



**UNIVERSIDAD NACIONAL  
JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, CONTABLES Y FINANCIERAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**

**TESIS**

**“EL PRESUPUESTO Y LA GESTION ADMINISTRATIVA EN LA  
COMISION DE USUARIOS DEL SUBSECTOR HIDRAULICO  
ACARAY INGENIO DEL DISTRITO DE HUAURA”**

**AUTORA**

**DAYANNA ESTHEFANY VILCHEZ RODRIGUEZ**

**PARA OPTAR MI TITULO PROFESIONAL DE  
CONTADOR PÚBLICO**

**ASESOR**

**Dr. CPCC. TEODORICO ANGEL VILLANUEVA RODRIGUEZ**

**HUACHO - 2019**

## **DEDICATORIA**

“A Dios, porque es el ser superior que alumbra mi camino siendo la máxima expresión de mi fe que ha hecho posible lograr mi objetivo y a mis Padres por el esfuerzo y sacrificio que han realizado para hacer realidad mi sueño de ser Profesional “

## **AGRADECIMIENTO**

“A Dios por ser la luz que ilumina mi camino y a mis Padres por el apoyo brindado para llegar a ser una buena profesional al servicio de la Sociedad”

“A mi Asesor por el apoyo recibido en el desarrollo de mi Tesis”

## INDICE

DEDICATORIA.....	¡Error! Marcador no definido.
AGRADECIMIENTO.....	¡Error! Marcador no definido.
RESUMEN.....	x
ABSTRAC .....	xi
INTRODUCCION .....	xii
CAPITULO I.....	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	1
1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA.....	1
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....	3
1.2.1 PROBLEMA GENERAL .....	3
1.2.2 PROBLEMAS ESPECIFICOS .....	3
1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION .....	3
1.3.1 OBJETIVO GENERAL.....	4
1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS.....	4
1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN .....	4
1.5 DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO .....	5
1.6 VIABILIDAD DEL ESTUDIO .....	5
CAPITULO II .....	7
MARCO TEORICO.....	7

2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION .....	7
2.2 BASES TEORICAS .....	9
2.3 DEFINICIONES CONCEPTUALES.....	11
2.4 FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS.....	12
2.4.1 HIPÓTESIS GENERAL.....	12
2.4.2 HIPOTESIS ESPECIFICAS .....	12
CAPITULO III .....	14
METODOLOGÍA .....	14
3.1 DISEÑO METODOLÓGICO .....	14
3.1.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN .....	14
3.1.2 NIVEL DE INVESTIGACIÓN .....	14
3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA .....	15
3.3 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES .....	16
3.4 TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....	19
3.5 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN.....	19
CAPITULO IV .....	20
RESULTADOS .....	20
4.1 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS.....	20
4.2 ANALISIS, DISCUSIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS.....	35
4.3 CONTRASTACION DE LAS HIPOTESIS.....	35
CAPITULO V .....	41
DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	41

5.1 DISCUSIÓN .....	41
5.2 CONCLUSIONES .....	42
5.3 RECOMENDACIONES .....	44
CAPITULO VI.....	46
FUENTES DE INFORMACIÓN .....	46
6.1 Fuentes Bibliográficas.....	46
ANEXOS.....	49

## INDICE DE TABLAS

TABLA 1 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA .....	20
TABLA 2 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES.....	22
TABLA 3 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES.....	23
TABLA 4 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES .....	25
TABLA 5 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES .....	26
TABLA 6 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / TOMA DE DECISIONES.....	28
TABLA 7 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / DECISIONES PROGRAMADAS .....	29
TABLA 8 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / DECISIONES NO PROGRAMADAS .....	31
TABLA 9 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / DECISIONES CON RIESGO EMPRESARIAL.....	32
TABLA 10 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / EVALUACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LAS DECISIONES TOMADAS .....	34
TABLA 11 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA .....	36
TABLA 12 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA .....	36

TABLA 13 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES.....	37
TABLA 14 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES.....	38
TABLA 15 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / ORGANIZACION DE SUS ACTIVIDADES.....	39
TABLA 16 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES.....	39
TABLA 17 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES.....	40
TABLA 18 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES.....	40



## INDICE DE FIGURAS

FIGURA 1 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA.....	21
FIGURA 2 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES.....	22
FIGURA 3 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES.....	24
FIGURA 4 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES.....	25
FIGURA 5 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES.....	27
FIGURA 6 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / TOMA DE DECISIONES.....	28
FIGURA 7 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / DECISIONES PROGRAMADAS.....	30
FIGURA 8 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / DECISIONES NO PROGRAMADAS.....	31
FIGURA 9 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / DECISIONES CON RIESGO EMPRESARIAL.....	33
FIGURA 10 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / EVALUACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LAS DECISIONES TOMADAS.....	34

## RESUMEN

**Objetivo:** Se ha demostrado que el Presupuesto cuenta con vinculación en la gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios Acaray Ingenio del Distrito de Huaura.

**Métodos:** La población la integraron 50 personas y la muestra por 44 en referencia al muestreo aleatorio simple, se empleó el instrumento de medición de actitudes de la escala de Likert, fijándose como dimensiones: El Presupuesto, Gestión Administrativa, Comisiones de Usuario. La confiabilidad de los instrumentos fue validada de manera adecuada. **Resultados:** Los resultados muestran que el mayor porcentaje 78% entre siempre y muchas veces de los Administradores, funcionarios y empleados consideran que el Presupuesto se vincula en la Gestión Administrativa . **Conclusion:** La contrastación de las Hipótesis a través del Chi Cuadrado muestra que al ser los valores prácticos mayores que los valores teóricos entonces se demuestra que el Presupuesto se vincula en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Vegueta

**Palabras Claves:** Presupuesto, Gestión Administrativa, Comisión de Usuarios.

## **ABSTRAC**

**Objective:** It has been shown that the Budget has a significant influence on Administrative Management in the Acaray Ingenio Commission of the Huaura District. **Methods:** The population was constituted by 50 people and the sample by 44 people according to the simple random sampling, the instrument of measurement of attitudes of the Likert scale was used, having been considered as dimensions: The Budget, Administrative Management, and Commission of Users. The reliability of the instruments was validated in an adequate manner. **Results:** The results show that the highest percentage 78% between always and many times of the Administrators, officials and employees consider that the Budget influences the Administrative Management. **Conclusion:** Contrasting the Hypothesis using the Chi-square shows that being the practical values greater than the theoretical values then it shows that the Budget influences the Administrative Management in the Users Commission of the Hydraulic Sub-sector Acaray Ingenio of the Vegueta District

**Key Words:** Budget, Administrative Management, Users Commission.

## **INTRODUCCION**

En la actualidad para las Empresas y otras organizaciones como lo es en éste caso la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio que efectúa prestaciones de servicios en el Distrito de Huaura resulta básico y fundamental utilizar a el Presupuesto como herramienta para efectos de realizar una Gestión Administrativa eficiente que debe estar orientada al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes, en especial al mantenimiento de su capacidad instalada y operativa y a la prestación de más y mejores servicios a sus usuarios.

El Presupuesto proporciona información presupuestada que la Administración de la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico del Distrito de Huaura la debe utilizar en el dificultoso proceso de la toma de decisiones especialmente en lo que se relaciona a la planificación, organización, ejecución y control de sus labores, así como al empleo de determinadas estrategias que deben ser empleadas para tomar decisiones programadas, no programadas y con riesgo institucional de manera que se genere una Gestión Administrativa que garantice la continuidad del desarrollo de sus actividades y sobre todo a satisfacer los requerimientos y demandas de sus usuarios en lo que respecta a la prestación de más y mejores servicios.

# **CAPITULO I**

## **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

### **1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA**

Las transformaciones generadas producto del avance de la tecnología la globalización, el libre comercio han generado la aparición de nuevos contextos y escenarios empresariales caracterizados por su dinamismo, para el ingreso y participación en ellos las empresas en general y en especial las dedicadas a la prestación de servicios están obligadas a la disposición de modernas herramientas de gestión permitiéndoles afrontar exitosamente la creciente competencia, la planificación de sus actividades y la ejecución de las mismas a través del uso de políticas y estrategias adecuadas para el desarrollo de sus actividades de prestación de servicios que se orientan hacia el logro del incremento de la satisfacción de sus clientes a través de la oferta de servicios de calidad; generando así confianza a través de la toma de decisiones oportunas y correctas para que brinden en el futuro grandes utilidades.

La Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura presta una serie de servicios como por ejemplo el mantenimiento de la infraestructura, la distribución adecuada y sistemática del recursos hídrico, la Administración de la tarifa y la cobranza de la misma a sus usuarios; además propicia la participación y la capacitación en aspectos relacionados al mejoramiento de la infraestructura de riego, el sistema de distribución del agua y su adecuada Administración contribuyendo de esa

manera a generar beneficios en las actividades agrícolas a las que se dedican cada uno de sus usuarios.

La Comisión de Usuarios del referido Subsector Hidráulico por las características de la actividad de prestación de servicios necesariamente deben utilizar al presupuesto privado de una herramienta que pueda a sus niveles Administrativos predecir sus ingresos, costos y gastos en una época determinada

Es necesario tener en cuenta que para elaborar el Presupuesto Privado se debe contar con la información histórica relacionada al período histórico anterior que debe estar relacionada a los ingresos, costos y gastos, así como los saldos históricos de las cuentas de los activos, pasivos y el patrimonio neto de manera que finalmente después de elaborar cada uno de los presupuestos parciales se deben formular y presentar los Estados de Resultados presupuestados y los Estados de situación Financiera presupuestados, de manera que la Administración de la Comisión de Usuarios cuenten con la información económica y financiera conveniente para utilizarla en el complejo proceso de la toma de decisiones especialmente en lo que se relaciona a la conservación de la calidad de los servicios que ofertan, así como los niveles de liquidez para hacer frente a la demanda y exigencia de sus usuarios.

## **1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

En función a la descripción de la realidad problemática, los problemas fueron formulados de la siguiente manera:

### **1.2.1 PROBLEMA GENERAL**

¿De qué manera el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura?

### **1.2.2 PROBLEMAS ESPECIFICOS**

¿De qué forma el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la planificación de sus actividades?

¿De qué modo el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la organización de sus actividades?

¿En qué medida el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades?

## **1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION**

En base a los problemas formulados, los objetivos de la presente Tesis fueron formulados de la siguiente manera:

### **1.3.1 OBJETIVO GENERAL**

Demostrar la manera en que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura.

### **1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS**

Determinar la forma en que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico del Distrito de Huaura respecto a la planificación de sus actividades.

Analizar el modo en que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la organización de sus actividades.

Establecer la medida en que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades financieras.

### **1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN**

La presente investigación se justifica porque las personas encargadas de la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Vegueta para efectos de desarrollar una eficiente Gestión necesitan utilizar una herramienta importante como es el Presupuesto para disponer de información presupuestada para emplear en el proceso de la toma de decisiones



especialmente cuando se trata de planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades.

También se justifica porque las personas encargadas de la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios de dicho Subsector Hidráulico deben contar con información generada por el Presupuesto para efectos de utilizarla en el complejo proceso de la toma de decisiones que deben estar orientadas al cumplimiento de los objetivos y metas previstos en sus planes especialmente para mantener su capacidad operativa y prestar más y mayores servicios a sus usuarios.

También se justifica porque es conveniente y necesario considerar que el uso del presupuesto privado en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio es básico y fundamental para efectos de planificar de manera ordenada y sistemática sus actividades que deben de cumplirse en períodos futuros mediante una eficiente Gestión Administrativa.

## **1.5 DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO**

La presente investigación se desarrollará en el ámbito geográfico correspondiente al Distrito de Huaura en donde realiza sus actividades la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio, involucrará al Administrador y los empleados que laboran en dicho Subsector Hidráulico.

## **1.6 VIABILIDAD DEL ESTUDIO**

Es viable realizar la presente investigación por cuanto se cuenta con toda la información relacionada a las variables, las unidades de análisis y el contexto

correspondiente, así como se dispone de los recursos humanos, materiales y financieros necesarios.

## **CAPITULO II**

### **MARCO TEORICO**

#### **2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION**

Miranda, (2010) **en su Tesis:** “Los Estados Financieros Presupuestados en la Gestión gerenciales de las Pequeñas y Medianas Empresas de la Provincia de Huaura”, referente al análisis e interpretaciones resultantes y a la contrastación de sus hipótesis concluyen sosteniendo que los Estado financieros presupuestados influyen de manera significativa en la Gestión gerencial de las Pequeñas y Medianas Empresas de la Provincia de Huaura, porque proporciona información proyectadas al futuro que puede ser utilizada por las Gerencias en el complejo proceso de la toma de decisiones que le permite solucionar muchísimas falencias y cumplir sus objetivos y metas imprevistos para el futuro.

Falvi, (2011) **Efectuó la investigación :** El Sistema Presupuestal en la gestión gerencial de las Empresas Comerciales de la Provincia de Barranca, referente al análisis e interpretación de sus resultados y a la contrastación de sus hipótesis, concluyó manifestando que el sistema presupuestal cuenta con vinculación en la gestión gerencial da vez que generán información contable con valor agregado útil y relevante para que sea utilizada con garantía total por la Gerencia para tomar decisiones como parte de su gestión permitiéndolo solucionar sus diferentes problemas en temas trascendentes desde el punto de vista financiero, económico y operativo.

Yon, (2012) **en su Tesis:** El Presupuesto como herramienta para la gestión gerencial de las empresas industriales de la provincia de Huaura, referente al análisis e interpretación de sus resultados y la contrastación de las hipótesis, concluye manifestando que el Presupuesto es una herramienta proyectada al futuro que influye significativamente en la gestión gerencial, toda vez que proporciona información contable presupuestada a fin de que la Gerencia de una Empresa Industrial pueda tomar conocimiento de cuál será la situación económica financiera y de los flujos de fondos correspondiente a una época futura, permitiendo con anticipación, planificar las actividades que debe desarrollar, así como emplear la información en el complejo proceso de la toma de decisiones.

Cívico, (2014) **Efectuó la investigación:** El Presupuesto como Herramienta Moderna para dinamizar la gestión gerencial en las Empresas de Servicios de la provincia de Huaura, referente a las contrastaciones de sus Hipótesis, concluyen manifestando que el Presupuesto como herramienta moderna se encuentra vinculada de forma significativa, toda vez que brinda información anticipada y predeterminada que permite que las Gerencias de las mismas podrían emplearse para lograr el cumplimiento de sus actividades de gerencia, de planificación, organización, ejecución y control de sus acciones futuras empleando estrategias direccionadas a la solución de sus falencias, generar beneficios económicos en el futuro, brindar servicios de calidad a sus usuarios, obtener utilidades y cumplir con sus objetivos y metas previstos en sus planes respectivos a un período futuro.

Vergara, (2018) **en su Tesis** *El Presupuesto Privado y la Gestión Financiera en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura*, en base a los resultados generados y a la contrastación de sus Hipótesis de estudio concluye demostrando que en efecto el Presupuesto Privado es una herramienta que vinculada a la gestión financiera, toda vez que proporciona información presupuestada que las Gerencias de las mismas la pueden utilizar para efectos de planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades, así como para tomar decisiones programadas, no programadas y con riesgo empresarial.

## **2.2 BASES TEORICAS**

### **LA TEORIA DE LOS PRESUPUESTOS,**

Alvarado, (2017) “En el pensamiento de todas las personas siempre estará presente la idea de presupuestá, demostrado por el hecho de que los egipcios vaticinaban la cantidad de trigo que sembraban y cosechaban para prevenir los años de escasez” (p. 38)

Alvarado, (2017) “Antiguamente en la época de los romanos ellos efectuaban sus cálculos de los tributos establecidos para obligar el pago a las personas que habitaban en los lugares que estaban bajo sus dominios conquistados ” (p. 38)

### **LA TEORÍA DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN,**

Brandan, (2016) sostiene:que un sistema de información, en todo el sentido de la palabra, es una meta inalcanzable; la planeacion incorrecta a largo plazo, que es la clave para lograr la meta, sólo se imposible si se apreciado completamente las

muchas dimensiones de conceptos de sistemas de información, existente tantas dimensiones de los sistema de información para a la Gerencias o administración, que ninguna definición sencilla es inadecuadas, es imprescindible una bases de estudios en sistemas para apreciarse por incompleto el significado de términos sistema de información. (p. 66)

Brandan, (2016) manifiestas queso: es una serie de gran amplitud y coordinadas de subsistemas de información ese hallados irracionalmente reintegrados y que transformándolo los datos en informaciones en una miscelánea -de reformas para mejorarse la productividad referente a los estilos y características de los Gerentes y administradores en base a criterios de calidad. La palabra Gerencia en los sistema de información abarcando bastantes aspecto, unos sistema de informaciones para la Gerencias incluyen sistemas de reprocesamiento de transacciones rediseñados para producirse informaciones útiles, confiables y relevantes que permitas emplearla en el reproceso de la retoma de indecisiones, referente a ésta Teoría el minicomponente más importantes de un sistema de informaciones es el gerente cuyas demente procesas y diseminan informaciones el interactúa con todo los demás elementos. (p. 66)

Brandan, (2016) Los sistema de información incrementa la productividades en diversas reformas, permites realizarse de manera deficiente las labores cotidianas, totales como la preparaciones de documentos, proporcionando niveles altos de servicios a organizaciones externas y a las personas, proporcionando a la institución señales oportunas referentes a problemas internos y amenazas externas, informando a tiempo de las oportunidades reales, facilitando el procesos

administrativos anormal de la mismas y aumentando la capacidad de los gerentes para tratar problemas anticipados. . (p. 67)

### **2.3 DEFINICIONES CONCEPTUALES**

**PRESUPUESTO PRIVADO**, Brandan, (2016), “Parala contabilidad, el presupuesto privado vendría ser la estimacion anticipada de los ingresos, costos y gastos de una entidad correspondiente a un período futuro” (p. 48).

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA PRESUPUESTADA**, Miranda, (2010) “Es el documento que bajo la forma de un inventario presentará a una fecha futura concreta todos los activos físicos y financieros y todas las deudas de la entidad, susceptibles de valoracion económica” (p. 57)

**ACTIVOS PRESUPUESTADOS**, Hirache, (2016), “Son todos los bienes y derechos en potestad de una entidad y de los cuales espera obtener un beneficio en el futuro” (p. 45)

**PASIVOS PRESUPUESTADOS**, Miranda, (2010), “Representan parte de recursos de la Entidad financiados por fuentes externas integrado por un conjunto de obligaciones que ocasionarán traspasar activos, brinde servicios o dote mercadería en tiempo futuro a otras instituciones con consecuencia de transacciones o acciones anteriores”. (p. 61)

**GESTION ADMINISTRATIVA**, Civico, (2014) “Aptitud para organizar y dirigir los recursos con el propósito de obtener el grado óptimo de posibilidades mediante decisiones que efectúe el responsable de su Administración dirigidas a conseguir los objetivos y metas previamente fijados en sus planes” (p. 28)

**SISTEMA PRESUPUESTAL**, Bravo, (2016) “Es una serie de materiales que integrando subsistemas hallados racionalmente conectados entre sí y cuya tarea principal es transformar las informaciones de las operaciones que efectuara la empresa industrial en el futuro en información contable presupuestada” (p. 51)

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES PRESUPUESTADOS**, Miranda, (2010) “Es un Estado Financiero reflejando la totalidad de ingresos, costos y gastó del ejercicio futuro que vinculados permitirán determinarse las utilidades netas encontradas por una empresa referente a un período futuro determinado.” (p. 62)

## **2.4 FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS**

### **2.4.1 HIPÓTESIS GENERAL**

El Presupuesto Influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura.

### **2.4.2 HIPOTESIS ESPECIFICAS**

El Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la planificación de sus actividades.



El Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la organización de sus actividades.

El Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades.

## **CAPITULO III**

### **METODOLOGÍA**

#### **3.1 DISEÑO METODOLÓGICO**

##### **3.1.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN**

La presente tesis en mérito a la naturaleza del Problema y objetivos propuestos se denomina como una Investigación Aplicada, habiendo hecho posible conocer la existencia de la influencia significativa del Presupuesto como herramienta para dinamizar la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura, a fin de efectuar recomendaciones para solucionar el problema referido a la importancia de contar con información presupuestada para efectos planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades de manera ordenada y sistemática para períodos futuros que contribuyan al. Cumplimiento de sus objetivos y metas.

##### **3.1.2 NIVEL DE INVESTIGACIÓN**

El nivel de la presente investigación es explicativo porque se ha explicado la influencia significativa que ejerce el Presupuesto sobre la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura.

## **ENFOQUE**

El enfoque que se ha considerado dentro de la presente investigación fue el cuantitativo porque se está efectuando un aporte sobre un hecho real, tangible, observable y medible que se presenta en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio que desarrolla sus actividades educativas en un ámbito geográfico como es el Distrito de Huaura respecto a un problema que se presenta en lo que se refiere a la necesidad de utilizar al Presupuesto como una herramienta fundamental para efectos de realizar una Gestión Administrativa eficiente teniendo en cuenta la información que proporciona para períodos futuros.

## **3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA**

### **POBLACIÓN**

Se trabajará con una población de 50 personas

### **MUESTRA**

La muestra, estuvo constituida por 44 personas entre Administradores y empleados que laboran en la Comisión de Usuarios

$$n = \frac{Z^2 N p q}{E^2 (N - 1) + Z^2 p q}$$

**Reemplazando la fórmula:**

$$n = \frac{(1.96)^2(50)(0.5)(0.5)}{(0.05)^2(50 - 1) + 1.96^2(0.5)(0.5)}$$

$$n = \frac{48.0200}{0.1225 + 0.9604}$$

$$n = \frac{48.0200}{1.0829} = 44.34$$

$$n = 44$$

### **3.3 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES**

#### **VARIABLE INDEPENDIENTE**

#### **EL PRESUPUESTO**

#### **CONCEPTO OPERACIONAL**

Es una herramienta de gestión que viene a ser la estimación anticipada de los ingresos, costos y gastos de la Comisión de Usuarios correspondiente a un período futuro.

## **DIMENSIONES**

- Herramienta de gestión
- Estimación anticipada
- Ingresos
- Costos
- Gastos
- De la Comisión de Usuarios
- Correspondiente a un período futuro

## **INDICADORES**

- Presupuesto de ingresos
- Presupuesto de costos
- Presupuesto de Gastos
- Estado de situación financiera presupuestada
- Estado de Resultados Presupuestado
- Estado de cambios en el Patrimonio Presupuestado
- Estado de Flujos de Efectivo Presupuestado

## **VARIABLE DEPENDIENTE (VD)**

### **GESTION ADMINISTRATIVA**

### **CONCEPTO OPERACIONAL**

Es el conjunto de actividades que realiza la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio en cumplimiento de sus funciones de prestación de

servicios a sus usuarios que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas correspondiente a un determinado período.

### **DIMENSIONES**

- Es el conjunto de actividades
- Que realiza la Comisión de Usuarios del Subsector Acaray Ingenio
- En cumplimiento de sus funciones de
- Prestación de servicios a sus usuarios
- Que deben estar orientadas
- Al cumplimiento de sus objetivos y metas
- Correspondiente a un determinado período

### **INDICADORES**

- Planificación de sus actividades
- Organización de sus actividades
- Ejecución de sus actividades
- Control de sus actividades
- Proceso de la toma de decisiones
- Decisiones programadas
- Decisiones no programadas
- Decisiones con riesgo institucional
- Evaluación de los resultados de las decisiones tomadas
- Rentabilidad operativa
- Rentabilidad social

## **INDICES**

- Plan Estratégico
- Plan operativo
- Recursos Humanos
- Recursos materiales
- Recursos financieros
- Estrategias
- Diseño de Modelos de Gestión
- Utilización de modelos para tomar decisiones
- Herramientas de gestión
- Controles

### **3.4 TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

#### **3.4.1 Técnicas a Emplear**

Las Técnicas que se utilizaron en la presente investigación fueron las siguientes:

**LA ENCUESTA,**

**LA ENTREVISTA,**

**LA OBSERVACION**

### **3.5 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN**

Se empleó el análisis no paramétrico mediante la prueba estadística denominada la Chi cuadrado  $X^2$ . Y el estadístico SPS

## CAPITULO IV

### RESULTADOS

#### 4.1 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

##### ENCUESTA

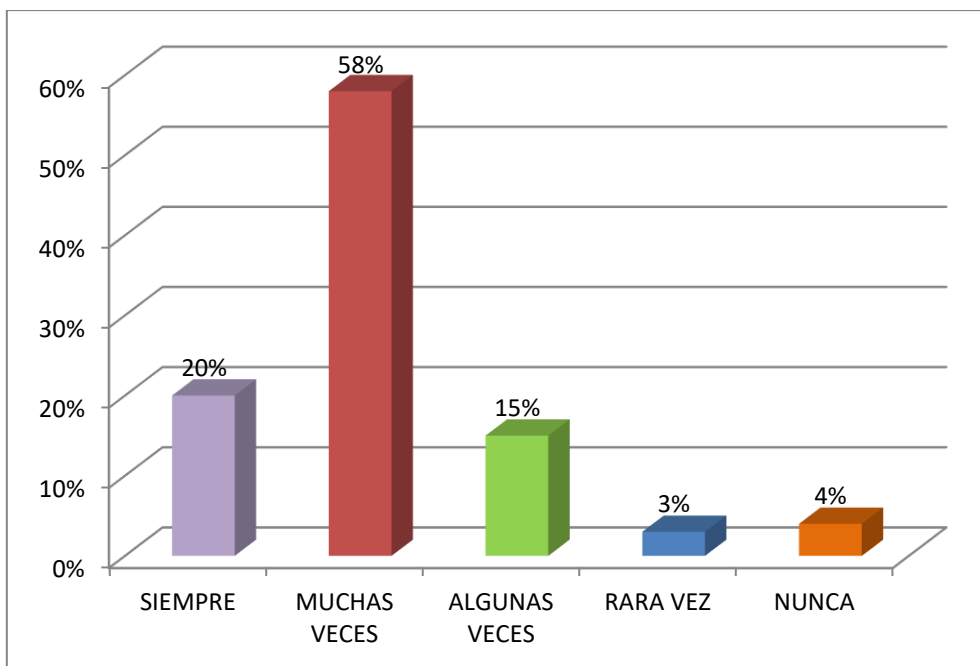
1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura?

TABLA 1 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA

RESPUESTAS	Nº	%
SIEMPRE	8	20%
MUCHAS VECES	26	58%
ALGUNAS VECES	7	15%
RARA VEZ	1	3%
NUNCA	2	4%
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia





**FIGURA 1 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

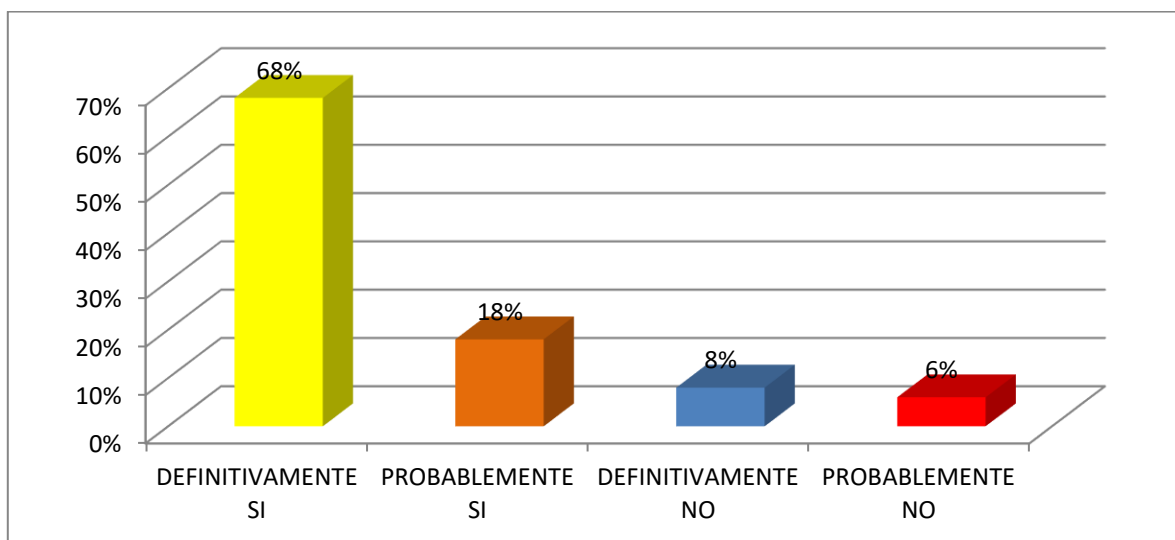
La mayoría de los encuestados consideran que el Presupuesto influye de manera significativa en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura, por cuanto proporciona información proyectada que los encargados de la Gestión Administrativa la puede utilizar para efectos de planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades, así como para tomar decisiones correctas y oportunas que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondiente a un determinado período.

2. ¿Considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio Distrito de Huaura respecto a la planificación de sus actividades?

**TABLA N° 2 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	30	68%
PROBABLEMENTE SI	7	18%
DEFINITIVAMENTE NO	4	8%
PROBABLEMENTE NO	3	6%
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**FIGURA N° 2 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES**

### **INTERPRETACION**

La mayoría de los encuestados confirman que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura, por cuanto hace posible que las personas encargadas de la Gestión Administrativa en base a la información proyectada que proporciona el Presupuesto la pueden utilizar en la planificación ordenada y sistemática de sus

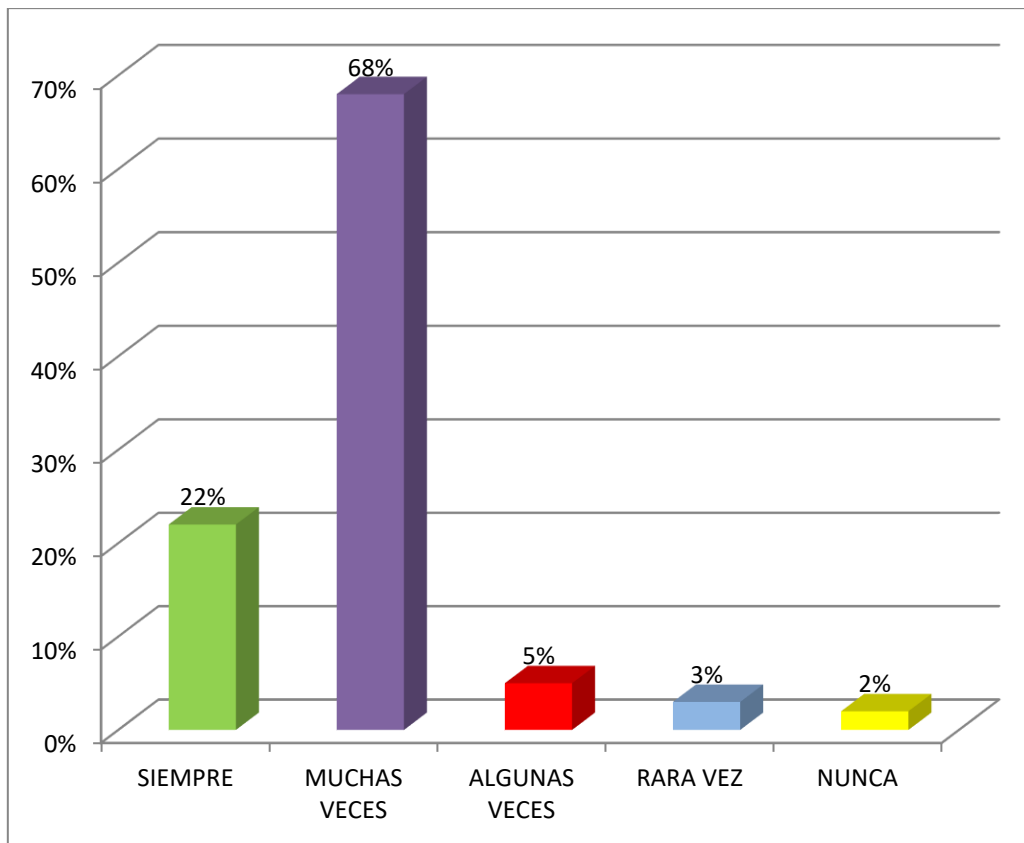
actividades para el efecto deben elaborar sus planes en los que se deben de definir de manera responsable los objetivos y metas que se pretenden cumplir en un período futuro.

3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la organización de sus actividades?

**TABLA N° 3 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	10	22%
MUCHAS VECES	30	68%
ALGUNAS VECES	2	5%
RARA VEZ	1	3%
NUNCA	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**FIGURA N° 3 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES**

### **INTERPRETACION**

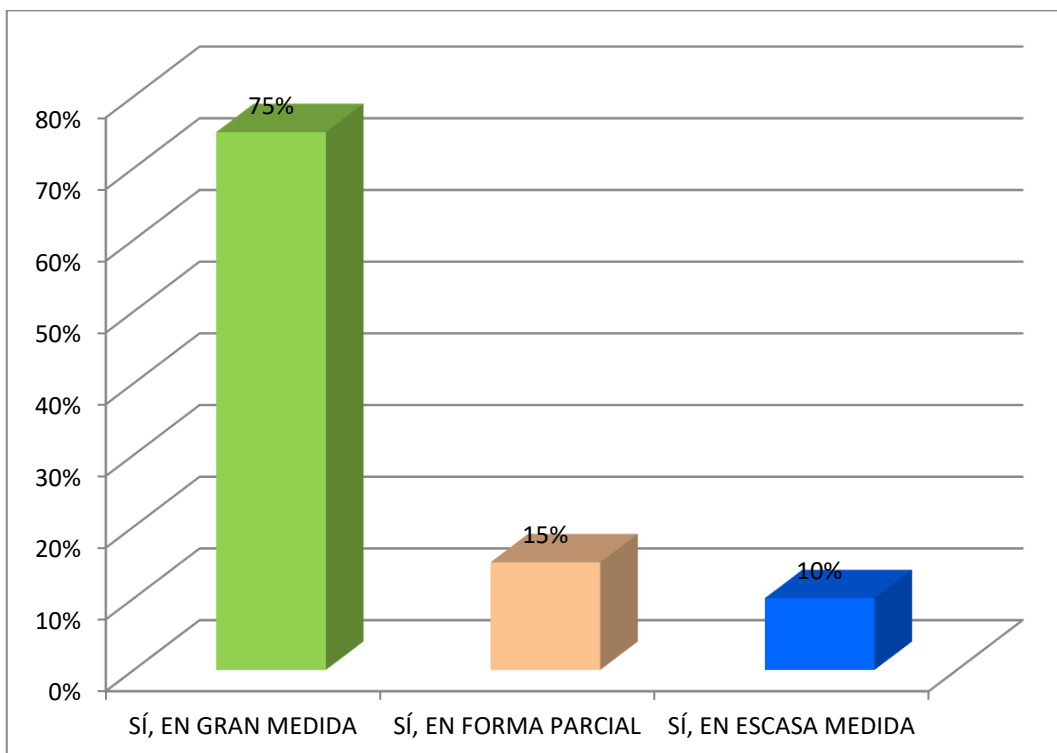
La mayoría de los encuestados consideran que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura, por cuanto proporciona información económica y financiera que se puede utilizar no solamente para la planificación de sus actividades, sino también la organización de las mismas, para el efecto los responsables de la Gestión Administrativa deben analizar la disponibilidad de sus recursos humanos, materiales y financieros de tal manera que en forma posterior constituyan el soporte de su correspondiente ejecución.

4. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades?

**TABLA N° 4 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
SÍ, EN GRAN MEDIDA	33	75%
SÍ, EN FORMA PARCIAL	7	15%
SÍ, EN ESCASA MEDIDA	4	10%
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**FIGURA N° 4 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES**

## INTERPRETACION

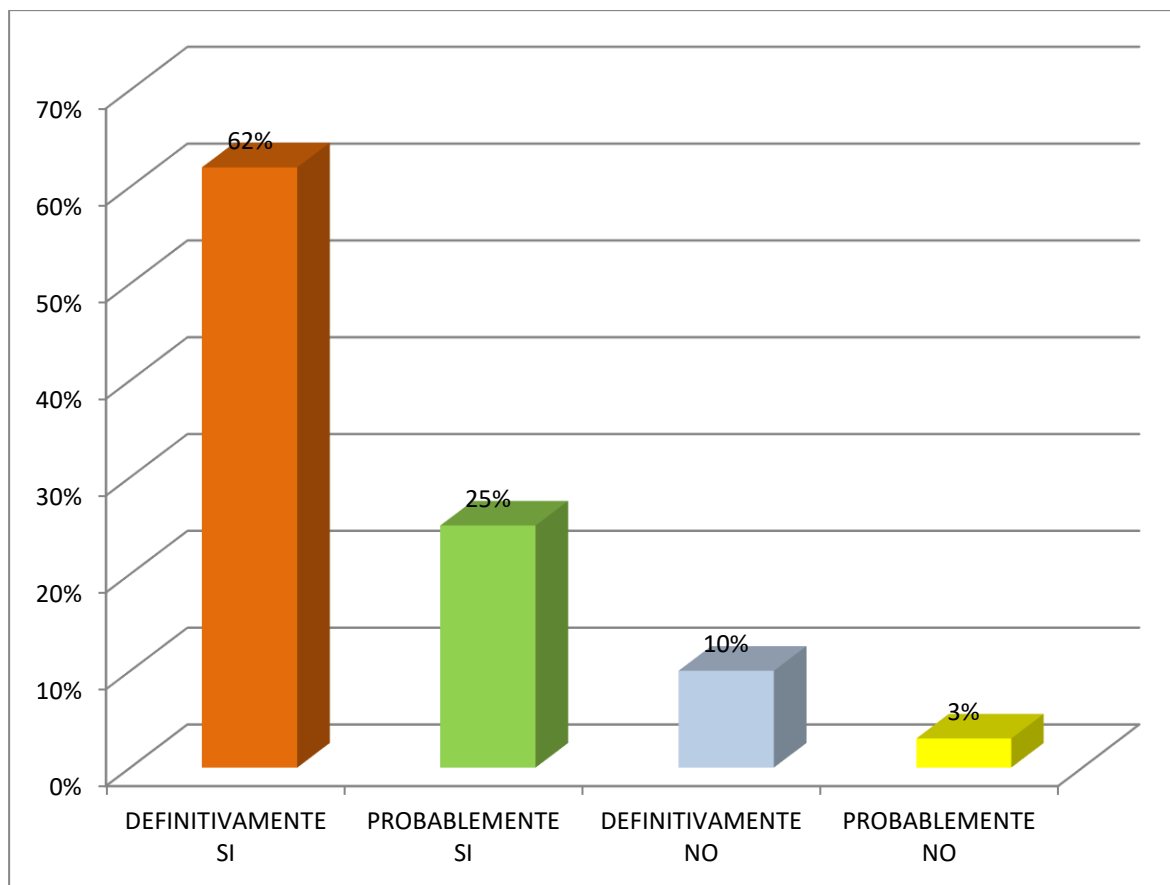
La mayoría de los encuestados sostienen que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura, por cuanto proporciona información proyectada útil, confiable y relevante que los responsables de su Gestión Administrativa la pueden utilizar no solamente para la planificación y organización de sus actividades, sino también para la ejecución de las mismas mediante el empleo de determinadas estrategias orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes.

5. ¿Considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto al control de sus actividades?

**TABLA N° 5 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / CONTROL DE SUS ACTIVIDADE**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	28	62%
PROBABLEMENTE SI	11	25%
DEFINITIVAMENTE NO	4	10%
PROBABLEMENTE NO	1	3%
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**FIGURA N° 5 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES**

## **INTERPRETACION**

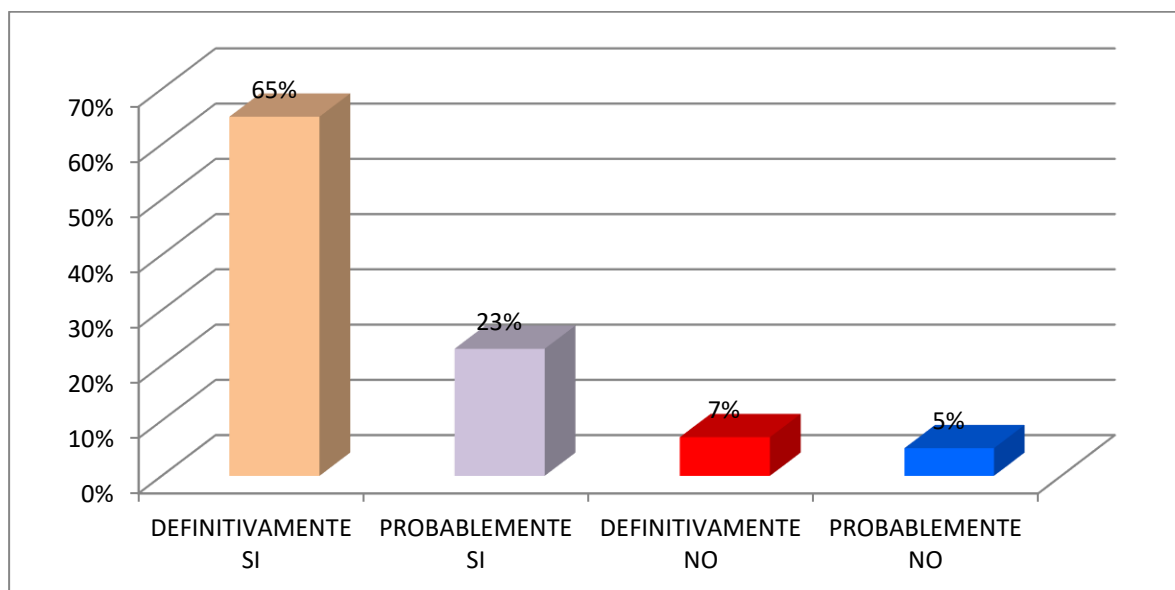
Teniendo en cuenta la información proyectada que proporciona el Presupuesto especialmente la económica u financiera las personas responsables de la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura la puede utilizar no solamente para planificar, organizar y ejecutar sus actividades, sino también efectuar el control correspondiente mediante la comparación entre las actividades planificadas con las ejecutadas de manera que se puedan estudiar las variaciones producidas para ser posteriormente corregidas mediante un plan de mejoras.

6. ¿Considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray del Distrito de Huaura respecto a la toma de decisiones?

**TABLA N° 6 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / TOMA DE DECISIONES**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	29	65%
PROBABLEMENTE SI	10	23%
DEFINITIVAMENTE NO	3	7%
PROBABLEMENTE NO	2	5%
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**FIGURA N° 6 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / TOMA DE DECISIONES**

### **INTERPRETACION**

El Presupuesto por la información económica y financiera que proporciona de manera proyectada permite a las personas responsables de la Gestión Administrativa en la



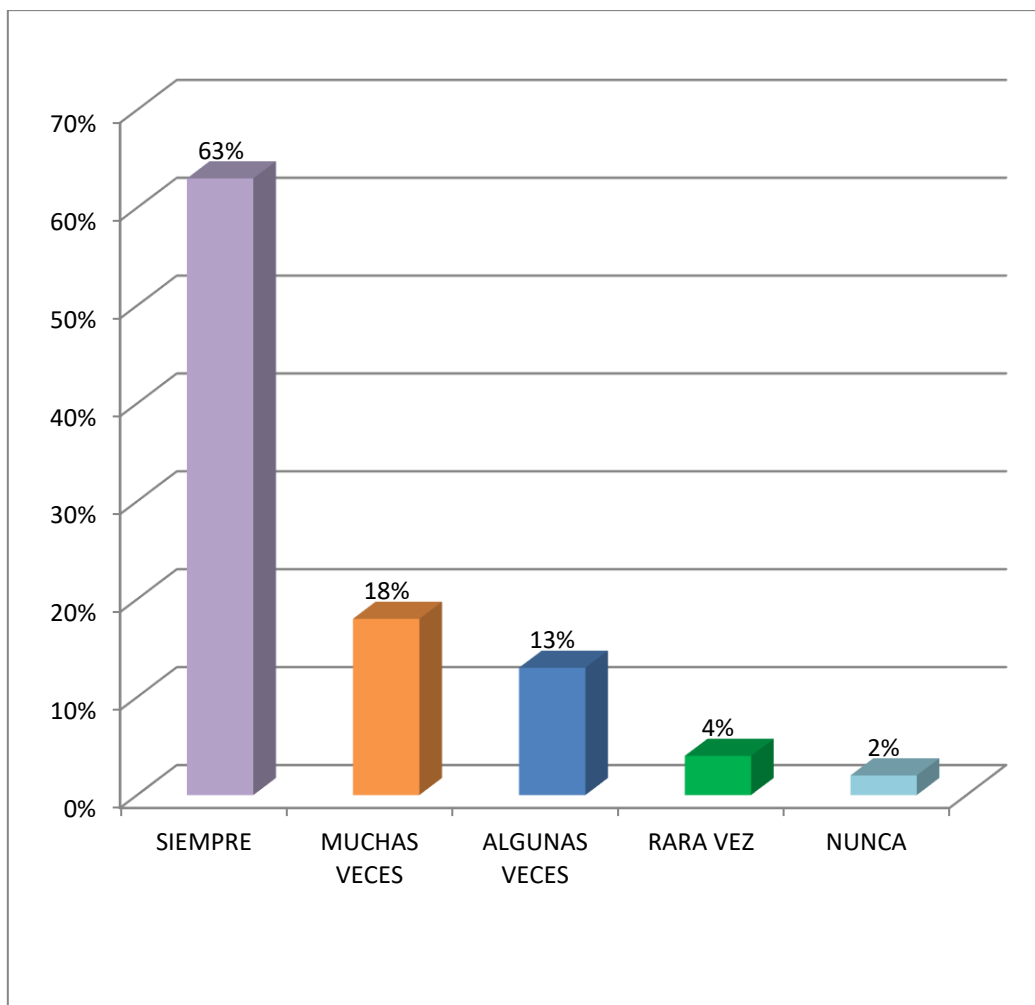
Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura que en el proceso de la planificación, organización, ejecución y control de sus actividades puedan tomar decisiones oportunas y correctas que debidamente orientadas deben contribuir al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes como el mantenimiento de su capacidad operativa y la prestación de más y mejores servicios educativos a sus usuarios.

7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Vegueta respecto a las decisiones programadas?

**TABLA N° 7 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / DECISIONES PROGRAMADAS**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	27	63%
MUCHAS VECES	8	18%
ALGUNAS VECES	6	13%
RARA VEZ	2	4%
NUNCA	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**FIGURA N° 7 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / DECISIONES PROGRAMADAS**

### **INTERPRETACION**

El Presupuesto debidamente implementado en un sistema presupuestal y por la información que proporciona permite a los responsables de la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura utilizar dicha información para tomar decisiones que están debidamente programadas, para el efecto deben emplear determinadas estrategias que hagan posible el logro de sus principales objetivos y metas especialmente en lo

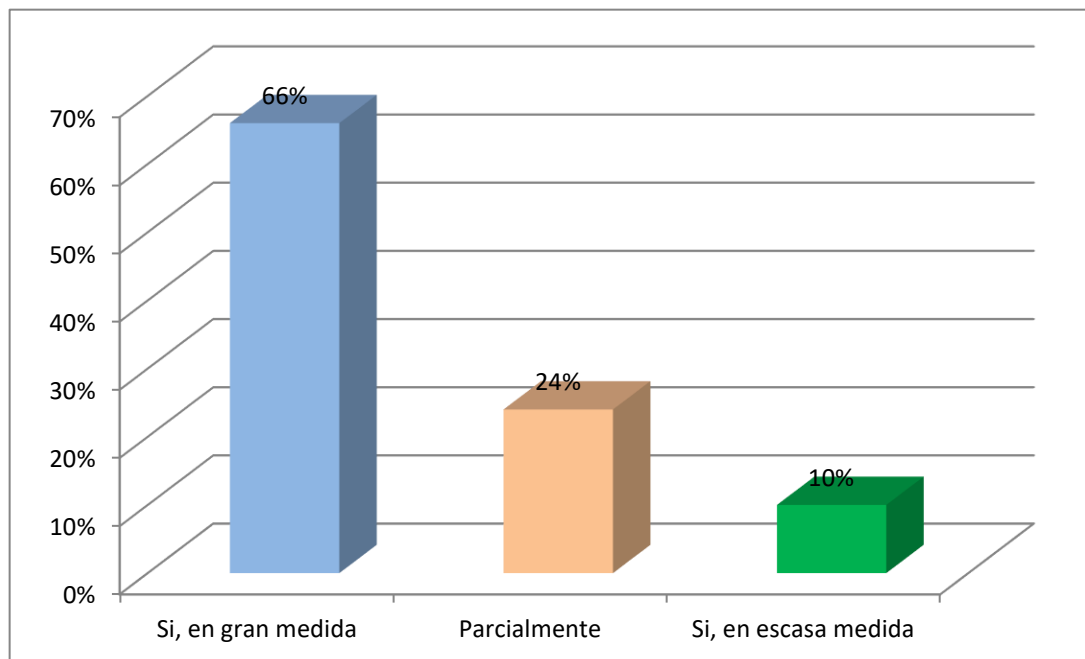
que se refiere a la prestación de servicios con valor agregado para satisfacer las demandas de sus usuarios en sus diferentes manifestaciones.

8. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a las decisiones no programadas?

**TABLA N° 8 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / DECISIONES NO PROGRAMADAS**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
SI, EN GRAN MEDIDA	29	66%
PARCIALMENTE	11	24%
SI, EN ESCASA MEDIDA	4	10%
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**FIGURA N° 8 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / DECISIONES NO PROGRAMADAS**

## INTERPRETACION

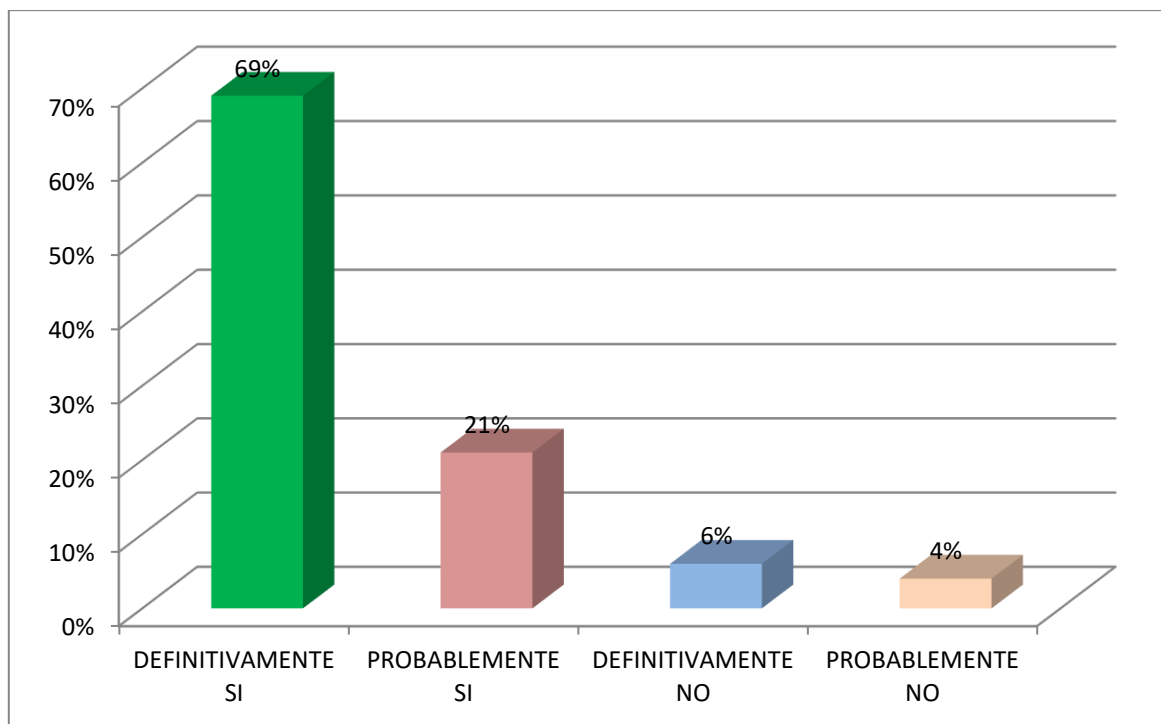
El Presupuesto por la información económica y financiera proyectada que proporciona hace posible que las personas responsables de la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura no solamente tomen decisiones programadas, sino también aquellas que no han estado programadas debido a la presencia de factores internos que pueden afectar el cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales por lo que se debe exigir que se cuenten con los planes de contingencias para disminuir sus efectos.

9. ¿Considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico del Distrito de Huaura respecto a las decisiones con riesgo empresarial?

**TABLA N° 9 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / DECISIONES CON RIESGO EMPRESARIAL**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	30	69%
PROBABLEMENTE SI	9	21%
DEFINITIVAMENTE NO	3	6%
PROBABLEMENTE NO	2	4%
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**FIGURA N° 9 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / DECISIONES CON RIESGO EMPRESARIAL**

### **INTERPRETACION**

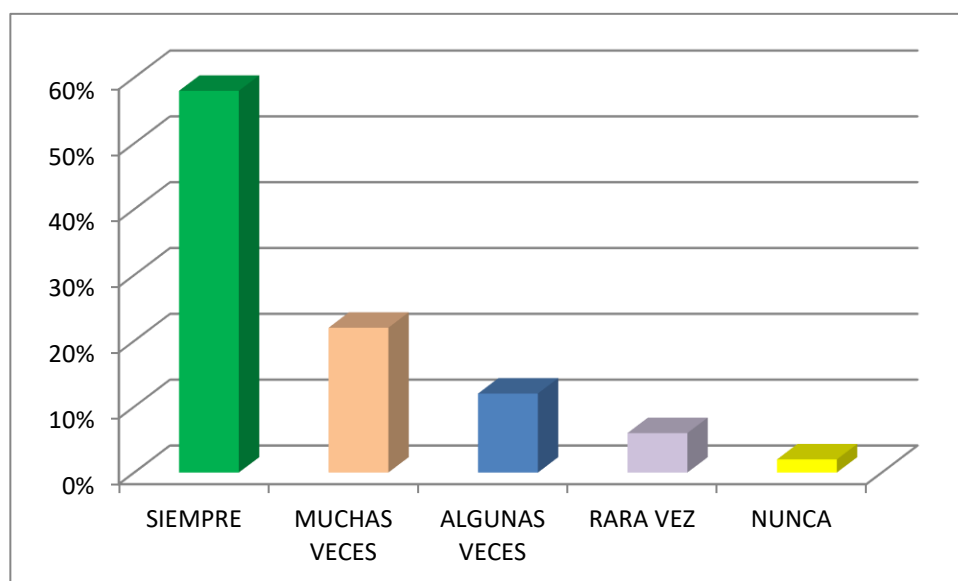
El Presupuesto por la información económica y financiera proyectada que proporciona permite a las personas responsables de la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura no solamente tomar decisiones programadas y no programadas, sino también aquellas que tienen un riesgo institucional debido a la presencia de factores externos que de manera directa e indirecta pueden afectar el cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales, para el efecto se deben contar con planes contingentes que disminuyan sus efectos especialmente en lo que se refiere al mantenimiento de la calidad de los servicios que presta a sus usuarios.

10. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico del Distrito de Huaura respecto a la evaluación de los resultados de las decisiones tomadas?

**TABLA N° 10 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / EVALUACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LAS DECISIONES TOMADAS**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	25	58%
MUCHAS VECES	10	22%
ALGUNAS VECES	5	12%
RARA VEZ	3	6%
NUNCA	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**FIGURA N° 10 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / EVALUACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LAS DECISIONES TOMADAS**

## **INTERPRETACION**

El Presupuesto por la información económica y financiera que proporciona de manera permanente permite que las personas responsables de la Gestión Administrativa tomen constantes decisiones que al finalizar un determinado período necesariamente deben ser evaluadas a fin de encontrar las razones o motivos por los cuales no se han cumplido determinados objetivos y metas especialmente en lo que se refiere al mantenimiento de su capacidad operativa y a la prestación de más y mejores servicios a sus usuarios.

### **4.2 ANALISIS, DISCUSIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS**

En función a los resultados obtenidos se determina que es importante y necesario que los personas responsables de la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura utilicen al Presupuesto como una herramienta moderna porque proporciona información económica y financiera proyectada que debidamente utilizada hace posible la planificación, organización, ejecución y control de sus actividades, así como la toma de decisiones oportunas y correctas que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas especialmente en lo que se relaciona al mantenimiento de sus capacidad operativa y a la prestación de más y mejores servicios a sus usuarios.

### **4.3 CONTRASTACION DE LAS HIPOTESIS**

#### **HIPÓTESIS PRINCIPAL**

**H1: El Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura.**

**Ho: El Presupuesto no influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura.**

TABLA N° 11 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA

**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

EL PRESUPUESTO	GESTION ADMINISTRATIVA					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	2	4	1	1	0	<b>8</b>
Muchas Veces	5	18	3	0	0	<b>26</b>
Algunas veces	1	4	2	0	0	<b>7</b>
Rara vez	0	0	0	0	1	<b>1</b>
Nunca	0	0	1	0	1	<b>2</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>44</b>

TABLA N° 12 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA

**FRECUENCIAS ESPERADAS**

EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	GESTION ADMINISTRATIVA					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	1.45	4.73	1.27	0.18	0.37	<b>8.00</b>
Muchas veces	4.73	15.36	4.14	0.59	1.18	<b>26.00</b>
Algunas veces	1.27	4.14	1.11	0.16	0.32	<b>7.00</b>
Rara vez	0.18	0.59	0.16	0.02	0.05	<b>1.00</b>
Nunca	0.37	1.18	0.32	0.05	0.08	<b>2.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8.00</b>	<b>26.00</b>	<b>7.00</b>	<b>1.00</b>	<b>2.00</b>	<b>44.00</b>



## HIPÓTESIS ESPECÍFICA 1

**H1: El Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la planificación de sus actividades.**

**Ho: El Presupuesto no influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la planificación de sus actividades.**

TABLA N° 13

EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES

### FRECUENCIAS OBSERVADAS

EL PRESUPUESTO	GESTION ADMINISTRATIVA / PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES				TOTAL
	Definitiv. Si	Probabl. Si	Definitiv. No	Probabl. No	
Definitivamente si	24	5	1	0	30
Probablemente si	4	1	2	0	7
Definitivamente no	2	1	0	1	4
Probablemente no	0	0	1	2	3
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>44</b>

TABLA N° 14

EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES

**FRECUENCIAS ESPERADAS**

EL PRESUPUESTO	GESTION ADMINISTRATIVA/ PLANIFICACION DE SUS				TOTAL
	ACTIVIDADES				
	Definitiv. Si	Probabl. si	Definitiv. no	Probabl. No	
Definitivamente si	20.45	4.77	2.73	2.05	<b>30.00</b>
Probablemente si	4.77	1.11	0.64	0.48	<b>7.00</b>
Definitivamente no	2.73	0.64	0.36	0.27	<b>4.00</b>
Probablemente no	2.05	0.48	0.27	0.20	<b>3.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>30.00</b>	<b>7.00</b>	<b>4.00</b>	<b>3.00</b>	<b>44.00</b>

**HIPÓTESIS ESPECÍFICA 2**

**H2: El Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la Organización de sus actividades.**

**Ho: El Presupuesto no influye en la Gestión Administrativa en la Comisión del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la Organización de sus actividades.**

**TABLA N° 15**

**EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / ORGANIZACION DE SUS ACTIVIDADES**

**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL PRESUPUESTO</b>	<b>GESTION ADMINISTRATIVA/ ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	2	7	1	0	0	<b>10</b>
Muchas veces	8	22	0	0	0	<b>30</b>
Algunas veces	0	1	1	0	0	<b>2</b>
Rara vez	0	0	0	1	0	<b>1</b>
Nunca	0	0	0	0	1	<b>1</b>
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>30</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>44</b>

**TABLA N° 16**

**EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES**

**FRECUENCIAS ESPERADAS**

<b>EL PRESUPUESTO</b>	<b>GESTION ADMINISTRATIVA/ ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	2.27	6.82	0.45	0.23	0.23	<b>10.00</b>
Muchas veces	6.82	20.45	1.36	0.68	0.69	<b>30.00</b>
Algunas veces	0.45	1.36	0.09	0.05	0.05	<b>2.00</b>
Rara vez	0.23	0.68	0.05	0.02	0.02	<b>1.00</b>
Nunca	0.23	0.69	0.05	0.02	0.01	<b>1.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>10.00</b>	<b>30.00</b>	<b>2.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>44.00</b>

### HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3

**H3: El Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades.**

**Ho: El Presupuesto no influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico del Distrito de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades.**

TABLA N° 17 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES

#### FRECUENCIAS OBSERVADAS

EL PRESUPUESTO	GESTION ADMINISTRATIVA / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES			TOTAL
	Si, en gran medida	Si, en forma parcial	Si, en escasa medida	
	SI, EN GRAN MEDIDA	26	5	
SI, EN FORMA PARCIAL	6	1	0	7
SI, EN ESCASA MEDIDA	1	1	2	4
<b>TOTAL</b>	<b>33</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>44</b>

TABLA N° 18 EL PRESUPUESTO / GESTIÓN ADMINISTRATIVA / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES

#### FRECUENCIAS ESPERADAS

EL PRESUPUESTO	GESTION ADMINISTRATIVA / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES			TOTAL
	Si, en gran medida	Si, en forma parcial	Si, en escasa medida	
	SI, EN GRAN MEDIDA	24.75	5.25	
SI, EN FORMA PARCIAL	5.25	1.11	0.64	7.00
SI, EN ESCASA MEDIDA	3.00	0.64	0.36	4.00
<b>TOTAL</b>	<b>33.00</b>	<b>7.00</b>	<b>4.00</b>	<b>44.00</b>

## **CAPITULO V**

### **DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

#### **5.1 DISCUSIÓN**

En base a los resultados presentados y la contrastación de las Hipótesis permite confirmar que las personas responsables de la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura que para efectos planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades necesitan utilizar la información que proporciona el Presupuesto, así como para tomar decisiones sean éstas programadas, no programadas y con riesgo institucional que deben contribuir al cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales especialmente en lo que se refiere a la prestación de más y mejores servicios a sus usuarios.

En relación a la Hipótesis principal teniendo en cuenta los antecedentes tomados en cuenta en la presente investigación se coincide con Yon (2012) en lo que se refiere a que la utilización del Presupuesto contribuye al desarrollo de Gestiones eficientes en las Empresas sobre todo en lo que se refiere a la planificación, organización, ejecución y control de sus actividades, así como a la toma de decisiones en sus múltiples manifestaciones.

En lo que respecta a la primera Hipótesis específica encuentro coincidencias también con Yon (2012) en lo que respecta a que la información económica y financiera que proporciona el Presupuesto como herramienta moderna de gestión hace posible su utilización en el proceso ordenado y sistemático de la planificación de sus actividades

en base a los objetivos y metas previamente definidos en sus planes correspondiente a un período determinado.

Con respecto a la segunda Hipótesis específica encuentro coincidencias con Cívico (2014) que considera que la información que proporciona el Presupuesto en el aspecto económico y financiero debidamente analizada permite a las Gerencias de las Empresas que como parte de sus funciones gerenciales la utilicen no solamente en el proceso de planificación de sus utilidades, sino también para organizar las mismas previo análisis de sus recursos humanos, materiales y financieros.

En lo que se refiere a la tercera Hipótesis específica encuentro coincidencias con Vergara (2018) que en su conclusión manifiesta que el Presupuesto proporciona información útil, confiable y relevante que las Gerencias de las Empresas la pueden utilizar no solamente para planificar y organizar sus actividades, sino también para ejecutarlas mediante adecuadas estrategias que debidamente empleadas deben contribuir al cumplimiento de sus objetivos y metas considerados en sus planes.

## **5.2 CONCLUSIONES**

- 1.** Se ha demostrado de acuerdo a los resultados obtenidos y la contrastación de la Hipótesis principal donde el valor práctico de la CHI Cuadrado fue superior al valor teórico que el Presupuesto influye de manera significativa en la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura, por cuanto proporciona información económica y financiera proyectada que adecuadamente empleada permite planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades, así como tomar decisiones para solucionar problemas,

obtener beneficios económicos y lograr el cumplimiento de sus objetivos y metas en especial para mantener su capacidad operativa y la prestación de servicios con valor agregado a sus usuarios.

- 2.** Se ha determinado de acuerdo a los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 1 donde el valor práctico de la Chi Cuadrado fue superior a su valor teórico que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acatar Ingenio del Distrito de Huaura, por cuanto la información que proporciona debidamente utilizada asegura y da la garantía suficiente para que se planifique de manera ordenada y sistemática sus actividades tomando como base los objetivos y metas previamente definidos en sus planes correspondiente a un determinado período.
- 3.** Se ha establecido de acuerdo a los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 2 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico que el Presupuesto como herramienta moderna de gestión influye en la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura, por cuanto genera información útil, confiable y relevante que debidamente utilizada permite no solamente la planificación ordenada y adecuada de sus actividades, sino la organización de las mismas que debe efectuarse en base al análisis de la disponibilidad de sus recursos humanos, materiales y financieros de manera que en forma posterior sirvan de base para su ejecución.

4. Se ha analizado de acuerdo a los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 3 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura, por cuanto por la información que proporciona posibilita no solamente la planificación y organización de sus actividades, sino la ejecución de las mismas, así como la toma de decisiones mediante la utilización de estrategias adecuadas que posibilite el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes especialmente en lo que se refiere al mantenimiento de su capacidad operativa y a la prestación de más u mejores servicios a sus usuarios.

### **5.3 RECOMENDACIONES**

1. Se recomienda a la persona encargada de la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huara que utilice al Presupuesto como herramienta moderna de gestión porque proporciona información que debidamente analizada permite emplearla en el proceso ordenado y sistemático de la planificación, organización, ejecución y control de sus actividades, así como en la toma de decisiones sean éstas programadas, no programadas, con riesgo institucional correspondiente a un período futuro.
2. Se recomienda que la persona encargada de la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura que considere como prioridad la utilización del Presupuesto porque proporciona información muy importante para efectos de emplearla en el proceso ordenado y



sistemático de la planificación de sus actividades tomando como base los objetivos y metas previamente definidos en sus planes correspondiente a un período futuro.

- 3.** Se recomienda a la persona encargada de la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura que utilice de manera permanente al Presupuesto porque la información que proporciona es de suma importancia para efectos no solamente de planificar de manera adecuada sus actividades, sino también para organizar las mismas en base al análisis de la disponibilidad de sus recursos humanos, materiales y financieros.
  
- 4.** Se recomienda a la persona responsable de la Gestión Administrativa en la Junta de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura que debe considerar seriamente la utilización permanente del Presupuesto como herramienta moderna de gestión porque proporciona información proyectada relevante que sirve no solamente para planificar y organizar sus actividades, sino también para ejecutarlas de manera eficiente, así como para tomar decisiones que debidamente orientadas van a permitir el cumplimiento de sus objetivos y metas establecidos en sus planes correspondiente a un período futuro.

## CAPITULO VI

### FUENTES DE INFORMACIÓN

#### 6.1 Fuentes Bibliográficas

Alvarado, A. (2017). *El Presupuesto Privado*. México.: Ediciones Contables Administrativas.

Brandan, E. (2016). *EL Presupuesto Privado*. . Lima. Perú.: Editorial el Universo SAC.

Bravo, L. (2016). *El Presupuesto Privado como herramienta de Gestión*. . México.: Ediciones Contables y Administrativas. .

Civico, P. (2014). *El Presupuesto como Herramienta Moderna para dinamizar la Gestión Gerencial en las Empresas de Servicios de la Provincia de Huaura*. Huacho: UNJFSC.

Falvi, G. (2011). *“El Sistema Presupuestal en la Gestión Gerencial de las Empresas Comerciales de la Provincia de Barranca*. Huacho: UJFSC.

Hirache, L. (2016). *El Presupuesto Privado*. . Lima. Perú.: Pacífico Editores. .

Isidro, G. (2016). *El Presupuesto Empresarial*. . Lima. Perú: Pacífico Editores. .

Miranda, S. (2010). *Los Estados Financieros Presupuestados en la Gestión Gerencial de las Pequeñas y Medianas Empresas de la Provincia de Huaura*. Huacho: UJFSC.

Vergara, N. (2018). *“El Presupuesto Privado y la Gestión Financiera en las Empresas Comerciales de la Provincia de Huaura*. Huacho: UJFSC.

Yon, L. (2012). *El Presupuesto como herramienta para la Gestión Gerencial de las Empresas Industriales de la Provincia de Huaura”*, . Huacho: UJFSC.

# **ANEXOS**

## ANEXOS

En la entrevista efectuada en la muestra correspondiente se utilizó el siguiente cuestionario:

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura?

**a. Siempre ( )    b. Muchas veces ( )    c. Algunas veces ( )**

**d- Rara Vez ( )    e. Nunca ( )**

2. ¿Considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito Huaura respecto a la planificación de sus actividades?

**a. Definitivamente si ( )    b. Probablemente si ( )**

**c. Definitivamente no ( )    d. Probablemente no ( )**

3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la organización de sus actividades?

**a. Siempre ( )    b. Muchas veces ( )    c. Algunas veces ( )**

**d. Rara vez ( )    e. Nunca ( )**

4. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades?
- a. Si, en gran medida** ( )    **b. Si, en forma parcial** ( )
- c. Si, en escasa medida** ( )
5. ¿Considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto al control de sus actividades?
- a. Definitivamente si** ( )    **b. Probablemente si** ( )
- c. Probablemente no** ( )    **d. Definitivamente no** ( )
6. ¿Considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la toma de decisiones?
- a. Definitivamente si** ( )    **b. Probablemente si** ( )
- c. Probablemente no** ( )    **d. Definitivamente no** ( )
7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativas en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a las decisiones programadas?
- a. Siempre** ( )    **b. Muchas veces** ( )    **c. Algunas veces** ( )
- d. Rara vez** ( )    **e. Nunca** ( )

8. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a las decisiones no programadas?
- a. Si en gran medida** ( )      **b. Parcialmente** ( )
- c. Si, en escasa medida** ( )
9. ¿Considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a las decisiones con riesgo institucional?
- a. Definitivamente si** ( )      **b. Probablemente si** ( )
- c. Probablemente no** ( )      **d. Definitivamente no** ( )
10. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto influye en la Gestión Administrativa en la Comisión de Usuarios del Subsector Hidráulico Acaray Ingenio del Distrito de Huaura respecto a la evaluación de los resultados de las decisiones tomadas?
- a. Siempre** ( )      **b. Muchas veces** ( )      **c. Algunas veces** ( )
- d. Rara Vez** ( )      **e. Nunca** ( )