

Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión



Facultad de Ciencias Económicas Contables y Financieras

Escuela Profesional de Ciencias Contables y Financieras

Tesis

La Contabilidad Gubernamental y la toma de decisiones estratégicas

en las instituciones públicas de la provincia de Huaura

Para optar el Título Profesional de Contador Público

Presentado por el Bachiller:

HEMILY YORDITH, ESPINOZA ORTIZ

Asesor:

Dr. CPCC. TEODORICO ÁNGEL VILLANUEVA RODRIGUEZ

HUACHO - PERÚ

2019

NOMBRE DEL AUTOR

HEMILY YORDITH, ESPINOZA ORTIZ

Asesor:

Dr. CPCC. TEODORICO ÁNGEL VILLANUEVA RODRIGUEZ



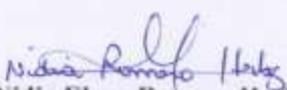
Dr. CPCC. TEODORICO ÁNGEL VILLANUEVA RODRIGUEZ

Asesor

Tesis

**La Contabilidad Gubernamental y la toma de decisiones estratégicas
en las instituciones públicas de la provincia de Huaura**

JURADO EVALUADOR


Mg.CPCC. Nidia Elena Romero Herbozo

Presidente


Dr.CPCC. Julio Víctor Carbajal Romero
Secretario


Mg.CPCC. Silvia Marianella Espinoza de Sánchez
Vocal

DEDICATORIA:

Esta tesis está dedicada principalmente a mi gran inspirador San Judas Tadeo, por ser mi mentor y darme la fuerza para continuar en este proceso de obtener uno de los anhelos más deseados.

A mi madre Irene Ortiz Collazos, por su amor, trabajo y sacrificio en todos estos años, a mi padre Romer Espinoza Gerónimo que desde el cielo me impulsa a cumplir todos mis objetivos; gracias a ellos he logrado llegar hasta aquí.

A todas las personas que me han apoyado y han hecho que el trabajo se realice con éxito en especial a aquellos que me abrieron las puertas y compartieron sus conocimientos.

AGRADECIMIENTO

Quiero expresar mi gratitud a Dios, quien con su bendición llena siempre mi vida y a toda mi familia por estar siempre presente entre nosotros.

Mi profundo agradecimiento a todas las autoridades y personal de todas las entidades públicas a las cuales recurrí, por abrirme las puertas y permitirme realizar todo el proceso investigativo dentro de su entidad.

De igual manera mis agradecimientos a la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión, a toda la Facultad de Ciencias Contables Económicas y Financieras, a mis profesores en especial a la CPCC. Nidia Romero Herboso y a mi asesor CPCC Teodorico Villareal, quienes con su enseñanza y sus valiosos conocimientos hicieron que pueda crecer día a día como profesional, gracias a cada una de ustedes por su paciencia, dedicación, apoyo incondicional y amistad.

Finalmente quiero expresar mi más grande y sincero agradecimiento a Hernán García Crisol, quien todo este tiempo ha cumplido el rol de padre acompañándome en mis alegrías y tristezas.

INDICE GENERAL

	Página
CARATULA	
DEDICATORIA	
AGRADECIMIENTO	
INDICE	
RESUMEN	
INTRODUCCION	
Capítulo I:	
Planteamiento del problema	
1.1. Descripción de la realidad problemática	01
1.2. Formulación de Problema	03
1.2.1. Problema General	03
1.2.2. Problemas Específicos	03
1.3. Objetivo de la Investigación	03
1.3.1. Objetivo General	03
1.3.2. Objetivos Específicos	04
1.4. Justificación de la investigación	04
1.5. Delimitación del estudio	04
1.6. Viabilidad del Estudio	05

Capítulo II:**Marco teórico**

2.1. Antecedentes de la Investigación	06
2.2. Bases teóricas	07
2.2.1. Contabilidad Gubernamental	07
2.2.2. Decisiones estratégicas	11
2.3. Definiciones conceptuales	14
2.4. Formulación de hipótesis	16
2.4.1. Hipótesis general	16
2.4.2. Hipótesis específicas	16

Capítulo III:**Metodología**

3.1. Diseño metodológico	17
3.1.1. Tipo de investigación	17
3.1.2. Nivel de investigación	17
3.1.3. Diseño	17
3.1.4. Enfoque	17
3.2. Población y Muestra	18
3.2.1 Población	18
3.2.2. Muestra	18
3.3. Operacionalización de variables e indicadores	19
3.4. Técnicas de recolección de datos	20
3.4.1. Técnicas empleadas	20
3.4.2. Descripción de los instrumentos	20

3.5. Técnicas para el procesamiento de la información	20
---	----

Capítulo IV:

Resultados

Presentación de cuadros, gráficos e interpretaciones	21
--	----

Capítulo V:

Discusión, conclusiones y recomendaciones

5.1. Discusiones	30
5.2. Conclusiones	34
5.3. Recomendaciones	34

Capítulo VI:

Fuentes de información

6.1. Fuentes Bibliografía	36
6.2. Fuentes Hemerográficas	36
6.3. Fuentes Documentales	37
6.4. Fuentes Electrónicas	37

ANEXO

01: Instrumentos para la toma de datos	39
---	----

INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Población y muestra	19
Tabla 2. Los estados financieros y la toma de decisiones	21
Tabla 3. La contabilidad gubernamental y los sistemas de información	22
Tabla 4. Las instituciones públicas y su información	23
Tabla 5. Las instituciones públicas y sus sistemas de información	24
Tabla 6. La toma de decisiones y su efecto económico	25
Tabla 7. La contabilidad gubernamental y la toma de decisiones	26
Tabla 8. Los sistemas integrados y las decisiones estratégicas	27
Tabla 9. La ejecución financiera y presupuestaria y las decisiones estratégicas	28
Tabla 10. La eficiencia de los recursos y las decisiones financieras	29
Tabla 11. Contrastación de Hipótesis principal	30
Tabla 12. Contrastación de Hipótesis Específica 1	31
Tabla 13. Contrastación de Hipótesis Específica 2	32
Tabla 14. Contrastación de Hipótesis Específica 3	33

INDICE DE FIGURAS

Figura 1. Los estados financieros y la toma de decisiones	21
Figura 2. La contabilidad gubernamental y los sistemas de información	22
Figura 3. Las instituciones públicas y su información	23
Figura 4. Las instituciones públicas y sus sistemas de información	24
Figura 5. La toma de decisiones y su efecto económico	25
Figura 6. La contabilidad gubernamental y la toma de decisiones	26
Figura 7. Los sistemas integrados y las decisiones estratégicas	27
Figura 8. La ejecución financiera y presupuestaria y las decisiones estratégicas	28
Figura 9. La eficiencia de los recursos y las decisiones financieras	29

RESUMEN

Objetivo: Establecer la manera como la contabilidad gubernamental influye en la toma de decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura.

Métodos: La población fue establecida en 230 personas, y el tamaño de muestra 89 personas que trabajan en las instituciones públicas.

Resultados: Los resultados muestran que

- el 91.01% considera que los estados financieros servirán para que los gerentes de las instituciones públicas tomen decisiones oportunas y de calidad,
- el 92.13% considera que la contabilidad gubernamental proporciona un sistema de información base para una toma de decisión,
- el 55.06% considera que las instituciones públicas no cuentan con información veraz que le permite obtener soluciones óptimas a partir de una toma de decisiones adecuadas,
- el 96.63% considera que las instituciones públicas necesitan contar con un sistema de información que garantice una adecuada toma de decisiones,
- el 88.76% considera que la mala toma de decisión de los responsables en las instituciones públicas podría afectar económicamente a estas.

Conclusiones: Se demuestra que la contabilidad gubernamental y decisiones estratégicas están relacionadas y tiene influencia entre ellas.

Palabras claves: Contabilidad gubernamental, decisiones estratégicas.

ABSTRACT

Objective: To establish the way in which government accounting influences the strategic decision making of public institutions in the province of Huaura.

Methods: The population was established at 230 people, and the sample size was 89 people working in public institutions.

Results: The results show that

- 91.01% believe that the financial statements will help the managers of public institutions to make timely and quality decisions,
- 92.13% consider that government accounting provides a base information system for decision-making,
- 55.06% consider that public institutions do not have accurate information that allows them to obtain optimal solutions based on adequate decision-making,
- 96.63% consider that public institutions need to have an information system that guarantees adequate decision-making,
- 88.76% believe that poor decision-making by those responsible in public institutions could affect them economically.

Conclusions: It shows that government accounting and strategic decisions are related and have influence among them.

Keywords: Government accounting, strategic decisions.

INTRODUCCION

En los últimos tiempos se han dado un conjunto de cambios en las entidades gubernamentales, teniendo estos cambios como objetivo, la optimización de la gestión pública buscando que esta se convierta en un instrumento eficiente y eficaz, capaz de encontrar la solución a los problemas relacionados a ello.

Es muy cierto que la búsqueda de la eficacia es una tarea de los responsables de las instituciones públicas; de igual modo la medición de sus logros y la rendición de cuentas de los recursos involucrados constituyen un desafío permanente que deben afrontar.

Es nuestro propósito poder establecer la manera de como la contabilidad gubernamental influye en la toma de decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura.

Capítulo I

Planteamiento del problema

1.1. Descripción de la realidad problemática

En los últimos años el Estado ha direccionado una serie de cambios en las instituciones gubernamentales, teniendo como objetivo, la optimización de la gestión pública y buscando convertirlas en instrumentos eficientes y eficaces, capaces de encontrar solución a los problemas. Si analizamos los motivos de los cambios propuestos por el Estado son debido lógicamente, a la escasez de recursos económicos y su consecuente administración efectiva; en este contexto, analizar la contabilidad gubernamental, ella no es ajena a estos procesos innovadores, ya que un adecuado sistema de información contable le proporciona transparencia a la gestión, la rendición de cuentas y la toma de decisiones llega consecuentemente en mejores condiciones.

Buscar la eficacia es labor de los responsables en las instituciones públicas, así como medir sus logros a través de las metas, y la evaluación y rendición de los recursos que se van involucrando, representan el desafío que deben afrontar en forma permanente.

La contabilidad, como ha sido por muchos años, se constituye en la herramienta importante para tomar decisiones. Por medio de la contabilidad podemos obtener el informe de la situación financiera base para tomar conocimiento del estado de la institución y la toma de decisiones como medida correctiva. Asimismo, sabemos que la alta dirección en toda institución necesita de información confiable y oportuna, con el propósito de lograr una alta competitividad para darle sostenimiento, pertinencia y liderazgo en el medio de influencia.

Sabemos que en toda empresa la contabilidad es muy importante porque es un sistema de información económica, permitiendo funcionar los demás sistemas en la empresa de manera

no solo eficiente sino eficaz. Bajo este contexto, nos permitirá una firme valoración de la gestión así como el uso de todos los recursos públicos.

Es preocupante, que las instituciones públicas no cuenten con información relevante y pertinente para tomar decisiones, falta de alineamiento entre el plan estratégico institucional (PEI) con los planes operativos institucionales (POI), afectando la gestión del planeamiento, del presupuesto, de racionalización, y de administración y finanzas.

Son muchos los problemas que enfrentan las instituciones públicas que involucran a sus integrantes y exigen realizar una visión holística de la institución, de tal manera de tener una observación concreta de su realidad sobre los beneficio de la comunidad.

La información contable resultado de la contabilidad gubernamental, es reflejada en los estados financieros que manejan las instituciones públicas, esta no es tomada en cuenta, pues más le dan importancia a los presupuestos institucionales dejando de lado al sistema de información contable.

Por otro lado, los responsables de las instituciones públicas más están preocupados en gastar los recursos que se les ha asignado, más no en analizar los resultados de los estados financieros respecto a la gestión, ni menos relacionándolo con el desempeño organizacional, funcional e institucional que contribuye al cumplimiento de los objetivos plasmados en sus planes estratégicos.

Es muy cierto que la búsqueda de la eficacia es una tarea de los responsables de las instituciones públicas; de igual modo la medición de logros y la rendición de cuentas de los recursos involucrados son un desafío permanente que deben afrontar.

Si bien es sabido que los funcionarios deben tomar decisiones en base a la información proporcionada, por lo tanto, las decisiones estratégicas son muy importantes, y deberían ser asumidas por los gestores de las instituciones públicas quienes seleccionaran criterios,

acciones para la creación de valor, seleccionaran una posición competitiva, constituyéndose en las competencias básicas de las instituciones.

1.2. Formulación de Problema

1.2.1. Problema General

¿De qué manera la contabilidad gubernamental influye en la toma de decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura?

1.2.2. Problemas Específicos

- ¿De qué forma la contabilidad gubernamental influye en la toma de decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura respecto al sistema integrado de administración financiera?
- ¿De qué modo la contabilidad gubernamental influye en la toma de decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura respecto a la ejecución financiera y presupuestaria?
- ¿De qué manera la contabilidad gubernamental influye en la toma de decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura respecto al uso eficiente de los recursos del Estado?

1.3. Objetivo de la Investigación

1.3.1. Objetivo General

Establecer la manera de como la contabilidad gubernamental influye en la toma de decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura.

1.3.2. Objetivos Específicos

- Establecer la forma de como la contabilidad gubernamental influye en las decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura respecto al sistema integrado de administración financiera.
- Establecer el modo de como la contabilidad gubernamental influye en las decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura respecto a la ejecución financiera y presupuestaria.
- Establecer la manera de como la contabilidad gubernamental influye en las decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura respecto al uso eficiente de los recursos del Estado.

1.4. Justificación de la investigación

Considerando que el Estado dicta políticas para generar a través de sus instituciones públicas bienes y servicios en beneficio del ciudadano, entonces están deben estar dotadas de herramientas como la Contabilidad Gubernamental que proporcione una correcta y adecuada orientación económica y se refleje en una adecuada y oportuna toma de decisiones estratégicas.

Este contexto justifica el desarrollo de la investigación planteada, ya que proyecta aspectos económicos, que viabilizan la investigación que busquen mejores estrategias para superarlas.

1.5. Delimitación del estudio

a. Delimitación Espacial.

La investigación se desarrollará en los ambientes de las empresas públicas seleccionadas aleatoriamente en la Provincia de Huaura.

b. Delimitación Temporal.

La investigación considera la información recolectada para el año 2018.

c. Delimitación Social.

La investigación involucra a todo el personal que labora en la parte administrativa de las instituciones públicas en la provincia de Huaura

1.6. Viabilidad del Estudio

La investigación trata de crear conciencia de un manejo importante de la Contabilidad Gubernamental que las instituciones públicas deben darle y si le sumamos su integración, la importancia de la ejecución financiera y presupuestaria, así como la contribución que debe de realizar hacia el uso eficiente de los recursos del Estado.

Capítulo II

Marco teórico

2.1. Antecedentes de la Investigación

(Rojas Guzmán, 2009), en su estudio proporciona herramientas que están orientadas a la fiscalización permitiendo dinamizar la gestión, generando un mejor control de gastos asignados por el gobierno central y de los ingresos recaudados por las diferentes fuentes. Se determinó la importancia de utilizar una herramienta como es el SIAF en la oficina de planeamiento y presupuesto, involucrando todo el personal, conociendo su metodología en su módulo correspondiente de procesos presupuestarios.

(Rodríguez, 2013), en su estudio propone un modelo organizar sus elementos y factores que para un uso de información en la toma de decisiones estratégicas. Considerando que la toma de decisiones es un proceso generado en todos los niveles, operativo, táctica y estratégico de la institución, independientemente de su tipología, debe de garantizarse los esfuerzos y acciones institucionales para un importante desempeño organizacional con calidad en sus productos y servicios, recomendando la aplicación del modelo en otros contextos organizacionales.

(Flores, 2015), en su estudio resalta lo importante que es la optimización en el manejo de la toma de decisiones gerenciales en el Gobierno Regional de Ayacucho. Actualmente la contabilidad es la herramienta principal utilizada como generadora de información para la toma de decisiones a nivel gerencial, a través de ella, visualizamos los aspectos financieros de la entidad. Finalmente, asevera que los funcionarios de alta dirección, diariamente deben tomar muchas decisiones rutinarias pero hay otras que podrían involucrar ganancia o pérdida de dinero, las no rutinarias, estableciendo alternativas de mejoras para la institución.

(Marcelo, 2016), en su estudio determina la relación de la contabilidad gubernamental con la gestión presupuestaria en los gobiernos locales. Tomando una muestra de 370 trabajadores administrativos de gobiernos locales, concluyendo que el SIAF-GL tiene una influencia sobre la contabilidad gubernamental, que la contabilización del Foncomún y Canon se relaciona con la gestión presupuestal en los gobiernos locales.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. La Contabilidad Gubernamental.

Tomaremos en cuenta las definiciones de diversos autores.

Según (Laura, 2007), explica que la Contabilidad Gubernamental es una disciplina que trata del estudio de las instituciones públicas (se puede denominar hacienda pública: Economía del sector público), permite realizar una evaluación de lo realizado en la gestión administrativa del Estado. Esta disciplina tiene procedimientos, principios y normas aplicables para registrar transacciones de los entes públicos, con el propósito de formular los estados contables correspondientes a su situación presupuestal, económica y financiera, tomando como base la exposición analítica y global del estado, y fundamentada en una gestión integral y del presupuesto y patrimonio público.

(Alvarado, 2008), define a la contabilidad gubernamental como un conjunto de principios y normas que engloban desde los documentación fuente, plan de cuentas, registros auxiliares, libros principales, estados financieros, archivos de registro y de elaboración e interpretación de los estados financieros. Basado en estos aspectos la contabilidad gubernamental, asegura la uniformidad, centralización y consolidación, y su efecto en la información de las cuentas nacionales.

Por otro lado, (Vera, 2014), en su obra señala que la contabilidad tiene un objetivo primordial que es el de contribuir a mejorar la toma de decisiones en los diversos sectores y

niveles del gobierno, en un marco integral y frente a un número de transacciones a registrar, procesar y generar oportunamente la información contable, que dan sustento a la rendición de cuentas al administrador de los recursos públicos, en el logro de sus objetivos sociales. Bajo este panorama, la contabilidad gubernamental se constituye en la herramienta fundamental para las decisiones de Estado, debiendo armonizar a una contable global, con la adaptación de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público.

El Sistema Nacional de Contabilidad

Afirma (Arroyo, 2015), que un sistema de contabilidad gubernamental “es el conjunto de principios, normas, y procedimientos técnicos que permiten el registro de hechos económicos inherentes a las operaciones del Estado” (p. 15). Esta afirmación se realiza por la importancia de cubrir necesidades de información cuyo propósito es el control y la toma de decisiones de los administradores.

El Estado a través del Decreto Legislativo N° 1438, del Sistema Nacional de Contabilidad, señala que es el “conjunto de principios, procesos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos mediante los cuales se ejecuta y evalúa el registro contable de los hechos económicos, financieros y patrimoniales del sector público, en armonía con la normativa contable internacional vigente” (p. 1).

Este decreto tiene como propósito establecer los aspectos normativos para presentar las rendiciones de cuentas correspondientes a las instituciones del Sector Público, y la posterior elaboración de la Cuenta General de la República, así como las Estadísticas de las Finanzas Públicas, siendo estas necesarias para realizar los análisis al planeamiento estratégico.

Principios.

- **Integridad:** consistente en la identificación contable de todos los hechos económicos, concordante a la naturaleza, y considerando la normativa contable vigente.

- Oportunidad: consiste en la generación de la información contable en el momento y circunstancia de tiempo, estando a lo ordenado cronológicamente los hechos económicos.
- Responsabilidad: consiste en la provisión a las oficinas de contabilidad, de parte de los funcionarios de la entidad del Sector Público, de los datos o hechos económicos, que puedan ser reflejados en la situación financiera.
- Transparencia: consiste en que los documentos fuentes que sustenten el registro contable, queden en transparencia a disposición pública, y permitan el seguimiento de las fuentes de los productos o servicios generados.
- Uniformidad: consiste en la presentación de los hechos económicos en forma homogénea, y que permita la comparación de la información contable.

Funciones

Determinar el período de regularización, la y el cierre contable financiero y presupuestario de las entidades del Sector Público.

Elaboración de la Cuenta General de la República, así como las Estadísticas de las Finanzas Públicas de acuerdo a estándares vigentes.

Jurídica y operativamente, se logra definir y estructurar la contabilidad en las entidades del Sector Público.

Interpretación de las normas contables.

Mantener actualizada la normativa del Sistema Nacional de Contabilidad.

Plantear las dinámicas contables que deben regir en el Sector Público, a través de normas y procedimientos.

Programar, dirigir, coordinar y supervisar la correcta aplicación de las normas y procedimientos contables que componen el Sistema Nacional de Contabilidad.

Promover la articulación del Sistema Nacional de Contabilidad con todas las instituciones públicas, a nivel local regional y nacional.

Es el órgano rector técnico-normativo del Sistema Nacional de Contabilidad, dictando normas de su competencia y vinculándose con las Oficinas de Contabilidad en las entidades Públicas.

El Sistema Nacional de Contabilidad, está integrado según lo dispuesto, por:

- La Dirección General de Contabilidad Pública.
- El Consejo Normativo de Contabilidad.
- Las Oficinas de Contabilidad de las Entidades del Sector Público

El Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF)

El Ministerio de Economía y Finanzas (Mef), estableció que el SIAF es el sistema de ejecución, tomando como referencia el marco presupuestal.

A nivel de las UEs, se organiza en dos fases:

- Registro Contable, que es la etapa de contabilización y de las Notas Contables. Esta etapa tiene como requisito obligatorio que se haya realizado el registro administrativo. El Contador tiene una importante participación dado que no está completamente automatizada.
- Registro Administrativo, compuesto por la etapa de Compromiso, de devengado, y de girado.

En este contexto es necesario precisar bien el propósito de integrar los procesos del SIAF, es por:

- El SIAF no es un sistema de asignación presupuestal, ni de formulación, es utilizado para las etapas ejecución,
- El SIAF es una herramienta que está directamente asociada a la Gestión Financiera del Tesoro Público con Unidades Ejecutoras (UEs).

- Para desarrollar registro a nivel de las UEs, está organizado en 4 etapas: Compromiso, Devengado, Girado y Registro Contable/ Notas Contables.

Ámbitos del SIAF. Se tiene dos ámbitos:

- 1) Registro Único: Este concepto establece un solo momento del registro de las operaciones en las UEs tanto de gastos como de ingresos y envío de información a la:
 - Dirección Nacional de Presupuesto Público (DNPP),
 - Dirección General de Tesoro Público (DGTP); y
 - Contaduría Pública de la Nación (CPN).
- 2) Gestión de Pagaduría: Ámbito en el cual las UEs solo trabaja operaciones financiadas con recursos de Tesoro Público.

Se tiene en cuenta:

- (a) las UEs registran únicamente sus Girados cuando han recibido autorización por Tesoro Público;
- (b) basado en estos Girados, la DGTP emite la autorización de pago, transmitiéndolas al Banco de la Nación (BN);
- (c) el BN solo paga los cheques cargados en su sistema, afectando la cuenta principal del Tesoro Público.

En este contexto, podemos concluir que los equipos del SIAF que desarrollan sus actividades en las UEs, son terminales exclusivos del Tesoro Público cuyo propósito es realizar el pago a través del BN.

2.2.2 Decisiones Estratégicas.

Toma de decisiones

Afirma (Sánchez, 2011), que la toma de decisiones, corresponde a un proceso que lleva en primer lugar a la selección y que da respuesta a un problema a través de la ejecución de una

acción, por lo que podemos concluir que es un proceso de identificar el problema y resolverlo.

Por otro lado, (Griffin, 2011), manifiesta que “la toma de decisiones puede referirse a un proceso general, que incluye definir la naturaleza decisional, identificar las alternativas, elegir la mejor y ponerla en práctica” (p. 25).

Asimismo, según (Mochón Morcillo, Mochón y Sáez, 2014), opina que la toma de decisiones es siempre un proceso, que tiene varias etapas, iniciándose el problema, y finaliza con elegir e implementar una alternativa, y finalmente proceder a la evaluación de su efectividad.

Además, (Rodríguez, 2012), afirma que la toma de decisiones es muy significativa, porque resumen su cultura, sus creencias y practicas gerenciales. Enfocándose en las instituciones públicas mayormente en una perspectiva financiera dejando muchas veces a un lado, factores relevantes asociados.

Análisis de Decisiones.

El análisis de decisiones es un enfoque que proporciona una metodología decisional, con el propósito de dar solución a un problema estructuralmente, evaluando potencialidades de la solución con base en criterios y preferencias.

Ventajas del Análisis de Decisiones

- Aplicable a una gran variedad de situaciones institucionales y empresariales.
- Incorporación de múltiples variables cuantitativas y cualitativas.
- Metodología formal y rigurosa.
- Calidad en la tomar decisiones.
- Competitividad en la institución.
- Selección del proveedor más adecuado en base a sus requerimientos.
- Evaluación de riesgos, costos y beneficios.

- Selección, calificación y promoción del personal en función a los recursos humanos de la empresa.
- Evalúa políticas empresariales para enfocar y guiar los esfuerzos de la empresa.
- Asignación de recursos para el buen desempeño.

Tipos de Decisiones. Podemos señalar a:

- a) Decisiones Operativas: son adoptadas por el personal operativo y se relacionan con las actividades rutinarias, con un alto grado de repetitividad es elevado, traduciéndose en rutinarias y automáticos.
- b) Decisiones Tácticas: son tomadas por el recurso intermedio, y apoyan con su información al siguiente nivel decisional. Estas pueden ser repetitivas, del corto plazo y pueden ser reversibles.
- c) Decisiones Estratégicas: Son de trascendencia para la empresa o institución, pues afectan a toda la empresa. Se fijan a largo plazo y no son repetitivos, con información escasa y son difícilmente reversibles.

Decisiones Estratégicas

Según (Hitt, y Collins, 2007), afirma que “las decisiones estratégicas son definidas como una elección importante, en función de las acciones adoptadas, los recursos adoptados o los antecedentes establecidos” (p. 48). Por lo tanto, señala que es un proceso de elección donde se tiene los recursos necesarios, entonces, mayor será la probabilidad para alcanzar o mantener su ventaja competitiva.

En este contexto, las decisiones estratégicas es una tarea importante y fundamental para la gerencia, permitiendo alinear sus recursos y capacidades y las variables externas no controlables como son las oportunidades y las amenazas.

Por otro lado, (Citroen, 2011), afirma que una organización usa información estratégica, consistente en aspectos internos y externos de la empresas como la estructura de mercado, los

competidores, ubicación de los clientes, actitudes, tecnologías, regulaciones y otros, esto permite percibir inmediatamente los cambios en los entornos, genera nuevo conocimiento para innovar y también tomar decisiones innovadoras.

En el caso de (Fichman, 2003), distingue los tipos de información, subjetiva y objetiva, o fácilmente cuantificable, por lo que podrán ser administradas por sistemas de información organizacionales. Este ambiente se puede plantear que la toma de decisiones a nivel estratégico requiere de la asesoría de expertos en la organización. Ahora, es necesario entender también que se requiere de un monitoreo permanente e imperativo, logrando percibir los micro y macro variables utilizando fuentes de información estratégicas relevantes.

2.3. Definiciones conceptuales

- **Balances.** Son documentos contables que resumidamente muestran la situación económica y financiera de la entidad pública. Según lo señalado por el Ministerio de Economía y Finanzas Mef, recuperado de <https://www.mef.gob.pe/es/contabilidad-publica-sp-6700>
- **Contabilidad gubernamental:** Conjunto de principios y normas que engloban desde las documentaciones fuente, plan de cuentas, registros auxiliares, libros principales, estados financieros, archivos de registro y de elaboración e interpretación de los estados financieros. Basado en estos aspectos la contabilidad gubernamental, asegura la uniformidad, centralización y consolidación, y su efecto en la información de las cuentas nacionales (Alvarado, 2008).
- **Decisiones Estratégicas:** Son de trascendencia para la empresa o institución, pues afectan a toda la empresa. Se fijan a largo plazo y no son repetitivos, con información escasa y son difícilmente reversibles.

- Decisiones Operativas: son adoptadas por el personal operativo y se relacionan con las actividades rutinarias, con un alto grado de repetitividad es elevado, traduciéndose en rutinarias y automáticos.
- Decisiones Tácticas: son tomadas por el recurso intermedio, y apoyan con su información al siguiente nivel decisonal. Estas pueden ser repetitivas, del corto plazo y pueden ser reversibles.
- Documentos fuentes. Son documentos bases utilizados para sustentar las transacciones producidas en las áreas, considerado como evidencia de las operaciones de ingresos y egresos de dinero, de entrada y salida de materiales, de ejecución presupuestaria, entre muchos otros. Estos documentos inician el proceso contable y sirven para la recolectar datos económicos y financieros. Según lo señalado por el Ministerio de Economía y Finanzas MEF, recuperado de <https://www.mef.gob.pe/es/contabilidad-publica-sp-6700>
- Estados Financieros. Son documentos contables que muestran los datos valorizados y clasificados, y permiten observar las operaciones y medir la gestión de la entidad, base para tomar medidas correctivas que el caso amerite. Según lo señalado por el Ministerio de Economía y Finanzas MEF, recuperado de <https://www.mef.gob.pe/es/contabilidad-publica-sp-6700>.
- Información Contable: Conjunto de datos debidamente estructurado, con sustento en sus documentos fuentes, que permiten analizar y evaluar oportunamente las operaciones y actividades de la entidad pública.
- Libros de Contabilidad: Son los documentos donde se desarrolla el registro de sus transacciones u operaciones.
- Sector Público: Es parte del sistema económico del país, relacionado con las actividades del Estado, financieras o no financieras.

- **Sistema Contable:** Conjunto de métodos y procedimientos establecidos para identificar, registrar, clasificar, analizar e informar sobre las transacciones de una entidad del Estado, así como identificar los activos y pasivos.
- **Toma de decisión:** Es la capacidad del directivo para poder elegir acciones entre varias alternativas. Supone comprender claramente su misión, los objetivos y las metas de la institución y establecer alternativas para alcanzar sus objetivos.

2.4. Formulación de hipótesis

2.4.1. Hipótesis general.

La contabilidad gubernamental influye en la toma de decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura.

2.4.2. Hipótesis específicas.

- La contabilidad gubernamental influye en las decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura respecto al sistema integrado de administración financiera.
- La contabilidad gubernamental influye en las decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura respecto a la ejecución financiera y presupuestaria.
- La contabilidad gubernamental influye en las decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura respecto al uso eficiente de los recursos del Estado.

Capítulo III

Metodología

3.1. Diseño metodológico

3.1.1. Tipo de investigación.

En concordancia con el propósito de la investigación y su naturaleza, el trabajo es considerado para clasificarlo como una investigación aplicada; ya que trató de ver la relación existente entre la Contabilidad Gubernamental y la toma de decisiones estratégicas en las instituciones públicas de la provincia de Huaura.

3.1.2. Nivel de investigación.

Asimismo, la investigación empleó también el método descriptivo y explicativo, complementado estadísticamente para su análisis, síntesis, entre otros.

3.1.3. Diseño.

Se tiene un diseño no experimental, lo que nos alienta a que metodológicamente utilizamos para la investigación el aspecto deductivo, que parte de lo general a lo particular y que no tiene un control sobre las variables de la empresa.

3.1.4. Enfoque.

Responde a un enfoque cuantitativo y transversal, apoyándose permanente en la estadística.

3.2. Población y Muestra

3.2.1. Población.

La población de nuestro trabajo está constituida por las instituciones públicas que se constituyen en unidades formuladoras UF, tienen como área de influencia la provincia de Huaura, así tenemos Agricultura, Gobierno Regional, Ministerios, Gobiernos locales, Educación: Ugel, Universidades, entre otras, quedando establecido en un total de 230 personas, como se muestra en la Tabla 1.

3.2.2. Muestra.

La muestra es determinada mediante la aplicación del muestreo aleatorio simple para poblaciones conocidas:

$$n = \frac{z^2 p q N}{\varepsilon^2 (N-1) + z^2 p q}$$

Donde:

z Es el valor asociado a un nivel de confianza, ubicado en la Tabla Normal Estándar, para una probabilidad del 95% de confianza, el valor $z = 1.96$

p Proporción de éxito ($p = 0.5$)

q Proporción de fracaso ($q = 0.5$).

ε Es el máximo error permisible ($1\% \leq \varepsilon \leq 10\%$). $\varepsilon = 0.05$

n Tamaño óptimo de la muestra

$$n = \frac{(1.96)^2 (0.5) (0.5) (230)}{(0.05)^2 (229) + (1.96)^2 (0.5) (0.5)} =$$

$$N = 144.10 = 145$$

Será necesario ajustar la muestra, utilizando

$$n_0 = \frac{n}{1 + \left(\frac{n}{N}\right)}$$

$n_0 = 89$

Se seleccionaron a 89 personas que trabajan en las Instituciones Públicas, en forma aleatoriamente para ser entrevistadas, las que ayudarán a comprender las actividades que desarrollan.

Tabla 1.

Población y muestra

UNIDADES FORMULADORAS	POBLACIÓN	Muestra
Agricultura	45	17
Gobierno Regional	50	20
Ministerios	40	15
Gobiernos locales	60	23
Educación: Ugel, Universidades,	35	14
TOTAL	230	89

Nota. Población y muestra Fuente: elaboración propia

3.3. Operacionalización de variables e indicadores

Variable Independiente.

Variable independiente: Contabilidad gubernamental

Conjunto de principios y normas que engloban desde las documentaciones fuente, plan de cuentas, registros auxiliares, libros principales, estados financieros, archivos de registro y de elaboración e interpretación de los estados financieros. Basado en estos aspectos la contabilidad gubernamental, asegura la uniformidad, centralización y consolidación, y su efecto en la información de las cuentas nacionales (Alvarado, 2008).

Indicadores:

- Principios
- Normas
- Procedimientos

Capítulo IV

Resultados

Presentación de cuadros, gráficos e interpretaciones

1) ¿Considera usted que los estados financieros servirán para que los gerentes de las instituciones públicas tomen decisiones oportunas y de calidad?

Tabla 2.

Los estados financieros y la toma de decisiones

	Fr.Abs.	Fr.Rel.	Fr.Rel.%	FR.ABS.	Fr.Rel.%
Si	81	0.9101	91.01	81	91.01
No	8	0.0899	8.99	89	100.00
No sabe/no opina	0	0.0000	0.00	89	100.00
Total	89	1.0000	100.00		

Nota. Los estados financieros y la toma de decisiones Fuente: elaboración propia

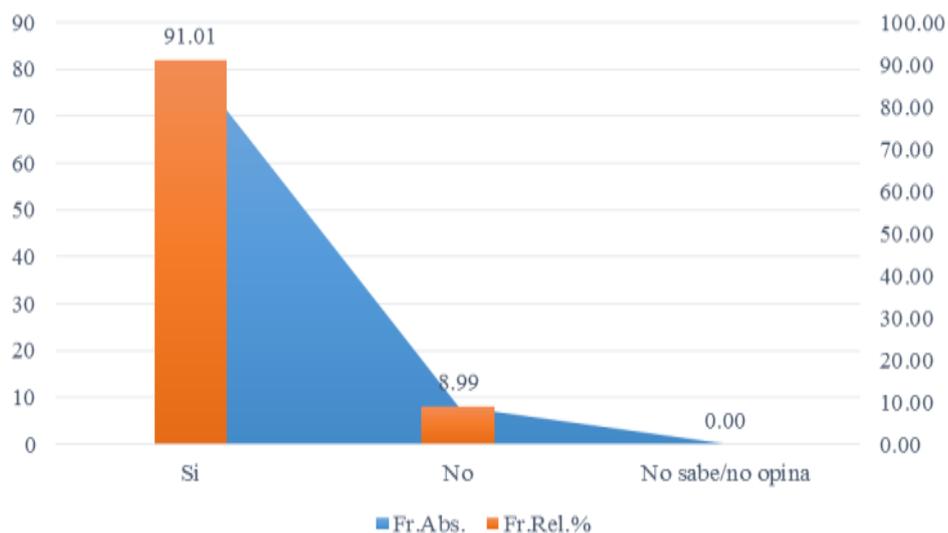


Figura 1. Los estados financieros y la toma de decisiones. Fuente: elaboración propia

Resultados: Podemos establecer que el 91.01% considera que los estados financieros servirán para que los gerentes de las instituciones públicas tomen decisiones oportunas y de calidad, el 8.99% señala que no lo es.

2) ¿Considera usted que la contabilidad gubernamental proporciona un sistema de información que sirve de base para una toma de decisión adecuada?

Tabla 3.

La contabilidad gubernamental y los sistemas de información

	Fr.Abs.	Fr.Rel.	Fr.Rel.%	FR.ABS.	Fr.Rel.%
Si	82	0.9213	92.13	82	92.13
No	7	0.0787	7.87	89	100.00
No sabe/no opina	0	0.0000	0.00	89	100.00
Total	89	1.0000	100.00		

Nota. La contabilidad gubernamental y los sistemas de información Fuente: elaboración propia

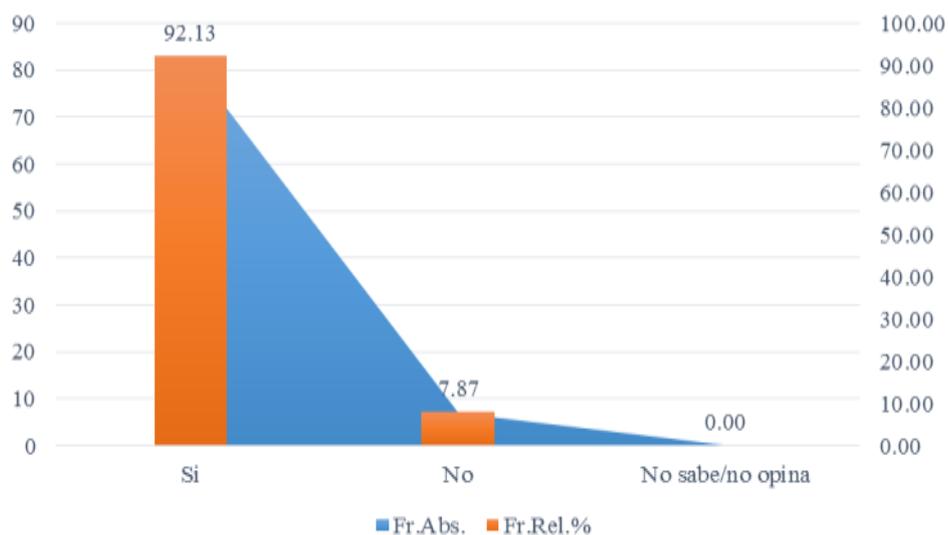


Figura 2. La contabilidad gubernamental y los sistemas de información. Fuente: elaboración propia

Resultados: Podemos establecer que el 92.13% considera que la contabilidad gubernamental proporciona un sistema de información que sirve de base para una toma de decisión adecuada, y el 7.87% considera que no lo es.

3) ¿Considera usted que cuentan las instituciones públicas con información veraz que le permite obtener soluciones óptimas a partir de una toma de decisiones adecuadas?

Tabla 4.

Las instituciones públicas y su información

	Fr.Abs.	Fr.Rel.	Fr.Rel.%	FR.ABS.	Fr.Rel.%
Si	40	0.4494	44.94	40	44.94
No	49	0.5506	55.06	89	100.00
No sabe/no opina	0	0.0000	0.00	89	100.00
Total	89	1.0000	100.00		

Nota. Las instituciones públicas y su información Fuente: elaboración propia

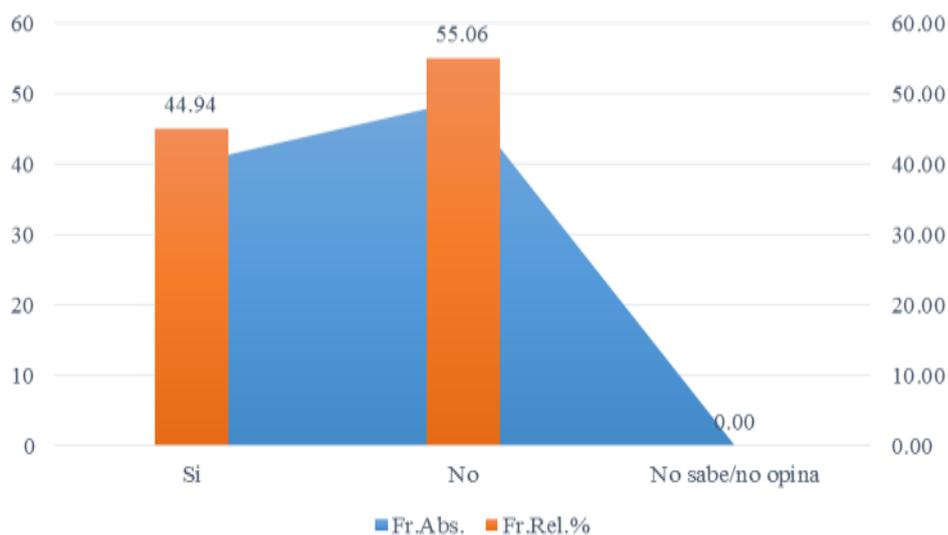


Figura 3. Las instituciones públicas y su información. Fuente: elaboración propia

Resultados: Podemos establecer que el 55.06% considera que las instituciones públicas no cuentan con información veraz que le permite obtener soluciones óptimas a partir de una toma de decisiones adecuadas, el 44.94% señalan que si lo tienen.

4) ¿Considera usted que las instituciones públicas necesitan contar con un sistema de información que garantice una adecuada toma de decisiones?

Tabla 5.

Las instituciones públicas y sus sistemas de información

	Fr.Abs.	Fr.Rel.	Fr.Rel.%	FR.ABS.	Fr.Rel.%
Si	86	0.9663	96.63	86	96.63
No	3	0.0337	3.37	89	100.00
No sabe/no opina	0	0.0000	0.00	89	100.00
Total	89	1.0000	100.00		

Nota. Las instituciones públicas y sus sistemas de información Fuente: elaboración propia

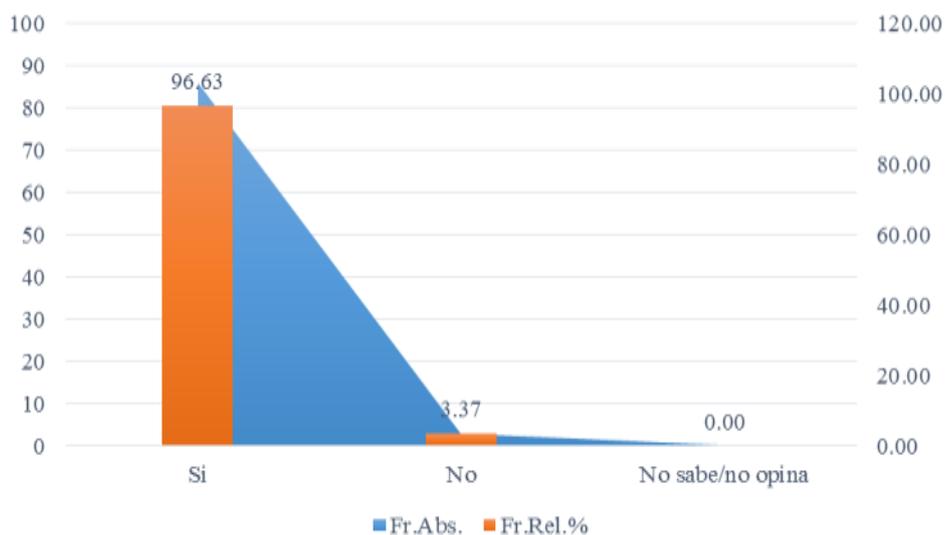


Figura 4. Las instituciones públicas y sus sistemas de información. Fuente: elaboración propia

Resultados: Podemos establecer que el 96.63% considera que las instituciones públicas necesitan contar con un sistema de información que garantice una adecuada toma de decisiones, el 3.37% señalan que no lo necesitan.

5) ¿Considera usted que la mala toma de decisión de los responsables en las instituciones públicas podría afectar económicamente a estas?

Tabla 6.

La toma de decisiones y su efecto económico

	Fr.Abs.	Fr.Rel.	Fr.Rel.%	FR.ABS.	Fr.Rel.%
Si	79	0.8876	88.76	79	88.76
No	6	0.0674	6.74	85	95.51
No sabe/no opina	4	0.0449	4.49	89	100.00
Total	89	1.0000	100.00		

Nota. La toma de decisiones y su efecto económico Fuente: elaboración propia

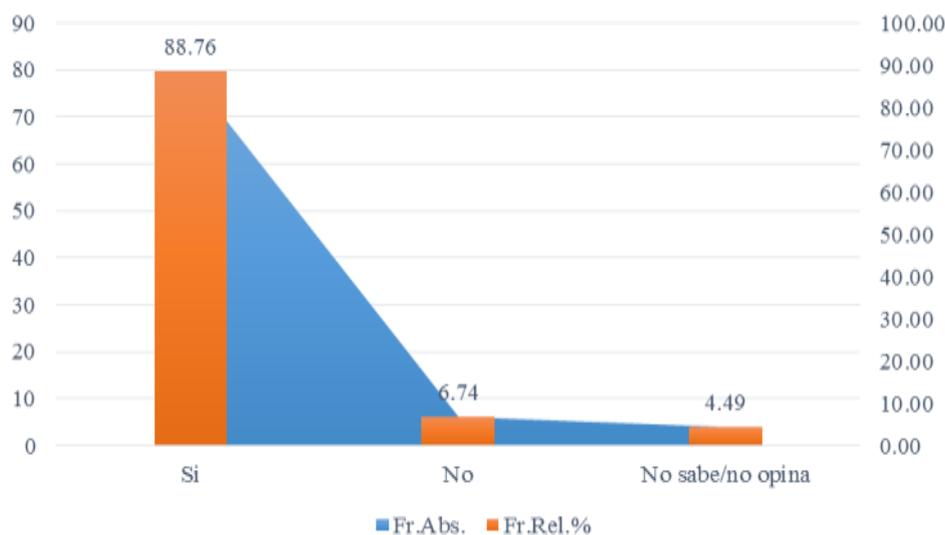


Figura 5. La toma de decisiones y su efecto económico. Fuente: elaboración propia

Resultados: Podemos establecer que el 88.76% considera que la mala toma de decisión de los responsables en las instituciones públicas podría afectar económicamente a estas, el 6.74% señala que no y el 4.49 no sabe/no opina.

6) ¿Considera usted que la contabilidad gubernamental influye en la toma de decisiones estratégicas de la institución públicas?.

Tabla 7.

La contabilidad gubernamental y la toma de decisiones

	Fr.Abs.	Fr.Rel.	Fr.Rel.%	FR.ABS.	Fr.Rel.%
Completamente de acuerdo	52	0.5843	58.43	52	58.43
De acuerdo	22	0.2472	24.72	74	83.15
No sabe/no opina	0	0.0000	0.00	74	83.15
En desacuerdo	9	0.1011	10.11	83	93.26
Completamente desacuerdo	6	0.0674	6.74	89	100.00
Total	89	1.0000	100.00		

Nota. La contabilidad gubernamental y la toma de decisiones Fuente: elaboración propia

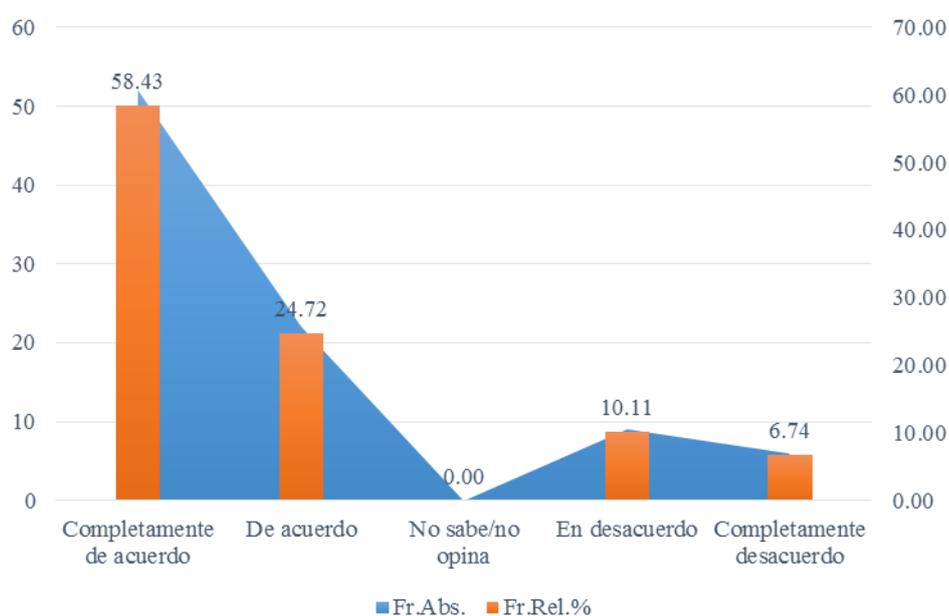


Figura 6. La contabilidad gubernamental y la toma de decisiones. Fuente: elaboración propia

Resultados: Podemos establecer que el 58.43% está completamente de acuerdo al considerar que la contabilidad gubernamental influye en la toma de decisiones estratégicas de la institución públicas, el 24.72% está de acuerdo, el 10.11% están en desacuerdo y el 6.74% están completamente en desacuerdo.

7) ¿Considera usted que un sistema integrado de administración financiera influye en las decisiones estratégicas de la institución pública?

Tabla 8.

Los sistemas integrados y las decisiones estratégicas

	Fr.Abs.	Fr.Rel.	Fr.Rel.%	FR.ABS.	Fr.Rel.%
Completamente de acuerdo	31	0.3483	34.83	31	34.83
De acuerdo	45	0.5056	50.56	76	85.39
No sabe/no opina	0	0.0000	0.00	76	85.39
En desacuerdo	7	0.0787	7.87	83	93.26
Completamente desacuerdo	6	0.0674	6.74	89	100.00
Total	89	1.0000	100.00		

Nota. Los sistemas integrados y las decisiones estratégicas Fuente: elaboración propia

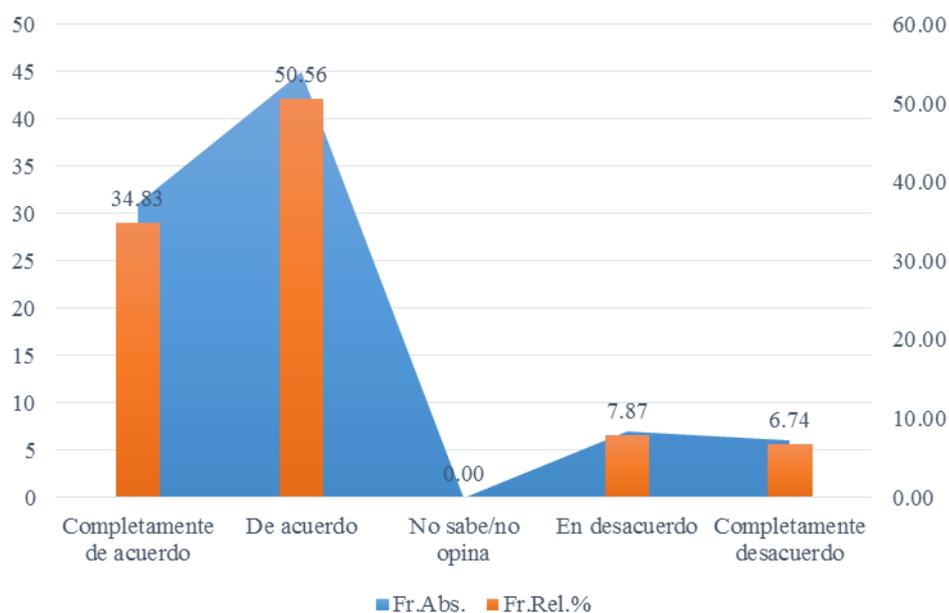


Figura 7. Los sistemas integrados y las decisiones estratégicas. Fuente: elaboración propia

Resultados: Podemos establecer que el 50.56% está de acuerdo al considerar que un sistema integrado de administración financiera influye en las decisiones estratégicas de la institución pública, el 34.83% está completamente de acuerdo, el 7.87% están en desacuerdo y el 6.74% están completamente en desacuerdo.

8) ¿Considera usted que la ejecución financiera y presupuestaria influye en las decisiones estratégicas de las institución pública?

Tabla 9.

La ejecución financiera y presupuestaria y las decisiones estratégicas

	Fr.Abs.	Fr.Rel.	Fr.Rel.%	FR.ABS.	Fr.Rel.%
Completamente de acuerdo	29	0.3258	32.58	29	32.58
De acuerdo	38	0.4270	42.70	67	75.28
No sabe/no opina	0	0.0000	0.00	67	75.28
En desacuerdo	13	0.1461	14.61	80	89.89
Completamente desacuerdo	9	0.1011	10.11	89	100.00
Total	89	1.0000	100.00		

Nota. La ejecución financiera y presupuestaria y las decisiones estratégicas Fuente: elaboración propia

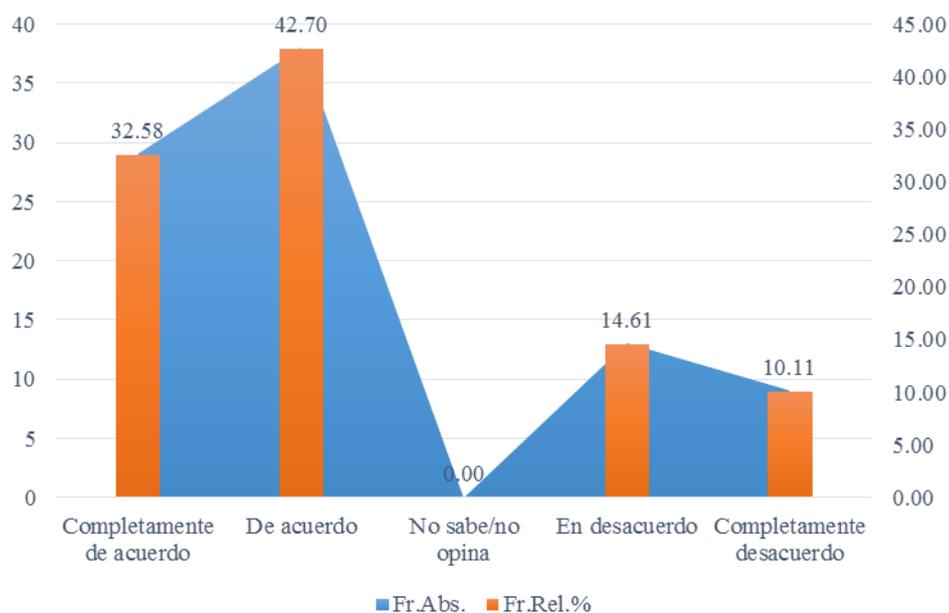


Figura 8. La ejecución financiera y presupuestaria y las decisiones estratégicas. Fuente: elaboración propia

Resultados: Podemos establecer que el 42.70% está de acuerdo al considerar que la ejecución financiera y presupuestaria influye en las decisiones estratégicas de las institución pública, el 32.58% están completamente acuerdo, el 14.61% están en desacuerdo y el 10.11% están completamente en desacuerdo.

9) ¿Considera usted que el uso eficiente de los recursos del estado influye en las decisiones estratégicas de la institución pública?

Tabla 10.

La eficiencia de los recursos y las decisiones financieras

	Fr.Abs.	Fr.Rel.	Fr.Rel.%	FR.ABS.	Fr.Rel.%
Completamente de acuerdo	31	0.3483	34.83	31	34.83
De acuerdo	35	0.3933	39.33	66	74.16
No sabe/no opina	2	0.0225	2.25	68	76.40
En desacuerdo	12	0.1348	13.48	80	89.89
Completamente desacuerdo	9	0.1011	10.11	89	100.00
Total	89	1.0000	100.00		

Nota. La eficiencia de los recursos y las decisiones financieras Fuente: elaboración propia

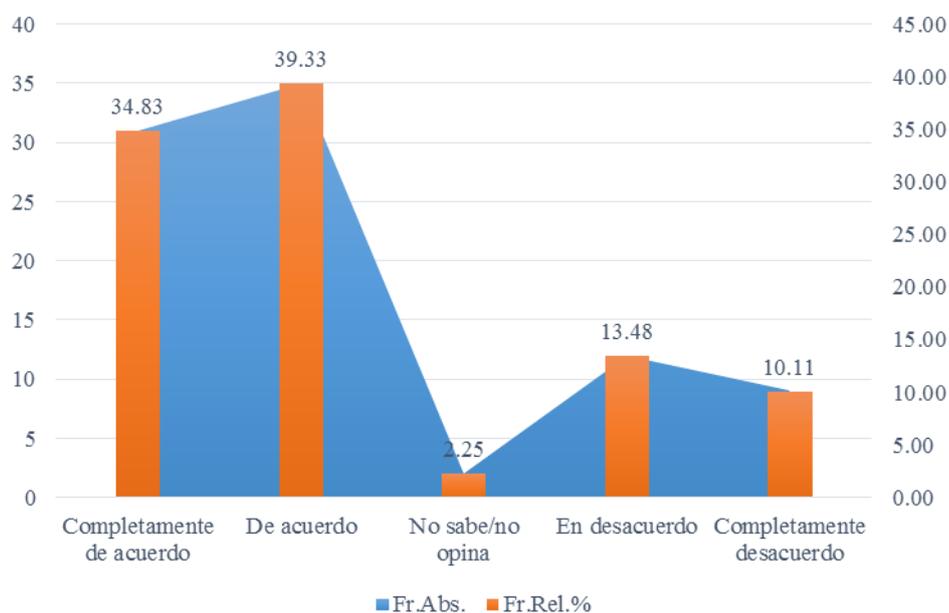


Figura 9. La eficiencia de los recursos y las decisiones financieras. Fuente: elaboración propia

Resultados: Podemos establecer que el 39.33% están completamente de acuerdo al considerar que el uso eficiente de los recursos del estado influye en las decisiones estratégicas de la institución pública, el 34.83% están completamente de acuerdo, el 13.48% están en desacuerdo, el 10.11 están completamente en desacuerdo, y el 2.25% no sabe/no opina.

nivel de significación de 0.05 y 4 grados de libertad, se establece que cae en la zona de rechazo de la H_0 y aceptación del H_a , por lo tanto, quedando mostrado que: “La contabilidad gubernamental si influye en las decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura respecto al sistema integrado de administración financiera”.

Contraste de la hipótesis específica 2:

H_0 : La ejecución financiera y presupuestaria no influye en las decisiones estratégicas de la institución pública.

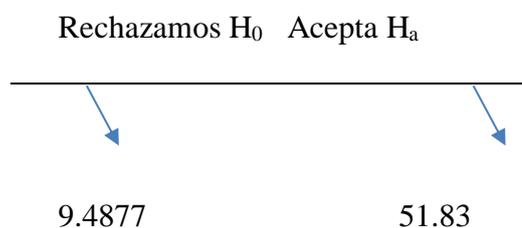
H_a : La ejecución financiera y presupuestaria si influye en las decisiones estratégicas de la institución pública.

Tabla 13.

Contraste de la hipótesis específica 2

	Fr.Obs.	Fr.Esp.	Chi-Cuadrada P
Completamente de acuerdo	29	18	6.72
De acuerdo	38	18	22.22
No sabe/no opina	0	17	17.00
En desacuerdo	13	18	1.39
Completamente desacuerdo	9	18	4.50
Total	89	89	51.83

Nota. Contraste de la hipótesis específica 2. Fuente: elaboración propia



Resultado: Comprobando estadísticamente la hipótesis, se observa que Chi-Cuadrada Practica encontrada es de 51.83 y el valor crítico o teórico en tablas es de 9.4877, con un nivel de significación de 0.05 y 4 grados de libertad, se establece que cae en la zona de rechazo de la H_0 y aceptación del H_a , por lo tanto, quedando mostrado que: “La contabilidad

gubernamental si influye en las decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura respecto a la ejecución financiera y presupuestaria”.

Contraste de la hipótesis específica 3:

H₀: El uso eficiente de los recursos del estado no influye en las decisiones estratégicas de la institución pública.

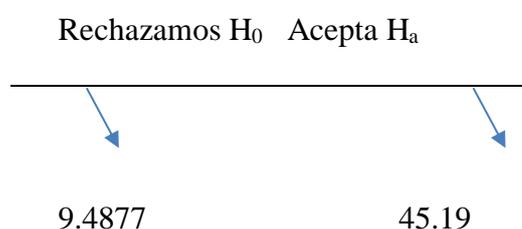
H_a: El uso eficiente de los recursos del estado si influye en las decisiones estratégicas de la institución pública.

Tabla 14.

Contraste de la hipótesis específica 3

	Fr.Obs.	Fr.Esp.	Chi-Cuadrada P
Completamente de acuerdo	31	18	9.39
De acuerdo	35	18	16.06
No sabe/no opina	2	17	13.24
En desacuerdo	12	18	2.00
Completamente desacuerdo	9	18	4.50
Total	89	89	45.19

Nota Contraste de la hipótesis específica 3. Fuente: elaboración propia



Resultado: Comprobando estadísticamente la hipótesis, se observa que Chi-Cuadrada Practica encontrada es de 45.19 y el valor crítico o teórico en tablas es de 9.4877, con un nivel de significación de 0.05 y 4 grados de libertad, se establece que cae en la zona de rechazo de la H₀ y aceptación del H_a, por lo tanto, quedando mostrado que: “La contabilidad gubernamental si influye en las decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura respecto al uso eficiente de los recursos del Estado”.

5.2. Conclusiones

- 1°. La contabilidad gubernamental si influye en la toma de decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura.
- 2°. La contabilidad gubernamental si influye en las decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura respecto al sistema integrado de administración financiera.
- 3°. La contabilidad gubernamental si influye en las decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura respecto a la ejecución financiera y presupuestaria.
- 4°. La contabilidad gubernamental si influye en las decisiones estratégicas de las instituciones públicas en la provincia de Huaura respecto al uso eficiente de los recursos del Estado.

5.3. Recomendaciones

- 1°. Si bien en este documento ha quedado demostrado la influye en la toma de decisiones estratégicas de las instituciones públicas de parte de la que la contabilidad gubernamental, es recomendable realizar una reforma del sistema de información contable del sector público, pero donde se tenga un fuerte sistema de aseguramiento de la información e indudablemente el Gobierno esté plenamente comprometido para dicho fin.
- 2°. Se ha concluido que el sistema integrado de administración financiera SIAF, si influye en las decisiones estratégicas de las instituciones públicas, por lo que si bien se ha planteado una reforma, debemos de tener en cuenta que no solamente es un tema de estándares de contabilidad; se requiere de un diseño que integre tres sistemas de información: El presupuestal, el contable-financiero y el estadístico para las finanzas públicas.

- 3°. Uno de los aspectos principales de la contabilidad gubernamental es el sistema presupuestal, es recomendable evaluar el abandonar el principio de caja y evolucionar a un presupuesto basado en el devengo; en el mundo solamente cinco países han dado este paso
- 4°. El Estado debe controlar el trato eficiente de los recursos, por ello es necesario generar proyectos sobre normas que abordan problemáticas como la sostenibilidad; se trate de trabajar en propuestas que integren diferentes tipos de información, sobre aspectos financieros y presupuestales, a futuro se incluirán otras variables no financieras.

Capítulo VI

Fuentes de Información

6.1. Fuentes Bibliografía

Alvarado, I (2008). *Contabilidad Gubernamental* Lima: Ediciones Gubernamentales

Ampuero, P. F. E. (2016). *Introducción a la Administración y Gestión Pública*. Huancayo: Fondo Editorial de la Universidad Continental.

Beltrán, J. (2000). *Indicadores de Gestión*. 2da Edición. Bogotá: Global Ediciones, S.A.

Catacora Carpio, F. (2009). *Sistemas y Procedimientos Contables*. Caracas: Editorial RED Contable.

Goodstein, Nolan & Pfeiffer (1998). *Planeación Estratégica Aplicada*. México, DF: Compañía Editorial Continental, S.A.

Hernández, R., Collado, C. y Baptista, L. (2002). *Metodología de la Investigación*. México DF.: Editorial Mc Graw Hill.

RUBIO DOMÍNGUEZ, P., (2008) *Introducción a la Gestión Empresarial*. , Madrid: Instituto Europeo De Gestión Empresarial.

6.2. Fuentes Hemerográficas

Alvarado Mairena, José (1995) *Contabilidad Gubernamental* 1ª Edición. Lima

Chapí Choque, Pedro (2001) *Contabilidad Gubernamental*. Lima

Citroen,Ch (2011) *The role of information in strategic decisión-marking*. UInternational. Journal of Information Management

Fichman, S (2003) *Tomada de decisao e aprendizagem organizacional*

Hitt, M &Collins, J Business. *Ethics, strategic decision making, and firm performance*

Laura Vargas, Cristóbal Santiago (2007) *Fundamentos Teórico de la Contabilidad Gubernamental*.

Ley General del Sistema Nacional de Contabilidad Ley N° 28708

Vera, M (2014) *Contabilidad Gubernamental*. Lima.

6.3. Fuentes Documentales

Flores E, M. (2015). *La Contabilidad gubernamental como instrumento de gestión para optimizar la toma de decisiones gerenciales en el gobierno regional de Ayacucho*. (Tesis pregrado) Escuela Profesional de Contabilidad Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote.

Marcelo L, José (2016). *La contabilidad gubernamental y la gestión presupuestaria en los gobiernos locales*. (Tesis maestría) Universidad Nacional José F. Sánchez Carrión.

Rodríguez, V. (2013). *Modelo de uso e información para la toma de decisiones estratégicas en organizaciones de informaciones cubanas*. (Tesis doctoral). Facultad de Ciencias de la Información de la Universidad de la Habana.

Rojas Guzmán, A (2009). *La Contabilidad Gubernamental para la toma de decisiones en el proceso presupuestario como herramienta de gestión de los gobiernos locales*. (Tesis pregrado). Universidad San Martín de Porras, Facultad de Ciencias Económicas y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad y Finanzas.

6.4. Fuentes Electrónicas

<http://www.pr.gov.br/batevyte/edicoes/2003/bb135/tomada.shtml>

<http://www.mef.gob.pe>

Colegio de Contadores Públicos de Lima: www.ccpl.com

http://www.comunidadcontable.com/BancoConocimiento/C/contrapartida_641/contrapartida_641.asp

Anexo 01

Instrumento para la toma de datos

Instrumento para la toma de datos

El presente cuestionario, anónimo, es un instrumento académico que pretende establecer la viabilidad de la problemática planteada en la investigación académica en cuanto a La Contabilidad Gubernamental y la toma de decisiones estratégicas en las instituciones públicas de la provincia de Huaura.

PREGUNTAS:

1) ¿Considera usted que los estados financieros servirán para que los gerentes de las instituciones públicas tomen decisiones oportunas y de calidad?

Si

No

No sabe/no opina

2) ¿Considera usted que la contabilidad gubernamental proporciona un sistema de información que sirve de base para una toma de decisión adecuada?

Si

No

No sabe/no opina

3) ¿Considera usted que cuentan las instituciones públicas con información veraz que le permite obtener soluciones óptimas a partir de una toma de decisiones adecuadas?

Si

No

No sabe/no opina

4) ¿Considera usted que las instituciones públicas necesitan contar con un sistema de información que garantice una adecuada toma de decisiones?

- Si
- No
- No sabe/no opina

5) ¿Considera usted que la mala toma de decisión de los responsables en las instituciones públicas podría afectar económicamente a estas?

- Si
- No
- No sabe/no opina

6) ¿Considera usted que la contabilidad gubernamental influye en la toma de decisiones estratégicas de la institución públicas?.

- Completamente de acuerdo
- De acuerdo
- No sabe/no opina
- En desacuerdo
- Completamente desacuerdo

7) ¿Considera usted que un sistema integrado de administración financiera influye en las decisiones estratégicas de la institución pública?

- Completamente de acuerdo
- De acuerdo
- No sabe/no opina
- En desacuerdo
- Completamente desacuerdo

8) ¿Considera usted que la ejecución financiera y presupuestaria influye en las decisiones estratégicas de las institución pública?

Completamente de acuerdo

De acuerdo

No sabe/no opina

En desacuerdo

Completamente desacuerdo

9) ¿Considera usted que el uso eficiente de los recursos del estado influye en las decisiones estratégicas de la institución pública?

Completamente de acuerdo

De acuerdo

No sabe/no opina

En desacuerdo

Completamente desacuerdo