



Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión

Escuela de Posgrado

**Gestión del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de
Huaura - 2022**

Tesis

Para optar el Grado Académico de Maestra en Gestión Pública

Autora

Peña Espinoza, Evelin

Asesora

Dra. Lioo Jordan, Flor De María

Huacho - Perú

2023



Reconocimiento - No Comercial – Sin Derivadas - Sin restricciones adicionales

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

Reconocimiento: Debe otorgar el crédito correspondiente, proporcionar un enlace a la licencia e indicar si se realizaron cambios. Puede hacerlo de cualquier manera razonable, pero no de ninguna manera que sugiera que el licenciante lo respalda a usted o su uso. **No Comercial:** No puede utilizar el material con fines comerciales. **Sin Derivadas:** Si remezcla, transforma o construye sobre el material, no puede distribuir el material modificado. **Sin restricciones adicionales:** No puede aplicar términos legales o medidas tecnológicas que restrinjan legalmente a otros de hacer cualquier cosa que permita la licencia.



UNIVERSIDAD NACIONAL JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN

LICENCIADA

(Resolución de Consejo Directivo N° 012-2020-SUNEDU/CD de fecha 27/01/2020)

"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

ESCUELA PROFESIONAL DE POSGRADO

INFORMACIÓN DE METADATOS

DATOS DEL AUTOR (ES):		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	FECHA DE SUSTENTACIÓN
Evelin Peña Espinoza	72454768	22 de Diciembre 2022
DATOS DEL ASESOR:		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	CÓDIGO ORCID
Lioo Jordan, Flor De María	15612743	0000-0002-8448-2718
DATOS DE LOS MIEMBROS DE JURADOS – PREGRADO/POSGRADO-MAESTRÍA-DOCTORADO:		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	CODIGO ORCID
Flor De Maria, Garivay Torres	15587359	0000-0002-2051-4901
Abrahan Cesar, Neri Ayala	15739625	0000-0003-2799-3244
Felix Gil, Caro Soto	32124959	0000-0002-0946-5395

GESTIÓN DEL PRESUPUESTO Y LA CALIDAD DEL GASTO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUAURA - 2022

INFORME DE ORIGINALIDAD



FUENTES PRIMARIAS

1	www.emprendepyme.net Fuente de Internet	2%
2	repositorio.uwiener.edu.pe:8443 Fuente de Internet	1%
3	Submitted to Universidad Peruana Los Andes Trabajo del estudiante	1%
4	visiondefuturo.fce.unam.edu.ar Fuente de Internet	1%
5	vsip.info Fuente de Internet	1%
6	Submitted to Unviersidad de Granada Trabajo del estudiante	1%
7	repositorio.autonoma.edu.pe Fuente de Internet	<1%
8	repositorio.urp.edu.pe Fuente de Internet	<1%

TESIS DE MAESTRÍA

**GESTIÓN DEL PRESUPUESTO Y LA CALIDAD DEL GASTO
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUAURA – 2022**

JURADO EVALUADOR

**Dra. FLOR DE MARIA GARIVAY TORRES
PRESIDENTE**

**Dr. ABRAHAN CESAR NERI AYALA
SECRETARIO**

**Dr. FELIX GIL CARO SOTO
VOCAL**

DEDICATORIA

A mis padres Julia y German por su labor insaciable de educarnos para ser mejores personas cada día, a toda mi familia que siempre está para alentarme seguir adelante en todas mis decisiones y a mi propio esfuerzo y perseverancia para seguir creciendo cada día como persona y profesional.

Evelin Peña Espinoza

AGRADECIMIENTO

A Dios por permitirme disfrutar de todo lo que me brinda, a mi esposo Ricardo por estar siempre en todos mis momentos apoyándome y todas las personas que me rodean en especial a mis compañeros de trabajo por ayudarme, enseñarme e inculcarme seguir creciendo profesionalmente para brindar un mejor servicio a la sociedad a través de la Gestión Pública.

Evelin Peña Espinoza

ÍNDICE

DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTO	iv
RESUMEN	iv
ABSTRACT	v

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la realidad problemática	1
1.2 Formulación del problema	3
1.2.1 Problema general	3
1.2.2 Problemas específicos	3
1.3 Objetivos de la investigación	3
1.3.1 Objetivo general	3
1.3.2 Objetivos específicos	4
1.4 Justificación de la investigación	4
1.5 Delimitaciones del estudio	5
1.6 Viabilidad del estudio	6

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la investigación	7
2.1.1 Investigaciones internacionales	7
2.1.2 Investigaciones nacionales	9
2.2 Bases teóricas	12
2.3 Bases filosóficas	25
2.4 Definición de términos básicos	26
2.5 Hipótesis de investigación	28
2.5.1 Hipótesis general	28
2.5.2 Hipótesis específicas	28
2.6 Operacionalización de las variables	29

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1 Diseño metodológico	30
3.2 Población y muestra	31
3.2.1 Población	31

3.2.2	Muestra	31
3.3	Técnicas de recolección de datos	32
3.4	Técnicas para el procesamiento de la información	32
CAPÍTULO IV		
RESULTADOS		
4.1	Análisis de resultados	33
4.2	Contrastación de hipótesis	48
CAPÍTULO V		
DISCUSIÓN		
5.1	Discusión de resultados	58
CAPÍTULO VI CONCLUSIONES Y		
RECOMENDACIONES		
6.1	Conclusiones	60
6.2	Recomendaciones	62
REFERENCIAS		64
7.1	Fuentes documentales	64
7.2	Fuentes bibliográficas	64
7.3	Fuentes hemerográficas	65
7.4	Fuentes electrónicas	66
ANEXOS		83

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Gestión del presupuesto	33
Tabla 2. Planificación del presupuesto	34
Tabla 3. Organización del presupuesto	35
Tabla 4. Dirección del presupuesto	36
Tabla 5. Control del presupuesto	37
Tabla 6. Calidad del gasto	38
Tabla 7. Previsión del gasto	39
Tabla 8. Ejecución del gasto	40
Tabla 9. Desempeño del gasto	41
Tabla 10. Tabla cruzada de Gestión del presupuesto y Calidad del gasto	42
Tabla 12. Tabla cruzada de Planificación del presupuesto y Calidad del gasto	43
Tabla 13. Tabla cruzada de Organización del presupuesto y Calidad del gasto	44
Tabla 14. Tabla cruzada de Dirección del presupuesto y Calidad del gasto	45
Tabla 15. Tabla cruzada de Control del presupuesto y Calidad del gasto	46
Tabla 15. Resultados de la Prueba de Normalidad de variables y sus dimensiones	47
Tabla 16. Correlación entre Gestión del presupuesto y Calidad del gasto	48
Tabla 17. Correlación entre Planificación del presupuesto y Calidad del gasto	50
Tabla 18. Correlación entre Organización del presupuesto y Calidad del gasto	52
Tabla 19. Correlación entre Dirección del presupuesto y Calidad del gasto	54
Tabla 20. Correlación entre Control del presupuesto y Calidad del gasto	56

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Etapas del ciclo presupuestario.	14
Figura 2. Presupuesto por Resultados	15
Figura 3. Herramientas del Presupuesto por Resultados	16
Figura 4. Etapas de la gestión presupuestaria.	18
Figura 5. Desarrollo de la calidad del gasto.	22
Figura 6. Funciones de los impuestos.	24
Figura 7. Gestión del presupuesto	33
Figura 8. Planificación del presupuesto	34
Figura 9. Organización del presupuesto	35
Figura 10. Dirección del presupuesto	36
Figura 11. Control del presupuesto	37
Figura 12. Calidad del gasto	38
Figura 13. Previsión del gasto	39
Figura 14. Ejecución del gasto	40
Figura 15. Desempeño del gasto	41
Figura 16. Gestión del presupuesto y Calidad del gasto	42
Figura 17. Planificación del presupuesto y Calidad del gasto	43
Figura 18. Organización del presupuesto y Calidad del gasto	44
Figura 19. Dirección del presupuesto y Calidad del gasto	45
Figura 20. Control del presupuesto y Calidad del gasto	46
Figura 21. Correlación entre Gestión del presupuesto y Calidad del gasto	49
Figura 22. Correlación entre Planificación del presupuesto y Calidad del gasto	51
Figura 23. Correlación entre Organización del presupuesto y Calidad del gasto	53
Figura 24. Correlación entre Dirección del presupuesto y Calidad del gasto	55
Figura 25. Correlación entre Control del presupuesto y Calidad del gasto	57

RESUMEN

El presente estudio tiene como objetivo determinar la relación que existe entre la gestión del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Además, la muestra está conformado por 169 colaboradores de la institución mencionada, a quienes se les aplicó una encuesta de escala Likert con 13 ítems para la variable Gestión del presupuesto, y con 10 ítems para la variable Calidad del gasto. Siendo este estudio de enfoque cuantitativo, nivel correlacional y diseño no experimental de corte transversal.

Los resultados del estudio, demuestran un nivel de significancia de 0.000, menor al 5%, aceptándose la hipótesis general, es decir, la gestión del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Además, se obtuvo una correlación positiva y moderada Rho de Spearman de 0.600. De esta manera se concluye que, al llegarse a desarrollar e implementar de manera regular, la planificación, organización, dirección, y control de la gestión presupuestaria de la institución estudiada. Se pueden obtener resultados favorables en las previsiones y ejecuciones de todos los gastos, llegándose a mejorar progresivamente la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Huaura.

Palabras clave: Gestión del presupuesto, calidad del gasto, planificación del presupuesto, organización del presupuesto, dirección del presupuesto, control del presupuesto.

ABSTRACT

The objective of this study is to determine the relationship between budget management and expenditure quality in the District Municipality of Huaura - 2022. In addition, the sample is made up of 169 employees of the aforementioned institution, to whom a Likert scale survey was applied with 13 items for the Budget Management variable, and 10 items for the Quality of Expenditure variable. This was a quantitative, correlational study with a non-experimental cross-sectional design.

The results of the study show a significance level of 0.000, less than 5%, accepting the general hypothesis, i.e., budget management has a direct relationship with the quality of spending in the District Municipality of Huaura - 2022. In addition, a positive and moderate Spearman's Rho correlation of 0.600 was obtained. Thus, it is concluded that by developing and regularly implementing the planning, organization, direction, and control of the budgetary management of the institution studied. Favorable results can be obtained in the forecasting and execution of all expenditures, leading to a progressive improvement in the quality of the cat in the district municipality of Huaura.

Keywords: Budget management, spending quality, budget planning, budget organization, budget direction, budget control.

INTRODUCCIÓN

La presente tesis tuvo como objetivo determinar la relación que existe entre la gestión del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.

Se fundamenta la variable Gestión del presupuesto y sus dimensiones: planificación del presupuesto, organización del presupuesto, dirección del presupuesto, y control del presupuesto. Y se fundamenta la variable Calidad del gasto y sus dimensiones: previsión del gasto, ejecución del gasto, y desempeño del gasto.

Las recomendaciones dadas, ayudarán a la Municipalidad Distrital de Huaura, a mejorar su gestión del presupuesto, y su calidad del gasto, teniendo en cuenta los resultados obtenidos.

Este estudio está organizado en seis capítulos y de la siguiente manera:

Capítulo I: Planteamiento del problema, el cual abarca el planteamiento de la realidad problemática, formulación del problema y objetivos de la investigación.

Capítulo II: Marco Teórico, donde se establece los antecedentes de la investigación, definición de conceptos, bases teóricas, hipótesis general y específico.

Capítulo III: Contiene la metodología, el cual comprende el diseño metodológico, enfoque y tipo de investigación, población y muestra, técnica de recolección de datos y procesamiento de la información.

Capítulo IV: Contiene los resultados de la encuesta en tablas, figuras e interpretaciones.

Capítulo V: Contiene la discusión de la presente investigación.

Capítulo VI: Conclusión y recomendaciones.

Finalmente, se presentan las referencias y los respectivos anexos de la investigación.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la realidad problemática

En el ámbito estatal existen distintas estrategias y herramientas que contribuyen a fomentar el progreso tanto económico como social dentro de un gobierno, entre ellas se encuentran el presupuesto público, el cual se elabora, desarrolla, ejecuta y evalúa tomando como base las necesidades palpables y latentes que se identifican en la sociedad, a partir de la compilación de información que se ha obtenido de forma fidedigna y efectiva. De este modo, las unidades ejecutoras, al tener los recursos esenciales para llevar a cabo los proyectos, podrán cumplirlos asumiendo los propósitos que se han especificado en cierto periodo, garantizando, por supuesto, la ejecución del gasto de acuerdo a los criterios de calidad que se hayan decretado por Ley dentro del sector público.

Si bien es cierto que —gracias a la tecnología y modernización— en los últimos años el presupuesto público se ha tornado más participativo, aún existen brechas como los altos índices de burocracia estatal o la impericia del gobierno para gastar los recursos de forma eficiente. Dichas brechas han conllevado a que en determinados periodos se reduzca el financiamiento destinado a proyectos de naturaleza pública, el cual representa un 40 % del total del presupuesto asignado. A pesar de ello, el presupuesto en el país ha presentado incrementos, es así que se tiene que para el periodo que va del 2019 al 2020, este aumentó en un 5.5 %, mientras que para el 2021 fue de un 3.3 % y para el 2022 de un 7.6 % (MEF, 2022).

En el medio actual, existe un portal de transparencia que permite que los ciudadanos conozcan y estén informados acerca de la designación e inversión que les realizan a

los recursos del Estado. De esta manera, la calidad del gasto público busca que estos recursos se empleen de forma óptima, es decir, de forma eficiente, eficaz, transparente, equitativa y sostenible, con el propósito de que añada a través de los bienes y servicios una mejor comodidad y tranquilidad a la vida de los ciudadanos. Sin embargo, distintas investigaciones evidencian que las entidades estatales priorizan el gasto público a otras fuentes, dejando de lado o para el final las necesidades urgentes y reales de los ciudadanos, lo cual acarrea querellas y desaprobación por parte de ellos. Esta problemática se evidencia a nivel nacional, sobre todo, en la década pasada, en el que el Perú obtuvo la tasa más importante de crecimiento económico en toda la región, pero con la impericia del gobierno para emplear de forma competente el gasto, este no se evidenció en el desarrollo socioeconómico del mismo.

En el contexto de las municipalidades, la gestión administrativa es la encargada de unificar ciertos elementos que permitan la culminación de los objetivos institucionales, como los planes de desarrollo, estratégicos u operacionales. No obstante, hoy por hoy, debido a la insuficiente ejecución del presupuesto, estos objetivos se vuelven engorrosos de alcanzar.

Con referencia a la Municipalidad Distrital de Huaura, dentro las problemáticas halladas se encontraron la falta de capacitación para responder a las actividades de programación de los diversos proyectos, resultando en un desempeño erróneo; diversas falencias en cuanto a las especificaciones de los reportes o informes que fomentan la transparencia del gasto y los cuales presentan incoherencias y falta de uniformidad. Asimismo, también se evidenció que no se redactan reportes con respecto a los avances de los objetivos institucionales, lo cual obstaculiza la corrección de los errores por parte de los gerentes; así como desperfectos en las

compras de bienes y servicios para ejecutar el presupuesto y desarrollar las diferentes actividades de naturaleza interna. En consecuencia, de lo observado y manifestado, este estudio plantea a la gestión del presupuesto como un mecanismo que permita que la calidad del gasto pueda ser ejecutado de manera correcta y oportuna en la municipalidad en estudio, favoreciendo a todos los pobladores del distrito de Huaura.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿Qué relación existe entre la gestión del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022?

1.2.2 Problemas específicos

- ¿Qué relación existe entre la planificación del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022?
- ¿Qué relación existe entre la organización del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022?
- ¿Qué relación existe entre la dirección del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022?
- ¿Qué relación existe entre el control del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 Objetivo general

Determinar la relación que existe entre la gestión del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.

1.3.2 Objetivos específicos

- Establecer la relación que existe entre la planificación del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.
- Establecer la relación que existe entre la organización del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.
- Establecer la relación que existe entre la dirección del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.
- Establecer la relación que existe entre el control del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.

1.4 Justificación de la investigación

1.4.1 Conveniencia

Mediante este estudio se buscó constatar la asociación que existe entre la gestión del presupuesto y la calidad del gasto, respetando y analizando su comportamiento dentro de la Municipalidad Distrital de Huaura.

1.4.2 Implicación teórica

Se presentó una literatura de las variables estudiadas, en donde ambas estuvieron apoyadas por teorías que las respaldaron. En primer lugar, la gestión del presupuesto público junto al ciclo presupuestario comprende un conjunto de actividades centradas en obtener recursos financieros que permitan ejecutar los gastos de los distintos organismos del sector público. Y, en segundo lugar, dichos gastos deben ser ejecutados con eficiencia, eficacia y transparencia, lo cual hará ver la calidad de estos a través de la atención que las entidades le brindarán a las necesidades de la población.

1.4.3 Implicación práctica

Con los resultados de este estudio se buscó contribuir a los distintos errores y problemas antes mencionado en la municipalidad en estudio, como la falta de capacitación para responder a las actividades de programación de los diversos proyectos o las diversas falencias en cuanto a las especificaciones de los reportes o informes que fomentan la transparencia del gasto, entre otros.

1.4.4 Implicación social

Ambas variables involucran la participación de la sociedad, pues, principalmente, gracias a esta es que se formula un presupuesto para ejecutarse a través del gasto. En otras palabras, tanto el presupuesto público como la calidad del gasto deberán tener como un objetivo bien definido el de responder y amparar a los ciudadanos.

1.5 Delimitaciones del estudio

1.5.1 Delimitación temporal

Este estudio está comprendido dentro del periodo 2022.

1.5.2 Delimitación geográfica

Se llevó a cabo en el distrito de Huaura, provincia de Huaura, departamento de Lima.

1.5.3 Delimitación social

De acuerdo a la muestra, los participantes para este estudio fueron los 169 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

1.6 Viabilidad del estudio

La viabilidad de un estudio hace referencia a las cualidades y habilidades que tiene un investigador para finalizar la investigación de forma exitosa, proporcionando los resultados estimados, es decir, alcanzando los objetivos previamente definidos y comprendiendo los agentes de riesgo. Para ello, la persona encargada del estudio deberá analizar distintos criterios como los recursos que necesitan, los participantes, la metodología, la legalidad, la autorización para contar con los datos del lugar en donde se ejecutará el proyecto, entre otros (Pérez, 2021).

Por las razones antes mencionadas, se puede confirmar que este estudio fue viable.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Investigaciones internacionales

Villa, Vargas, & Merino (2018). En su artículo para la Revista mktDescubre: “*La eficiencia del gasto público del sistema de educación superior en el Ecuador*”, expuso como objetivo determinar el porcentaje de ejecución del gasto público en las universidades y escuelas politécnicas públicas del Ecuador. La metodología del estudio fue de enfoque cuantitativo, de diseño no experimental – longitudinal y de nivel descriptivo, siendo el tamaño de la muestra la de 31 universidades públicas. Para reunir la información emplearon la técnica documental. Los resultados señalaron que el gasto de las universidades públicas era de aproximadamente el 83,11 %, con un porcentaje de ejecución de 31,99 % (como mínimo) y de 99,70 % (como máximo).

Eslava, Chacón, & Gonzalez (2019). En su escrito para la revista Visión internacional titulado: “*Gestión del presupuesto público: alcance y limitaciones*”, tuvo como propósito analizar la gestión del presupuesto público. Para ello, emplearon un enfoque cualitativo, de nivel descriptivo, así como un estudio hermenéutico, que le sirvió para revisar otras investigaciones que correspondan al presupuesto público y así exponer su alcance y limitaciones. Los resultados evidenciaron que es vital para el sistema presupuestario desempeñar sus funciones de acuerdo a la metodología instaurada por mandato y agilizar el análisis de los ingresos y egresos con el objetivo de que se tomen mejores decisiones.

Villavicencio (2019). En su investigación: *“El presupuesto participativo y el desarrollo social en las parroquias rurales de Napo”*, expuso como propósito evaluar el proceso del presupuesto participativo en el desarrollo social de la población para el mejoramiento de la asignación de recursos públicos en las parroquias rurales de los cantones de la provincia de Napo, Ecuador. Esta se llevó a cabo a través de un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental – transversal y de nivel descriptivo, en la cual participaron 382 habitantes. Los resultados, hallados mediante un cuestionario, indicaron que, si existe ausencia de los pobladores en el proceso del presupuesto participativo, esto genera una desaceleración en el desarrollo social en las parroquias de los cantones antes mencionados.

Aguirre & Vallejo (2021). En su estudio: *“Incidencia de la reducción presupuestaria en el mantenimiento de las plataformas militares de la Fuerza Terrestre”*, expuso como propósito determinar como la progresiva reducción presupuestaria por parte del Estado influye en el mantenimiento de las mismas. La investigación presentó un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental – transversal y de nivel descriptivo, siendo la muestra participante la de 39 trabajadores de la Fuerza Terrestre. Asimismo, para reunir los datos, los autores emplearon un cuestionario. Los resultados evidenciaron que la reducción presupuestaria incidía de forma negativa en el mantenimiento de las plataformas militares, provocando que se encuentren operativas entre el 29,6 % y el 32.2 %.

Ramón, Rico, & Issa (2021). En su escrito para la Revista Española de Salud Pública denominado: *“Mortalidad por COVID-19 en España durante la primera oleada de la pandemia. Aproximación a través del gasto público sanitario por comunidades autónomas”*, tuvo como finalidad buscar si las condiciones socioeconómicas y la política de gasto presupuestario seguido por las distintas

comunidades autónomas españolas tienen incidencia, por sí solas, sobre la tasa de mortalidad causada por el SARS-CoV-2. La investigación se realizó bajo un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental y de nivel descriptivo. La muestra con la que trabajaron los autores fueron los datos de mortalidad registrada durante los meses de emergencia en España proporcionado por el INE que junto con indicadores socioeconómicos y de gasto sanitario fueron evaluados mediante la técnica de análisis documental. Los resultados mostraron que la tasa de mortalidad originada por la COVID-19 presentaba una relación considerable con la tasa del PIB y con los gastos en servicios hospitalarios.

2.1.2 Investigaciones nacionales

Huanca (2019). En su escrito para la revista Gaceta Científica, denominado: *“Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Chaglla – Pachitea”*, tuvo como finalidad demostrar cómo influye la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Chaglla – Pachitea. El estudio se ejecutó mediante un enfoque cuantitativo, de diseño cuasi experimental y de nivel explicativo. Los participantes fueron 26 colaboradores de la entidad antes referida. Los resultados, proporcionados a partir de un cuestionario, señalaron que gran parte de los colaboradores sabe que la calidad del gasto es utilizar el patrimonio público en productos que beneficien a los pobladores.

Castillo (2020). En su escrito para la revista *In Crescendo*, titulado: “*Calidad del gasto y manejo presupuestal en la Universidad Nacional de Ucayali, Callería, 2019*”, expuso como propósito determinar si existe relación significativa entre calidad del gasto y manejo presupuestal según operadores financieros de la Universidad Nacional de Ucayali. El estudio presentó un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental transversal, de nivel correlacional, del cual participó una muestra de 30 operadores. Los resultados, hallados de acuerdo a un cuestionario, indicaron que las variables no tenían una relación, pues a pesar que la correlación fue de 0,184, el p-valor de 0,331 afirmaba que esta no era importante.

Guevara (2020). En su estudio: “*Gestión presupuestaria en la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Tacna, año 2018*”, expuso como fin establecer la influencia de la gestión presupuestaria en la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Tacna. La investigación se presentó bajo un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental – transversal y de nivel correlacional. El tamaño de la muestra fue el ejercicio presupuestal de la Municipalidad Provincial de Tacna, el cual fue analizado mediante la consulta amigable del MEF. Los resultados señalaron la existencia de una relación relevante de 0,995.

Vargas & Zavaleta (2020). En su artículo de investigación denominado: “*La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales*”, tuvieron como propósito analizar el funcionamiento del presupuesto por resultados y evaluar la calidad del gasto público que realizan las municipalidades de la Región La Libertad, Perú. La investigación la realizaron bajo un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental – transversal y de nivel correlacional. Participaron 83 municipalidades de la región antes mencionada, de las cuales se analizaron las cuatro

herramientas del PpR. Los resultados mostraron que las variables presentaban una relación relevante de 0,69.

Carranza, et al. (2022). En su artículo titulado: “*Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019*”, expusieron como finalidad establecer la relación entre ejecución presupuestal con la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Shapaja, año 2019. El estudio se llevó a cabo bajo un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental transversal y de nivel correlacional. Participaron 19 trabajadores de la municipalidad antes referenciada. Como técnicas se emplearon el análisis documental y la encuesta, los cuales tuvieron como instrumentos la guía de análisis documental y el cuestionario, respectivamente. Los resultados evidenciaron una relación considerable de 0,889.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Gestión del presupuesto

A. Aspectos generales

El presupuesto público

Actualmente, la economía pública gestiona una proporción más significativa de recursos que en periodos pasados. Este escenario le adjudica una gran responsabilidad al derecho presupuestal para regular la recaudación y la inversión pública. El presupuesto cumple una función fundamental en la economía pública, pues a través de él y su proceso se expresan las distintas alternativas de destinación del gasto público. De esta manera, la sociedad determina si desea gastar más en salud, educación y menos en construcciones públicas, o si prefiere endeudarse en vez de aumentar los impuestos, entre otros. Estas decisiones se realizan mediante procedimientos que predefine el derecho presupuestal y que después se ejecutarán de acuerdo a marcos legales, con la finalidad que el gasto público pueda controlarse y así se lleve a cabo evaluaciones de su eficiencia, lo cual determina que una sociedad no debe gastar más, sino gastar mejor (Restrepo, 2015).

De acuerdo con Zanabria (2003), la gestión del presupuesto está conformada por la gestión administrativa, la cual es la encargada de administrar de forma coherente las acciones de cada región; la gestión económica-financiera, la cual determina las herramientas de esta naturaleza a emplearse como los presupuestos o planes de desarrollo regional; y la gestión técnica, la cual establece el marco legal para instaurar sistemas de control y seguridad. Asimismo, dentro de la gestión del presupuesto se realizan cuatro pasos que deberán estar en

sincronización con el proceso presupuestario público, estos son la planificación, organización, dirección y control del presupuesto.

Fases del proceso presupuestario

El proceso presupuestario contiene las siguientes fases:

- *Programación y formulación*

En esta primera fase, el MEF es el encargado de proponer de manera anual al Consejo de Ministros, los márgenes de los créditos presupuestarios, con los que se financiarán de forma total o parcial a los organismos públicos. Estos márgenes hacen referencia a la estimación de ingresos que los organismos confían recibir, así como a los fondos públicos que el MEF ha determinado otorgarles.

Por otro lado, en la fase de formulación se especifica las metas institucionales, según una jerarquía de prioridades.

- *Aprobación*

En esta fase se aprueba el presupuesto teniendo en cuenta el gasto a empelar. Para ello, los presupuestos tendrán que constituir la totalidad del crédito presupuestario.

- *Ejecución y seguimiento*

Está comprendida desde el 1 de enero hasta el 31 de diciembre. Los organismos captan los ingresos y se encargan de atender las competencias del gasto de acuerdo al presupuesto que ha sido aceptado por el Congreso.

- *Evaluación*

Esta última fase tiene la finalidad de medir los resultados logrados para poder optimizar la otorgación del gasto para los años posteriores (Zanabria, 2003).



Figura 1. Etapas del ciclo presupuestario.

B. Presupuesto por Resultados

El PpR es una estrategia que se ejecuta con la finalidad de gestionar de forma eficaz y eficiente el gasto, es decir, su importancia radica en optimizarlo o mejorarlo. De esta manera, con el PpR, la gestión pública busca que la calidad del gasto se traduzca en resultados que puedan ser objetivos y medibles, en beneficio de los ciudadanos.

Entre las acciones que le corresponde a este presupuesto se encuentran:

- Establecer resultados que estén asociados a cambios y que busquen brindar soluciones a los problemas más latentes de los ciudadanos.

- Definir bajo un presupuesto los productos que van a formar parte de la consecución de dichos resultados.
- Definir los responsables del PpR, así como los procesos para conseguir información referente a los productos, los resultados y su gestión.
- Realizar una evaluación que permitan conocer si los resultados alcanzados están beneficiando a la sociedad.
- Utilizar la información para tomar decisiones que involucren el buen empleo de los recursos y una correcta rendición de cuentas.
- Implantar incentivos que impulsen a los organismos públicos a conseguir los resultados previamente trazados (MEF, 2015).

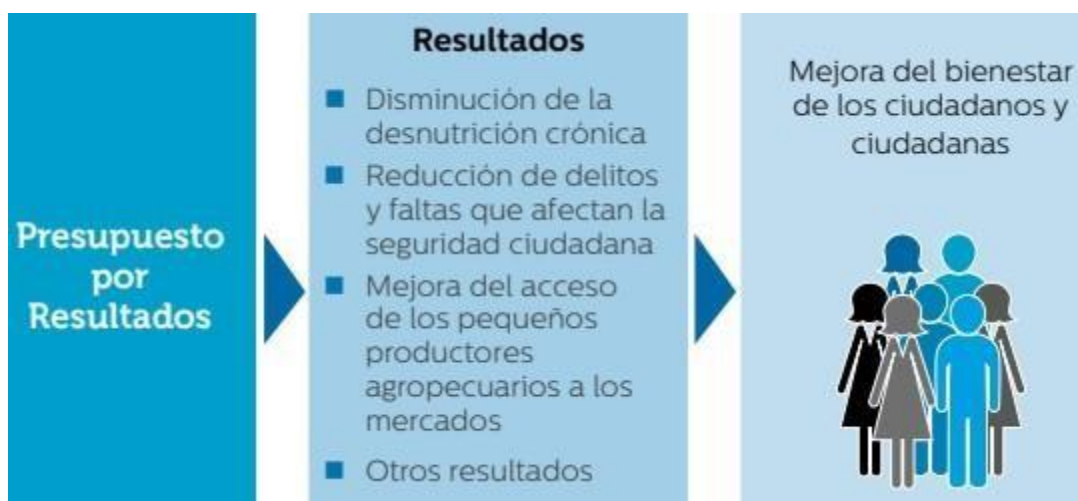


Figura 2. Presupuesto por Resultados. Extraído de Ministerio de Economía y Finanzas (2015, p.16).

Herramientas del Presupuesto por Resultados

El PpR se desempeña mediante cuatro herramientas:

1. *Programas presupuestales (PP)*. Son acciones constituidas y organizadas de los organismos del sector público que están dirigidas a proporcionar productos que favorezcan a los ciudadanos a través de resultados específicos, es decir, cambios que busquen solucionar aquellas problemáticas que afectan a la sociedad.
2. *Seguimiento en el marco del PpR*. Es un mecanismo constante que se encarga de reunir y analizar información sobre el desempeño y ejecución de las finanzas públicas, así como sobre las metas que permiten conocer la medida de los logros de los resultados.
3. *Evaluaciones Independientes*. Se encarga de realizar un análisis ordenado y meticuloso sobre un proyecto, programa, etc. de ámbito público, con la intención de brindar datos que sean confiables y útiles durante las decisiones de gestión y presupuesto.
4. *Incentivos a la Gestión*. Comprenden procesos que buscan optimizar la gestión de los organismos públicos, con el objetivo de que se eleve su compromiso a alcanzar los resultados previamente definidos (MEF, 2015).



Figura 3. Herramientas del Presupuesto por Resultados. Extraído del MEF (2015, p.18).

C. Dimensiones

Para Zanabria (2003), los organismos públicos deberán gestionar el presupuesto a través de cuatro pasos: la planificación, organización, dirección y el control.

a) Planificación del presupuesto

Se lleva a cabo con la intención de establecer objetivos y estrategias, y proyectar actividades que serán presupuestadas. Si no se llega a realizar esta etapa, el presupuesto será mal percibido, en otras palabras, será un presupuesto improvisado que no se comprometerá a atender los problemas y necesidades de los ciudadanos. Asimismo, es importante acentuar que el presupuesto anual debe estar unido con los planes de desarrollo y operativos, los cuales deberán responsabilizarse de utilizar los recursos con eficiencia.

b) Organización del presupuesto

En esta etapa se estructuran e integran las actividades y recursos con la finalidad de conseguir los objetivos de modo eficiente. Los organismos deben contar con un presupuesto integral que abarque presupuestos de actividades y de inversiones. El primero sintetiza los gastos que cada área empleará en las actividades que antes han sido ya programadas, así como el control detrás de estos. El segundo permitirá que exista un mejor control sobre los costos y gastos concernientes a cada obra o proyecto público.

c) Dirección del presupuesto

Los organismos se encargan de dirigir el presupuesto hacia los objetivos que han planificado alcanzar dentro del presupuesto. Para ello, deberán utilizar de forma racional el presupuesto que le han otorgado, es decir, aplicarán el presupuesto hacia acciones que han sido planificadas o presupuestadas,

alejándose de acciones indebidas que conduzcan a una posible malversación del presupuesto. De igual modo, deberá existir una relación o concordancia entre el presupuesto o gasto utilizado para las actividades u obras y el impacto de estos ante la ciudadanía.

d) Control del presupuesto

Las entidades tienen la responsabilidad de aplicar controles internos apropiados y oportunos que den seguimiento a cada una de las etapas del presupuesto, así como a la ejecución de cada una de las actividades y obras. Este control se lleva a cabo con el propósito de comparar los resultados obtenidos con aquellos que se deseaba alcanzar y proponer medidas correctivas, de ser necesaria, si se observan falencias que estén perjudicando una ejecución correcta del presupuesto.



Figura 4. Etapas de la gestión presupuestaria.

2.2.2 Calidad del gasto

A. Aspectos conceptuales

Gastos públicos

Son aquellas distribuciones que los organismos del sector público ejecutan, utilizando los créditos presupuestarios autorizados, con el propósito de atender sus facultades y objetivos (Zanabria, 2003).

Los gastos públicos se presentan de acuerdo a la siguiente clasificación:

- *Clasificación institucional.* Reúne a todos los organismos que van a percibir los créditos presupuestarios autorizados.
- *Clasificación funcional programática.* Categoriza los créditos presupuestarios conforme a sus propiedades.
- *Clasificación económica.* Categoriza los créditos presupuestarios por los tipos de gastos: corriente, capital y servicio de la deuda.
- *Clasificación geográfica.* Categoriza los créditos presupuestarios conforme al espacio geográfico en donde será asignado el presupuesto y las metas a lograr (Delgado, et al., 2016)

Calidad del gasto público

El objetivo esencial de todos los gobiernos debe ser optimizar la calidad socioeconómica de sus ciudadanos. Bajo este concepto, nace el gasto público como la adjudicación de los recursos brindado por el Estado para ejecutar las políticas y acciones que le permitan cumplir a sus organismos las funciones necesarias para conseguir el objetivo principal antes nombrado. Para ello, el Gobierno tendrá que reunir los recursos financieros por parte de la sociedad y gastarlos en los bienes y servicios que son prioritarios para impulsar el

crecimiento económico, la estabilidad fiscal y la inversión pública. De este modo, la calidad del gasto cubre las facultades de adjudicación, disposición y estabilización (Delgado, et al., 2016).

La calidad del gasto público son los egresos del sector público que se diferencian por su eficiencia, eficacia, transparencia, equidad, pertinencia y sostenibilidad, es decir, son egresos que buscan generar utilidad, importancia y un impacto positivo a la ciudadanía al acrecentar su comodidad y calidad para subsistir (Delgado, et al., 2016). De acuerdo a esta definición, se debe evaluar la calidad del gasto desde el empleo competente de los recursos, lo cual tendrá que traducirse en resultados que favorezcan a la sociedad. Por lo tanto, para analizar la calidad del gasto se debe considerar, sobre todo, la competencia del Estado para lograr de forma efectiva sus facultades para prestar y conceder los productos, los cuales mediante la calidad deben satisfacer las demandas de la sociedad, creando valor y trascendencia pública.

B. Dimensiones

La calidad del gasto se puede desarrollar a través de la previsión, ejecución y desempeño del mismo (Delgado, et al., 2016).

a) Previsión del gasto

Dentro de la previsión de gastos se debe considerar lo siguiente:

- Gastos de naturaleza inalterable como los pagos al personal que están en planilla y las imposiciones sociales de los mismos.
- Productos que permitirán el funcionamiento de la entidad.
- Conservación del equipamiento de los proyectos de inversión.
- Compensaciones por contratos o convenios.

- Proyectos que se encuentran en elaboración.
- Realización de nuevos proyectos (Delgado et al., 2016).

En otras palabras, se debe contemplar los tres tipos de gastos:

1. *Gastos corrientes*. Corresponde a todos los recursos que están designados a las facultades operativas y cuidado de los servicios que suministran las entidades.
2. *Gastos de capital*. Corresponde los recursos designados al incremento del patrimonio de las entidades.
3. *Gastos del servicio de la deuda*. Corresponde a aquellos recursos que están designados para cumplir con las obligaciones de las entidades (INEI, 2015).

b) Ejecución del gasto

Según Delgado, et al. (2016), la ejecución del gasto y la calidad del mismo debe contener las siguientes cualidades:

- *Eficiencia*. Las entidades deben operar con costos mínimos y en los tiempos que se hayan establecido.
- *Eficacia*. Hace referencia a la obtención de los objetivos, aprovisionando con bienes y servicios a los involucrados.
- *Transparencia*. La rendición de cuentas deberá estar en sincronización y concordancia con los resultados alcanzados.
- *Equidad*. El gasto deberá orientarse principalmente hacia las comunidades más desvalidas.
- *Pertinente*. El uso del gasto deberá ser coherente con los objetivos del Gobierno.
- *Sostenible*. Desde una perspectiva fiscal.

c) Desempeño del gasto

El desempeño del gasto es la medida con la cual las entidades evalúan a partir de criterios, normas o directrices los resultados obtenidos de acuerdo a los planes que han definido previamente. Asimismo, la información sobre el desempeño permite que se tomen mejores decisiones en el ámbito presupuestal, gerencial y administrativo, y que se sustenten las decisiones en torno a la prioridad y distribución de los recursos. Por último, y no menos importante, gracias a la información del desempeño, las entidades también pueden realizar retroalimentaciones respecto a los mecanismos de desempeño del gasto y las decisiones respecto a este.



Figura 5. Desarrollo de la calidad del gasto.

C. Los impuestos

Los impuestos hacen referencia a aquellos pagos coactivos que realizan los agentes económicos a un Estado, sin recibir de forma directa la retribución de algún servicio. Asimismo, integran el conjunto de tributos que tiene un Estado, siendo las tasas y contribuciones, los otros. Por un lado, las tasas a diferencia de los impuestos sí entregan a cambio de los pagos coactivos que realizan los agentes económicos, una adquisición de manera directa sobre algún servicio público, como puede ser una partida de nacimiento, por ejemplo. Por el otro lado, las contribuciones también se diferencian de los impuestos al entregar mediante los pagos que ejecutan las personas un fondo que permita financiar algún bien o servicio que estas van a utilizar en un periodo futuro, como, por ejemplo, la jubilación o los servicios de salud pública (Urrunaga, Hiraoka, & Risso, 2014).

Desde un enfoque general, los impuestos generan menos incentivos a los contribuyentes para pagarlos y son los más significativos dentro de las recaudaciones, principalmente para los gobiernos centrales de las naciones que están consideradas en desarrollo (Urrunaga, Hiraoka, & Risso, 2014).

Funciones de los impuestos

La existencia de los impuestos tiene las siguientes funciones:

- *Asignación de recursos.* Los impuestos facilitan la corrección de ciertos errores que puedan acontecer en el mercado, como pueden ser las externalidades negativas.
- *Redistribución de ingresos.* Mediante la atribución de tasas impositivas altas a aquellas personas que tienen una mayor posición, los impuestos buscan aminorar la desemejanza de ingresos en la ciudadanía.

- *Estabilización de la economía.* El incremento de los impuestos puede contribuir a restituir el equilibrio ante inestabilidades económicas, cuando existe un déficit fiscal relevante.
- *Financiamiento de los gastos públicos.* Las funciones del gobierno deben garantizar un correcto financiamiento de los gastos, así como de los impuestos. De esta manera, estos últimos, permiten que se ejecuten las funciones del gobierno de forma directa e indirecta mediante el financiamiento del gasto (Urrunaga, Hiraoka, & Risso, 2014).

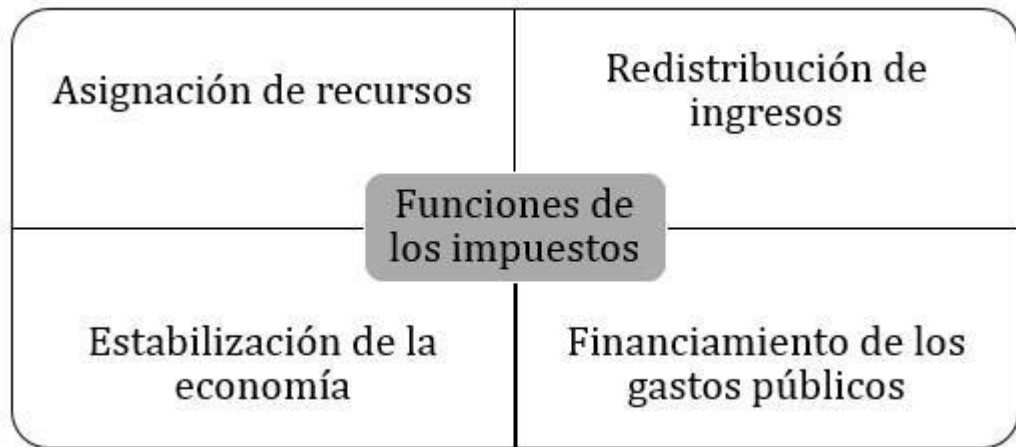


Figura 6. Funciones de los impuestos.

2.3 Bases filosóficas

2.3.1 Gestión del presupuesto

La literatura resalta que el presupuesto se originó como un instrumento empleado, sobre todo, en la planificación y control en el sector público en el cierre del siglo XVIII, durante el parlamento británico, el cual se encargaba de preparar los proyectos o programas de los gastos del reino. Sin embargo, hay otros autores como Vlaemminck, quien manifiesta que el presupuesto dentro de este sector se utilizó en épocas precedentes, como en los registros de los Massari de Génova en el año de 1340 (Sánchez, 2016).

El presupuesto y la gestión de este como tal se logran consolidar y conseguir una importante trascendencia en el sector privado durante la Primera Guerra Mundial, mientras que, en el sector público, los gobiernos empiezan a aprobarlo como una Ley que responda al presupuesto nacional. Otros sucesos importantes que envuelven al presupuesto y su gestión son en 1928 cuando la empresa estadounidense Westinghouse empieza a usar presupuestos durante su gestión, lo cual repercute en mejoras para esta herramienta y su empleo en otras organizaciones. Dos años después, en 1930, dentro del sector público, Ginebra lleva a cabo el Primer Simposio Internacional de Control Presupuestal, en el cual se establecen para el sistema sus principios básicos de funcionamiento y ejecución (Sánchez, 2016).

Actualmente, el presupuesto tiene un uso cotidiano que sirve para incontables situaciones que engloban a las organizaciones de ambos sectores.

2.3.2 Calidad del gasto

Los distintos cambios sociales, políticos y económicos que han influido en los distintos países del mundo manifiestan la relevancia de los presupuestos públicos y su amplia relación con los gastos públicos. La calidad en la ejecución de los gastos supone no gastar por querer gastar, sino gastar bajo el sustento de la eficiencia, eficacia y transparencia.

Bajo este enfoque, muchos autores indican que los objetivos primordiales del Estado deben estar en armonía con la ejecución del gasto, puesto que este gasto debe reflejar las actividades financieras y económicas del Estado, las cuales deberán materializarse en bienes y servicios que impacten de forma positiva a los indicadores de vida de todos los ciudadanos.

2.4 Definición de términos básicos

Ciclo presupuestario

El ciclo presupuestario se lleva a cabo por el Estado como una línea estratégica que agrupa cinco etapas que se ponen en funcionamiento en un tiempo definido, las cuales son elaboración, aprobación, ejecución, control y evaluación, respectivamente (Llamas, 2020).

Crédito presupuestario

El crédito presupuestario es de naturaleza limitado y hace referencia al otorgamiento de recursos que están estipulados en los Presupuestos del Sector Público, con la finalidad de que los organismos de este sector ejecuten el gasto público y puedan cumplir los objetivos previamente autorizados (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022).

Derecho presupuestal

El derecho presupuestal o presupuestario pertenece al derecho financiero y agrupa normas que se ocupan de legalizar la planificación, autorización y ejecución de los presupuestos gubernamentales (Trujillo, 2021).

Fondos públicos

Son utilizados con la intención de responder a los gastos que desencadena el logro de los objetivos de un Estado. En otras palabras, estos fondos deben ser empleados bajo un enfoque eficiente y que atienda, sobre todo, a las prioridades para que un país pueda desarrollarse económicamente y socialmente (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022).

Inversión pública

La inversión pública hace referencia al tipo de gasto que está destinado prioritariamente a proporcionar bienes y servicios básicos o esenciales para la sociedad. En otras palabras, este tipo de inversión es realizado por el Estado con propósitos productivos y de desarrollo económico y social (Westreicher, 2020).

Presupuesto por resultados

Busca optimizar la competencias y efectividad del gasto a través de la unión entre el financiamiento de los organismos públicos y su respectivo desempeño, empleando de forma ordenada y metódica los resultados obtenidos (Robinson & Last, 2009).

Presupuesto público

Corresponde la herramienta de gestión empleada por el gobierno, con la cual podrá cumplir sus resultados beneficiando a la sociedad, mediante la entrega eficiente y eficaz de bienes y servicios, los cuales serán proporcionados por parte de los organismos públicos. Asimismo, también es la demostración cuantificada y organizada de los gastos (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022).

Tributo

El tributo hace referencia a aquella prestación de dinero que reclama el Estado por el poder que tiene y le otorga la ley, para poder ejecutar los gastos que le exige el logro de sus prioridades en beneficio de la sociedad. Asimismo, está conformado por los impuestos, contribuciones y tasas de acuerdo al Código Tributario (SUNAT, 2022).

2.5 Hipótesis de investigación

2.5.1 Hipótesis general

La gestión del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.

2.5.2 Hipótesis específicas

- La planificación del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.
- La organización del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.
- La dirección del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.
- El control del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.

2.6 Operacionalización de las variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	NIVEL DE MEDICIÓN	ESCALA
VARIABLE 1: GESTIÓN DEL PRESUPUESTO	Zanabria (2003). La gestión del presupuesto está conformada por la gestión administrativa, la cual es la encargada de administrar de forma coherente las acciones de cada región; la gestión económica-financiera, la cual determina las herramientas de esta naturaleza a emplearse como los presupuestos o planes de desarrollo regional; y la gestión técnica, la cual establece el marco legal para instaurar sistemas de control y seguridad. Asimismo, dentro de la gestión del presupuesto se realizan cuatro pasos que deberán estar en sincronización con el proceso presupuestario público, estos son la planificación, organización, dirección y control del presupuesto.	Planificación del presupuesto	<ul style="list-style-type: none"> - Definir objetivos - Diseñar estrategias - Planes de desarrollo - Planes operativos 	1 – 4	Ordinal	Likert
		Organización del presupuesto	<ul style="list-style-type: none"> - Presupuesto por actividades - Presupuesto de inversión-proyectos 	5 – 6		
		Dirección del presupuesto	<ul style="list-style-type: none"> - Uso racional del presupuesto - Logro de las actividades y proyectos - Impacto de los resultados 	7 – 9		
		Control del presupuesto	<ul style="list-style-type: none"> - Etapas del presupuesto - Ejecución de las actividades y proyectos - Comparación de los resultados - Medidas correctivas 	10 – 13		
VARIABLE 2: CALIDAD DE GASTO	Delgado, et al. (2016). La calidad del gasto público son los egresos del sector público que se diferencian por su eficiencia, eficacia, transparencia, equidad, pertinencia y sostenibilidad, es decir, son egresos que buscan generar utilidad, importancia y un impacto positivo a la ciudadanía al acrecentar su comodidad y calidad para subsistir.	Previsión del gasto	<ul style="list-style-type: none"> - Personal y obligaciones sociales - Operatividad institucional - Proyectos en ejecución - Nuevos proyectos 	14 – 17	Ordinal	Likert
		Ejecución del gasto	<ul style="list-style-type: none"> - Eficiencia - Eficacia - Transparencia 	18 – 20		
		Desempeño del gasto	<ul style="list-style-type: none"> - Resultados de la planificación - Tomar decisiones - Retroalimentación 	21 – 23		

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1 Diseño metodológico

3.1.1 Enfoque

Se ejecutó el enfoque cuantitativo, el cual agrupa la información y la analiza, a través de la aplicación de la estadística, para poder probar las hipótesis formuladas con anterioridad (Ñaupás, et al., 2018).

3.1.2 Diseño

El diseño aplicado fue el no experimental, puesto que el autor no ejerció algún control sobre las variables que estuvo estudiando; por el contrario, el investigador se focalizó en realizar un análisis de ellas, así como determinar sus causantes y efectos en su medio usual (Pimienta & De la Orden, 2017).

3.1.3 Nivel

El nivel a aplicarse fue el correlacional, puesto que el investigador buscó comprobar las relaciones entre las variables que estuvo investigando, sin ejecutar alguna manipulación en ellas ni implantar alguna relación causal o de influencia entre estas (Pimienta & De la Orden, 2017).

3.2 Población y muestra

3.2.1 Población

La población está integrada por aquellos sujetos o participantes que tienen atributos en común y a los cuales se le realizará un análisis sobre estos y sus relaciones. Asimismo, la población es establecida por el investigador y puede estar compuesta por distintas unidades como personas, animales, objetos, entre otros. (Lerma, 2009).

La población para este estudio estuvo definida por los 300 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

3.2.2 Muestra

Está representada por un fragmento significativo de la población, que ha sido extraída con el objetivo de analizar ciertas propiedades de la misma, lo cual posibilita generalizar los resultados que se obtenga de ella a la población a la que pertenece (Ñaupas, et al., 2018)

Por tanto, se obtiene la fórmula para n, suficiente para hacer innecesario uso de la correlación finita, por cuanto se ha considerado la formula siguiente.

$$n = \frac{Z^2 \cdot P \cdot Q}{\langle P - Q \rangle}$$

Z = Tabla de distribución normal estándar (1.96)

P= Proporción de población que posee las características de interés

Q= (1-P)

N= Universo

n= Muestra

Reemplazando en la ecuación:

$$n = \frac{(2.44)^2 (2.4)!(2.2)!(2.2)}{(2.2)(2.2)^2 (2.2 - 2) + (2.44)^2 (2.2)} = 169$$

La muestra estuvo establecida por los **169** colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

3.3 Técnicas de recolección de datos

3.3.1 Técnicas a emplear

Como técnica se tuvo a la encuesta, que—conforme a García (2016)—tiene como fin conseguir las respuestas de un grupo de interrogantes, a través del cuestionario (su instrumento).

3.3.2 Descripción de los instrumentos

Como ya fue mencionado, el cuestionario fue el instrumento, con el cual, mediante una serie de preguntas estructuradas de forma sistemática y cuidadosa, que despierte el interés de los participantes, se obtienen las respuestas que validan o rechazan las hipótesis de la investigación (García, 2016).

3.4 Técnicas para el procesamiento de la información

Los datos obtenidos se trataron vía el software IBM SPSS Statistics versión 26. Este proporcionó tablas y figuras que fueron analizadas e interpretadas dentro del capítulo concerniente a los resultados.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1 Análisis de resultados

4.1.1 Resultados de la primera variable y sus dimensiones

Tabla 1
Gestión del presupuesto

NIVELES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
BUENO	26	15%
DEFICIENTE	76	45%
REGULAR	67	40%
TOTAL	169	100%

Nota: Test aplicado a colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

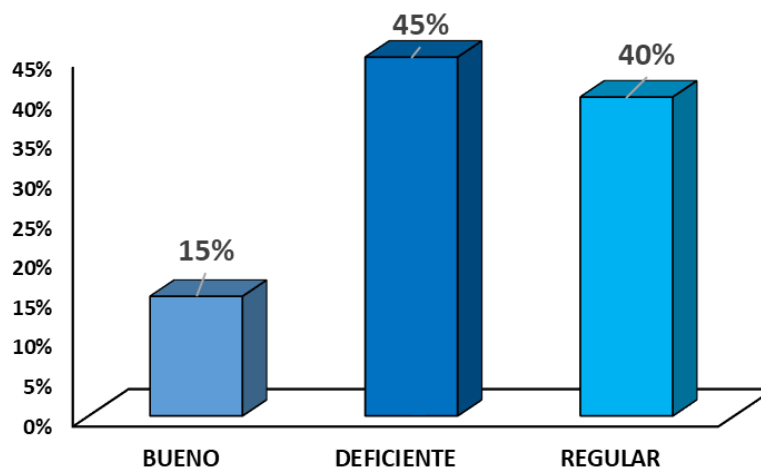


Figura 7. Gestión del presupuesto

Tras realizarse una encuesta a los colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura, el 45% afirman que la gestión del presupuesto en dicha institución es deficiente. Es decir, no se llega a desarrollar e implementar de manera correcta y efectiva, la planificación, organización, dirección, y control del presupuesto. Mientras tanto, el 40% afirman que la gestión del presupuesto es regular. Por último, el 15% indican que la gestión del presupuesto es buena.

Tabla 2
Planificación del presupuesto

NIVELES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
BUENO	32	19%
DEFICIENTE	91	54%
REGULAR	46	27%
TOTAL	169	100%

Nota: Test aplicado a colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

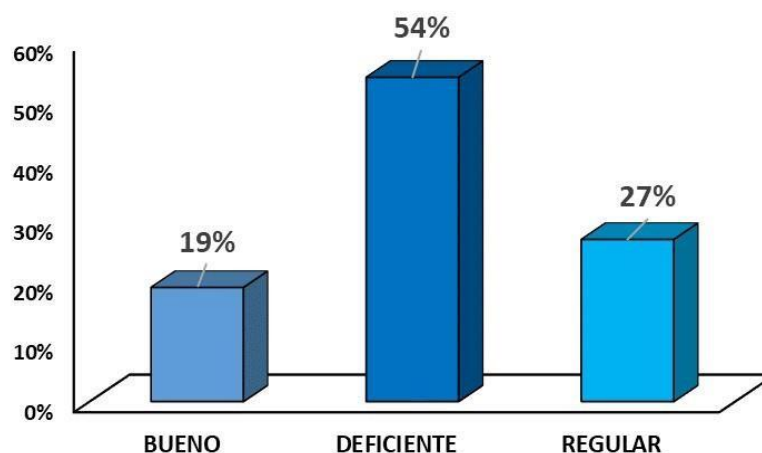


Figura 8. Planificación del presupuesto

El 54% de encuestados manifiesta que la Municipalidad Distrital de Huaura cuenta con una deficiente planificación del presupuesto. Es decir, no se llega a elaborar y ejecutar de manera efectiva, la definición de objetivos, el diseño de estrategias, los planes de desarrollo, y los planes operativos. Mientras tanto, el 27% indican que aquella institución cuenta con regular planificación del presupuesto. Por último, el 19% afirman que la mencionada institución cuenta con buena planificación del presupuesto.

Tabla 3
Organización del presupuesto

NIVELES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
BUENO	41	24%
DEFICIENTE	79	47%
REGULAR	49	29%
TOTAL	169	100%

Nota: Test aplicado a colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

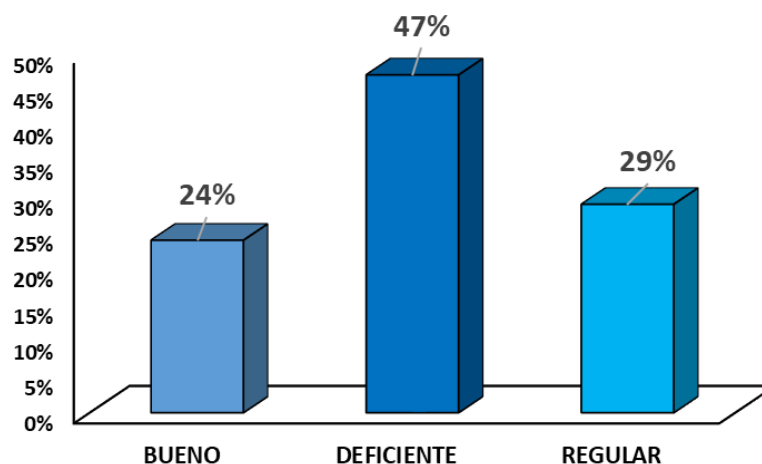


Figura 9. Organización del presupuesto

El 47% de encuestados manifiestan que la Municipalidad Distrital de Huaura cuenta con deficiente organización del presupuesto. Es decir, no se llega a desarrollar y presentar de manera efectiva y detallada, el presupuesto de cada actividad y el presupuesto de las inversiones y/o proyectos programados. Mientras tanto, el 29% indican que aquella institución cuenta con regular organización del presupuesto. Por último, el 24% afirman que la mencionada institución cuenta con buena organización del presupuesto.

Tabla 4
Dirección del presupuesto

NIVELES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
BUENO	41	24%
DEFICIENTE	70	42%
REGULAR	58	34%
TOTAL	169	100%

Nota: Test aplicado a colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

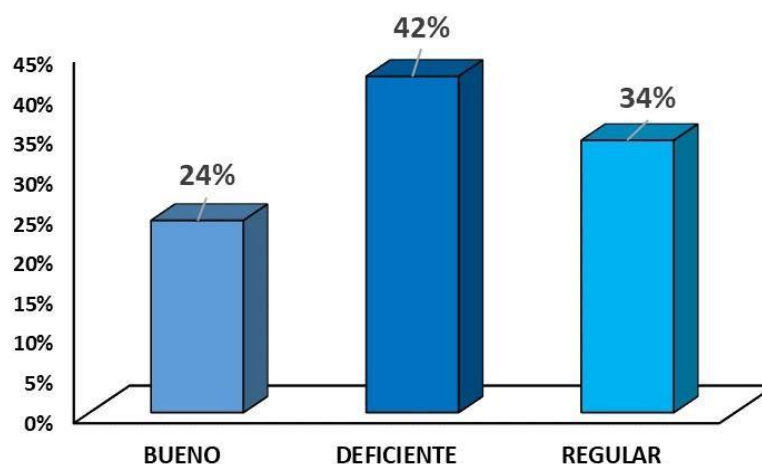


Figura 10. Dirección del presupuesto

El 42% de encuestados afirman que la Municipalidad Distrital de Huaura cuenta deficiente dirección del presupuesto. Es decir, no se llega a presentar un efectivo uso racional del presupuesto, no se logra alcanzar los objetivos de cada actividad y/o proyectos programados, y, asimismo, no se llega a un impacto deseado en los resultados. Mientras tanto, el 34% indican que aquella institución cuenta con regular dirección del presupuesto. Por último, el 24% indican que la mencionada institución cuenta con buena dirección del presupuesto.

Tabla 5
Control del presupuesto

NIVELES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
BUENO	21	13%
DEFICIENTE	85	50%
REGULAR	63	37%
TOTAL	169	100%

Nota: Test aplicado a colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

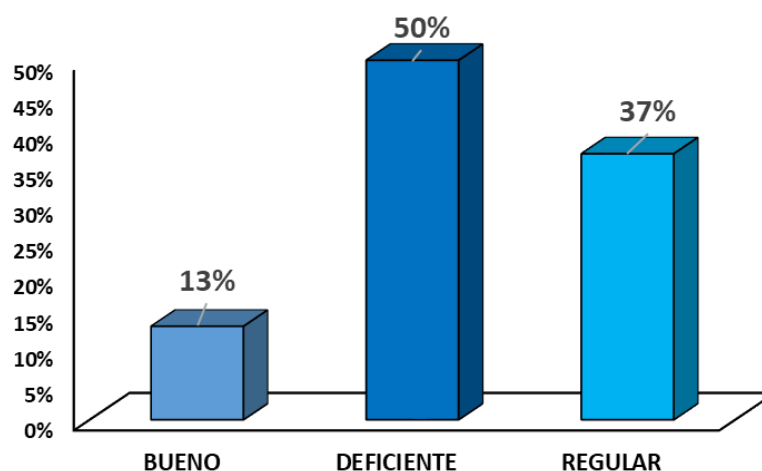


Figura 11. Control del presupuesto

El 50% de encuestados afirman que en la Municipalidad Distrital de Huaura el control del presupuesto es deficiente. Es decir, no se llegan a concretar de manera efectiva y constante el seguimiento necesario, en cada proceso del presupuesto, en la ejecución de las actividades y proyectos, en la comparación de resultados, y en las medidas correctivas implementadas. Mientras tanto, el 37% indican que aquella institución cuenta con regular control del presupuesto. Por último, el 13% indican que la mencionada institución cuenta con buen control del presupuesto.

4.1.2 Resultados de la segunda variable y sus dimensiones

Tabla 6

Calidad del gasto

NIVELES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
BUENO	46	27%
DEFICIENTE	72	43%
REGULAR	51	30%
TOTAL	169	100%

Nota: Test aplicado a colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

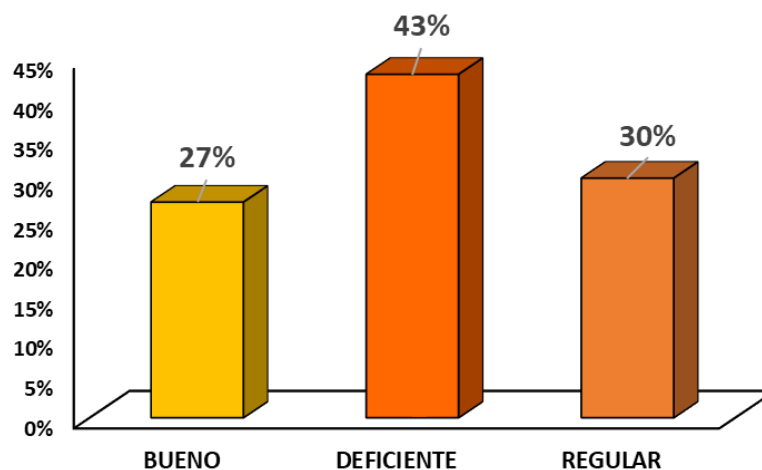


Figura 12. Calidad del gasto

En cuanto a los resultados de la encuesta realizada a los colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura sobre la calidad del gasto, el 43% afirman que dicha institución cuenta con deficiente calidad del gasto. Es decir, no se llega a obtener resultados favorables en las previsiones y ejecuciones de los gastos, y, asimismo, no se logra contar con un óptimo desempeño del gasto presentado. Mientras tanto, el 37% indican que aquella institución cuenta con regular calidad del gasto. Por último, el 27% indican que la mencionada institución cuenta con buena calidad del gasto.

Tabla 7
Previsión del gasto

NIVELES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
BUENO	45	27%
DEFICIENTE	73	43%
REGULAR	51	30%
TOTAL	169	100%

Nota: Test aplicado a colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

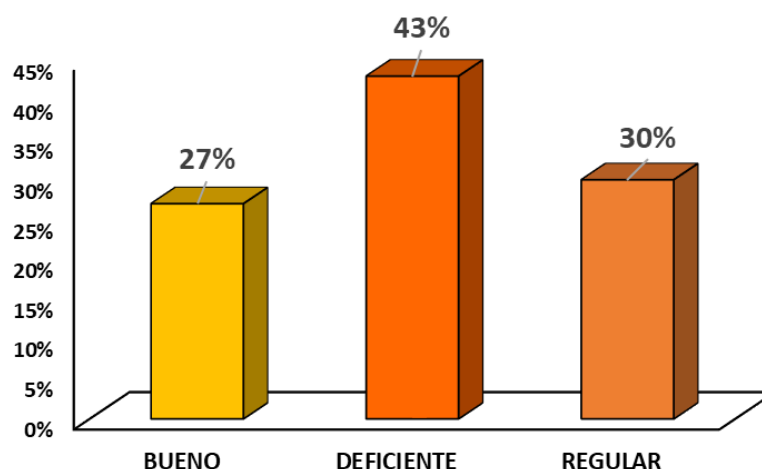


Figura 13. Previsión del gasto

El 43% de encuestados señalan que la Municipalidad Distrital de Huaura cuenta con deficiente previsión del gasto. Es decir, no se logran programar y formular de manera efectiva, aquellos gastos del personal y de obligaciones sociales, los gastos de la operatividad institucional, los gastos de los proyectos en ejecución, y aquellos gastos de los nuevos proyectos presentados. Mientras tanto, el 30% indican que aquella institución cuenta con regular previsión del gasto. Por último, el 27% indican que la mencionada institución cuenta con una buena previsión del gasto.

Tabla 8
Ejecución del gasto

NIVELES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
BUENO	43	25%
DEFICIENTE	78	46%
REGULAR	48	29%
TOTAL	169	100%

Nota: Test aplicado a colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

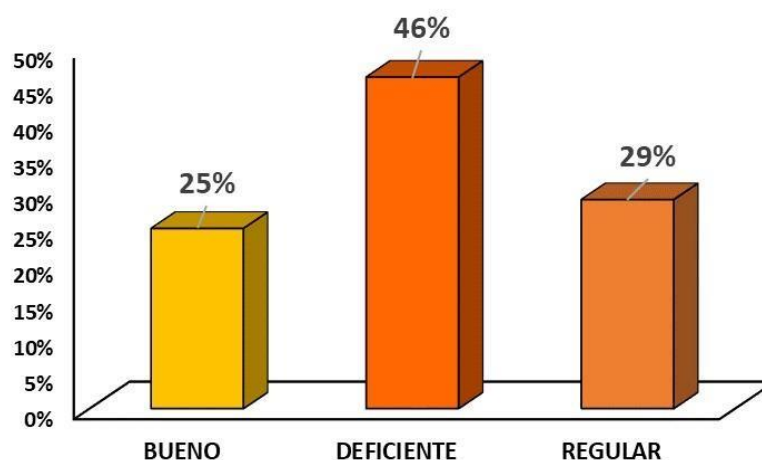


Figura 14. Ejecución del gasto

El 46% de encuestados señalan que en la Municipalidad Distrital de Huaura ejecución del gasto es deficiente. Es decir, no se logran aprobar y ejecutar de manera eficiente, eficaz, y transparente, aquellos gastos que han sido previstos y presentados por los responsables encargados. Mientras tanto, el 29% indican que aquella institución cuenta con regular ejecución del gasto. Por último, el 25% afirman que la mencionada institución cuenta con buena ejecución del gasto.

Tabla 9
Desempeño del gasto

NIVELES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
BUENO	36	21%
DEFICIENTE	89	53%
REGULAR	44	26%
TOTAL	169	100%

Nota: Test aplicado a colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

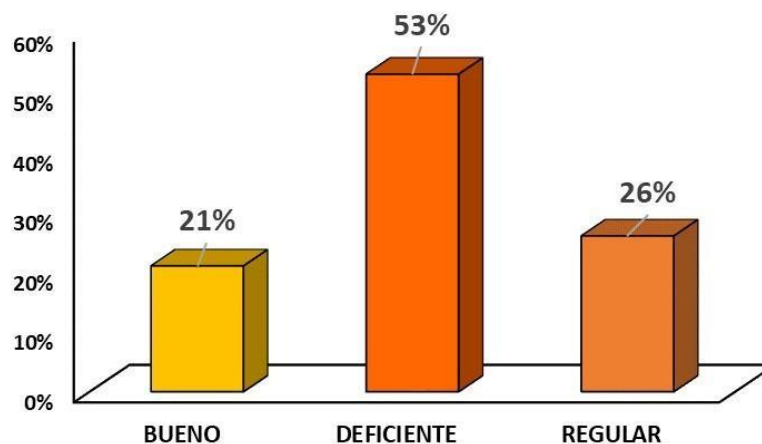


Figura 15. Desempeño del gasto

El 53% de encuestados señalan que en la Municipalidad Distrital de Huaura el desempeño del gasto es deficiente. Es decir, no se logran alcanzar resultados favorables de la planificación, no se llegan a tomar decisiones idóneas sobre el desarrollo y control de los gastos, y, asimismo, no se llegan a concretar retroalimentaciones que aseguren la efectividad de cada proceso. Mientras tanto, el 26% indican que aquella institución cuenta con regular desempeño del gasto. Por último, el 21% afirman que la mencionada institución cuenta con buen desempeño del gasto.

4.1.3 Tablas de contingencia y figuras

Tabla 10

Tabla cruzada de Gestión del presupuesto y Calidad del gasto

		Calidad del gasto			Total
		Bueno	Deficiente	Regular	
Gestión de presupuesto	Bueno	14%	0%	1%	15%
	Deficiente	7%	29%	9%	45%
	Regular	6%	14%	20%	40%
Total		27%	43%	30%	100%

Nota: Test aplicado a colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

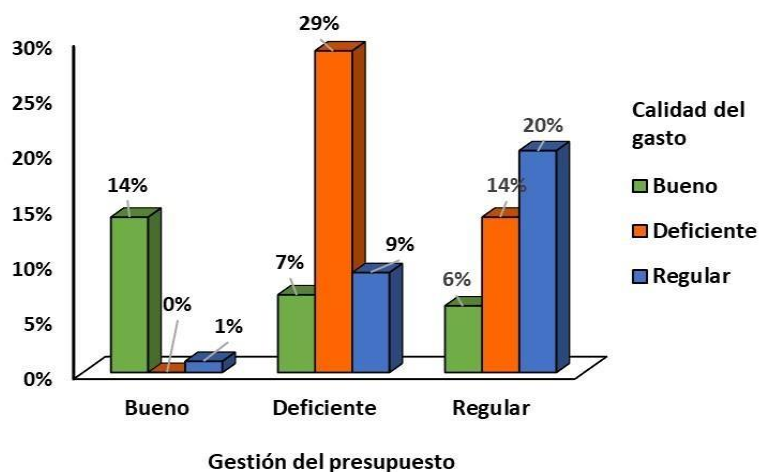


Figura 16. Gestión del presupuesto y Calidad del gasto

El 29% de los encuestados indican que en la Municipalidad Distrital de Huaura se cuenta con deficiente gestión del presupuesto y una deficiente calidad del gasto. El 20% indica que se cuenta con regular gestión del presupuesto y una regular calidad del gasto. Un 14% indican que se cuenta con buena gestión del presupuesto y una buena calidad del gasto. Otro 14% indican que se cuenta con regular gestión del presupuesto y una deficiente calidad del gasto. El 9% indican que se cuenta con deficiente gestión del presupuesto y una regular calidad del gasto. El 7% indica que se cuenta con deficiente gestión del presupuesto y buena calidad del gasto. El 6% indican que se cuenta con regular gestión del presupuesto y buena calidad del gasto.

El 1% indican que se cuenta con buena gestión del presupuesto y regular calidad del gasto.

Tabla 11*Tabla cruzada de Planificación del presupuesto y Calidad del gasto*

		Calidad del gasto			Total
		Bueno	Deficiente	Regular	
Planificación del presupuesto	Bueno	14%	4%	2%	20%
	Deficiente	7%	34%	13%	54%
	Regular	6%	5%	15%	26%
Total		27%	43%	30%	100%

Nota: Test aplicado a colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

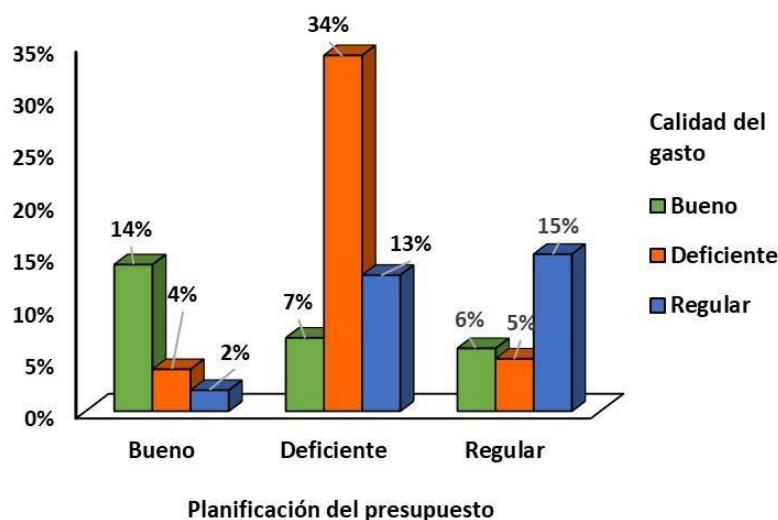


Figura 17. Planificación del presupuesto y Calidad del gasto

El 34% de los trabajadores indican que en la Municipalidad Distrital de Huaura se cuenta con deficiente planificación del presupuesto y deficiente calidad del gasto. El 15% indican que se cuenta con regular planificación del presupuesto y regular calidad del gasto. El 14% indican que se cuenta con una buena planificación del presupuesto y buena calidad del gasto. El 13% afirman que se cuenta con deficiente planificación del presupuesto y regular calidad del gasto. El 7% afirman que se cuenta con deficiente planificación del presupuesto y buena calidad del gasto. El 6% indican que se cuenta con regular planificación del presupuesto y buena calidad del gasto. El 5% indican que se cuenta con regular planificación del presupuesto y deficiente calidad del gasto. El 4% indican que se cuenta con buena planificación del presupuesto y deficiente calidad del gasto.

Tabla 12*Tabla cruzada de Organización del presupuesto y Calidad del gasto*

		Calidad del gasto			Total
		Bueno	Deficiente	Regular	
Organización del presupuesto	Bueno	14%	4%	6%	24%
	Deficiente	7%	30%	10%	47%
	Regular	6%	9%	14%	29%
Total		27%	43%	30%	100%

Nota: Test aplicado a colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

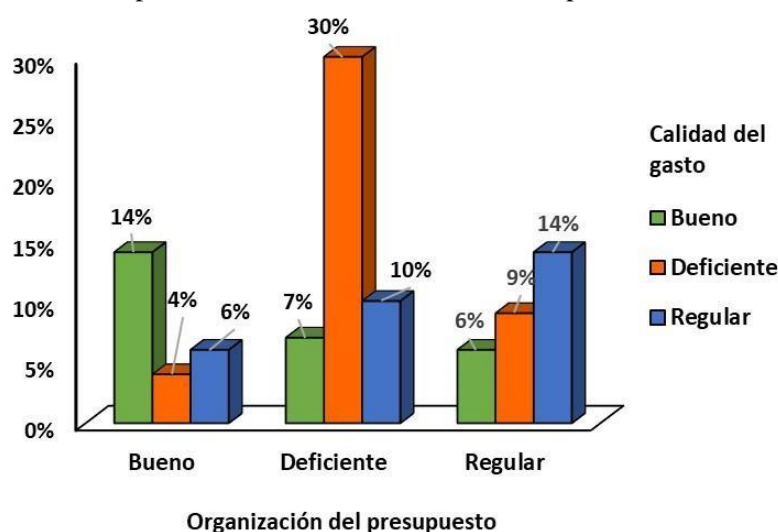


Figura 18. Organización del presupuesto y Calidad del gasto

El 30% de los encuestados afirman que en la Municipalidad Distrital de Huaura se cuenta con deficiente organización del presupuesto y deficiente calidad del gasto. Un 14% indican que se cuenta con buena organización del presupuesto y una buena calidad del gasto. Otro 14% indican que se cuenta con regular organización del presupuesto y una regular calidad del gasto. El 10% indican que se cuenta con deficiente organización del presupuesto y regular calidad del gasto. El 9% expresan que se cuenta con regular organización del presupuesto y una deficiente calidad del gasto. El 7% indican que se cuenta con deficiente organización del presupuesto y buena calidad del gasto. Un 6% indican que se cuenta con buena organización del presupuesto y regular calidad del gasto. Otro 6% expresan que se cuenta con regular organización del presupuesto y buena calidad del gasto.

Tabla 13*Tabla cruzada de Dirección del presupuesto y Calidad del gasto*

		Calidad del gasto			Total
		Bueno	Deficiente	Regular	
Dirección del presupuesto	Bueno	8%	7%	9%	24%
	Deficiente	6%	29%	7%	42%
	Regular	13%	7%	14%	34%
Total		27%	43%	30%	100%

Nota: Test aplicado a colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

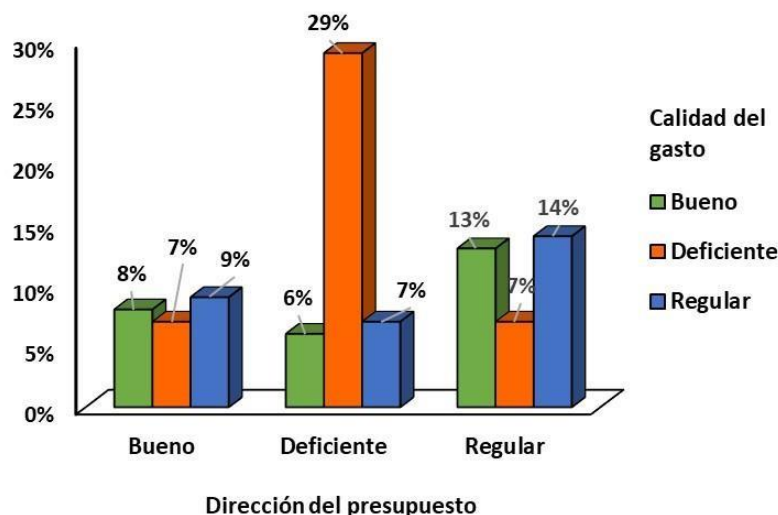


Figura 19. Dirección del presupuesto y Calidad del gasto

El 29% de los encuestados afirman que en la Municipalidad Distrital de Huaura se cuenta con deficiente dirección del presupuesto y deficiente calidad del gasto. El 14% indican que se cuenta con regular dirección del presupuesto y regular calidad del gasto. El 13% indican que se cuenta con regular dirección del presupuesto y una buena calidad del gasto. El 9% indican que se cuenta con buena dirección del presupuesto y regular calidad del gasto. El 8% indican que se cuenta con buena dirección del presupuesto y buena calidad del gasto. Un 7% indican que se cuenta con buena dirección del presupuesto y deficiente calidad del gasto. Otro 7% indican que se cuenta con deficiente dirección del presupuesto y regular calidad del gasto. Y otro 7% indican que se cuenta con regular dirección del presupuesto y una deficiente calidad del gasto.

Tabla 14*Tabla cruzada de Control del presupuesto y Calidad del gasto*

		Calidad del gasto			Total
		Bueno	Deficiente	Regular	
Control del presupuesto	Bueno	10%	2%	0%	12%
	Deficiente	9%	36%	6%	51%
	Regular	8%	5%	24%	37%
Total		27%	43%	30%	100%

Nota: Test aplicado a colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura.

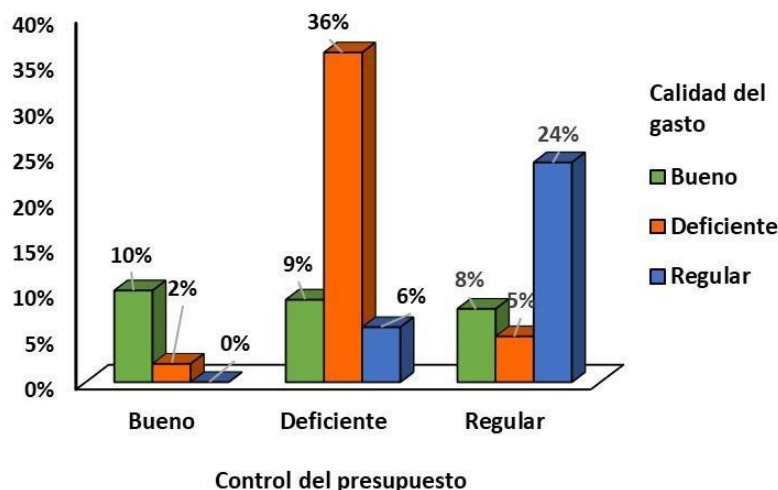


Figura 20. Control del presupuesto y Calidad del gasto

El 36% de los encuestados afirman que la Municipalidad Distrital de Huaura cuenta con deficiente control del presupuesto y deficiente calidad del gasto. El 24% indican que se cuenta con regular control del presupuesto y regular calidad del gasto. El 10% indican que se cuenta con buen control del presupuesto y buena calidad del gasto. El 9% indican que se cuenta con deficiente control del presupuesto y buena calidad del gasto. El 8% indican que se cuenta con regular control del presupuesto y buena calidad del gasto. El 6% indican que se cuenta con deficiente control del presupuesto y regular calidad del gasto. El 5% indican que se cuenta con regular control del presupuesto y deficiente calidad del gasto. El 2% indican que se cuenta con buen control del presupuesto y deficiente calidad del gasto.

4.1.4 Supuesto de Normalidad de variables y dimensiones

1. Formulación de hipótesis

H₀: Los datos cumplen el supuesto de normalidad

H_a: Los datos no cumplen el supuesto de normalidad

2. Nivel de significancia: $p=0.05=5\%$

3. Criterios de decisión

Si (p) calculado $> 5\%$ (0.05), se acepta la hipótesis nula.

Si (p) calculado $< 5\%$ (0.05), se acepta la hipótesis alterna.

4. Supuesto de normalidad

Con una muestra de 169 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Huaura, cifra superior a 50, se emplea el estadístico Kolmogorov Smirnov.

Tabla 15

Resultados de la Prueba de Normalidad de variables y sus dimensiones

Variable y Dimensiones	Kolmogorov Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión del presupuesto	0.159	169	0.000
Calidad del gasto	0.097	169	0.001
Planificación del presupuesto	0.211	169	0.000
Organización del presupuesto	0.275	169	0.000
Dirección del presupuesto	0.151	169	0.000
Control del presupuesto	0.131	169	0.000
Previsión del gasto	0.104	169	0.000
Ejecución del gasto	0.158	169	0.000
Desempeño del gasto	0.132	169	0.000

Nota. Elaboración propia

5. Decisión

De acuerdo a los resultados se determina que variables y dimensiones presentan un nivel de significancia (p) menor que el 5% (0.05). Por tanto, el estadístico de correlación que corresponde a este estudio, es el coeficiente Rho de Spearman.

4.2 Contrastación de hipótesis

4.2.1 Contrastación de la hipótesis general

1. Teniendo en cuenta la hipótesis:

Ho: La gestión del presupuesto no tiene relación con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.

Ha: La gestión del presupuesto tiene relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.

2. Criterios para la demostración de la hipótesis:

Si (p) es mayor que el nivel de significancia (5%) se acepta la (Ho).

Si (p) es menor que el (5%) se rechaza la (Ho) y se acepta la (Ha).

3. Aplicación del SPSS

Tabla 16

Correlación entre Gestión del presupuesto y Calidad del gasto

		Gestión del presupuesto	Calidad del gasto
Rho de Spearman	Gestión del presupuesto	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1.000 0.000 169
	Calidad del gasto	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	0.600 0.000
		N	169

Nota. Elaboración Propia

6. Conclusión del resultado

Se tiene un nivel de significancia igual a 0,000, siendo menor que el 5%; se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis general: La gestión del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Con una correlación positiva y moderada Rho de Spearman de 0.600.

Para una mejor apreciación, se muestra la siguiente figura:

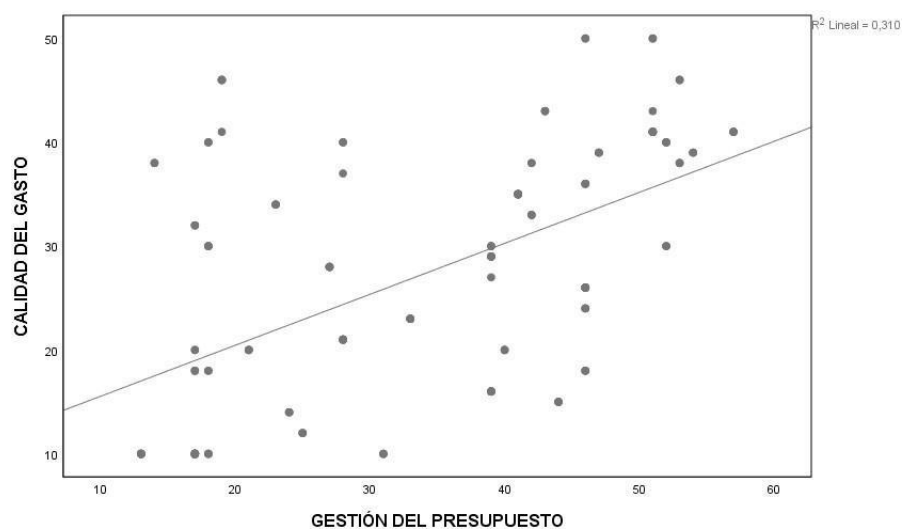


Figura 21. Correlación entre Gestión del presupuesto y Calidad del gasto

En la figura 21, se observa que los puntos poco se aproximan a la recta, ello indica una correlación positiva y moderada entre la gestión del presupuesto y la calidad del gasto.

4.2.2 Procedimiento para la contrastación de la hipótesis específica 1

1. Teniendo en cuenta la hipótesis:

Ho: La planificación del presupuesto no tiene relación con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.

Ha: La planificación del presupuesto tiene urelación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.

2. Criterios para la demostración de la hipótesis:

Si (p) es mayor que el nivel de significancia (5%) se acepta la (Ho).

Si (p) es menor que el (5%) se rechaza la (Ho) y se acepta la (Ha).

3. Aplicación del SPSS

Tabla 17

Correlación entre Planificación del presupuesto y Calidad del gasto

		Planifi- cación del presupuesto	Calidad del gasto
Rho de Spearman	Planifi- cación del presu- puesto	Coefficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	0.494
		N	169
	Calidad del gasto	Coefficiente de correlación	0.494
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	169

Nota. Elaboración Propia

6. Conclusión del resultado

Con un nivel de significancia igual a 0,000, y menor que el 5%; se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis específica 1, es decir: La planificación del presupuesto tiene relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Con una correlación positiva y moderada Rho de Spearman de 0.494.

Para una mejor apreciación, se muestra la siguiente figura:

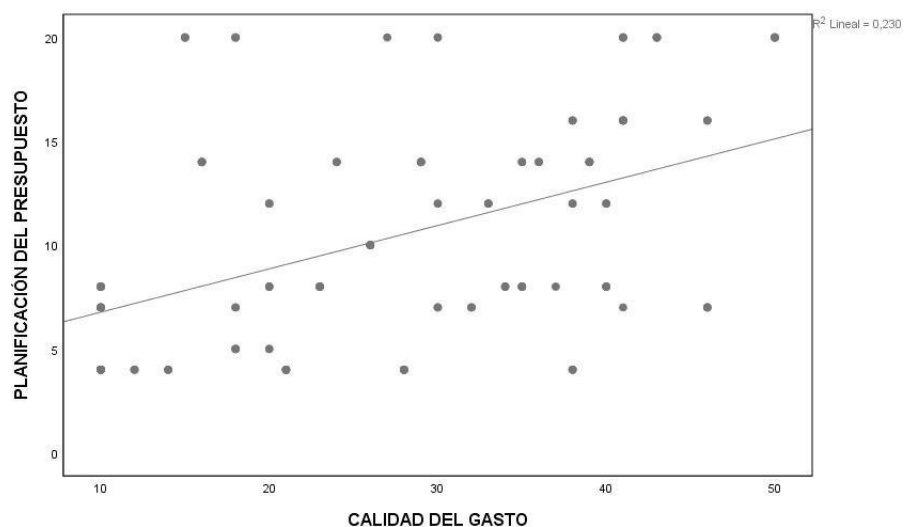


Figura 22. Correlación entre Planificación del presupuesto y Calidad del gasto

En la figura 22, se observa que los puntos poco se aproximan a la recta, ello indica una correlación positiva y moderada entre la planificación del presupuesto y la calidad del gasto.

4.2.3 Procedimiento para la contrastación de la hipótesis específica 2

1. Teniendo en cuenta la hipótesis:

Ho: La organización del presupuesto no tiene relación con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.

Ha: La organización del presupuesto tiene relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.

2. Criterios para la demostración de la hipótesis:

Si (p) es mayor que el nivel de significancia (5%) se acepta la (Ho).

Si (p) es menor que el (5%) se rechaza la (Ho) y se acepta la (Ha).

3. Aplicación del SPSS

Tabla 18

Correlación entre Organización del presupuesto y Calidad del gasto

		Organi- zación del presupuesto	Calidad del gasto
Rho de Spearman	Organi- zación del presu- puesto	Coefficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	0.444
		N	169
	Calidad del gasto	Coefficiente de correlación	0.444
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	169

Nota. Elaboración Propia

6. Conclusión del resultado

Con un nivel de significancia igual a 0,000, y menor que el 5%; se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis específica 2, es decir: La organización del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Con una correlación positiva y baja Rho de Spearman de 0.444.

Para una mejor apreciación, se muestra la siguiente figura:

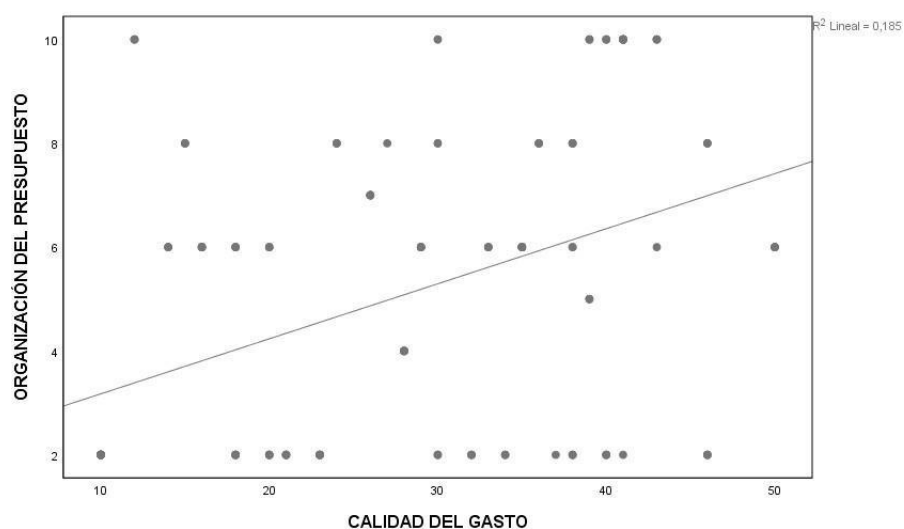


Figura 23. Correlación entre Organización del presupuesto y Calidad del gasto

En la figura 23, se observa que los puntos muy poco se aproximan a la recta, ello indica una correlación positiva y baja entre la organización del presupuesto y la calidad del gasto.

4.2.4 Procedimiento para la contrastación de la hipótesis específica 3

1. Teniendo en cuenta la hipótesis:

Ho: La dirección del presupuesto no tiene relación con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.

Ha: La dirección del presupuesto tiene relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.

2. Criterios para la demostración de la hipótesis:

Si (p) es mayor que el nivel de significancia (5%) se acepta la (Ho).

Si (p) es menor que el (5%) se rechaza la (Ho) y se acepta la (Ha).

3. Aplicación del SPSS

Tabla 19

Correlación entre Dirección del presupuesto y Calidad del gasto

			Dirección del presupuesto	Calidad del gasto
Rho de	Dirección del presu- puesto	Coefficiente de correlación	1.000	0.384
		Sig. (bilateral)		0.000
Spearman		N	169	169
	Calidad del gasto	Coefficiente de correlación	0.384	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	169	169

Nota. Elaboración Propia

6. Conclusión del resultado

Con un nivel de significancia igual a 0,000, y menor que el 5%; se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis específica 3, es decir: La dirección del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Con una correlación positiva y baja Rho de Spearman de 0.384.

Para una mejor apreciación, se muestra la siguiente figura:

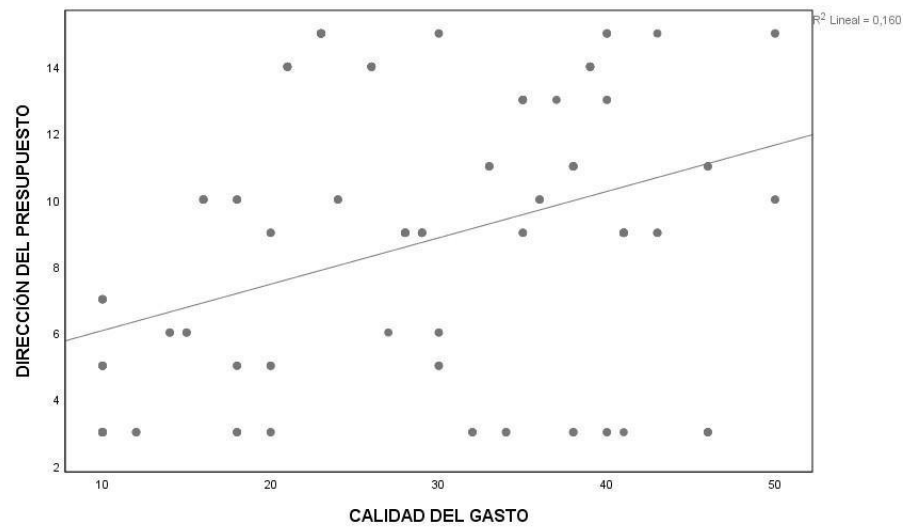


Figura 24. Correlación entre Dirección del presupuesto y Calidad del gasto

En la figura 24, se observa que los puntos muy poco se aproximan a la recta, ello indica una correlación positiva y baja entre la dirección del presupuesto y calidad del gasto.

4.2.4 Procedimiento para la contrastación de la hipótesis específica 4

1. Teniendo en cuenta la hipótesis:

Ho: El control del presupuesto no tiene relación con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.

Ha: El control del presupuesto tiene relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.

2. Criterios para la demostración de la hipótesis:

Si (p) es mayor que el nivel de significancia (5%) se acepta la (Ho).

Si (p) es menor que el (5%) se rechaza la (Ho) y se acepta la (Ha).

3. Aplicación del SPSS

Tabla 20

Correlación entre Control del presupuesto y Calidad del gasto

			Control del presupuesto	Calidad del gasto
Rho de Spearman	Control del presupuesto	Coefficiente de correlación	1.000	0.493
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	169	169
Calidad del gasto	Control del presupuesto	Coefficiente de correlación	0.493	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	169	169

Nota. Elaboración Propia

6. Conclusión del resultado

Con un nivel de significancia igual a 0,000, y menor que el 5%; se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis específica 4, es decir: El control del presupuesto tiene relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Con una correlación positiva y moderada Rho de Spearman de 0.493.

Para una mejor apreciación, se muestra la siguiente figura:

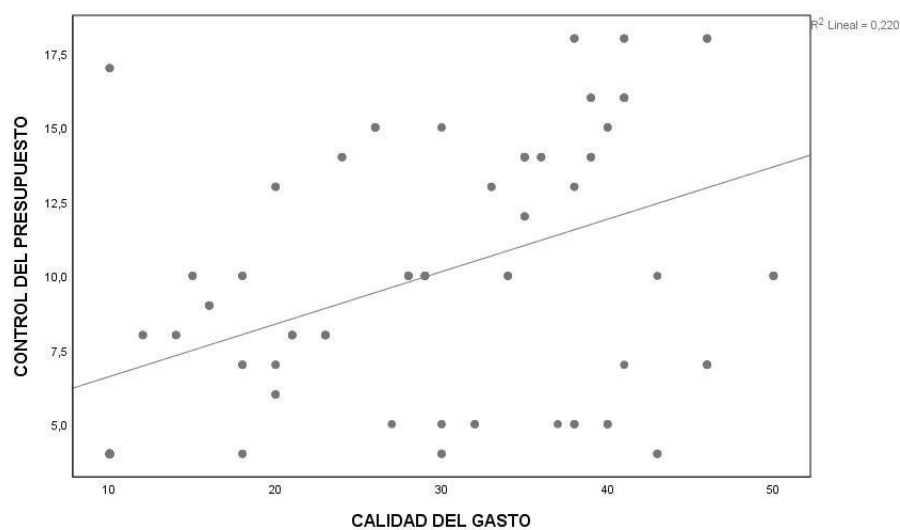


Figura 25. Correlación entre Control del presupuesto y Calidad del gasto

En la figura 25, se observa que los puntos poco se aproximan a la recta, ello indica una correlación positiva y moderada entre el control del presupuesto y la calidad del gasto.

CAPÍTULO V

DISCUSIÓN

5.1 Discusión de resultados

Después de obtener los resultados a continuación, se plantean las siguientes discusiones:

1. Esta investigación determina que, la gestión del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Con una correlación positiva y moderada Rho de Spearman de 0.600. Guardando similitud con lo expresado por Huanca (2019) en su artículo “*Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la Municipalidad distrital de Chaglla - Pachitea*”, donde demostró la gran influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en dicho municipio.
2. Además, se determina que la planificación del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Con una correlación positiva y moderada Rho de Spearman de 0.494. Guardando una incompatibilidad con lo expresado por Castillo (2020) quien realizó el artículo “*Calidad del gasto y manejo presupuestal en la Universidad Nacional de Ucayali, Callería 2019*”, donde determinó que no existe una relación significativa entre calidad del gasto y el manejo presupuestal según operadores financieros de dicho centro universitario, tras obtener una correlación de 0.184 y un p valor de 0.331.

3. También, se determina que la organización del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Con una correlación positiva y baja Rho de Spearman de 0.444. Guardando similitud con lo expresado por Guevara (2020) quien realizó la tesis “*Gestión presupuestaria en la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Tacna 2018*”, donde estableció la gran influencia de la gestión presupuestaria en la ejecución del gasto de dicho municipio, con una correlación que asciende a 0.995.

4. Se determina que la dirección del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Con una correlación positiva y baja Rho de Spearman de 0.384. Guardando similitud con lo expresado por Vargas & Zavaleta (2020) y su artículo “*La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales*”, donde analizaron el funcionamiento del presupuesto por resultados y evaluaron la calidad del gasto público que realizan los municipios de la región La Libertad, Perú; obteniendo una correlación que asciende a un valor de 0.690.

5. Por último, se determina que el control del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Con una correlación positiva y moderada Rho de Spearman de 0.493. Guardando similitud con Carranza, et al. (2022) quienes realizaron el artículo “*Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local 2019*”, donde establecieron la relación entre ejecución presupuestal con la calidad del gasto público en el municipio distrital de Shapaja, con un resultado obtenido igual a 0.889.

CAPÍTULO VI

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 Conclusiones

Después de realizar las contrastaciones de las hipótesis concluyo en:

1. Los resultados del estudio, demuestran un nivel de significancia de 0.000, menor al 5%, aceptándose la hipótesis general, es decir, la gestión del presupuesto tiene relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Además, se obtuvo una correlación positiva y moderada Rho de Spearman de 0.600. De esta manera se concluye que, al llegarse a desarrollar e implementar de manera regular, la planificación, organización, dirección, y control de la gestión presupuestaria de la institución estudiada. Se obtendrán resultados favorables en las previsiones y ejecuciones de todos los gastos, llegándose a mejorar progresivamente la calidad de gasto en la Municipalidad distrital de Huaura.

2. Se acepta la hipótesis específica 1, al tenerse un nivel de significancia de 0.000, menor al 5%, es decir, la planificación del presupuesto tiene relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Además, se obtuvo correlación positiva y moderada Rho de Spearman de 0.494. Concluyendo que, pocas veces se llega a elaborar y a ejecutar de manera efectiva, la definición de objetivos, el diseño de estrategias, los planes de desarrollo, y los planes operativos.

3. También, se acepta la hipótesis específica 2, al tenerse un nivel de significancia de 0.000, menor al 5%, es decir, la organización del presupuesto tiene relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Además, se obtuvo una correlación positiva y baja Rho de Spearman de 0.444. Concluyendo que, pocas veces se llega a desarrollar y a presentar de manera efectiva y detallada, el presupuesto de cada actividad y el presupuesto de las inversiones y/o proyectos programados.

4. Se acepta la hipótesis específica 3, al tenerse un nivel de significancia de 0.000, menor al 5%, es decir, la dirección del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Además, se obtuvo una correlación positiva y baja Rho de Spearman de 0.384. Concluyendo que, pocas veces se llega a presentar un efectivo uso racional del presupuesto, casi nunca se logran alcanzar los objetivos de cada actividad y/o proyectos programados, y, muy raras veces se llega a un impacto deseado en los resultados.

5. Por último, se acepta la hipótesis específica 4, al tenerse un nivel de significancia de 0.000, menor al 5%, es decir, el control del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022. Además, se obtuvo correlación positiva y moderada Rho de Spearman de 0.493. Concluyendo que, pocas veces se llegan a dar seguimientos efectivos y necesarios, en cada proceso del presupuesto, en la ejecución de las actividades y proyectos, en la comparación de resultados, y en las medidas correctivas implementadas.

6.2 Recomendaciones

A continuación, se plantean las siguientes recomendaciones:

1. Recomiendo a las autoridades del Municipio Distrital de Huaura, desarrollar e implementar de manera correcta y efectiva, la planificación, organización, dirección, y control del presupuesto, por medio de una mayor disposición del sistema, el cual deberá de garantizar el rápido y fácil acceso a cada detalle relacionado con aquellas actividades y/o proyectos programados; de tal manera que, se obtengan resultados favorables en la previsión, ejecución, y desempeño de los gastos, y, asimismo, se logren contar con un mejor desempeño del gasto.
2. Asimismo, recomiendo elaborar de manera efectiva la planificación del presupuesto en donde deberán presentarse, los objetivos, las estrategias, los planes de desarrollo, y los planes operativos; de tal manera que, se cuente con un plan de acción altamente definido y que cumpla su función como eje transversal de la gestión presupuestaria.
3. Recomiendo también, desarrollar y presentar de manera detallada y documentada, el presupuesto de cada actividad y de cada inversión y/o proyecto programado, de manera que, se reúna información ordenada y preparada para ser evaluada y aprobada satisfactoriamente.

4. Además, recomiendo el uso racional del presupuesto a través de la implementación de cronogramas y pautas de proyectos, los cuales deberán de estar alineados a las necesidades de los ciudadanos, a fines de alcanzar los objetivos de cada actividad y/o proyecto, y llegar a un impacto deseado en los resultados.

5. Finalmente, recomiendo que se realicen constantes seguimientos en cada proceso presupuestario, en todas las actividades y/o proyectos programados y ejecutados, en la comparación de resultados, y en las medidas correctivas implementadas; a fin de obtener un mejor desempeño de los gastos.

REFERENCIAS

7.1 Fuentes documentales

Aguirre, F., & Vallejo, R. (2021). Incidencia de la reducción presupuestaria en el mantenimiento de las plataformas militares de la Fuerza Terrestre (tesis de maestría). Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE, Ecuador.

Guevara, A. (2020). Gestión presupuestaria en la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Tacna, año 2018 (tesis de maestría). Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann, Tacna, Perú.

Villavicencio, P. (2019). El presupuesto participativo y el desarrollo social en las parroquias rurales de Napo (tesis de maestría). Universidad Técnica de Ambato, Ambato, Ecuador.

Zanabria, E. (2003). Enfoque integral de auditoría de gestión presupuestaria al sector público (tesis de maestría). Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima, Perú

7.2 Fuentes bibliográficas

Delgado, S., Dimitrova, D., Guardiola, U., & Shack, N. (2016). Fiscalización y calidad del gasto público en América Latina y el Caribe. Guatemala: F&G Editores.

García, J. (2016). Metodología de la investigación para administradores. Bogotá, Ediciones de la U, Colombia.

Lerma, H. (2009). Metodología de la investigación: propuesta, anteproyecto y proyecto. Bogotá, Colombia: Ecoe Ediciones.

Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J., & Romero, H. (2018). Metodología de la investigación. Bogotá, Ediciones de la U, Colombia.

Pimienta, J., & De la Orden, A. (2017). Metodología de la investigación. México: Pearson.

Restrepo, J. (2015). Hacienda Pública. Bogotá, Colombia: Universidad Externado de Colombia.

Urrunaga, R., Hiraoka, T., & Risso, A. (2014). Fundamentos de economía pública. Lima, Perú: Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico

7.3 Fuentes hemerográficas

Carranza, V., Rivero, L., Bernales, R., & Villafuerte, A. (2022). Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019. *Sapientia: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 3(1), 378-387. doi:<https://doi.org/10.51798/sijis.v3i1.189>

Castillo, M. (2020). Calidad del gasto y manejo presupuestal en la Universidad Nacional de Ucayali, Callería, 2019. In *Crescendo*, 11(1), 51-66. doi:<https://doi.org/10.21895/incres.2020.v11n1.04>

Eslava, R., Chacón, E., & Gonzalez, H. (2019). Gestión del presupuesto público: alcance y limitaciones. *Visión Internacional: Journal of International Business and Borders*, 2(1), 8-14. doi:<https://doi.org/10.22463/27111121.2603>

Huanca, M. (2019). Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Chaglla - Pachitea. *Gaceta Científica*, 5(1), 36-38. Obtenido de <http://revistas.unheval.edu.pe/index.php/gacien/article/view/432>

Ramón, R., Rico, L., & Issa, R. (2021). Mortalidad por COVID-19 en España durante la primera oleada de la pandemia. Aproximación a través del gasto público sanitario por comunidades autónomas. *Revista Española de Salud Pública*, 95(5), 1-10. Obtenido de https://www.sanidad.gob.es/biblioPublic/publicaciones/recursos_propios/resp/revista_cdrom/VOL95/O_BREVES/RS95C_202103036.pdf

Vargas, J., & Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de Futuro*, 24(2), 37-59.

doi:<https://dx.doi.org/https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>

Villa, C., Vargas, D., & Merino, E. (2018). La eficiencia del gasto público del sistema de educación superior en el Ecuador. *Revista mktDescubre*(11), 15-23. Obtenido de http://dspace.esPOCH.edu.ec/bitstream/123456789/9818/1/mkt_n11_02.pdf

7.4 Fuentes electrónicas

INEI. (diciembre de 2015). Perú: Estadísticas de Gestión Municipal 2008 - 2014. Obtenido de Congreso de la República del Perú: [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/7808AC314C1784A705257F8E00781E29/\\$FILE/Est.Gestión-Municipal.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/7808AC314C1784A705257F8E00781E29/$FILE/Est.Gestión-Municipal.pdf)

Llamas, J. (15 de abril de 2020). Ciclo presupuestario. Obtenido de Economipedia: <https://economipedia.com/definiciones/ciclo-presupuestario.html>

Ministerio de Economía y Finanzas. (mayo de 2015). El Presupuesto por Resultados (PpR): Dirigido a gobiernos locales. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas: https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/prog_presupuestal/documento_inf_PpR_GL_2014.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). Crédito presupuestario. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas: https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&view=article&catid=29&id=77&lang=es-ES

Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). Guía de orientación al ciudadano. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas: <https://www.mef.gob.pe/guia-presupuesto-publico-2022/>

Proyecto de Mejoramiento de los Servicios de Justicia. (2011). El Sistema Presupuestario en el Perú: Notas para no especialistas. Obtenido del sitio navegador web del Congreso de la República del Perú:

[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/A7D21AD65F265F4305257B17007D43D4/\\$FILE/Sistemas-Presupuestario-en-el-peru.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/A7D21AD65F265F4305257B17007D43D4/$FILE/Sistemas-Presupuestario-en-el-peru.pdf)

Robinson, M., & Last, D. (setiembre de 2009). Un modelo básico de presupuestación por resultados. Obtenido de Fondo Monetario Internacional: https://blog-pfm.imf.org/files/fad-technical-manual-1_spanish-translation.pdf

Sánchez, J. (9 de febrero de 2016). Presupuesto. Obtenido de Economipedia: <https://economipedia.com/definiciones/presupuesto.html>

SUNAT. (2022). ¿Qué entiende por tributo? Obtenido de Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria - SUNAT: https://www.sunat.gob.pe/institucional/quienessomos/sistematributario_entende.html

Trujillo, E. (2 de julio de 2021). Derecho presupuestario. Obtenido de Economipedia: <https://economipedia.com/definiciones/derecho-presupuestario.html>

Westreicher, G. (28 de enero de 2020). Inversión pública. Obtenido de Economipedia: <https://economipedia.com/definiciones/inversion-publica.html/>

ANEXOS

ANEXO 01: MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: Gestión del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022

	PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	METODOLOGÍA
GENERAL	¿Qué relación existe entre la gestión del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022?	Determinar la relación que existe entre la gestión del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.	La gestión del presupuesto tiene relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.	Gestión del presupuesto <i>(Variable 1)</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Planificación del presupuesto - Organización del presupuesto - Dirección del presupuesto - Control del presupuesto 	1. Enfoque de la investigación: Cuantitativo 2. Diseño de investigación: No experimental, transversal 3. Nivel de investigación: Correlacional 4. Población: 300 Muestra: 169 5. Técnica e instrumento de recolección de datos: Encuesta, cuestionario 6. Unidad de medida: Cualitativa 7. Nivel de medición: Ordinal 8. Análisis de interpretación de la
ESPECÍFICOS	¿Qué relación existe entre la planificación del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022?	Establecer la relación que existe entre la planificación del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.	La planificación del presupuesto tiene relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.	Calidad del gasto <i>(Variable 2)</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Previsión del gasto - Ejecución del gasto - Desempeño del gasto 	
	¿Qué relación existe entre la organización del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022?	Establecer la relación que existe entre la organización del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.	La organización del presupuesto tiene relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.			
	¿Qué relación existe entre la dirección del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022?	Establecer la relación que existe entre la dirección del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.	La dirección del presupuesto tiene relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.			

	¿Qué relación existe entre el control del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022?	Establecer la relación que existe entre el control del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.	El control del presupuesto tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura – 2022.			información: Software SPSS v.26
--	--	---	--	--	--	---

ANEXO 02: INSTRUMENTO



Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión *Escuela de Postgrado*

ENCUESTA SOBRE GESTIÓN DEL PRESUPUESTO Y LA CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO

Buenos días. La siguiente encuesta tiene la finalidad de conocer su opinión acerca de la gestión del presupuesto y la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huaura. Por este motivo, se le solicita que conteste con sinceridad, a las siguientes preguntas. Es importante resaltar que sus respuestas serán anónimas y reservadas para el presente estudio.

¡Gracias por su colaboración y participación!

I. DATOS DEL ENCUESTADO

1. Sexo:

- a) Femenino
- b) Masculino

2. Indique el intervalo en que se encuentre su edad:

- a) 18 a 35
- b) 36 a 50
- c) 51 a más

3. Indique el intervalo en que se encuentra sus ingresos mensuales actual:

- 1. Menos de S/ 930.00
- 2. S/ 931 a S/ 1700.00
- 3. S/ 1701.00 a S/ 2550.00
- 4. S/ 2551.00 a S/ 3400.00
- 5. S/ 3401.00 a más

II. INSTRUCCIONES

Las preguntas presentan cinco opciones a responder: *siempre, casi siempre, a veces, casi nunca, nunca*, de las cuales usted deberá elegir solo una y marcarla con un aspa (“X”). Si tiene alguna duda puede realizar la consulta con la persona responsable de esta encuesta.

ÍTEMS	Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca
GESTIÓN DEL PRESUPUESTO					
I. PLANIFICACIÓN DEL PRESUPUESTO					
1. Los objetivos institucionales de la municipalidad se establecen teniendo en cuenta la aprobación del presupuesto público.					
2. Las estrategias que emplean en la municipalidad permiten que se ejecute el presupuesto de forma eficiente y competente.					
3. La visión, políticas y objetivos estratégicos elaborados dentro de los planes de desarrollo presentan una relación y coherencia con el presupuesto público asignado para la municipalidad.					
4. Los planes operativos se elaboran y desarrollan teniendo en cuenta el presupuesto público asignado para la municipalidad.					
II. ORGANIZACIÓN DEL PRESUPUESTO					
5. El presupuesto por actividades se ejecuta con eficiencia, cumpliendo los gastos que se van a emplear en las actividades que ya han sido programadas dentro de la municipalidad.					
6. El presupuesto de inversión-proyectos contribuye a que exista un mejor control sobre los costos y gastos concernientes a las obras públicas que ejecuta la municipalidad.					
III. DIRECCIÓN DEL PREUSPUESTO					
7. La municipalidad utiliza de forma racional los recursos financieros que le han sido brindados dentro del presupuesto.					
8. La municipalidad alcanza las actividades que han sido planificadas y presupuestadas dentro del marco legal y el periodo establecido.					
9. Las actividades u obras públicas ejecutadas en el distrito son respondidas de forma positiva por parte de los pobladores.					
IV. CONTROL DEL PRESUPUESTO					
10. La municipalidad realiza un control en todas las etapas del presupuesto.					
11. La municipalidad controla con eficiencia y transparencia la ejecución de las actividades y proyectos.					
12. La municipalidad compara los resultados obtenidos con los objetivos institucionales planificados.					
13. De acuerdo a los resultados, la municipalidad toma medidas correctivas que le permita corregir aquellos errores que están permitiendo una gestión del presupuesto deficiente.					
CALIDAD DEL GASTO					
I. PREVISIÓN DEL GASTO					

14. El gasto responde de forma eficiente al pago del personal, así como por las obligaciones sociales de estos.					
15. El gasto contribuye a que la municipalidad pueda ejecutar de forma eficiente sus operaciones y actividades.					
16. Los proyectos en ejecución que tiene a cargo la municipalidad son gestionados de forma eficiente, cumpliendo con los gastos aprobados y en el periodo establecido.					
17. La municipalidad gestiona nuevos proyectos en beneficio de los pobladores.					
II. EJECUCIÓN DEL GASTO					
18. La municipalidad ejecuta el gasto de forma eficiente, es decir, opera proyectos con costos mínimos y cumpliendo los periodos que se hayan establecido.					
19. La municipalidad logra los objetivos y metas institucionales, entregando bienes y servicios en beneficio de los pobladores.					
20. La rendición de cuentas de la municipalidad está en concordancia a los resultados que ha alcanzado.					
III. DESEMPEÑO DEL GASTO					
21. Los resultados obtenidos de la municipalidad responden a los planes que se han establecido.					
22. La información del desempeño del gasto permite que se tomen mejores decisiones presupuestales.					
23. De acuerdo al desempeño del gasto, la municipalidad realiza retroalimentación a sus procesos de ejecución del gasto y las decisiones respecto a este.					

ANEXO 03: PROCESO DE BAREMACIÓN

GESTIÓN DEL PRESUPUESTO

1. Baremación de la Primera Variable: Gestión del presupuesto

- Máximo: $13(5) = 65$
- Mínimo: $13(1) = 13$
- Rango: Máximo – Mínimo $\rightarrow R = 65 - 13 = 52$
- Numero de intervalos: 3
- Amplitud del intervalo: $A = R/3 \rightarrow 52/3 = 17.333$

A. Baremación de la D1 de la V1: Planificación del presupuesto

- Máximo: $4(5) = 20$
- Mínimo: $4(1) = 4$
- Rango: Máximo – Mínimo $\rightarrow R = 20 - 4 = 16$
- Numero de intervalos: 3
- Amplitud del intervalo: $A = R/3 \rightarrow 16/3 = 5.333$

B. Baremación de la D2 de la V1: Organización del presupuesto

- Máximo: $2(5) = 10$
- Mínimo: $2(1) = 2$
- Rango: Máximo – Mínimo $\rightarrow R = 10 - 2 = 8$
- Numero de intervalos: 3
- Amplitud del intervalo: $A = R/3 \rightarrow 8/3 = 2.667$

C. Baremación de la D3 de la V1: Dirección del presupuesto

- Máximo: $3(5) = 15$
- Mínimo: $3(1) = 3$
- Rango: Máximo – Mínimo $\rightarrow R = 15 - 3 = 12$
- Numero de intervalos: 3
- Amplitud del intervalo: $A = R/3 \rightarrow 12/3 = 4$

D. Baremación de la D3 de la V1: Control del presupuesto

- Máximo: $4(5) = 20$
- Mínimo: $4(1) = 4$
- Rango: Máximo – Mínimo $\rightarrow R = 20 - 4 = 16$
- Numero de intervalos: 3
- Amplitud del intervalo: $A = R/3 \rightarrow 16/3 = 5.333$

CALIDAD DEL GASTO

1. Baremación de la Segunda Variable: Calidad del gasto

- Máximo: $10(5) = 50$
- Mínimo: $10(1) = 10$
- Rango: Máximo – Mínimo $\rightarrow R = 50 - 10 = 40$
- Numero de intervalos: 3
- Amplitud del intervalo: $A = R/3 \rightarrow 40/3 = 13.333$

A. Baremación de la D1 de la V2: Previsión del gasto

- Máximo: $4(5) = 20$
- Mínimo: $4(1) = 4$
- Rango: Máximo – Mínimo $\rightarrow R = 20 - 4 = 16$
- Numero de intervalos: 3
- Amplitud del intervalo: $A = R/3 \rightarrow 16/3 = 5.333$

B. Baremación de la D2 de V2: Ejecución del gasto

- Máximo: $3(5) = 15$
- Mínimo: $3(1) = 3$
- Rango: Máximo – Mínimo $\rightarrow R = 15 - 3 = 12$
- Numero de intervalos: 3
- Amplitud del intervalo: $A = R/3 \rightarrow 12/3 = 4$

C. Baremación de la D3 de V2: Desempeño del gasto

- Máximo: $3(5) = 15$
- Mínimo: $3(1) = 3$
- Rango: Máximo – Mínimo $\rightarrow R = 15 - 3 = 12$
- Numero de intervalos: 3
- Amplitud del intervalo: $A = R/3 \rightarrow 12/3 = 4$

ANEXO 04: BASE DE DATOS

V1	V2	D1	D2	D3	D4	D5	D6	D7
28	37	8	2	13	5	16	9	12
40	20	12	6	9	13	8	7	5
31	10	7	2	5	17	4	3	3
19	41	7	2	3	7	18	9	14
51	43	20	6	15	10	20	8	15
47	39	14	5	14	14	16	12	11
14	38	4	2	3	5	20	15	3
46	26	10	7	14	15	11	5	10
39	27	20	8	6	5	11	9	7
33	23	8	2	15	8	9	7	7
27	28	4	4	9	10	11	8	9
43	43	20	10	9	4	17	13	13
28	21	4	2	14	8	9	5	7
41	35	8	6	13	14	14	10	11
51	41	16	10	9	16	16	12	13
39	16	14	6	10	9	7	3	6
53	38	16	8	11	18	19	5	14
39	29	14	6	9	10	12	10	7
46	24	14	8	10	14	5	11	8
13	10	4	2	3	4	4	3	3
17	18	5	2	3	7	8	5	5
17	10	4	2	7	4	4	3	3
17	10	8	2	3	4	4	3	3
17	10	8	2	3	4	4	3	3
42	33	12	6	11	13	13	10	10
18	10	7	2	5	4	4	3	3
21	20	8	2	5	6	7	8	5
24	14	4	6	6	8	6	3	5
41	35	14	6	9	12	14	12	9
13	10	4	2	3	4	4	3	3
23	34	8	2	3	10	13	12	9
52	40	12	10	15	15	17	11	12
18	30	7	2	5	4	12	11	7
17	32	7	2	3	5	13	10	9
46	18	20	6	10	10	8	3	7
54	39	14	10	14	16	16	12	11
25	12	4	10	3	8	4	5	3
46	26	10	7	14	15	11	5	10
44	15	20	8	6	10	5	6	4
33	23	8	2	15	8	9	7	7

27	28	4	4	9	10	11	8	9
57	41	20	10	9	18	17	11	13
28	21	4	2	14	8	9	5	7
41	35	8	6	13	14	14	10	11
51	41	16	10	9	16	16	12	13
39	16	14	6	10	9	7	3	6
53	46	16	8	11	18	19	13	14
39	29	14	6	9	10	12	10	7
46	36	14	8	10	14	15	11	10
13	10	4	2	3	4	4	3	3
17	20	5	2	3	7	7	7	6
17	10	4	2	7	4	4	3	3
17	10	8	2	3	4	4	3	3
17	10	8	2	3	4	4	3	3
42	38	12	6	11	13	15	12	11
18	40	8	2	3	5	16	12	12
52	30	12	10	15	15	12	11	7
18	18	7	2	5	4	10	3	5
19	46	7	2	3	7	18	14	14
46	50	20	6	10	10	20	15	15
28	40	8	2	13	5	16	12	12
40	20	12	6	9	13	8	7	5
31	10	7	2	5	17	4	3	3
19	46	7	2	3	7	18	14	14
51	50	20	6	15	10	20	15	15
47	39	14	5	14	14	16	12	11
14	38	4	2	3	5	20	15	3
46	26	10	7	14	15	11	5	10
39	30	20	8	6	5	11	12	7
33	23	8	2	15	8	9	7	7
27	28	4	4	9	10	11	8	9
43	43	20	10	9	4	17	13	13
28	21	4	2	14	8	9	5	7
41	35	8	6	13	14	14	10	11
51	41	16	10	9	16	16	12	13
39	16	14	6	10	9	7	3	6
53	38	16	8	11	18	19	5	14
39	29	14	6	9	10	12	10	7
46	24	14	8	10	14	5	11	8
13	10	4	2	3	4	4	3	3
17	18	5	2	3	7	8	5	5
17	10	4	2	7	4	4	3	3
17	10	8	2	3	4	4	3	3
17	10	8	2	3	4	4	3	3
42	33	12	6	11	13	13	10	10

18	10	7	2	5	4	4	3	3
21	20	8	2	5	6	7	8	5
24	14	4	6	6	8	6	3	5
41	35	14	6	9	12	14	12	9
13	10	4	2	3	4	4	3	3
23	34	8	2	3	10	13	12	9
52	40	12	10	15	15	17	11	12
18	30	7	2	5	4	12	11	7
17	32	7	2	3	5	13	10	9
46	18	20	6	10	10	8	3	7
54	39	14	10	14	16	16	12	11
25	12	4	10	3	8	4	5	3
46	26	10	7	14	15	11	5	10
44	15	20	8	6	10	5	6	4
33	23	8	2	15	8	9	7	7
27	28	4	4	9	10	11	8	9
57	41	20	10	9	18	17	11	13
28	21	4	2	14	8	9	5	7
41	35	8	6	13	14	14	10	11
51	41	16	10	9	16	16	12	13
39	16	14	6	10	9	7	3	6
53	46	16	8	11	18	19	13	14
39	29	14	6	9	10	12	10	7
46	36	14	8	10	14	15	11	10
13	10	4	2	3	4	4	3	3
17	20	5	2	3	7	7	7	6
17	10	4	2	7	4	4	3	3
17	10	8	2	3	4	4	3	3
17	10	8	2	3	4	4	3	3
42	38	12	6	11	13	15	12	11
18	40	8	2	3	5	16	12	12
52	30	12	10	15	15	12	11	7
18	18	7	2	5	4	10	3	5
19	46	7	2	3	7	18	14	14
46	50	20	6	10	10	20	15	15
28	40	8	2	13	5	16	12	12
40	20	12	6	9	13	8	7	5
31	10	7	2	5	17	4	3	3
19	46	7	2	3	7	18	14	14
51	50	20	6	15	10	20	15	15
47	39	14	5	14	14	16	12	11
14	38	4	2	3	5	20	15	3
46	26	10	7	14	15	11	5	10
39	30	20	8	6	5	11	12	7
33	23	8	2	15	8	9	7	7

27	28	4	4	9	10	11	8	9
43	43	20	10	9	4	17	13	13
28	21	4	2	14	8	9	5	7
41	35	8	6	13	14	14	10	11
51	41	16	10	9	16	16	12	13
39	16	14	6	10	9	7	3	6
53	38	16	8	11	18	19	5	14
39	29	14	6	9	10	12	10	7
46	24	14	8	10	14	5	11	8
13	10	4	2	3	4	4	3	3
17	18	5	2	3	7	8	5	5
17	10	4	2	7	4	4	3	3
17	10	8	2	3	4	4	3	3
17	10	8	2	3	4	4	3	3
42	33	12	6	11	13	13	10	10
18	10	7	2	5	4	4	3	3
21	20	8	2	5	6	7	8	5
24	14	4	6	6	8	6	3	5
41	35	14	6	9	12	14	12	9
13	10	4	2	3	4	4	3	3
23	34	8	2	3	10	13	12	9
52	40	12	10	15	15	17	11	12
18	30	7	2	5	4	12	11	7
17	32	7	2	3	5	13	10	9
46	18	20	6	10	10	8	3	7
54	39	14	10	14	16	16	12	11
25	12	4	10	3	8	4	5	3
46	26	10	7	14	15	11	5	10
44	15	20	8	6	10	5	6	4
33	23	8	2	15	8	9	7	7
27	28	4	4	9	10	11	8	9
57	41	20	10	9	18	17	11	13
28	21	4	2	14	8	9	5	7
41	35	8	6	13	14	14	10	11
51	41	16	10	9	16	16	12	13
39	16	14	6	10	9	7	3	6
53	46	16	8	11	18	19	13	14
39	29	14	6	9	10	12	10	7
46	36	14	8	10	14	15	11	10