



**UNIVERSIDAD NACIONAL**

**JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN**



**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, CONTABLES Y FINANCIERAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**

**TESIS**

**“EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y LA GESTION PRESUPUESTARIA EN  
LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAURA”**

**AUTOR**

**DAVID ELMER VERAMENDI CRUZ**

**PARA OPTAR MI TITULO PROFESIONAL DE**

**CONTADOR PÚBLICO**

**ASESOR**

**M(a). CPCC. YESSICA YULISSA LINO TORERO**

**HUACHO - 2019**

## **DEDICATORIA**

DEDICO ESTA INVESTIGACION A NUESTRO PADRE CELESTIAL PORQUE  
GRACIAS A EL QUE GUIÓ MI CAMINO PUDE CONCRETAR ESTE ANHELO.

A MI MADRE POR SU APOYO INCONDICIONAL

## **AGRADECIMIENTO**

Agradecido infinitamente a Dios por guiar mi camino

A mi amada familia por ser el fortalecimiento de mi motivación  
en el desarrollo de mi formación profesional

## INDICE

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
RESUMEN.....	ix
ABSTRAC .....	x
INTRODUCCION .....	xi
.CAPITULO .I.....	1
.PLANTEAMIENTO DEL .PROBLEMA.....	1
1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA.....	1
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....	4
1.2.1 PROBLEMA GENERAL .....	4
1.2.2 PROBLEMAS ESPECIFICOS .....	4
1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION .....	4
1.3.1OBJETIVO GENERAL.....	5
1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS.....	5
1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN .....	5
1.5 DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO .....	6
1.6 VIABILIDAD DEL ESTUDIO .....	7
CAPITULO II .....	8
MARCO TEORICO.....	8
2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION .....	8
2.2 BASES TEORICAS .....	10

2.3 DEFINICIONES CONCEPTUALES.....	12
2.4 FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS.....	14
2.4.1 HIPÓTESIS GENERAL.....	14
2.4.2 HIPOTESIS ESPECÍFICAS .....	14
CAPITULO III .....	16
METODOLOGÍA .....	16
3.1 DISEÑO METODOLÓGICO .....	16
3.1.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN .....	16
3.1.2 NIVEL DE INVESTIGACIÓN .....	16
3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA .....	19
3.3 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES .....	20
3.4 TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....	23
3.4.1 Técnicas a Emplear .....	23
3.4.2 DESCRIPCION DE LOS INSTRUMENTOS.....	23
3.5 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN.....	23
CAPITULO IV .....	24
RESULTADOS .....	24
4.1 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS.....	24
4.2 ANALISIS, DISCUSIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS.....	43
4.3 CONTRASTACION DE LAS HIPOTESIS.....	43
CAPITULO V .....	49
DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	49

5.1 DISCUSIÓN .....	49
5.2 CONCLUSIONES.....	50
5.3 RECOMENDACIONES .....	52
CAPITULO VI.....	54
FUENTES DE INFORMACIÓN.....	54
6.1 Fuentes Bibliograficas.....	54
ANEXOS.....	56

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria .....	24
Tabla 2 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Programacion .....	26
Tabla 3 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Formulacion .....	28
Tabla 4 el Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Ejecución .....	30
Tabla 5 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Evaluacion.....	32
Tabla 6 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Objetivos Institucionales	33
Tabla 7 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Metas Presupuestarias ...	35
Tabla 8 El Prtesupuesto Por Resultados/ Gestion Presupuestaria / Demanda Global De Gastos .....	37
Tabla 9 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Asignaciones Presupuestarias .....	39
Tabla 10.....	41
Tabla 11.....	44
Tabla 12 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria.....	44
Tabla 13 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria Programacion .....	45
Tabla 14 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria Programacion .....	45
Tabla 15 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria /Formulacion .....	46
Tabla 16 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria /Formulacion .....	46
Tabla 17 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria/Ejecucion.....	47
Tabla 18 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria/Ejecucion.....	48

## INDICE DE FIGURAS

Figura 1 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria.....	25
Figura 2 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Programacion .....	27
Figura 3 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Formulacion .....	29
Figura 4 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Ejecución .....	31
Figura 5 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Evaluación .....	32
Figura 6 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Objetivos Institucionales .....	34
Figura 7 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Metas Presupuestarias..	36
Figura 8 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Demanda Global De Los Gastos .....	38
Figura 9 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Asignaciones Presupuestarias .....	40
Figura 10 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Modificaciones Presupuestarias .....	42

## RESUMEN

**Objetivo:** Se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados incluye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura. **Métodos:** La población la constituyeron 80 individuos y la muestra por 66 personas concordando con la muestra aleatoria simple, utilizando la escala de Likert, estableciéndose como dimensiones: Del Presupuesto por Resultados, Gestión Presupuestaria, Municipalidad Provincial de Huaura. La confiabilidad de los instrumentos fue validada de manera adecuada. **Resultados:** demuestran que el mayores porcentaje 78% entre siempre y muchas veces de los funcionarios y empleados consideran que el Presupuestos por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria. **Conclusión:** La contrastación de las Hipótesis mediante la Chi Cuadrado muestra que al ser los valores prácticos mayores que los valores teóricos entonces se demuestra que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Administrativa en la Municipalidad Provincial de Huaura.

**Palabras Claves:** El Presupuesto por Resultados, Gestión Presupuestaria, Municipalidad Provincial de Huaura.

## ABSTRAC

**Objective:** It has been demonstrated that the Budget for Results influences significantly in the Budgetary Management in the Provincial Municipality of Huaura.

**Methods:** The population was constituted by 80 people and the sample by 66 people according to the simple random sampling, the instrument of measurement of attitudes of the Likert scale was used, having been considered as dimensions: The Budget for Results, Budgetary Management, Municipality Provincial of Huaura. The reliability of the instruments was validated in an adequate manner. **Results:** The results show that the highest percentage 78% between always and many times of the employees and employees consider that the Budget for Results influences the Budgetary Management. **Conclusion:** The comparison of the Hypothesis by the Chi square shows that being the k-practical values greater than the theoretical values then shows that the Budget for Results k-influences the Administrative Management in the Provincial Municipality of k-Huaura.

**Key Words:** Budget for Results, Budgetary Management, Provincial Municipality of Huaura.

## **INTRODUCCION**

Hoy en día las actitudes de las Autoridades, el Gerente Municipal, los Funcionarios y Empleados que colaboran mediante sus servicios en las diversas secciones es sumamente trascendental que conozcan en detalle las disposiciones establecidas por la nueva metodología del Presupuesto por Resultados a fin de conseguir el desarrollo del presupuesto empleando las bases y las normas del enfoque por resultados para efectos de lograr el funcionamiento orgánico de la entidad especialmente al mantenimiento de su capacidad operativa, para poder cumplir sus objetivos y metas previstos sobre todo en lo que respecta a la prestación de brindarse una óptima calidad de necesidades de la Población.

El uso adecuado del Presupuesto por Resultados va a permitir la existencia de una eficiente Gestión Presupuestaria especialmente en lo que se refiere a la captación, custodia y uso óptimo de sus recursos financieros, para el efecto se debe emplear estrategias y modelos tendientes a orientarse a la prestación de más y mejores servicios básicos a su Población, teniendo en cuenta la búsqueda de la eficiencia de sus operaciones y la óptima utilización de sus recursos financieros generados por las diferentes fuentes de financiamiento durante un determinado período fiscal.

## **CAPITULO. I**

### **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

#### **1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA**

En la actualidad se entiende que la administración pública tiene como objetivo básico y fundamental tener un Gobierno eficiente que satisfaga los requerimientos de las personas en sus diversas manifestaciones especialmente en lo referido a las áreas más importantes como la salud, el transporte, la Educación, Vivienda, entre otros.

Cuando el Estado cumple con sus funciones tiene como soporte a las entidades públicas que para proveer servicios de diversa naturaleza deben desarrollar un conjunto de actividades debidamente planificadas, organizadas, coordinadas, ejecutadas y controladas con la finalidad de orientarlas al logro de sus metas programadas, los que deben traducirse en resultados positivos prioritariamente a los referidos a las funciones de calidad, por lo tanto están obligadas a realizar una Gestión Pública eficiente.

Hoy en día se considera que las Municipalidades Provinciales entre las que se encuentra la Municipalidad Provincial de Huaura que actúan en la escala de correspondiente, son entidades públicas que desarrollan un conjunto de actividades destinadas a abastecer los requerimientos necesarios para la sociedad mediante la asistencia de diversos servicios como es: el ornato, la seguridad, reparación de pistas y vías de acceso público, programas de apoyo, seguridad ciudadana, apoyo al deporte, cultura y del patrimonio, así como a la industria, turismo y artesanía; en dichas actividades utilizan recursos financieros que son recaudados como ingresos propios y

además los recursos transferidos que deben ejecutar en un determinado período dentro del marco de su misión, el resumen de todo lo que se invierte en un determinado período se debe presentar en sus Estados Financieros y Presupuestarios.

La Gestión Presupuestaria se sustenta en el uso de herramientas adecuadas, en las instituciones públicas como son las Municipalidades Provinciales entre las que se encuentra considerada la Municipalidad Provincial de Huaura existen ya implementados sistemas de gran importancia como por ejemplo el Sistema integrado de administración financiera que constituye un soporte básico para mejorar la Gestión financiera, es una base de datos con información oportuna, confiable y tiene cobertura adecuada, emite los Estados Financieros en tiempo real que no solamente permite apreciar el cumplimiento de los objetivos a través de los resultados, sino también permite cumplir en la fecha con la información requerida por las entidades del Estado y finalmente a través de ésta herramienta es posible monitorear la ejecución de los Presupuestos de dichas Municipalidades Provinciales.

En la Municipalidad Provincial de Huaura existe una Gestión Presupuestaria deficiente debido a que no se observan y aplican en forma adecuada los procedimientos que norman los métodos de aplicarse el Presupuesto por Resultados lo que dificulta el uso óptimo de sus recursos financieros que necesariamente deben estar orientados al cumplimiento de sus propuestas plasmadas en sus planes institucionales sobre todo en lo que respecta al mantenimiento de sus capacidad instalada y operativa, así como a la prestación de más y mejores servicios básicos con valor agregado a su Población.

La problemática existente en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la existencia de una Gestión Presupuestaria se debe básicamente al manejo inadecuado del Presupuesto por Resultados este problema debe ser solucionado de manera urgente a fin de que se cumplan sus objetivos y metas establecidos en su Planes Estratégicos y operativos propiciando con ello el desarrollo de una Gestión Presupuestaria eficiente, por lo tanto requiere la participación total de sus Autoridades , Gerentes, Funcionarios y Empleados que debe estar articulada con la participación de la sociedad civil deben garantizar la transparencia de las acciones y diligencias encaminadas a lograr una nueva imagen frente a su comunidad para efectos de que se puedan prestar servicios básicos con valor agregado basado en el uso óptim de sus recursos financieros que se traduzcan en resultados positivos para lograr satisfacer las necesidades más sentidas de su Población.

En ese sentido en forma complementaria se debe utilizar un enfoque de procesos en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huara que va a permitir el desarrollo de un conjunto de actividades cuyos resultados deben orientarse a la prestación de servicios básicos con valor agregado a sus Pobladores.

En la Municipalidad Provincial de Huaura debe evaluarse de manera permanente el sistema de control interno que es un elemento integrador del funcionamiento de los demás sistemas, ya que finalmente articula y analiza los resultados de la Gestión Presupuestaria correspondiente a un período determinado.

Existe la probabilidad de que se presenten otros problemas concomitantes, sin embargo llegamos a la conclusión de que con un manejo adecuado y eficiente del

Presupuesto por Resultados va a permitir el desarrollo de una Gestión Presupuestaria articulada que permitan a la Municipalidad Provincial de Huaura el uso óptimo de sus recursos financieros en la prestación de servicios básicos con valor agregado a sus Pobladores.

## **1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

### **1.2.1 PROBLEMA GENERAL**

¿De qué forma el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura?

### **1.2.2 PROBLEMAS ESPECIFICOS**

¿De qué manera el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la programación?

¿En qué medida el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la formulación?

¿De qué modo el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la ejecución?

## **1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION**

### **1.3.1 OBJETIVO GENERAL**

Demostrar la forma en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura.

### **1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS**

Determinar la manera en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la programación.

Establecer la medida en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la formulación.

Analizar el modo en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la ejecución.

## **1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN**

La presente investigación se justifica porque es conveniente hacer conocer a las Autoridades, Gerentes, Funcionarios y Empleados de la Municipalidad Provincial de Huaura la necesidad e importancia de desarrollar una Gestión Presupuestaria eficiente mediante la observación y aplicaciones correctas de los procedimientos y mecanismos que establece el Presupuesto por Resultados sobre todo en lo que se refiere al uso óptimo de sus recursos financieros.

También se justifica porque es necesario e importante que las Autoridades, Gerentes, Funcionarios y Empleados de la Municipalidad Provinciales de Huaura tengan presente que el Presupuesto por Resultados es un instrumento que debidamente se emplea en el desarrollo de una Gestión Presupuestaria

eficiente que contribuya al cumplimiento de sus objetivos y metas sobre todo en lo que respecta al mantenimiento de sus capacidades instaladas y operativas, así como a la prestación de más y mejores servicios básicos a su Población.

## **1.5 DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO**

### **Delimitación espacial**

La presente investigación se realizará en el ámbito geográfico de la Provincia de Huaura en dónde desarrolla sus actividades de prestación de servicios la Municipalidad Provincial de Huaura, involucrará a las Autoridades, Gerentes, Funcionarios y Empleados que laboran en sus principales oficinas.

### **Delimitación temporal**

En el desarrollo de la presente investigación se ha utilizado la información recolectada en el año 2018, su desarrollo se llevó a cabo en los meses de Enero, febrero y Marzo del año 2019.

### **Delimitación social**

La investigación involucró a las Autoridades, Funcionarios y Empleados que laboran en las principales oficinas de la Municipalidad Provincial de Huaura.

## **1.6 VIABILIDAD DEL ESTUDIO**

Es viable desarrollar la presente investigación ya que se cuenta con toda la información necesaria, así como con los recursos humanos, materiales y financieros - necesarios.

## CAPITULO II

### MARCO TEORICO

#### 2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION

Robles, (2014) manifiesta : En referencia al estudio efectuado, concordante al análisis e interpretación de los resultados y a la contrastación de sus Hipótesis concluyen que el presupuesto público se vincula significativamente en la Gestión de una institución pública. Demuestra que las ejecuciones del Presupuesto Público como herramientas es utilísimo para el desarrollo de una Gestión pública eficiente de la Dirección de las Entidades modernas mediante la Toma de Decisiones oportunas y coherentes que brinde soluciones a los variados problemas que a diario se presentan en las mismas.

Díaz, (2014) en su tesis *“La información del presupuesto repúblicas en la Toma de Decisiones de las Entidades Públicas”* concordante al estudio efectuado, basado al análisis e interpretación de los resultados y la contrastación de sus hipótesis sostiene en sus conclusiones que la información que brinda el Presupuesto Público influye en la toma de decisión de las Instituciones Públicas.

Pichilingue, (2014) En su Tesis *“El Presupuesto Público en la Gestión Financiera de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión”*, en mérito a su trabajo realizado , analizándolo e interpretando los resultados a través de la contrastación de sus hipótesis determina la influencia que posee el Presupuesto

Público dirigido a la Gestión Financiera de la institución Revelando para ello que la herramienta que logra que la Gestión financiera pueda cumplir su propósito es el presupuesto público, toda vez que posibilita el uso de los recursos concordante a leyes con el fin de lograrse las actividades realizadas.

Mejia, (2014) En sus “ Tesis *El Presupuestos por Resultados en la Gestiónes Administrativas de la Universidades Nacionales José Faustinos Sánchez Carrión*” en mérito a este trabajo a través de su análisis e interpretaciones de resultados determinas que el Presupuesto por Resultados influyen vertiginosa en la Gestiónes Administrativas de la Universidades Nacionales José Faustino Sánchez Carrión todas vez que ha logrado la dinamizaciones de las trabajos concertados y la labores de los colaboradores lo que se visualiza en los programas presupuestales con el fin de lograrse los objetivos y metas

Ortiz, (2017) En su Tesis “*El Presupuesto por Resultados y la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Huari*”, en consideración de los resultados presentados, analizados e interpretados, así como la contrastación de sus hipótesis llegas a la conclusión principal de que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial por cuanto tiene una metodología que cuantifica en resultados el uso óptimo de sus recursos financieros por lo tanto posibilita el desarrollo de una Gestión Municipal eficiente sustentándose en el logro de sus objetivos y metas básicamente lo referente a la prestación de servicios de mejor calidad para su Población.

## 2.2 BASES TEORICAS

### LA TEORÍA DEL LA UTILIDAD DE LA INFORMACIÓN QUE PROPORCIONA EL PRESUPUESTO PÚBLICO SEGÚN

**Álvarez (2015)**, Ésta fue acogida como resultado de los ajustes del objetivo de éste instrumento para proveer datos importante a la Dirección de la institución pública con las finalidad de que esta la utilice en el proceso del tema de decisiones como punto de vista de la planificación, la gestión en sus variadas manifestaciones específicas referente a la gestión financiera. Esta teoría ha dejado de lado a la teoría del beneficio real, por una verdad dirigida al cliente principal con el propósito de que esta la pueda aprovechar especialmente a la toma de decisiones.

#### **La teoría de las decisiones según**

**Fernández (2014)**, Que piensa en hacerle frente a las dificultades usuales ejercido por la institución pública buscando soluciones entre varias alternativas toda vez que generalmente existe desconcierto y no es posible contar con la seguridad de la consecuencia de la decisión que se adopte, tampoco se podría brindar seguridad que la decisión elegida ofrezca buenos resultados. En ese sentido el problema puede presentar complejidad, ya sea debido a la existencia de muchas alternativas que deben ser consideradas o un gran cantidad de elementos que han de tomarse en consideración especialmente si no tiene información referente al manejo presupuestario de la entidades sea ésta histórico o proyectado.

### **La Teoría de la Gestión según**

**Mejía, (2015)** Siempre ha sido digerido en el mundo empresaria apostando hacia de la eficiencia y eficacia, abarcando un concepto exactamente tecnocrática y por lo tanto limitada. Actualmente la gestión es comprendida en referencia a ésta teoría como la aptitud para planificar, organizar y dirigir las fuentes de una institución pública con el fin de optar el grado óptimo de posibilidades a través de decisiones que imprescindiblemente debe efectuarse por la Dirección o la Administración esencialmente dirigidas a obtener los objetivos metas previamente programadas.

### **La Teoría del Presupuesto Público**

**Torres, (2015)** : Argumenta que el Presupuesto Público es útil como instrumento de gestión pública como manifestación Financiera del Plan Operativo de toda institución pública, que dirige los ingresos y gastos previstos para la ejecución de las acciones, proyectos y obras, de igual forma es adecuado como herramienta de planificación financiera y de ejecución de políticas públicas logrando cubrir las demandas y necesidades de la sociedad a través del gasto Público. El Presupuesto público busca el logro de la eficiencia en la ejecución de los fondos públicos, la descentralización operativa de los recursos públicos, la transparencia fiscal permite lograr el equilibrio ideal entre ingresos y gastos en las variadas etapas del proceso presupuestario.

### **La Teoría del Presupuesto Participativo según**

**Álvarez (2015) manifiesta :** Que el Presupuesto Participativo establece principios rectores ocasionando la intervención de la sociedad civil en la programación de su presupuesto, concordante con los planes de desarrollo concertada por eso los Gobiernos Regionales y Locales deben promoverse mecanismos y estrategias para lograr una participación plenas y conscientes de los ciudadanos, así como generar procedimiento para vigilarse y fiscalizarse la Gestión municipal, de igual manera cuentan la obligaciones de difundirse por los formas posibles de informaciones, a fin de que la población pueda tener conocimiento sobre su participación. Por otro lado también establece los mecanismos de vigilancias participativa que permitan el acceso a la información públicas, la rendición de cuenta y el fortalecimiento de capacidad.

### **2.3 DEFINICIONES CONCEPTUALES**

**PRESUPUESTO POR RESULTADOS.-** “Es una metodología aplicada progresivamente en cada etapa presupuestales permitiéndolo el seguimiento y evaluación del presupuesto con el logro de productos, resultados y uso adecuadamente los recursos del Estado y mejorado los sistemas de Gestión Administrativa del Estado” (YABAR, 2015, p. 14)

**PRESUPUESTO PÚBLICO.-** “Constituye el instrumento de gestión del Estado que permite lograr los objetivos y metas de su Plan Operativo Institucional, que es la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos del año fiscal en función a los ingresos” (PANIAGUA, 2015, p. 35)

**PRESUPUESTO PARTICIPATIVO.** - “Es un instrumento iniciado de una vision integrada de planificación de acciones y actores para la consecucion de resultados y plantea el diseño de acciones en función a la resolucion de problemas que afectan a la población” (Alvarez, 2015, p. 19)

**SISTEMA NACIONAL DE PRESUPUESTO.**-“Comprenden normas técnicas, métodos, procedimientos, que regulan el proceso presupuestario y su relación con las entidades del sector público y está integrado por la Dirección Nacional de Presupuesto como ente rector de las unidades ejecutoras y las oficinas de presupuesto” (BRAVO, 2014, p. 35)

**GESTION PRESUPUESTARIA.-** “Es la capacidad de las unidades ejecutoras o pliegos presupuestarios del manejo y la administración del presupuesto público con procedimientos y normas en sus diferentes etapas aplicando criterios de eficiencia, eficacia y desempeño y lograr objetivos institucionales mediante el cumplimiento de metas” (HERNANDEZ, 2014, p. 28)

**GASTOS PUBLICOS.-** “Son desembolsos realizados por él Estado conforme al presupuesto aprobado y cumplir fines que es la satisfacción de las necesidades públicas a través del desarrollo de programas, actividades y proyectos, por lo tanto son las erogaciones necesarias para cumplir con objetivos y metas de sus planes” (LEONARD, 2014, p. 78)

**PROGRAMACION Y FORMULACION.-** “En esta fase se determina las categorías presupuestarias y estructura programática del pliego y las metas en función de las escalas de prioridades, consignándose las cadenas de gasto y las fuentes de financiamiento” (MENDOZA, 2015, p. 84)

**GESTION GERENCIAL.-** “Conjunto de actividades de la Gerencia de una entidad pública cumpliendo funciones gerenciales de planificación, organización, ejecución y control de sus actividades materializadas en su plan estratégico y operativo afín de prestar más y mejores servicios a sus usuarios” (BRAVO, 2014, p. 45)

## **2.4 FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS**

### **2.4.1 HIPÓTESIS GENERAL**

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura.

### **2.4.2 HIPOTESIS ESPECÍFICAS**

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su programación.

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la  
Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su formulación.

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la  
Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su ejecución.

## **CAPITULO III**

### **METODOLOGÍA**

#### **3.1 DISEÑO METODOLÓGICO**

##### **3.1.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN**

Esta investigación en merito a la naturaleza del problema propuesto y sus objetivos, ha sido detectada como una Investigación Aplicada, toda vez que permitió adquirir conocimiento de la existencia de influencias significativa del Presupuesto por Resultados sobre la Gestión Presupuestaria, con el propósito de brindar recomendaciones que aportaran soluciones al problema referido a la utilizacion eficientes de sus recursos financieros que deben estar orientados a la prestacion de más y mejores servicios a la Poblacion. (HERNÁNDEZ, P. 18, 2007)

##### **3.1.2 NIVEL DE INVESTIGACIÓN**

El nivel de la presente investigación fue el explicativo y causal porque se ha estudiados la influencias significativas que ejerce el Presupuesto por Resultado sobre la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huauras. (HERNÁNDEZ, P. 18, 2007)

##### **DISEÑO**

El diseño específico de la presente investigación fue el Diseño no experimental transaccional, cuyo diagrama fue el siguiente:

$M = \text{ox } I \text{ oy}$

## **ENFOQUE**

El enfoque que se ha considerado dentro de la presente investigación es el cuantitativo porque es se está efectuando un aporte sobre un hecho real, tangible, observable y medible que se presenta en la Municipalidad Provincial de Huaura que desarrolla sus actividades mediante la prestación de servicios a la Población en sus diferentes manifestaciones.

En el desarrollo de la presente investigación se utilizaron los siguientes métodos:

## **HISTORICO**

Permitió conocer la evolución histórica que han tenido en el tiempo y en espacio el Presupuesto por Resultados y la Gestión Presupuestaria que es necesaria e importante conocerla para efectos de entender el papel que desempeñan cada una de las variables, sobre todo la dependiente cuyo impacto es fundamental para la utilización óptima de sus recursos financieros.

## **DESCRIPTIVO**

Se empleó conocer el los elementos que conforman tanto el Presupuesto por Resultados como los de la Gestión Presupuestaria con la finalidad de entender el proceso de integración aplicación de dicho presupuesto y lo que corresponde a los mecanismos que se emplean para utilizar de manera óptima dichos recursos mediante una Gestión Presupuestaria eficiente.

## **EXPLICATIVO**

Se utilizó para explicar los mecanismos que se emplean para programar, formular y ejecutar el Presupuesto por 'Resultados, así como los procedimientos que se establecen para efectuar una eficiente Gestión Presupuestaria eficiente de los recursos financieros.

## **ANALITICO**

Se utilizó para analizar los elementos que conforman tanto el Presupuesto por Resultados en cuanto a su programación, formulación y ejecución, así como los que forman parte de la Gestión Presupuestaria a fin de verificar el nivel de influencia de la variable independiente sobre la variable dependiente teniendo en cuenta de las actividades de prestación de servicios que realiza la Municipalidad Provincial de Huaura.

### 3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA

#### POBLACIÓN

En la presente investigación, la población estuvo constituida por 80 personas entre Autoridades, Gerentes, funcionarios y empleados que laboran en las principales oficinas de la Municipalidad Provincial de Huaura.

#### MUESTRA

Estuvo conformada por 66 personas entre Autoridades, Gerentes, Funcionarios y Empleados que laboran en las principales oficinas de la Municipalidad Provincial de Huaura, hallada por el muestreo aleatorio simple siguiente:

$$n = \frac{Z^2 N p q}{E^2 (N - 1) + Z^2 p q}$$

**Reemplazando la fórmula:**

$$n = \frac{(1.96)^2 (80) (0.5) (0.5)}{(0.05)^2 (80 - 1) + 1.96^2 (0.5) (0.5)}$$

$$n = \frac{76.8320}{0.1975 + 0.9604}$$

$$n = \frac{76.8320}{1.1579} = 66.35$$

$$n = 66$$

### **3.3 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES**

#### **VARIABLE INDEPENDIENTE**

#### **EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS**

#### **CONCEPTO OPERACIONAL.**

Es una arma útil y necesaria para la gestión la misma que posee una visión integrada de planificación del presupuesto y la estructura de acciones y actores para la consecución de resultados, así como sugiere el diseño de acciones en función a la resolución de problemas críticos que dañan a la población solicitando la participación de diversos actores que forman su accionar en ese sentido.

#### **DIMENSIONES**

- herramienta de Gestión
- visión integrada de planificación del presupuesto
- articulación de acciones
- actores para la consecución de resultados
- diseño de acciones
- Resolución de problemas críticos
- Participación de diversos actores

## **INDICADORES**

- programación
- formulación
- probación
- Ejecución
- Evaluación
- Ingresos Públicos
- Gastos Públicos
- Función
- programa
- Subprograma
- Proyecto
- Actividad

## **VARIABLE DEPENDIENTE (VD)**

### **GESTION PRESUPUESTARIA**

#### **CONCEPTO OPERACIONAL**

Es una serie de acciones efectuadas en la Municipalidad Provincial de Huaura que abarca la observancia y aplicación de las normas, técnicas, métodos y procedimientos fijando los principios de eficiencia, eficacia y desempeño con el fin de lograr el cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales previstos en sus planes.

## **DIMENSIONES**

- Es el conjunto de actividades
- Que se desarrolla en la
- Municipalidad Provincial de Huaura
- Que comprende la observancia y aplicación de las
- Normas
- Técnicas
- Métodos
- Procedimientos

### **INDICADORES**

- Objetivos institucionales
- Metas presupuestarias
- Demanda global de gastos
- Asignaciones presupuestarias
- Programación mensuales de ingresos y gastos
- Modificaciones presupuestarias
- Logro de sus objetivos institucionales
- Ejecución presupuestaria

### **INDICES**

- Registro en SIAF- SP
- Normas y procedimientos de ejecución presupuestal
- Calendario de compromisos
- Formalización de los devengados
- Procedimientos de pagos

- Modalidades de pagos
- Documentos
- Obligaciones contraídas

### **3.4 TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

#### **3.4.1 Técnicas a Emplear**

Las Técnicas que se utilizaron en la presente investigación fueron las siguientes:

**LA ENCUESTA,**

**LA ENTREVISTA, y**

**LA OBSERVACION,**

#### **3.4.2 DESCRIPCION DE LOS INSTRUMENTOS**

Se utilizó la entrevista a través de un cuestionario, de igual forma también se empleó la Técnica de la Observación, con el fin de conocer realmente el problema con la finalidad de determinar las hipótesis de estudio.

### **3.5 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN**

Se emplearon las Medidas de tendencia central, Medidas de dispersión y Pruebas Estadísticas. Para ello se trabajó con el análisis no paramétrico mediante la prueba estadística denominada la Chi cuadrado  $X^2$  y el estadístico SPS.

## CAPITULO IV

### RESULTADOS

#### 4.1 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

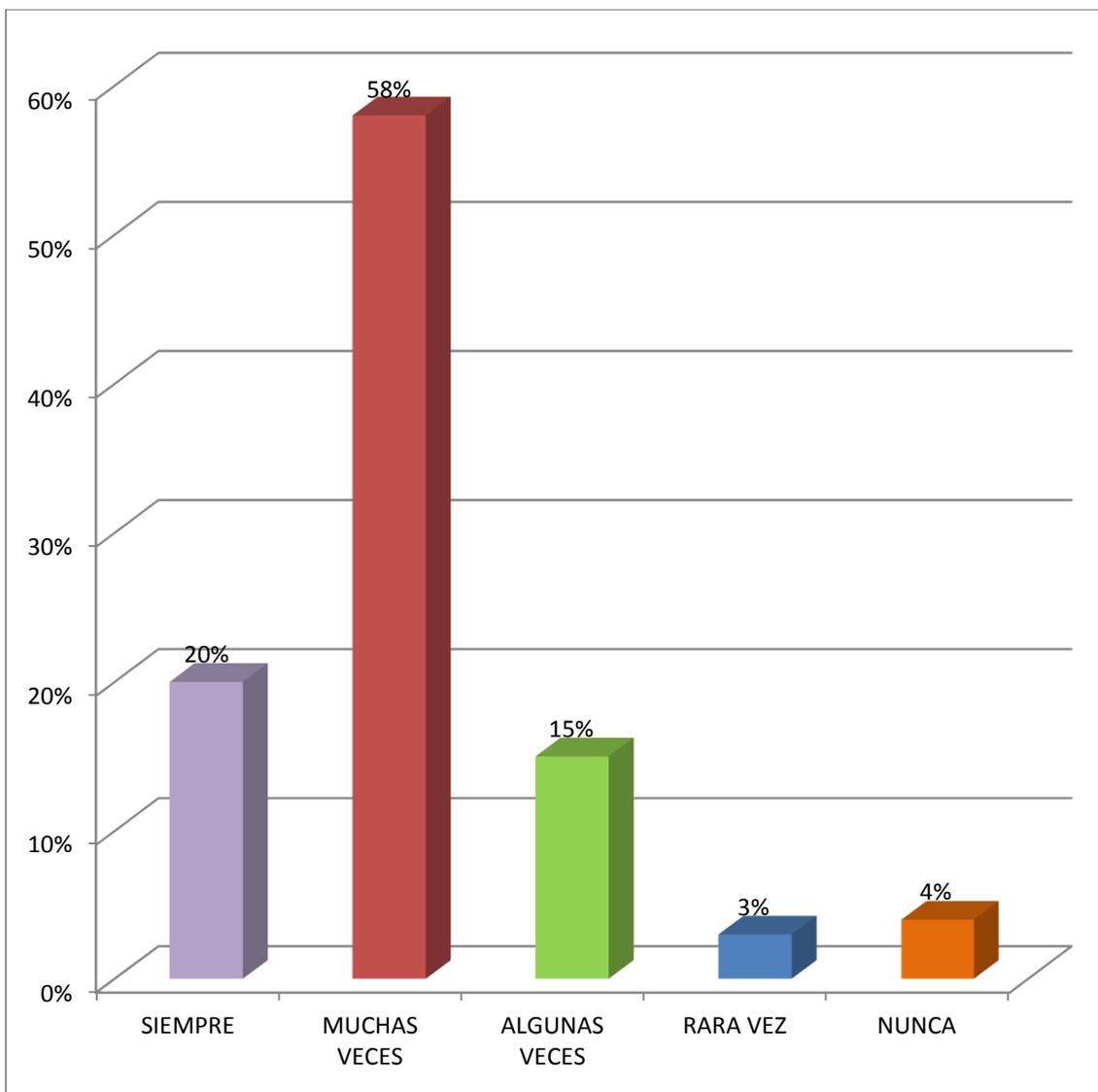
##### ENCUESTA

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión presupuestario en la Municipalidad Provincial de Huaura?

**Tabla 1.- El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	13	20%
MUCHAS VECES	38	58%
ALGUNAS VECES	10	15%
RARA VEZ	2	3%
NUNCA	3	4%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura 1 .-El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria**

### **INTERPRETACION**

El 58% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 20% que siempre, el 15% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 4% que nunca.

El Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura por cuanto establece disposiciones y procedimientos cuya observancia y aplicación va a permitir el desarrollo

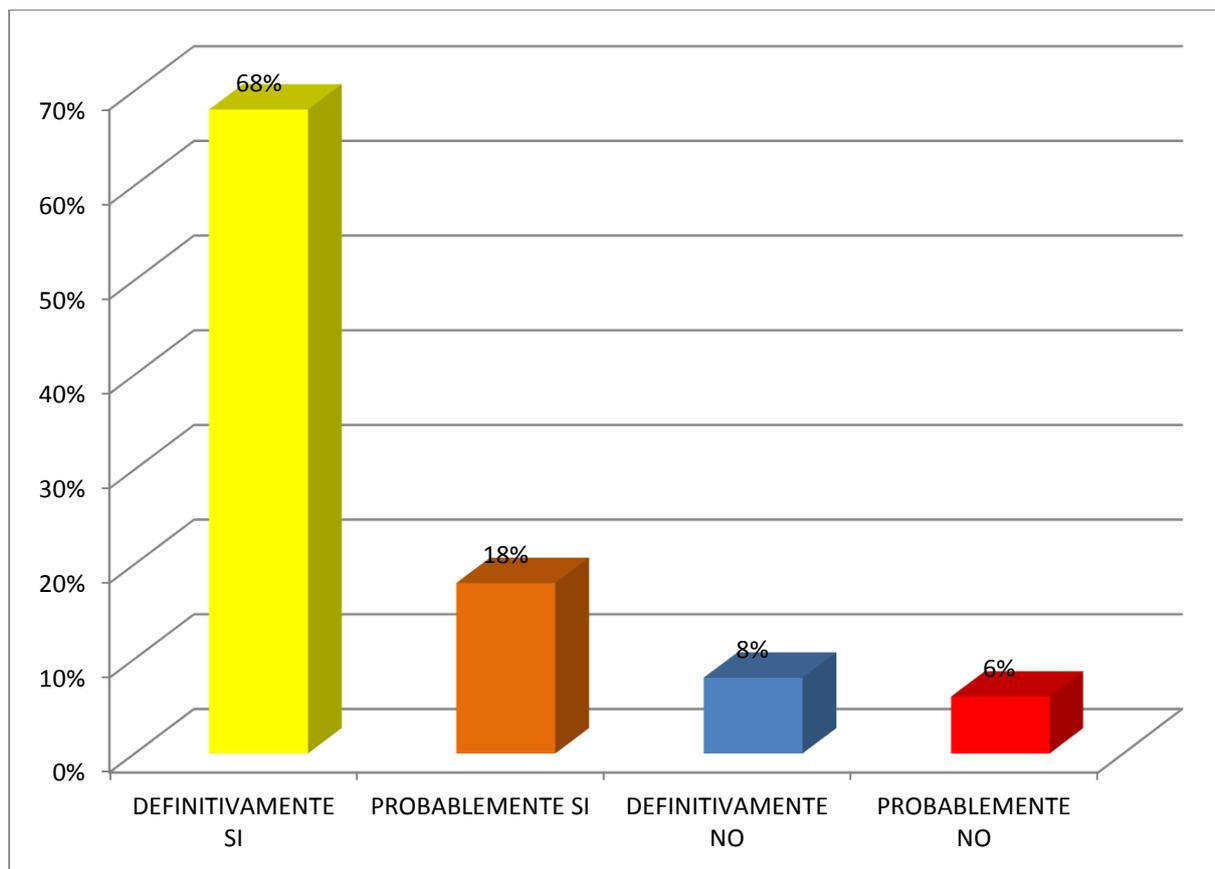
de una eficiente Gestión Presupuestaria en lo que respecta a cada una de las fases del proceso presupuestario especialmente en la ejecución que debe estar orientada a la utilización óptima de sus recursos financieros que deben orientarse al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes en especial en lo que se refiere al mantenimiento de su capacidad operativa, así como a la prestación de más y mejores servicios básicos a su Población.

2. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su programación?

**Tabla 2** *El Presupuesto Por resultados / Gestión presupuestario / programación*

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	45	68%
PROBABLEMENTE SI	12	18%
DEFINITIVAMENTE NO	5	8%
PROBABLEMENTE NO	4	6%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura 2 El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria / Programación**

### INTERPRETACION

El 68% de los encuestados respondió que definitivamente si, el 18% probablemente que sí, el 8% definitivamente no y el 6% probablemente no.

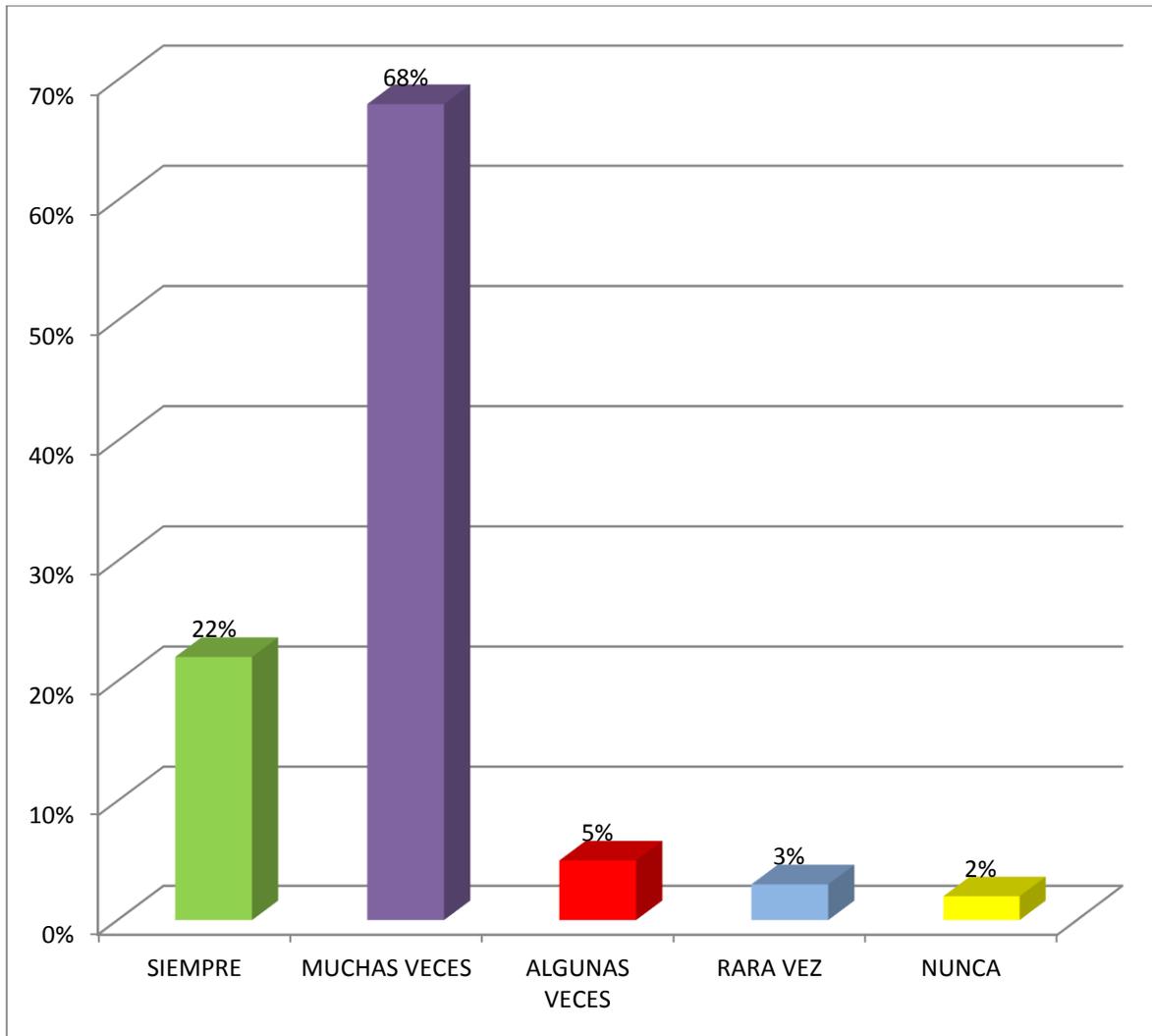
Se confirma de acuerdo a los resultados de la encuesta que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura, por cuanto la decisión de observar y aplicar las disposiciones y procedimientos que establece dicho presupuesto permite la ordenada y sistemática programación de sus actividades en lo que respecta a sus ingresos y gastos tomando como base a los objetivos y metas que se pretenden cumplir en un período fiscal futuro basado en una eficiente Gestión Presupuestaria.

3¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su formulación?

**Tabla 3.- El Presupuesto Por resultados / Gestión presupuestario / formulación**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	15	22%
MUCHAS VECES	45	68%
ALGUNAS VECES	3	5%
RARA VEZ	2	3%
NUNCA	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura 3 .- El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria / Formulación**

### **INTERPRETACION**

El 68% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 22% que siempre, el 5% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 2% que nunca.

Según los encuestados el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura, por cuanto su metodología establece disposiciones y procedimientos que no solamente permiten la adecuada programación de sus actividades de ingresos por diversas fuentes y de acuerdo a la

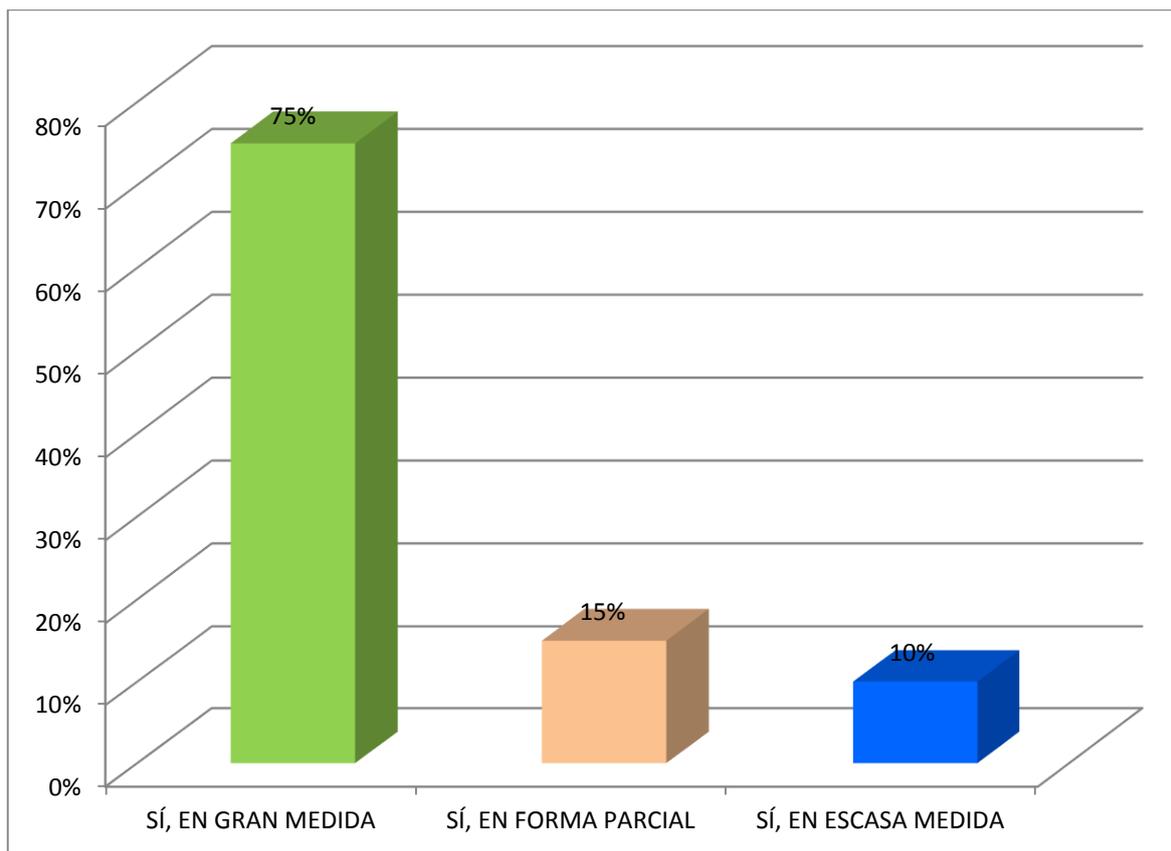
naturaleza de sus gastos, sino también hace posible la formulación de su presupuesto para el efecto se debe tener en cuenta sus objetivos y metas previstos en sus planes sobre todo en lo que respecta a su capacidad operativa y los servicios con valor agregado que se pretenden prestar a su Población.

4¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión presupuestario en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su ejecución?

**Tabla 4.- El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria / Ejecución**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
SÍ, EN GRAN MEDIDA	49	75%
SÍ, EN FORMA PARCIAL	10	15%
SÍ, EN ESCASA MEDIDA	7	10%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura 4.- El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria / Ejecución**

### **INTERPRETACION**

El 78% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 15%, si en forma parcial y el 10% que si, en escasa medida.

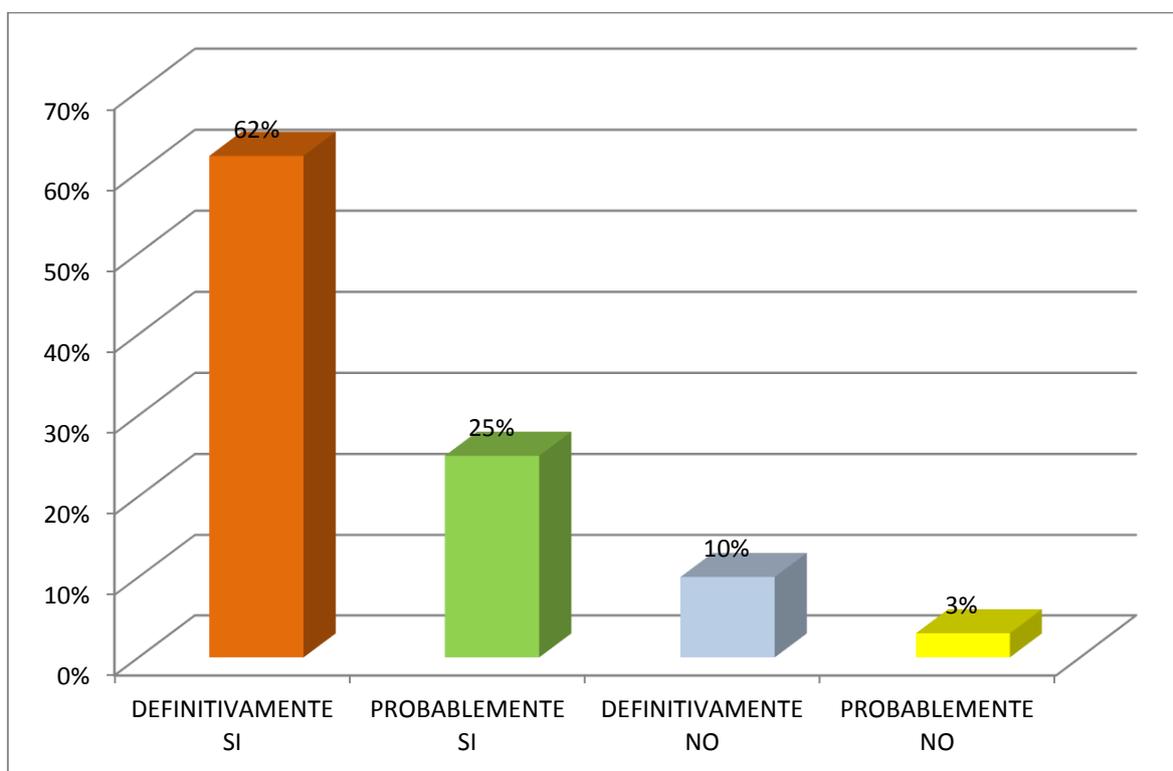
Los encuestados en su mayoría consideran que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura, por cuanto su metodología contiene disposiciones y procedimientos lo que permite no solamente la programación y formulación de su presupuesto en base a las actividades considerados en sus planes, sino también la ejecución de su presupuesto especialmente en lo que se refiere al uso óptimo de sus recursos financieros que deben estar orientados a la prestación de los servicios básicos con valor agregado a su Población, así como al mantenimiento de su capacidad operativa.

5¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su evaluación?

**Tabla 5.- El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria / Evaluación**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	41	62%
PROBABLEMENTE SI	16	25%
DEFINITIVAMENTE NO	7	10%
PROBABLEMENTE NO	2	3%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura 5.- El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria / Evaluación**

## INTERPRETACION

El 62% de los encuestados respondieron que definitivamente sí, el 25% que probablemente sí, el 10% que probablemente no y el 3% que definitivamente sí.

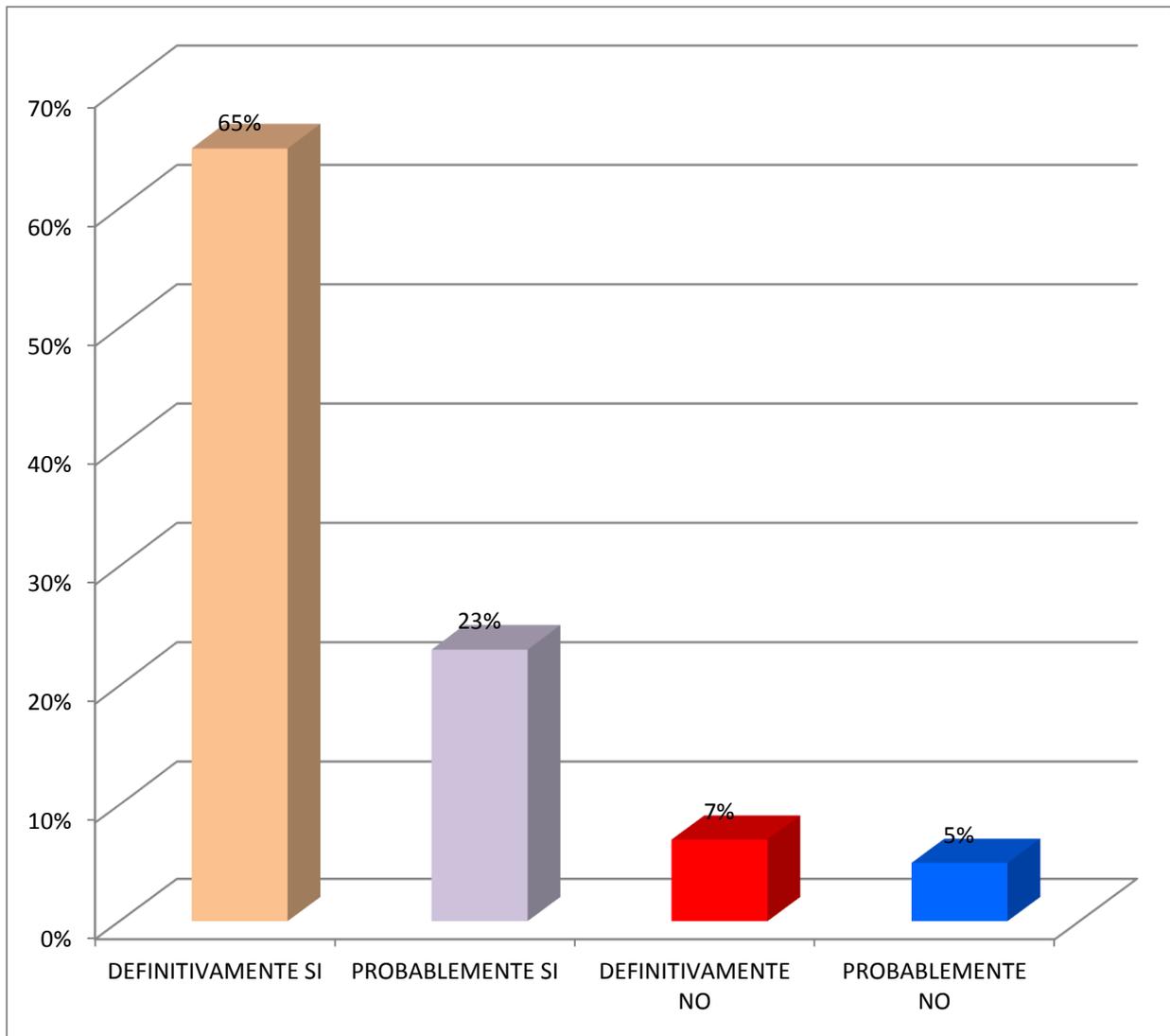
El Presupuesto por Resultados por su metodología contiene disposiciones y procedimientos que debidamente observados y aplicados permite no solamente la programación, formulación y ejecución de su presupuesto en base a las actividades consideradas en su planes operativos, sino también la evaluación correspondiente para el efecto se compara el presupuesto elaborado con el presupuesto ejecutado como parte de la Gestión Presupuestaria para apreciar las variaciones que surgen cuando no se han cumplido los objetivos y las metas previstas de antemano dichas variaciones deben ser analizadas y estudiadas para corregirlas en el siguiente período en función a los resultados obtenidos.

6. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a los objetivos institucionales?

**Tabla 5.- El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria / Objetivos**

RESPUESTAS	Nº	%
DEFINITIVAMENTE SI	43	65%
PROBABLEMENTE SI	15	23%
DEFINITIVAMENTE NO	5	7%
PROBABLEMENTE NO	3	5%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura 6.- El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria / Objetivos Institucionales**

### **INTERPRETACION**

El 65% de los encuestados respondieron que definitivamente si, el 23% probablemente sí, el 7% probablemente no y el 5% definitivamente no.

El Presupuesto por Resultados por la metodología que considera contiene disposiciones y procedimientos referidos a las fases del proceso presupuestario que deben ser

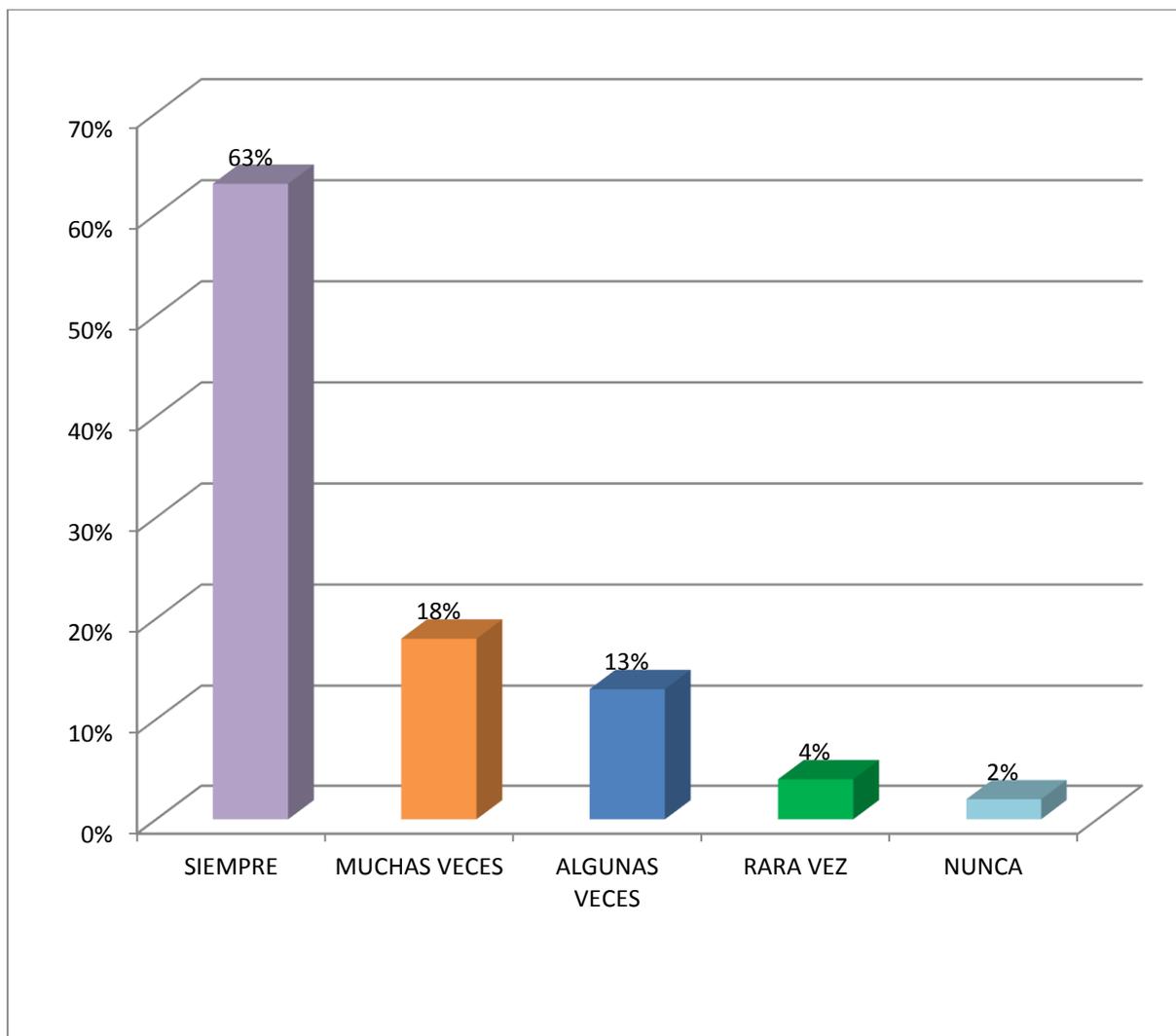
observados y a aplicados por las personas responsables de la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura a fin de que mediante el uso adecuado y óptimo de sus recursos financieros haga posible el cumplimiento de sus objetivos institucionales especialmente en lo que se refiere al mantenimiento de su capacidad operativa y a la prestación de más y mejores servicios a su Población.

7. ¿ Con que frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a las metas presupuestarias?

**Tabla 6 .- El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria / Metas Presupuestarias**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	41	63%
MUCHAS VECES	12	18%
ALGUNAS VECES	9	13%
RARA VEZ	3	4%
NUNCA	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura 7.- El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria / Metas Presupuestarias**

### **INTERPRETACION**

El 63% de los encuestados respondieron que siempre, el 18% que muchas veces, el 13% algunas veces, el 4% que rara vez y el 2% que nunca.

Los responsables de la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura en base a la observancia y aplicación de las disposiciones y procedimientos que forman parte de la metodología del Presupuesto por Resultados deben utilizar de manera

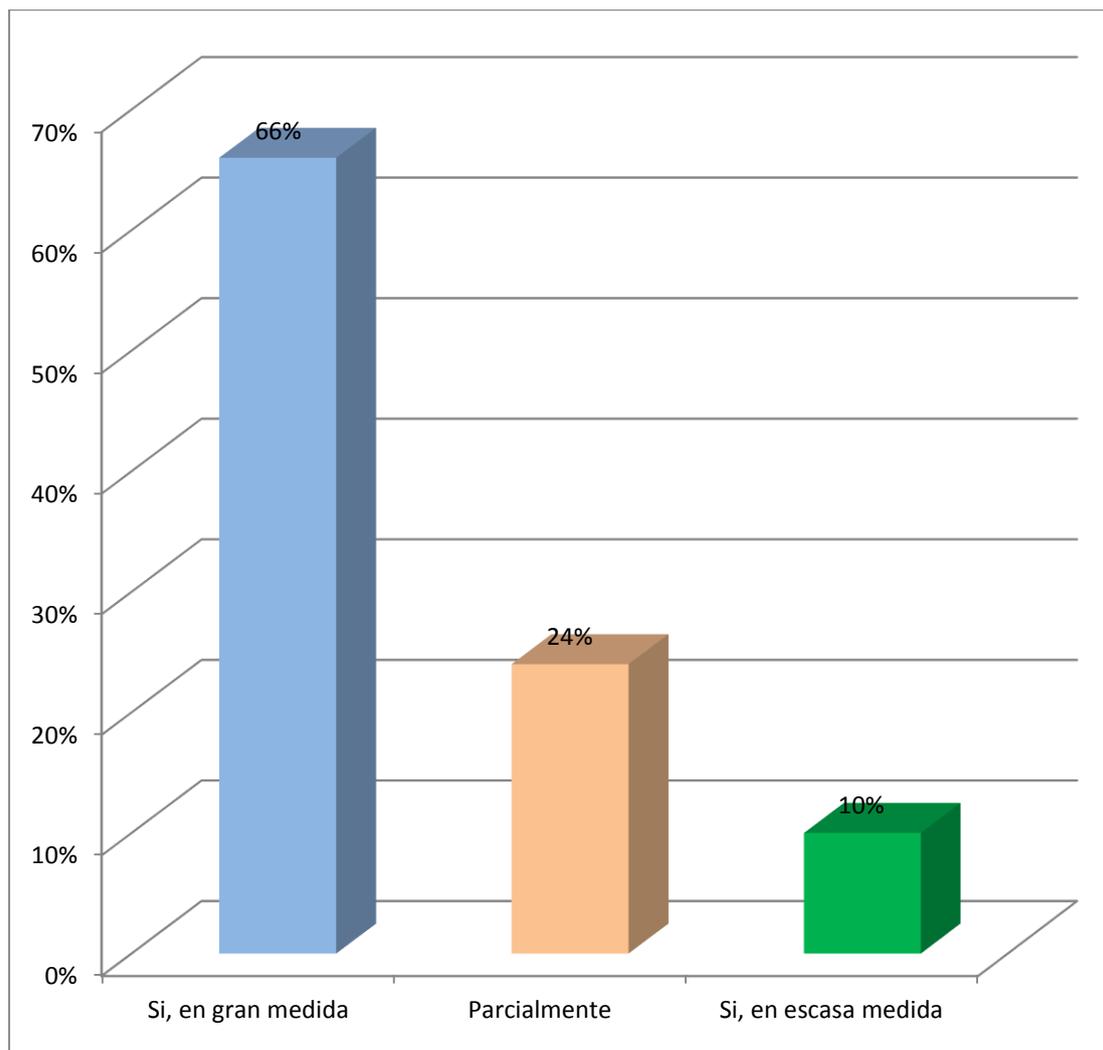
adecuada y óptima sus recursos financieros orientándolos específicamente al cumplimiento de sus metas presupuestarias, es decir debe ponerse especial cuidado al seguimiento de las metas físicas que deben corresponder a las metas financieras, el desequilibrio entre ambos puede posibilitar que no se cumplan determinados objetivos.

8. ¿ En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad °Provincial de Huaura respecto a la demanda global de gastos?

**Tabla 7.- El Presupuesto Por Resultados/ Gestión Presupuestaria / Demanda Global De Gastos**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
SI, EN GRAN MEDIDA	43	66%
PARCIALMENTE	16	24%
SI, EN ESCASA MEDIDA	7	10%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura 8 .- El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria / Demanda Global De Los Gastos**

### **INTERPRETACION**

El 66% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 24% que Parcialmente y el 10% que si, en escasa medida.

La metodología que considera el Presupuesto por Resultados contiene disposiciones y procedimientos que las personas responsables de la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura deben observarlas y aplicarlas en las etapas del proceso presupuestario especialmente en lo que se refiere a que se deben considerar

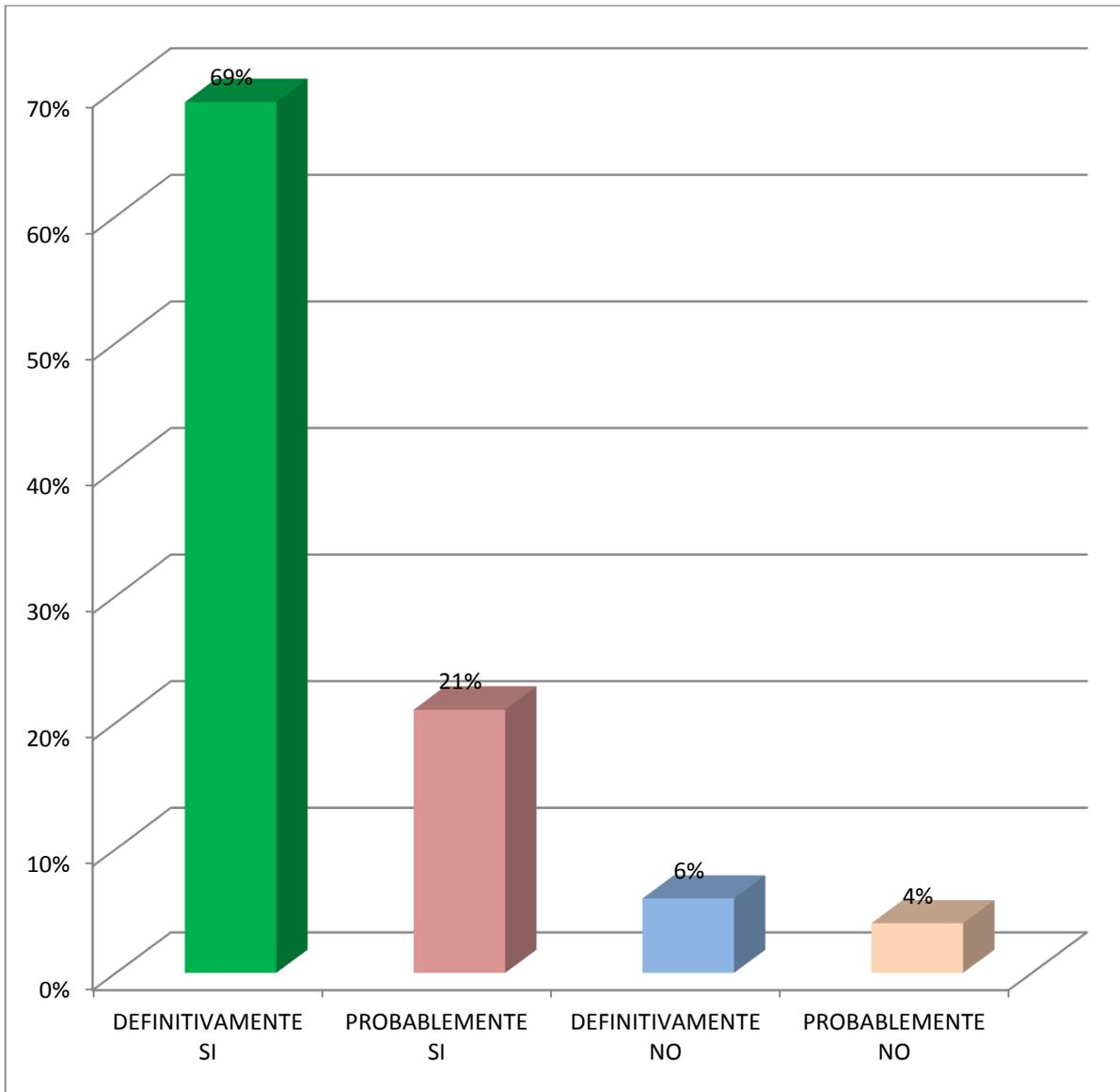
la demanda real de los gastos que ocasiona especialmente cuando se trata del mantenimiento de su capacidad operativa, así como a la prestación de los servicios básicos a su Población considerados en sus planes operativos correspondiente a un determinado período fiscal.

9. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a las asignaciones presupuestarias?

**Tabla 8.- El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria / Asignaciones Presupuestarias**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	45	69%
PROBABLEMENTE SI	14	21%
DEFINITIVAMENTE NO	4	6%
PROBABLEMENTE NO	3	4%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura 9 .- El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria / Asignaciones Presupuestarias**

**Interpretación**

El 69% de los encuestados respondieron que definitivamente si, el 21% probablemente sí, el 6% probablemente sí y el 4% definitivamente no.

Los responsables de la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura deben tener en cuenta la metodología que contiene el Presupuesto por Resultados en la que se considera disposiciones y procedimientos que se deben observar y cumplir

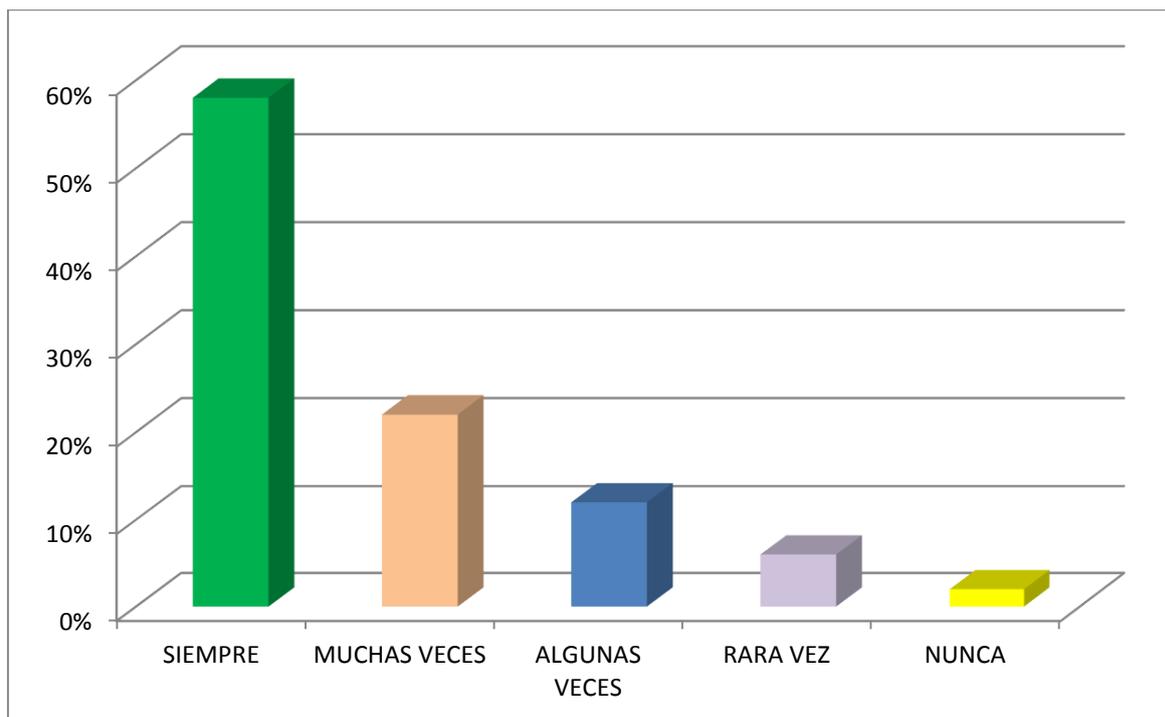
especialmente cuando debe existir la seguridad y garantía de asignar adecuadamente los ingresos para hacer frente a la ejecución de sus gastos que deben estar orientados al cumplimiento de sus objetivos y metas considerados en sus planes operativos.

10. ¿ Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a las modificaciones

**Tabla 9 .- El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria / Modificaciones Presupuestarias**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	38	58%
MUCHAS VECES	15	22%
ALGUNAS VECES	8	12%
RARA VEZ	4	6%
NUNCA	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia



**Figura 10 .- El Presupuesto Por Resultados / Gestión Presupuestaria / Modificaciones Presupuestarias**

### **Interpretación**

El 58% de los encuestados respondieron que siempre, el 22% que muchas veces, el 12% algunas veces, el 6% rara vez y el 2% nunca.

La Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura exige a los responsables a tomar en cuenta las disposiciones y procedimientos que contiene la metodología del Presupuesto por Resultados a fin de considerar lo necesario para efectos de incluir las modificaciones que consideren convenientes de acuerdo a las actividades programadas en sus planes operativos para efectos de que se haga posible el cumplimiento de sus objetivos y metas en especial el mantenimiento de su capacidad operativa y la prestación de los servicios básicos a la Población en sus diversas manifestaciones.

## **4.2 ANALISIS, DISCUSIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS**

Los resultados obtenidos en la encuesta confirman que es importante y relevante la necesidad de que los responsables de la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura conozcan en forma detallada las disposiciones y procedimientos que establece el Presupuesto por Resultados considerados en su metodología para efectos de observarlos y cumplirlos en cada uno de las etapas del proceso presupuestario contribuyendo de esa manera a que se puede lograr el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes operativos sobre todo al mantenimiento de su capacidad operativa y a la prestación de servicios básicos a su Población correspondiente a un determinado período fiscal.

## **4.3 CONTRASTACION DE LAS HIPOTESIS**

### **HIPÓTESIS PRINCIPAL**

**He: El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura.**

**Ho: El Presupuesto por Resultados no influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura.**

**Tabla 10 El Presupuesto por Resultados / Gestión Presupuestaria**  
**Frecuencias Observadas**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION PRESUPUESTARIA</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	2	8	1	1	1	<b>13</b>
Muchas Veces	9	24	5	0	0	<b>38</b>
Algunas veces	2	4	3	1	0	<b>10</b>
Rara vez	0	1	1	0	0	<b>2</b>
Nunca	0	1	0	0	2	<b>3</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13</b>	<b>38</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>66</b>

**Tabla 11 El Presupuesto por Resultados / Gestión Presupuestaria**  
**Frecuencias Esperadas**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION PRESUPUESTARIA</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	2.56	7.48	1.97	0.39	0.60	<b>13.00</b>
Muchas veces	7.48	21.88	5.76	1.15	1.73	<b>38.00</b>
Algunas veces	1.97	5.76	1.52	0.30	0.45	<b>10.00</b>
Rara vez	0.39	1.15	0.30	0.06	0.10	<b>2.00</b>
Nunca	0.60	1.73	0.45	0.10	0.17	<b>3.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13.00</b>	<b>38.00</b>	<b>10.00</b>	<b>2.00</b>	<b>3.00</b>	<b>66.00</b>

### **HIPÓTESIS ESPECÍFICA 1**

**H1: El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su programación.**

**Ho: El Presupuesto por Resultados no influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su programación.**

**Tabla 12 El Presupuesto por Resultados / Gestión Presupuestaria Programación**

***Frecuencias Observadas***

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION PRESUPUESTARIA / PROGRAMACION</b>				<b>TOTAL</b>
	Definitiv. Si	Probabl. Si	Definitiv. No	Probabl. No	
Definitivamente si	35	7	3	0	<b>45</b>
Probablemente si	8	3	0	1	<b>12</b>
Definitivamente no	2	0	2	1	<b>5</b>
Probablemente no	0	2	0	2	<b>4</b>
<b>TOTAL</b>	<b>45</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>66</b>

**Tabla 13 El Presupuesto por Resultados / Gestión Presupuestaria Programación**

***Frecuencias Esperadas***

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION PRESUPUESTARIA/ PROGRAMACION</b>				<b>TOTAL</b>
	Definitiv. Si	Probabl. si	Definitiv. no	Probabl. No	
Definitivamente si	30.68	8.18	3.41	2.73	<b>45.00</b>
Probablemente si	8.18	2.18	0.91	0.73	<b>12.00</b>
Definitivamente no	3.41	0.91	0.38	0.30	<b>5.00</b>
Probablemente no	2.73	0.73	0.30	0.24	<b>4.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>45.00</b>	<b>12.00</b>	<b>5.00</b>	<b>4.00</b>	<b>66.00</b>

**HIPÓTESIS ESPECÍFICA 2**

**H2: El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la  
Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su formulación.**

**Ho: El Presupuesto por Resultados no influye en la Gestión Presupuestaria en la  
Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su formulación.**

**Tabla 14 El Presupuesto por Resultados / Gestión Presupuestaria / Formulación  
Frecuencias Observadas**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION PRESUPUESTARIA/ FORMULACION</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	3	11	1	0	0	<b>15</b>
Muchas veces	12	33	0	0	0	<b>45</b>
Algunas veces	0	1	1	1	0	<b>3</b>
Rara vez	0	0	1	0	1	<b>2</b>
Nunca	0	0	0	1	0	<b>1</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>45</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>66</b>

**Tabla 15 El Presupuesto por Resultados / Gestión Presupuestaria / Formulación  
Frecuencias Esperadas**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION PRESUPUESTARIA/ FORMULACION</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	3.41	10.23	0.68	0.45	0.23	<b>15.00</b>
Muchas veces	10.23	30.68	2.05	1.36	0.68	<b>45.00</b>
Algunas veces	0.68	2.05	0.14	0.09	0.04	<b>3.00</b>
Rara vez	0.45	1.36	0.09	0.06	0.04	<b>2.00</b>
Nunca	0.23	0.68	0.04	0.04	0.01	<b>1.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15.00</b>	<b>45.00</b>	<b>3.00</b>	<b>2.00</b>	<b>1.00</b>	<b>66.00</b>

### **HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3**

**H3: El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su ejecución.**

**Ho: El Presupuesto por Resultados no influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su ejecución.**

**Tabla N° 16 *El Presupuesto por Resultados / Gestión Presupuestaria/Ejecución***  
***Frecuencias Observadas***

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION PRESUPUESTARIA /EJECUCION</b>			<b>TOTAL</b>
	<b>Si, en gran medida</b>	<b>Si, en forma parcial</b>	<b>Si, en escasa medida</b>	
<b>Si, en gran medida</b>	40	4	5	<b>49</b>
<b>Si, en forma parcial</b>	5	5	0	<b>10</b>
<b>Si, en escasa medida</b>	4	1	2	<b>7</b>
<b>TOTAL</b>	<b>49</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>66</b>

**Tabla 17 *El Presupuesto por Resultados / Gestión Presupuestaria/Ejecución***  
***Frecuencias Observadas***

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION PRESUPUESTARIA / EJECUCION</b>			<b>TOTAL</b>
	<b>Si, en gran medida</b>	<b>Si, en forma parcial</b>	<b>Si, en escasa medida</b>	
<b>Si, en gran medida</b>	36.38	7.42	5.20	<b>49.00</b>
<b>Si, en forma parcial</b>	7.42	1.52	1.06	<b>10.00</b>
<b>Si, en escasa medida</b>	5.20	1.06	0.74	<b>7.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>49.00</b>	<b>10.00</b>	<b>7.00</b>	<b>66.00</b>

## CAPITULO V

### DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### 5.1 DISCUSIÓN

La investigación desarrollada permite que las personas responsables de la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura que le deben dar la importancia que corresponda a la metodología del Presupuesto por Resultado en lo que respecta a las disposiciones y procedimientos que considera para efectos de observarlos y aplicarlos de manera consistente en cada una de las fases del proceso presupuestario en especial en la programación, formulación, ejecución y evaluación del mismo con la finalidad de cumplir sus objetivos y metas previstos en sus planes en especial para mantener su capacidad operativa necesaria para satisfacer las necesidades de su Población mediante la prestación de más y mejores servicios básicos.

En relación a la Hipótesis principal teniendo en cuenta los antecedentes tomados en cuenta en la presente investigación se coincide Ortiz (2017) en el sentido de que el Presupuesto por Resultados de acuerdo a su metodología establece disposiciones y procedimientos que deben ser observados y aplicados en la Gestión especialmente en lo que se refiere a su utilización en todas las fases del proceso presupuestario público a fin de contribuir al logro de los objetivos y metas.

En lo que respecta a la primera Hipótesis específica encuentro coincidencias también con Ortiz (2017) en el sentido de que las disposiciones y procedimientos que establece la metodología del Presupuesto por Resultados deben ser observados y aplicados en todas las

fases del proceso presupuestario especialmente en la programación donde se deben incluir todas las actividades que se pretenden realizar en un determinado período fiscal.

Respecto a la segunda Hipótesis específica encuentro coincidencias con Mejía Hernández (2014) en el sentido de que las disposiciones y procedimientos que establece el Presupuesto por Resultados en su metodología deben ser observados y aplicados no solamente en la programación del presupuesto público, sino también en la formulación en la que se debe considerar todas aquellas actividades que se pretende cumplir teniendo en cuenta la capacidad operativa y las características de los servicios que se presta.

En lo que se refiere a la tercera Hipótesis específica encuentro coincidencias también con Mejía Morales (2014) en la consideración de que para las Municipalidades Provinciales es básico y fundamental observar y poner en práctica las disposiciones y procedimientos que establece la metodología del Presupuesto por Resultados no solamente para programar y formular el presupuesto, sino también para ejecutar él mismo teniendo en cuenta el uso óptimo de sus recursos financieros que deben estar orientados al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes operativos.

## **5.2 CONCLUSIONES**

1. De acuerdo a los resultados obtenidos y la contrastación de la Hipótesis principal donde el valor práctico de la CHI Cuadrado es mayor al valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura, por cuanto la metodología que considera contiene disposiciones y procedimientos que se deben observar y aplicar para efectos de desarrollar una eficiente Gestión Presupuestaria mediante un proceso presupuestario articulado a sus fases y sobre todo a los objetivos

y metas que se pretenden cumplir especialmente en lo que se refiere a su capacidad operativa y a la prestación de los servicios básicos a la Población.

2. En base a los resultados generados y a la contrastación de la Hipótesis específica 1 donde el valor práctico de la Chi Cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura, por cuanto su metodología basado en resultados permite desarrollar con eficiencia la Gestión Financiera en todas las fases del proceso presupuestario especialmente en lo que se refiere a la programación del presupuesto en donde se deben cuantificar el conjunto de actividades que se deben llevar a cabo para efectos de hacer posible el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes operativos.
  
3. Considerando los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 2 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura, por cuanto por las disposiciones y procedimientos que contiene su metodología permite a los responsables de dicha gestión no solamente programar su presupuesto, sino también formular el mismo para el efecto deben considerarse el conjunto de actividades programadas, dicha programación debe articular acciones, estrategias y modelos para efectos de contribuir al cumplimiento de sus objetivos y metas en un determinado período fiscal.

4. Teniendo en cuenta los resultados generados y a la contrastación de la Hipótesis específica 3 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura, por cuanto las disposiciones y procedimientos que contiene su metodología permite a los responsables de dicha Gestión no solamente la programación y formulación de su presupuesto, sino también su ejecución para el efecto se deben utilizar las estrategias necesarias para orientar dicha ejecución sobre todo en el empleo óptimo de sus recursos financieros para que de esa manera se contribuya al cumplimiento de sus objetivos y metas en especial para mantener la capacidad operativa conveniente para prestar más u mejores servicios a su Población.

### **5.3 RECOMENDACIONES**

1. Se recomienda a las personas responsables de la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura que tomen conocimiento en detalle de las disposiciones y procedimientos que establece la metodología del Presupuesto por Resultados para efectos de observarlos y aplicarlos en cada una de las fases del proceso presupuestario con la finalidad de hacer posible que se cumplan los objetivos y metas previstos en sus planes especialmente en lo que se refiere al mantenimiento de su capacidad operativa y a la prestación de más y mejores servicios a su Población.
2. Se recomienda que las personas responsables de la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura que consideren la importancia de conocer de manera amplia las disposiciones y procedimientos que contiene la metodología del Presupuesto por Resultados para efectos de programar de manera ordenada y sistemática su presupuesto considerando el conjunto de actividades consideradas en

sus planes operativos sobre todo en lo que respecta al uso óptimo de sus recursos financieros que deben ser orientados sobre todo a satisfacer las necesidades de su Población mediante más y mejores servicios básicos.

3. Se recomienda a las personas responsables de la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura que deben observar y poner en práctica las disposiciones y procedimientos que establece la metodología del Presupuesto por Resultados no solamente para programar su presupuesto, sino también para formularlo de manera ordenada y sistemática considerando el conjunto de actividades programadas, dicha formulación debe orientar acciones y estrategias para efectos de contribuir al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes operativos.
  
4. Se recomienda a las personas responsables de la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura que utilicen de manera ordenada y sistemática las disposiciones y procedimientos que contiene la metodología del Presupuesto por Resultados no solamente para programar y formular su presupuesto, sino también para ejecutarlo para el efecto deben emplear determinadas estrategias y modelos para tomar decisiones que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas en especial en lo que se relaciona al mantenimiento de su capacidad operativa para prestar servicios básicos con valor agregado a su Población.

## CAPITULO VI

### FUENTES DE INFORMACIÓN

#### 6.1 Fuentes Bibliográficas

Alvarez, J. (2015). *El Sistema de Control Interno*. Pacífico Editores. Lima. Perú. Lima Peru:  
Pacífico editores.

BRAVO, M. (2014). *Sistema Integrado de Gestión Presupuestaria*. Lima. Perú: Editorial San  
Marcos.

Diaz, J. (2014). *La información del Presupuesto Público en la Toma de Decisiones de las  
Entidades Públicas*. Huacho: UNJFSC.

FERNANDEZ, P. (2014). *Gestión Presupuestaria*. . México.: Ediciones Contables  
Administrativas.

HERNANDEZ, L. (2014). *La Gestión Presupuestaria*. Editorial San Marcos. Lima. Perú.  
Lima. Perú: Editorial San Marcos. .

LEONARD, P. (2014). *Gestión Pública*. . México. . : Editorial Mac Graw Hill.

Mejia, A. (2015). *El Presupuesto por Resultados como herramienta para mejorar la Gestión  
Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca*. HUACHO: UNJFSC.

Mejia, J. (2014). *El Presupuesto por Resultados en la Gestion Administrativa de la Universidad Nacional Jose Faustino Sanchez Carrion*. HUACHO: UNJFSC.

MENDOZA, P. (2015). *El Presupuesto Público en la Toma de Decisiones*. . . México: Ediciones Contables Administrativas. .

Ortiz, R. (2017). *El Presupuesto por Resultados y la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Huari*. Huacho: UNJFSC.

PANIAGUA, P. (2015). *El Presupuesto Público como herramienta de la Gestión Pública*. . México. : Ediciones Contables Administrativas.

Pichilingue, M. (2014). *El Presupuesto Público en la Gestión Financiera de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión*". Huacho: UNJFSC.

Robles, E. (2014). *El Presupuesto Público como herramienta de la Gestión de una Entidad Pública*". Huacho: UNJFSC.

Torres, J. (2015). *La Gestión en las Entidades Públicas*. . Lima. Perú.: Editorial el Universo.

YABAR, G. (2015). *La Gestión en las Entidades Públicas*. . Lima. Perú: Editorial el Universo.

## **ANEXOS**

## ANEXOS

En la entrevista efectuada en la muestra correspondiente se utilizó el siguiente cuestionario:

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura?  
**a. Siempre ( )   b. Muchas veces ( )   c. Algunas veces ( )**  
**d- Rara Vez ( )   e. Nunca ( )**
  
2. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su programación?  
**a. Definitivamente si ( )   b. Probablemente si ( )**  
**c. Definitivamente no ( )   d. Probablemente no ( )**
  
3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su formulación?  
**a. Siempre ( )   b. Muchas veces ( )   c. Algunas veces ( )**  
**d. Rara vez ( )   e. Nunca ( )**
  
4. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su ejecución?

**a. Si, en gran medida** ( ) **b. Si, en forma parcial** ( )

**c. Si, en escasa medida** ( )

5. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a su evaluación?

**a. Definitivamente si** ( ) **b. Probablemente si** ( )

**c. Probablemente no** ( ) **d. Definitivamente no** ( )

6. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a los objetivos institucionales?

**a. Definitivamente si** ( ) **b. Probablemente si** ( )

**c. Probablemente no** ( ) **d. Definitivamente no** ( )

7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a las metas presupuestarias?

**a. Siempre** ( ) **b. Muchas veces** ( ) **c. Algunas veces** ( )

**d. Rara vez** ( ) **e. Nunca** ( )

8. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la demanda global de gastos?

**a. Si en gran medida** ( ) **b. Parcialmente** ( )

**c. Si, en escasa medida** ( )

9. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a las asignaciones presupuestarias?

**a. Definitivamente si ( )      b. Probablemente si ( )**

**c. Probablemente no ( )      d. Definitivamente no ( )**

10. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a las modificaciones presupuestarias?

**a. Siempre ( )      b. Muchas veces ( )      c. Algunas veces ( )**

**d. Rara Vez ( )      e. Nunca ( )**