



**Universidad Nacional**  
**“José Faustino Sánchez Carrión”**



**Facultad de Ciencias Económicas**  
**Contables y Financieras**

**Escuela Profesional de Economía y Finanzas**

## **TESIS**

**“EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y LA GESTION  
GERENCIAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE  
BARRANCA”**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE ECONOMISTA**

**PRESENTADO POR:**

**ESTEFANY MELANUID SOLIS VELA**

**ASESOR:**

**Mg. ECONO. ELISEO OMAR MANDAMIENTO GRADOS**

**HUACHO – PERÚ**

**2021**

**BACHILLER**

**ESTEFANY MELANUID SOLIS VELA**

**ASESOR**

**Mg. ECONO. ELISEO OMAR MANDAMIENTO GRADOS**

.....

**TESIS**

**“EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y LA GESTION  
GERENCIAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE  
BARRANCA”**

**JURADO EVALUADOR**

---

**MG. ECONO. ROSA A. INCA SOLLER**

**PRESIDENTE**

---

**MG. ECON. VICTOR RAUL LINGAN HERNANDEZ**

**SECRETARIO**

---

**ECON. JULIO MEDRANO VIZARRES**

**VOCAL**

## **DEDICATORIA**

A Dios, porque es el ser quien guía mi camino en la vida cada uno de mis días.

A mis Padres, que han sembrado una semilla de superación en mí, quienes son los motivos de romper todos los obstáculos.

## **AGRADECIMIENTO**

A mi asesor, quien me brindó su apoyo valioso y desinteresado, por su orientación en el desarrollo de mi Tesis.

A mi familia por su apoyo incondicional a lo largo de mis estudios.

A mis Padres por el esfuerzo realizado en mi formación profesional.

Ya todas las personas que en una u otra forma me apoyaron en la realización de esta meta.

## INDICE

DEDICATORIA	iv
AGRADECIMIENTO	v
RESUMEN	ix
ABSTRAC	ix
INTRODUCCION	x

### CAPITULO I

#### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA	1
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	5
1.2.1. PROBLEMA GENERAL	5
1.2.2. PROBLEMA ESPECÍFICOS	5
1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	6
1.3.1. OBJETIVO GENERAL	6
1.3.2. OBJETIVO ESPECÍFICOS	6

### CAPITULO II

#### MARCO TEORICO

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	7
2.2. BASES TEÓRICAS	9
2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES	12
2.4. FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS	19
2.4.1. HIPÓTESIS GENERAL	19
2.4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	19

### CAPITULO III

#### METODOLOGÍA

3.1. DISEÑO METODOLÓGICO	20
3.1.1. TIPO	20
3.1.2. ENFOQUE	21
3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA	23
3.3. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES	24
3.4. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	28
3.4.1. TÉCNICAS A EJEMPLARES	28
3.4.2. DESCRIPCION DE LOS INSTRUMENTOS	29
3.5. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN	30

**CAPITULO IV**  
**RESULTADOS**

4.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS	31
4.2. ANÁLISIS, DISCUSIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS	52
4.3. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS	52

**CAPITULO V**  
**DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

5.1. DISCUSIÓN	61
5.2. CONCLUSIONES	61
5.3. RECOMENDACIONES	63

**CAPITULO VI**  
**FUENTES DE INFORMACIÓN**

6.1. FUENTES BIBLIOGRÁFICAS	66
-----------------------------	----

**ANEXO** 68

01. MATRIZ DE CONSISTENCIA	69
----------------------------	----

02. INSTRUMENTOS PARA LA TOMA DE DATOS	71
--	----

## **INDICE DE GRAFICO**

<b>GRAFICO Nº 01: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL .....</b>	<b>33</b>
<b>GRÁFICO Nº 02: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL /PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES.....</b>	<b>35</b>
<b>GRÁFICO Nº 03: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES.....</b>	<b>37</b>
<b>GRÁFICO Nº 04: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES.....</b>	<b>39</b>
<b>GRÁFICO Nº 05: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES.....</b>	<b>41</b>
<b>GRAFICO Nº 06: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / TOMA DE DECISIONES .....</b>	<b>43</b>
<b>GRÁFICO Nº 07: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / TOMA DE DECISIONES PROGRAMADAS.....</b>	<b>45</b>
<b>GRAFICO Nº 08: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / DECISIONES NO PROGRAMADAS.....</b>	<b>47</b>
<b>GRAFICO Nº 09: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / DECISIONES CON RIESGO INSTITUCIONAL .....</b>	<b>49</b>
<b>GRAFICO Nº 10: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / EVALUACIÓN DE SUS RESULTADOS.....</b>	<b>51</b>

## RESUMEN

**Objetivo:** Se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca.

**Métodos:** La población estuvo constituida por 180 personas y la muestra por 123 personas de acuerdo al muestreo aleatorio simple, se utilizó el instrumento de medición de actitudes de la escala de Likert, habiéndose considerado como dimensiones: El Presupuesto por Resultados, Gestión Gerencial, Municipalidad Provincial. La confiabilidad de los instrumentos fue validada de manera adecuada.

**Resultados:** Los resultados muestran que el mayor porcentaje 78% entre siempre y muchas veces de los funcionarios y empleados consideran que el Presupuesto por resultados influye en la Gestión Gerencial. **Conclusión:** La contrastación de las Hipótesis mediante la Chi Cuadrado muestra que al ser los valores prácticos mayores que los valores teóricos que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca.

**Palabras Claves:** El Presupuesto por Resultados, Gestión Gerencial, Municipalidad Provincial

## ABSTRAC

**Objective:** It has been demonstrated that the Budget for Results significantly influences the Management in the Provincial Municipality of Barranca. **Methods:** The population was constituted by 180 people and the sample by 123 people according to the simple random sampling, the instrument was used to measure attitudes of the Likert scale, having been considered as dimensions: The Budget for Results, Management, Municipality Provincial. The reliability of the instruments was validated in an adequate manner. **Results:** The results show that the highest percentage 78% between always and many times of the employees and employees consider that the Budget by results influences the Management Management. **Conclusion:** The comparison of the Hypothesis using the Chi-square shows that being the practical values greater than the theoretical values that the Budget for Results influences in Management Management in the Provincial Municipality of Barranca.

**Key Words:** The Budget for Results, Management, Provincial Municipality

## INTRODUCCION

En la actualidad se considera que el Presupuesto por Resultados es un instrumento muy valioso cuya metodología se orienta a la consecución de resultados, por lo tanto constituye el soporte básico y fundamental para que la Gerencia General de la Municipalidad Provincial de Barranca lo utilice para efectos de propiciar el desarrollo de una Gestión Presupuestaria y Financiera eficiente, orienta básicamente la planificación, organización, ejecución y control de sus actividades que necesariamente deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes lo que significa la prestación de más y mejores servicios a su Población sobre todo en lo que se refiere a la seguridad, la limpieza, la educación, salud y vivienda.

El Presupuesto por Resultados permite la utilización óptima de los recursos financieros, por lo tanto la Gerencia General de la Municipalidad Provincial de Barranca lo debe utilizar para efectos de que el conjunto de actividades planificadas y organizadas se ejecuten de manera sistemática y articulada a la consecución de sus objetivos y metas, así como propiciar la realización de acciones que deben estar articuladas al mantenimiento de la infraestructura y al cumplimiento de las funciones de las diversas oficinas de la misma.

La presente Tesis contiene lo siguiente:

- Capítulo I : Planteamiento del problema
- Capítulo II : Marco Teórico
- Capítulo III : Metodología
- Capítulo IV : Resultado
- Capítulo V : Discusión, Conclusiones y Recomendaciones
- Capítulo VI : Fuentes de información
- ANEXOS: Instrumento de la recolección de datos

## **CAPITULO I**

### **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

#### **1.1. DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA**

En la actualidad la administración pública tiene como objetivo básico y prioritario tener un Estado eficiente y capaz de proveer de manera articulada, eficaz, oportuna y con criterios de equidad, los bienes y servicios públicos que requiere la población en sus diversas manifestaciones especialmente en lo que se refiere a sectores básicos y claves como Salud, Educación, Seguridad, Vivienda, Transporte, etc.

Para efectos de cumplir con sus funciones el Estado tiene como soporte a las entidades públicas que para prestar servicios de diferente naturaleza deben desarrollar un conjunto de actividades debidamente planificadas, organizadas, coordinadas, ejecutadas y controladas con la finalidad de orientarlas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes, los que deben traducirse en resultados positivos especialmente en lo que se refiere a los servicios de calidad, por lo tanto están obligadas a realizar una Gestión Pública eficiente.

Hoy en día se considera que las Municipalidades Provinciales que desarrollan sus actividades en los ámbitos geográficos de los Departamentos del País que actúan a nivel de gobiernos locales, son entidades públicas que desarrollan un conjunto de actividades destinadas a satisfacer las necesidades y requerimientos de la población a través de la prestación de una serie de servicios como por ejemplo: La limpieza pública, los parques y jardines, serenazgo, mantenimiento de vías, conservación de infraestructura, programas sociales, protección y servicio social, seguridad ciudadana, fomento del deporte, cultura y del patrimonio, así como fomento a la industria, turismo y artesanía; en dichas actividades utilizan recursos financieros que son recaudados como ingresos propios y además los recursos transferidos que deben ejecutar en un determinado período dentro del

marco de su misión, el resumen de todo lo que se invierte en un determinado período se debe presentar en sus Estados Financieros y Presupuestarios, como son: El Estado de Situación Financiera, el Estado de Gestión, el Estado de cambios en el patrimonio Neto, el Estado de flujos de Efectivo; además de acompañar las notas a los estados financieros y el análisis de estructura y evolución de los estados e indicadores financieros.

La Gestión Gerencial comprende un conjunto de acciones que forman parte de una serie de actividades que debidamente interrelacionadas contribuyen en el cumplimiento de los objetivos y metas que la Municipalidad Provincial de Barranca tiene previstos en sus planes, en su conjunto está integrado además por la Gestión Financiera y la Gestión Presupuestaria, cada una de ellas cuentan con determinados sistemas de apoyo.

La Gestión Gerencial se sustenta en el uso de herramientas adecuadas, en las instituciones públicas como son las Municipalidades Provinciales existen ya implementadas sistemas de gran importancia como por ejemplo el Sistema integrado de administración financiera que constituye un soporte básico para mejorar la Gestión financiera, es una base de datos con información oportuna, confiable y tiene cobertura adecuada, emite los Estados Financieros en tiempo real que no solamente permite apreciar el cumplimiento de los objetivos a través de los resultados, sino también permite cumplir en la fecha con la información requerida por las entidades del Estado y finalmente a través de ésta herramienta es posible monitorear la ejecución de los Presupuestos de dichas Municipalidades Provinciales.

En función a su metodología el Presupuesto por Resultados parte de una visión integrada de planificación y presupuesto y la articulación de acciones y actores para la consecución de resultados, plantea el diseño de acciones en función a la resolución de problemas críticos que afectan el cumplimiento de sus objetivos y metas.

El Presupuesto por Resultados es un nuevo enfoque para elaborar el Presupuesto Público en el que las interacciones a ser financiadas con los recursos públicos, se diseñan, ejecutan y evalúan en relación a los cambios que propician a favor de los usuarios principales que integran las comunidades de las Municipalidades Provinciales y que reciben los servicios básicos.

El objetivo de la aplicación del Presupuesto por Resultados es lograr que el proceso de la gestión presupuestaria se desarrolle según los principios y métodos del enfoque por resultados contribuyendo a construir Municipalidades Provinciales organizadas y sólidas capaces de generar y ofrecer servicios básicos de calidad a sus usuarios.

La problemática existente en las Municipalidades Provinciales que desarrollan sus actividades en el ámbito geográfico de los Departamentos del País, en especial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a una Gestión Gerencial deficiente debido manejo inadecuado del Presupuesto por Resultados debe ser solucionada de manera urgente a fin de que se cumplan los objetivos y metas establecidos en su Planes Estratégicos y operativos propiciando con ello el desarrollo de Gestiones Gerenciales y Gestiones Financieras eficientes, por lo tanto requiere la participación total de sus Alcaldes, Regidores, Funcionarios y Empleados que debe estar articulada con la participación de la sociedad civil deben garantizar la transparencia de las acciones y diligencias encaminadas a lograr una nueva imagen frente a sus comunidades para efectos de que se puedan prestar servicios básicos con valor agregado basado en el uso óptimo de sus recursos financieros que se traduzcan en resultados positivos para lograr satisfacer las necesidades más sentidas de sus usuarios.

La presente investigación justamente va a tratar éste tema importante referido al uso adecuado del Presupuesto por Resultados como herramienta básica y fundamental para dinamizar la Gestión Gerencial y Gestión Financiera para que mediante el uso eficiente de sus recursos financieros se pueda cumplir a cabalidad con los objetivos y metas de las Municipalidades Provinciales en especial la Municipalidad Provincial de Barranca.

En ese sentido en forma complementaria se debe utilizar un enfoque de procesos en la Gestión Gerencial y en la Gestión Financiera de la Municipalidad Provincial de Barranca que va a permitir el desarrollo de un conjunto de actividades cuyos resultados deben prestar servicios básicos con valor agregado a sus usuarios como integrantes de sus pobladores.

En la Municipalidad Provincial de Barranca debe evaluarse de manera permanente el sistema de control interno que es un elemento integrador del funcionamiento de los demás sistemas, ya que finalmente articula y analiza los resultados de la Gestión Gerencial correspondiente a un período determinado.

Existe la probabilidad de que se presenten otros problemas concomitantes, sin embargo llegamos a la conclusión de que con un manejo adecuado y eficiente del Presupuesto por Resultados va a permitir el desarrollo de una Gestión Gerencial articulada que permitan a la Municipalidad Provincial de Barranca el uso óptimo de sus recursos financieros en la prestación de servicios básicos con valor agregado a sus pobladores.

## **1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

En función a la descripción de la realidad problemática, los problemas fueron formulados de la siguiente manera:

### **1.2.1. PROBLEMA GENERAL**

¿En qué forma el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca?

### **1.2.2. PROBLEMAS ESPECIFICOS**

¿En qué medida el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la planificación de sus actividades?

¿De qué manera el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la organización de sus actividades?

¿De qué modo el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la ejecución de sus actividades?

### **1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION**

En base a los problemas formulados, los objetivos de la presente Tesis fueron formulados de la siguiente manera:

#### **1.3.1. OBJETIVO GENERAL**

Demostrar la forma en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca.

#### **1.3.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS**

Establecer la medida en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la planificación de sus actividades.

Determinar la manera en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la organización de sus actividades.

Analizar el modo en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la ejecución de sus actividades.

## CAPITULO II

### MARCO TEORICO

#### 2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION

En el desarrollo de la presente investigación se tendrán en cuenta los siguientes antecedentes nacionales:

**Robles Espinoza, Eduardo (2014), en su Tesis “El Presupuesto Público como herramienta de la Gestión de una Entidad Pública”** de acuerdo a su investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y a la contrastación de sus hipótesis concluye manifestando que el Presupuesto Público influye significativamente en la Gestión de una Entidad Pública.

Demuestra que el uso del Presupuesto Público como herramienta es útil para el desarrollo de una Gestión Pública eficiente de la Dirección de las Entidades modernas mediante la Toma de Decisiones oportunas y coherentes que hagan posible la solución de los múltiples problemas que a diario se presentan en las mismas.

**Díaz Herrera, Juan Carlos (2014), en su Tesis “La información del Presupuesto Público en la Toma de Decisiones de las Entidades Públicas”** de acuerdo a su investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y la contrastación de sus hipótesis concluye indicando que la información que proporciona el Presupuesto Público influye en la toma de decisiones de las Entidades Públicas.

Demuestra que la información contenida en el Presupuesto Público es en la actualidad indispensable para utilizarla en el proceso de la toma

de decisiones especialmente para solucionar los problemas que se pueden presentar en períodos futuros dentro de un ambiente de incertidumbre que caracteriza al entorno en el que se desenvuelven las entidades públicas.

**Pichilingue Mugruza, Luz María (2014), en su Tesis “El Presupuesto Público en la Gestión Financiera de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión”,** de acuerdo a su investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y la contrastación de sus hipótesis concluye indicando que el Presupuesto Público influye en la Gestión Financiera de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.

Demuestra que el Presupuesto Público es una herramienta que hace posible que la Gestión Financiera sea eficiente, por cuanto permite el uso óptimo y adecuado de los recursos financieros correspondiente a un periodo determinado haciendo posible el cumplimiento de sus objetivos y metas.

**Mejía Hernández, Juan José (2014) en su Tesis “El Presupuesto por Resultados en la Gestión Administrativa de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión”,** de acuerdo a la investigación realizada y al análisis e interpretación de sus resultados concluye manifestando que el Presupuesto por Resultados influye significativamente en la Gestión Administrativa de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión por cuanto permite dinamizar las acciones concertadas y la participación de los actores que debe reflejarse en los programas presupuestales con el objetivo de conseguir los objetivos y metas en base a los resultados obtenidos.

**MEJIA MORALES, Adrián Benito (2015)** en su Tesis “**El Presupuesto por Resultados como herramienta para mejorar la Gestión Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca**”, de acuerdo a la investigación realizada y al análisis, así como la interpretación de resultados y la contrastación de sus hipótesis concluye manifestando que el Presupuesto por Resultados como herramienta influye significativamente en la Gestión Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca, porque constituye un instrumento de planificación y de gestión financiera e institucional que parte de una visión integrada de los actores hacia la obtención de resultados en base a la óptima utilización de sus recursos financieros.

## **2.2. BASES TEORICAS**

Las teorías que se relacionan con el tema de la presente investigación son las siguientes:

**La teoría de la utilidad de la información que proporciona el Presupuesto Público**, ésta se adoptó a causa de una modificación del objetivo de éste instrumento para suministrar información prioritaria a la Dirección de la entidad pública a fin de que ésta la utilice en el proceso de la toma de decisiones desde el punto de vista de la planificación, la gestión en sus diversas manifestaciones especialmente en lo que se refiere a la Gestión Financiera.

Esta teoría ha dejado de lado a la teoría del beneficio verdadero, por una verdad encaminada al usuario principal con la finalidad de que ésta la pueda aprovechar especialmente a la toma de decisiones.

**La teoría de las decisiones**, que supone enfrentarse a los problemas cotidianos que debe ejercer la entidad pública seleccionando una solución entre varias alternativas puesto que por lo general hay incertidumbre, no es posible estar seguro de las consecuencias de la decisión que se tome, tampoco se puede asegurar que la decisión que se elija produzca los mejores resultados.

Además el problema puede ser muy complejo, ya sea porque existen muchas alternativas por considerar o un gran número de factores que se han de tomar en cuenta especialmente cuando no se cuenta con información referida al manejo presupuestario de la entidad sea ésta histórico o proyectado.

**La Teoría de la Gestión**, ésta siempre fue percibida en el campo empresarial en busca de la eficiencia y eficacia, encerrando una concepción netamente tecnocrática y por lo tanto restringida.

En la actualidad la Gestión es entendida de acuerdo a ésta teoría como la aptitud para planificar, organizar y dirigir los recursos de una entidad públicas con el propósito de obtener el grado óptimo de posibilidades mediante decisiones que necesariamente tiene que efectuar la Dirección o la Administración esencialmente dirigidas a conseguir los objetivos y metas previamente fijadas.

En la actualidad el Presupuesto Público sirve como instrumento de gestión pública como expresión financiera del Plan Operativo de toda entidad pública, que direcciona los ingresos y gastos previstos en el ejercicio para la ejecución de las actividades, proyectos y obras, así mismo sirve como herramienta de planificación financiera y de ejecución de políticas públicas permitiendo atender las demandas y necesidades de la sociedad a través del gasto público.

El Presupuesto Público es importante porque define con claridad y precisión el tratamiento presupuestario de los recursos que administra la entidad pública, así mismo porque es un instrumento básico de la planificación institucional ya que orienta el desarrollo de una gestión eficiente que concluye con el cumplimiento de sus objetivos y metas previstas en sus planes.

El Presupuesto Público busca la eficiencia en la ejecución de los fondos públicos, la descentralización operativa de los recursos públicos, la transparencia fiscal y permite lograr un adecuado equilibrio entre ingresos y gastos en las diversas etapas del proceso presupuestario.

El Presupuesto Público establece con gran precisión criterios técnicos para la asignación y ejecución de recursos, además clasifica los recursos públicos a través de la estructura de ingresos, gastos y en forma programática ejerciendo un predominio del proceso presupuestal sobre la planificación y programación estratégica, promueve además la programación trimestral y mensual de los ingresos y gastos.

El Presupuesto Participativo establece principios rectores propicia la participación de la sociedad civil en la programación de su presupuesto, en concordancia con los planes de desarrollo concertados por eso los Gobiernos Regionales y Locales deben promover mecanismos y estrategias para lograr una participación plena y consciente de los ciudadanos, así como generar procedimientos para vigilar y fiscalizar la Gestión municipal, asimismo tienen la obligación de difundir por los medios posibles de información, a fin de que la población pueda tener conocimiento sobre su participación; por otro lado exige que los Gobiernos Regionales y Locales organicen su

gestión en torno a objetivos y metas establecidas en los planes concertados y presupuestos participativos, desarrollando estrategias para la consecución de los objetivos trazados y con una óptima utilización de los recursos, la medición de los logros bajo esa perspectiva se debe basar en indicadores de impacto, de resultados y de productos, el principio de equidad debe ser un componente constitutivo y orientador de la gestión regional y local, sin discriminación, igual acceso a las oportunidades e inclusión de grupos y sectores sociales que requieran ser atendidos de manera especial.

De acuerdo al Presupuesto Participativo los Gobiernos Regionales y Locales tienen como objetivo la gestión estratégica de la competitividad, para ello deben promover la producción y articulación a los ejes de desarrollo o corredores económicos, así como la ampliación de mercados internos y externos, en un entorno de innovación, de calidad, de alianzas y de acuerdos entre los sectores público y privado. Por otro lado también establece los mecanismos de vigilancia participativa que permitan el acceso a la información pública, la rendición de cuentas y el fortalecimiento de capacidades.

### **2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES**

En la presente investigación se van a utilizar los siguientes términos:

#### **PRESUPUESTO POR RESULTADOS**

Es una metodología que se aplica progresivamente a las fases del proceso presupuestario público que permite el seguimiento y evaluación del presupuesto en una visión del logro de productos, resultados y uso eficaz, eficiente y transparente de los recursos del Estado a favor de la población retroalimentando los procesos anuales

de asignación del presupuesto público y mejorando los sistemas de Gestión Administrativa del Estado

### **PRESUPUESTO PÚBLICO**

Constituye el instrumento de gestión del Estado que permite a las entidades públicas lograr sus objetivos y metas contenidas en su Plan Operativo Institucional, ya que es la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a efectuarse durante el año fiscal en función a los ingresos que financian dichos gastos.

### **PRESUPUESTO PARTICIPATIVO**

Es un es un instrumento que parte de una visión integrada de planificación y la articulación de acciones y actores para la consecución de resultados y plantea el diseño de acciones en función a la resolución de problemas que afectan a la población y que requiere de la participación de diversos actores, que alinean su accionar en ese sentido.

### **SISTEMA NACIONAL DE PRESUPUESTO**

Comprenden las normas técnicas, métodos, procedimientos, dispositivos legales e instituciones, que regulan el proceso presupuestario y su relación con las entidades del sector público y está integrado por la Dirección Nacional de Presupuesto “DNPP” como ente rector, por las unidades ejecutoras y las oficinas de presupuesto de los pliegos.

### **GESTION PRESUPUESTARIA**

Es la capacidad que tienen las unidades ejecutoras o pliegos presupuestarios del manejo y la administración del presupuesto público o participativo a través de procedimientos, técnicas, normas en sus diferentes etapas aplicando los criterios de eficiencia, eficacia y

desempeño con el propósito de lograr objetivos institucionales a través del cumplimiento de metas.

### **PROYECTO**

Conjunto de operaciones que expanden las acciones de desarrollo local del gobierno municipal a través de proyectos de inversión, obras públicas, estudios, equipamiento que incrementan el patrimonio del gobierno local, es de tiempo limitado y se mide a través de metas físicas.

### **FUNCION**

Corresponde al nivel máximo de agregación de las acciones del gobierno municipal.

### **PROGRAMA**

Organiza actividades y recursos para el cumplimiento de objetivos y metas.

### **SUBPROGRAMA**

Muestra metas parciales, su finalidad es identificar la ejecución de las metas.

### **ACTIVIDADES**

Tareas necesarias para mantener la operatividad de las acciones de la municipalidad, es continua y permanente, incrementa el grado de desarrollo de los servicios públicos, como por ejemplo: limpieza pública, alumbrado público, parques y jardines.

### **INGRESOS PUBLICOS**

Son los recursos financieros que se obtienen de modo regular y periódico sin excepción, provenientes de fuentes de naturaleza tributaria y no tributaria, que sirve para financiar los gastos considerados en el presupuesto.

## **GASTOS PUBLICOS**

Son los desembolsos de dinero que realiza el Estado conforme al presupuesto aprobado con la finalidad de cumplir sus fines que no son otros que la satisfacción de las necesidades públicas a través del desarrollo de programas, actividades y proyectos, por lo tanto son las erogaciones necesarias para cumplir con los objetivos y metas definidos en sus planes.

## **PROGRAMA PRESUPUESTAL**

Consiste en la provisión de un conjunto de productos entre bienes y servicios que reciben sus beneficiarios, mediante el desarrollo de actividades integradas y articuladas, que atacan las principales causas de un problema específico que afecta a una población objetivo.

## **UNIDAD EJECUTORA**

Es aquella dependencia orgánica que cuenta con un nivel significativo de desconcentración administrativa para contraer compromisos, devengar gastos y ordenar pagos e informar sobre el avance y /o cumplimiento de metas, cuya identificación presupuestaria requiere la autorización pertinente por parte de la Dirección Nacional de Presupuesto Público.

## **ESTRATEGIA**

Es el conjunto de programas presupuestales con enfoque de resultados que comparten un resultado final.

## **ACCIONES CENTRALES**

Comprende las actividades orientadas a la gestión de recursos humanos, materiales y financieros de una entidad, que contribuyen al logro de resultados de todo sus programas presupuestales con enfoque

de resultados, en ésta categoría programática se agrupan todas aquellas acciones presupuestarias que tienen que ver con las funciones de apoyo a la gestión productiva institucional.

### **ASIGNACIONES PRESUPUESTALES QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS**

Comprende las asignaciones que se aprueben en el presupuesto para la atención de una finalidad específica de la entidad que no tiene relación con el proceso de generación productiva de la entidad.

### **PROGRAMACION Y FORMULACION**

En esta fase se determina las categorías presupuestarias y estructura programática del pliego y las metas en función de las escalas de prioridades, consignándose las cadenas de gasto y las fuentes de financiamiento.

### **APROBACION**

El presupuesto público se aprueba en el Congreso de la República mediante una Ley que contiene el límite máximo de gasto a ejecutarse en el año fiscal.

### **EJECUCION**

En esta etapa se atiende las obligaciones de gasto de acuerdo al presupuesto institucional aprobado para cada entidad pública, tomando en cuenta la programación de compromisos anual.

## **EVALUACION**

Es la etapa del proceso presupuestario en la que se realiza la medición de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, con relación a lo aprobado en los Presupuestos del Sector Público.

## **META**

Es la expresión cuantificada de los resultados, productos y actividades, según corresponda, en el caso de los proyectos es la expresión cuantificada de las acciones de inversión y obras.

## **COMPROMISO**

Es un acuerdo de realización de gastos previamente aprobados, se puede comprometer el presupuesto anual o por el período de la obligación en los casos de Contrato Administrativo de Servicios y contrato de suministro de bienes, pago de servicios, entre otros.

## **DEVENGADO**

Es la obligación de pago luego de un gasto aprobado y comprometido, se da previa acreditación documental de la entrega del bien o servicio materia del contrato.

## **PAGO**

Es el acto administrativo con el cual se concluye parcial o totalmente el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente, con el pago culmina el proceso de ejecución, no se puede realizar el pago de obligaciones no devengadas.

## **EJECUCION PRESUPUESTARIA DIRECTA**

Se produce cuando la Entidad con su personal e infraestructura es el ejecutor presupuestal y financiero de las actividades y proyectos así como de sus respectivos componentes.

## **EJECUCION PRESUPUESTARIA INDIRECTA**

Se produce cuando la ejecución física y financiera de las actividades y proyectos así como de sus respectivos componentes, es realizada por una Entidad distinta al `liego; sea por efecto de un contrato o convenio celebrado con una Entidad privada, i con una Entidad pública, sea a título oneroso o gratuito.

## **PROGRAMACION DE COMPROMISOS ANUALIZADO**

Es un instrumento de la programación Presupuestaria del Gasto público, que tiene como objetivo establecer los montos máximos a comprometer por una Entidad durante un año fiscal determinado.

## **GESTION GERENCIAL**

Es el conjunto de actividades que desarrolla la Gerencia de una entidad pública en cumplimiento de las funciones gerenciales de planificación, organización, ejecución y control de sus actividades las que se deben materializar en la elaboración de su plan estratégico y operativo con la finalidad de prestar más y mejores servicios a sus usuarios.

## **2.4. FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS**

En base a los problemas y objetivos, las Hipótesis de la presente Tesis fueron formuladas de la siguiente manera.

### **2.4.1. HIPÓTESIS GENERAL**

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca.

### **2.4.2. HIPOTESIS ESPECIFICAS**

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la planificación de sus actividades.

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la organización de sus actividades.

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la ejecución de sus actividades.

## CAPITULO III

### METODOLOGÍA

#### 3.1. DISEÑO METODOLÓGICO

##### 3.1.1. TIPO

La presente investigación de acuerdo a la naturaleza del Problema planteado y sus objetivos, se identifica como una Investigación Aplicada, porque ha permitido conocer que si existe la influencia significativa del Presupuesto por Resultados en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca a fin de efectuar recomendaciones para solucionar el problema referido a cambios que puedan efectuarse relacionados a la utilización óptima de sus recursos financieros en el cumplimiento de sus objetivos y metas que debe concentrarse en lograr productos y resultados basados en prestación de servicios básicos de calidad a sus pobladores.

El diseño específico de la presente investigación fue el Diseño Descriptivo, Explicativo y Causal cuyo diagrama fue el siguiente:

$$M = ox I oy$$

Dónde:

M = Muestra seleccionada.

O = Observación.

X = El Presupuesto por Resultados

Y = Gestión Gerencial

I = Grado de influencia entre la causa y el efecto.

### **3.1.2. ENFOQUE**

El enfoque que se ha considerado dentro de la presente investigación es el cuantitativo porque se está efectuando un aporte sobre un hecho real, tangible, observable, medible que se presenta en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la Gestión Gerencial deficiente que está motivado posiblemente por el inadecuado uso del Presupuesto por Resultados.

En el desarrollo de la presente investigación se utilizaron los siguientes métodos:

#### **HISTORICO**

Permitió conocer la evolución histórica que han tenido en el tiempo y en espacio el Presupuesto por Resultados y la Gestión Gerencial que en los actuales momentos es necesaria e imprescindible para actuar en contextos institucionales cada vez más dinámicos, complejos, cambiantes y competitivos que requiere la planificación estratégica de sus actividades, la utilización de determinadas estrategias para ejecutar y controlarlas orientándolas al cumplimiento de sus objetivos y metas, especialmente en lo que se refiere al mantenimiento del funcionamiento operativo de la Municipalidad Provincial de Barranca en lo que se refiere a la prestación de servicios básicos con valor agregado.

## **DESCRIPTIVO**

Se empleó para conocer el los elementos que conforman tanto del Presupuesto por Resultados como la Gestión Gerencial en lo que se refiere a los mecanismos y procedimientos que se utiliza para elaborarlos y ejecutarlos con la intención de que se procure utilizar estrategias adecuadas para describir la importancia de ambas variables en una relación causa- efecto para medir el grado de influencia de una variable sobre la otra.

## **EXPLICATIVO**

Se utilizó para explicar los mecanismos que se emplean para elaborar y ejecutar el Presupuesto por Resultados siguiendo un modelo y un procedimiento adecuado, así como para apreciar la interrelación de los elementos que conforman la Gestión Gerencial procurando orientarlos al cumplimiento de sus objetivos y metas previstas en sus planes correspondiente a un período determinado.

## **ANALITICO**

Se utilizó para analizar los elementos que conforman tanto el Presupuesto por Resultados como las que integran la Gestión Gerencial para apreciar el nivel de influencia existente de la variable independiente sobre la variable dependiente considerando la naturaleza de las actividad a las que se dedica la Municipalidad Provincial de Barranca que consiste básicamente en la prestación de servicios básicos de calidad a sus comunidades.

### 3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA

#### POBLACIÓN

En el presente investigación, la población estuvo constituida por 180 personas entre Autoridades, funcionarios y empleados que laboran en las diferentes oficinas de la Municipalidad Provincial de Barranca.

#### MUESTRA

Teniendo en cuenta que cada uno de los elementos que conforman la Población tiene la misma probabilidad de conformar la muestra, ésta estuvo constituida por 123 personas entre Autoridades, funcionarios y Empleados que laboran en las distintas oficinas de la Municipalidad Provincial de Barranca, dicha muestra fue determinado por la fórmula del muestreo aleatorio simple siguiente:

$$n = \frac{Z^2 p q}{E^2 (N - 1) + Z^2}$$

#### Dónde:

n= tamaño de las muestra

Z = Nivel de confianza (1.96)

N = Tamaño de la población

E = Precisión o error (0.05)

p= tasa de prevalencia del objeto de estudio (0.50)

q = (1-p) = 0.50

#### Reemplazando la fórmula:

$$n = \frac{(1.96)^2 (180) (0.5) (0.5)}{(0.05)^2 (180 - 1) + 1.96^2 (0.5) (0.5)}$$

$$= \frac{172.8720}{0.4475 + 0.9604}$$

$$= \frac{172.8720}{1.4079} = 122.79$$

$$= 123$$

Por lo tanto se encuestó a 123 personas entre funcionarios y empleados de la Municipalidad Provincial de Barranca.

### **3.3. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES**

#### **VARIABLE INDEPENDIENTE**

#### **PRESUPUESTO POR RESULTADOS**

#### **CONCEPTO OPERATIVO**

Es una herramienta de gestión que parte de una visión integrada de planificación del presupuesto y la articulación de acciones y actores para la consecución de resultados, así como plantea el diseño de acciones en función a la resolución de problemas críticos que afectan a la población y que requiere de la participación de diversos actores que alinean su accionar en ese sentido.

#### **DIMENSIONES**

- Herramienta de Gestión
- Visión integrada de planificación del presupuesto
- Articulación de acciones
- Actores para la consecución de resultados

- Diseño de acciones
- Resolución de problemas críticos
- Participación de diversos actores

## **INDICADORES**

- Programación
- Formulación
- Aprobación
- Ejecución
- Evaluación
- Ingresos Públicos
- Gastos Públicos
- Función
- Programa
- Subprograma
- Proyecto
- Actividad

## **INDICES**

- Estructura funcional
- Estructura programática
- Categorías presupuestarias
- Programación física y financiera
- Meta
- Compromiso
- Devengado
- Pago
- Calidad del Gasto

## **VARIABLE DEPENDIENTE (VD)**

### **GESTION GERENCIAL**

#### **CONCEPTO OPERATIVO**

Es el conjunto de actividades que realiza la persona encargada de la Gestión Gerencial de una Municipalidad Provincial referidas al proceso de captación, ordenamiento, custodia, afectación y utilización óptima de sus recursos financieros mediante acciones articuladas para efectos del cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondientes a un período determinado.

#### **DIMENSIONES**

- Conjunto de actividades
- Persona encargada
- Gestión Gerencial
- Municipalidad Provincial
- Proceso
- Captación
- Ordenamiento
- Custodia
- Utilización
- Recursos financieros
- Acciones articuladas
- Cumplimiento de sus objetivos y metas
- Período determinado

#### **INDICADORES**

- Planificación de actividades
- Organización de sus actividades

- Ejecución de actividades
- Control de sus actividades
- Toma de Decisiones
- Decisiones programadas
- Decisiones no programadas
- Decisiones con riesgo empresarial
- Evaluación de resultados
- Políticas de Inversiones
- Políticas de Financiamiento
- Uso óptimo de sus recursos financieros
- Prestación de servicios básicos con valor agregado
- Cumplimiento de sus objetivos y metas financieras

## **INDICES**

- Plan Estratégico
- Plan operativo
- Plan financiero
- Manuales de organización
- Recursos Humanos
- Recursos materiales
- Recursos financieros
- Políticas del uso de recursos financieros
- Estrategias
- Controles
- Uso de modelos para tomar decisiones
- Procedimientos

### 3.4. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

#### 3.4.1 Técnicas Empleadas

Las Técnicas que se utilizaron en la presente investigación serán las siguientes:

**LA ENCUESTA**, se utilizó ésta técnica para efectos de recolectar información de la muestra representativa de la Población con la finalidad de obtener datos de primera mano de las autoridades, los Funcionarios, Empleados y Personal Administrativo que en sus distintos niveles laboran en las oficinas de la Municipalidad Provincial de Barranca, para entender mejor el problema y apreciar de una mejor manera la influencia del Presupuesto por Resultados en la Gestión Gerencial.

**LA ENTREVISTA**, se empleó ésta Técnica para efectos de entablar una comunicación directa con los sujetos de estudio a fin de obtener las respuestas verbales a las interrogantes planteadas sobre el problema propuesto, permitirá obtener información más completa, lograr la mayor participación de los sujetos que se pretende investigar lo que permitirá aclarar interpretaciones erróneas y asegurar que las respuestas sean correctas, para el efecto la encuesta será estructurada en base a la naturaleza del problema.

**LA OBSERVACION**, se empleó ésta Técnica para tener una presencia importante en el contexto geográfico en el cual desarrolla sus actividad la Municipalidad Provincial de Barranca para efectos de tener un registro visual de lo que realmente ocurre en una situación real, debiendo clasificarse y consignar

los acontecimientos más importantes en base a un esquema previamente elaborado teniendo en cuenta la naturaleza del problema, por lo tanto se registrará la conducta y las características del desempeño de los funcionarios, empleados y personal administrativo en las actividades que desarrollan en forma cotidiana.

### **3.4.2. DESCRIPCION DE LOS INSTRUMENTOS**

El instrumento que se utilizó con mayor frecuencia en la presente investigación fue el Cuestionario que constituyó en una ayuda muy valiosa de la Técnica de la Entrevista, para el efecto se estructurará un conjunto de preguntas que relacionen en forma directa a las variables de estudio para registrar las respuestas de los encuestados para verificar las hipótesis propuestas, éste instrumento deberá tener una estructura formal con los elementos necesarios para que los encuestados sepa los objetivos de la investigación, siendo necesario dentro de lo posible que las preguntas sean abiertas.

Por otro lado también se utilizó la Técnica de la Entrevista, el instrumento empleado fue la Guía de Entrevista, que es una cédula de preguntas en donde el entrevistador es el que pregunta y escribe la respuesta del entrevistado siendo su propósito obtener información más espontánea y abierta.

Asimismo se utilizó la Técnica de la Observación se empleó la Guía de Observación directa para efectos de tomar conocimiento real del problema con la finalidad de probar las hipótesis de estudio.

### **3.5. TÉCNICAS PARA PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN**

El procesamiento de la información obtenida se efectuó mediante el computador con la finalidad de obtener resultados, a partir de los cuales se podrá realizar un análisis, según los objetivos, preguntas e hipótesis planteadas en la presente investigación, para el efecto se utilizará las técnicas estadísticas con el apoyo del computador, utilizando programas estadísticos que se encuentran en el mercado, dicho procesamiento fue el siguiente:

- Obtenida la información de la muestra objeto de estudio de la investigación que será revisada, corregida y ordenada de acuerdo con las hipótesis planteadas.
- Se codificaron las respuestas utilizando un sistema de códigos numéricos para las variables con el fin de tabularlas.
- Las variables codificadas se establecieron por categorías para medir los conceptos de grupos.
- Se definieron las herramientas estadísticas.

El procesamiento fue efectuado mediante las siguientes herramientas estadísticas:

- Medidas de tendencia central
- Medidas de dispersión
- Pruebas Estadísticas.

Para efectuar la prueba o contrastación de las Hipótesis se utilizó el análisis no paramétrico mediante la prueba estadística denominada la Chi cuadrado X<sup>2</sup>.

## **CAPITULO IV**

### **RESULTADOS**

#### **4.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS**

En el presente capítulo se muestra y analiza los resultados obtenidos generados por la encuesta aplicada en la muestra correspondiente, la cual constó de 10 preguntas formuladas de acuerdo a las variables y los indicadores de la variable dependiente y a través de los cuales se explica el grado de influencia que ejerce el presupuesto por Resultados sobre la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial que desarrollan sus actividades en la Provincia de Huaura.

En base a la información recolectada; analizada y procesada de la encuesta efectuada a los funcionarios y empleados de las diversas dependientes de la Municipalidad Provincial de Barranca considerados en la muestra, se han confeccionado los respectivos cuadros en los cuales se han establecido los porcentajes acompañados de sus respectivos gráficos.

El análisis y la interpretación de los resultados de la encuesta hace posible evidenciar y observar que estos son favorables respecto a la influencia significativa que ejerce el Presupuesto por Resultados sobre la Gestión Gerencial.

En el análisis e interpretación de los resultados se han utilizado los procedimientos más adecuados lo que ha permitido la contrastación de las hipótesis planteadas en la presente investigación lo que ha hecho posible finalmente establecer las conclusiones y proponer las recomendaciones en base a los objetivos de la misma.

A continuación se presentan los cuadros estadísticos con sus respectivos porcentajes y gráficos, así como la interpretación de los resultados, tal como se muestra en el siguiente detalle:

## ENCUESTA

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados Influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca?

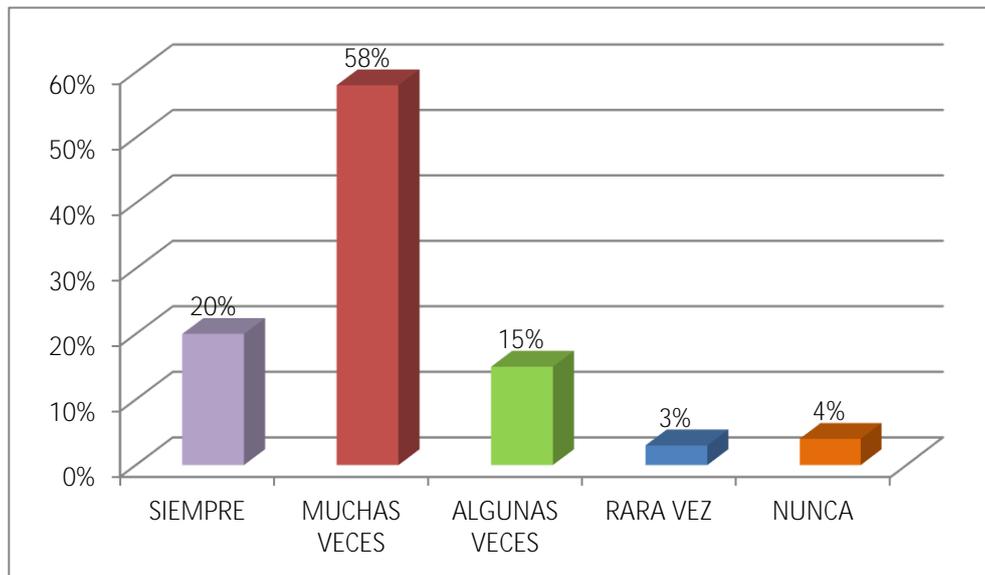
### CUADRO Nº 01

#### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL

RESPUESTAS	Nº	%
SIEMPRE	25	20%
MUCHAS VECES	71	58%
ALGUNAS VECES	18	15%
RARA VEZ	4	3%
NUNCA	5	4%
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRAFICO N° 01: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL



**Fuente:** Elaboración propia

El 58% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 20% que siempre, el 15% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 4% que nunca.

La mayoría de los encuestados consideran que el Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca, por cuanto la metodología que utiliza permite desarrollar una eficiente Gestión Presupuestaria y Financiera basado en el empleo óptimo de sus recursos financieros lo que conlleva a que la Gerencia General cumpla de manera sistemática y ordenada sus funciones gerenciales de planificación, organización, ejecución y control de sus actividades lo que contribuye a alcanzar los objetivos y metas previstos en sus planes mediante resultados

concretos alcanzados sobre todo en la prestación de más y mejores servicios a la Población.

2. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la planificación de sus actividades?

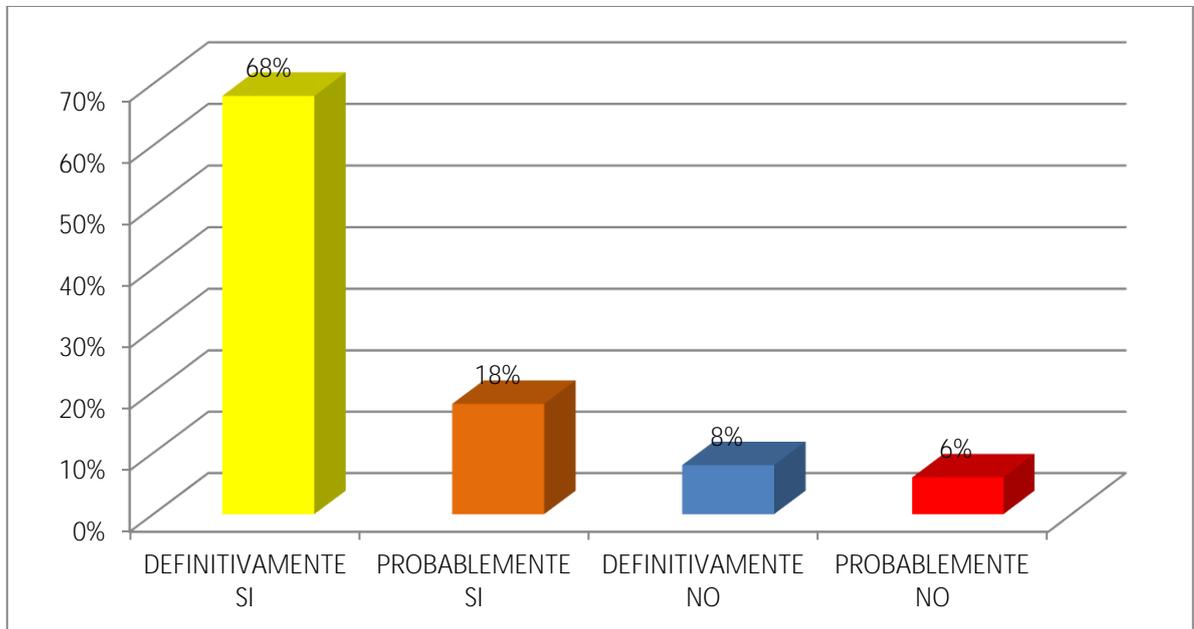
### CUADRO N° 02

#### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL /PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES

RESPUESTAS	Nº	%
DEFINITIVAMENTE SI	84	68%
PROBABLEMENTE SI	22	18%
DEFINITIVAMENTE NO	10	8%
PROBABLEMENTE NO	7	6%
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRÁFICO N° 02: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL /PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES



**Fuente:** Elaboración propia

El 68% de los encuestados respondió que definitivamente si, el 18% probablemente que sí, el 8% definitivamente no y el 6% probablemente no.

La mayoría de los encuestados confirman que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca, por cuanto es una herramienta importante que orienta el desarrollo de una Gestión Presupuestaria eficiente que debe sustentarse en una adecuada, ordenada y sistemática planificación de sus actividades basadas en la existencia de sus planes estratégicos y operativos en los cuales se definan los objetivos y metas que deben de cumplirse en un determinado período.

3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a organización de sus actividades?

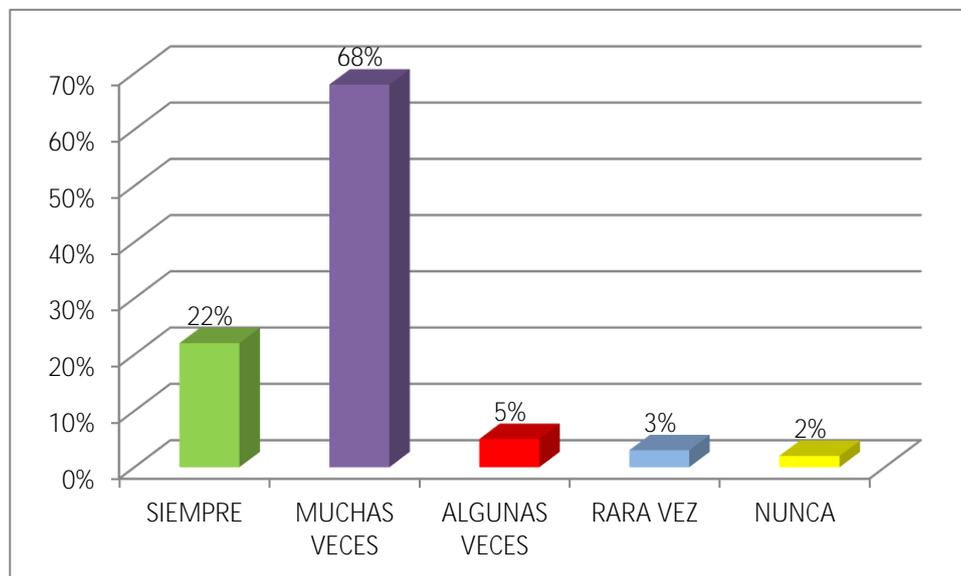
**CUADRO N° 03**

**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	27	22%
MUCHAS VECES	84	68%
ALGUNAS VECES	6	5%
RARA VEZ	4	3%
NUNCA	2	2%
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

### GRÁFICO N° 03: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES



**Fuente:** Elaboración propia

El 68% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 22% que siempre, el 5% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 2% que nunca.

La mayoría de los encuestados consideran que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca, por cuanto su utilización no solamente permite que se planifique de manera ordenada y sistemática sus actividades, sino que hace posible también la organización de las mismas para el efecto se deben analizar de manera detallada los recursos humanos, materiales y financieros a fin de tener la disponibilidad necesaria que sirve de soporte para su posterior ejecución.

4. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la ejecución de sus actividades?

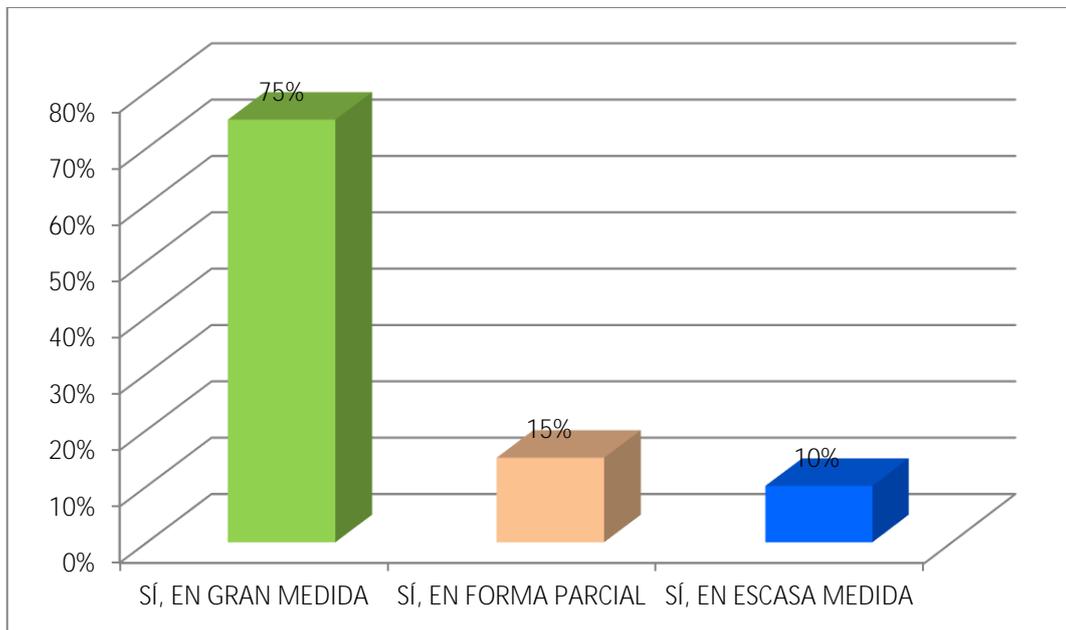
**CUADRO N° 04**

**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL /  
EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
SÍ, EN GRAN MEDIDA	92	75%
SÍ, EN FORMA PARCIAL	19	15%
SÍ, EN ESCASA MEDIDA	12	10%
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRÁFICO N° 04: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES



**Fuente:** Elaboración propia

El 78% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 15%, si en forma parcial y el 10% que si, en escasa medida.

La mayoría de los encuestados sostienen que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca, por cuanto su utilización permiten no solamente la planificación y organización articulada y sistemática de sus actividades, sino que hace posible también la ejecución de las mismas para el efecto debe utilizar determinadas estrategias y modelos que estén articulados al cumplimiento de sus objetivos y metas mediante la prestación de más y mejores servicios a la Población en los aspectos más relevantes de sus necesidades.

5. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto al control de sus actividades?

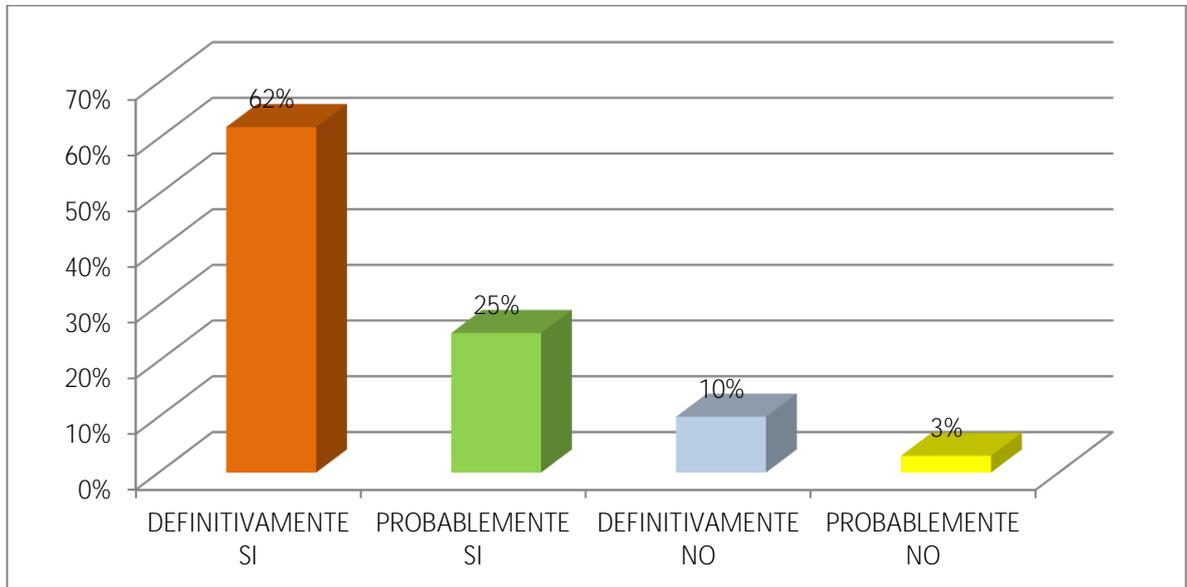
**CUADRO N° 05**

**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL /  
CONTROL DE SUS ACTIVIDADES**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	76	62%
PROBABLEMENTE SI	31	25%
DEFINITIVAMENTE NO	12	10%
PROBABLEMENTE NO	4	3%
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRÁFICO N° 05: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES



**Fuente:** Elaboración propia

El 62% de los encuestados respondieron que definitivamente sí, el 25% que probablemente sí, el 10% que probablemente no y el 3% que definitivamente sí.

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca por cuanto no solamente permite su utilización como herramienta de gestión la planificación, organización y ejecución de sus actividades, sino también hace posible el control de las mismas, para el efecto se deben de comparar las actividades planificadas con las ejecutadas a fin de determinar las razones y motivos por los cuales no se han cumplido los objetivos y metas previstos en sus planes, las variaciones

deben ser estudiadas y analizadas para efectuar las correcciones respectivas.

6. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la toma de decisiones?

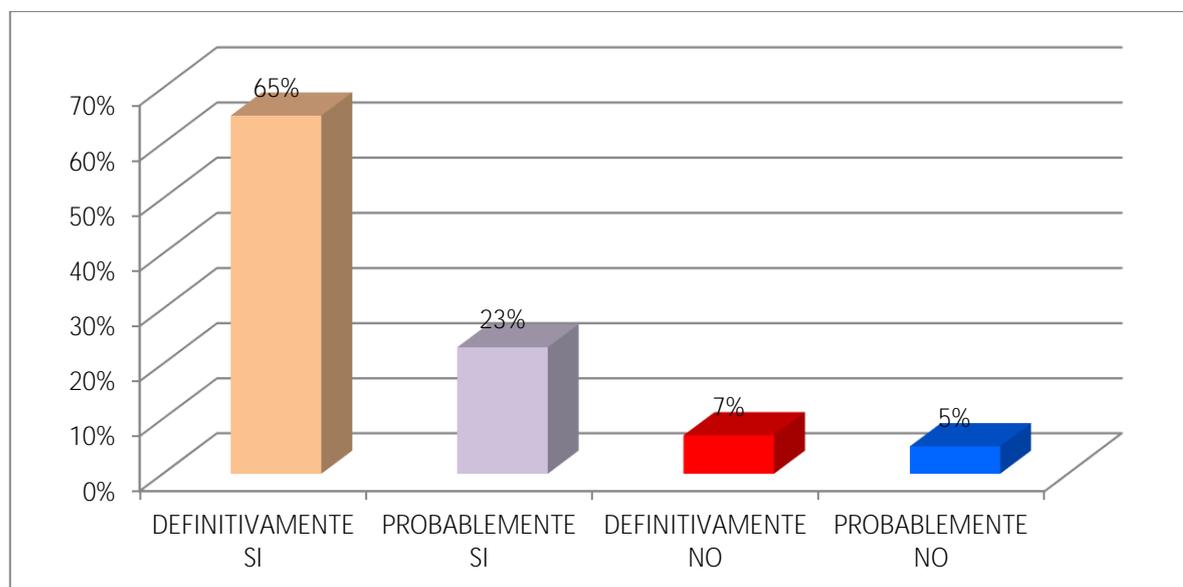
#### CUADRO N° 06

#### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / TOMA DE DECISIONES

RESPUESTAS	N°	%
DEFINITIVAMENTE SI	80	65%
PROBABLEMENTE SI	28	23%
DEFINITIVAMENTE NO	9	7%
PROBABLEMENTE NO	6	5%
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRAFICO N° 06: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / TOMA DE DECISIONES



**Fuente:** Elaboración propia

El 65% de los encuestados respondieron que definitivamente sí, el 23% probablemente sí, el 7% probablemente no y el 5% definitivamente no.

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca por cuanto como instrumento válido para el desarrollo de una Gestión Presupuestaria eficiente que permite no solamente la planificación, organización, ejecución y control de sus actividades, para el efecto se deben tomar decisiones oportunas y correctas que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas que se debe sustentar en la prestación de más y mejores servicios para satisfacer las necesidades más sentidas de su Población.

7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la toma de decisiones programadas?

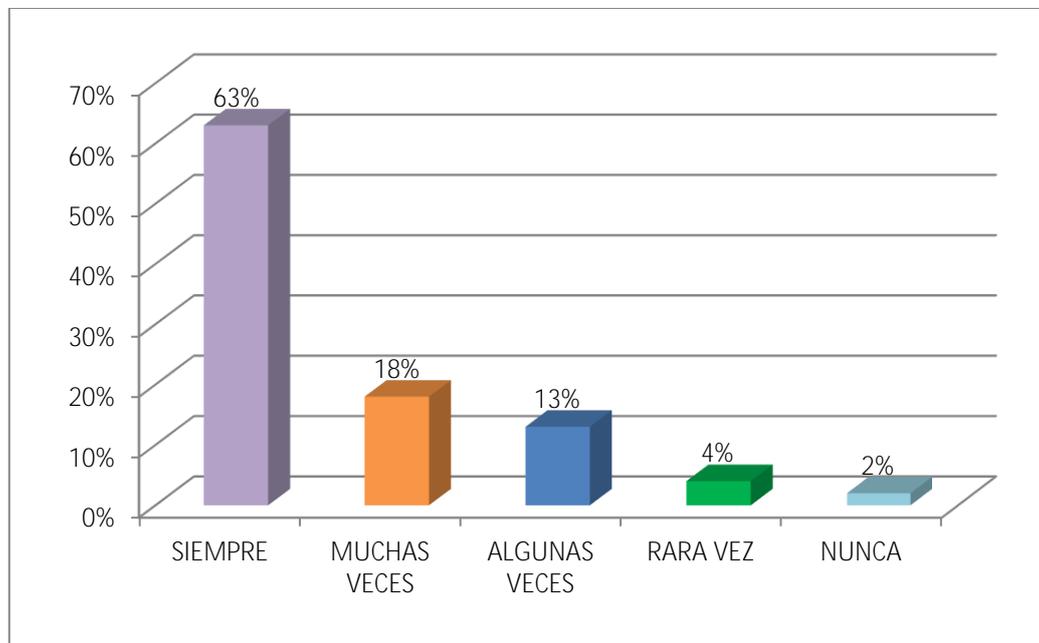
**CUADRO N° 07**

**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL /  
TOMA DE DECISIONES PROGRAMADAS**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	78	63%
MUCHAS VECES	22	18%
ALGUNAS VECES	16	13%
RARA VEZ	5	4%
NUNCA	2	2%
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRÁFICO N° 07: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / TOMA DE DECISIONES PROGRAMADAS



**Fuente:** Elaboración propia

El 63% de los encuestados respondieron que siempre, el 18% que muchas veces, el 13% algunas veces, el 4% que rara vez y el 2% que nunca.

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca, por cuanto como instrumento de gestión presupuestaria hace posible la planificación, organización, ejecución y control de sus actividades, así como la toma de decisiones oportunas y correctas para efectos de que se materialice el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes, de manera que es también útil su uso en la toma de decisiones programadas para la ejecución de actividades

cotidianas en procura de prestar más y mejores servicios a la Población..

8. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a las decisiones no programadas?

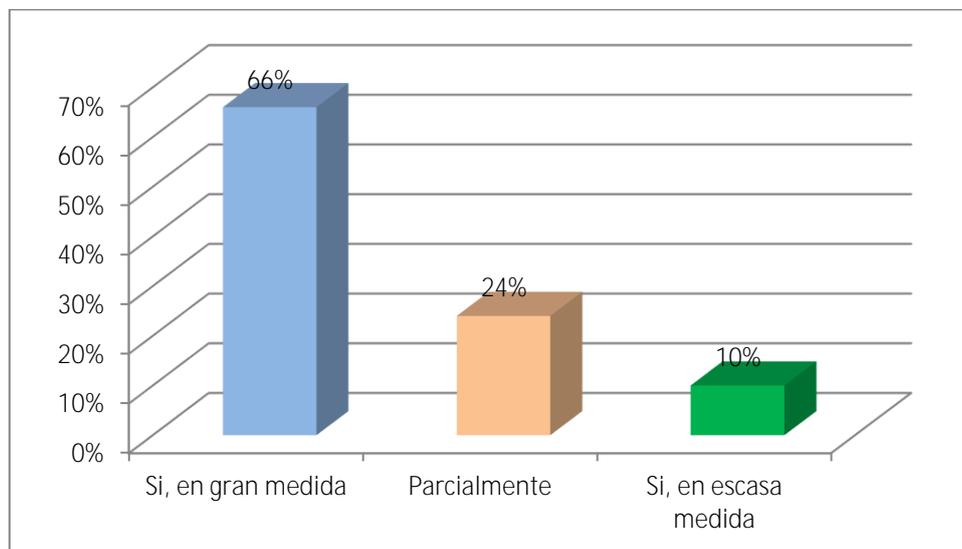
#### CUADRO N° 08

#### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / DECISIONES NO PROGRAMADAS

RESPUESTAS	Nº	%
Si, en gran medida	81	66%
Parcialmente	30	24%
Si, en escasa medida	12	10%
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRAFICO N° 08: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / DECISIONES NO PROGRAMADAS



**Fuente:** Elaboración propia

El 66% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 24% que parcialmente y el 10% que si, en escasa medida.

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca, por cuanto como instrumento que propicia la gestión presupuestaria eficiente permite tomar las providencias necesarias para efectos de que también posibilite la toma de decisiones no programadas, es decir aquellas que de acuerdo al análisis del momento en que se presentan pueden ser decididas para evitar su incidencia en el cumplimiento de sus objetivos y metas, para el efecto se debe de contar con planes de contingencias.

9. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a las decisiones con riesgo institucional?

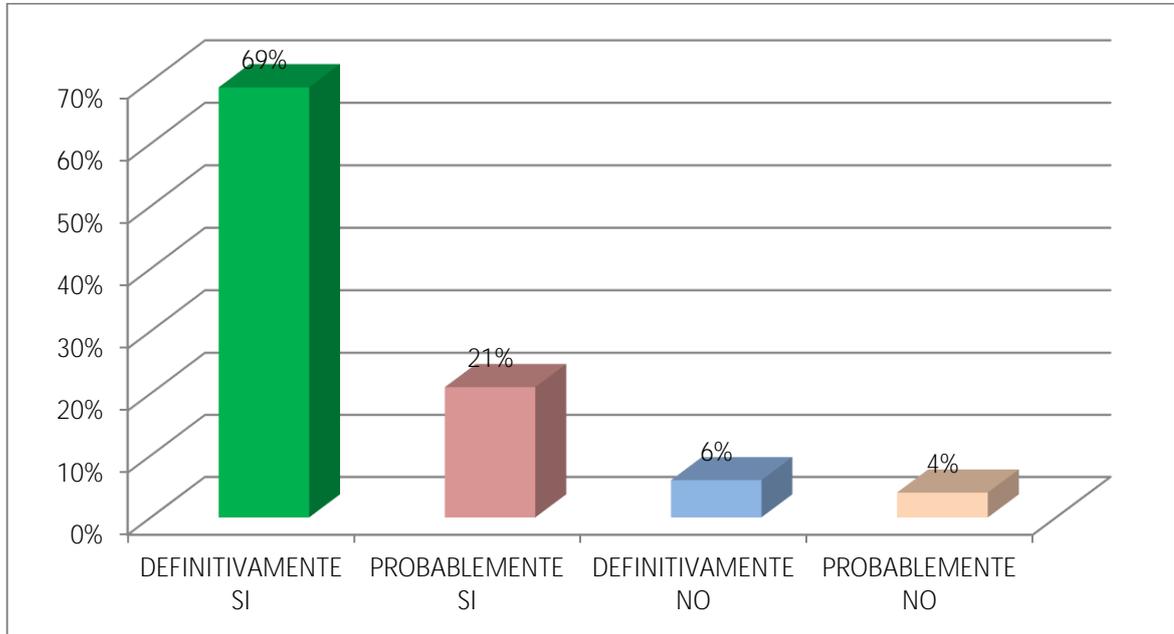
**CUADRO N° 09**

**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL /  
DECISIONES CON RIESGO INSTITUCIONAL**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	85	69%
PROBABLEMENTE SI	26	21%
DEFINITIVAMENTE NO	7	6%
PROBABLEMENTE NO	5	4%
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRAFICO N° 09: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / DECISIONES CON RIESGO INSTITUCIONAL



**Fuente:** Elaboración propia

El 69% de los encuestados respondieron que definitivamente si, el 21% probablemente sí, el 6% probablemente sí y el 4% definitivamente no.

El Presupuesto por Resultados como instrumento importante de la Gestión Presupuestaria para la Gerencia General en la Municipalidad Provincial de Barranca es muy útil e importante para efectos de utilizarlo en el proceso de la toma de decisiones con riesgo institucional, por cuanto frente a la existencia de eventos que se presentan en forma intempestiva y que pueden tener incidencia en el cumplimiento de sus objetivos y metas, por lo tanto se deben de tomar las providencias del caso para disminuir el riesgo de que

puedan afectar el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes.

10. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la evaluación de sus resultados?

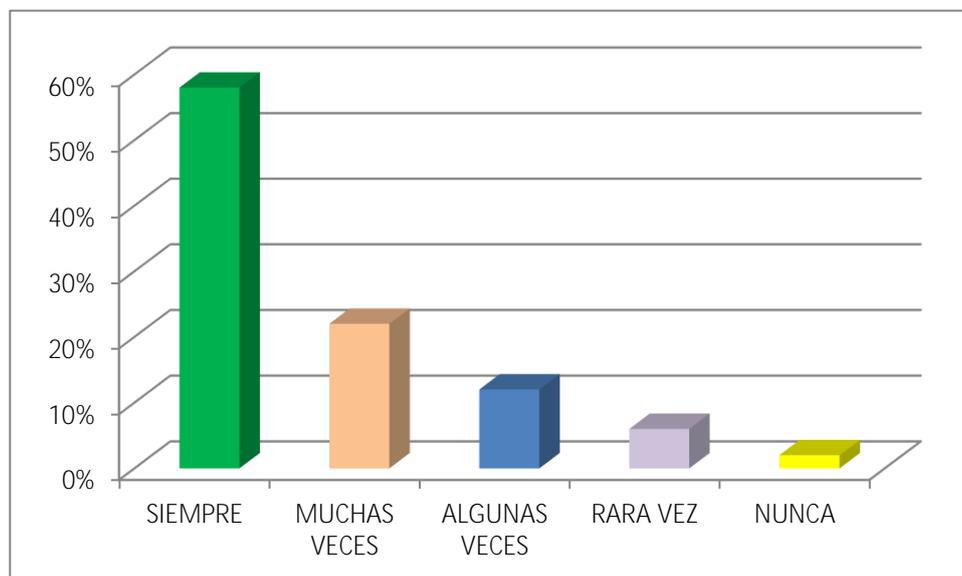
#### CUADRO Nº 10

#### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / EVALUACIÓN DE SUS RESULTADOS

RESPUESTAS	Nº	%
SIEMPRE	72	58%
MUCHAS VECES	27	22%
ALGUNAS VECES	15	12%
RARA VEZ	7	6%
NUNCA	2	2%
<b>TOTAL</b>	<b>123</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración propia

## GRAFICO N° 10: EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION GERENCIAL / EVALUACIÓN DE SUS RESULTADOS



**Fuente:** Elaboración propia

El 58% de los encuestados respondieron que siempre, el 22% que muchas veces, el 12% algunas veces, el 6% rara vez y el 2% nunca.

Los encuestados consideran que el Presupuesto por Resultados posibilita en su aplicación que la Gerencia General de la Municipalidad Provincial de Barranca pueda evaluar de manera detallada los resultados conseguidos en un determinado período que debe estar sustentado en que se hallan prestado más y mejores servicios a la Población para satisfacer sus necesidades más apremiantes sobre todo en los aspectos de seguridad, limpieza, salud, educación y vivienda.

#### **4.2. ANALISIS, DISCUSIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS**

Los resultados de la Tesis, determina que es importante la necesidad de que los responsables de la Gestión Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca utilicen al presupuesto por resultados como una herramienta moderna para gestionar de manera eficiente el conjunto de recursos que tiene especialmente los recursos financieros generados en el desempeño de sus funciones a fin de prestar más y mejores servicios a la Población lo que significa el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes, así como procurar que el conjunto de actividades, procesos y operaciones se desarrolle con eficiencia, eficacia y economía para el efecto se debe tomar decisiones de manera oportuna y correcta utilizando estrategias que procuren la obtención de resultados positivos.

En la medida en que exista un conocimiento amplio de los procedimientos y mecanismos que contiene el Presupuesto por Resultados por parte de la Gerencia General de la Municipalidad Provincial de Barranca hará posible el cumplimiento de sus funciones gerenciales de planificación, organización, ejecución y control de sus actividades que deben estar orientadas al logro de sus objetivos y metas considerados para un determinado período.

#### **4.3. CONTRASTACION DE LAS HIPOTESIS**

Para contrastar las hipótesis se ha utilizado la prueba no paramétrica denominada la chi cuadrada, se ha construido una tabla de doble entrada con las frecuencias observadas y las frecuencias esperadas con la finalidad de determinar la influencia de la Variable Independiente sobre la Variable Dependiente, en base al procedimiento que a continuación se detalla:

## HIPÓTESIS PRINCIPAL

**H1: El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca.**

**Ho: El Presupuesto por Resultados no influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca.**

### FRECUENCIAS OBSERVADAS

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION GERENCIAL</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	8	11	6	0	0	<b>25</b>
Muchas Veces	12	51	8	0	0	<b>71</b>
Algunas veces	5	9	4	0	0	<b>18</b>
Rara vez	0	0	0	2	2	<b>4</b>
Nunca	0	0	0	2	3	<b>5</b>
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>	<b>71</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>123</b>

### FRECUENCIAS ESPERADAS

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION GERENCIAL</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	5.08	14.43	3.66	0.81	1.02	<b>25.00</b>
Muchas veces	14.43	40.98	10.39	2.31	2.89	<b>71.00</b>
Algunas veces	3.66	10.39	2.63	0.59	0.73	<b>18.00</b>
Rara vez	0.81	2.31	0.59	0.13	0.16	<b>4.00</b>
Nunca	1.02	2.89	0.73	0.16	0.20	<b>5.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>25.00</b>	<b>71.00</b>	<b>18.00</b>	<b>4.00</b>	<b>5.00</b>	<b>123.00</b>

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$\chi^2 = \frac{(O - E)^2}{E}$$

Se observa que cuando  $H_0$  es verdadero  $\chi^2$ , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con  $(5-1) = 4$ , siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula ( $H_0$ ) si el valor calculado de  $\chi^2$  es mayor o igual a 26.30

Al calcular la estadística de prueba  $\chi^2 = \frac{(O - E)^2}{E} = 135.92$

Entonces la decisión estadística que se observa es que  $135.92 > 26.30$  entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

## HIPÓTESIS ESPECÍFICA 1

**H1: El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la planificación de sus actividades.**

**Ho: El Presupuesto por Resultados no influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la planificación de sus actividades.**

### **FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION GERENCIAL / PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES</b>				<b>TOTAL</b>
	Definitiv. Si	Probabl. Si	Definitiv. No	Probabl. No	
Definitivamente si	65	10	6	3	<b>84</b>
Probablemente si	12	8	2	0	<b>22</b>
Definitivamente no	4	3	1	2	<b>10</b>
Probablemente no	3	1	1	2	<b>7</b>
<b>TOTAL</b>	<b>84</b>	<b>22</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>123</b>

### **FRECUENCIAS ESPERADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION GERENCIAL/ PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES</b>				<b>TOTAL</b>
	Definitiv. Si	Probabl. si	Definitiv. no	Probabl. No	
Definitivamente si	57.37	15.02	6.83	4.78	<b>84.00</b>
Probablemente si	15.02	3.93	1.79	1.26	<b>22.00</b>
Definitivamente no	6.83	1.79	0.81	0.57	<b>10.00</b>
Probablemente no	4.78	1.26	0.57	0.39	<b>7.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>84.00</b>	<b>22.00</b>	<b>10.00</b>	<b>7.00</b>	<b>123.00</b>

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \frac{(O - E)^2}{E}$$

Se observa que cuando  $H_0$  es verdadero  $X^2$ , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con  $(4-1) - (4-1) = 9$  siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula ( $H_0$ ) si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a 16.92

Al calcular la estadística de prueba  $X^2 = \frac{(O - E)^2}{E} = 22.85$

Entonces la decisión estadística que se observa es que 22.85

>16.92 entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

## HIPÓTESIS ESPECÍFICA 2

**H2: El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la organización de sus actividades.**

**Ho: El Presupuesto por Resultados no influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la organización de sus actividades.**

### **FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION GERENCIAL/ ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES</b>					<b>- TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	7	15	4	1	0	<b>27</b>
Muchas veces	18	65	1	0	0	<b>84</b>
Algunas veces	2	2	1	1	0	<b>6</b>
Rara vez	0	1	0	1	2	<b>4</b>
Nunca	0	1	0	1	0	<b>2</b>
<b>TOTAL</b>	<b>27</b>	<b>84</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>123</b>

### **FRECUENCIAS ESPERADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION GERENCIAL/ ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	5.92	18.44	1.32	0.88	0.44	<b>27.00</b>
Muchas veces	18.44	57.37	4.10	2.73	1.36	<b>84.00</b>
Algunas veces	1.32	4.10	0.29	0.20	0.09	<b>6.00</b>
Rara vez	0.88	2.73	0.20	0.13	0.06	<b>4.00</b>
Nunca	0.44	1.36	0.09	0.06	0.05	<b>2.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>27.00</b>	<b>84.00</b>	<b>6.00</b>	<b>4.00</b>	<b>2.00</b>	<b>123.00</b>

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple,  
la estadística de prueba es:

$$X^2 = \frac{(O - E)^2}{E}$$

Se observa que cuando  $H_0$  es verdadero  $X^2$ , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con  $(5-1) (5-1) = 16$  siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula ( $H_0$ ) si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a 26.30

Al calcular la estadística de prueba  $X^2 = \frac{(O - E)^2}{E} = 106.79$

Entonces la decisión estadística que se observa es que  $106.79 > 26.30$  entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

### HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3

**H3: El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la ejecución de sus actividades.**

**Ho: El Presupuesto por Resultados no influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la ejecución de sus actividades.**

#### **FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION GERENCIAL/ EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES</b>			<b>TOTAL</b>
	<b>Si, en gran medida</b>	<b>Si, en forma parcial</b>	<b>Si, en escasa medida</b>	
<b>Si, en gran medida</b>	72	14	6	<b>92</b>
<b>Si, en forma parcial</b>	16	2	1	<b>19</b>
<b>Si, en escasa medida</b>	4	3	5	<b>12</b>
<b>TOTAL</b>	<b>92</b>	<b>19</b>	<b>12</b>	<b>123</b>

#### **FRECUENCIAS ESPERADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION GERENCIAL / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES</b>			<b>TOTAL</b>
	<b>Si, en gran medida</b>	<b>Si, en forma parcial</b>	<b>Si, en escasa medida</b>	
<b>Si, en gran medida</b>	68.81	14.21	8.98	<b>92.00</b>
<b>Si, en forma parcial</b>	14.21	2.93	1.86	<b>19.00</b>
<b>Si, en escasa medida</b>	8.98	1.86	1.16	<b>12.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>92.00</b>	<b>19.00</b>	<b>12.00</b>	<b>123.00</b>

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple,  
la estadística de prueba es:

$$X^2 = \frac{(O - E)^2}{E}$$

Se observa que cuando  $H_0$  es verdadero  $X^2$ , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con  $(3-1) = 2$  siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula ( $H_0$ ) si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a 9.49

Al calcular la estadística de prueba  $X^2 = \frac{(O - E)^2}{E} = 18.24$

Entonces la decisión estadística que se observa es que  $18.24 > 9.49$  entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

## **CAPITULO V**

### **DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

#### **5.1. DISCUSIÓN**

De acuerdo al análisis e interpretación de los resultados obtenidos,, así como a la contrastación de las hipótesis se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca, porque establece determinadas disposiciones, procedimientos y mecanismos que orientan la Gestión Presupuestaria especialmente en lo que se refiere a la captación, custodia y utilización de los recursos financieros que deben estar orientados al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes y que corresponde a la prestación de más y mejores servicios básicos a la Población.

#### **5.2. CONCLUSIONES**

1. Se ha demostrado de acuerdo a los resultados obtenidos y la contrastación de la Hipótesis principal donde el valor práctico de la CHI Cuadrado fue superior al valor teórico que el Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca, por cuanto hace posible que el proceso de la Gestión Presupuestaria se desarrolle con eficiencia según sus principios, criterios y metodología lo que permite la existencia de una Municipalidad organizada y articulada en sus funciones capaz de generar y prestar servicios del más alto valor agregado a la población sobre todo en lo que se refiere a la

seguridad, limpieza, salud, educación a fin de satisfacer sus necesidades más apremiantes.

- 2.** De acuerdo a los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 1 donde el valor práctico de la Chi Cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca, por cuanto es un instrumento muy valioso que permite a la Gerencia General planificar adecuadamente sus actividades que pretende desarrollar en un período futuro para el efecto se debe elaborar su plan estratégico y operativo en los cuales se deben de establecer en forma prioritaria los objetivos y metas que se desea cumplir con clara orientación a prestar servicios básicos con valor agregado a la población.
  
- 3.** De acuerdo a los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 2 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca, por cuanto se trata de un instrumento cuya metodología se orienta al logro de los resultados, por lo tanto no solamente permite la sistemática y articulada planificación de sus actividades, sino hace posible también organizarlas, para el efectuar se deben analizar en forma detallada los recursos humanos, materiales y financieros a fin de que constituya el soporte posterior de la ejecución de sus actividades.

4. De acuerdo a los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 3 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca, por cuanto se trata de un instrumento cuya metodología está orientada a generar resultados, por lo que hace posible no solamente la planificación y organización de sus actividades, sino la ejecución de las mismas, para el efecto la Gerencia General debe utilizar determinadas estrategias que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas que debe concretarse en la prestación de más y mejores servicios básicos a la Población.

### **5.3. RECOMENDACIONES**

1. Se recomienda a la Gerencia General de la Municipalidad Provincial de Barranca que para efectos de planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades de manera sistemática y ordenada utilicen al Presupuesto por Resultados como instrumento para desarrollar una Gestión Presupuestaria eficiente que se orienta a utilizar de manera óptima sus recursos humanos, materiales y financieros para posibilitar la prestación de servicios básicos de calidad a su Población para satisfacer sus necesidades más apremiantes sobre todo en lo que se refiere a limpieza, seguridad, educación, salud y vivienda.

2. Se recomienda a la Gerencia General de la Municipalidad Provincial de Barranca utilice al Presupuesto por Resultados como un instrumento de Gestión Presupuestaria a fin de planificar de manera sistemática y articulada sus actividades para el efecto deben elaborar su plan estratégico y operativo en los cuales se debe establecer los objetivos y metas de manera clara y precisa que se deben de cumplir en períodos futuros debiéndose destacar la clara orientación que se le debe dar para prestar más o mejores servicios a su Población..
  
3. Se recomienda a la Gerencia General de la Municipalidad Provincial de Barranca que utilice al Presupuesto por Resultados no solamente para planificar de manera ordenada y articulada sus actividades, sino que también es útil para efectos de organizarlas con un claro análisis de sus recursos humanos, materiales y financieros, dicha organización debe estar orientada a la prestación de más y mejores servicios a la Población lo que debe significar el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes mediante una óptima utilización de sus recursos financieros que concluya en resultados positivos.

4. Se recomienda a la Gerencia General de la Municipalidad Provincial de Barranca que debe utilizar de manera prioritaria al Presupuesto por Resultados como instrumento de Gestión Presupuestaria para no solamente planificar y organizar sus actividades, sino que también permite ejecutar sus actividades de manera ordenada y sistemática en procura de que se cumpla con eficiencia sus objetivos y metas que se sustenten en la prestación de más y mejores servicios a la Población en todas sus manifestaciones.

## CAPITULO VI

### FUENTES DE INFORMACIÓN

#### 6.1. FUENTES BIBLIOGRÁFICAS

1. AREENS SCOTT, Alvin. 2015. Presupuesto por resultados. Editorial Mc Graw Hill. México.
2. ALVAREZ LLANES, Juan Francisco. 2015. Gestión Presupuestaria. Ediciones Contables Administrativas. Lima. Perú.
3. ALVAREZ LLANES, Juan Francisco. 2015. Metodología del Presupuesto Público por Resultados Y Presupuesto Participativo. Pacífico Editores. Lima. Perú
4. BRAVO CERVANTES, Miguel H. 2014. Sistema Integrado de Gestión Presupuestaria. Editorial San Marcos. Lima. Perú
5. FERNANDEZ CARRASCO, Pedro. 2014. Gestión Presupuestaria. Ediciones Contables Administrativas. México.
6. HERNANDEZ PEREZ, Luis. 2014. La Gestión Presupuestaria. Editorial San Marcos. Lima. Perú
7. HERNANDEZ DIAZ, Domingo. 2015. El Presupuesto Público en la Gestión de las Entidades Públicas. Ediciones Contables Administrativas. México.
8. LEONARD SCOTT, Peter W. 2014. Gestión Pública. Editorial Mac Graw Hill. México. .
9. MEJIA DIAZ, César Augusto. 2015. El Presupuesto Público como herramienta de la Gestión Administrativa. Editorial el Universo. Lima. Perú.

- 10.** MEJIA HERRERA, Luis Alberto. 2015. La Gestión Presupuestaria. Editorial de la Universidad Autónoma. México
- 11.** MENDOZA PEREZ, Pedro Eduardo. 2015. El Presupuesto Público en la Toma de Decisiones. Ediciones Contables Administrativas. México.
- 12.** PANIAGUA MARTINEZ, Pedro. 2015. El Presupuesto Público como herramienta de la Gestión Pública. Ediciones Contables Administrativas. México.
- 13.** TORRES HERRERA, Juan. 2015. La Gestión en las Entidades Públicas. Editorial el Universo. Lima. Perú.
- 14.** YABAR RODRIGUEZ, Gilberto. 2015. La Gestión en las Entidades Públicas. Editorial el Universo. Lima. Perú

# **ANEXOS**

## 01. MATRIZ DE CONSISTENCIA

### “EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y LA GESTION GERENCIAL EN LA MUINICIPALIDAD PROVINCIAL DE BARRANCA”

TITULO	PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES	DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	MÉTODOS Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN	POBLACIÓN Y MUESTRA DE ESTUDIO
“El PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y LA GESTION GERENCIAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA PROVINCIA DE BARRANCA”	<p><b><u>PROBLEMA GENERAL</u></b> ¿De qué forma el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca?</p> <p><b><u>PROBLEMAS ESPECÍFICOS</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ¿En qué medida el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la planificación de sus actividades?</li> </ul>	<p><b><u>OBJETIVO GENERAL</u></b> Demostrar la forma en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca</p> <p><b><u>OBJETIVOS ESPECIFICOS</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Establecer la medida en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la Planificación de sus actividades.</li> </ul>	<p><b><u>HIPOTESIS GENERAL</u></b> El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca.</p> <p><b><u>HIPOTESIS ESPECIFICAS</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la planificación de sus actividades.</li> </ul>	<p><b><u>VARIABLE INDEPENDIENTE</u></b> <b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b></p> <p><b><u>INDICADORES</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Programación</li> <li>- Formulación</li> <li>- Aprobación</li> <li>- Ejecución</li> <li>- Evaluación.</li> <li>- Ingresos públicos</li> <li>- Gastos públicos</li> <li>- Función</li> <li>- Programa</li> <li>- Subprograma</li> <li>- Proyecto</li> <li>- Actividad</li> </ul> <p><b><u>VARIABLE DEPENDIENTE</u></b> <b>GESTION GERENCIAL</b></p> <p><b><u>INDICADORES</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planificación de</li> </ul>	No Experimental Transeccional causal	<p><b>Métodos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Histórico</li> <li>- Descriptivo</li> <li>- Explicativo</li> <li>- Analítico</li> </ul> <p><b>Técnicas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>De muestreo</b> Estadística</li> <li>- <b>De recolección de datos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Encuesta</li> <li>• Entrevista</li> <li>• Observación</li> </ul> </li> </ul> <p><b>INSTRUMENTOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cuestionario</li> <li>• Guías</li> </ul> <p>- <b>De procesamiento</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Razones</li> <li>• Porcentajes</li> <li>• Estadígrafos: dispersión y tendencia central.</li> </ul>	<p><b>Población:</b> 180 personas entre Autoridades, funcionarios y empleados que laboran en las distintas oficinas de la Municipalidad Provincial de Barranca.</p> <p><b>Muestra</b> 123 personas entre Autoridades, funcionarios y empleados que laboran en las distintas oficinas de la Municipalidad Provincial de Barranca..</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ¿De qué manera el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la organización de sus actividades?</li> <li>- ¿De qué modo el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la ejecución de sus actividades?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Determinar la manera en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la organización de sus actividades</li> <li>- Analizar el modo en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la ejecución de sus actividades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la organización de sus actividades.</li> <li>- El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la ejecución de sus actividades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>actividades</li> <li>- Organización de sus actividades</li> <li>- Ejecución de sus actividades</li> <li>- Control de sus actividades</li> <li>- Toma de decisiones</li> <li>- Decisiones programadas</li> <li>- Decisiones no programadas</li> <li>- Decisiones con riesgo institucional</li> <li>- Evaluación de sus resultados</li> <li>- Políticas de Inversiones</li> <li>- Políticas de Financiamiento</li> <li>- Utilización óptima de sus recursos financieros.</li> <li>- Prestación de servicios básicos con valor agregado</li> <li>- Cumplimiento de sus objetivos y Metas financieras</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chi cuadrado</li> </ul>	<p><b>Tipo de muestra:</b> Muestreo aleatorio simple</p>
--	---	--	---	---	--	--

## 02. INSTRUMENTOS PARA LA TOMA DE DATOS

En la entrevista a efectuarse en la muestra correspondiente se utilizó el siguiente cuestionario:

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca?  
**a. Siempre ( )   b. Muchas veces ( )   c. Algunas veces ( )**  
**d- Rara Vez ( )   e. Nunca ( )**
  
2. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la planificación de sus actividades?  
**a. Definitivamente si ( )   b. Probablemente si ( )**  
**c. Definitivamente no ( )   d. Probablemente no ( )**
  
3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a organización de sus actividades?  
**a. Siempre ( )   b. Muchas veces ( )   c. Algunas veces ( )**  
**d. Rara vez ( )   e. Nunca ( )**

4. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la ejecución de sus actividades?
- a. Si, en gran medida ( )    b. Si, en forma parcial ( )
- c. Si, en escasa medida ( )
5. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto al control de sus actividades?
- a. Definitivamente si ( )    b. Probablemente si ( )
- c. Probablemente no ( )    d. Definitivamente no ( )
6. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la toma de decisiones?
- a. Definitivamente si ( )    b. Probablemente si ( )
- c. Probablemente no ( )    d. Definitivamente no ( )
7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad de la Provincia de Barranca respecto a la toma de decisiones programadas?
- a. Siempre ( )    b. Muchas veces ( )    c. Algunas veces ( )
- d. Rara vez ( )    e. Nunca ( )

8. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a las decisiones no programadas?
- a. Si en gran medida ( )      b. Parcialmente ( )
- c. Si, en escasa medida ( )
9. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a las decisiones con riesgo institucional?
- a. Definitivamente si ( )      b. Probablemente si ( )
- c. Probablemente no ( )      d. Definitivamente no ( )
10. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Barranca respecto a la evaluación de sus resultados?
- a. Siempre ( )      b. Muchas veces ( )      c. Algunas veces ( )
- d. Rara Vez ( )      e. Nunca ( )