributarios.

Dichas empresas para ingresar al nuevo contexto empresarial han requerido contar con nuevos recursos financieros, para los cual se han apalancado de manera que requieren contar con la administración financiera que les permita, administrar de mejor manera sus recursos y cumplir con ello los plazos contratados, así como en el aspecto tributario, contable y administrativo, dicha situación deberá de ser abordada con personal profesional con experiencia, para apoyar al desarrollo de dichos negocios.

La perspectiva del inversionista de estos tiempos ha cambiado, hoy ingresa a la formalidad, mejora la adquisición y conservación de sus activos, para ello es necesario mejorar gestión operativa en las empresas, definiendo responsabilidades internas, capacitando a sus colaboradores, con los avances de la facturación electrónica, el desarrollo de las normas contables, así como en la administración y dirección, teniendo en cuenta la responsabilidad social empresarial, conservado sus derechos de los trabajadores por una labor más inclusiva en la provincia de Huaura.

## **1.2 FORMULACION DEL PROBLEMA**

### **1.2.1 Problema General**

¿De qué forma la contabilidad gerencial tiene relación con la gestión operativa en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura 2022?

### **1.2.2 Problemas Específicos**

¿En qué medida el modelo organizativo se relaciona con la evaluación de gestión en empresas agroindustriales?

¿Cómo la estrategia empresarial se relaciona con el plan de ejecución en empresas agroindustriales?

¿De qué manera la toma de decisiones tiene relación con el nivel de producción en empresas agroindustriales?

### **1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION**

#### **1.3.1 Objetivo General**

Comprobar en qué forma la contabilidad gerencial tiene relación con la gestión operativa en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura 2022.

#### **1.3.2. Objetivos Específicos**

Confirmar en qué medida el modelo organizativo se relaciona con la evaluación de gestión en empresas agroindustriales.

Verificar como la estrategia empresarial se relaciona con el plan de ejecución en empresas agroindustriales.

Evidenciar la manera en la cual existe vínculos entre las variables sometidas a procesamiento, aplicadas a las organizaciones agroindustriales.

### **1.4. JUSTIFICACION DE LA INVESTIGACION**

Se encuentra debidamente justificado este estudio respecto a su ejecución, considerando las contribuciones en cuanto a la contabilidad gerencial, estuvo orientada a mejorar la capacidad de integración en el campo comercial de la

exportación, asumiendo el liderazgo interno en la empresa como en el nivel competitivo en todos los países del mundo en el ámbito comercial, de manera que la gestión administrativa de gerencia es de suma importancia en la medida que permite contar con los elementos necesarios, del cumplimiento en el deber contable, financiero, de dirección como en el aspecto fiscal, que debe asumir empresas emprendedora en la provincia.

Con relación a la gestión operativa, se ha permitido evaluar la actual situación orgánica administrativa de las empresas que activan en el sector agrario, y como estas se convierten en agroexportadoras, pero dicha brecha se cubre con la presencia del personal profesional preparado, y asumiendo funciones al interior de la empresa, ya es imperativo contar con una gerencia, contador y especialistas a tiempo completo en la empresa, no es suficiente con la asesoría externa, se requiere abordar de manera integral el sostenimiento y crecimiento de las empresas agroindustriales en la provincia.

Así mismo podemos observar los vínculos existentes entre gestión operativa y contabilidad gerencial, entendida en la cultura de trabajo en equipo lo cual permitirá que el conjunto de colaboradores entienda que se requiere de liderazgo profesional para apoyar de manera directa el emprendimiento empresarial de los inversionistas en la provincia, por ello se abordan de mejor manera dichas debilidades para ser superadas en sus actividades.

## **1.5. DELIMITACION DEL ESTUDIO**

En el desarrollo de este estudio investigativo se requiere interactuar con los actores directos de la gestión operativa, ello requirió la visita a las oficinas y el campo

de las empresas agroindustriales en el distrito de Santa maría, en la cual se ubican los terrenos de cultivos; con el uso de la tecnología, y luego el dialogo con los inversionistas así como jefes de diversos departamentos, como contables, de administración, gerencia, de manera que se nos permitió la obtención de una situación clara del comportamiento de las actividades operativas, lo cual nos permite identificar la relación e importancia de la contabilidad gerencial para el mejoramiento de las operaciones en las compañías agroindustriales establecidas en Huaura.



## **CAPÍTULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

#### **2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION**

##### **Investigaciones Internacionales**

Baque (2022). Tesis: “nivel de las decisiones financieras, que inciden en la economía de la ciudad de Jipijapa”, su objetivo fue verificar el nivel de decisiones financieras para generar recursos en gobiernos locales. Se desarrollo un enfoque descriptivo, explicativo, no experimental, conservando el estado normal de las variables durante el estudio. Para obtener información en relación a factores que inciden en disposiciones financieras, se recurrió a la aplicación de cuestionario y encuesta a servidores de gobierno local de manera aleatoria. Finalmente concluye recomendar capacitación asumida por las propias compañías, con participación de unidades educativas, fomentando la educación y cultura financiera.

En ese sentido Pineda, et al, (2022), en artículo: “cambios en normas contables colombianas su impacto en decisiones financieras”. Su objetivo analizar como el avance de la globalización incide en las normas contables en Colombia. La aplicación de capacitación de información permitió el uso de cuestionario y la encuesta. Concluyendo la contabilidad es la ciencia que permite el soporte teórico para procesar información financiera como elemento indispensable para toma de decisiones.

Raza (2016) tesis: “Modelo de gestión operativa de ARS del Ecuador mediante la implementación de mejoras a la productividad”. En Universidad Católica de Ecuador. Asumió la finalidad de analizar y redelinear un modelo de gestión operativa en ARS del Ecuador adicionando mejoras para mejorar

rentabilidad financiera. Para procesar y validar fiabilidad de información recurrió a cuestionario y validación de expertos. Concluyendo inexistencia de departamento que controle ejecución de proyectos, debido a dicha falencia como de procedimientos, se ubican pérdidas de los recaudos en la compañía.

### **Investigaciones nacionales**

Montenegro (2021) artículo: “contabilidad gerencial sobre impacto en gestión como herramienta para toma de decisiones en PYMES”, considerando como objetivo verificar la relación contabilidad gerencial y contabilidad de gestión. Para procesar información recurrió a la entrevista y encuesta, dando una orientación descriptiva, explicativa, no experimental. Concluyendo la importancia en aplicar los costos, volumen deberán de servir para la evaluación de aplicación de cambios que permitan tomar decisiones sobre información debidamente sustentada.

Vigo, D. (2022) tesis: “Contabilidad Gerencial su relación con decisiones financieras en pastelería y panadería San Antonio S.A.C, sede Chacarilla”. Con el objetivo de comprobar relación entre Contabilidad Gerencial con decisiones financieras, de estudio descriptivo, correlacional, para el acopiamiento de data recurrió al cuestionario como instrumento, cuya información obtenida fue validada por profesionales a juicio de expertos. Concluye precisando que si se relaciona directamente la contabilidad gerencial con la toma de decisiones de carácter financiero en panadería y pastelería San Antonio SAC.

Apaza (2017) Ha realizado la tesis titulada “*Gestión operativa y logro de metas de seguridad ciudadana en la Provincia y Municipio de Moyobamba en el año 2017*” y recibió aprobación de la Universidad Cesar Vallejo. El objetivo es determinar el nivel de relación entre la gestión del funcionamiento del Ayuntamiento y la consecución de los objetivos de seguridad ciudadana. El estudio se realizó utilizando métodos cuantitativos, correlacionales y transversales. La población es de 55 personas, entre funcionarios y personal de seguridad ciudadana. A la hora de recopilar información se utilizó una encuesta por cuestionario. La conclusión es que, según la verificación estadística obtenida, existe una relación directa y moderada, y según la confirmación de Pearson, la correlación entre las variables de estudio es de 0,755, confirmando la hipótesis propuesta.

Montoya, J. (2022) tesis: “Relación entre gestión operativa y atención al cliente en contexto covid-19 en compañía de agua potable y alcantarillado, Trujillo”. Su objetivo comprobar cómo se relaciona la gestión operativa en la solución al problema de atención al cliente. Su método fue de tipo descriptivo, correlacional. Recurrió al cuestionario como instrumento para recolectar información, cuya data fue valida a juicio de expertos. Concluye la compañía debe considerar indicadores de gestión, para formular el plan operativo, no solo en base indicadores de cumplimiento además aquellos orientados a la calidad en atención al cliente.

## **2.2 BASES TEORICAS**

### **Contabilidad Gerencial**

Al respecto de la contabilidad gerencial (Núñez et al., 2021). Señala: “proceso de individualización, comprobación, análisis e interpretación de indagación contable;

lo cual permite a empresarios decidir financieramente, contadores gerenciales se encaminan a examinar los aspectos financieros como: flujos de efectivo, costos operativos tasa de retorno, para generar informes”. En ese mismo sentido sobre contabilidad gerencial (Nieves et al., 2021). Se pronuncia: “analiza datos proporcionados por contabilidad financiera, definida sus costos que permite determinar valor actual de créditos, además requiere de la contabilidad de gestión que permite analizar la posición de competidores, en función a la orientación del negocio”.

Para (Mendoza et al., 2018). Contabilidad gerencial es: “conjunto de métodos y programaciones contables, como finanzas, costos, análisis financiero, que analizados en conjunto generan informes financieros. La contabilidad de costos y el análisis de estados financieros, combinados, proporcionan información valiosa para la toma de decisiones en las empresas”.

Para ingresar a gestión gerencial es necesario tener una opinión sobre gestión, al respecto Koontz y Weihrich, aludido por Pávez (2000), precisan: “procedimiento mediante el cual se adquieren y emplean recursos diversos, los cuales permiten fortalecer metas institucionales o de las organizaciones empresariales”.

Con relación a la gestión gerencial Gutiérrez (2011) expresa: “proceso que permite direccionar los objetivos diversos a través de planes o programas pero que respondan a exigencias planificadas tácticamente, para que cada colaborador cumpla sus metas previstas” (p. 45). En ese mismo escenario Peñaloza (2012) precisa: “son aquellas actitudes orientadas a cumplir con sus planes propuestos, partiendo del análisis de cumplimiento de propuestas empresariales que permita alcanzar con éxito su meta” (p. 76).

Sobre las acciones desarrolladas por la Gerencia, Torres (2016) menciona: “relación de movimientos que desenvuelven las Gerencias conexas al asunto de programación, ordenación, realización y revisión en acatamiento de su cargo gerencial para el logro de objetivos y metas advertidos en sus planes proporcionado a un determinado período”.

### **Gestión Operativa**

Para definir gestión operativa es necesario, conceptualizar gestión, en ese sentido recurrimos a Lemo (2011) expresa: “operaciones ejecutadas por los colaboradores que forman parte de las compañías principalmente en las acciones de planificación y control de negocios en las empresas” (p.14).

Debido a la gestión operativa, Arboleda y Jiménez (2020), consideran: “permite el mejoramiento de sus actividades que permitan, crear mejores utilidades, como la obtención de reducir los costos corrigiendo las brechas que se presentan”. Por ello los activos fijos tangibles son importantes a ello (Chong et al, 2021) señala: “referido a bienes medibles, palpables, lo cual representan bienes físicos y evidentes, los cuales usan las compañías para sus actividades cotidianas, en los que se consideran terrenos, maquinas como equipos” (párr. 3).

De la misma forma, con relación a gestión operativa Yin, Phun y Yee (2020), coincidieron: “son las decisiones que deberán apoyar en la toma de decisiones adecuadas que se sustentan en cadena de suministros, las cuales son apoyadas en políticas empresariales fortaleciendo el nivel competitivo en los negocios internacionales”.

Sobre los relacionado a la incidencia de la gestión operativa en la calidad, al respecto Ramírez (2018) menciona: “gestión operativa se orienta a mejorar cada

uno de los procesos que permitan generar productos de calidad y satisfacer a los clientes que permitan posesionarse en el mercado nacional y extranjero”.

En ese mismo contexto sobre gestión operativa Enríquez (2012), señala: “desempeña una labor significativa en las empresas, las cuales deberán de asumir las políticas institucionales, que permitan cumplir con la realidad de la empresa para mejorar su gestión”. Sobre ello mismo Altamirano y Armas (2019), señalan: “se ve realizado por falta de una estructura orgánica funcional, así como los procesos administrativos, que forman parte de sus funciones y mejorando cada una de sus acciones”.

Asimismo, Schroeder, Goldstein, Rungtusanathan, (2011), teorizan sobre gestión operativa, precisando: “se cumple en la organización de las compañías para mejorar la eficiencia en la calidad de sus productos, como en la relación con sus clientes, a fin de mejorar las utilidades”

Al respecto Durango (2014) precisa: “gestión operativa provienen de metas aprobadas, involucrando cada acción como, parte de la cadena de valor a nivel interno, a nivel de procesos que permitan desarrollar gestión adecuada, en el proceso productivo, logístico, distribución como gestión financiera” (p. 23).

## **2.3 BASES FILOSOFICAS**

### **Contabilidad Gerencial**

Como una de las especialidades de la contabilidad general, está definida al conocimiento de los procedimientos tomados para definir decisiones en la conducción empresarial, principalmente desde el punto de vista financiero, con el uso de las técnicas o herramientas necesarias, que permitan liderar la dirección en la aplicación de buenas prácticas contables, para la formulación como presentación

razonable de dirección como información contables, los cuales son productos de procesos administrativos relacionados con la estructura organizacional, de mano de las responsabilidades para dicho fin.

### **Gestión Operativa**

Relacionado a la identificación de cada una de las operaciones, que hacen posible cumplir con acciones, orientadas al cumplimiento de metas propuestas en la gestión empresarial de la compañía, que dichas acciones estén debidamente estructuradas, e inter relacionadas en la labor cotidiana de la empresa, lo cual se relaciona con los procedimientos administrativo, productivos y de campo utilizando de manera adecuada los recursos económicos como los activos, dirigido a mantener la capacidad de calidad de los productos, como elemento competitivo para el mercado, contando con la planificación de acciones, debidamente cronogramada.

## **2.4 DEFINICIONES DE TERMINOS BASICOS**

### **Modelo organizativo**

Cada unidad empresarial, de acuerdo con sus metas de negocios, define la forma de dirección, organización, diseño operativo para su funcionamiento, la cual permite cumplir con los procesos de planificación, organización, direccionamiento, evaluación de cumplimiento, control principalmente de sus activos, así como el desarrollo periódico de planes de mejora orientadas a mantener calidad de producción haciendo más competitivo sus productos en el mercado.

## **Estrategia empresarial**

Definida la organización empresarial, es necesario plantear propuestas a mediano y largo plazo que permitan la consolidación y crecimiento del negocio en un periodo determinado, sobre lo cual se deberá de considerar los objetivos, como toma de decisiones empresariales, permitiendo una línea de procedimiento, que permita aplicación de métodos apropiado con la finalidad que la administración pueda cumplir con las mejoras que deberá de realizarse, tras cada evaluación y recomendaciones para una efectividad permanente.

## **Toma de decisiones**

Es la oportunidad de demostrar la capacidad, inteligencia y experiencia de los líderes, siempre manteniendo compromiso, creatividad, responsabilidad, habilidades, con la finalidad de decir en función a las diversas propuestas, cual serán las más importantes para la compañía, teniendo en cuenta las diversas particularidades, como administración, inversión, aplacamientos, y otros que la alta dirección requiera para definir logrando satisfacción de los inversionistas producto de una labor integral y de liderazgo.

## **Evaluación de gestión**

Una de las principales actividades de evaluación, es el de examinar al nivel de dirección empresarial, como de definir las políticas de la compañía, si las propuestas de mejora fueron acordadas y evaluadas en su desempeño, para posteriormente ingresar a los niveles intermedios, dichos actos nos podrán dar una respuesta final si las políticas aprobadas, fueron las acertadas, en beneficio de la compañía.



## **Plan de ejecución**

Los negocios sean pequeños, medianos o grandes, es importante que cuenten con un plan, como herramienta que permita centralizar cada una de las tareas con apego al nivel organizativo, el cual permitirá cumplir con las políticas adecuadas en función a sus planes de corto mediano o largo plazo, que permita cumplir con las tomas de decisiones empresariales.

## **Nivel de producción**

Referido a la actividad principal de la compañía, con el uso de sus recursos que permiten cumplir con una estructura organizacional, en la cual se delimita sus funciones, haciendo posible que los niveles del proceso productivo se cumplan de manera adecuada y las características propias de los productos, en sus diversas fases como aquellas dedicadas a la agroexportación, que participan el proceso de cultivo, para luego pasar por el procesamiento de calidad para su exportación.

## **2.5. HIPOTESIS DE INVESTIGACION**

### **2.5.1 Hipótesis General**

La contabilidad gerencial tiene relación directa con la gestión operativa en las empresas agroindustriales en la provincia de Huaura2022.

### **2.5.2 Hipótesis Específicas**

El modelo organizativo tiene relación de forma directa con la evaluación de gestión en empresas agroindustriales.

La estrategia empresarial se relaciona positivamente con el plan de ejecución en empresas agroindustriales.

La toma de decisiones se relaciona de manera directa con el nivel de producción en empresas agroindustriales.

## **2.6. OPERACIONALIZACION DE VARIABLES E INDICADORES**

### **VARIABLE INDEPENDIENTE**

#### **Contabilidad Gerencial**

#### **DEFINICION OPERATIVA**

Rama de la contabilidad general, orientada a la definición de políticas en apoyo al directorio de las compañías, en el manejo empresarial, asesoría en la sustentación de documentación contable, financiera, tributaria, así como en la estructura organizacional, en la fijación de los procesos productivos del negocio, políticas de orgánica funcional, priorizando el trabajo en equipo, buscando la presencia de un ambiente laboral adecuado de integración de los colaboradores en la tarea de una empresa integra de buenas prácticas en su labor.

#### **Dimensiones**

- Nivel de planificación
- Nivel organizativo
- Nivel de dirección

#### **Indicadores**

- Modelo organizativo

- Estrategia empresarial
- Toma de decisiones

### **Ítems**

- Evaluación
- Revisión organización
- Cumplimiento acordado

## **VARIABLE DEPENDIENTE -VD**

### **Gestión Operativa**

#### **CONCEPTO OPERACIONAL**

La gestión administrativa empresarial requiere, contar con elementos necesarios que permitan una relación coordinada de cada una de las fases productivas en la empresa, que las funciones de sus colaboradores se engarzen en las políticas aprobadas por gerencia, de manera que se vierta resultados de manera integral y comprometidas con la calidad de producción y generación de recursos que se revienten en el mejoramiento de rentabilidad de la compañía.

### **Dimensiones**

- Gestión empresarial
- Planeamiento de acciones
- Proceso productivo

### **Indicadores**

- Evaluación de gestión

- Plan de ejecución
- Nivel de producción

### **Índices**

- Resultados gestión
- Control ejecución
- Calidad del producto

# **CAPÍTULO III**

## **METODOLOGÍA**

### **3.1 DISEÑO METODOLOGICO**

#### **Tipo**

Estudio de tipo descriptiva, transversal, tomando en cuenta la recopilación de los respectivos datos se ajustó al tiempo previsto en las referidas organizaciones.

#### **Nivel de investigación**

De nivel correlacional, teniendo en cuenta los correspondientes vínculos entre las variables contabilidad gerencial y gestión operativa.

#### **Diseño de investigación**

Diseño no experimental, las variables se mantendrán intactas en el proceso investigativo, de las organizaciones agroexportadoras sometidas al análisis y procesamiento, priorizando la importancia de la contabilidad gerencial para el mejoramiento de la gestión operativa.

#### **Enfoque de investigación**

De enfoque cuantitativo, por lo cual se cuantifico la estimación de valores reales obtenidos en el desarrollo de variables efectivas, evidentes, perceptibles, medibles.

## 3.2. POBLACION Y MUESTRA

### 3.2.1 Población

Constituida como unidades de análisis aquellas compañías dedicadas a la agro exportación en la provincia de Huaura, para ello se ha tomado en cuenta al personal que labora en áreas de gerencia, contabilidad, dedicadas a la labor de toma de decisiones, para ello se determina la cantidad de 90 personas entre inversionistas, gerencia, gestión, jefes de departamentos, así como especialistas en la aplicación de la contabilidad gerencial y gestión operativa, dicha información es abstraída del registro de la entidad objeto de análisis.

### 3.2.2. Muestra

El tamaño de muestra, teniendo en cuenta que se conoce la población se recurre a la aplicación de la formula general considerando la unidad de análisis finita, la cual nos permite determinar en 73 personas el tamaño de la muestra, considerando a inversionistas, gerencia, jefes de departamentos, contadores colaboradores, profesionales, que de manera aleatoria se le aplicaran los instrumentos necesarios.

$$n = \frac{Z^2 N p q}{E^2 (N - 1) + Z^2 p q}$$

Interpretando:

**n**= Volumen de muestra

**Z**= apariencia del 95% de libertad.

**P**= (Se asume P=0.5).

**Q**.= (Q = 0.5, de Q).

**E**= Margen por error 5%

**N**= Población

**n**= Nivel óptimo de piloto.

En aquel momento, se tuvo en cuenta la trascendencia al 95% y 5% como nivel de falta

Supliendo procesamiento de datos asumimos:

$$n = \frac{(1.96)^2 (0.5) (0.5) (90)}{(0.05)^2 (90-1) + (1.96)^2 (0.5) (0.5)}$$

$$n = \frac{86.436}{0.2225 + 0.9604}$$

$$n = \frac{86.436}{1.1829}$$

$$n = 73.07$$

$$n = 73$$

### **3.3 TECNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCION DE DATOS**

#### **3.4.1 Técnicas empleadas**

##### **Cuestionario**

Instrumento usado en obtención de las respuestas de los interrogados para su contrastación con las hipótesis, respecto al tema materia de estudio.

##### **Encuestas**

Técnica orientada para el logro de información como consecuencia de las respuestas de los interrogados con el propósito conseguir conocimiento respecto a la contabilidad gerencial su relación con la gestión operativa en empresa agroexportadoras en la provincia de Huaura

##### **Análisis Documental.**

En base a la revisión de la información, datos, protocolos que ha sido examinada debido a la importancia de contabilidad gerencial en el desarrollo de la gestión operativa en las organizaciones agroindustriales en la provincia de Huaura.

##### **Descripción de los instrumentos**

###### **Ficha bibliográfica:**

Instrumento empleado para seleccionar y registrar las fuentes bibliográficas respectivas, así como también hemerográficas y electrónicas.

###### **Guía de entrevista:**

Una herramienta lista para usar que considera las variables como indicadores únicos de la extracción aleatoria de información importante de una muestra.



### **Ficha de encuesta:**

Es una herramienta utilizada y preparada en el proceso para generar la información y documentación necesaria para poder formular preguntas respecto a la muestra seleccionada.

### **Procedimientos de comprobación de la validez y confiabilidad de los instrumentos**

Para validar y juzgar la confiabilidad del instrumento desarrollado, consultamos a expertos con la experiencia necesaria y realizamos una encuesta piloto entre 73 personas seleccionadas al azar entre inversionistas, administradores y contadores (10). expertos en contabilidad de gestión y gestión de operaciones.

## **3.4. DESCRIPCION DE LOS INSTRUMENTO**

### **Técnicas de Análisis**

Han sido tomadas en consideracion las técnicas detalladas seguidamente:

- Estudio fundamentado
- Concordancia de datos
- Búsqueda
- Exploración

### **Técnicas de Procesamiento de Datos**

Para el procesamiento de la data como información obtenida de diversas fuentes, se recurrió a técnicas entre ellas:

- Clasificación y categorización

- Búsqueda manual
- Estudio documentario
- Tabulación con proporciones
- Interpretación de figuras
- Concordancia de datos

El respectivo procesamiento ha sido ejecutado en base al programa estadístico SPSS (Statistical Package fuer Sociales Sciences), Versión 26.0 así como se consideró el estilo de correlación de Pearson y nivel de confianza del 95%.

## CAPÍTULO IV

### RESULTADOS

#### 4.1. ANALISIS DE RESULTADOS

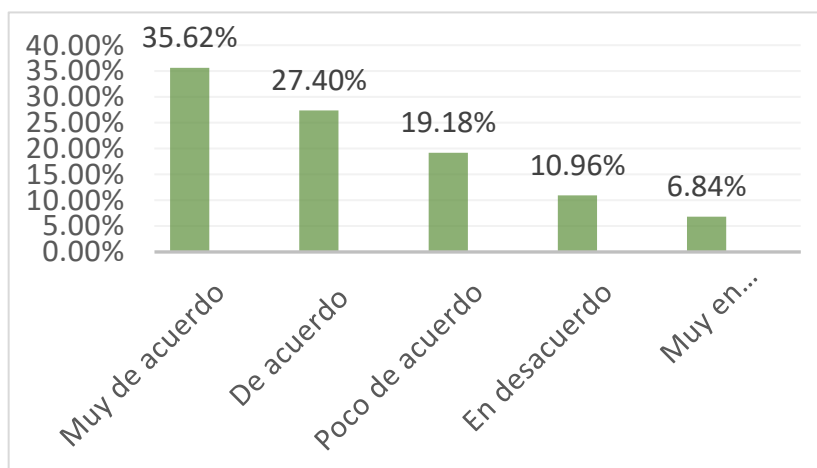
##### MODELO ORGANIZATIVO

*Tabla 1*

¿Considera que se cuenta con un modelo organizativo en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura?

ALTERNATIVAS	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
a. Muy de acuerdo	26	35.61	35.62	35.62
b. De acuerdo	20	27.39	27.40	63.02
c. Poco de acuerdo	14	19.17	19.18	82.20
d. En desacuerdo	08	10.95	10.96	93.16
e. Muy en desacuerdo	05	6.84	6.84	<b>100.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>	<b>99.97</b>	<b>100.00</b>	

*Nota: El mismo autor lo ha estructurado*



**Figura 1.** Se cuenta con modelo organizativo en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura

## INTERPRETACIÓN

En concordancia a los hallazgos, se puede observar que el 35.62% de comerciantes, como contables, colaboradores y especialistas coinciden estar muy de acuerdo en que se cuenta con un modelo organizativo en las organizaciones agroindustriales referidas, el 27.40% respondieron estar de acuerdo, un 19.18% expresaron estar poco de acuerdo, en desacuerdo un 10.96% por último el 6.84% están muy en desacuerdo en que se cuente con un modelo organizativo en las respectivas organizaciones de Huaura.

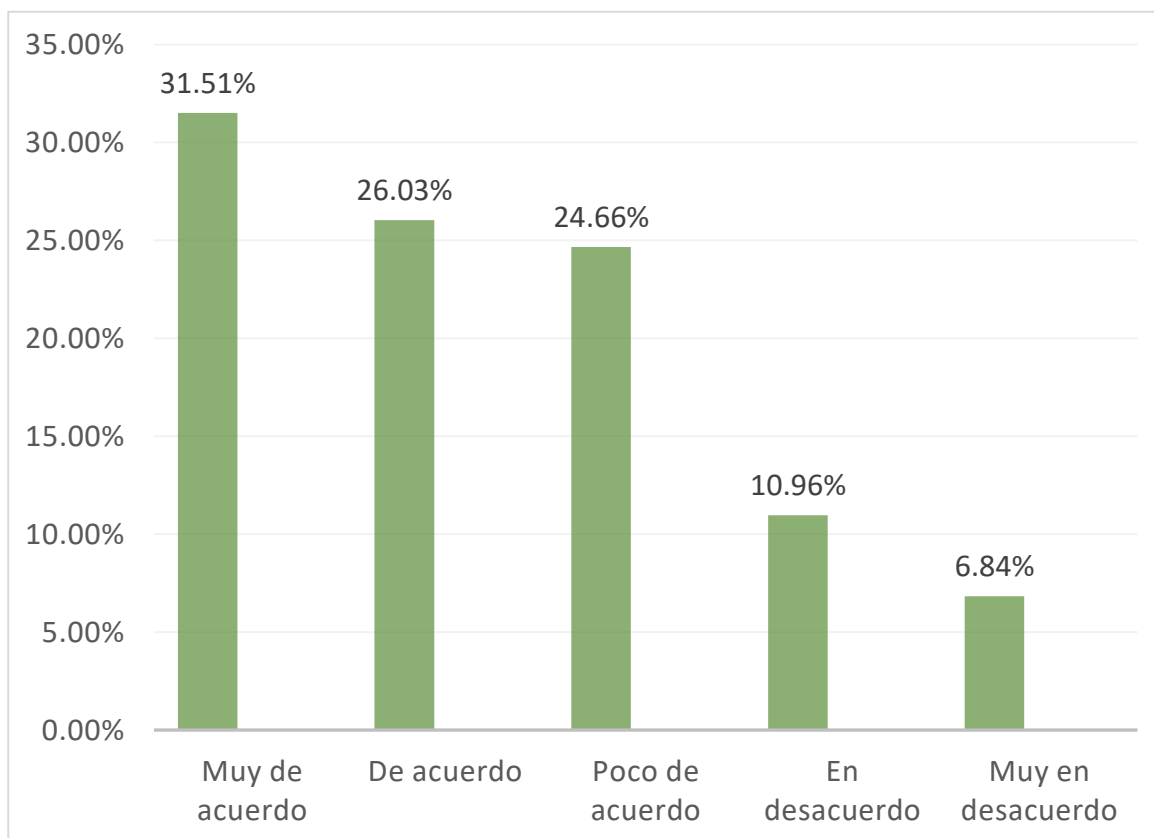
### ***ESTRATEGIA EMPRESARIAL***

***Tabla 2***

¿En su opinión se cuenta con estrategia empresarial definida en las empresas agroindustriales en la provincia de Huaura?

<b>ALTERNATIVAS</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
a. Muy de acuerdo	23	31.50	31.51	31.51
b. De acuerdo	19	26.02	26.03	57.54
c. Poco de acuerdo	18	24.65	24.66	82.20
d. En desacuerdo	08	10.95	10.96	93.16
e. Muy en desacuerdo	05	6.84	6.84	<b>100.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>	<b>99.98</b>	<b>100.00</b>	

***NOTA: El mismo autor lo ha estructurado***



**Figura 2.** Se cuenta con estrategia empresarial definida en empresas agroindustriales

## INTERPRETACIÓN

Según se evidencia un 31.51% de encuestados respondieron estar muy de acuerdo, en que se cuenta con la estrategia empresarial definida en las organizaciones agroindustriales referidas, el 26.03% declararon estar de acuerdo, un 24.66% afirman estar poco de acuerdo, en disconformidad un 10.96%, y por último el 6.84% han expresado estar muy en desacuerdo, que se cuente con estrategia empresarial definida en las referidas organizaciones agroindustriales de Huaura.

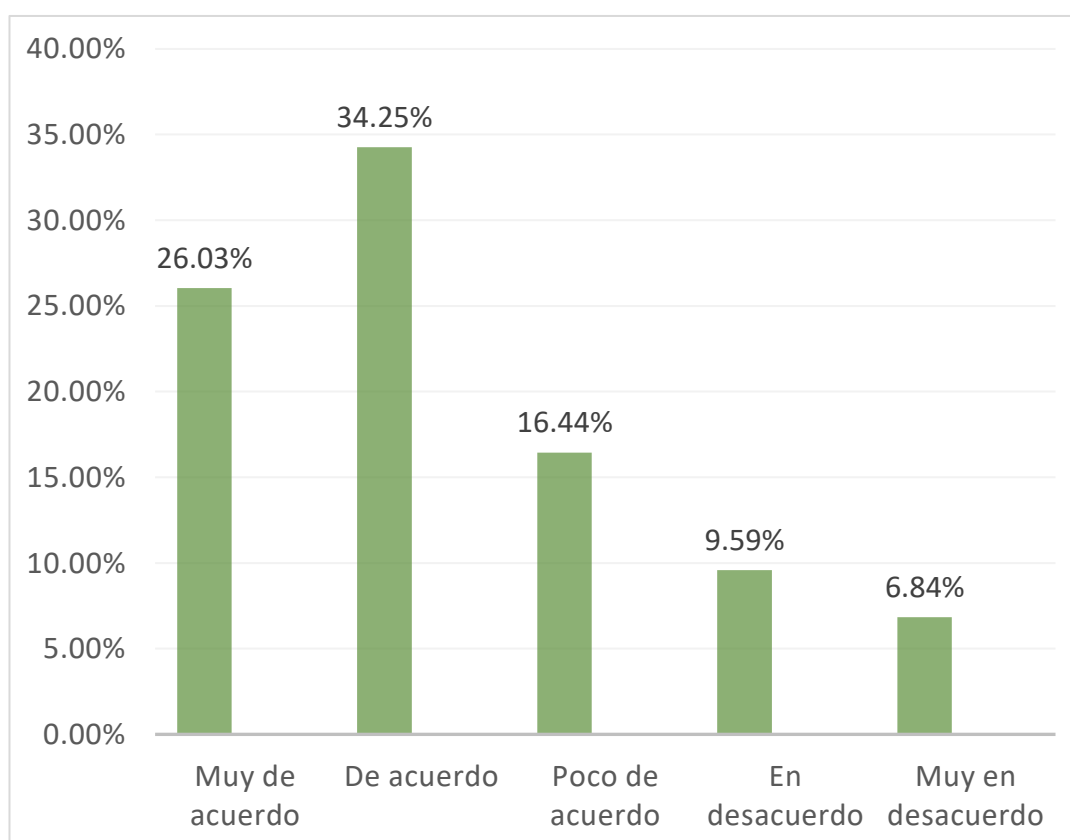
## **TOMA DE DECISIONES**

**Tabla 3**

¿Considera que, para la toma de decisiones, se cuenta con información adecuada en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura?

<b>ALTERNATIVAS</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>a.</b> Muy de acuerdo	19	26.02	26.03	26.03
<b>b.</b> De acuerdo	25	34.24	34.25	60.28
<b>c.</b> Poco de acuerdo	12	16.43	16.44	76.72
<b>d.</b> En desacuerdo	07	9.58	9.59	86.31
<b>e.</b> Muy en desacuerdo	10	13.69	13.69	<b>100.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>	<b>99.98</b>	<b>100.00</b>	

**NOTA: El mismo autor lo ha estructurado**



**Figura 3.** Se cumple con la conservación de documentación de pagos tributarios en empresas comerciales en el distrito de Huacho

## INTERPRETACIÓN

El 26.03% entre inversionistas, administradores, contables, colaboradores y especialistas respondieron estar muy de acuerdo que, para la toma de decisiones, se cuenta con información adecuada en empresas agroindustriales, el 34.25% registraron sentirse de acuerdo, el 16.44% afirmaron sentirse poco de acuerdo, inversamente un 9.59% han sostenido estar en desacuerdo, por último el 13.69% formularon estar muy en desacuerdo en que, para la toma de decisiones, se cuente con información adecuada en las empresas agroindustriales.

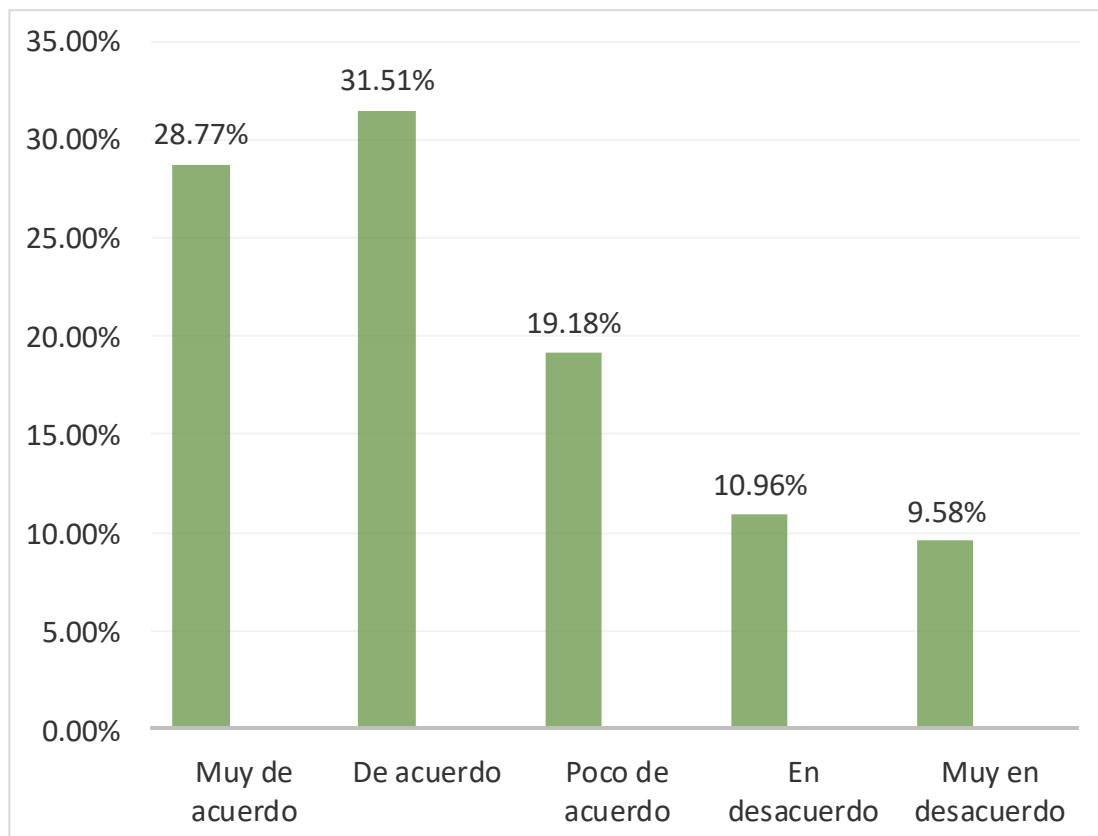
## PLANIFICACION

*Tabla 4*

¿Considera que se planifica cada una de sus actividades en las empresas agroindustriales en la provincia de Huaura?

<b>ALTERNATIVAS</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>a.</b> Muy de acuerdo	21	28.76	28.77	28.77
<b>b.</b> De acuerdo	23	31.50	31.51	60.28
<b>c.</b> Poco de acuerdo	14	19.17	19.18	79.46
<b>d.</b> En desacuerdo	08	10.95	10.96	90.42
<b>e.</b> Muy en desacuerdo	07	9.58	9.58	<b>100.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>	<b>99.97</b>	<b>100.00</b>	

*NOTA: El mismo autor lo ha estructurado*



**Figura 4.** Se planifica cada una de sus actividades en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura.

## **INTERPRETACIÓN**

El 28.77% encuestados de manera aleatoria declararon estar muy de acuerdo que se planifica cada una de sus actividades en las empresas agroindustriales referidas, así mismo el 31.51% declararon estar de acuerdo, un 19.18% registraron estar poco de acuerdo, no obstante, el 10.96% han sostenido estar en desacuerdo, por último el 9.58% expresaron estar muy en desacuerdo que se aplique la planificación para cada una de sus actividades en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura.



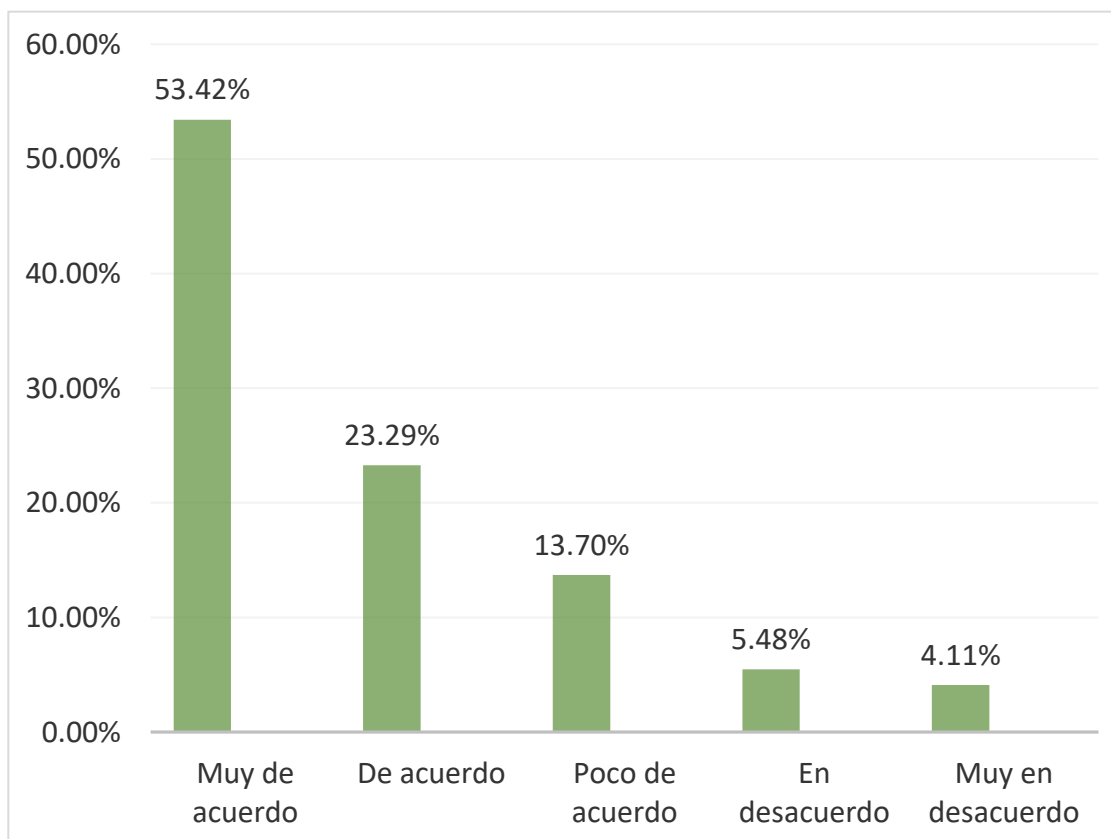
## CONTABILIDAD GERENCIAL

**Tabla 5**

¿Considera que la contabilidad gerencial se relaciona con la gestión operativa en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura?

ALTERNATIVAS	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
a. Muy de acuerdo	39	53.42	53.42	53.42
b. De acuerdo	17	23.28	23.29	76.71
c. Poco de acuerdo	10	13.69	13.70	90.41
d. En desacuerdo	04	5.47	5.48	95.89
e. Muy en desacuerdo	03	4.10	4.11	<b>100.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>	<b>99.97</b>	<b>100.00</b>	

*NOTA: El mismo autor lo ha estructurado*



**Figura 5.** La contabilidad gerencial se relaciona con la gestión operativa en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura

## INTERPRETACIÓN

El mayor porcentaje de encuestados respondieron al cuestionario aplicado en un 53.42% reconocieron estar muy de acuerdo que, la contabilidad gerencial se relaciona con la gestión operativa en las referidas empresas agroindustriales el 23.29% expusieron sentirse de acuerdo, un 13.70% manifiestan estar poco de acuerdo, pese a ello el 5.48% expresaron sentirse en desacuerdo, por último el 4.11% formularon estar muy en desacuerdo que la contabilidad gerencial se relacione con la gestión operativa en las organizaciones agroindustriales referidas

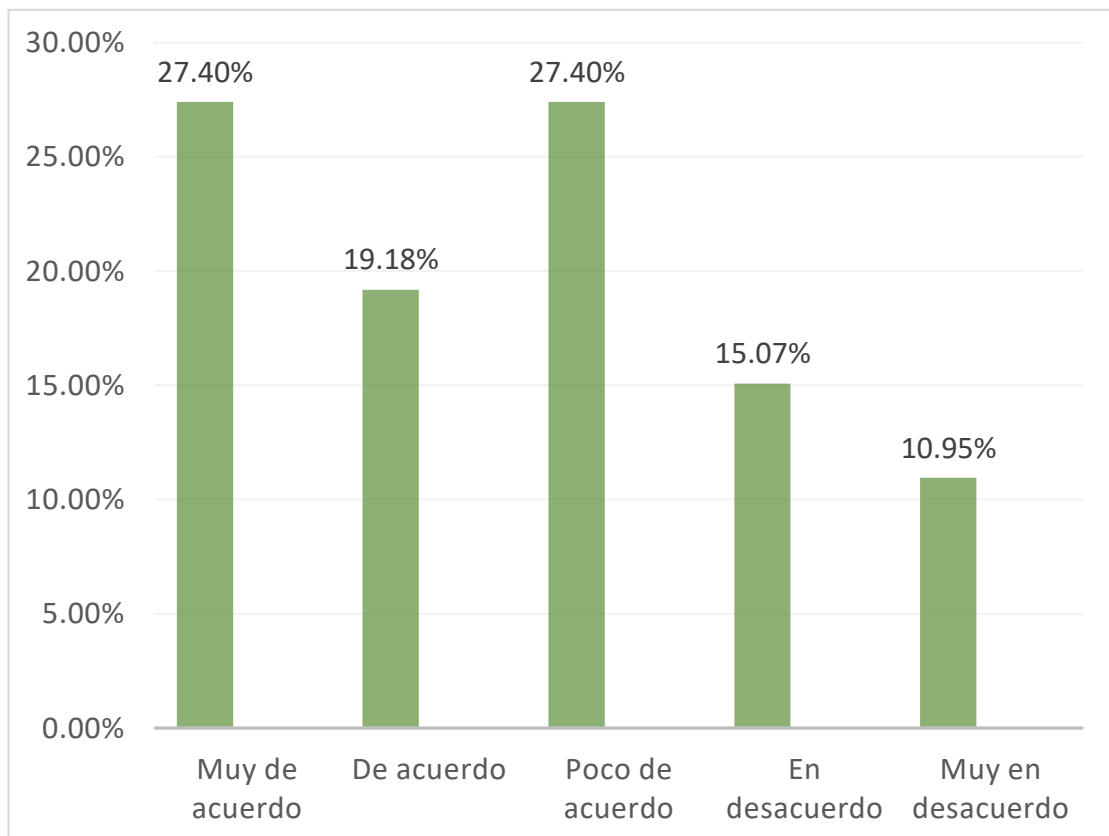
### *EVALUACION DE GESTION*

**Tabla 6**

¿En su opinión se cumple con evaluar la gestión de manera periódica en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura?

<b>ALTERNATIVAS</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>a.</b> Muy de acuerdo	20	27.39	27.40	27.40
<b>b.</b> De acuerdo	14	19.17	19.18	46.58
<b>c.</b> Poco de acuerdo	20	27.39	27.40	73.98
<b>d.</b> En desacuerdo	11	15.06	15.07	89.05
<b>e.</b> Muy en desacuerdo	08	10.95	10.95	<b>100.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>	<b>99.97</b>	<b>100.00</b>	

*NOTA: El mismo autor lo ha estructurado*



**Figura 6.** Se cumple con evaluar la gestión de manera periódica en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura

## INTERPRETACIÓN

Al respecto, se puede apreciar que según los hallazgos logrados, un 27.40% de entrevistados respondieron sentirse muy de acuerdo en que se cumple con evaluar la gestión de manera periódica en las organizaciones agroindustriales referidas, el 19.18% reconocieron sentirse de acuerdo, un 27.40% mostraron estar poco de acuerdo, de manera inversa declararon el 15.07% estar en desacuerdo, por último el 10.95% formularon sentirse muy en desacuerdo que se pueda cumplir con evaluar la gestión de manera periódica en las organizaciones agroindustriales referidas.

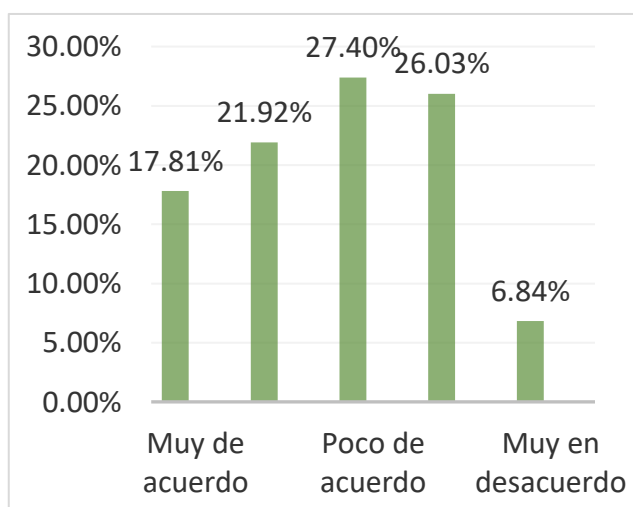
## PLAN DE EJECUCION

**Tabla 7**

¿Considera que las empresas agroindustriales cuentan con un plan de ejecución de sus actividades en la provincia de Huaura?

ALTERNATIVAS	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
a. Muy de acuerdo	13	17.80	17.81	17.81
b. De acuerdo	16	21.91	21.92	39.73
c. Poco de acuerdo	20	27.39	27.40	67.13
d. En desacuerdo	19	26.02	26.03	93.16
e. Muy en desacuerdo	05	6.84	6.84	<b>100.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>	<b>99.98</b>	<b>100.00</b>	

**NOTA: El mismo autor lo ha estructurado**



**Figura 7.** Las empresas agroindustriales cuentan con un plan de ejecución.

## INTERPRETACIÓN

Como se pueden observar los resultados aplicados a la encuesta a nivel de colaboradores como a contables de empresas agroindustriales, se aprecia como un 17.81% manifestaron estar muy de acuerdo en que las empresas agroindustriales cuentan con un plan de ejecución de sus operaciones empresariales, el 21.92% manifestaron sentirse de acuerdo, un 27.40% expusieron estar poco de acuerdo, caso contrario un 26.03% formularon estar en desacuerdo, finalmente el 6.84% declararon estar muy en desacuerdo en que las empresas agroindustriales cuenten con un plan de ejecución de sus operaciones.

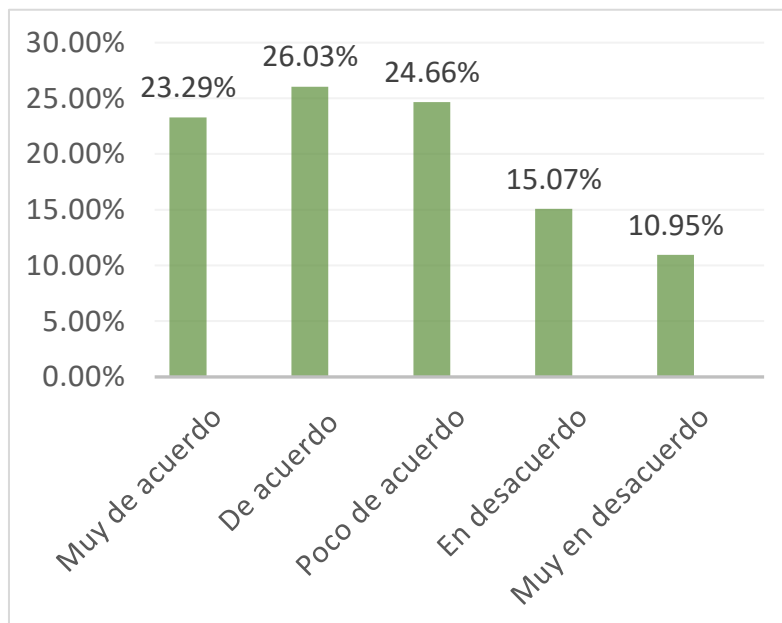
### PRODUCCION

*Tabla 8*

¿Considera usted que el nivel de producción es adecuado en las empresas agroindustriales en la provincia de Huaura?

<b>ALTERNATIVAS</b>	<b>Frecuen</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje</b>
	<b>cia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>válido</b>	<b>acumulado</b>
<b>a.</b> Muy de acuerdo	17	23.28	23.29	23.29
<b>b.</b> De acuerdo	19	26.02	26.03	49.32
<b>c.</b> Poco de acuerdo	18	24.65	24.66	73.98
<b>d.</b> En desacuerdo	11	15.06	15.07	89.05
<b>e.</b> Muy en desacuerdo	08	10.95	10.95	<b>100.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>	<b>99.98</b>	<b>100.00</b>	

*NOTA: El mismo autor lo ha estructurado*



**Figura 8.** el nivel de producción es adecuado en las empresas agroindustriales en la provincia de Huaura.

## INTERPRETACIÓN

Tal como podemos considerar en la figura, las respuestas a entrevistados de manera aleatoria nos muestra como un 23.29% respondieron sentirse muy de acuerdo que, el nivel de producción es adecuado en las organizaciones agroindustriales referidas, el 26.03% expresaron sentirse de acuerdo, un 24.66% reconocieron estar poco de acuerdo, no obstante el 15.07% han afirmado sentirse en desacuerdo, por último el 10.95% han sostenido sentirse muy en desacuerdo que el nivel de producción sea adecuado en las empresas agroindustriales referidas

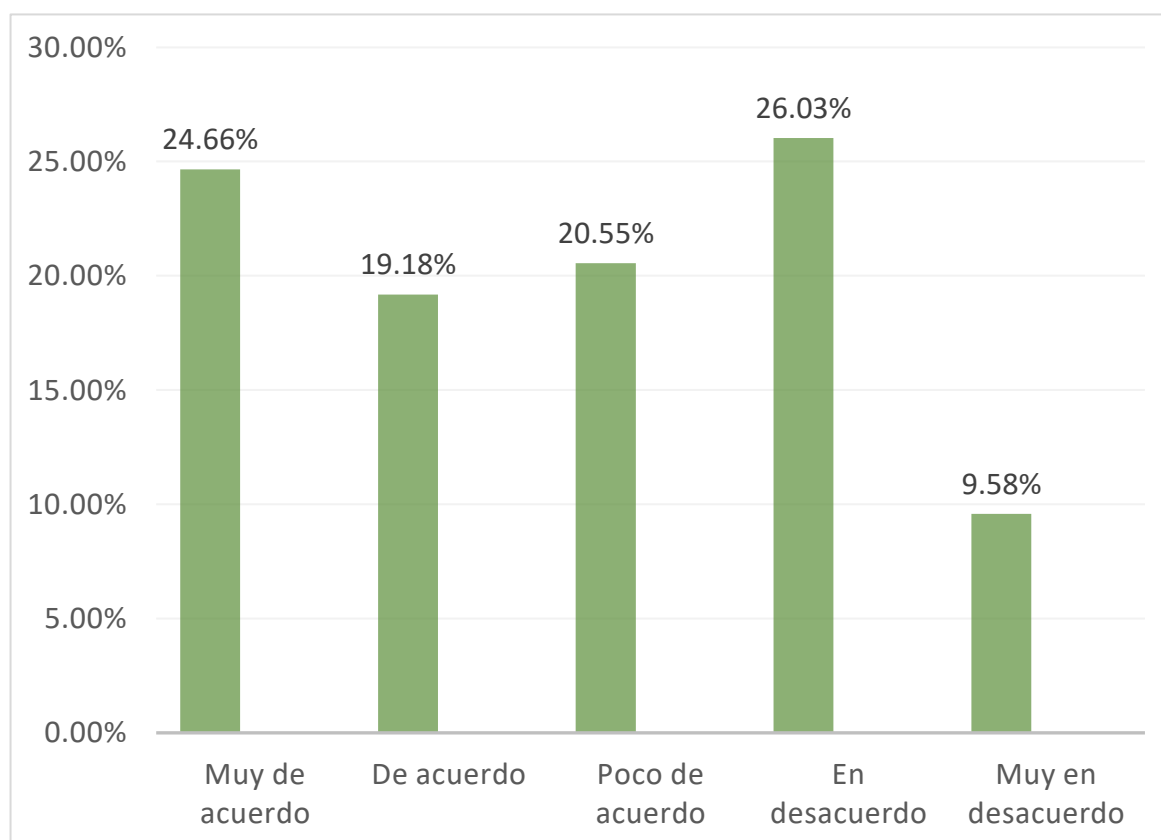
## PROCESO PRODUCTIVO

**Tabla 9**

¿Considera que las empresas agroindustriales en la provincia de Huaura cumplen con un proceso productivo aprobado?

ALTERNATIVAS			Porcentaje	Porcentaje
	Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
a. Muy de acuerdo	18	24.65	24.66	24.66
b. De acuerdo	14	19.17	19.18	43.84
c. Poco de acuerdo	15	20.54	20.55	64.39
d. En desacuerdo	19	26.02	26.03	90.42
e. Muy en desacuerdo	07	9.58	9.58	<b>100.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>	<b>99.98</b>	<b>100.00</b>	

*NOTA: El mismo autor lo ha estructurado*



**Figura 9.** las empresas agroindustriales en la provincia de Huaura cuentan cumplen con un proceso productivo aprobado

## INTERPRETACIÓN

Como se puede observar un 24.66% de consultados entre personal colaborador, como contables en empresas comerciales respondieron, sentirse muy de acuerdo que las organizaciones agroindustriales referidas, cumplen con un proceso productivo aprobado, mientras un 19.18% enunciaron sentirse de acuerdo, el 20.55% han afirmado sentirse poco de acuerdo, contrariamente el 26.03% han sostenido sentirse en desacuerdo, por último el 9.58% formularon sentirse muy en desacuerdo que las organizaciones agroindustriales referidas, cumplan con un proceso productivo aprobado.

### *GESTION OPERATIVA*

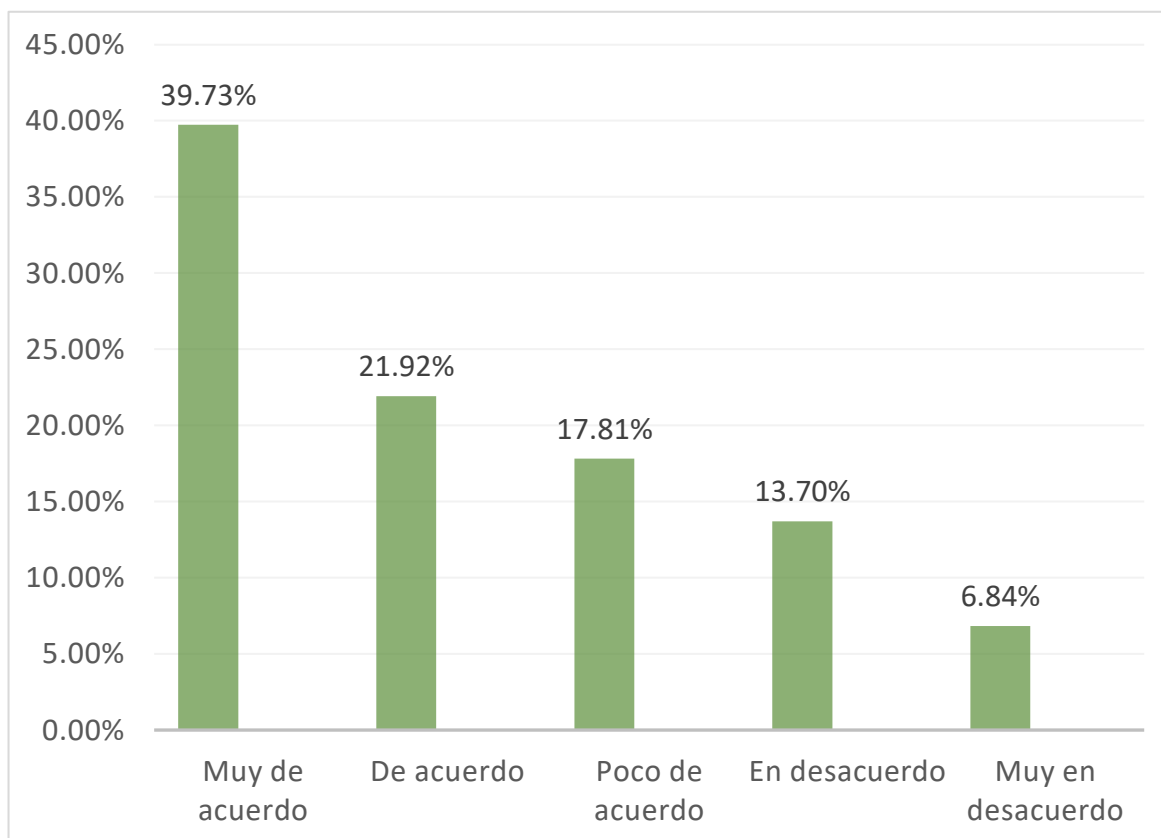
*Tabla 10*

¿En su opinión las empresas agroindustriales en la provincia de Huaura mejorarán su gestión operativa con la aplicación de la contabilidad gerencial?

<b>ALTERNATIVAS</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
<b>a.</b> Muy de acuerdo	29	39.72	39.73	39.73
<b>b.</b> De acuerdo	16	21.91	21.92	61.65
<b>c.</b> Poco de acuerdo	13	17.80	17.81	79.46
<b>d.</b> En desacuerdo	10	13.69	13.70	93.16
<b>e.</b> Muy en desacuerdo	05	6.84	6.84	<b>100.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>	<b>99.98</b>	<b>100.00</b>	

*NOTA: El mismo autor lo ha estructurado*





**Figura 10.** Empresas agroindustriales en la provincia de Huaura mejoraran su gestión operativa con la aplicación de la contabilidad gerencial.

## INTERPRETACIÓN

De lo observado en figura que antecede se muestra como un 39.73% de encuestados como personal del área contable, administradores, y colaboradores expresaron estar muy de acuerdo que las organizaciones agroindustriales referidas mejoraran su gestión operativa con la aplicación de la contabilidad gerencial, el 21.92% formularon sentirse de acuerdo, el 17.81% exteriorizaron sentirse poco de acuerdo, inversamente el 13.70% reconocieron sentirse en desacuerdo, por último el 6.84% han afirmado, sentirse muy en desacuerdo en que las organizaciones agroindustriales referidas, mejoraran su gestión operativa con la aplicación de la contabilidad gerencial.

## 4.2. CONTRASTACION DE HIPÓTESIS

### HIPÓTESIS GENERAL:

**H<sub>0</sub>:** La contabilidad gerencial, no tiene relación directa con la gestión operativa en las empresas agroindustriales en la provincia de Huaura2022.

**H<sub>1</sub>:** La contabilidad gerencial tiene relación directa con la gestión operativa en las empresas agroindustriales en la provincia de Huaura2022.

*Tabla 11*

Contabilidad gerencial tiene relación directamente con la gestión operativa en las empresas agroindustriales en la provincia

Contabilidad gerencial	Relación con gestión operativa en empresas agroindustriales					Total
	Muy en desacuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
a. Muy de acuerdo	11	10	3	1	1	26
b. De acuerdo	10	0	5	4	1	20
c. Poco de acuerdo	3	5	4	1	1	14
d. En desacuerdo	1	4	1	1	1	8
e. Muy en desacuerdo	1	1	1	1	1	5
Total	26	20	14	8	5	73

*Nota: El mismo autor lo ha estructurado*

#### 1.- Estadística para prueba:

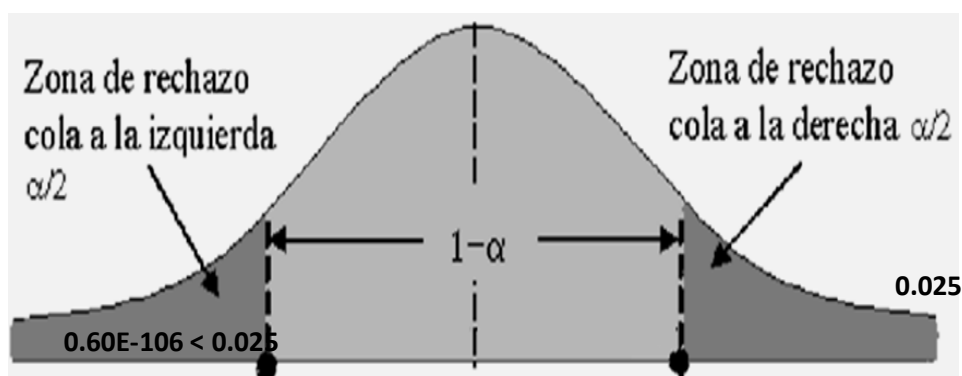
$$p(f) = \frac{(a+b)!(c+d)!(a+c)!(b+d)!}{n!a!b!c!d!}$$

#### 2.- error ideal I: $\alpha = 0.05$ .

3.- **datos estadísticos a prueba:** al desarrollar su proceso conseguimos:

$$p(f) = \frac{(21)! (10)! (21)! (10)!}{73! 11! 10! 10! 0!}$$
$$= 0.60E-106$$

4.- **Destreza computacional:** Cedido un  $0.60E-106 < 0.05$ , no acepta **H<sub>0</sub>**.



*Figura 11.* Contabilidad gerencial se relaciona directamente con la gestión operativa en las empresas agroindustriales.

5.- **Conclusión:** de tal manera un  $0.60 < 0.05$  no admite **H<sub>0</sub>**. en consecuencia, concluyendo para ello que, la contabilidad gerencial tiene relación directa con la gestión operativa en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura2022.

#### **HIPÓTESIS ESPECIFICA:**

**H<sub>0</sub>:** El modelo organizativo, no tiene relación de manera directa con la evaluación de gestión en empresas agroindustriales.

**H<sub>1</sub>:** El modelo organizativo tiene relación de forma directa con la evaluación de gestión en empresas agroindustriales.

**Tabla 12**

Modelo organizativo tiene relación de forma directa con la evaluación de gestión en empresas agroindustriales.

Modelo organizativo	Relación con evaluación de gestión empresas agroindustriales					Total
	Muy en desacuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
a. Muy de acuerdo	13	6	2	1	1	23
b. De acuerdo	6	0	8	4	1	19
c. Poco de acuerdo	2	8	6	1	1	18
d. En desacuerdo	1	4	1	1	1	8
e. Muy en desacuerdo	1	1	1	1	1	5
Total	23	19	18	8	5	73

**Nota:** El mismo autor lo ha estructurado

**1.- estadística para ensayo:**

$$p(f) = \frac{(a+b)!(c+d)!(a+c)!(b+d)!}{n!a!b!c!d!}$$

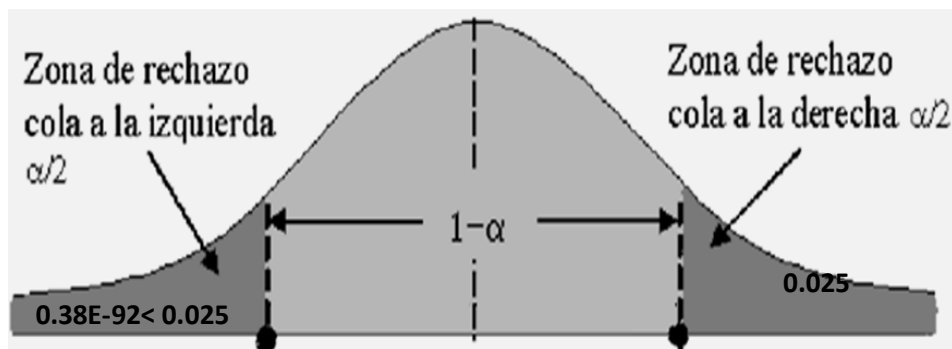
**2.- Valor de fallo I:**  $\alpha = 0.05$ .

**3.- Automatización estadística para ensayo:** Al desarrollar su procedimiento obtuvimos:

$$p(f) = \frac{(19)!(6)!(19)!(6)!}{73!13!6!6!0!}$$

$$= 0.38E-92$$

**4.- Habilidad computacional:** Transferido en  $0.38E-106 < 0.05$ , no acepta **H<sub>0</sub>**.



**Figura 12.** Modelo organizativo tiene relación de forma directa con la evaluación de gestión en empresas agroindustriales.

**5.- Conclusión:** A manera  $0.38 < 0.05$ , rechaza  $H_0$ . En tanto, se concluye confirmado que el modelo organizativo tiene relación de forma directa con la evaluación de gestión en empresas agroindustriales.

**HIPÓTESIS ESPECIFICA:**

**H<sub>0</sub>:** La estrategia empresarial, no tiene relación positivamente con el plan de ejecución en empresas agroindustriales

**H<sub>1</sub>:** La estrategia empresarial se relaciona positivamente con el plan de ejecución en empresas agroindustriales

**Tabla 13**

Estrategia empresarial se relaciona positivamente con el plan de ejecución en empresas agroindustriales

Estrategia empresarial	Plan de ejecución en empresas agroindustriales					Total
	Muy en desacuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
		o		o	rdo	

a. Muy de acuerdo	7	13	0	0	1	21
b. De acuerdo	13	1	6	2	1	23
c. Poco de acuerdo	0	6	4	2	2	14
d. En desacuerdo	0	2	2	2	2	8
e. Muy en desacuerdo	1	1	2	2	1	7
Total	21	23	14	8	7	73

**NOTA:** El mismo autor lo ha estructurado

**1.- representa estadísticamente la prueba:**

$$p(f) = \frac{(a+b)!(c+d)!(a+c)!(b+d)!}{n!a!b!c!d!}$$

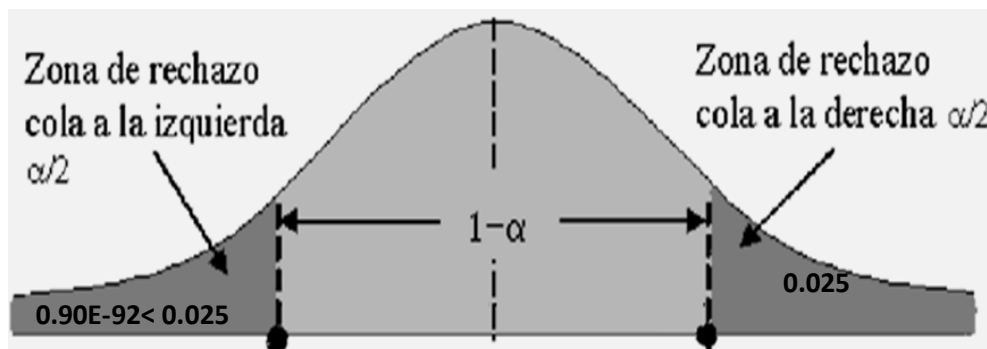
**2.- Aptitud en falla I:  $\alpha = 0.05$ .**

**3.- Sistematización que representa estadística para prueba: El ampliar su medio logramos:**

$$p(f) = \frac{(20)!(14)!(20)!(14)!}{73!7!13!13!1!}$$

$$= 0.90E-92$$

**4.- Destreza computacional:** Traslado un  $0.90E-106 < 0.05$ , no permite **H<sub>0</sub>**.



**Figura 13.** Estrategia empresarial se relaciona positivamente con el plan de ejecución en empresas agroindustriales

**5.- Conclusión:** A cualidad  $0.90 < 0.05$ , no admite  $H_0$ . en tal sentido se concluye ratificando que la estrategia empresarial se relaciona positivamente con el plan de ejecución en empresas agroindustriales.

**HIPÓTESIS ESPECIFICA:**

**$H_0$ :** La toma de decisiones, no tiene relación de manera directa con el nivel de producción en empresas agroindustriales.

**$H_1$ :** La toma de decisiones tiene relación de forma directa con el nivel de producción en empresas agroindustriales.

**Tabla 14**

Toma de decisiones se relaciona de manera directa con el nivel de producción en empresas agroindustriales.

Toma de decisiones	Se relaciona de manera directa con nivel de producción	Total
--------------------	--	-------

	Muy en desacuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
a. Muy de acuerdo	26	11	2	0	0	39
b. De acuerdo	11	1	4	1	0	17
c. Poco de acuerdo	2	4	2	1	1	10
d. En desacuerdo	0	1	1	1	1	4
e. Muy en desacuerdo	0	0	1	1	1	3
Total	39	17	10	4	3	73

*Nota: El mismo autor lo ha estructurado*

**1.- Proyecto para prueba:**

$$p(f) = \frac{(a+b)!(c+d)!(a+c)!(b+d)!}{n!a!b!c!d!}$$

**2.- jerarquía por falta ideal I:  $\alpha = 0.05$ .**

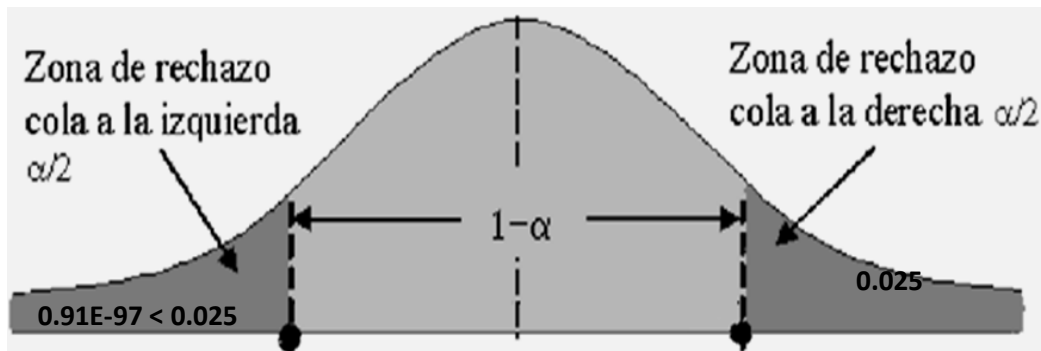
**3.- Procesamiento de datos estadísticamente a prueba:** El extender su procedimiento alcanzamos:

$$p(f) = \frac{(38)!(12)!(38)!(12)!}{73!26!11!11!1!}$$

$$= 0.91E-108$$

**4.- Destreza computacional:** Transmitido un  $0.91E-106 < 0.05$ , no acepta **H<sub>0</sub>**.





**Figura 14.** Toma de decisiones se relaciona de manera directa con el nivel de producción en empresas agroindustriales.

**5.- Conclusión:** Se puede apreciar valores de  $0.91 < 0.05$ . en ese sentido no ha admitido  $H_0$ . En consecuencia, se ha confirmado que la toma de decisiones tiene relación de manera directa con el nivel de producción en empresas agroindustriales.

## **CAPITULO V**

### **DISCUSION**

#### **5.1. DISCUSIÓN DE RESULTADOS**

Como consecuencia del respectivo procesamiento del estudio y de los hallazgos, se puede apreciar, cómo los investigadores en el contexto nacional como extranjeros, coinciden con el avance de la contabilidad gerencial, que en estos tiempos se convierte en la dirección y ordenamiento de las actividades y también las determinaciones, en las actividades de gerencia como de administración, lo importante es como el contador se adecua a los niveles gerenciales, contando con la información necesaria, para tomar decisiones, lo mismo sucede con la gestión operativa, como a partir de la delimitación de funciones en las compañías principalmente agroindustriales, la relación permanente como en el análisis para la identificación de los costos permite que la gestión operativa, permita identificar debilidades o brechas a fin de que las mismas puedan ser superadas, el consenso internacional señala como uno de los avances importantes en las ciencias contables, es su participación activa en los niveles administrativos principalmente de operaciones, orientadas al mejoramiento de los procesos productivos mas aun cuando se cuenta con labores diversas como en el sector agrario para su procesamiento, requiere de contar con el conocimiento de sus actividades, para la preparación de los productos, los controles de calidad, para el proceso de exportación, cuya variabilidad permite coincidir con los diversos tratadistas que efectivamente la contabilidad gerencial por su importancias está relacionado de forma directa con la gestión operativa administrativa en las compañías agroindustriales referidas en este estudio.

## CAPITULO VI

### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### 6.1. CONCLUSIONES

##### **Primera conclusión**

En base al análisis de la información, así como la contrastación de las hipótesis se confirma la propuesta por lo que se ratifica que la contabilidad gerencial está relacionada directamente con la gestión operativa en las empresas agroindustriales en la provincia de Huaura 2022.

##### **Segunda conclusión**

Como consecuencia de la contratación de hipótesis específica, y comparada con documentos revisados, se confirma que el modelo organizativo está relacionado directamente con la evaluación de gestión en empresas agroindustriales.

##### **Tercera conclusión**

En base al análisis de documentos y opiniones obtenidas de la muestra aplicada de manera aleatoria, contrastada con la hipótesis planteada se corrobora que la estrategia empresarial está relacionada de forma positiva con el plan de ejecución en las organizaciones agroindustriales.

### **Cuarta conclusión**

De conformidad a la contrastación de respuestas al cuestionario aplicado y de la propuesta inicial se confirma que la toma de decisiones está relacionada directamente con el nivel de producción en empresas agroindustriales.

## **6.2. RECOMENDACIONES**

### **Primera recomendación**

Se sugiere a los empresarios, empleados en general, y en particular a los contadores que deberán de aplicar integralmente la contabilidad gerencial, considerando que permite dirigir las acciones administrativas concordante con la gestión operativa en las organizaciones agroindustriales referidas.

### **Segunda recomendación**

Se sugiere a las Gerencias como personal dedicado a la labor de control administrativo y contable, ejecuten una serie de actividades, de manera tal que el desarrollo del modelo organizativo se ajuste a la realidad de las empresas agroindustriales teniendo en cuenta su relación con la evaluación de gestión.

### **Tercera recomendación**

Teniendo en cuenta las características de las empresas dedicadas a la agricultura y que dichos productos sean preparados para la exportación, se requiere abordar una estrategia integral que permita cubrir las principales necesidades, que forman parte de un planeamiento para su ejecución adecuada en compañías agroindustriales referidas

#### **Cuarta recomendación**

Se recomienda a los Inversionistas, a los directivos, jefes de departamentos, cuenten con la información oportuna, de manera confiable con la finalidad de que las tomas de decisiones se realicen de acuerdo a la situación real de los procesos productivos que se presentan en las empresas agroindustriales.

## REFERENCIAS

### FUENTES DE INFORMACION

#### 7.1 Bibliografía

- Apaza, A. (2017). *Operational management and achievement of Citizen Security goals in the Provincial Municipality of Moyobamba.*
- Arboleda, V. y. (2020). *Proposal for an analysis models of operational management and financial viabilities for temporary unioner companies within the framework of labor and administrative legislation. Colombia:*
- .Baque, D. (2022). *el nivel de las decisiones financieras, que inciden en la economía de la ciudad de Jipijapa,.*
- Baquero, M. (2013). *Practical internal control manuals.* Profitts Editorial, 2013.
- Durango, M. (2014). *Operational and Tactical Management: Guide Text.* Medellín: Esumert Editorial Center.
- Enríquez, P. (2012). *El Plan Nacional de Seguridad Integral y la Gestión Operativa. Revista de Ciencias Sociales y Humanas . Ecuador: : S. Edit.*
- Estupinan Gaitán, R. (2006). *Internal Control and fraud.* Bogotá: Ecoet Ediciones.
- Lemo, G. (2011). *Publics management in Latin America.* Spain: Plott.
- Lybrand, C. &. (2007). *The new concepts of internal control (COSO Report).* Spain: Díaz de Santos Editions.

- Mantilla Blanco, S. (2013). *Auditoría del control interno*. Bogotá: Ecoe Ediciones 3<sup>o</sup> edición.
- Montoya, J. (2022). *Determinet the soluttion to thet problem posed: Whatt is thet relationship thatt existts between operattional managementt tand customert service tin the contextt tof Covid-19 in thet Drinkingt Watter tand Sewaget Company*. Trujillo.
- Pineda, V. &. (2022). *Thet changet tin accountttting regulations tin Colombia tand ittts effectt ton financial decition making.. Obtained from Technological Informatiton - Vol 33 (N°2), 49- 57: <https://wwws.scielos.cls/pdsf/infotesc/v33ns2/0718-07s64-infotec-33s-02-49.pdf>*
- Ramírez, C. (2018). *Incidencet tof operattional managementt tot improvte thet quality of servicet tof thet company Serlipent S.A. La Libertad, Ecuador.: Santa Elena Peninsula Statte University*.
- Raza, R. (2016). *Improvemett tot thet ARS Operattional Managementt Model tof Ecuador Throught the Implementttation tof Productivitty Improvemettts. . Retrieved from <https://repositorio.pucet.edu.ec/bitstream/handle/22000/1290t4/Tesist%20MBA%20RtR%20:t>*
- Schoroeder R., G. S. (2011). *Administración de operaciones* . México: McGraw- HILL/ Interamericana Editores, S.A. .
- Torres, L. (s.f.). *La Auditoría Financiera en la Gestión Administrativa*. . México: Ediciones Contables Administrativas.
- Torres, L. (2016). *La Auditoría Financiera en la Gestión Administrativa*. México.: Ediciones Contables Administrativas.

Ying, H. P. (2020). *Operational Management Implemented in Biofuel Upstream Supply Chain and Downstream International Trading: Current Issues in Southeast Asia* (artículo científico) . Obtenido de <file:///C:/Users/usuario/Downloads/energias-13-01799-tv2.p>



## ANEXO 1

### INSTRUMENTO PARA LA TOMA DE DATOS

#### ENCUESTA:

La presente técnica que se presenta es el Cuestionario correspondiente al trabajo de investigación denominado: *CONTABILIDAD GERENCIAL SU RELACION CON GESTION OPERATIVA EN EMPRESAS AGROINDUSTRIALES EN PROVINCIA DE HUAURA 2022*, con relación a dicho trabajo se pide que tenga a bien marcar con un aspa (X) la alternativa que según su criterio conteste la pregunta que se formula. Se agradece de antemano por su colaboración.

1. ¿Considera Usted que se cuenta con modelo organizativo en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura?
  - a. Muy en desacuerdo ( )
  - b. En desacuerdo ( )
  - c. Indiferente ( )
  - d. De acuerdo ( )
  - e. Muy de acuerdo ( )
  
2. ¿En su opinión considera se cuenta con estrategia empresarial definida en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura?
  - a. Muy en desacuerdo ( )
  - b. En desacuerdo ( )
  - c. Indiferente ( )
  - d. De acuerdo ( )
  - e. Muy de acuerdo ( )

Activos Minedu

3. ¿Considera Usted que, para la toma de decisiones, se cuenta con la información adecuada en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura?

- a. Muy en desacuerdo ( )
- b. En desacuerdo ( )
- c. Indiferente ( )
- d. De acuerdo ( )
- e. Muy de acuerdo ( )

4. ¿Considera usted que se aplica planifica cada una de sus actividades en las empresas agroindustriales en la provincia de Huaura?

- a. Muy en desacuerdo ( )
- b. En desacuerdo ( )
- c. Indiferente ( )
- d. De acuerdo ( )
- e. Muy de acuerdo ( )

5. ¿Considera que la contabilidad gerencial se relaciona con la gestión operativa en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura?

- a. Muy en desacuerdo ( )
- b. En desacuerdo ( )
- c. Indiferente ( )
- d. De acuerdo ( )
- e. Muy de acuerdo ( )

6. ¿En su opinión se cumple con evaluar la gestión de manera periódica en empresas agroindustriales en la provincia de Huaura?
- a. Muy en desacuerdo ( )
  - b. En desacuerdo ( )
  - c. Indiferente ( )
  - d. De acuerdo ( )
  - e. Muy de acuerdo ( )
7. ¿Considera usted que las empresas agroindustriales cuentan con un plan de ejecución de sus actividades en la provincia de Huaura?
- a. Muy en desacuerdo ( )
  - b. En desacuerdo ( )
  - c. Indiferente ( )
  - d. De acuerdo ( )
  - e. Muy de acuerdo ( )
8. ¿Considera usted que el nivel de producción es adecuado en las empresas agroindustriales en la provincia de Huaura?
- a. Muy en desacuerdo ( )
  - b. En desacuerdo ( )
  - c. Indiferente ( )
  - d. De acuerdo ( )
  - e. Muy de acuerdo ( )