

**UNIVERSIDAD NACIONAL
JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN**



**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, CONTABLES Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**

TESIS

**“LOS COSTOS PREDETERMINADOS Y LA TOMA DE DECISIONES EN LAS
EMPRESAS INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE HUAURA”**

AUTOR

BECQUER GENARO CERNA MALVAS

PARA OPTAR MI TITULO PROFESIONAL DE

CONTADOR PÚBLICO

ASESOR



**Dra. CPCC Yessica Y. Lino Torero
DNI 237**

M(ø). CPCC. YESSICA YULISSA LINO TORERO

HUACHO - 2019

LOS COSTOS PREDETERMINADOS Y LA TOMA DE DECISIONES EN LAS EMPRESAS INDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE HUAURA

INFORME DE ORIGINALIDAD

19%

INDICE DE SIMILITUD

18%

FUENTES DE INTERNET

5%

PUBLICACIONES

11%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Tecnológica Indoamerica Trabajo del estudiante	3%
2	repositorio.uladech.edu.pe Fuente de Internet	2%
3	repositorio.unach.edu.pe Fuente de Internet	2%
4	repositorio.unsa.edu.pe Fuente de Internet	1%
5	repositorio.unc.edu.pe Fuente de Internet	1%
6	repositorio.unab.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	www.uml.edu.mx Fuente de Internet	1%
8	renati.sunedu.gob.pe Fuente de Internet	1%

DEDICATORIA

Sin el apoyo y aliento de mis familiares, no puedo haber
sido posible culminar esta etapa de mi formación
profesional, por ello va dedicado con
mucho aprecio y cariño

BECQUER

AGRADECIMIENTO

Por haber iluminado mi camino doy gracias a Dios

nuestro señor

De igual modo quienes depositaron su confianza

en mí y me apoyaron en todo momento,

gracias a mi apreciada familia

BECQUER

RESUMEN

Objetivo: Se ha podido demostrar que los Costos Predeterminados tienen influencia en forma significativa en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura. **Métodos:** Han sido 460 representantes de la población inmersos en este estudio y la muestra fueron 210 representantes, en concordancia a la aplicación de las ecuaciones estadísticas respectivas, tomándose en consideración como dimensiones: Los Costos Predeterminados, Toma de decisiones, Empresas Industriales. Para efectos de validación de los instrumentos referidos se hizo la consulta respectiva a una serie de profesionales expertos en la materia. **Resultados:** los hallazgos arrojaron valores de 78% entre siempre y muchas veces señalados por los representantes interrogados los cuales estiman que los Costos Predeterminados tienen influencia en la Toma de decisiones. **Conclusión:** En concordancia a la aplicación de los factores correlacionales efectúan la determinación que los Costos Predeterminados tienen influencia en la Toma de Decisiones en las entidades Industriales referidas las cuales se encuentran establecidas en el ámbito de Huaura.

Palabras Claves: Costos Predeterminados, Toma de decisiones, Empresas Industriales.

ABSTRAC

Objective: It has been possible to demonstrate that the Predetermined Costs have a significant influence on Decision Making in the Industrial Companies of the Province of Huaura. Methods: There have been 460 representatives of the population immersed in this study and the sample was 210 representatives, in accordance with the application of the respective statistical equations, taking into consideration as dimensions: Predetermined Costs, Decision Making, Industrial Companies. For purposes of validation of the aforementioned instruments, the respective consultation was made to a series of professional experts in the field. Results: the findings showed values of 78% between always and many times indicated by the interviewed representatives who estimate that the Predetermined Costs have an influence on decision-making. Conclusion: In accordance with the application of the correlational factors, they determine that the Predetermined Costs have an influence on Decision Making in the aforementioned Industrial entities, which are established in the Huaura area.

Keywords: Predetermined Costs, Decision making, Industrial Companies.

INTRODUCCION

Hoy en día se considera que en referencia al desempeño que efectúan las entidades industriales en cuanto a la aplicación del costo de las la mano de obra de forma directa, los costos indirectos, materias primas de los diferentes artículos que elaboran proporcionados por los Costos Predeterminados constituye actitudes ventajosas ante la competitividad, porque permite a las mismas poder emplearlas en las complejidades de las etapas para la toma de decisiones que de acuerdo a los requerimientos deben orientarse hacia la consecución de los propósitos programados en sus planes de producción que pertenecen a una fecha establecida .

Conocer de manera adelantada el costo total y unitario de los artículos elaborados por las entidades Industriales que han sido referidas, significa para sus Gerencias información relevante que proporcionan de manera detallada los Costos Predeterminados de manera de utilizarla con seguridad y confiabilidad para la determinación de sus decisiones relacionadas a la producción, la inversión y el financiamiento.

La información sobre la inversión futura que se pretende realizar proporcionada por los Costos Predeterminados posibilita que las entidades referidas la utilicen para muchos propósitos, puede hacer posible un proceso de racionalización de sus costos históricos de los productos que elaboran de acuerdo a sus planes de producción con la intención de generar rentabilidad, pueden tomar decisiones sobre los productos que se deben elaborar, descartar aquellos que no tienen una demanda sostenible, así como priorizar aquellos productos que históricamente han sido rentables y que han satisfecho las expectativas de los usuarios; asimismo es importante para cumplir con la obtención de buenas rentabilidades que

beneficien a las empresas referidas. El estudio realizado tiene una relación significativa con la estructura que está autorizada por la Escuela de Posgrado.

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA

Se evidencia actualmente que en las entidades cualesquiera que sean las actividades que realizan y en particular las Empresas que dedicadas a actividades industriales o de transformación, requieren mediante sus Directivos, adoptar decisiones a fin de poder continuar con precisión sus operaciones, en ese sentido se observa que muchas de ellas presentan serias dificultades toda vez que no cuentan con los componentes esenciales como son los datos que proporcionan los costos de producción sobre todo los costos predeterminados, sobre todo lo referido al conocimiento íntegro de las inversiones que se pretende realizar en el proceso de producción; eso significa que en gran parte de los casos las Gestiones puedan ser deficientes causando grandes preocupaciones a los empresarios, situación con muchas complejidades cuando se necesita determinar los costos de ventas mediante la articulación de los inventarios tanto los finales como los iniciales con la producción efectuada durante un período determinado a fin de conocer las utilidades, deducidas de esta forma para que pueda existir carencia en información respecto a los costos productivos predeterminados.

Se deduce entonces de lo comentado que la Gestión Gerencial en las Empresas Industriales debe efectuarse mediante el cumplimiento de sus funciones específicas requeridas de manera esencial, con el propósito de dar cumplimiento a ellos.

El proceso de producción que representa la inversión que de forma general realizan las Empresas Industriales en su gran mayoría, lo cual resulta es muy trascendente lo cual hace posible que exista grandes expectativas en los empresarios, con el firme

propósito que esas actividades productivas puedan generar rentabilidades, y no precisamente en lo referido a lograr utilidades, sino al desarrollo de las mismas.

De lo descrito se deduce que los objetivos de los Sistemas de costos Predeterminados son diversos, siendo uno de brindar información respecto a que las Empresas Industriales pretenden invertir en materias primas o materiales directos, costos indirectos de producción la mano de obra directa con el propósito de establecer el costo unitario y también total de manera anticipada, como también la toma de decisiones en sus múltiples aspectos.

Conociendo las peculiaridades de las actividades industriales que desarrollan estas empresas, con el fin de que sus Sistemas de costos predeterminados tengan una presencia significativa se requiere que para la estructura administrativa tome en consideración al departamento de costos que tiene la función de brindar información a las Gerencias respecto a los costos de ventas y de producción de manera anticipada las cuales deben ser utilizadas para poder determinar sus decisiones, las cuales forman parte de sus gestiones gerenciales con el propósito de posibilitar la elección de alternativas que concedan más beneficios.

De acuerdo a lo sostenido se deduce que las Gerencias de las Empresas Industriales deben considerar mayor interés a la información que proporciona el sistema de costos predeterminados, en ese sentido se debe invertir en brindar mejoras sustanciales de lo requerido por sus departamentos de costos y poder contar con eficientes sistemas que puedan brindar las informaciones respectivas con más velocidad y proyectada al

futuro que puede ser utilizada para la adopción de buenas determinaciones a favor de la empresa.

1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1 PROBLEMA GENERAL

¿De qué forma los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura?

1.2.2 PROBLEMAS ESPECIFICOS

¿En qué medida los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de producción?

¿De qué modo los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de inversión?

¿De qué manera los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de financiamiento?

1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION

En base a los problemas formulados, los objetivos de la presente Tesis fueron formulados de la siguiente manera:

1.3.1 OBJETIVO GENERAL

Demostrar la forma en que los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura.

1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS

Establecer la medida en que los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de producción.

Analizar el modo en que los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de inversión.

Determinar la manera en que los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de financiamiento.

1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

Este estudio se justifica debida a que resulta importante que las Gerencias tengan mejor conocimiento en cuanto a la importancia de contar con Sistemas de Costos Predeterminados porque proporcionan información de costos de manera anticipada respecto a la producción lo que puede ser utilizada en la toma decisiones en las distintas y variadas acciones, sobre todo cuando se tiene que racionalizar los costos para generar mayor rentabilidad y también para preservar que los productos que se producen sean de optima calidad

También se justifica porque Los Costos Predeterminados proporcionan información anticipada de costos indirectos, mano de obra directa, los costos de las materias primas y que las Gerencias de las Empresas Industriales puedan tener la posibilidad de utilizar dicha información en el complejo proceso de la toma de decisiones especialmente cuando existe la necesidad de que la actividad industrial sea rentable, se obtengan grandes rentabilidades y se puedan acrecentar las mismas con el consiguiente crecimiento de sus Patrimonio Netos.

1.5 DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO

Delimitación espacial

El estudio involucrará a todos los trabajadores en general que brindan sus prestaciones en las empresas industriales que han sido referidas establecidas en el ambito de Huaura

Delimitación temporal

Para efectuar este propósito se tomaron en consideracion los hechos que acontecieron durante el año 2018

1.6 VIABILIDAD DEL ESTUDIO

Para hacer realidad el desarrollo de este estudio se cuenta con datos precisos sobre el los Costos Predeterminados, de igual forma se cuenta con todos los recursos requeridos, como lo son aspectos bibliográficos, electrónicos. Y la parte financiera será cubierta por el investigador.

CAPITULO II

MARCO TEORICO

2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION

TALAVERA CISNEROS, Geancarlo y DIAZ MEJIA, Deysi (2013) efectuó un estudio al cual ha titulado “*La Contabilidad de Costos como soporte de la Gestión Gerencial en las Empresas Porcícolas de la Provincia de Huaura*”, en concordancia a la aplicación de los factores correlacionales, se ha determinado que las variables planteadas tienen influencia significativa entre ambas, porque proporciona información de costos relevante, útil y confiable para que la Gerencia de las Empresas dedicadas al engorde y la crianza de porcinos la pueda emplear en la complejo etapa de la toma de decisiones permitiendo de esa manera la solución de sus múltiples problemas.

SALAZAR PADILLA, Ornella Nataly y VASQUEZ BARAHONA, Marleni (2013) Ha desarrollado un estudio, al cual ha denominado “*Los Costos de Producción como soporte para el desarrollo de una eficiente Gestión Gerencial en las Empresas Agrícolas de la Provincia de Huaura*”, en concordancia a la aplicación de las ecuaciones correlacionales respectivas en cuanto a las variables que han sido propuestas, concluye manifestando que los planteamientos brindados en cuanto a las variables procesadas, se evidencia al respecto que si se hallaron vínculos muy significativos, toda vez que son aceptadas, lo cual posibilitara que las Gerencias de las entidades referidas en esa indagación, a fin de que puedan emplearse para una serie de finalidades sobre todo para tomar decisiones adecuadas y eficaces, de tal forma que pueda viabilizar las soluciones a sus dificultades, de forma muy especial lo

correspondiente al aprovisionamiento para acrecentar la etapa de producción y consiguientemente podrá colocar los artículos respectivos en el mercado competitivo.

COPITAN ZARAGOZA, Lucía Magaly y BERNAL MANRIQUE, Yoselin Brillet (2014) ha efectuado un estudio al cual ha denominado: *“El Sistema de Costos como soporte para mejorar la Gestión Gerencial en las Empresas Productoras de Repuestos de la Provincia de Huaura”*, en concordancia a una serie de operaciones producto del procesamiento y a la aplicación de las ecuaciones correlacionales, concluyen manifestando que en efecto el Sistema de Costos tiene influencias de manera significativa en el mejoramiento de la Gestión Gerencial en las Empresas Productoras de Repuestos que han sido referidas y recomienda que dichas empresas deben evaluar de manera permanente sus sistema de costos con el propósito de generar información sobre los costos productivos para poder emplearse por la Gerencia en la compleja etapa de la toma de decisiones.

CASTRO DELGADO, Astrid SHerilyn (2015) Estructuró un estudio que denominó : *“El Sistema de Costos como soporte para la Toma de Decisiones en las Empresas Productoras de Alimentos Balanceados de la Provincia de Huaura”* en base al procesamiento realizado y a la aplicación de las ecuaciones correlacionales efectua si conclusion sosteniendo que el Sistema de Costos tiene influencia de manera significativa en la Toma de Decisiones de las Empresas productoras de Alimentos Balanceados que han sido referidas en la indagación respectiva, toda vez que proporcionan datos muy valiosa que permite a la Gerencia resolver satisfactoriamente sus dificultades y contribuir para conseguir el logro de sus propósitos, los cuales

fueron programados anticipadamente en sus planes, recomendando que de manera permanente debe evaluarlos para proporcionar información en tiempo real.

CARLOS GUZMAN, Gisela Tatiana (2016) Desarrolló una Indagación denominada: *“El análisis de los Costos de Producción y la Toma de Decisiones en las Pequeñas y Medianas Empresas Industriales de la Provincia de Huaura”* en base a la serie de operaciones conducentes al procesamiento respectivo, se ha podido aplicar las ecuaciones correlacionales a fin de poder realizar las su conclusión en el cual manifiesta que el proceso para someter al análisis a los costos de producción genera información de costos con valor agregado por las cuales las entidades inmersas en esta indagación la pueden utilizar en las decisiones tan complicadas que tienen que determinar en sus múltiples manifestaciones lo que ha generado tener una serie de ventajas, que posibilite la existencia de la rentabilidad necesaria en la actividad industrial.

2.2 BASES TEORICAS

En este propósito se ha estimado considerar algunas teorías de mayor trascendencia, las cuales se detallarán de manera precisa:

La Teoría de los Sistemas de Costos según Barrera,

De acuerdo a lo señalado por el investigador citado, determinar que su misión y desempeño respectivo vendría ser la de brindar los datos necesarios a la Gerencia cuyo propósito es poder elegir entre dos o más probabilidades, realizar la preparación der la información que se requiere para brindar la ayuda respectiva para mejorar y también simplificar los costos de las empresas, efectuar también el cálculo de utilidades y

también de los costos los cuales pertenecen a una etapa de costos, realizar el cálculo de los costos en momentos previos a la etapa productiva, a fin de poder efectuar la valuación y el control de los inventarios, actualmente de igual forma se está volviendo a realizar la definición de la misión de la contabilidad de costos como consecuencia de los requerimientos de los grupos de empresarios, lo cual es grandemente competitivo, el hallazgo de la ventaja competitiva y también de igual forma de la excelencia lo cual ha sufrido una serie de modificaciones de manera sustancial respecto a la naturaleza de la economía, causando que muchas empresas dedicadas al rubro productivo efectúen modificaciones de manera radical en cuanto a la manera en la cual se desenvuelven, lo cual los encamina hacia otros ambientes para la administración de los costos como también es probable que sea para el Sistema de costos, el cual realiza la incorporación de las empresas de producción, como también de igual manera a aquellas dedicadas a actividades en la cual se dedican a producir repuestos, respecto a los cambios y evoluciones del ambiente externo y también el interno. En esta forma de empresas productivas; es muy probable que el sistema que se estila en cuanto a los costos, no pueda proveer informaciones relevantes en referencia a la planificación y control de sus actividades, en consecuencia esas tendencias serían más recientes y trascendentes, las cuales son derivadas de estas variaciones en el ámbito.

En ese sentido, es posible simplificarlo de acuerdo a este detalle: reingeniería de procesos, asesoramiento al cliente, calidad total, tiempo oportuno e informaciones tecnológicas; de esta forma, las empresas referidas se encontrarán plasmando sus esfuerzos en brindar, mediante sus artículos, un valor diferencial y agregado para los consumidores; en consecuencia, sus actividades se encuentran engranadas dentro de una eficiente y efectiva cadena de valor, de esta forma la administración se encontrará fundamentada en sus costos de una manera cuidadosa en su evaluación de ellas, el

sistema de costos tendra que proveer los datos precisos para poder realizar la medición del grado de satisfacción de los usuarios, como también la determinación de los indicadores respecto al desempeño tanto corporativos como también individuales; así mismo podrán ser de mucha utilidad para el monitoreo permanente en las etapas de producción con fines de determinar cuidadosamente los planteamientos de sus costos de producción.

La Teoría de los Costos según Carrasco,

El autor citado, determina de forma eficaz y precisa que está fundamentada en una teoría en la cual los servicios y los bienes se centralizan adecuadamente, la incorporación de cualquier actividad de indole económica tendría que superar a su costo, estos aspectos elementales para la economía, son determinantes en la economía social y privada; en ese sentido, el estudio del costo deberá relacionarse siempre en cuanto al ingreso, la diferencia existente entre costos y de los ingresos conforma el beneficio o la utilidad; los costos se fundamentaron en una serie de errores unidos al caos y confusiones, ya que se ha realizado el estudio desde múltiples puntos de vista por distintos investigadores especialistas en la materia; sin embargo en los últimos años se hayan realizándose una serie de movimiento con el propósito de realizar coordinaciones respecto a las ideas de los Contadores Públicos y los economistas en referencia a este tema, toda vez que los costos se han generado en el ambito de la empresa privada la cual es tomada en cuenta como unidad productora.

Las apreciaciones en materia contable y económica se hayan complementadas de conformidad a la eliminación del estudio de la teoría de los costos y económica los

cuales no se podrá lograr comprender en cuanto a su importancia y su naturaleza, consecuentemente se podrá tener una falsa idea de contabilidad de los mismos.

La definición de costo brinda muchísimas respuestas, por lo cual actualmente aún no se ha podido conocer una respuesta que tome en consideración todo lo cual lo compone.

Conserva ciertas implicancias económicas y también sociales, y como tal deriva de ellas en cuanto a los aspectos de contabilidad. Las categorías económicas se hayan en vinculación a la teoría de valor costo, valor, y la teoría precio costo, de los precios. La palabra costo tiene dos acepciones básicas: puede significar en primer lugar, la suma de esfuerzos y recursos que se han invertido para producir una cosa, la segunda acepción se refiere a lo que es sacrificado o desplazado en lugar de la cosa elegida; el primer concepto expresa los factores técnicos de la producción y se llama costo de inversión, y el segundo manifiesta las posibles consecuencias económicas y se le conoce como costo de sustitución.

La teoría de las decisiones según Flores, que supone enfrentarse a los problemas cotidianos que debe ejercer la Pequeña y Mediana Empresa Industrial seleccionando una solución entre varias alternativas puesto que por lo general hay incertidumbre, no es posible estar seguro de las consecuencias de la decisión que se tome, tampoco se puede asegurar que la decisión que se elija produzca los mejores resultados. Además el problema puede ser muy complejo, ya sea porque existen muchas alternativas por considerar o un gran número de factores que se han de tomar en cuenta especialmente cuando se cuenta con información referida a los resultados de la Gestión de la Gerencia

en la que se establece con claridad los montos que se han invertido en los costos de producción correspondiente a un período determinado.

La Teoría de la Gestión, según García ésta siempre fue percibida en el campo empresarial en busca de la eficiencia y eficacia, encerrando una concepción netamente tecnocrática y por lo tanto restringida.

En la actualidad la Gestión es entendida de acuerdo a ésta teoría como la aptitud para planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos de una empresa con el propósito de obtener el grado óptimo de posibilidades mediante decisiones que necesariamente tiene que efectuar la Gerencia o la Administración esencialmente dirigidas a conseguir los objetivos y metas previamente fijadas, así como de cumplir con las obligaciones resultantes de las mismas, especialmente cuando se trata del abastecimiento oportuno y adecuado de los insumos fundamentales para efectos satisfacer los requerimientos de la crianza y engorde del ganado porcino con la intención de lograr una carne de calidad para satisfacer las exigencias de los clientes y consumidores.

2.3 DEFINICIONES CONCEPTUALES

COSTOS PREDETERMINADOS

Es el conjunto de gastos que las Empresas Industriales pretenden realizar en el proceso productivo futuro relacionados a los costos de inversión en materias primas, mano de obra directa y costos indirectos de los productos que se deben elaborar en un

determinado período de costos proporcionan información sobre la inversión futura en la producción industrial.

TOMA DE DECISIONES

Es el proceso mediante el cual se elige una entre varias alternativas para solucionar los diversos problemas que se presentan en las Empresas Industriales.

GESTION GERENCIAL

Es el conjunto de actividades que realizan las Gerencias de las Empresas Industriales mediante el cumplimiento de las funciones gerenciales con la finalidad de darle la continuidad necesaria a sus operaciones y lograr sus objetivos y metas previstos para un período determinado.

SISTEMA DE COSTOS

Tiene como función clasificar, registrar y resumir los costos de producción y comercialización, así como formular los estados de costos y analizar las inversiones efectuadas por la empresa industrial en un período determinado a fin de proporcionar información de costos relevantes para que la Gerencia la utilice para tomar decisiones económicas y financieras.

COSTOS

Conjunto de gastos que realiza una empresa industrial para efectos de producir frutas en un período determinado.

COSTO INCURRIDO O DE INVERSION

El costo de un bien lo constituye el conjunto de esfuerzos y recursos que han sido invertidos con el fin de producirlo, la inversión está representada en tiempo, en esfuerzo, a la vez que en recursos o en capital.

COSTO DE DESPLAZAMIENTO

En la teoría de la producción, los costos reflejan el valor de los usos alternativos de los factores de la producción, es decir los artículos que no se producen porque se descartan, son el costo de los artículos que se prefieren.

MATERIAS PRIMAS

Son los bienes que se consumen en la producción industrial en un determinado período.

MANO DE OBRA DIRECTA

Es el elemento humano, que transforma las materias primas en productos terminados, es el esfuerzo humano que interviene en la producción industrial.

COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCION

Son todos aquellos desembolsos que facilitan el proceso de producción y que por su naturaleza no pueden identificarse con el producto final, siendo necesario encontrar una base razonable para distribuirlos entre los productos finales.

ESTADOS DE COSTOS

Son cuadros resúmenes que presentan información relevante referidos a los costos de producción y los costos de ventas generados en un período determinado.

DECISIONES PROGRAMADAS

Son aquellas que se presentan de manera cotidiana en base a la planificación de las actividades que realizan las Gerencias de las Empresas Industriales con la finalidad de solucionar sus múltiples problemas.

DECISIONES NO PROGRAMADAS

Son aquellas que se presentan de manera imprevista en el transcurso del desarrollo de las actividades programadas, para efectos de solucionar de manera eficiente los problemas las Gerencias de las Empresas Industriales necesariamente deben diseñar determinados modelos para tomar dichas decisiones.

DECISIONES CON RIESGO EMPRESARIAL

Son aquellas que deben tomarse cuando existe ciertos factores que generan incertidumbre y que de modo directo e indirecto pueden perjudicar el cumplimiento de los objetivos y metas de las Empresas Industriales.

EMPRESA INDUSTRIAL

Es una unidad económica que se dedica a la elaboración de diversos productos para múltiples consumos en base a la interacción de las materias primas consumidas, la mano de obra utilizada y la participación de los costos indirectos de producción de acuerdo a los requerimientos y exigencias de sus clientes.

2.4 FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS

En base a los problemas y objetivos, las Hipótesis de la presente Tesis fueron formuladas de la siguiente manera:

2.4.1 HIPÓTESIS GENERAL

Los Costos Predeterminados Influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura.

2.4.2 HIPOTESIS ESPECIFICAS

Los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de producción.

Los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de inversión.

Los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de financiamiento.

2.5 Operacionalizacion de variables

VARIABLE INDEPENDIENTE

LOS COSTOS PREDETERMINADOS

CONCEPTO OPERACIONAL

Es el conjunto de gastos relacionados proceso productivo que realizan las Gerencias de las Empresas Industriales con la finalidad de elaborar diversos productos correspondientes a un período futuro de costos con la finalidad de que las mismas conozcan de manera anticipada la inversión total que se pretende efectuar.

DIMENSIONES

- Es el conjunto de gastos
- Relacionados al proceso productivo
- Que realizan las Gerencias
- De las Empresas Industriales
- Con la finalidad de elaborar
- Diversos productos
- Correspondientes a un período futuro de costos
- Con la finalidad de que las mismas
- Conozcan de manera anticipada
- La inversión total que se pretende efectuar

INDICADORES

- Costos de las materias primas
- Costos de la mano de obra directa

- Costos indirectos
- Costos de inversión
- Costos de producción
- Costos totales
- Costos unitarios
- Estados de costos de producción
- Estado de costos de ventas
- Rentabilidad productiva

INDICES

- Materias Primas Directas
- Materiales Indirectos
- Mano de obra directa
- Mano de obra indirecta
- Costos indirectos
- Depreciación de la maquinaria
- Métodos de distribución de los costos indirectos
- Costo total predeterminado
- Costo unitario predeterminado

VARIABLE DEPENDIENTE (VD)

TOMA DE DECISIONES

CONCEPTO OPERACIONAL

Es el proceso integrado por un conjunto de actividades estratégicas mediante las cuales los responsables de la Gestión Gerencial de las Empresa Industriales al enfrentarse a

uno o varios problemas que deben de resolver, selecciona una alternativa entre varias, o un curso de acción específico que solucione los mismos en un período determinado.

DIMENSIONES

- Proceso integrado por un conjunto
- De actividades estratégicas mediante las cuales
- Los responsables de la Gestión Gerencial
- De las Empresas Industriales al enfrentarse
- A uno o varios problemas que resolver
- Selecciona una alternativa entre varias o
- Un curso de acción específico que
- Solucione los mismos
- En un período determinado

INDICADORES

- Decisiones de producción
- Decisiones de inversión
- Decisiones de financiamiento
- Decisiones programadas
- Decisiones no programadas
- Decisiones con riesgo empresarial
- Diseño de modelos
- Implementación de modelos
- Elección de modelos
- Utilización de modelos

INDICES

- Planes
- Estrategias
- Proyectos
- Variables de Decisión
- Variables exógenas
- Variables internas
- Restricciones
- Medidas de rendimiento
- Variables intermedias
- Planes temporales
- Programas

CAPITULO III

METODOLOGÍA

3.1 DISEÑO METODOLÓGICO

3.1.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN

Este estudio, en concordancia a la naturaleza del Problema propuesto y sus objetivos, se identifica como un estudio Aplicado, debido a que permitió tener conocimiento de la existencia de la influencia de ambas variables, en ese sentido se realizaron las sugerencias para poder resolver el problema sostenido a la importancia de tener en cuenta con datos anticipados de los costos de producción futuros que permitan conocer con anticipación la inversión que se debe efectuar en períodos futuros para efectos de que sus Gerencias puedan adoptar determinaciones precisas y adecuadas vayan dirigidas hacia el cumplimiento de sus metas y propósitos que han sido previstos en sus planes .

3.1.2 NIVEL DE INVESTIGACIÓN

Este estudio tiene un nivel explicativo, debido a que sus propósitos fue la demostración y explicación de la existencia de influencias de las variables referidas.

3.1.3 DISEÑO

Han sido tomado en consideracion el diseño experimental transaccional y causal, cuyo diagrama fue el siguiente:

$$M = o \times I \text{ o } y$$

Dónde:

M = Muestra seleccionada.

O = Observación.

X = Los Costos Predeterminados

Y = la Toma de Decisiones

I = Grado de influencia entre la causa y el efecto.

3.1.4 ENFOQUE

Ha sido considerado el enfoque cuantitativo debido a que se está realizando un aporte respecto a un hecho tangible, real, medible, observable, presentado en las Empresas Industriales que efectúan sus actividades en cuanto a un problema referido a las necesidades de que sus Gerencias cuenten con información anticipada que permitan conocer de antemano la inversión que debe efectuarse en el proceso productivo.

En el desarrollo de la presente investigación se utilizaron los siguientes métodos:

HISTORICO

Permitió conocer la evolución histórica que han tenido en el tiempo y en el espacio los Costos Predeterminados y la Toma de Decisiones que en los actuales momentos es necesaria e imprescindible que las Gerencias de las Empresas Industriales cuenten con información anticipada del proceso productivo que piensan gestionar en un período futuro.

DESCRIPTIVO

Se empleó para conocer los elementos que conforman tanto los Costos Predeterminados que proporcionan información anticipada sobre las materias primas, la mano de obra directa y los costos indirectos de producción, así como la Toma de Decisiones en base a la información de los costos predeterminados sean éstas decisiones de producción, de inversión, de financiamiento, decisiones programadas, no programadas y con riesgo empresarial para asegurar la continuidad de sus actividades industriales.

EXPLICATIVO

Se utilizó para explicar los procedimientos y mecanismos que emplean tanto los procesos de determinación de los costos predeterminados sean totales o unitarios que se calculan en forma anticipada a la producción industrial, así como aquellos que corresponde a la Toma de Decisiones que deben de realizar las Gerencias de las Empresas Industriales para lograr el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes.

ANALITICO

Se utilizó para analizar los elementos que conforman tanto los Costos predeterminados como lo son las Materias Primas, la mano de obra directa y los costos indirectos de producción que se calculan de manera anticipada, así como los que integran la Toma de Decisiones para apreciar el grado de influencia de la variable independiente sobre la variable dependiente considerando la naturaleza de la actividad a la que se dedican las Empresas Industriales que desarrollan sus actividades dentro del ámbito geográfico de la Provincia de Huaura.

3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA

POBLACIÓN

En el presente investigación, la población estuvo constituida por 460 personas entre Gerentes, funcionarios y empleados que laboran en las principales Empresas Industriales que desarrollan sus actividades en el ámbito geográfico de la Provincia de Huaura.

MUESTRA

Teniendo en cuenta que cada uno de los elementos que conforman la Población tiene la misma probabilidad de conformar la muestra, ésta estuvo constituida por 210 personas entre Gerentes, funcionarios y empleados que laboran en las principales Empresas Industriales que desarrollan sus actividades en el ámbito de la Provincia de Huaura, dicha muestra ha sido determinado por la fórmula del muestreo aleatorio simple siguiente:

$$n = \frac{Z^2 N p q}{E^2 (N - 1) + Z^2 p q}$$

Dónde:

n= tamaño de las muestras

Z = Nivel de confianza (1.96)

N = Tamaño de la población

E = Precisión o error (0.05)

p= tasa de prevalencia del objeto de estudio (0.50)

q = (1-p) = 0.50

Reemplazando la fórmula:

$$n = \frac{(1.96)^2 (460) (0.5) (0.5)}{(0.05)^2 (460 - 1) + 1.96^2 (0.5) (0.5)}$$

$$n = \frac{441.7840}{1.1475 + 0.9604}$$

$$n = \frac{441.7840}{2.1079} = 209.5849$$

$$n = 210$$

Por lo tanto se encuestó a 210 personas entre Gerentes, funcionarios y empleados de las principales Empresas Industriales de la Provincia de Huaura.

3.3 TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

3.3.1 Técnicas a Emplear

Las Técnicas que se utilizaron en la presente investigación fueron las siguientes:

LA ENCUESTA, se utilizó ésta técnica para efectos de recolectar información de la muestra representativa de la Población con la finalidad de obtener datos de primera mano del personal que en sus distintos niveles laboran en las principales Empresas Industriales que desarrollan sus actividades en el ámbito geográfico de la Provincia de Huaura, para entender mejor el problema y apreciar de una mejor manera la influencia de los Costos Predeterminados en la Toma de Decisiones.

LA ENTREVISTA, se empleó ésta Técnica para efectos de entablar una comunicación directa con los sujetos de estudio a fin de obtener las respuestas verbales a las interrogantes planteadas sobre el problema propuesto, permitirá obtener información más completa, lograr la mayor participación de los sujetos que se pretende investigar lo que permitirá aclarar interpretaciones erróneas y asegurar que las respuestas sean correctas, para el efecto la encuesta será estructurada en base a la naturaleza del problema.

LA OBSERVACION, se empleó ésta Técnica para tener una presencia importante en el ámbito geográfico en el cual desarrollan sus actividades las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura para efectos de tener un registro visual de lo que realmente ocurre en una situación real, debiendo clasificarse y consignar los acontecimientos más importantes en base a un esquema previamente elaborado teniendo en cuenta la naturaleza del

problema, por lo tanto se registrará la conducta y las características del desempeño de los Gerentes, funcionarios y empleados en las actividades que desarrollan en forma cotidiana.

DESCRIPCION DE LOS INSTRUMENTOS

El instrumento que se utilizó con mayor frecuencia en la presente investigación fue el Cuestionario que representó una ayuda muy valiosa de la Técnica de la Entrevista, para el efecto se estructuraron un conjunto de preguntas que relacionaron en forma directa a los indicadores de la variable dependiente para registrar las respuestas de los encuestados para verificar las hipótesis propuestas, éste instrumento tuvo una estructura formal con los elementos necesarios para que los encuestados sepan los objetivos de la investigación, habiendo sido necesario considerar preguntas cerradas con múltiples respuestas.

Por otro lado también se utilizó la Técnica de la Entrevista, el instrumento empleado fue la Guía de Entrevista, que es una cédula de preguntas en donde el entrevistador es el que pregunta y escribe la respuesta del entrevistado siendo su propósito obtener información más espontánea y abierta.

Asimismo se utilizó la Técnica de la Observación se empleó para el efecto la Guía de Observación directa con la finalidad de tomar conocimiento real del problema a fin de probar las hipótesis de estudio.

3.4 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

El procesamiento de la información obtenida se efectuó mediante el computador con la finalidad de obtener resultados, a partir de los cuales se pudo realizar un análisis, según los objetivos, preguntas e hipótesis planteadas en la presente investigación, para el efecto se utilizaron las técnicas estadísticas con el apoyo del computador, utilizando programas estadísticos que se encuentran en el mercado, dicho procesamiento fue el siguiente:

- Obtenida la información de la muestra objeto de estudio de la investigación, la misma fue revisada, corregida y ordenada de acuerdo con las hipótesis planteadas.
- Se codificaron las respuestas utilizando un sistema de códigos numéricos para las variables con el fin de tabularlas.
- Las variables codificadas se establecieron por categorías para medir los conceptos de grupos.
- Se definieron las herramientas estadísticas.

El procesamiento fue efectuado mediante las siguientes herramientas estadísticas:

- Medidas de tendencia central
- Medidas de dispersión
- Pruebas Estadísticas.

Para efectuar la prueba o contrastación de las Hipótesis se utilizó el análisis no paramétrico mediante la prueba estadística denominada la Chi cuadrado X².

CAPITULO IV

RESULTADOS

4.1 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

Evidenciaremos a continuación el análisis efectuado de acuerdo a los datos brindados por la muestra según las respuestas realizadas producto de las interrogantes respectivas cuyas preguntas fueron 10 que fueron formuladas en concordancia de las variables como también de los indicadores referidos y mediante ellos se detalla los niveles de influencia que ejercen los Costos Predeterminados respecto a la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales que han sido referidas.

Basándonos en los datos recopilados; sometidos a procesamiento y análisis en cuanto a las interrogantes realizadas a los representantes de la muestra, han sido elaboradas las tablas y figuras en los cuales se determinaron los resultados porcentuales correspondientes.

Seguidamente, se podrá apreciar los resultados del análisis efectuado a través de tablas y figuras respectivas como consecuencia del procesamiento efectuado de acuerdo a los datos brindados de primera fuente los cuales son:

ENCUESTA

1. ¿Con qué frecuencia estimas conveniente que los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura?

TABLA 1

LOS COSTOS PREDETERMINADOS / TOMA DE DECISIONES

RESPUESTAS	Nº	%
SIEMPRE	42	20%
MUCHAS VECES	122	58%
ALGUNAS VECES	32	15%
RARA VEZ	6	3%
NUNCA	8	4%
TOTAL	210	100

Nota: Estructurado por el Investigador

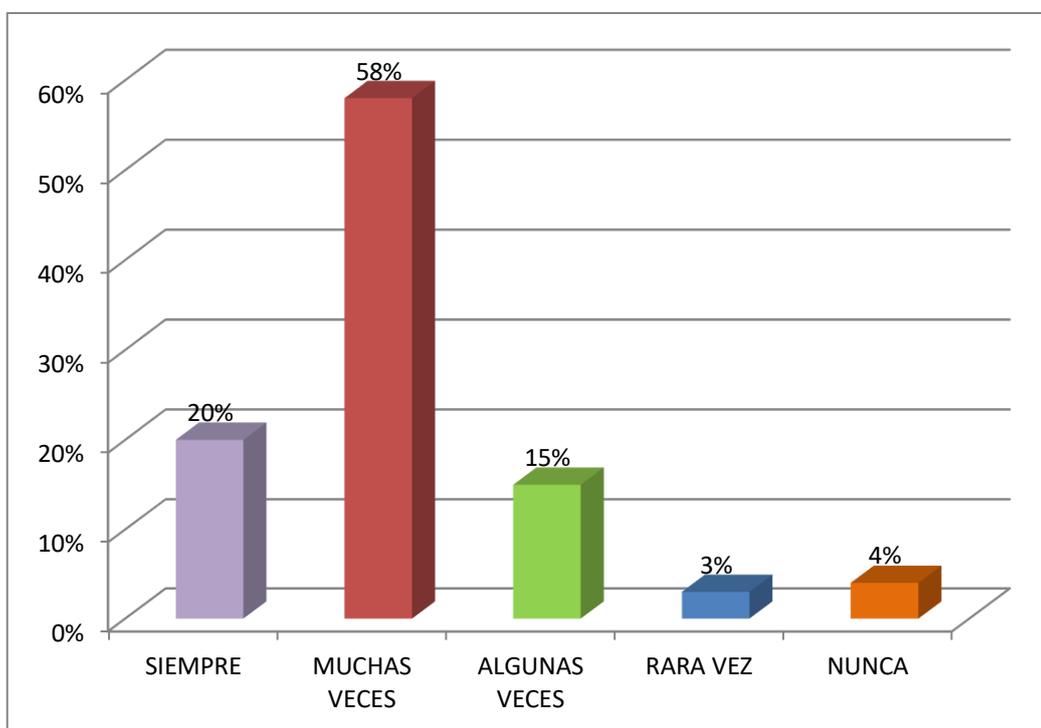


Figura 1

Detalle:

El 58% de los interrogados contestaron que muchas veces, el 20% respondieron que siempre, el 15% señalaron que algunas veces, el 3% mencionaron que rara vez y el 4% sostuvieron que nunca.

En concordancia a las respuestas brindadas por los estimados en la muestra se aprecia que los Costos Predeterminados Interno influyen en forma significativa en la toma de decisiones en las Empresas Industriales referidas, porque brinda datos anticipados respecto al costo unitario y total de los artículos que producen la mismas de manera que sus Gerencias puedan tomar las decisiones de producción, inversión y financiamiento con la intención de generar rentabilidad y obtener mayores niveles de utilidades al venderlos previa racionalización de sus costos.

2. ¿Estimas que los Costos Predeterminados tienen influencia en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura en cuanto a las decisiones de producción?

TABLA 2
LOS COSTOS PREDETERMINADOS / TOMA DE DECISIONES /
DECISIONES DE PRODUCCION

RESPUESTAS	Nº	%
DEFINITIVAMENTE SI	143	68%
PROBABLEMENTE SI	38	18%
DEFINITIVAMENTE NO	17	8%
PROBABLEMENTE NO	12	6%
TOTAL	210	100

Nota: Estructurado por el Investigador

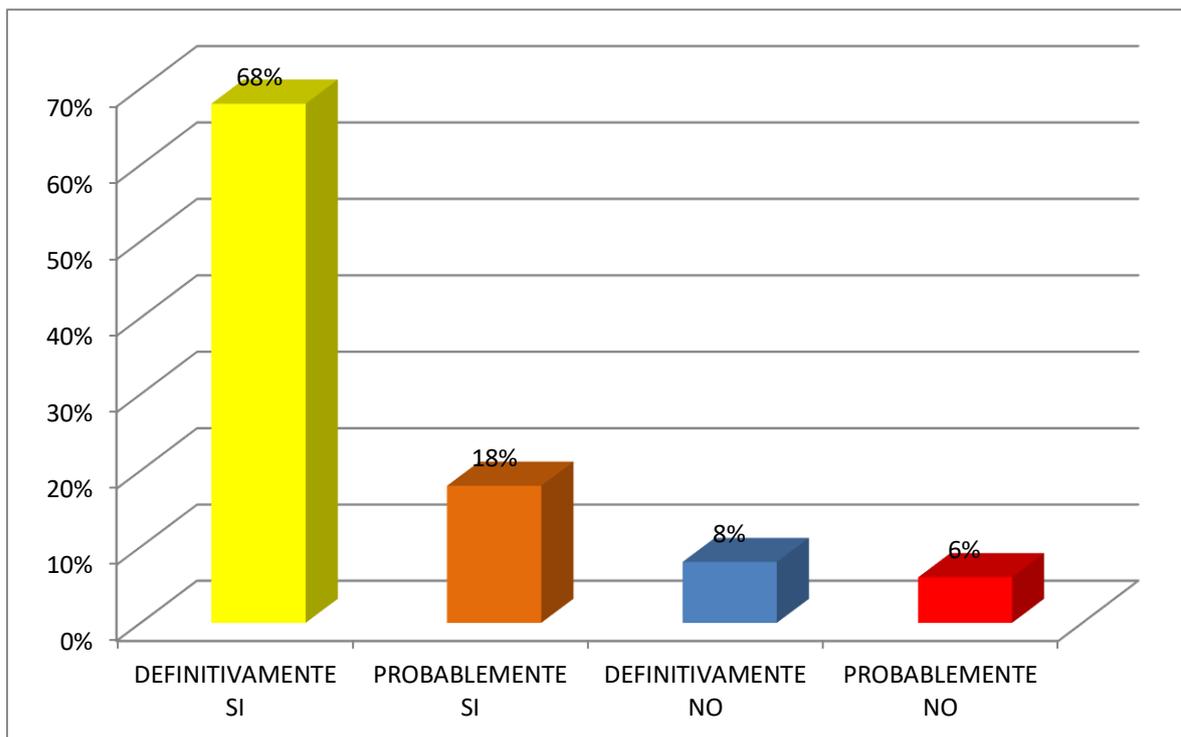


Figura 2

Detalle:

Se evidencia al respecto que el 68% de los interrogados contestaron que definitivamente si, el 18% señalaron que probablemente sí, el 8% dijeron que definitivamente no y el 6% señalaron que probablemente no.

Los resultados producto de las interrogantes efectuada permiten afirmar que los Costos Predeterminados tienen influencia en la Toma de decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura, porque generan información adelantada sobre los costos de los productos que elaboran dichas empresas lo que hace posible que su Gerencias al compararlos con los costos históricos puedan tomar decisiones de producción respecto a la elaboración de ciertos productos que no van a resultar rentables en un determinado período de costos.

3. ¿Con qué frecuencia estimas que los Costos Predeterminados tienen influencia en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de inversión?

TABLA 3
LOS COSTOS PREDETERMINADOS / TOMA DE DECISIONES /
DECISIONES DE INVERSION

RESPUESTAS	Nº	%
SIEMPRE	46	22%
MUCHAS VECES	143	68%
ALGUNAS VECES	11	5%
RARA VEZ	6	3%
NUNCA	4	2%
TOTAL	210	100

Nota: Estructurado por el Investigador Estructurado por el Investigador

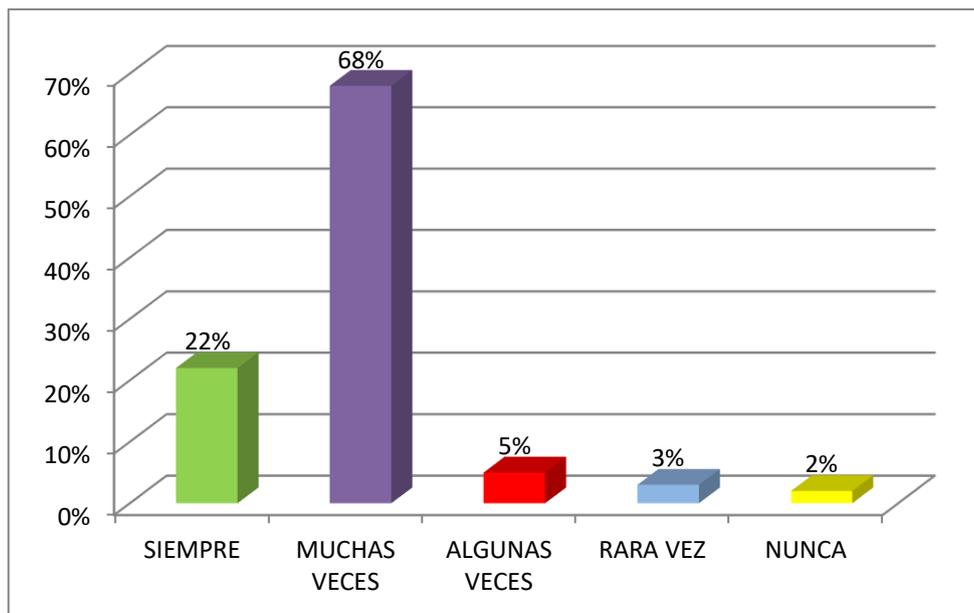


Figura 3

Detalle:

En concordancia a lo evidenciado, se puede apreciar que el 68% de los interrogados señalaron que muchas veces, el 22% indicaron que siempre, el 5% mencionaron que algunas veces, el 3% sostuvieron que rara vez y el 2% indicaron que nunca.

En ese sentido, los interrogados consideran en su mayoría, que los Costos Predeterminados tienen influencia en la Toma de decisiones en las Empresas Industriales toda vez que brindan información anticipada sobre los costos de los productos que elaboran las mismas de manera que las Gerencia puedan tomar decisiones no solamente a la producción, sino también de inversión garantizando la rentabilidad de los mismos comparándolos con los costos históricos antes del inicio del proceso de productivo.

4. ¿En qué medida estimas que los Costos Predeterminados tienen influencia en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura en cuanto a las decisiones de financiamiento?

TABLA 4

**LOS COSTOS PREDETERMINADOS / TOMA DE DECISIONES /
DECISIONES DE FINANCIAMIENTO**

RESPUESTAS	N°	%
SÍ, EN GRAN MEDIDA	158	75%
SÍ, EN FORMA PARCIAL	31	15%
SÍ, EN ESCASA MEDIDA	21	10%
TOTAL	210	100%

Nota: Estructurado por propio Investigador

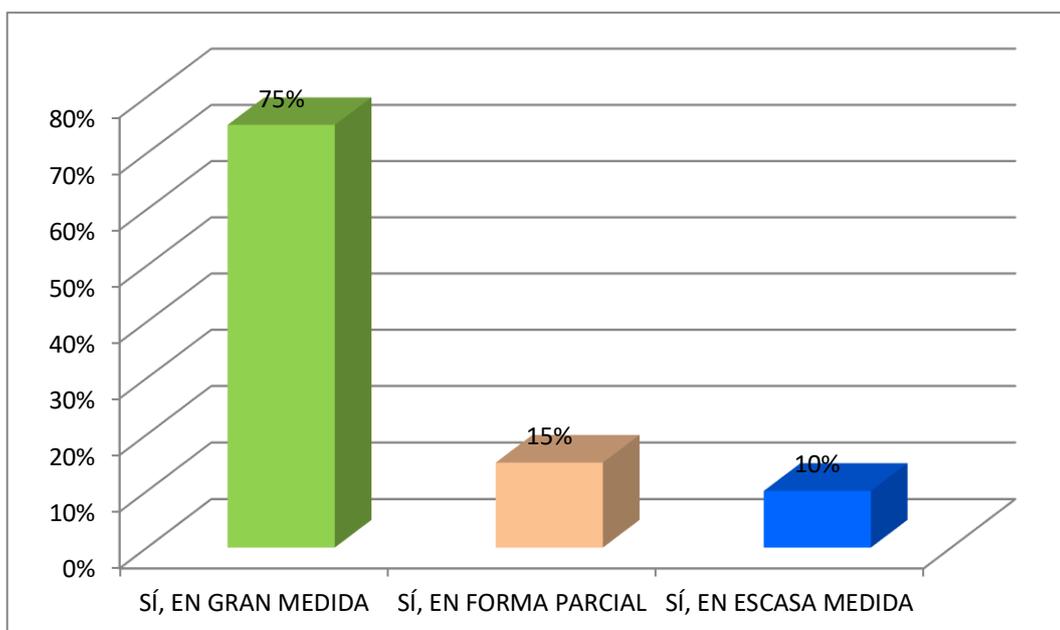


Figura 4

Detalle:

De acuerdo a lo evidenciado, vemos que el 78% de los interrogados contestaron si, en gran medida, el 15% respondieron que, si en forma parcial y el 10% señalaron que si, en escasa medida.

En su mayoría los encuestados confirman que los Costos Predeterminados tienen influencia en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura, toda vez que los datos que proporciona de forma adelantada permite a las Gerencias de las mismas no solamente tomar de decisiones de producción y de inversión, sino también definir que fuentes de financiamiento se deben utilizar para efectos de elaborar sus productos, teniendo en cuenta que debe procurarse reducir los costos para generar rentabilidad.

5. ¿Estimas que los Costos Predeterminados tienen influencia en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones programadas?

TABLA 5
LOS COSTOS PREDETERMINADOS / TOMA DE DECISIONES /
DECISIONES PROGRAMADAS

RESPUESTAS	N°	%
DEFINITIVAMENTE SI	130	62%
PROBABLEMENTE SI	53	25%
DEFINITIVAMENTE NO	21	10%
PROBABLEMENTE NO	6	3%
TOTAL	210	100

Nota: Estructurado por el Investigador

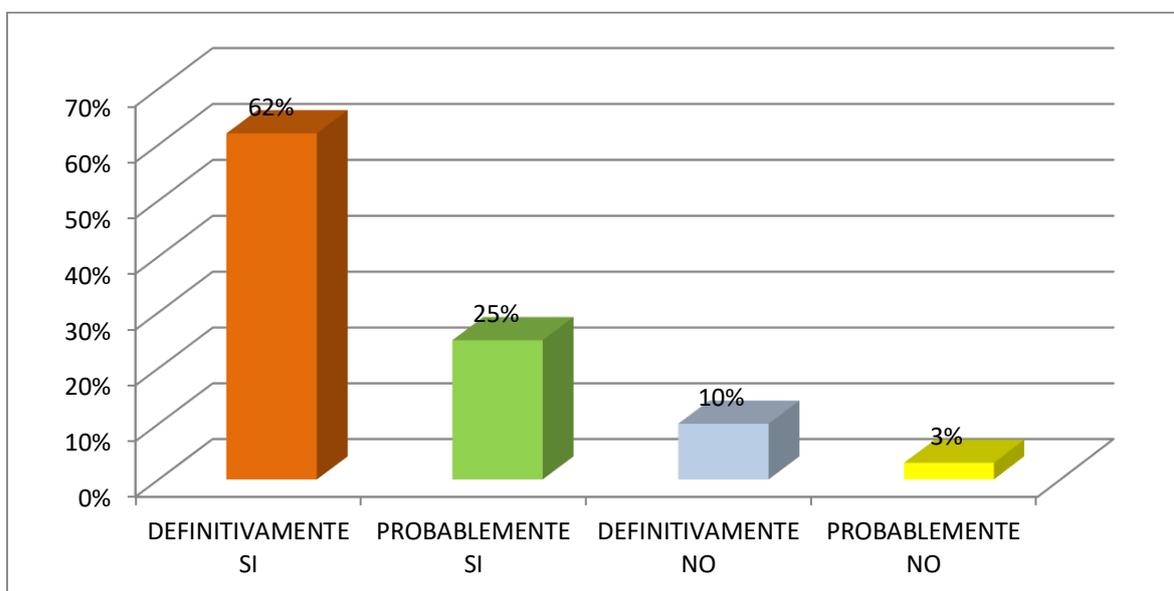


Figura 5

Detalle:

Se puede apreciar que el 62% de los interrogados contestaron que definitivamente si, el 25% indicaron que probablemente sí, el 10% señalaron que probablemente no y el 3% manifestaron que definitivamente sí.

La información anticipada que proporcionan los Costos Predeterminados permiten conocer la inversión que debe de efectuarse en cada uno de los elementos del costo de producción, es decir la mano de obra directa, las materias primas, y los costos indirectos lo que posibilita a los Directivos de las Empresas Industriales la utilicen en la determinación de las decisiones programadas de producción, inversión y financiamiento.

6. ¿Estimas conveniente que los Costos Predeterminados tienen influencia en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones no programadas?

TABLA 6

**LOS COSTOS DE PREDETERMINADOS / TOMA DE DECISIONES
/ DECISIONES NO PROGRAMADAS**

RESPUESTAS	Nº	%
DEFINITIVAMENTE SI	136	65%
PROBABLEMENTE SI	48	23%
DEFINITIVAMENTE NO	14	7%
PROBABLEMENTE NO	12	5%
TOTAL	210	100

Nota: Estructurado por el Investigador

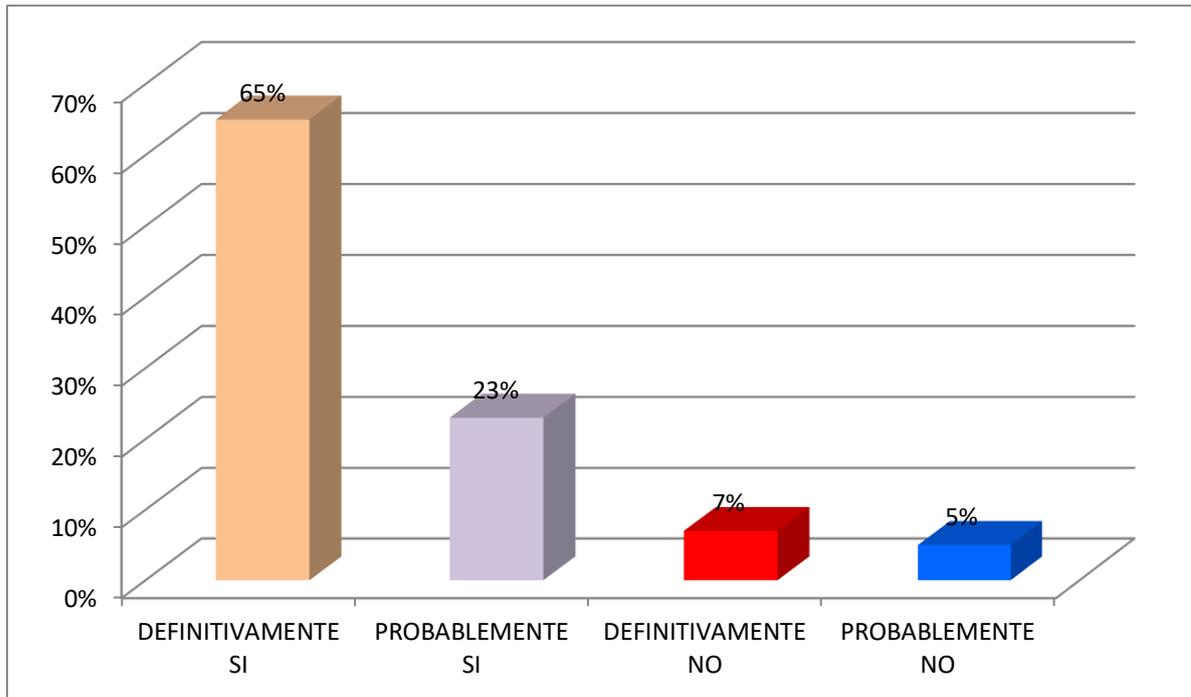


Figura 6

Detalle

De acuerdo a lo detallado, se aprecia que el 65% de los interrogados contestaron que definitivamente si, el 23% sostuvieron que probablemente sí, el 7% señalaron que probablemente no y el 5% indicaron que definitivamente no.

El conocimiento de los costos futuros relacionados la mano de obra directa, las materias primas, y los costos indirectos que proporcionan los Costos Predeterminados posibilita a los directivos de las empresas referidas efectuar la toma de decisiones que no fueron programadas, es decir frente a ciertos factores de inestabilidad interna o situaciones que ponen en riesgo el proceso productivo programado para un determinado período de costos se tienen que encontrarse establecidos en sus planes de contingencias para reducir sus consecuencias en los niveles de las utilidades previstas en sus planes productivos.

7. ¿Con que frecuencia estimas que los Costos Predeterminados tienen influencia en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones con riesgo empresarial?

TABLA 7

**LOS COSTOS PREDETERMINADOS / TOMA DE DECISIONES /
DECISIONES CON RIESGO EMPRESARIAL**

RESPUESTAS	N°	%
SIEMPRE	132	63%
MUCHAS VECES	38	18%
ALGUNAS VECES	27	13%
RARA VEZ	9	4%
NUNCA	4	2%
TOTAL	210	100

Nota: Estructurado por el Investigador

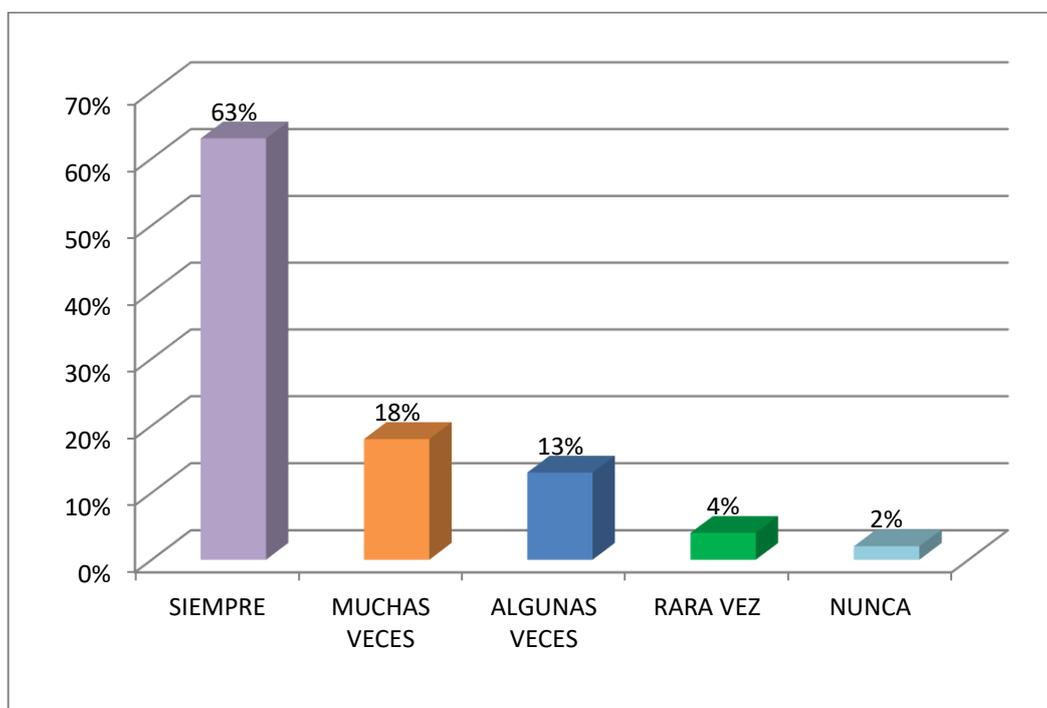


Figura 7

Detalle:

El 63% de los interrogados contestaron que siempre, el 18% que muchas veces, el 13% mencionaron que algunas veces, el 4% contestaron que rara vez y el 2% indicaron que nunca.

Los datos que fueron adelantados los cuales brindan los Costos Predeterminados hace posible que las Gerencias conozcan en detalle la inversión que debe de efectuarse en un período de costos futuro, sin embargo frente a la permanecía de elementos externos que pudieran dañar los programas de producción, la rentabilidad o los niveles de utilidades, la información sirve a dichas Gerencias para tomar decisiones con riesgo empresarial para el efectos necesariamente podrán contar con planes productivos de contingencia para disminuir sus efectos.

8. ¿En qué medida estimas que los Costos Predeterminados tienen influencia en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto al diseño de modelos para tomar decisiones?

TABLA 8
LOS COSTOS PREDETERMINADOS / TOMA DE DECISIONES / DISEÑO DE MODELOS PARA TOMAR DECISIONES

RESPUESTAS	N°	%
Si, en gran medida	139	66%
Parcialmente	50	24%
Si, en escasa medida	21	10%
TOTAL	66	100

Nota: Estructurado por el propio Investigador

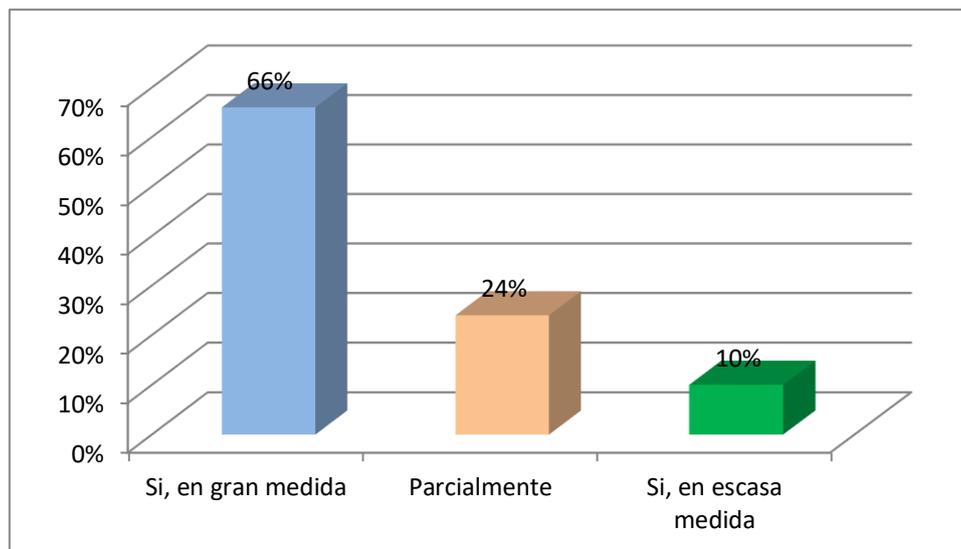


Figura 8

Detalle:

En concordancia a lo evidenciado, el 66% de los interrogados dieron sus respuestas respectivas, afirmando que si, en gran medida, el 24% sostuvieron que parcialmente y el 10% manifestaron que si, en escasa medida.

Cuando existe en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura, datos relevantes proporcionada por los Costos Predeterminados posibilita a las Gerencias que ante los determinados inconvenientes que pueden presentarse en el aspecto de la producción, inversión y financiamiento es necesario proceder diseñar determinados modelos para tomar decisiones, los mismos deben de tener en cuenta de manera específica la naturaleza de sus dificultades que se han propuesto dar la solución del caso sobre todo en el aspecto productivo.

9. ¿Estimas que los Costos Predeterminados tienen influencia en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a la implementación de modelos para tomar decisiones?

TABLA 9

**LOS COSTOS PREDETERMINADOS / TOMA DE DECISIONES /
IMPLEMENTACION DE MODELOS PARA TOMAR DECISIONES**

RESPUESTAS	N°	%
DEFINITIVAMENTE SI	145	69%
PROBABLEMENTE SI	44	21%
DEFINITIVAMENTE NO	13	6%
PROBABLEMENTE NO	8	4%
TOTAL	210	100

Nota: Estructurado por el propio Investigador

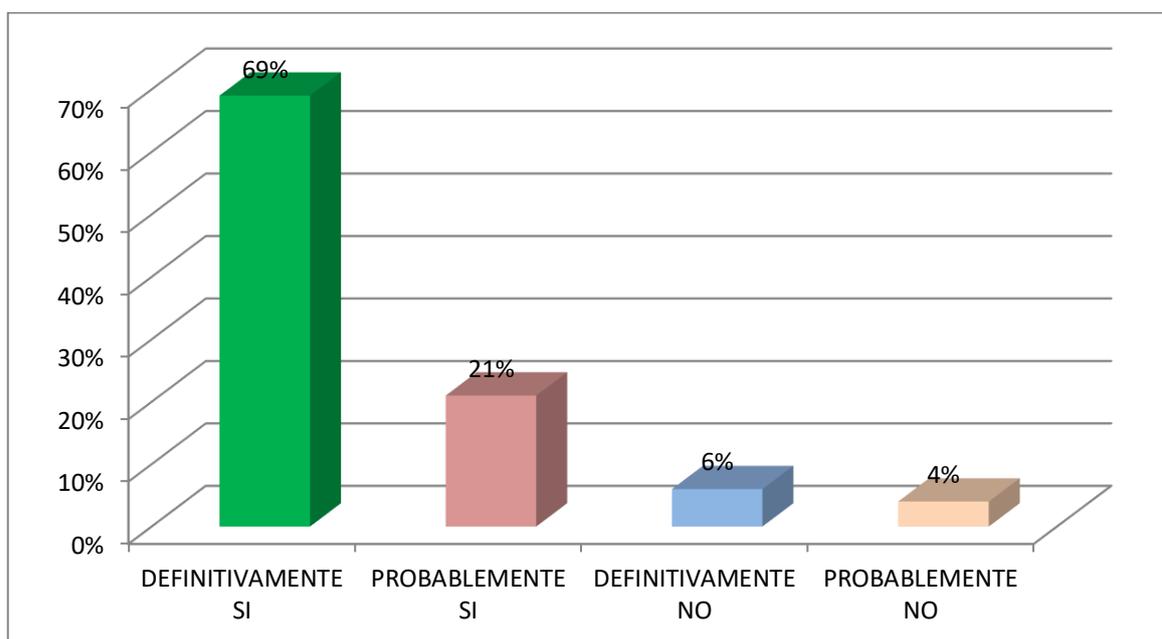


Figura 9

Detalle:

Según lo evidenciado, se aprecia que el 69% de los interrogados pudieron dar como respuesta que definitivamente sí, el 21% sostuvieron que probablemente sí, el 6% mencionaron que probablemente sí y el 4% manifestó que definitivamente no.

La información relevante, confiable y de gran utilidad, toda vez que proporcionan los Costos Predeterminados constituye para las Gerencias de las Empresas referidas en este propósito una ventaja comparativa y competitiva ya que al utilizarla no solamente permite diseñar dichos modelos, sino también implementarlos de manera que puedan contribuir a solucionar los problemas productivos y de esta forma poder lograr alcanzar sus propósitos establecidos con anticipación.

10. ¿Con qué frecuencia estimas que los Costos Predeterminados tienen influencia en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura en cuanto a la utilización de modelos para tomar decisiones?

TABLA 10
LOS COSTOS PREDETERMINADOS / TOMA DE DECISIONES /
UTILIZACION DE MODELOS PARA TOMAR DECISIONES

RESPUESTAS	N°	%
SIEMPRE	122	58%
MUCHAS VECES	46	22%
ALGUNAS VECES	25	12%
RARA VEZ	13	6%
NUNCA	4	2%
TOTAL	210	100

Nota: Estructurado por el propio Investigador

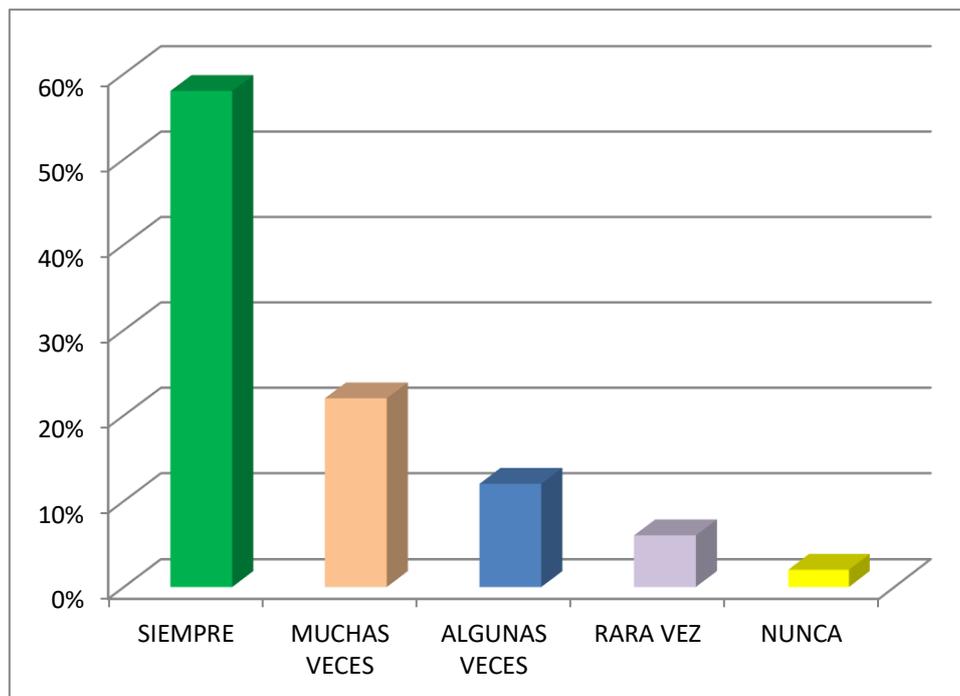


Figura 10

Detalle:

Es evidente demostrar que el 58% de los interrogados han señalado en sus respuestas que siempre, el 22% señalaron que muchas veces, el 12% indicaron que algunas veces, el 6% sostuvieron que rara vez y el 2% mencionaron que nunca.

La existencia de problemas relacionados a la producción, inversión y financiamiento constituye para las Gerencias de dichas empresas un desafío, si las mismas cuenta con información proporcional de manera anticipada por los costos predeterminados es útil y confiable utilizarla no solamente en la solución de las dificultades sino también para diseñar e implementar modelos para tomar decisiones, y poder lograr cumplir con sus propósitos y metas que han sido previstos en sus planes productivos establecidos en un tiempo determinado.

4.2 CONTRASTACION DE LAS HIPOTESIS

Para este procesamiento ha sido oportuno considerar las ecuaciones y programas estadísticos que han sido referidos durante el desarrollo respectivo, en ese sentido se podrá apreciar las tablas como también las figuras pertinentes detallándose en forma precisa y adecuada todos los detalles que han sido requeridos para poder lograr los propósitos establecidos anticipadamente:

HIPÓTESIS PRINCIPAL

He: Los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura.

Ho: Los Costos Predeterminados no influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura.

TABLA 11
FRECUENCIAS OBSERVADAS

LOS COSTOS PREDETERMINADOS	TOMA DE DECISIONES					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	12	20	6	2	2	42
Muchas Veces	24	80	14	2	2	122
Algunas veces	4	16	10	1	1	32
Rara vez	0	3	1	0	2	6
Nunca	2	3	1	1	1	8
TOTAL	42	122	32	6	8	210

FRECUENCIAS ESPERADAS

LOS COSTOS PREDETERMINADOS	TOMA DE DECISIONES					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	8.40	24.40	6.40	1.20	1.60	42.00
Muchas veces	24.40	70.88	18.59	3.49	4.64	122.00
Algunas veces	6.40	18.59	4.88	0.91	1.22	32.00
Rara vez	1.20	3.49	0.91	0.17	0.23	6.00
Nunca	1.60	4.64	1.22	0.23	0.31	8.00
TOTAL	42.00	122.00	32.00	6.00	8.00	210.00

Considerandose el procesamiento respectivo de acuerdo a los datos brindados por la muestra, tenemos la fórmula que se precisa:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Es evidente que cuando H_0 resulta verdadero X^2 , continua una distribución que se acerca a la χ^2 con $(5-1)(5-1) = 16$, resultando el nivel de significación de 0.05, por lo cual, la regla se detalla en seguida:

Es rechazada la Hipótesis nula (H_0) en cuanto el valor calculado sea de X^2 resultando superior o similar a 26.30

Al calcular la estadística de prueba $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 34.34$

En ese sentido, la decisión estadística observada resulta ser de $34.34 > 26.30$ por lo cual es rechazada la Hipótesis nula y es aceptada la Hipótesis propuesta.

HIPÓTESIS ESPECÍFICA 1

H1: Los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de producción.

Ho: Los Costos Predeterminados no influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de producción

TABLA 12

FRECUENCIAS OBSERVADAS

LOS COSTOS PREDETERMINADOS	TOMA DE DECISIONES / DECISIONES DE PRODUCCION				TOTAL
	Definitiv. Si	Probabl. Si	Definitiv. No	Probabl. No	
Definitivamente si	104	28	8	3	143
Definitivamente no	28	7	2	1	38
Probablemente si	7	2	3	4	16
Probablemente no	4	1	3	5	13
TOTAL	143	38	16	13	210

FRECUENCIAS ESPERADAS

LOS COSTOS PREDETERMINADOS	TOMA DE DECISIONES/ DECISIONES DE PRODUCCION				TOTAL
	Definitiv. Si	Probabl. si	Definitiv. no	Probabl. No	
Definitivamente si	97.38	25.88	10.90	8.84	143.00
Probablemente si	25.88	6.88	2.90	2.34	38.00
Definitivamente no	10.90	2.90	1.22	0.98	16.00
Probablemente no	8.84	2.34	0.98	0.84	13.00
TOTAL	143.00	38.00	16.00	13.00	210.00

Considerandose el procesamiento establecido, en este propósito, se detalla seguidamente la ecuación a emplearse

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se puede evidenciar que cuando H_0 resulta verdadero X^2 , continua una distribución que se acerca a la χ^2 con $(4-1) (4-1) = 9$ lográndose que el nivel de significación sea de 0.05, por consiguiente, la regla de decisión se detalla:

Es rechazada la Hipótesis nula (H_0) toda vez que si el valor calculado de X^2 resulte superior o igual a 16.92

Al calcular la estadística de prueba $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 47.84$

Por consiguiente, la decisión estadística observada es que $47.84 > 16.92$ por lo tanto es rechazada la Hipótesis nula y es aceptada la Hipótesis propuesta

HIPÓTESIS ESPECÍFICA 2

H2: Los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de inversión.

H_0 : Los Costos Predeterminados no influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de inversión.

TABLA 13
FRECUENCIAS OBSERVADAS

LOS COSTOS PREDETERMINADOS	TOMA DE DECISIONES/ DECISIONES DE INVERSION					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	7	34	3	1	1	46
Muchas veces	35	103	3	2	0	143
Algunas veces	2	2	3	2	2	11
Rara vez	1	2	2	1	0	6
Nunca	1	2	0	0	1	4
TOTAL	46	143	11	6	4	210

FRECUENCIAS ESPERADAS

LOS COSTOS PREDETERMINADOS	TOMA DE DECISIONES/ DECISIONES DE INVERSION					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	10.08	32.32	2.41	1.31	0.88	46.00
Muchas veces	31.32	97.38	7.49	4.09	2.72	143.00
Algunas veces	2.41	7.49	0.58	0.31	0.21	1.00
Rara vez	1.31	4.09	0.31	0.17	0.12	6.00
Nunca	0.88	2.72	0.21	0.12	0.07	4.00
TOTAL	46.00	143.00	11.00	6.00	4.00	210.00

Considerandose la informacion brindada por los determinados, en la muestra, se puede apreciar que la formula respectiva vendría a ser:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Es evidente que cuando H_0 resulta verdadero X^2 , continua una distribución que se acerca a la χ^2 con $(5-1) (5-1) = 16$ resultando el nivel de significación de 0.05, por consiguiente, la regla de decisión es la siguiente:

Es rechazada la Hipótesis nula (H_0) si el valor que se ha calculado de X^2 resulta superior o similar a 26.30

Al calcular la estadística de prueba $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 74.56$

Por consiguiente, la decisión estadística observada es que $74.56 > 26.30$ por lo tanto es rechazada la Hipótesis nula y es aceptada la Hipótesis propuesta.

HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3

H3: Los Costos Predeterminados influyen en la Toma de decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de financiamiento.

H₀: Los Costos Predeterminados no influyen en la Toma de decisiones en las Empresas Industriales de Provincia de Huaura respecto a las decisiones de financiamiento.

TABLA 14

FRECUENCIAS OBSERVADAS

LOS COSTOS PREDETERMINADOS	TOMA DE DECISIONES/ DECISIONES DE FINANCIAMIENTO			TOTAL
	Si, en gran medida	Si, en forma parcial	Si, en escasa medida	
Si, en gran medida	125	20	13	158
Si, en forma parcial	25	3	3	31
Si, en escasa medida	8	8	5	21
TOTAL	158	31	21	210

FRECUENCIAS ESPERADAS

LOS COSTOS PREDETERMINADOS	TOMA DE DECISIONES / DECISIONES DE FINANCIAMIENTO			TOTAL
	Si, en gran medida	Si, en forma parcial	Si, en escasa medida	
Si, en gran medida	118.88	23.32	15.80	158.00
Si, en forma parcial	23.32	4.58	3.10	31.00
Si, en escasa medida	15.80	3.10	2.10	21.00
TOTAL	158.00	31.00	21.00	210.00

Considerandose que la muestra viene a ser aleatoria simple, la correspondiente ecuación es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

En ese sentido, se evidencia que cuando H_0 es verdadero X^2 , continuas distribuciones que se acercan a la χ^2 con $(3-1) (3-1) = 4$ resultando el nivel de significación de 0.05, por consiguiente, la regla de decisión tendría que ser:

Es rechazada la Hipótesis nula (H_0) por cuanto si el valor sometido a cálculo de X^2 resulta mayor o igual a 9.49

Al calcular la estadística de prueba $X^2 = \sum \frac{(0-2)^2}{E} = 17.56$

Por consiguiente, la decisión estadística evidenciada es que $17.56 > 9.49$ 1 en consecuencia es rechazada la Hipótesis nula y es aceptada la Hipótesis planteada.

CAPITULO V

DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 DISCUSIÓN

En concordancia a los hallazgos evidenciados en la investigación posibilitan afirmar que las Gerencias de las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura deberán otorgar la trascendencia requerida en cuanto a la información anticipada que proporcionan los Costos Predeterminados con el propósito de analizarla y utilizarla en la etapa de la toma de decisiones en tres aspectos fundamentales: Decisiones de producción, de financiamiento y de inversión que necesariamente deben ser orientadas para contribuir de manera positiva para que pueda cumplir con sus propósitos de producción perteneciente a un período de costos.

En referencia a la Hipótesis principal considerando los antecedentes que se han tomado en cuenta en esta indagación tiene semejanza con Salazar (2013) respecto a que los costos de producción informan sobre el costo de la mano de obra directa, las materias primas, y los costos indirectos que integran finalmente el costo unitario y total de los artículos lo que sirve de base para calcular los costos predeterminados que son utilizados para desarrollar adecuadas y eficientes Gestiones Gerenciales en las entidades, especialmente en lo que se relaciona a la toma de decisiones en todas sus formas

En cuanto a lo que compete a la primera Hipótesis específica también se hallaron semejanzas con Copitán (2014) en el sentido de que la existencia de un eficiente sistemas de costos permite generar información no solamente de los costos históricos

sino también de los costos predeterminados que son utilizados por las Gerencias de las Empresas Productoras para contribuir al desarrollo de Gestiones Gerenciales especialmente cuando se trata de decidir qué productos se deben continuar elaborando en un período de costos.

Respecto a la segunda Hipótesis específica se hallaron semejanzas con Castro (2015) en lo que respecta en lo concerniente a cualquier empresa productora es necesario y conveniente tener en cuenta un ordenado y adecuado sistema de costos para que en tiempo real informe sobre los costos de producción relacionados a una producción pasada y también a una producción futura mediante los Costos Predeterminados lo que significa que las Gerencias la pueden utilizar en la toma de decisiones especialmente cuando se refiere a los montos de las inversiones de los productos que elaboran dichas empresas.

En lo que respecta a la tercera Hipótesis específica se encontraron semejanzas con Carlos (2017) toda vez que los Costos de producción proporcionan información sobre la inversión histórica en mano de obra directa, materias primas, y costos indirectos, así mismo, sobre los costos futuros, es decir predeterminados que deben ser analizados y servir de base para que las Empresas puedan utilizarla efectos de tomar decisiones especialmente sobre todo lo referido a qué fuentes de financiamiento utilizar para desarrollar el proceso productivo.

5.2 CONCLUSIONES

1. De acuerdo a los hallazgos logrados y las contrastaciones efectuadas en cuanto a la Hipótesis principal en el cual el valor práctico de la χ^2 ha sido superior al valor teórico toda vez que se ha demostrado que los Costos Predeterminados tienen influencia de forma significativa en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales referidas en este propósito, toda vez que proporcionan datos de forma anticipada respecto a los costos de la mano de obra directa, de las materias primas, y los costos indirectos de los productos que elaboran que permite a sus Gerencias tomar decisiones adecuadas y precisas relacionadas a la producción, la inversión y el financiamiento con el propósito de dar cumplimiento a la planificación de sus propósitos establecidos
2. En concordancia a los hallazgos, logrados y de las contrastaciones efectuadas a la Hipótesis específica 1 en el cual el valor práctico de la χ^2 ha sido superior a su valor teórico, en ese sentido se demostró que los Costos Predeterminados tienen influencia en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura, toda vez que proporcionan datos relevantes y trascendentes sobre la inversión que se pretender efectuar en la elaboración de sus productos de manera que sus Gerencias puedan utilizarlas con toda la seguridad requerida en la toma de decisiones en cuanto a poder cumplir con los planes de producción con la intención de generar la rentabilidad correspondiente.
3. En consideración de los hallazgos que se han logrado y la contrastación efectuada a la Hipótesis específica 2 donde los valores prácticos de la χ^2 ha sido superior a su valor teórico se ha demostrado que los Costos Predeterminados tienen

influencia en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura, toda vez que generan información anticipada que sus Gerencias la pueden utilizar no solamente para tomar decisiones relacionadas a la producción, sino también aquellas que se refiere a la inversión considerando el conocimiento anticipado del costo de las materias primas, los costos indirectos, la mano de obra directa de cada uno de los artículos que habitualmente elaboran.

4. En función a los hallazgos logrados y la contrastación efectuada a la específica 3 en el cual el valor práctico de la χ^2 ha superado los valores teóricos, en ese sentido, se demostró que los Costos Predeterminados tienen influencia en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura, por cuanto la existencia de datos de manera anticipada que brindan los mismos, permite que sus Gerencias la pueden utilizar para tomar decisiones de producción e inversión, sino también respecto al financiamiento de los productos que elaboran a fin de cumplir con los planes de producción lo que debe contribuir para poder cumplir con sus propósitos debidamente establecidos en sus planes.

5.3 RECOMENDACIONES

1. Considerandose que la información anticipada sobre los costos que proporcionan los Costos Predeterminados se hace la recomendación a los Directivos de las empresas referidas, brindar la debida trascendencia a la misma para que luego de ser analizada la utilicen en forma segura en la etapa de la toma de decisiones sobre todo en lo que respecta a aquellas que están relacionadas a la producción, a la inversión y el financiamiento debiendo las mismas ser dirigidas para poder cumplir con los propósitos establecidos en sus planes de producción.

2. Es recomendable que los Directivos de las Empresas Industriales que han sido referidos en este propósito, presten mucha atención a la información anticipada que proporcionan los Costos Predeterminados sobre la mano de obra directa, el costo futuro de las materias primas y los costos indirectos, con el fin de poder emplearlo en las complejidades que acarrea la etapa de la toma de decisiones sobre todo en lo concerniente a las que se refieren a la producción con la finalidad de efectuar una racionalización de costos a fin de poder generar grados altos de rentabilidad en cada uno de los productos que pretende elaborar dichas empresas.
3. Considerando la ventaja comparativa y competitiva que se tiene en el momento en el cual se ha recibido los datos adelanta respecto a los costos futuro se recomienda a los Directivos referidos que previo análisis de la misma la puedan emplear no solamente para tomar decisiones de producción, sino también de inversión para efectos de considerar los niveles de rentabilidad que más les conviene a las empresas en cada uno de los productos que pretende elaborar en el futuro.
4. Siendo importante la información que generan los Costos Predeterminados es recomendable, que los Directivos de las empresas referidas que previo análisis puedan emplear en forma sistemática y ordenada dichos datos no solamente para tomar decisiones de producción y de inversión, sino sobre todo de financiamiento, es decir decidir que fuentes de financiamiento deben de considerar para llevar a cabo en el futuro la elaboración de los productos que pueden generar niveles de rentabilidad y de utilidades a fin de poder cubrir las necesidades de los empresarios

CAPITULO VI

FUENTES DE INFORMACIÓN

6.1. FUENTES DOCUMENTALES

1. **CASTRO, A. (2015)** en su Tesis: “El Sistema de Costos como soporte para la Toma de Decisiones en las Empresas Productoras de Alimentos Balanceados de la Provincia de Huaura”.
2. **CARLOS G. (2016)** en su Tesis: “El análisis de los Costos de Producción y la Toma de Decisiones en las Pequeñas y Medianas Empresas Industriales de la Provincia de Huaura”
3. **COPITAN, L. y BERNAL, Y. (2014)** en su Tesis: “El Sistema de Costos como soporte para mejorar la Gestión Gerencial en las Empresas Productoras de Repuestos de la Provincia de Huaura”.
4. **SALAZAR, O. y VASQUEZ, M. (2013)** en su Tesis “Los Costos de Producción como soporte para el desarrollo de una eficiente Gestión Gerencial en las Empresas Agrícolas de la Provincia de Huaura”.

5. **TALAVERA, G. y DIAZ, D. (2013)** en su Tesis “La Contabilidad de Costos como soporte de la Gestión Gerencial en las Empresas Porcícolas de la Provincia de Huaura”

6.2. FUENTES BIBLIOGRAFICAS

1. ALVARADO E.(2014). Costos de producción. Ediciones Contables Administrativas. México.
2. BARRERA, J. (2014). Sistema de Costos. Editorial el Bosque Bogotá.
3. CARRASCO, L. (2014). Sistema de Costos. Ediciones Contables Administrativas. México.
4. ESPINOZA, C. (2014). Contabilidad de Costos. Ediciones Contables Administrativas. México.
5. FLORES, J. (2014). Costos. Ediciones de contabilidad y finanzas. Lima.
6. GARCIA, E. (2014), Contabilidad de Costos. Editorial el Universo S.A.C. Lima.
7. GAMARRA, L. (2014). Costos de producción. Ediciones Contables Administrativas. México.
8. ORTEGA, R. (2014). La Contabilidad de Costos como herramienta de Gestión. Ediciones Contables Administrativas. México.
9. PAREDES, C. (2014). Los Costos de Producción en las Empresas Productivas. Ediciones Contables Administrativas. México.
10. TORRES, J. (2014). La Contabilidad de Costos en la Gestión de las Empresas Industriales. Ediciones Contables y Administrativas. México.
11. TORRES, J. (2014). Los Costos de producción en la Gestión de las Empresas Productivas. Ediciones Contables Administrativas. México.

12. VERA, E. (2014). Contabilidad de Costos. Editorial el Bosque. Bogotá. Colombia.

ANEXOS

ANEXOS

En la entrevista efectuada en la muestra correspondiente se utilizó el siguiente cuestionario:

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que los Costos Predeterminados Influyen en la Toma de Decisiones de las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura?
 - a. Siempre () b. Muchas veces () c. Algunas veces ()
 - d- Rara Vez () e. Nunca ()

2. ¿Considera Usted que los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de producción?
 - a. Definitivamente si () b. Probablemente si ()
 - c. Definitivamente no () d. Probablemente no ()

3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que los Costos Predeterminados Influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones de inversión?
 - a. Siempre () b. Muchas veces () c. Algunas veces ()
 - d. Rara vez () e. Nunca ()

4. ¿En qué medida considera Usted que los Costos Predeterminados Influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huesca respecto a las decisiones de financiamiento?
- a. Si, en gran medida () b. Si, en forma parcial ()
- c. Si, en escasa medida ()
5. ¿Considera Usted que los Costos Predeterminados Influyen en Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huesca respecto a las decisiones programadas?
- a. Definitivamente si () b. Probablemente si ()
- c. Probablemente no () d. Definitivamente no ()
6. ¿Considera Usted que los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huesca respecto a las decisiones no programadas?
- a. Definitivamente si () b. Probablemente si ()
- c. Probablemente no () d. Definitivamente no ()
7. ¿Con que frecuencia considera Usted que los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huesca respecto a las decisiones con riesgo empresarial?
- a. Siempre () b. Muchas veces () c. Algunas veces ()

- d. Rara vez () e. Nunca ()
8. ¿En qué medida considera Usted que los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huesara respecto al diseño de modelos?
- a. Si en gran medida () b. Parcialmente ()
- c. Si, en escasa medida ()
9. ¿Considera Usted que los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huesara respecto a la implementación de modelos?
- a. Definitivamente si () b. Probablemente si ()
- c. Probablemente no () d. Definitivamente no ()
10. ¿Con qué frecuencia considera Usted que los Costos Predeterminados influyen en la Toma de Decisiones en las Empresas Industriales de la Provincia de Huesara respecto a la utilización de modelos?
- a. Siempre () b. Muchas veces () c. Algunas veces ()
- d. Rara Vez () e. Nunca ()