

**UNIVERSIDAD NACIONAL
JOSE FAUSTINO SANCHEZ CARRION**



ESCUELA DE POSGRADO

TESIS

**“EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA Y SU
INCIDENCIA EN LA GESTION POR RESULTADOS EN LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAURA 2018”**

PRESENTADO POR:

MARIA DELIA LEON JESUS

**PARA OPTAR EL GRADO ACADEMICO DE MAESTRO EN
GESTION PUBLICA**

ASESOR:

DR. MIGUEL ANGEL SUAREZ ALMEIRA

HUACHO – 2020

**“EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA Y SU
INCIDENCIA EN LA GESTIÓN POR RESULTADOS EN LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAURA 2018”**

MARIA DELIA LEON JESUS

TESIS DE MAESTRIA

ASESOR: Dr. MIGUEL ANGEL SUAREZ ALMEIRA

**UNIVERSIDAD NACIONAL
JOSE FAUSTINO SANCHEZ CARRION
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRO EN GESTION PÚBLICA
HUACHO**

2020

DEDICATORIA

El presente trabajo va dedicado a Dios, quien como guía estuvo presente en el caminar de mi vida, bendiciéndome y dándome fuerzas para continuar con mis metas trazadas sin desfallecer. A mis padres que con apoyo incondicional, amor y confianza permitieron que logre culminar mi objetivo profesional.

MARIA DELIA LEON JESUS

AGRADECIMIENTO

El presente trabajo agradezco a Dios por ser mi guía y acompañarme en el transcurso de mi vida, brindándome paciencia y sabiduría para culminar con éxito mis metas propuestas.

A mis padres por ser mi pilar fundamental y haberme apoyado incondicionalmente, pese a las adversidades e inconvenientes que se presentaron.

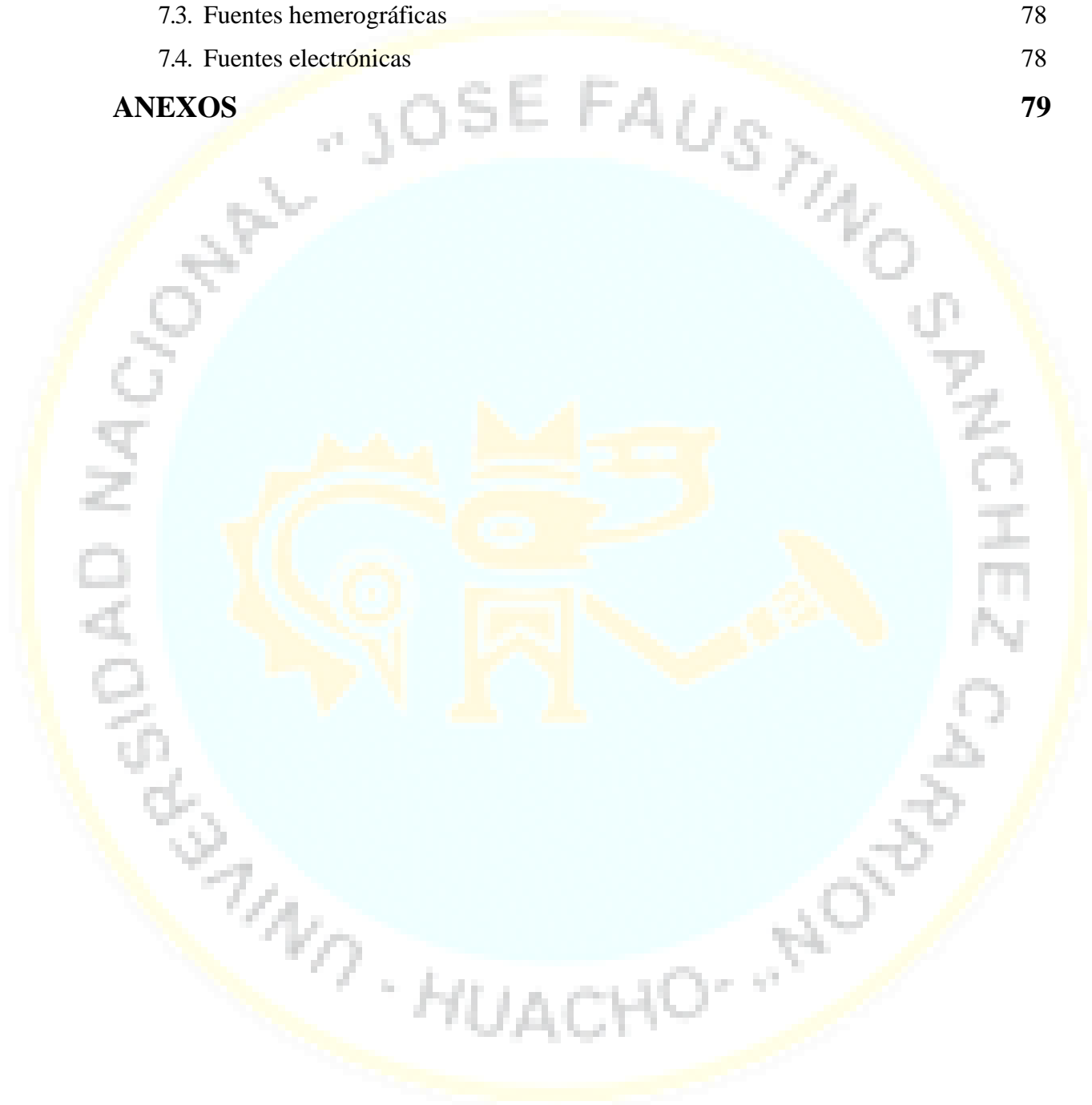
MARIA DELIA LEON JESUS

ÍNDICE

CARATULA	<i>i</i>
TITULO	<i>ii</i>
DEDICATORIA	<i>iii</i>
AGRADECIMIENTO	<i>iv</i>
INDICE	<i>v</i>
RESUMEN	<i>vii</i>
ABSTARCT	<i>viii</i>
INTRODUCCION	<i>ix</i>
CAPITULO I	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
1.1. Descripción de la realidad problemática	1
1.2. Formulación del problema	3
1.2.1 Problema general	3
1.2.2 Problemas específicos	4
1.3. Objetivos de la investigación	5
1.3.1 Objetivo general	5
1.3.2 Objetivos específicos	5
1.4. Justificación de la investigación	6
1.5. Delimitaciones del estudio	7
1.6. Viabilidad del estudio	8
CAPITULO II.	9
MARCO TEÓRICO	9

2.1. Antecedentes de la investigación	9
2.1.1. Investigaciones internacionales	9
2.1.2. Investigaciones nacionales	10
2.2. Bases teóricas	13
2.3. Bases filosóficas	16
2.4. Definición de términos básicos	17
2.5. Hipótesis de investigación	20
2.5.1. Hipótesis general	20
2.5.2. Hipótesis específicas	21
2.6. Operacionalización de variables	21
CAPITULO III	25
METODOLOGÍA	25
3.1. Diseño metodológico	25
3.2. Población y muestra	28
3.2.1. Población	28
3.2.2. Muestra	28
3.3. Técnicas de recolección de datos	30
3.4. Técnicas para el procesamiento de la información	32
CAPITULO IV.	34
RESULTADOS	34
4.1. Análisis de resultados	34
4.2. Contratación de hipótesis	59
CAPITULO V	72
DISCUSION	72
5.1. Discusión de resultados	72
CAPITULO VI	73
CONCUSIONES Y RECOMENDACIONES	73
6.1. Conclusiones	73

6.2. Recomendaciones	74
REFERENCIAS	76
7.1. Fuentes documentales	76
7.2. Fuentes bibliográficas	77
7.3. Fuentes hemerográficas	78
7.4. Fuentes electrónicas	78
ANEXOS	79



INDICE DE TABLAS

Tabla 1	Se cumple las metas presupuestales en la ejecución del presupuesto institucional de apertura	35
Tabla 2	Se cumple con el nivel de ingresos que forman parte del presupuesto institucional de apertura	37
Tabla 3	El nivel de inversión refleja los solicitados por los ciudadanos en el presupuesto institucional de apertura	39
Tabla 4	Se cumple oportunamente con ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Huaura	41
Tabla 5	Las modificaciones presupuestales se ejecutan correctamente en la municipalidad provincial de Huaura	43
Tabla 6	El presupuesto institucional de apertura incide en la gestión por resultados	45
Tabla 7	Se aplican las políticas públicas aprobadas por la gestión municipal	47
Tabla 8	Se aplica la gestión presupuestal en forma eficiente en la municipalidad Provincial de Huaura	49
Tabla 9	El proceso presupuestario se aplica en forma correcta en la municipalidad provincial de Huaura	51
Tabla 10	Se cuenta con gestión estratégica en la municipalidad provincia de Huaura	53
Tabla 11	Se cumple con la gestión por resultados en la municipalidad provincia de Huaura	55
Tabla 12	La gestión por resultados se mejorar con la aplicación correcta del presupuesto institucional de apertura en la municipalidad	57
Tabla 13	Presupuesto institucional de apertura gestión por resultados	60
Tabla 14	Meta presupuestal Políticas publicas	62
Tabla 15	Nivel de ingresos y gestión presupuestal	64
Tabla 16	Nivel de inversión y proceso presupuestario	66
Tabla 17	Ejecución presupuestal y gestión estratégica	68
Tabla 18	Modificación presupuestal y gestión municipal	70

INDICE DE FIGURAS

Figura 1	Se cumple las metas presupuestales en la ejecución del presupuesto institucional de apertura	38
Figura 2	Se cumple con el nivel de ingresos que forman parte del presupuesto institucional de apertura	40
Figura 3	El nivel de inversión refleja los solicitados por los ciudadanos en el presupuesto institucional de apertura	42
Figura 4	Se cumple oportunamente con ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Huaura	44
Figura 5	Las modificaciones presupuestales se ejecutan correctamente en la municipalidad provincial de Huaura	46
Figura 6	El presupuesto institucional de apertura incide en la gestión por resultados	48
Figura 7	Se aplican las políticas públicas aprobadas por la gestión municipal	50
Figura 8	Se aplica la gestión presupuestal en forma eficiente en la municipalidad Provincial de Huaura	52
Figura 9	El proceso presupuestario se aplica en forma correcta en la municipalidad provincial de Huaura	54
Figura 10	Se cuenta con gestión estratégica en la municipalidad provincia de Huaura	56
Figura 11	Se cumple con la gestión por resultados en la municipalidad provincia de Huaura	58
Figura 12	La gestión por resultados se mejorar con la aplicación correcta del presupuesto institucional de apertura en la municipalidad	60

RESUMEN

El Objetivo general fue: Establecer en qué medida el presupuesto institucional de apertura, incide en la gestión por resultados en la Municipalidad Provincial de Huaura 2018.

La exploración fue aplicada de diseño no experimental con enfoque cuantitativo. La población estuvo constituida por 210 individuos que desarrollan sus actividades en la municipalidad provincial de Huaura, entre autoridades, funcionarios y empleados así mismo su muestra estuvo integrada por 136 individuos entre autoridades, funcionarios y empleados, la cual fue determinada según muestreo aleatorio simple. Los instrumentos y materiales como métodos que fueron utilizados en el proceso de recolección de información y data aplicadas, mediante encuesta como el cuestionario, que fueron aplicados en la identificación de la muestra. en cuanto al proceso de recopilación de información fue necesario la utilización del programa computacional SPSS como los estadísticos descriptivos que permitieron la prueba de hipótesis como herramienta estadísticamente no paramétrica Chi Cuadrada.

Los resultados de la exploración muestran que el presupuesto institucional de apertura, incide positivamente en la gestión por resultados en la Municipalidad Provincial de Huaura.

Palabras claves: Presupuesto municipal, gestión por resultados y recaudación de impuestos

ABSTRACT

The general objective was: To establish to what extent the institutional opening budget affects the management by results in the Provincial Municipality of Huaura 2018.

The exploration was applied with a non-experimental design with a quantitative approach. The population was constituted by 210 individuals that carry out their activities in the provincial municipality of Huaura, among authorities, officials and employees, as well as its sample was integrated by 136 individuals among authorities, officials and employees, which was determined according to simple random sampling. The instruments and materials as methods that were used in the process of collecting information and data applied, through a survey such as the questionnaire, which were applied in the identification of the sample. As for the information gathering process, it was necessary to use the SPSS computer program statistically non-parametric Chi Square tool.

The results of the exploration show that the institutional opening budget has a positive impact on results management in the Provincial Municipality of Huaura.

Keywords: Municipal budget, results management and tax collection.

INTRODUCCION

La investigación, está relacionada al presupuesto institucional de apertura y su incidencia en la gestión por resultados en la municipalidad Provincial de Huaura, para lo cual se tuvo acceso a la información en cuanto a la recaudación que generan los ingresos municipales y que forman parte del presupuesto de ingresos, los mismos que se orientan como fuente de ingresos para la ejecución de los principales servicios que brindan las municipalidades en beneficio de la ciudadanía.

Al inicio de cada ejercicio fiscal se inicia el proceso de ejecución presupuestal en función a lo aprobado, de tal manera que la gestión debe orientar su ejecución, en cumplimiento a lo aprobado de tal manera que la gestión se permite valorar cada cierto periodo, que la administración sea necesario con la finalidad de cumplir con los requerimientos de la ciudadanía, y en relación a las políticas de gobierno municipal aprobado por su consejo municipal, en tal sentido la evaluación implica contrastar los resultados del presupuesto de ingresos con las ejecuciones en función a lo aprobado que debe de corresponder de acuerdo a lo solicitado por la población en el presupuesto participativo, como herramienta para que sean considerados en la formulación de su presupuesto municipal.

Los presupuestos son herramientas que permiten ejecutar sus actividades, para ello deberá de desarrollarse acciones destinadas a su cumplimiento y evaluación periódica con la finalidad que los proyectos se cumplan y los gastos o inversiones se gaste en el periodo prevista el plan operativo institucional, con la aplicación del plan anual de adquisiciones de bienes y servicios, evaluar el cumplimiento en la calidad del gasto es importante, con

la finalidad de evaluar la gestión municipal, teniendo en cuenta los criterios de eficiencia, eficacia económica, y calidad de los productos materia de ejecución en el ejercicio anual. La gestión por resultados está orientada a la evaluación de la capacidad de dirección o gerencia, en la administración y uso de los recursos municipales, evaluar el cumplimiento de los proyectos de inversión en infraestructura, que permita cumplir con la población, que los procesos de selección para otorgamiento de buena pro se revistan de transparencia en su ejecución para la designación de postores, evaluando los niveles de cumplimiento, para ello ha sido necesario la aplicación de instrumentos que nos facilitaron la recopilación de información necesaria, para cumplir con los procedimientos adecuados de las acciones orientadas a identificar si en la municipalidad provincial de Huaura se logra cumplir con sus metas de inversión en el periodo establecido, además de ello si se cumple con la rendición de cuentas.

De acuerdo a lo indicado el trabajo de investigación se ha desarrollado teniendo en cuenta la participación en seis capítulos los mismos que se detallan a continuación:

Capítulo I: denominado Planeamiento del problema, en el cual se desarrolló la metodología de investigación científica, iniciando con conocimiento de situación de la realidad problemática.

Capítulo II: que contiene el Marco Teórico, desarrollamos en primer lugar los antecedentes, se procedió a sustentar las bases teóricas doctrinarias, con la finalidad de interpretar correctamente bases conceptuales

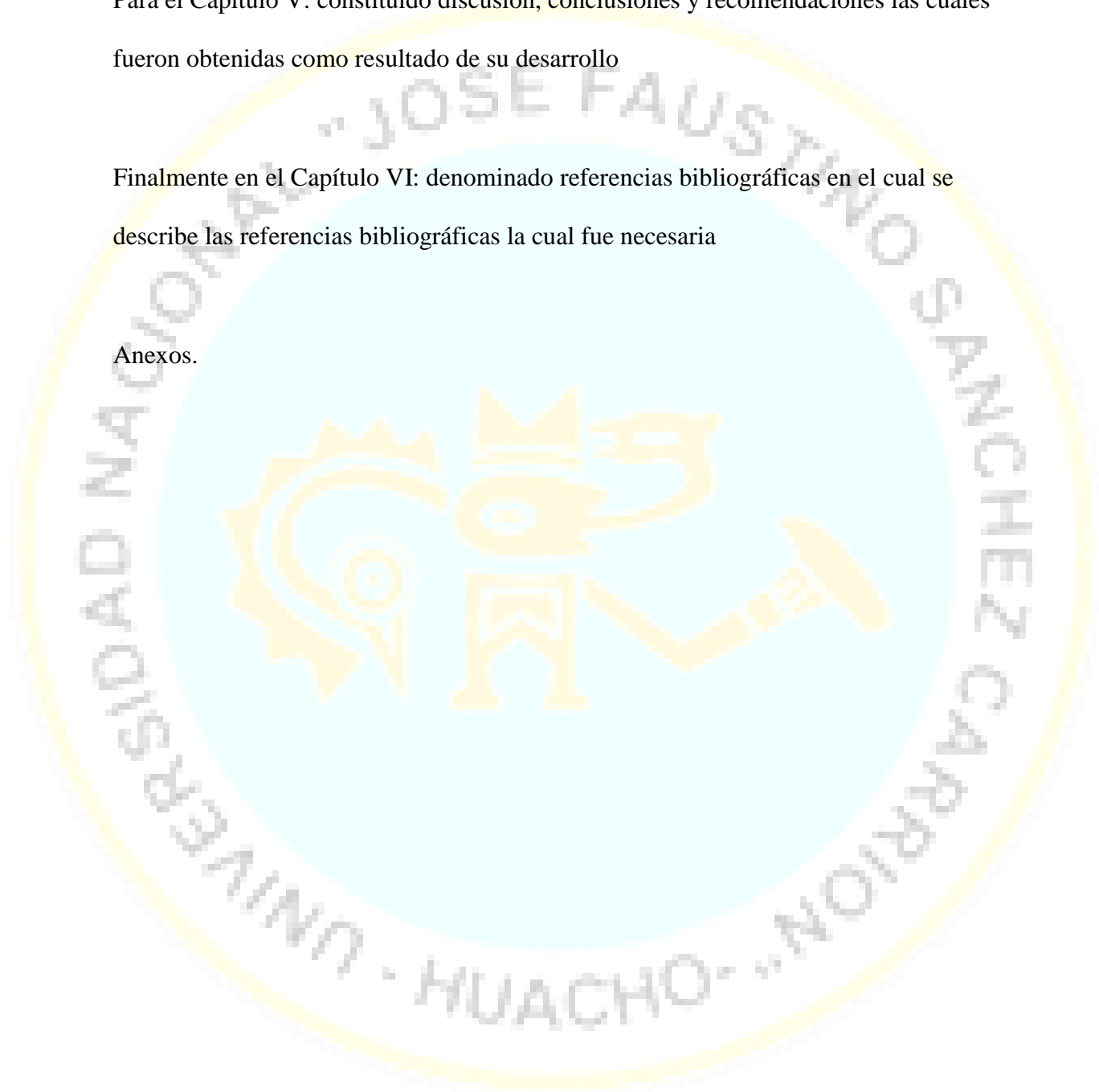
Para el Capítulo III: contiene la parte de la Metodológica, constituida por el diseño metodológico a realizar, el cual contempla el tipo y enfoque de la investigación;

Para el Capítulo IV: constituido principalmente por resultados, dicho capítulo contiene el tratamiento y procesamiento de la información seleccionada

Para el Capítulo V: constituido discusión, conclusiones y recomendaciones las cuales fueron obtenidas como resultado de su desarrollo

Finalmente en el Capítulo VI: denominado referencias bibliográficas en el cual se describe las referencias bibliográficas la cual fue necesaria

Anexos.



CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

I.1. DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA

La municipalidad provincial de Huaura, es un gobierno local instalado a norte de Lima capital de la República del Perú, que para el desarrollo de sus actividades tiene que cumplir con la constitución política del estado, la ley orgánica de municipalidades, así como para efectos de su aprobación del presupuesto municipal, la aplicación de la ley marco del proceso presupuestario, concordante con los presupuestos aprobados en forma anual, y con la aplicación del presupuesto participativo, como mecanismo de participación democrática, organizada de la ciudadanía, lo cual permite avanzar en considerar los requerimientos de la población, y que sus autoridades y funcionarios cumplan en priorizar las actividades y requerimientos, con la finalidad de dar servicio de calidad.

En relación a los niveles económicos financieros, los gobiernos locales, cuentan con la formulación de los estados financieros, lo cual permite mostrar en forma anual, la ejecución a nivel presupuestal y su conciliación con la ejecución contable financiera, dichos estados financieros, forman parte de la elaboración de la cuenta general de la Republica, en la cual se muestra la ejecución de ingresos, que de acuerdo a normas de

tributación municipal, como de las facultades que les asigna la ley de leyes, esta autorizada al recudo de impuestos tasas y contribuciones de manera que se refleja, el comportamiento de la captación de dichos recursos, que forman parte del presupuesto municipal, de la misma manera en coordinación con la parte presupuestal deberá de evidenciar la ejecución de gastos a nivel de gastos corrientes como de capital, o los proyectos de inversión que forman parte del presupuesto.

De la misma manera los gobiernos locales, forman parte de la estructura orgánica del estado, y están afectas al control gubernamental que realiza el sistema nacional de control, a través de los órganos de control institucional, de manera que el OCI que está instalada en la municipalidad provincial de Huaura, en cumplimiento a su norma pertinente depende administrativa, funcional, y económicamente del sistema nacional de control, además que está facultada a ejecutar el control gubernamental, a partir de la aprobación de su plan anual de control.

La situación problemática que debemos desarrollar, está orientada a la evaluación y verificación de la formulación, programación, aprobación y ejecución del presupuesto institucional de apertura, por lo que hemos podido observar que la gestión por resultado, tiene que ver con la aplicación de la gestión por procesos, sin embargo notamos, que desde la formulación del presupuesto institucional de apertura, no se ha notado el cumplimiento de la estructura formal del presupuesto participativo, como herramienta fundamental, que permite captar las necesidades más importantes que tiene la población, y a partir de ello generar un nivel de prioridades, que en concordancia con las políticas municipales, de desarrollen actividades tendientes a mejorar los niveles del ciudadano; así mimos consideramos que no se aplica adecuadamente la gestión por resultados, por

cuanto, no existe una relación de trabajo coordinado entre los instrumentos presupuestales y contables, como son el presupuesto institucional de apertura, el plan operativo institucional, con la evaluación periódica a nivel contable financiero, hemos podido observar que la municipalidad, en la parte financiera, tiene deudas ante la superintendencia nacional de aduanas y administración tributaria, de años anteriores, lo cual nos permite evidenciar que la gestión no está respondiendo al cumplimiento de los instrumentos mencionados, de manera que deberá reevaluarse y plantear mecanismo de dar solución a los problemas descritos.

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

Los problemas para la investigación se formularon según se detallan a continuación:

1.2.1 Problema General

¿En qué medida el presupuesto institucional de apertura, incide en la gestión por resultados en la Municipalidad Provincial de Huaura 2018?

1.2.2 Problemas Específicos

a. ¿De qué manera la meta presupuestal, incide en las políticas públicas aprobadas en la Municipalidad Provincial de Huaura?

b. ¿En qué medida el nivel de ingresos, incide en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Huaura?

c. ¿De qué manera el nivel de inversión incide, en el proceso presupuestario en la Municipalidad provincial de Huaura?

d. ¿En qué medida la ejecución presupuestal incide, en la gestión estratégica de la Municipalidad Provincial de Huaura?

e. ¿De qué manera la modificación presupuestal, incide en el resultado de gestión en la Municipalidad Provincial de Huaura?

1.3.1. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.3.1 Objetivo General

Establecer en qué medida el presupuesto institucional de apertura, incide en la gestión por resultados en la Municipalidad Provincial de Huaura 2018.

1.3.2 Objetivos Específicos

a. Determinar si la meta presupuestal incide, en las políticas públicas de la Municipalidad Provincial de Huaura.

b. Evaluar si el nivel de ingresos, incide en la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Huaura.

c. Establecer si el nivel de inversión, incide en el proceso presupuestario en la Municipalidad Provincial de Huaura.

d. Evaluar si la ejecución presupuestal, incide en la gestión estratégica de la Municipalidad Provincial de Huaura.

e. Identificar si las modificaciones presupuestales, inciden en el resultado de la gestión en la Municipalidad Provincial de Huaura.

14. Justificación de la investigación

Justificación Práctica

La investigación a desarrollarse está orientada a establecer en qué medida el presupuesto institucional de apertura, incide en la gestión por resultados en la Municipalidad Provincial de Huaura, en función de los resultados que se obtengan, presentaremos algunos aportes, por medio de recomendaciones, que estarán orientadas a tener en cuenta aspectos de mayor importancia, dirigidas a mejorar la gestión por resultados, considerando que la administración y uso de los recursos que forman parte del presupuesto institucional de apertura, sean de acuerdo a los lineamientos de política gubernamental, en cumplimiento a sus atribuciones que las normas legales le permiten a los gobiernos locales en nuestro país.

Justificación Teórica

El factor más importante en la administración y uso de los recursos presupuestales, estriba en la evaluación periódica de los ingresos y gastos del presupuesto institucional de apertura, que dichas erogaciones se ejecuten con transparencia, y pulcritud en las reservas documentarias, que permita sustentar justificadamente, dichos gastos orientados a cumplir con cada uno de los indicadores del presupuesto institucional de apertura, la cual se verá mostrada en la gestión eficiente, principalmente en el servicio de calidad a los ciudadanos de los gobiernos locales, que las inversiones programadas se ejecuten en la Municipalidad Provincial de Huaura. .

Justificación Metodológica

Los gobiernos locales tienen como finalidad, cumplir sus metas y objetivos, de acuerdo con los instrumentos operativos, como el presupuesto operativo que para su ejecución, requieren de cumplir con su presupuesto institucional de apertura, de acuerdo a las políticas de gestión aprobados, la gestión de los gobiernos locales se mide por la calidad y capacidad de gasto en los proyectos de inversión, así como la calidad de sus gastos, para lo cual se deberá de considerar la capacidad en la recaudación de las rentas municipales, que les permitirá en forma adecuada cumplir para una gestión municipal de calidad, en tal sentido su metodología será evaluada en forma periódica, por cuanto tiene que ver con un aspecto metodológico que será evaluada en forma transversal y periódica.

15. Delimitaciones del estudio

a) Delimitación Espacial

La investigación se desarrollará en la circunscripción de la provincia de Huaura

b) Delimitación Temporal

El periodo de investigación tendrá como soporte básico la información y datos que serán obtenidos, en relación a lo ejecutado en el periodo comprendido 2018.

c) Conceptual

En la exploración desarrollaremos las variables determinadas como:

- Presupuesto institucional de apertura
- Gestión por resultados

1.6. Viabilidad del estudio

Consideramos que el desarrollo de la investigación sí, es viable, en la medida que contamos con los recursos económicos y financieros necesarios que nos permitan cumplir con el trabajo, así mismo contamos con el acceso a la información directa de la Municipalidad Provincial de Huaura, de tal manera que se contará con la información y documentación necesaria para cumplir con el trabajo de campo, considerando que laboramos directamente en la entidad, y podamos llegar a las conclusiones y aportes necesarios.

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

2.1.1. Investigaciones internacionales

Altaba (2012) en su investigación denominada: La nueva Gestión Publica y la Gestión por Competencias, para obtener el Grado de Doctor en gestión Publica en la Universitat Rovira I Virgili; Reus Cataluña España

Paredes (2012) en la tesis denominada: Los mecanismos que permitan disminuir la evasión tributaria en la recaudación del impuesto a la renta de personas naturales en la provincia del Guayas en el periodo 2009-2012, La exploración fue de tipo cualitativo-descriptivo, con diseño no experimental de temporalidad transversal. Se utilizó como instrumentos un cuestionario con 29 interrogantes. Finalmente, el investigador llega a la conclusión: un alto porcentaje de contribuyentes personas naturales de la provincia del Guayas-Ecuador período desconocen de los beneficios e incentivos tributarios y consideran que el sistema de cruce de información que realiza el Servicio de Rentas no es totalmente eficiente.

De la Torre (2016) en su tesis: “Modelo de gestión del gobierno Provincial y su incidencia en el desempeño institucional, caso Gobierno Autónomo descentralizado Provincial de Imbabura” para optar el título de Master en Gestión Pública; en el Instituto de Altos Estudios Naciones del Ecuador. El objetivo de la investigación fue contribuir al mejoramiento continua del desempeño institucional del GAD Provincial de Ombabura a través de un modelo de gestión pública que reglamente como simplifique la gestión en la organización para la obtención de resultados. Conclusión que las deficiencias institucionales, está relacionada ala desactualización de los instrumentos de gestión entre ellos, manual, reglamentos, de la misma forma la emisión de resoluciones de carácter administrativos, situación que incide en la administración como en los resultados creando un peligro institucional.

2.1.2. Investigaciones nacionales

Vásquez (2017), en su tesis denominada: “Presupuesto por resultados, su incidencia en gestión institucional Municipalidad distrital Salaverry 2014-2015” en la Universidad Nacional de Trujillo. El presente estudio tuvo como propósito identificar su incidencia del Presupuesto por Resultados en gestión institucional de la Municipalidad Distrital de Salaverry durante el periodo 2014 – 2015. Para tal efecto se realizó un estudio de la información Presupuestal en sus diferentes etapas que abarco desde el presupuesto de apertura, presupuesto modificado y finalmente el presupuesto institucional ejecutado. El tipo de investigación fue descriptivo la población estuvo constituida por 58 funcionarios y servidores públicos que laboran en la municipalidad de Salaverry, la muestra lo constituye la misma población además se consideró los presupuestos institucionales de apertura, modificados y los presupuestos institucionales ejecutados.

Concluye que el presupuesto por resultados incide positivamente en la gestión de la municipalidad de Salaverry.

Prieto (2012) en la tesis: “Influencia de la Gestión por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú Caso: Lima Junín y Ancash” para obtener el grado académico de Doctor en Contabilidad y Finanzas, en la Universidad San Martín de Porres. El objetivo de estudio fue la gestión del presupuesto por resultados y su incidencia en la calidad del gasto en las Municipalidades del Perú, tomando como referencia a las Municipalidades de los Departamentos de Lima, Junín y Ancash. La investigación fue de tipo descriptivo y correlacional, Se obtuvo como resultados que, el presupuesto que administran las municipalidades, no resuelven los problemas sociales y que la implementación del presupuesto por resultados mejora la calidad del gasto público, mejorando los niveles de vida de la población, además que los recursos asignados a los gobiernos locales, resultan insuficientes para atender los problemas reales del país.

Reggiardo (2017) en su tema de estudio: El presupuesto por resultados en proceso de modernización pública, fortalecimiento de la política exterior en Ministerio de Relaciones exteriores; para la obtención de Grado de Magister en Diplomacia y relaciones internacionales en la Academia Diplomática del Perú Javier Pérez de Cuellar. Entre las conclusiones señala la implantación del presupuesto por resultados La correcta ejecución del presupuesto por resultados no solo obedece a la articulación de proyección en el presupuesto, además se ignora la aplicación de prácticas universales, el uso de procedimiento que reconozca indicar las peculiaridades de su aplicación.

Payano (2018) en su investigación: Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú, para obtener el Grado en administrador y Gerencia, en la universidad Ricardo Palma. La Marina de Guerra del Perú. El objetivo general de la exploración fue demostrar que la gestión del Presupuesto por Resultados, se relacione significativamente con la calidad del gasto público en la Unidad Ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú. En la Marina de Guerra del Perú, la gestión del Presupuesto por Resultados, busca que los recursos económicos aprobados en el Presupuesto Institucional de Apertura estén orientados a cumplir con sus objetivos, que pueda contribuir a que el estado eficaz, eficiente, y transparente. El procedimiento utilizado fue hipotético deductivo, de enfoque básico cuantitativo; el diseño fue no experimental, de corte transversal, descriptivo y correlacional; asimismo, las variables del estudio son puramente descriptivos. El estudio se realizó en la Marina de Guerra del Perú, en las áreas de Planeamiento, Programación y Presupuesto. Para obtener los resultados se utilizó la técnica de encuesta, con cuestionario como herramienta de comprobación, de 43 preguntas.

2.2. BASES TEÓRICAS

2.2.1. PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA

En relación al presupuesto institucional de apertura podemos indicar que según Díaz (2013) señala: “

“aprobado por titular con cargo a créditos presupuestarios consignados en Ley anual de presupuesto para el año fiscal. Lo mismo para empresas y organismos públicos descentralizados en gobierno local y regional los créditos presupuestarios se establecen mediante decreto Supremos” (p.15).

Así mismo según Ore (2014) afirma:

“considera cantidades referenciales propuestas de entidades gubernamentales, destinados a gastos en periodo concreto, el cual inicia en enero y culmina en diciembre, además se sujeta a modificaciones de acuerdo a normas pertinentes” (p.13).

2.2.2. GESTION POR RESULTADOS

En este contexto, en relación a la gestión por resultados según García (2010), sostienen que:

“década de 1970, países desarrollados comenzaron innovaciones como respuesta a crisis fiscal y revolver algunas dificultades. Esas reformas conocidas como nueva gestión pública inspirada en gerencia del sector privado, anotaron a cambiar el modelo burocrático de estado” (p.3).

De acuerdo con García, en cuanto a la importancia que significa la aplicación o desarrollo del presupuesto por resultados, orientados a corregir deficiencias que se presentan en las fases de la programación del presupuesto, en la búsqueda de resultados de calidad.

Según el Banco Interamericano de Desarrollo (2007) desarrolla los propositivos de los nuevos conceptos sobre la gestión pública por lo que afirma:

“propósitos actuales demandas ciudadanas se coloca, junto con democracia, base principal de legalidad del estado. La nueva gestión pública aporta elementos

para mejorar la capacidad de gestión en administración pública, elevar el grado de gobernabilidad del sistema político” (p. 8).

A nuestro juicio el nuevo contexto que señala el Banco interamericano de desarrollo, está orientado a un nuevo modelo de la formulación y ejecución de los presupuesto, orientando principalmente a la atención a la ciudadanía, con sus productos de calidad de manera que se permita mejorar la gestión.

En relación a los elementos de carácter político en la conducción y dirección administrativa para la gestión pública, según Aguilar (2013) señala:

“incorporación de elementos político-administrativos e institucionales en búsqueda de reinterpretación latinoamericana de Gestión Pública: es algo que no sólo es correcto y relevante, sino que representa el aporte conceptual y práctico latinoamericano a la reforma de la Administración Pública” (p.13).

En ese mismo orden recurrimos al Ministerio de Economía y Finanzas (2010) quienes en función a la eficiencia en la gestión precisa:

“la eficacia de gasto público precisando una serie de programas cuyo presupuesto se determinó como inflexible a la baja, con el objetivo de que esa protección blindaría a determinados segmentos de la administración pública de los ajustes presupuestarios” (p. 17).

En relación a presupuestos por resultados como la gestión presupuestal en mismo Ministerio de Economía y Finanzas (2010) añade:

“se iniciaba la definición sobre gestión presupuestal basada en resultados, que ya incluía elementos del Presupuesto por Resultados puesto que se reconocía,

entre otras cosas, la necesidad de articular la planificación con la programación presupuestaria” (p. 18).

Al respecto Centro Interamericano de Desarrollo Económico-Centro CLEAR, (2013) precisa:

“el cambio de paradigma se deriva una variación en la posición del ciudadano en relación al gobierno; el ciudadano se preocupa en asegurar una correcta y burocrática (homogénea, idéntica y no discrecional) aplicación de la ley y de la norma (dimensión político institucional). Por su parte, el ciudadano-usuario se preocupa por conseguir el mejor retorno fiscal en cuanto a bienes colectivos” (p. 14).

La Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico, del Banco Mundial en relación a cadena de resultados afirma:

“son insumos y actividades que conducen a productos, por mejorar continuamente como, medición periódica de resultados que proporcionan bases para ajustes que permita mantener programas, maximizando sus resultados” (pág. 8).

Albert Serra (2007), interpretando a Peter Drucker formula:

“es gestión, dirección por objetivos y gestión por resultados, en lo cual se producto de su labor se adopta la idea de dirigir por objetivos para conseguir resultados” (pág. 10).

Para García, R y García, M (2010) precisan:

“las áreas forman parte para su sistema debidamente interrelacionado, y articulado segregando las funciones con la finalidad que no interfiera, de tal manera que el planificar debe relacionarse como un proceso relacionado con el presupuesto, no se puede planear si conocimiento de recursos, ni presupuestar sin conocer los planeado” (p. 11).

Según Ospina (2002) confirma:

“reconoce ni mercados ni democracia pueden activar adecuadamente, si gobiernos no están capacitados en diseñar y poner en acción políticas gubernamentales adecuadas, gestionar sus recursos con equidad, eficiencia, transparente, y asumir reclamos de bienestar social del ciudadano” (p.3).

Debemos de tener en cuenta que Ospina (2002) reafirma:

“los recursos humanos, son el aspecto importante en la organización, con las cuales se relacionan sus actividades, con la finalidad de accionar ordenadamente, como parte del accionar en el contexto de las instituciones públicas” (p. 4).

2.3. Bases filosóficas

Es pertinente definir las bases filosóficas de las variables materia de investigación

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA

El presupuesto institucional e apertura entendida en los niveles de aplicación, se inicia desde su formulación recogiendo la información y necesidad o requerimiento de la población, orientada a que sean actores directos en la ejecución del gasto público, programación acción que está dirigida a la identificación de los niveles de priorización que deberán de ser definidos por los gestores de tal manera que en la siguiente actividad, ejecución de suma importancia en la cual es de nivel operativo y control en la administración de los ingresos y gastos de acuerdo a lo programado por la entidad; y evaluación que deberán de ser ejecutada en forma periódica, con el fin de evaluar y o corregir cuando las acciones así se considere necesario.

GESTION POR RESULTADOS

La ejecución de actividades de gestión, de acuerdo a las políticas de buena gobernanza y que deben ser aprobadas por los niveles de dirección y gerencia en los gobiernos locales, principalmente de acuerdo a las políticas de gestión, aprobadas en su oportunidad por autoridades, merece la verificación y análisis de los actos aprobados, de tal manera que en dicha etapa de evaluación, permite el desarrollo de planes de mejora, con la finalidad de mejorar la gestión de administración municipal. Mantener presente la filosofía de servicio a través de gestión de gobernanza que permita contar con los recursos adecuados para su cumplimiento.

2.4. DEFINICIONES DE TÉRMINOS BÁSICOS

META PRESUPUESTAL

Está relacionada a las acciones concretas debidamente cuantificada, que definen los productos finales a ejecutarse como parte de cumplir con sus actividades programadas como proyectos de inversión , pero que para cada una de dichas actividades, se les asigna

los techos presupuestales cuantificados que permite su ejecución, de no contar con dichos recursos será imposible su cumplimiento.

NIVEL DE INGRESOS

Es los niveles de recaudos aprobado y forman parte del presupuesto, por lo que deberá de ser ejecutado, y revisado su cumplimiento considerando que dichos montos forman la base fundamental, para cumplir con la ejecución de su presupuesto, en tal sentido la estructura de ingresos se deberá de considerar en función a los rubros de recaudos como impuestos tasas y contribuciones en un periodo determinado.

NIVEL DE INVERSIÓN

En la fase de formulación, se realizan las actividades de parte de los presupuesto participativos, a partir de dicha herramienta, se deberá de clasificar las acciones más importantes, y de mayor significancia para ser considerado los proyectos a ejecutarse, en un ejercicio, es importante que dichas actividades formen parte de su ejecución y cuenten con los recursos suficientes, como única garantía para su cumplimiento.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Es el ciclo o fase del presupuesto que implica, el proceso de ejecución de cada uno de los componentes, en la fase de ingresos y gastos, los ingreso que forman parte de la forma de recaudo de las fuentes, que forman parte del presupuesto de ingresos, para ello se deberá de aplicar políticas adecuadas orientadas a efectivizar los niveles de recaudación, de tal manera que se cuente con los fondos suficientes para cumplir, la siguiente ciclo que es de ejecución a través de los gastos orientados a cumplir con los requerimientos de la ciudadanía, para esa es la labor de las administraciones municipales.

MODIFICACIÓN PRESUPUESTAL

El presupuesto es una herramienta, que esta permisible a los ajustes o cambios que las normas así lo permitan. En tal sentido dicha herramienta deberá de estar promovida con la finalidad de facilitar desde el punto de vista técnico, la aplicación de modificaciones que el caso así lo requiere, en el periodo que corresponda desde el nivel mensual de manera que con dicho control se mejora los niveles de eficiencia.

POLÍTICAS PÚBLICAS

Son aquellas de políticas gubernamental, orientadas a mejorar su administración en la gobernanza, en el presente caso se trata de gobiernos locales, dichas acciones de gobierno están orientadas a su población para la cual administran gestión, por ello las políticas se orienta en función a su diagnóstico, como el análisis de los niveles e gestión que permita plantear como las políticas presupuestales en el uso y administración de sus recursos.

GESTIÓN PRESUPUESTAL

Orientado principalmente al manejo en las políticas presupuestales en forma eficiente, dicha situación deberá de ser tratada a partir de los especialistas en presupuesto de tal manera que los gestores en el momento de aprobar el presupuesto, permita considerar los niveles de evolución en forma periódica y que permita desarrollar una gestión transparente y sobre todo la rendición de cuenta en cuanto al comportamiento de sus ingresos y gastos.

PROCESO PRESUPUESTARIO

El proceso presupuestario, está orientado a las acciones orientadas a cumplir con cada uno de los indicadores que se inician con su formulación, pero fundamentalmente el nivel de ejecución del presupuesto, que sus ingresos y gastos a nivel de sus partidas genéricas y específicas sean analizadas de tal manera, que se evalúe su ejecución y que cumplan su debido proceso en su ejecución.

GESTIÓN ESTRATÉGICA

Considerada como el proceso que permite la evaluación de manera sistémica de cada una de las actividades en las fases del presupuesto, orientadas a nivel macro y de proyección, que de una manera formal significa la proyección de la gestión municipal, a nivel de sus ingresos como de inversión en bien del ciudadano.

RESULTADO DE GESTIÓN

Está orientado como una línea de gestión en la evaluación de los presupuestos ejecutados, la cual deberá de tener relación con el presupuesto institucional de apertura con el presupuesto operativo, entendido que dicha relación deberá de ser dirigida, por los gestores, que buscan una eficiencia y capacidad de ejecución de ingresos y gastos, considerando que facultades legislativas, los gobiernos locales están facultados a recaudar impuestos, situación que permitirá evaluar el resultado de la gestión municipal en un periodo determinado.

2.5. FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS

2.5.1. Hipótesis General

El presupuesto institucional de apertura, incide positivamente en la gestión por resultados en la Municipalidad Provincial de Huaura 2018.

2.5.2. Hipótesis Específicas

- a** La meta presupuestal, incide en las políticas públicas de la Municipalidad Provincial de Huaura.
- b** El nivel de ingresos, incide en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Huaura.
- c** El nivel de inversión, incide positivamente en el proceso presupuestario en la Municipalidad Provincial de Huaura.
- d** La ejecución presupuestal incide, positivamente en la gestión estratégica en la Municipalidad Provincial de Huaura.
- e** Las modificaciones presupuestales, inciden positivamente en el resultado de la gestión en la Municipalidad Provincial de Huaura.

2.6. Operacionalización de las variables

VARIABLE INDEPENDIENTE

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA

CONCEPTO OPERACIONAL

Según Morales (2002) señala: “herramienta para la gestión, de periodo corto plazo, que permite el lograr sus objetivos para bien de la población, por medio de

prestación de servicios de calidad, permitiendo desarrollar las principales líneas de gestión en gastos y su financiamiento” (p.14).

DIMENSIONES

- Nivel de metas y objetivos
- Evaluación de ingresos
- Evaluación de inversión
- Evaluación presupuestal
- Presupuesto final

INDICADORES

- Meta presupuestal
- Nivel de ingresos
- Nivel de inversión
- Ejecución presupuestal
- Modificación presupuestal

INDICES

- Cumplimiento presupuestal
- Captación de ingresos
- Cumplimiento de recaudos
- Control del presupuesto
- Valuación de gestión

VARIABLE DEPENDIENTE

GESSTION POR RESULTADO

CONCEPTO OPERACIONAL

Según Pulido (2000) define señalando “*es: 1) otorgamiento de flexibilidad a responsables de gestión; 2) rendición de cuentas, evaluación de desempeño, prestación de servicios ciudadanos; 3) establecimiento de esquema de incentivos que, premie castigar a alta gerencia de administración en base a evaluación de resultados*” (p.81).

DIMENSIONES

- Nivel de aplicación de políticas
- Nivel de ejecución presupuesto
- Cumplimiento de presupuesto
- Nivel de gestión
- Evaluación presupuestal

INDICADORES

- Políticas publicas
- Gestión presupuestal
- Proceso presupuestario

- Gestión estratégica
- Resultado de gestión

INDICES

- Determinación de gestión pública
- Cumplimiento presupuestal
- Ejecución de ingresos y gastos
- Proyección de gestión
- Evaluación de gestión



CAPITULO III

METODOLOGÍA

3.1. Diseño Metodológico

3.1.1. Tipo de investigación

Por la naturaleza del problema determinado y de acuerdo con los objetivos, será de tipo Aplicativo por cuanto se ha apreciado la manera, forma, modo y medida de como el aplicar el presupuesto institucional de apertura inciden en la gestión por resultados en la Municipalidad Provincial de Huaura.

Cuantitativo, enfoque que permitirá medir y evaluar en qué medida la aplicación correcta del presupuesto institucional de apertura, incide positivamente en la gestión por resultados, que permita que la gestión municipal se vea fortalecida en el gobierno local de la Provincia de Huaura.

Deductivo, porque obligatoriamente se propondrán hipótesis, que para su explicación que deberán de ser probadas a través de la aplicación de encuestas que se realicen en el trabajo de campo.

Correlacional, porque se trata de evaluar la relación que exista entre presupuesto institucional de apertura y la gestión por resultados, su importancia que significa en la aplicación de la gestión municipal, para la mejora atención de los servicios a los ciudadanos.

Descriptivo, teniendo en cuenta que para el presente caso se tendrá en cuenta la descripción de características de variables determinadas para la presente investigación.

El diseño específico de la investigación es Descriptivo Correlacional, para la cual se plantea el diagrama siguiente:

M = ox I oy

De dónde:

M = Muestra representativa.

O = Indagación, de variable independiente

X = Presupuesto Institucional de Apertura

Y = Gestión por Resultados

I = Grado de influencia entre la causa y el efecto.

3.1.2. Enfoque

Nuestro enfoque será cuantitativo, considerando que se aportará sobre las actividades reales como actos tangibles, observables, medibles, ya que permitirá examinar si la aplicación adecuada del presupuesto institucional de apertura incide positivamente en mejorar la gestión por resultados en la Municipalidad Provincial de Huaura.

Para cumplir con el desarrollo de la investigación consideramos que será necesaria la utilización de los siguientes métodos:

HISTORICO

Método que nos permitirá conocer los antecedentes como se formula el presupuesto institucional de apertura así como se relación con la gestión administrativa en el gobierno local de la provincia de Huaura.

DESCRIPTIVO

Método que nos permitirá describir las variables estudiadas en el desarrollo del trabajo de campo. De la misma forma nos permitirá analizar y describir de la información y documentos que se obtengan en el trabajo de campo, sobre los procedimientos que se aplicaron para la aprobación y ejecución del presupuesto institucional de apertura así como su relación con la gestión por resultados en la Provincia de Huaura.

EXPLICATIVO

Dicho método nos permitirá explicar los procedimientos y mecanismo que se utilizan en la formulación, programación y ejecución del presupuesto institucional de

apertura, así como su importancia e incidencia en la gestión por resultados en el gobierno local de la provincia de Huaura.

ANALITICO

Método que nos permitirá analizar los procedimientos que se utilizan en el desarrollo de actividades orientadas al mejoramiento en los procesos de ejecución como de evaluación del presupuesto institucional de apertura y su incidencia en mejorar la gestión por resultados en el periodo anual, en el gobierno local provincia de Huaura.

3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.2.1. Población

Para la presente investigación consideramos que la población estará constituida por 210 personas que desarrollan actividades de autoridades y de funcionarios en las instancias del gobierno local en la provincia de Huara.

3.2.2. Muestra

Habiendo definido nuestra población de investigación por un grupo de personas. Por lo que el tamaño de la muestra, estará constituida por 136 personas entre autoridades, funcionarios y servidores, quienes desarrollan sus actividades lábrales en el gobierno local de la provincia de Huaura, para lo cual utilizaremos la fórmula del muestreo aleatorio simple para estimar proporciones, para una población finita o conocida, la misma que se detalla a continuación:

$$n = \frac{Z^2 N p q}{E^2 (N - 1) + Z^2 p q}$$

De dónde:

n= Tamaño de la muestra

Z= Valor de la abscisa de la curva normal para una probabilidad del 95% de confianza.

P= Proporción de autoridades, funcionarios y servidores quienes expresaron que el presupuesto institucional de apertura incide en la gestión por resultados en la municipalidad provincial de Huara (Se asume P=0.5).

Q= Proporción de autoridades, funcionarios y servidores quienes expresaron que el presupuesto institucional de apertura, incide en la gestión por resultados en la municipalidad de la Provincia de Huara (Q = 0.5, valor asumido debido al desconocimiento de Q).

E= Promedio de error 5%

N= Población

n= Tamaño óptimo de muestra.

Entonces, a un nivel de significancia de 95% y 5% como margen de error

Remplazando cálculos tenemos

$$n = \frac{(1.96)^2 (0.5) (0.5) (210)}{(0.05)^2 (210-1) + (1.96)^2 (0.5) (0.5)}$$

$$n = \underline{\underline{201.684}}$$

1.4829

n= 136

n= 136 Personas (autoridades, funcionarios y servidores)

3.3. Técnicas de recolección de datos

Para el desarrollo de la presente investigación, será necesario la utilización de diversas herramientas que permitan realizar la recolección de datos e información, de la misma forma permitir medir como el presupuesto institucional e apertura incide en la gestión por resultados en la municipalidad Provincia de Huaura.

FUENTES

Para el trabajo de campo se utilizarán diversas fuentes, entre ellas podemos citar las siguientes:

- Revisión de fuentes bibliográficas
- Revisión de documentación y datos de antecedentes
- Revisión de informes sobre la importancia en la implementación del presupuesto institucional de apertura y su relación con la gestión por resultados en la Provincia de Huaura.

TECNICAS

Las técnicas que consideramos que fueron utilizadas en el trabajo de campo las siguientes:

- Técnicas de encuesta
- Técnica de entrevista
- Técnica de observación

INSTRUMENTOS

Los instrumentos que se utilizarán serán los siguientes:

- El cuestionario
- La guía de entrevista
- La guía de observación

El cuestionario con las preguntas que serán formuladas para la encuesta, será formuladas en concordancia con los indicadores de cada una de las variables que forman parte de la investigación.

Para ello la validez a las respuestas de las interrogantes, se sustentarán en las respuestas reales que sobre su capacidad experiencia y conocimiento sobre la implantación del presupuesto institucional e apertura y su incidencia en la gestión por resultados en el gobierno local de la Provincia de Huaura.

VALIDEZ Y CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO

Para la validez y confiabilidad de los instrumentos deberá de fundamentarse en los factores siguientes:

El primer factor consideramos que tendrá que ver con el tratamiento individual de cada variable, que permita superar cada situación en relación a la evaluación de dificultades que sobre el control del tiempo, considerando la posibilidad que permita superar eventos a nivel externo, que se presenten sobre comparación de las variables de la investigación.

Como segundo factor, podemos indicar que puede presentarse el nivel de maduración que podría variar la validez de los instrumentos, considerando que las

variables pueden ser consideradas por tiempos diferentes, por las circunstancias en su presentación, que pueda diferir de la maduración de la primera variable.

3.4. Técnicas para el procesamiento de la información

En el proceso de la elaboración de la base de datos, así como del análisis de las variables se utilizará la estadística Descriptiva e inferencial, para lo cual se apoyará en el Software SPSS, así como la respectiva hoja de cálculo Excel.

En cuanto a las pruebas que se realizaran a las hipótesis, consideramos la utilización de la prueba estadística no paramétrica denominada CHI CUADRADO, la cual nos permitirá reconocer el grado de importancia de la variable independiente sobre la variable dependiente.

ANALISIS

Así mismo recurrimos a la realización de los siguientes análisis:

- El análisis cualitativo de las variables
- El análisis cuantitativo de las variables
- El análisis de la resolución entre las variables
- El análisis sobre las teorías relacionadas al presupuesto institucional de apertura y la gestión por resultados.

PROCESAMIENTO

Para el procesamiento de la información y datos que serán recolectadas, se efectuara de acuerdo a los siguientes procesos:

- Organización
- Ordenamiento

- Clasificación
- Selección
- Tabulación
- Cuadros y
- Graficas

Así mismo se efectuará los cálculos respectivos a los valores de orden estadísticos.

Para el proceso de la interpretación de la información y datos se utilizará los siguientes pasos:

- Se realizará la interpretación de aceptación o de rechazo de las hipótesis
- Así mismo se establecerán las conclusiones en relación al problema planteado para la investigación.
- Se analizarán el cumplimiento de los objetivos propuestos en la investigación
- De la misma forma se aportará con las recomendaciones en relación a las conclusiones que se determinen

The logo of the Universidad Nacional 'Jose Faustino Sanchez Carrasco' Huancayo is a circular emblem. It features a central figure holding a staff and a book, surrounded by a gear and a sun. The text 'UNIVERSIDAD NACIONAL "JOSE FAUSTINO SANCHEZ CARRASCO" HUANCAYO' is written around the perimeter of the circle.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1. RESULTADOS

Los trabajos de exploración, necesariamente deberán de culminar en propuestas que muestran consecuencias, del análisis de antecedentes como documentos recopilados, de la misma forma se recurrió a las opiniones de diferentes textos de expertos, o expertos sobre el tema de investigación, y la gran mayoría coincidieron, en el presupuesto institucional de apertura incide favorablemente en la gestión por resultados, considerando los procesos a tener en cuenta en relación al presupuesto de ingresos, a partir de la recaudación de sus tributos municipales, que permite cumplir y contar con los recursos suficientes para la ejecución de proyectos de infraestructura como los principales servicios a la comunidad, lo cual se ve relegado en una gestión eficiente de cumplimiento

en las normas presupuestales, como en las decisiones aprobadas por la autoridades y ejecutadas por sus funcionarios

De manera que del análisis de los resultados se evidencia que efectivamente la importancia en la herramienta presupuestal permite la administración adecuada de los ingresos y gastos del presupuesto, que garantizan una gestión transparente y eficiente adecuada a la rendición de cuentas.

Las respuestas a los instrumentos ejecutados ha permitido realizar la Contrastacion de chipotes a partir de confrontar las respuestas con las propuestas de manera lo cual nos ha permitido obtener las conclusiones y consecuentemente recomendaciones orientadas a que las entidades gubernamentales puedan tener en cuenta.

En tal sentido se muestran a continuación los resultados desde el punto estadístico con sus porcentajes expresados en las figuras respectivas, con las interpretaciones de sus resultados de cada una de ellas que a continuación mostramos:

ENCUESTA

4.1.1. EJECUCION DE PRESUPEUSTO INSTITUCIONAL DE APERTURA

Tabla 1

Se cumple con metas presupuestales en ejecución del presupuesto institucional de apertura

ALTERNATIVAS			Porcentaje	Porcentaje
	Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
a. Muy de acuerdo	40	29.41	29.41	29.41
b. De acuerdo	29	21.32	21.32	50.73
c. Poco de acuerdo	29	21.32	21.32	72.05

d. En desacuerdo	23	16.92	16.92	88.97
e. Muy en desacuerdo	15	11.02	11.03	100.00
TOTAL	136	99.98	100.00	

Nota: Elaboración propia

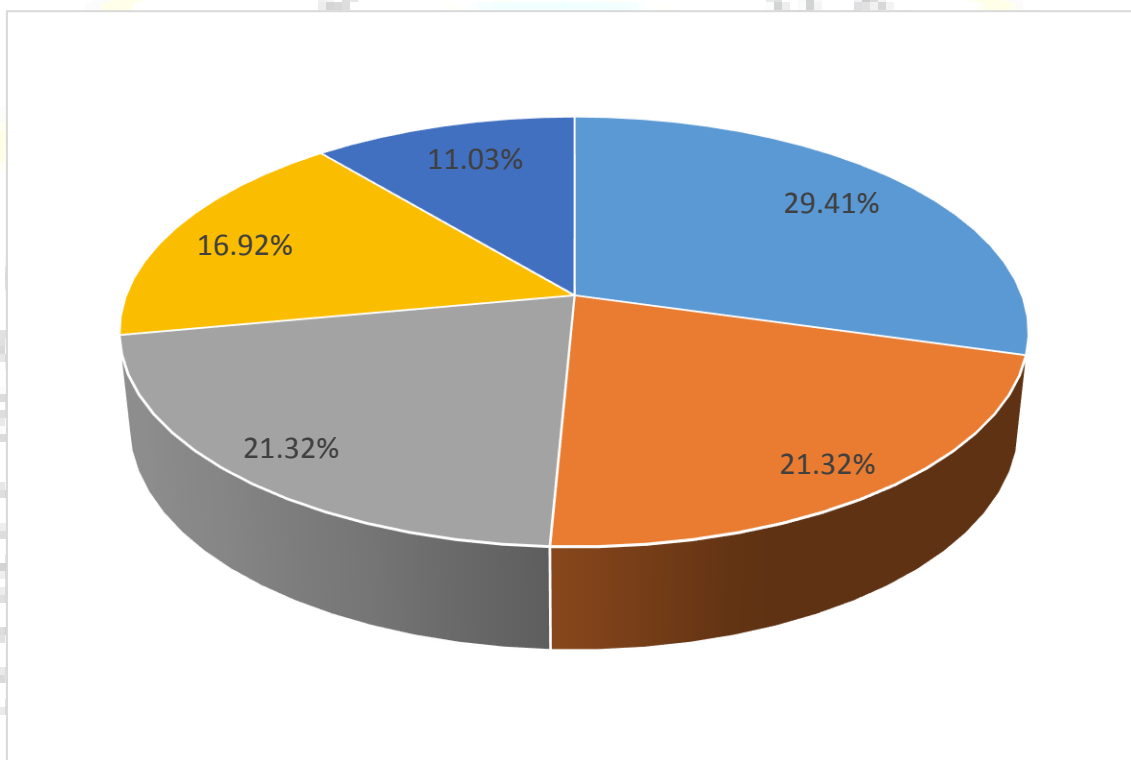


Figura 1. Se cumple con metas presupuestales en ejecución del presupuesto institucional de apertura

INTERPRETACIÓN

De lo expuesto logramos observar que la contestación a interrogante formulada que se muestra en la tabla precedente, el 29.41% consideran estar muy de acuerdo que,

se cumple con metas presupuestales en la ejecución del presupuesto institucional de apertura en municipalidad Provincial de Huaura; sin embargo un 21.32% creyeron estar de acuerdo; un 21.32% respondieron estar poco de acuerdo; contrariamente el 16.92% respondieron estar en desacuerdo que se cumpla con las metas presupuestales en la ejecución del presupuesto institucional, y finalmente el 11.03% respondieron estar muy en desacuerdo sobre la pregunta formulada.

La situación descrita expresa que si se cumple con las metas presupuestales en la ejecución del presupuesto institucional de apertura en municipalidad Provincial de Huaura, lo cual implica que la administración de los ingresos y gastos se administran en forma adecuada, lo cual les permite cumplir con las metas y objetivos presupuestales en el ejercicio presupuestal.

4.1.2. NIVEL DE INGRESOS

Tabla 2

Se cumple con nivel de ingresos del presupuesto institucional de apertura

ALTERNATIVAS		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
a.	Muy de acuerdo	38	27.94	27.94	27.94
b.	De acuerdo	27	19.85	19.86	47.80
c.	Poco de acuerdo	29	21.32	21.32	69.12
d.	En desacuerdo	28	20.58	20.59	89.71
e.	Muy en desacuerdo	14	10.29	10.29	100.00
TOTAL		136	99.98	100.00	

NOTA: ELABORACION PROPIA

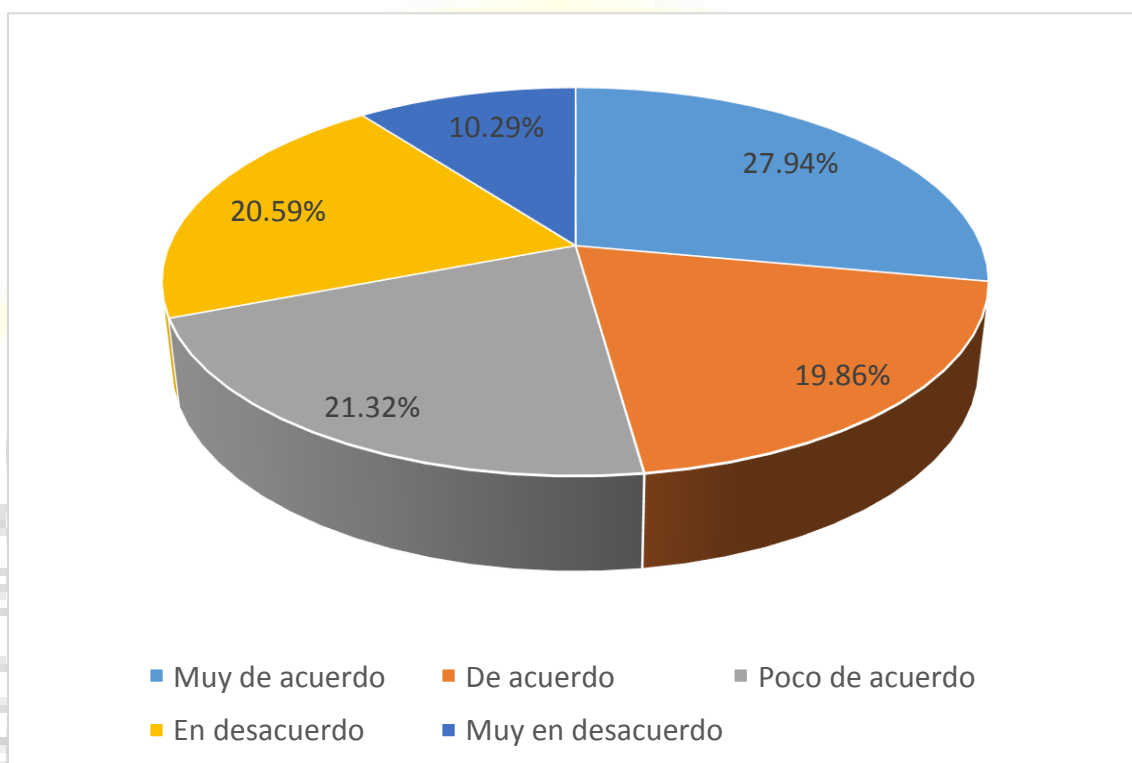


Figura 2. Se cumple con nivel de ingresos del presupuesto institucional de apertura

INTERPRETACIÓN

Como observamos la respuesta a la interrogante formulada que se muestra en la tabla precedente, el 27.94% consideraron estar muy de acuerdo, se cumple con el nivel de ingresos que forman parte del presupuesto institucional de apertura en la municipalidad provincial de Huaura; un 19.86% opinaron estar de acuerdo; un 21.32% respondieron estar poco de acuerdo; sin embargo contradictoriamente el 20.59% respondieron estar en desacuerdo que se cumpla con el nivel de ingresos que forman parte del presupuesto institucional de apertura en la municipalidad, y finalmente el 10.29%

respondieron estar muy en desacuerdo sobre la pregunta formulada.

De lo mostrado en el párrafo precedente nos muestra como el gran mayoría está de acuerdo que se cumple con el nivel de ingresos que forman parte del presupuesto institucional de apertura en la municipalidad provincial de Huaura, es importante que autoridades, funcionarios y servidores comprendan, la importancia que tienen la recaudación de tributos municipales, que forman parte de la estructura de los ingresos del presupuesto municipal, y que además forma parte de la fuente de financiamiento para cumplir con el presupuesto de gastos.

4.1.3. NIVEL DE INVERSION

Tabla 3

Nivel de inversión refleja lo solicitado por la ciudadanía en presupuesto institucional de apertura

ALTERNATIVAS		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
a.	Muy de acuerdo	35	25.73	25.74	25.74
b.	De acuerdo	33	24.26	24.26	50.00
c.	Poco de acuerdo	28	20.58	20.59	70.59
d.	En desacuerdo	24	17.64	17.65	88.24
e.	Muy en desacuerdo	16	11.76	11.76	100.00
TOTAL		136	99.97	100.00	

NOTA: ELABORACION PROPIA

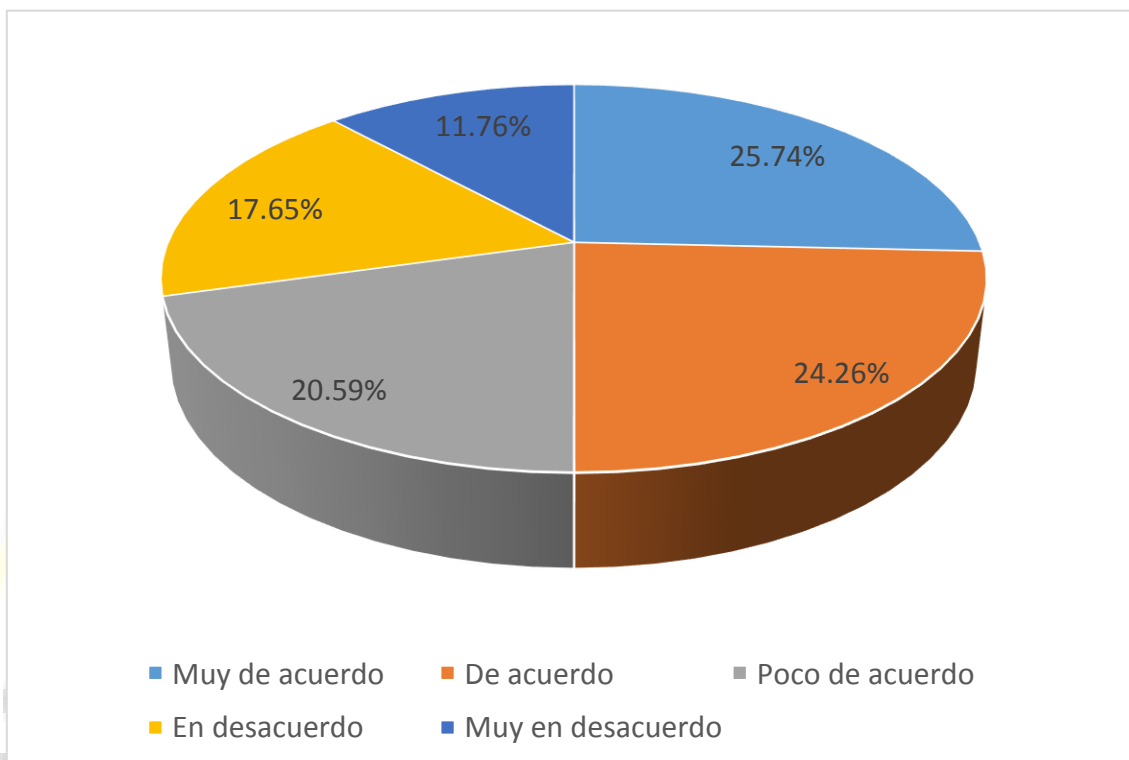


Figura 3. Nivel de inversión refleja lo solicitado por la ciudadanía en presupuesto institucional de apertura

INTERPRETACIÓN

Tal como podemos observar la respuesta a la interrogación expresada como se muestra, el 25.74% pensaron estar muy de acuerdo, que el nivel de inversión si refleja lo solicitado por los ciudadanos en presupuesto institucional de apertura de la municipalidad provincial de Huaura; un 24.26% opinaron estar de acuerdo; un 20.59% reconocieron estar poco de acuerdo; sin embargo contrariamente el 17.65% manifestaron estar en desacuerdo que la inversión refleje la solicitud de los ciudadanos en el presupuesto institucional de apertura de la municipalidad, finalmente el 11.76% respondieron estar muy en desacuerdo sobre la interrogante formulada.

Lo expresado aclara que el nivel de inversión refleja lo solicitado por los ciudadanos, y que se muestran en el presupuesto institucional de apertura en la municipalidad provincial de Huaura, situación de suma importancia por cuanto el presupuesto participativo es una herramienta que permite que la ciudadanía organizada, proponga sus requerimientos, en función de las principales necesidades, y de acuerdo a los ingresos, se consideren cumplir con dichos requerimientos, con la finalidad de cumplir con la atención a la población organizada.

4.1.4. EJECUCION PRESUPUESTAL

¿En su opinión se cumple oportunamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Huaura?

Tabla 4

Se cumple oportunamente con ejecución presupuestal en la municipalidad

ALTERNATIVAS		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
a.	Muy de acuerdo	36	26.47	26.47	26.47
b.	De acuerdo	28	20.58	20.59	47.06
c.	Poco de acuerdo	26	19.11	19.12	66.18
d.	En desacuerdo	27	19.85	19.85	86.03
e.	Muy en desacuerdo	19	13.97	13.97	100.00
TOTAL		136	99.98	100.00	

NOTA: ELABORACION PROPIA

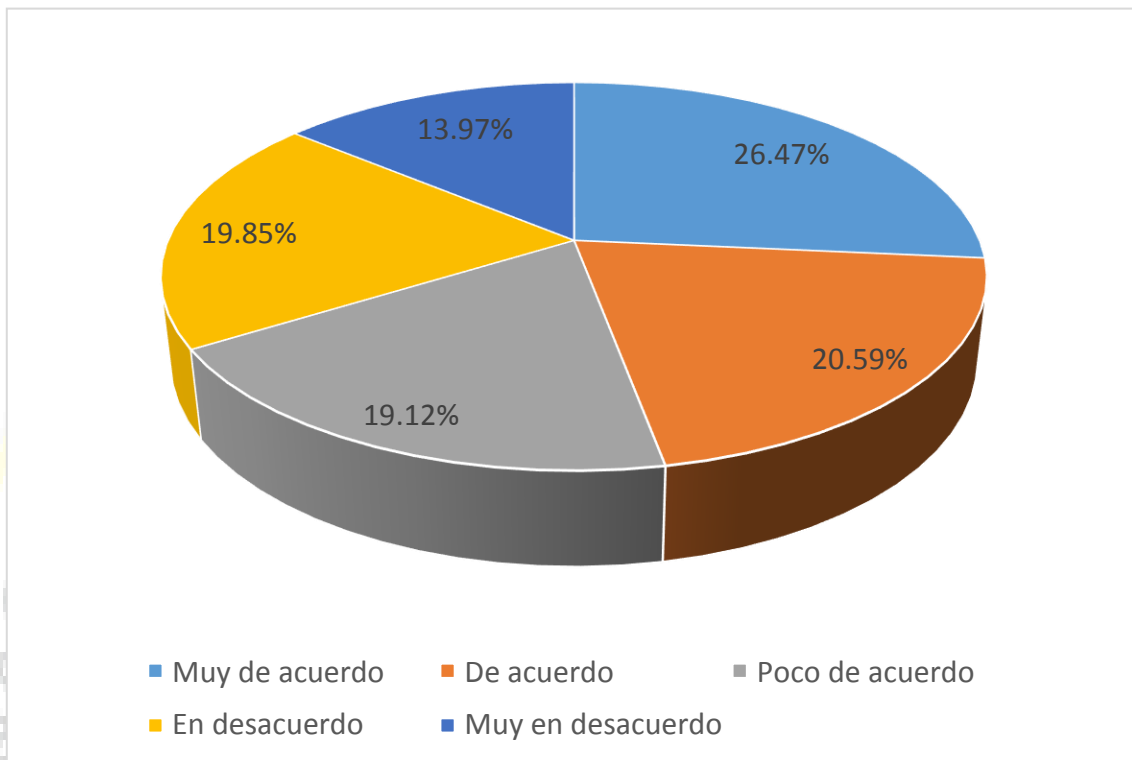


Figura 4. Se cumple oportunamente con ejecución presupuestal en la municipalidad

INTERPRETACIÓN

Como podemos apreciar en las respuestas a las interrogantes expresadas como se muestra, el 26.47% cavilaron estar muy de acuerdo, que se cumple oportunamente en la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Huaura; un 20.59% juzgaron estar de acuerdo; un 19.12% registraron estar poco de acuerdo; sin embargo inversamente el 19.85% declararon estar en disconformidad que se cumpla oportunamente con ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Huaura, posteriormente el 13.97% respondieron estar muy en disconformidad sobre la pregunta formulada.

Lo expuesto significa que la mayoría opinaron que se cumple oportunamente con

la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Huaura, aspecto de suma importancia en cuanto a la disciplina, presupuestal, teniendo en cuenta que cumplir con lo presupuestado implica haber formulado de acuerdo a la necesidad de la población, además que se contó con los ingresos suficientes que permitieron cumplir con los proyectos de servicio y atención adecuada a la ciudadanía.

4.1.5. MODIFICACIONES PRESUPUESTALES

Tabla 5

Las modificaciones presupuestales se ejecutan correctamente

ALTERNATIVAS		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
a.	Muy de acuerdo	55	40.44	40.44	40.44
b.	De acuerdo	36	26.47	26.48	66.92
c.	Poco de acuerdo	12	8.82	8.82	75.74
d.	En desacuerdo	17	12.50	12.50	88.24
e.	Muy en desacuerdo	16	11.76	11.76	100.00
TOTAL		136	99.99	100.00	

NOTA: ELABORACION PROPIA

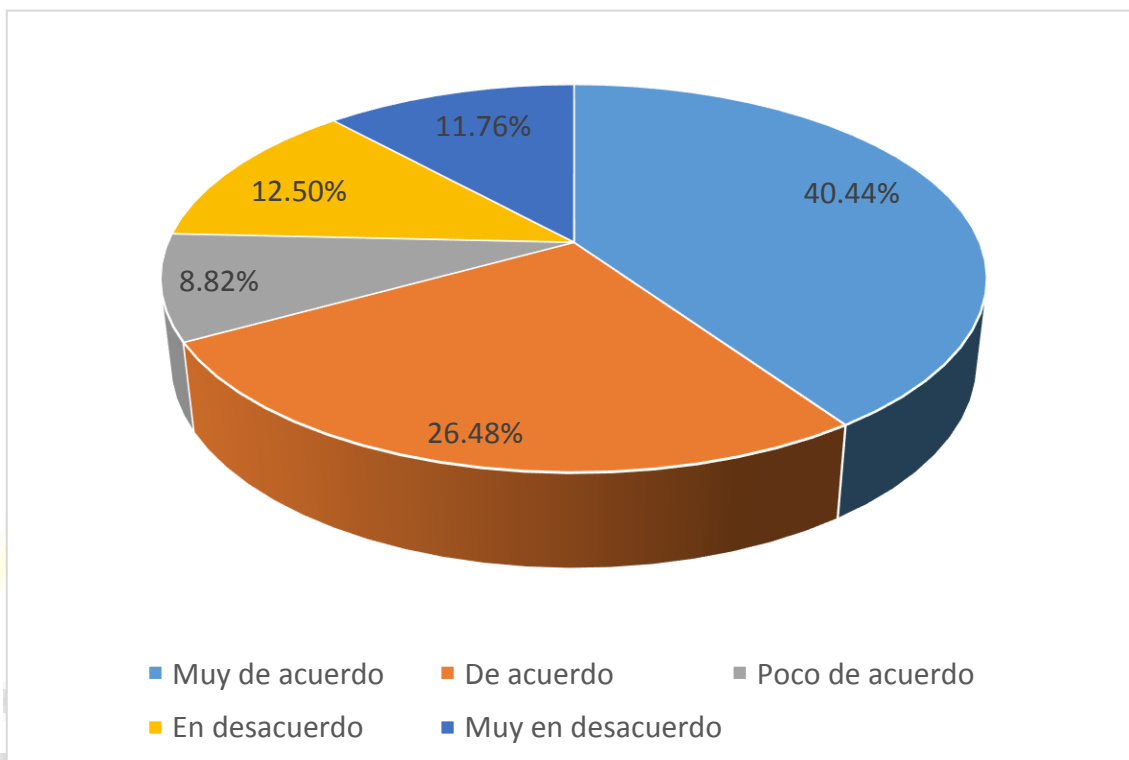


Figura 5. Las modificaciones presupuestales se ejecutan correctamente

INTERPRETACIÓN

Como podemos observar la respuesta a la interrogante formulada nos muestra un 40.44% consideraron estar muy de acuerdo, las modificaciones presupuestales se ejecutan correctamente en la municipalidad provincial de Huaura; un 26.48% consideraron estar de acuerdo; un 8.82% respondieron estar poco de acuerdo; sin embargo contradictoriamente el 12.50% respondieron estar en desacuerdo que modificaciones presupuestales se ejecuten correctamente en la municipalidad provincial de Huaura, y finalmente el 11.76% respondieron estar muy en desacuerdo sobre la pregunta formulada.

Lo expresado muestra como las modificaciones presupuestales se ejecutan

correctamente en la municipalidad provincial de Huaura, la situación expresa un adecuado gerenciamiento en la administración y uso de los recursos y de acuerdo a las necesidades presupuestadas, así como en cualquier circunstancia se pueda presentar hechos que requieren las modificaciones presupuestales, lo cual implica una acertada aplicación en sus modificaciones de acuerdo a la normativa vigente orientado a cumplir con los requerimientos de la población.

4.1.6. GESTION POR RESULTADOS

Tabla 6

Presupuesto institucional de apertura incide en gestión por resultados en municipalidad

ALTERNATIVAS			Porcentaje	Porcentaje
	Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
a. Muy de acuerdo	36	26.47	26.47	26.47
b. De acuerdo	28	20.58	20.59	47.06
c. Poco de acuerdo	29	21.32	21.32	68.38
d. En desacuerdo	25	18.38	18.38	86.76
e. Muy en desacuerdo	18	13.23	13.24	100.00
TOTAL	136	99.98	100.00	

NOTA: ELABORACION PROPIA

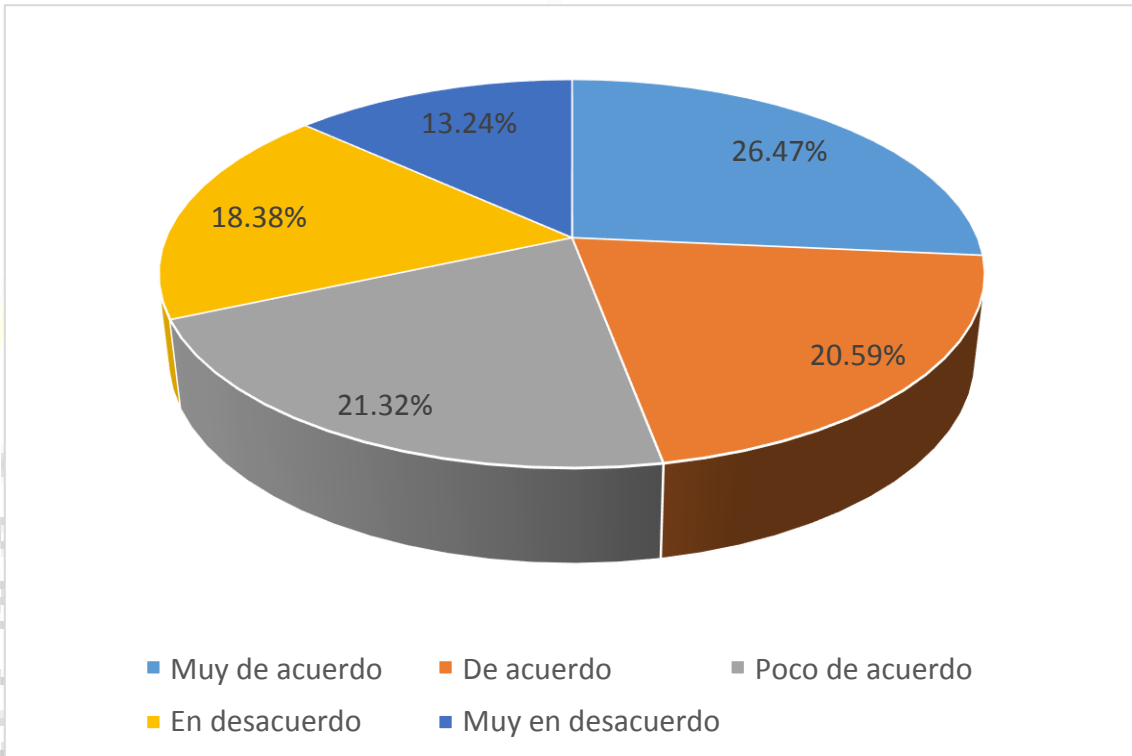


Figura 6 Presupuesto institucional de apertura incide en gestión por resultados en municipalidad

INTERPRETACIÓN

Como podemos apreciar en las respuestas a las interrogantes expresadas como se muestra, el 26.47% pensaron estar muy de acuerdo, el presupuesto institucional de apertura incide en la gestión por resultados en la municipalidad provincial de Huaura; un 20.59% calificaron estar de acuerdo; un 21.32% registraron estar poco de acuerdo; sin embargo contrariamente el 18.38% declararon estar en disconformidad que el presupuesto institucional de apertura incida en la gestión por resultados en la municipalidad, posteriormente el 13.24% respondieron estar muy en discrepancia sobre

la pregunta formulada.

De acuerdo al expresado, podemos indicar que la mayoría opinaron que el presupuesto institucional de apertura incide en la gestión por resultados en la municipalidad provincial de Huaura, es importante considerar o tener en cuenta que una adecuada administración del presupuesto de ingresos y gastos, necesariamente incidirá en la gestión, en el presente caso toda gestión municipal se evalúa por la capacidad de recaudación de sus tributos y la calidad como la capacidad para la ejecución de su proyectos.

4.1.7. APLICACIÓN POLITICAS PUBLICAS

Tabla 7

Se aplican políticas públicas aprobadas por gestión municipal

ALTERNATIVAS			Porcentaje	Porcentaje
	Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
a. Muy de acuerdo	35	25.73	25.73	25.73
b. De acuerdo	27	19.85	19.86	45.59
c. Poco de acuerdo	29	21.32	21.32	66.91
d. En desacuerdo	29	21.32	21.32	88.23
e. Muy en desacuerdo	16	11.76	11.77	100.00
TOTAL	136	99.98	100.00	

NOTA: ELABORACION PROPIA

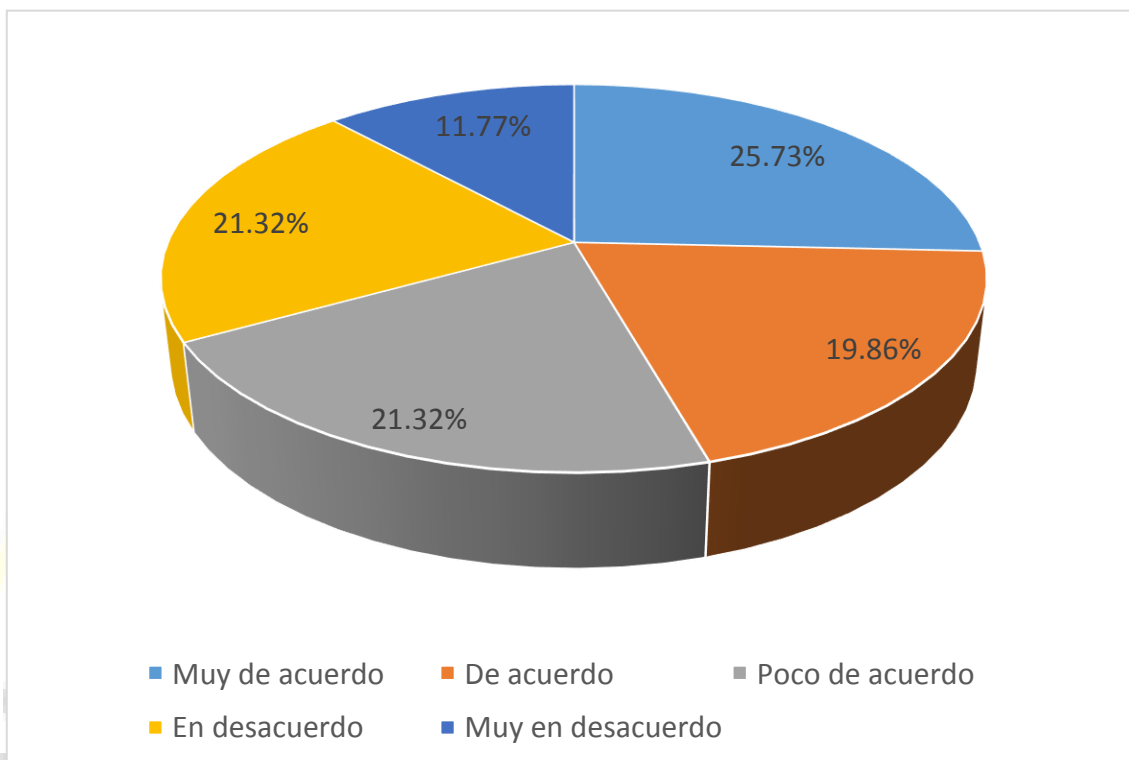


Figura 7 Se aplican políticas públicas aprobadas por gestión municipal

INTERPRETACIÓN

Tal como conseguimos apreciar en las contestaciones a las incógnitas expresadas como se muestra, el 25.73% consideraron estar muy de acuerdo, que se aplican las políticas públicas aprobadas por la gestión municipal en la Provincia de Huaura; un 19.86% calificaron estar de acuerdo; un 21.32% reconocieron estar poco de acuerdo; sin embargo contrariamente el 21.32% declararon estar en discrepancia que se apliquen las políticas públicas aprobadas por la gestión municipal, consecutivamente el 11.77% manifestaron estar muy en desacuerdo sobre la pregunta formulada.

La situación significa que la mayoría entre autoridades, funcionarios y servidores

consideran que se aplican las políticas públicas aprobadas por la gestión municipal en la Provincia de Huaura, aspecto de suma importancia por cuanto las políticas municipales, son aprobadas por el consejo municipal, para que a través de la gerencia municipal se garantice su cumplimiento en su contexto integral, en bien dela gestión municipal.

4.1.8. GESTION PRESUPUESTAL

Tabla 8

Se aplica gestión presupuestal en forma eficiente en municipalidad

ALTERNATIVAS			Porcentaje	Porcentaje
	Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
a. De acuerdo	34	25.00	25.00	25.00
b. Totalmente de acuerdo	27	19.85	19.85	44.85
c. Ni de acuerdo ni en desacuerdo	29	21.32	21.32	66.17
d. En desacuerdo	28	20.58	20.59	86.76
e. Totalmente en desacuerdo	18	13.23	13.24	100.00
TOTAL	136	99.98	100.00	

NOTA: ELABORACION PROPIA

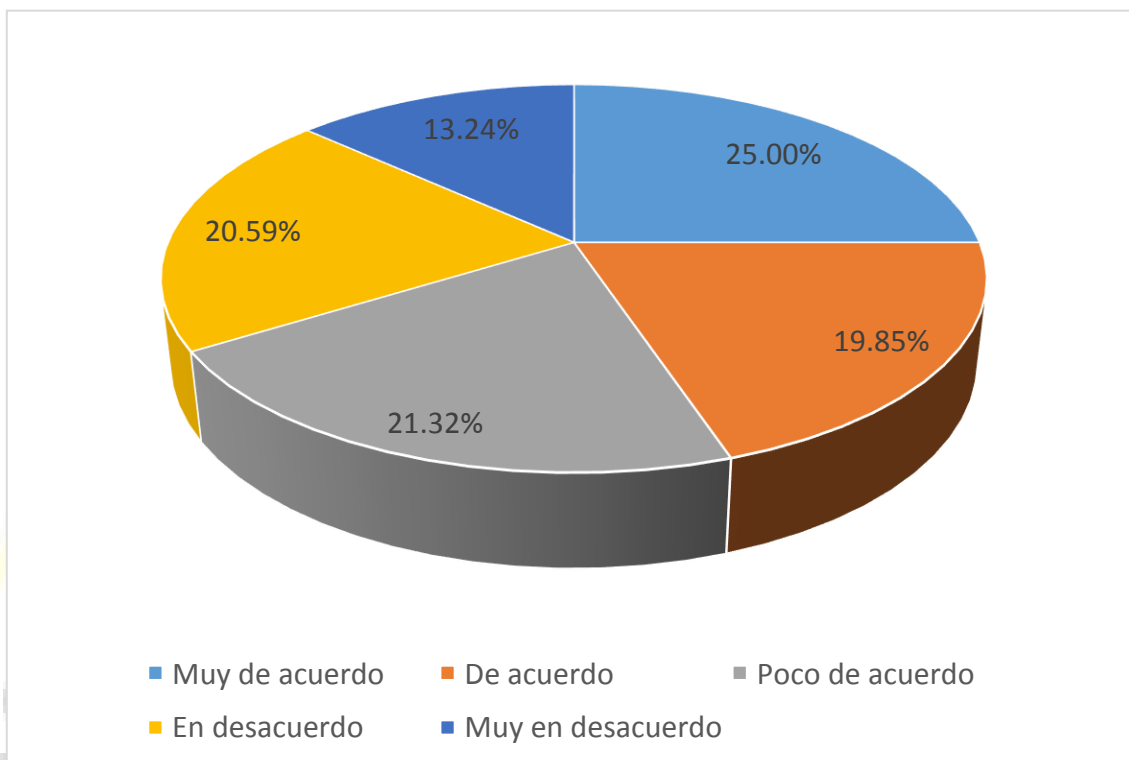


Figura 8 Se aplica gestión presupuestal en forma eficiente en municipalidad

INTERPRETACIÓN

Como podemos considerar en las contestaciones a las interrogantes mencionadas como se muestra, el 25.00% consideraron estar muy de acuerdo, que se aplica la gestión presupuestal en forma eficiente en la municipalidad Provincial de Huaura; un 19.85% atribuyeron estar de acuerdo; un 21.32% reconocieron estar poco de acuerdo; sin embargo contrariamente el 20.59% expusieron estar en oposición que se aplique gestión presupuestal en forma eficiente en la municipalidad, inmediatamente el 13.24% reconocieron estar muy en contrariedad sobre la pregunta formulada.

Significa la importancia que significa la aplicación de la gestión presupuestal en forma eficiente en la municipalidad Provincial de Huaura, aspecto de suma importancia

por cuanto, permite supervisar el cumplimiento de los indicadores de ingresos y su relación con la capacidad de los gastos, por parte de la gestión municipal, efecto de suma importancia para una gestión transparente.

4.1.09 PROCESO PRESUPUESTARIO

Tabla 9

Proceso presupuestario se aplica en forma correcta en municipalidad

ALTERNATIVAS		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
a.	Muy de acuerdo	33	24.26	24.26	24.26
b.	De acuerdo	31	22.79	22.79	47.05
c.	Poco de acuerdo	28	20.58	20.59	67.64
d.	En desacuerdo	27	19.85	19.86	87.50
e.	Muy en desacuerdo	17	12.50	12.50	100.00
TOTAL		136	99.98	100.00	

NOTA: ELABORACION PROPIA

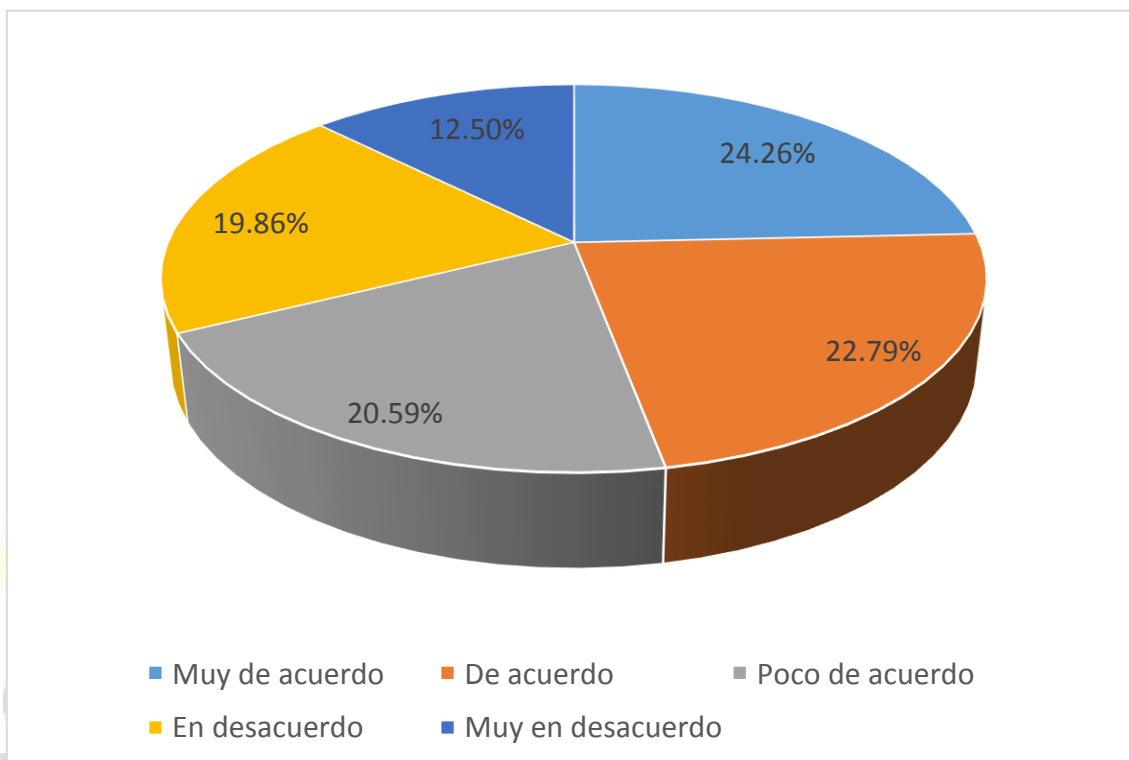


Figura 9 Proceso presupuestario se aplica en forma correcta en municipalidad

INTERPRETACIÓN

Tal alcanzamos apreciar que las respuestas a las interrogantes expresadas como se muestra, el 24.26% pensaron estar muy de acuerdo, que el proceso presupuestario se aplica en forma correcta en la municipalidad provincial de Huaura; un 22.79% calificaron estar de acuerdo; un 20.59% reconocieron estar poco de acuerdo; sin embargo contrariamente el 19.86% declararon estar en discordancia que el proceso presupuestario se aplique en forma correcta en la municipalidad, consecutivamente el 12.50% reconocieron estar muy en discrepancia sobre la pregunta formulada.

Como podemos observar la gran mayoría está de acuerdo que el proceso presupuestario se aplica en forma correcta, lo cual indica que las fases del presupuesto se aplican en forma adecuada, cuidando su cumplimiento con la finalidad que la entidad no

se vea con problemas de orden presupuestal y financiero, a fin de adecuar los planes de acción.

4.1.10. GESTION ESTRATEGICA

Tabla 10

Se cuenta con gestión estratégica en la municipalidad

ALTERNATIVAS			Porcentaje	Porcentaje
	Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
a. Muy de acuerdo	48	35.29	35.29	35.29
b. De acuerdo	31	22.79	22.79	58.08
c. Poco de acuerdo	21	15.44	15.45	73.53
d. En desacuerdo	22	16.17	16.18	89.71
e. Muy en desacuerdo	14	10.29	10.29	100.00
TOTAL	136	99.98	100.00	

NOTA: ELABORACION PROPIA

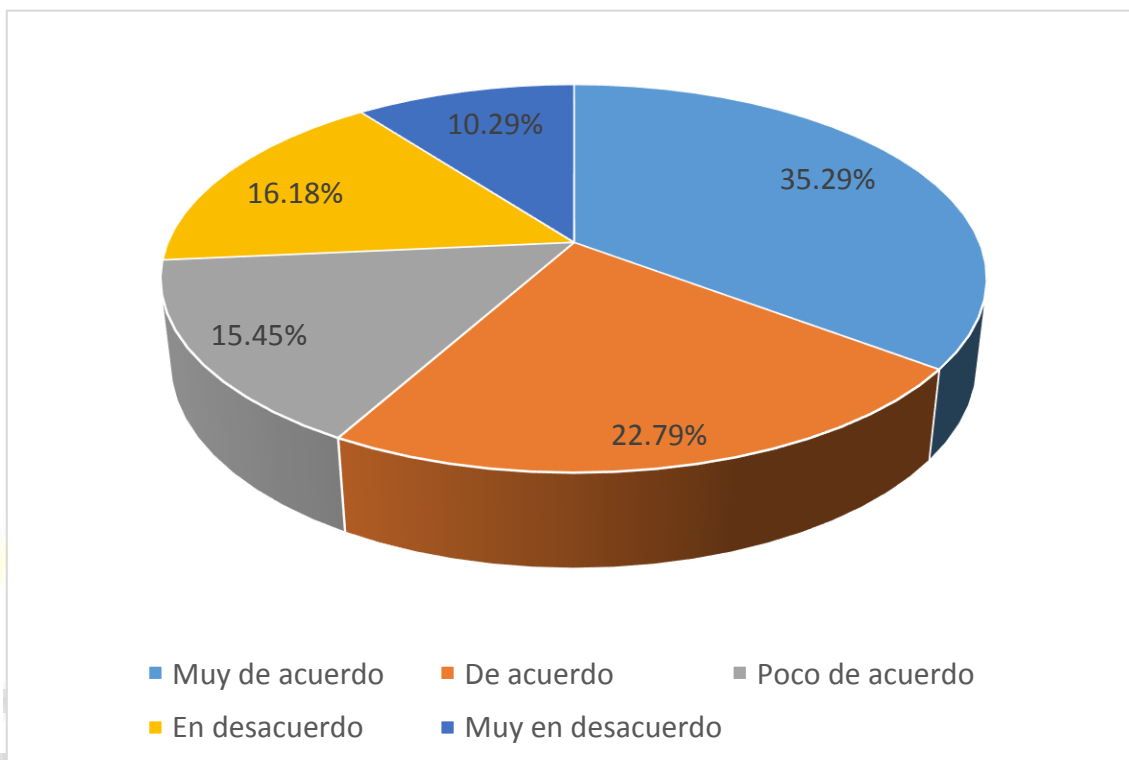


Figura 10 Se cuenta con gestión estratégica en la municipalidad

INTERPRETACIÓN

A manera conseguimos apreciar en las respuestas a las interrogantes mencionadas como se muestra, el 35.29% meditaron estar muy de acuerdo, que se cuenta con gestión estratégica en la municipalidad provincia de Huaura; un 22.79% calificaron estar de acuerdo; un 15.45% inspeccionaron estar poco de acuerdo; sin embargo inversamente el 16.18% expusieron estar en discrepancia que se cuente con gestión estratégica en la municipalidad, posteriormente el 10.29% respondieron estar muy en discrepancia sobre la pregunta formulada.

Lo cual significa que el presupuesto institucional de apertura es una herramienta, de suma importancia para la gestión de sus ingresos y gastos, por ello la mayoría considera que se cuenta con gestión estratégica en la municipalidad provincia de Huaura, dicha herramienta es

considerada necesaria por cuanto permite evaluar previamente su ejecución, así mismo permite ser un instrumento importante para la rendición de cuentas por parte de sus autoridades a la ciudad en la administración de sus recursos.

4.1.11. GESTION POR RESULTADO

Tabla 11

Se cumple con la gestión por resultados en municipalidad provincial de Huaura

ALTERNATIVAS			Porcentaje	Porcentaje
	Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
a. Muy de acuerdo	48	35.29	35.29	35.29
b. De acuerdo	31	22.79	22.79	58.08
c. Poco de acuerdo	21	15.44	15.45	73.53
d. En desacuerdo	22	16.17	16.18	89.71
e. Muy en desacuerdo	14	10.29	10.29	100.00
TOTAL	136	99.98	100.00	

NOTA: ELABORACION PROPIA

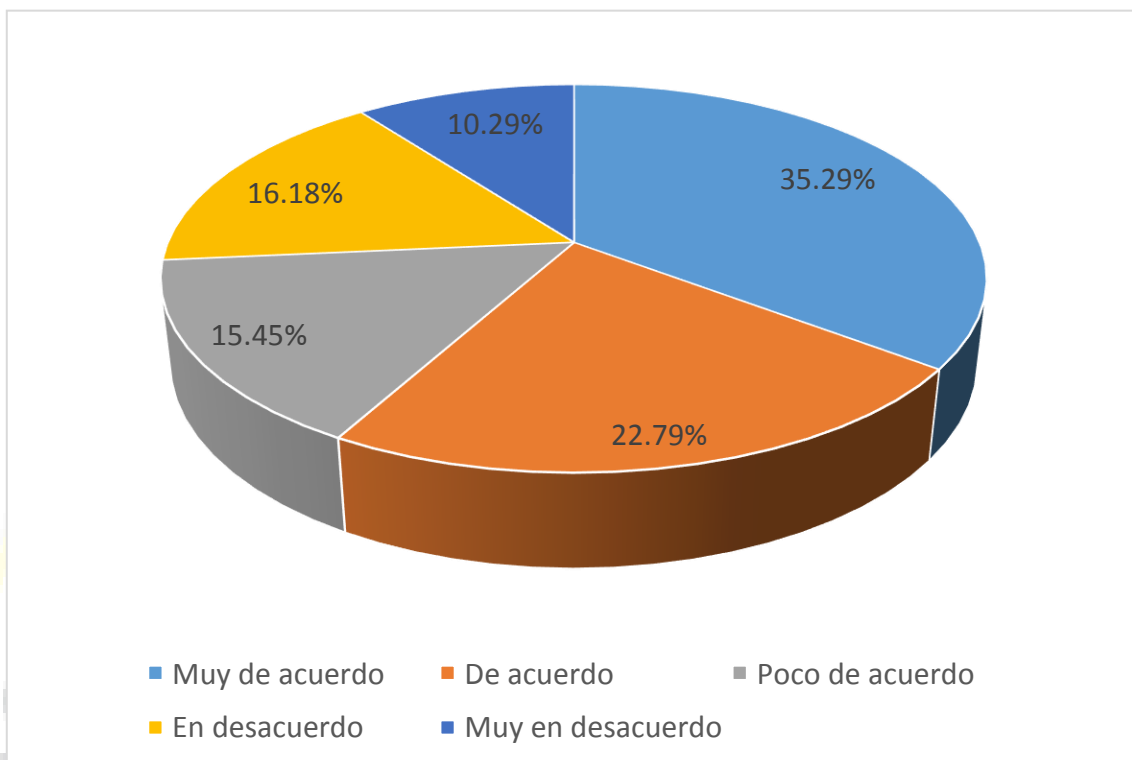


Figura 11 Se cumple con la gestión por resultados en municipalidad provincial de Huaura

INTERPRETACIÓN

Tal como apreciamos en las respuestas a las interrogantes expresadas como se muestra, el 35.29% consideraron estar muy de acuerdo, que se cumple con la gestión por resultados en la municipalidad provincia de Huaura; un 22.79% juzgaron estar de acuerdo; un 15.45% reconocieron estar poco de acuerdo; sin embargo contrariamente el 16.18% expusieron estar en discrepancia que se cumpla con la gestión por resultados en la municipalidad provincia de Huaura, consecutivamente el 10.29% reconocieron estar muy en disconformidad sobre la pregunta formulada.

Lo expresado significa que la gran mayoría está de acuerdo, que se cumple con la gestión por resultados en la municipalidad provincia de Huaura, lo que quiere decir que la gestión por resultados, es consecuencia se refleja la capacidad por dirección en las

actividades propias de la administración que permitan, ejecutar cada una de sus actividades programadas en los instrumentos como presupuesto operativos y sus actividades programadas en el plan anual de adquisiciones.

4.1.12. GESTION POR RESULTADOS

Tabla 12

Gestión por resultados mejora con aplicación correcta de presupuesto institucional de apertura

ALTERNATIVAS			Porcentaje	Porcentaje
	Frecuencia	Porcentaje	válido	acumulado
a. Muy de acuerdo	48	35.29	35.29	35.29
b. De acuerdo	31	22.79	22.79	58.08
c. Poco de acuerdo	21	15.44	15.45	73.53
d. En desacuerdo	22	16.17	16.18	89.71
e. Muy en desacuerdo	14	10.29	10.29	100.00
TOTAL	136	99.98	100.00	

NOTA: ELABORACION PROPIA

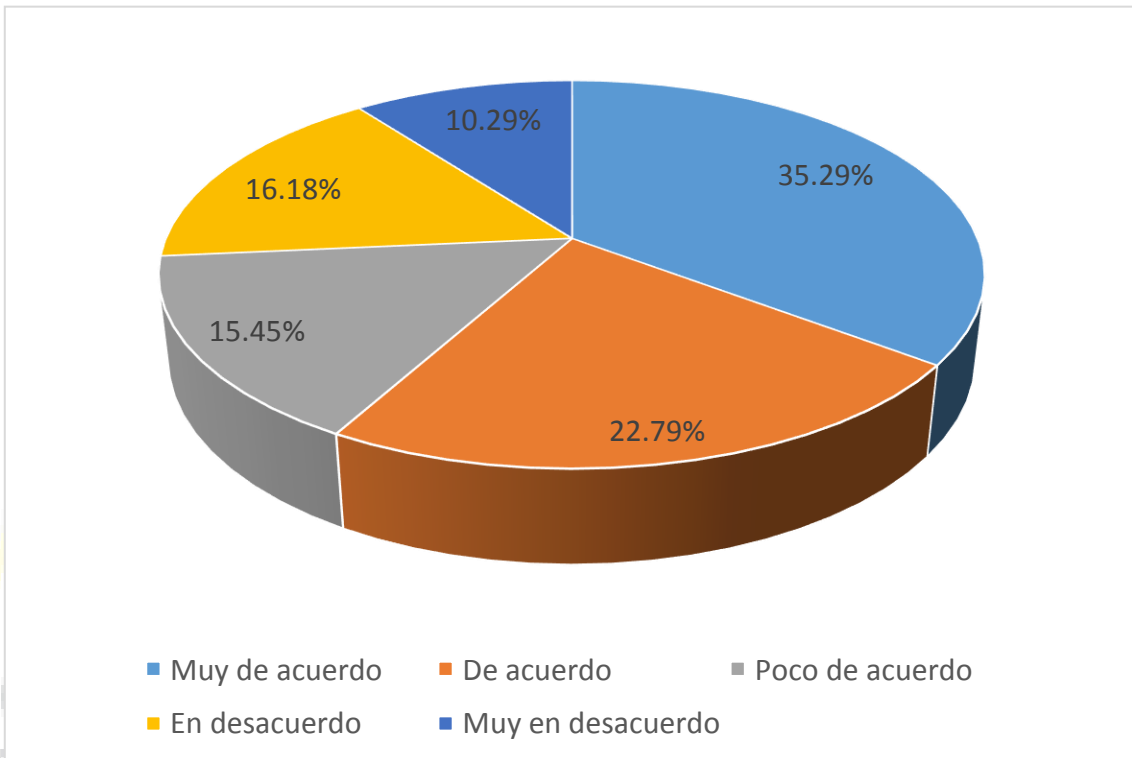


Figura 12 Gestión por resultados mejora con aplicación correcta de presupuesto institucional de apertura

INTERPRETACIÓN

Tal como logramos apreciar en las respuestas a las interrogantes expresadas como se muestra, el 35.29% pensaron estar muy de acuerdo, *que* la gestión por resultados se mejora con la aplicación correcta del presupuesto institucional de apertura en la municipalidad provincial de Huaura; un 22.79% calificaron estar de acuerdo; un 15.45% reconocieron estar poco de acuerdo; sin embargo contrariamente el 16.18% expresaron estar en discrepancia que la gestión por resultados se mejore con la aplicación correcta del presupuesto institucional de apertura en la municipalidad, posteriormente el 10.29% reconocieron estar muy en disconformidad sobre la pregunta formulada.

Lo expresado significa que la gran mayoría está de acuerdo que la gestión por resultados se mejora con la aplicación correcta del presupuesto institucional de apertura en la municipalidad provincial de Huaura; efectivamente el cumplimiento adecuado en la recaudación o creación de fuente de financiamiento, permite cumplir en forma oportuna con las propuestas de proyectos y gastos en bien de la ciudadanía, y dichas acciones estarán orientadas a expresar que dicha herramienta genera una gestión por resultados eficiente como herramienta para la rendición de cuentas a la ciudadanía.

4.2. CONTRASTACION DE HIPÓTESIS

Ha sido necesario recurrir a la prueba no paramétrica determinada por como chí cuadrada, en función a ello se elaboró la tabla con doble ingreso de acuerdo a las frecuencias detectadas como se sus frecuencias esperadas, que permita la determinación del nivel de influencia de la variable independiente, n relación a la variable dependiente, teniendo como base el proceso que logramos explicar a continuación:

HIPÓTESIS GENERAL:

H₀: El presupuesto institucional de apertura, no incide positivamente en la gestión por resultados en la Municipalidad Provincial de Huaura 2018.

H₁: El presupuesto institucional de apertura, si incide positivamente en la gestión por resultados en la Municipalidad Provincial de Huaura 2018.

TABLA 13

FRECUENCIAS OBSERVADAS

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL	GESTION POR RESULTADOS					TOTAL
	Muy de acuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
a. Muy de acuerdo	20	15	0	0	0	40
b. De acuerdo	0	24	20	0	0	28
c. Poco de acuerdo	0	0	10	5	0	27
d. En desacuerdo	0	0	0	14	10	23
e. Muy en desacuerdo	0	0	0	0	05	15
Total	40	28	27	23	15	136

Nota: Elaboración propia

FRECUENCIAS OBSERVADAS

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL	GESTION POR RESULTADOS					TOTAL
	Muy de acuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
a. Muy de acuerdo	20	15	0	0	0	40.00
b. De acuerdo	0	24	20	0	0	28.00
c. Poco de acuerdo	0	0	10	5	0	27.00
d. En desacuerdo	0	0	0	14	10	23.00
e. Muy en desacuerdo	0	0	0	0	05	15.00
Total	40	28	27	23	15	136.00

Nota: Elaboración propia

Considerando que la muestra se trata de una muestra en forma aleatoria simple, su estadística de prueba fue:

$$p(f) = \frac{(a+b)!(c+d)!(a+c)!(b+d)!}{n!a!b!c!d!}$$

De lo cual se observa que cuando H_0 es auténtico X^2 , continúa una distribución aproximada de chi cuadrada con $(5-1)(5-1) = 27$, considerando su grado de significancia de 0.05, por lo que su regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la hipótesis nula (H_0) si el valor calculado de X^2 es mayor o igual a 1.30

Al calcular la estadística de prueba $p(f) = \frac{(35)!(23)!(44)!(16)!}{63!20!22!15!01!}$

Entonces su decisión estadística que se observa es que $1.30 < 0.05$ se rechaza H_0 .

Por lo tanto se concluye, el presupuesto institucional de apertura, incide positivamente en la gestión por resultados en la Municipalidad Provincial de Huaura 2018.

HIPÓTESIS ESPECÍFICA 1:

H_0 : La meta presupuestal, no incide en las políticas públicas de la Municipalidad Provincial de Huaura.

H_1 : La meta presupuestal, si incide en las políticas públicas de la Municipalidad Provincial de Huaura.

TABLA 14

FRECUENCIAS OBSERVADAS

META PRESUPUESTAL	POLITICAS PUBLICAS					TOTAL
	Muy de acuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
a. Muy de acuerdo	20	15	0	0	0	38
b. De acuerdo	0	24	20	0	0	27
c. Poco de acuerdo	0	0	10	5	0	29
d. En desacuerdo	0	0	0	14	10	28
e. Muy en desacuerdo	0	0	0	0	05	14
Total	38	27	29	28	14	136

Nota: Elaboración propia

FRECUENCIAS ESPERADAS

META PRESUPUESTAL	POLITICAS PUBLICAS					TOTAL
	Muy de acuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
a. Muy de acuerdo	20	15	0	0	0	38.00
b. De acuerdo	0	24	20	0	0	27.00
c. Poco de acuerdo	0	0	10	5	0	29.00
d. En desacuerdo	0	0	0	14	10	28.00
e. Muy en desacuerdo	0	0	0	0	05	14.00
Total	38	27	29	28	14	136.00

Nota: Elaboración propia

Considerando que la muestra se trata de una muestra en forma aleatoria simple, su estadística de prueba fue:

$$p(f) = \frac{(a+b)!(c+d)!(a+c)!(b+d)!}{n!a!b!c!d!}$$

De lo cual se observa que cuando H_0 es auténtico X^2 , continúa una distribución aproximada de chi cuadrada con $(5-1)(5-1) = 29$, considerando su grado de significancia de 0.05, por lo que su regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la hipótesis nula (H_0) si el valor calculado de X^2 es mayor o igual a 1.30

Al calcular la estadística de prueba $p(f) = \frac{(35)!(23)!(44)!(16)!}{63!20!22!15!01!}$

Entonces su decisión estadística que se observa es como $1.25 < 0.05$, se rechaza H_0 . Por lo tanto se concluye, la meta presupuestal, incide en las políticas públicas de la Municipalidad Provincial de Huaura.

HIPÓTESIS ESPECIFICA 2:

H_0 : El nivel de ingresos, no incide en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Huaura.

H_1 : El nivel de ingresos, si incide en la gestión presupuestal de la

TABLA 15

FRECUENCIAS OBSERVADAS

NIVEL DE INGRESOS	GESTION PRESUPUESTAL					TOTAL
	Muy de acuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
a. Muy de acuerdo	20	15	0	0	0	35
b. De acuerdo	0	24	20	0	0	33
c. Poco de acuerdo	0	0	10	5	0	28
d. En desacuerdo	0	0	0	14	10	24
e. Muy en desacuerdo	0	0	0	0	05	16
Total	35	33	28	24	16	136

Nota: Elaboración propia

FRECUENCIAS ESPERADAS

META PRESUPUESTAL	POLITICAS PUBLICAS					TOTAL
	Muy de acuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
a. Muy de acuerdo	20	15	0	0	0	35.00
b. De acuerdo	0	24	20	0	0	33.00
c. Poco de acuerdo	0	0	10	5	0	28.00
d. En desacuerdo	0	0	0	14	10	24.00
e. Muy en desacuerdo	0	0	0	0	05	16.00
Total	35	33	28	24	16	136.00

Fuente: Elaboración propia

Considerando que la muestra se trata de una muestra en forma aleatoria simple, su

estadística de prueba fue:

$$p(f) = \frac{(a+b)!(c+d)!(a+c)!(b+d)!}{n!a!b!c!d!}$$

De lo cual se observa que cuando H_0 es auténtico X^2 , continúa una distribución aproximada de chi cuadrada con $(5-1) (5-1) = 28$, considerando su grado de significancia de 0.05, por lo que su regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la hipótesis nula (H_0) si el valor calculado de X^2 es mayor o igual a 1.31

Al calcular la estadística de prueba $p(f) = \frac{(35)!(23)!(44)!(16)!}{63!20!22!15!01!}$

Entonces su decisión estadística que se observa es que $1.31 < 0.05$ se rechaza H_0 .

Por lo tanto se concluye, el nivel de ingresos, incide en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Huaura

HIPÓTESIS ESPECIFICA 3:

H_0 : El nivel de inversión, no incide positivamente en el proceso presupuestario en la Municipalidad Provincial de Huaura.

H_1 : El nivel de inversión, si incide positivamente en el proceso presupuestario en la Municipalidad Provincial de Huaura.

TABLA 16

FRECUENCIAS OBSERVADAS

NIVEL DE INVERSION	PROCESO PRESUPUESTO					TOTAL
	Muy de acuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
a. Muy de acuerdo	20	15	0	0	0	36
b. De acuerdo	0	24	20	0	0	28
c. Poco de acuerdo	0	0	10	5	0	26
d. En desacuerdo	0	0	0	14	10	27
e. Muy en desacuerdo	0	0	0	0	05	19
Total	36	28	26	27	19	136

Nota: Elaboración propia

FRECUENCIAS ESPERADAS

NIVEL DE INVERSIONES	PROCESO PRESUPUESTARIO					TOTAL
	Muy de acuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
a. Muy de acuerdo	20	15	0	0	0	35.00
b. De acuerdo	0	24	20	0	0	33.00
c. Poco de acuerdo	0	0	10	5	0	28.00
d. En desacuerdo	0	0	0	14	10	24.00
e. Muy en desacuerdo	0	0	0	0	05	16.00
Total	35	33	28	24	16	136.00

Nota: Elaboración propia

Considerando que la muestra se trata de una muestra en forma aleatoria simple, su

estadística de prueba fue:

$$p(f) = \frac{(a+b)!(c+d)!(a+c)!(b+d)!}{n!a!b!c!d!}$$

De lo cual se observa que cuando H_0 es auténtico X^2 , continúa una distribución aproximada de chi cuadrada con $(5-1) (5-1) = 26$, considerando su grado de significancia de 0.05, por lo que su regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la hipótesis nula (H_0) si el valor calculado de X^2 es mayor o igual a 1.30

Al calcular la estadística de prueba $p(f) = \frac{(35)!(23)!(44)!(16)!}{63!20!22!15!01!}$

Entonces su decisión estadística que se observa es como $1.25 < 0.05$, se rechaza H_0 . Por lo tanto se concluye, *el nivel de inversión, incide positivamente en el proceso presupuestario en la Municipalidad Provincial de Huaura.*

HIPÓTESIS ESPECIFICA 4:

H_0 : La ejecución presupuestal, no incide positivamente en la gestión estratégica en la Municipalidad Provincial de Huaura

H_1 : La ejecución presupuestal si incide, positivamente en la gestión estratégica en la Municipalidad Provincial de Huaura

TABLA 17

FRECUENCIAS OBSERVADAS

EJECUCION PRESUPUESTAL	GESTION ESTRATEGICA					TOTAL
	Muy de acuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
a. Muy de acuerdo	20	15	0	0	0	55
b. De acuerdo	0	24	20	0	0	36
c. Poco de acuerdo	0	0	10	5	0	12
d. En desacuerdo	0	0	0	14	10	17
e. Muy en desacuerdo	0	0	0	0	05	16
Total	55	36	12	17	16	136

Nota: Elaboración propia

FRECUENCIAS ESPERADAS

EJECUCION PRESUPUESTAL	GESTION ESTRATEGICA					TOTAL
	Muy de acuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
a. Muy de acuerdo	20	15	0	0	0	55.00
b. De acuerdo	0	24	20	0	0	36.00
c. Poco de acuerdo	0	0	10	5	0	12.00
d. En desacuerdo	0	0	0	14	10	17.00
e. Muy en desacuerdo	0	0	0	0	05	16.00
Total	55	36	12	17	16	136.00

Nota: Elaboración propia

Considerando que la muestra se trata de una muestra en forma aleatoria simple, su estadística de prueba fue:

$$p(f) = \frac{(a+b)!(c+d)!(a+c)!(b+d)!}{n!a!b!c!d!}$$

De lo cual se observa que cuando H_0 es auténtico X^2 , continúa una distribución aproximada de chi cuadrada con $(5-1)(5-1) = 12$, considerando su grado de significancia de 0.05, por lo que su regla de decisión es la siguiente: $p(f) = \frac{(46)!(13)!(38)!(21)!}{63!26!12!20!01!}$

Rechazar la hipótesis nula (H_0) si el valor calculado de X^2 es mayor o igual a 1.21

Al calcular la estadística de prueba

Entonces su decisión estadística que se observa es como $1.21 < 0.05$, se rechaza H_0 .

Por lo tanto se concluye, la ejecución presupuestal incide, positivamente en la gestión estratégica en la Municipalidad Provincial de Huaura

HIPÓTESIS ESPECIFICA 5:

H_0 : Las modificaciones presupuestales, no inciden positivamente en el resultado de la gestión en la Municipalidad Provincial de Huaura.

H_1 : Las modificaciones presupuestales, si inciden positivamente en el resultado de la gestión en la Municipalidad Provincial de Huaura.

TABLA 18

FRECUENCIAS OBSERVADAS

MODIFICACION PRESUPUESTAL	GESTION MUNICIPAL					TOTAL
	Muy de acuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
a. Muy de acuerdo	20	15	0	0	0	55
b. De acuerdo	0	24	20	0	0	36
c. Poco de acuerdo	0	0	10	5	0	12
d. En desacuerdo	0	0	0	14	10	17
e. Muy en desacuerdo	0	0	0	0	05	16
Total	55	36	12	17	16	136

Nota: Elaboración propia

FRECUENCIAS ESPERADAS

MODIFICACION PRESUPUESTAL	GESTION MUNICIPAL					TOTAL
	Muy de acuerdo	De acuerdo	Poco de acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	
a. Muy de acuerdo	20	15	0	0	0	55.00
b. De acuerdo	0	24	20	0	0	36.00
c. Poco de acuerdo	0	0	10	5	0	12.00
d. En desacuerdo	0	0	0	14	10	17.00
e. Muy en desacuerdo	0	0	0	0	05	16.00
Total	55	36	12	17	16	136.00

Nota: Elaboración propia

Considerando que la muestra se trata de una muestra en forma aleatoria simple, su estadística de prueba fue:

$$p(f) = \frac{(a+b)!(c+d)!(a+c)!(b+d)!}{n!a!b!c!d!}$$

De lo cual se observa que cuando H_0 es auténtico X^2 , continúa una distribución aproximada de chi cuadrada con $(5-1)(5-1) = 12$, considerando su grado de significancia de 0.05, por lo que su regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la hipótesis nula (H_0) si el valor calculado de X^2 es mayor o igual a 1.21

Al calcular la estadística de prueba $p(f) = \frac{(46)!(13)!(38)!(21)!}{63!26!12!20!01!}$

Entonces su decisión estadística que se observa es como $1.21 < 0.05$, se rechaza H_0 . Por lo tanto se concluye, las modificaciones presupuestales, inciden positivamente en el resultado de la gestión en la Municipalidad Provincial de Huaura.

CAPITULO V

DISCUSION, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. DISCUSIÓN

Las conclusiones de la investigación ha permitido identificar la importancia que tiene el presupuesto institucional de apertura lo cual coincide con las autores a quienes se tuvo acceso, quienes señalan que es una herramienta que permita, formular en forma cuantitativa las actividades que se realizan en el periodo anual por lo que coinciden con la conclusiones a lo cual se arriba, en tanto las recomendaciones están orientadas a que en los gobiernos locales se debe de iniciar con la formulación del presupuesto participativo, herramienta que permite contar con los insumos de requerimiento de la ciudadanía debidamente organizada de tal manera que los presupuestos reflejan las necesidades de población organizada.

Con relación a la hipótesis nos permitimos realizar la confrontación necesaria con las respuestas obtenidas de autoridades, funcionarios y servidores así como de la lectura de autores quienes manifiestan que un presupuesto correctamente formulado, ejecutado y monitoreado, incide adecuadamente en la gestión por resultados entendida ésta como mecanismo de cumplimiento en forma integral, de manera que la relación presupuesto y gestión están orientadas a la evaluación de cumplimiento en la administración y uso de los recursos económicos y financieros de la municipalidad, lo cual permite indicar que se ejecutó adecuadamente los gastos en sus proyectos de infraestructura así como en los programas que administra.

CAPITULO VI

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1. CONCLUSIONES

Primera Conclusión

De la revisión a la documentación y puesta a prueba se determinó que el presupuesto institucional de apertura, incide positivamente en la gestión por resultados en la Municipalidad Provincial de Huaura 2018.

Segunda Conclusión

Del análisis a la documentación y puestas a prueba se determina que la meta presupuestal, incide en las políticas públicas de la Municipalidad Provincial de Huaura.

Tercera Conclusión

De la Contrastacion de hipótesis realizada se puede determinar que el nivel de ingresos, incide en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Huaura

Cuarta Conclusión

En conclusión, de la documentación y prueba realizada se determinó el nivel de inversión, incide positivamente en el proceso presupuestario en la Municipalidad Provincial de Huaura.

Quinta Conclusión

Se determina, como producto del análisis de documentación de concluye que la ejecución presupuestal incide, positivamente en la gestión estratégica en la Municipalidad Provincial de Huaura.

Sexta Conclusión

Del análisis a la documentación se identifica que las modificaciones presupuestales, inciden positivamente en el resultado de la gestión en la Municipalidad Provincial de Huaura.

6.2. RECOMENDACIONES

Habiendo culminado las conclusiones pasamos a expresar nuestras recomendaciones:

Primera Recomendación

Que autoridades y funcionarios deberán de tener en cuenta la correcta aplicación del presupuesto institucional de apertura, ya que ello incide positivamente en mejorar la gestión por resultados en la Municipalidad Provincial de Huaura 2018

Segunda recomendación

Que el gerente de presupuesto quien haga sus veces deberá de tener en cuenta el cumplimiento de las metas presupuestales, considerando que incide en las políticas públicas de la Municipalidad Provincial de Huaura.

Tercera recomendación

La gerencia municipal en coordinación con la gerencia de rentas deberá de considerar cumplir con los niveles de ingresos por tributos, ya que su eficiencia incide en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Huaura

Cuarta recomendación

La gerencia de presupuesto deberá de coordinar con las gerencias respectivas con la finalidad que se cumpla con el nivel de inversión, su ejecución incide positivamente en el proceso presupuestario en la Municipalidad Provincial de Huaura.

Quinta recomendación

La gerencia de presupuesto deberá de supervisar el cumplimiento de la ejecución presupuestal, teniendo en cuenta que incide, positivamente en la gestión estratégica en la Municipalidad Provincial de Huaura.

Sexta recomendación

La gerencia de presupuesto con su personal técnico. deberá de considerar que las modificaciones presupuestales se realicen correctamente, ya que inciden positivamente en el resultado de la gestión en la Municipalidad Provincial de Huaura.

REFERENCIAS

7.1. Fuentes documentales

1. Payano Negrón, Carlos Alexander (2018) en su investigación: *Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú*, para obtener el Grado en administrador y Gerencia, en la universidad Ricardo Palma.
2. De la Torre Altamirano, Marina Soledad (2016) en su tesis: “*Modelo de gestión del gobierno Provincial y su incidencia en el desempeño institucional, caso Gobierno Autónomo descentralizado Provincial de Imbabura*” para optar el título de Master en Gestión Pública; en el Instituto de Altos Estudios Naciones del Ecuador.
3. Vásquez Masen, José Luis Enrique (2016) *El presupuesto por resultados y su incidencia en la gestión institucional de la Municipalidad Distrital de Salaverry período 2014 – 2015*, en la Universidad Nacional de Trujillo.
4. Prieto Hormoza, Marlon Iván (2012) en la tesis: “*Influencia de la Gestión por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú Caso: Lima Junín y Ancash*” para obtener el grado académico de Doctor en Contabilidad y Finanzas, en la Universidad San Martín de Porres.
5. Reggiardo Palacios, Giulliana (2017) en su tema de estudio: *El presupuesto por resultados en proceso de modernización pública, fortalecimiento de la política exterior en Ministerio de Relaciones exteriores*; para la obtención de Grado de Magister en Diplomacia y relaciones internacionales en la Academia Diplomática del Perú Javier Pérez de Cuellar.

7.2. Fuentes Bibliográficas

1. Allingham M. y Sandmo A. (1972); "*Income Tax Evasion: A Theoretical Analysis*", Journal of Public Economics, Vol. 1, November.
2. Cortázar, J. (2000). *Estrategias educativas para el desarrollo de una "cultura tributaria" en América Latina. Experiencias y líneas de acción*. Revista del CLAD Reforma y Democracia. No. 17 (jun. 2000). Caracas. Venezuela.
3. CHINOY, E. 1994. *Introducción a la Sociología*. Buenos Aires. Editorial Paidós SAICF.
4. Fernández (1991) Fernández. (1991). "*El proceso Administrativo*". México: Diana.
5. Iglesias, E (2005). *Desencadenar el crédito*. Argentina: Editorial El Ateneo. Extraído desde: la Biblioteca de la Universidad Señor de Sipán.
6. Noemí Pulido (2000) *Gestión y Gestores de resultados Publicado en: Revista del CLAD "Reforma y Democracia"*, Nro. 41, Lima – Perú.
7. Gitman, L. y Núñez E. (2003). *Principios de administración financiera*. (10th.Ed). México.
8. Tanzi, Vito (2001): *La globalización y la acción de las termitas fiscales*; Revista FINANZAS & DESARROLLO, Washington D.C., FMI, marzo, pp.34-37. 27. T
9. Tanzi, Vito (1998): *El impacto de la globalización económica en la tributación*; Salvador de Bahía - Brasil, CIAT (32ª Asamblea General), 11-15 mayo.
10. Tanzi, Vito y Shome, Partho (1993): *Tax evasion: causes, estimation methods, and penalties a focus on Latin America*; Chile, CEPAL/PNUD.

11. Terry. (1993) *“Principios de administración”*. Editorial El Ateneo. Buenos Aires
– Argentina.

7.3. Fuentes hemerográficas

No fueron utilizadas en la presente investigación

7.4. Fuentes electrónicas

No se utilizó para la investigación



UNIVERSIDAD NACIONAL
“JOSE FAUSTINO SANCHEZ CARRION”
ESCUELA DE POSGRADO

CUESTIONARIO

Estimado Señor:

La presente técnica de investigación que se presenta es el cuestionario, que corresponde a un trabajo de investigación para la obtención de información que permita sustentar, concluir y presentar recomendaciones de la investigación denominada: “EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA Y SU INCIDENCIA EN LA GESTION POR RESULTADOS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIA DE HUAURA 2018” En relación a dicho trabajo se pide que tenga a bien marcar con un aspa (X) la alternativa que según su criterio conteste la pregunta que se formula. Se agradece de antemano por vuestro apoyo.

1. ¿Considera Usted que se cumple con las metas presupuestales en la ejecución del presupuesto institucional de apertura en municipalidad Provincial de Huaura?
 - a. De acuerdo ()
 - b. Totalmente de acuerdo ()
 - c. Ni de acuerdo, ni en desacuerdo ()
 - d. En desacuerdo ()
 - e. Totalmente en desacuerdo ()

2. ¿En su opinión se cumple con el nivel de ingresos que forman parte del presupuesto institucional de apertura en la municipalidad provincial de Huaura?

- a. De acuerdo ()
- b. Totalmente de acuerdo ()
- c. Ni de acuerdo, ni en desacuerdo ()
- d. En desacuerdo ()
- e. Totalmente en desacuerdo ()

3. ¿Considera Usted que el nivel de inversión refleja los solicitados por los ciudadanos en el presupuesto institucional de apertura en la municipalidad provincial de Huaura?

- a. De acuerdo ()
- b. Totalmente de acuerdo ()
- c. Ni de acuerdo, ni en desacuerdo ()
- d. En desacuerdo ()
- e. Totalmente en desacuerdo ()

4. ¿En su opinión se cumple oportunamente con la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Huaura?

- a. De acuerdo ()
- b. Totalmente de acuerdo ()
- c. Ni de acuerdo, ni en desacuerdo ()
- d. En desacuerdo ()
- e. Totalmente en desacuerdo ()

5. ¿Considera usted que las modificaciones presupuestales se ejecutan correctamente en la municipalidad provincial de Huaura?

- a. De acuerdo ()
- b. Totalmente de acuerdo ()
- c. Ni de acuerdo, ni en desacuerdo ()
- d. En desacuerdo ()
- e. Totalmente en desacuerdo ()

6. ¿En su opinión el presupuesto institucional de apertura incide en la gestión por resultados en la municipalidad provincial de Huaura?

- a. De acuerdo ()
- b. Totalmente de acuerdo ()
- c. Ni de acuerdo, ni en desacuerdo ()
- d. En desacuerdo ()
- e. Totalmente en desacuerdo ()

7. ¿Considera Usted que se aplican las políticas públicas aprobadas por la gestión municipal en la Provincia de Huaura?

- a. De acuerdo ()
- b. Totalmente de acuerdo ()
- c. Ni de acuerdo, ni en desacuerdo ()
- d. En desacuerdo ()
- e. Totalmente en desacuerdo ()

8. ¿En su opinión considera Usted que aplica la gestión presupuestal en forma eficiente en la municipalidad Provincial de Huaura?

- a. De acuerdo ()
- b. Totalmente de acuerdo ()
- c. Ni de acuerdo, ni en desacuerdo ()
- d. En desacuerdo ()
- e. Totalmente en desacuerdo ()

9. ¿Considera Usted que el proceso presupuestario se aplica en forma correcta en la municipalidad provincial de Huaura?

- a. De acuerdo ()
- b. Totalmente de acuerdo ()
- c. Ni de acuerdo, ni en desacuerdo ()
- d. En desacuerdo ()
- e. Totalmente en desacuerdo ()

10. ¿En su opinión se cuenta con gestión estratégica en la municipalidad provincia de Huaura?

- a. De acuerdo ()
- b. Totalmente de acuerdo ()
- c. Ni de acuerdo, ni en desacuerdo ()
- d. En desacuerdo ()
- e. Totalmente en desacuerdo ()

11. ¿En su opinión se cumple con la gestión por resultados en la municipalidad provincia de Huaura?

- a. De acuerdo
- b. Totalmente de acuerdo
- c. Ni de acuerdo, ni en desacuerdo
- d. En desacuerdo
- e. Totalmente en desacuerdo

12. ¿En su opinión la gestión por resultados se mejorará con la aplicación correcta del presupuesto institucional de apertura en la municipalidad provincial de Huaura?

- a. De acuerdo
- b. Totalmente de acuerdo
- c. Ni de acuerdo, ni en desacuerdo
- d. En desacuerdo
- e. Totalmente en desacuerdo

Muchas gracias por vuestra colaboración.

The logo of the Universidad Nacional 'José Faustino Sánchez Carrión' Huacho is a circular emblem. It features a central yellow figure that is a stylized representation of a person or a deity, possibly a sun or a moon, with a crown-like top and a staff or scepter. The figure is set against a light blue background. The text 'UNIVERSIDAD NACIONAL "JOSE FAUSTINO SANCHEZ CARRION"' is written in a circular path around the central figure, and 'HUACHO' is written at the bottom of the circle. The entire logo is rendered in a light, semi-transparent yellow color.

.....
Dr. MIGUEL ANGEL SUAREZ ALMEIRA
ASESOR

.....
Dr. TEODORICO ÁNGEL VILLANUEVA RODRIGUEZ
PRESIDENTE

.....
M(O). FREDY JAVIER HUACHUA HUARANCCA
SECRETARIO

.....
M(A) SILVIA MARIANELLA ESPINOZA SANCHEZ
VOCAL