UNIVERSIDAD NACIONAL

JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

# TESIS

## "EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO Y LA GESTION GERENCIAL EN LAS EMPRESAS GANADERAS DEL DISTRITO DE VEGUETA"

**AUTORA**

**CLEMENTINA ROSARIO QUISPE ASENCIOS**

**PARA OPTAR MI TITULO PROFESIONAL DE**

**CONTADOR PÚBLICO**

**ASESOR**

**Dr. CPCC. JORGE HORACIO ROMERO HERBOZO**

**HUACHO - 2019**

# DEDICATORIA

“A Dios, porque es el ser superior que alumbra mi camino siendo la máxima expresión de mi fe que ha hecho posible lograr mi objetivo y a mis Padres por el esfuerzo y sacrificio que han realizado para hacer realidad mi sueño de ser Profesional“

## AGRADECIMIENTO

“A Dios por ser la luz que ilumina mi camino y a mis Padres por el apoyo brindado para llegar a ser una buena profesional al servicio de la Sociedad”

“A mi Asesor por el apoyo recibido en el desarrollo de mi Tesis”

# INDICE

DEDICATORIA ..... ii

AGRADECIMIENTO ..... iii

RESUMEN ..... x

ABSTRAC ..... xi

INTRODUCCION ..... xii

CAPITULO I ..... 1

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA ..... 1

1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA ..... 1

1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA ..... 4

1.2.1 PROBLEMA GENERAL ..... 4

1.2.2 PROBLEMAS ESPECIFICOS ..... 4

1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION ..... 5

1.3.1 OBJETIVO GENERAL ..... 5

1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS ..... 5

1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN ..... 5

1.5 DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO ..... 6

1.6 VIABILIDAD DEL ESTUDIO ..... 6

CAPITULO II ..... 7

MARCO TEORICO ..... 7

2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION ..... 7

2.2 BASES TEORICAS ..... 9

2.3 DEFINICIONES CONCEPTUALES ..... 14
2.4 FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS ..... 17
2.4.1 HIPÓTESIS GENERAL ..... 18
2.4.2 HIPOTESIS ESPECÍFICAS ..... 18
CAPITULO III ..... 19
METODOLOGÍA ..... 19
3.1 DISEÑO METODOLÓGICO ..... 19
3.1.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN ..... 19
3.1.2 NIVEL DE INVESTIGACIÓN ..... 19
3.1.3 DISEÑO ..... 20
3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA ..... 22
3.2.1 POBLACIÓN ..... 22
3.2.2 MUESTRA ..... 22
3.3 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES ..... 23
3.4 TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS ..... 27
3.4.1 Técnicas a Emplear ..... 27
3.4.2 DESCRIPCION DE LOS INSTRUMENTOS ..... 28
3.5 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN ..... 29
CAPITULO IV ..... 31
RESULTADOS ..... 31
4.1 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS ..... 31
CAPITULO V ..... 55

DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES ..... 55

5.1 DISCUSIÓN ..... 55

5.2 CONCLUSIONES ..... 56

5.3 RECOMENDACIONES ..... 58

**INDICE DE TABLAS**

Tabla N° 1 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL..... 32

Tabla N° 2 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES..... 34

Tabla N° 3 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES..... 35

Tabla N° 4 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES..... 37

Tabla N° 5 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES ..... 38

Tabla N° 6 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / TOMA DE DECISIONES ..... 40

Tabla N° 7 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / DECISIONES PROGRAMADAS..... 41

Tabla N° 8 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / DECISIONES NO PROGRAMADAS ..... 42

Tabla N° 9 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / DECISIONES CON RIESGO EMPRESARIAL..... 44

Tabla N° 10 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / EVALUACIÓN DE SUS RESULTADOS ..... 45

Tabla N° 11 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL..... 48

Tabla N° 12 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL..... 48

Tabla N° 13 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES..... 49

Tabla N° 14 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES ..... 50
Tabla N° 15 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES ..... 51
Tabla N° 16 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES ..... 51
Tabla N° 17 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES ..... 53
Tabla N° 18 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES ..... 53

## INDICE DE FIGURAS

FIGURA N° 1EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL ..... 33

FIGURA N° 2 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES ..... 34

FIGURA N° 3 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES ..... 36

FIGURA N° 4 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES ..... 37

FIGURA N° 5 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES ..... 39

FIGURA N° 6 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / TOMA DE DECISIONES ..... 40

FIGURA N° 7 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / DECISIONES PROGRAMADAS ..... 41

FIGURA N° 8 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / DECISIONES NO PROGRAMADAS ..... 43

FIGURA N° 9 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / DECISIONES CON RIESGO EMPRESARIAL ..... 44

FIGURA N° 10 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / EVALUACIÓN DE SUS RESULTADOS ..... 46

# RESUMEN

**Objetivo**: Se ha demostrado que el Sistema de Control Interno influye de manera significativa en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta. **Métodos:** La población estuvo constituida por 460 personas y la muestra por 210 personas de acuerdo al muestreo aleatorio simple, se utilizó el instrumento de medición de actitudes de la escala de Likert, habiéndose considerado como dimensiones: El Sistema de Control Interno, Gestión Gerencial, Empresas Ganaderas. La confiabilidad de los instrumentos fue validada de manera adecuada. **Resultados:** Los resultados muestran que el mayor porcentaje 78% entre siempre y muchas veces de los funcionarios y empleados consideran que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial. **Conclusión:** La contrastación de las Hipótesis mediante la Chi Cuadrado muestra que al ser los valores prácticos mayores que los valores teóricos entonces se demuestra que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta.



**Palabras Claves: Sistema de Control Interno, Gestión Gerencial, Empresas Ganaderas.**

# ABSTRAC

**Objective:** It has been demonstrated that the Internal Control System has a significant influence on the Management of Livestock Companies of the District of Vegueta. **Methods:** The population was constituted by 460 people and the sample by 210 people according to the simple random sampling, the instrument of measurement of attitudes of the Likert scale was used, having been considered as dimensions: The Internal Control System, Management, Livestock Companies. The reliability of the instruments was validated in an adequate manner. **Results:** The results show that the highest percentage 78% between always and many times of the employees and employees consider that the Internal Control System influences Management Management. **Conclusion:** The comparison of the Hypothesis by the Chi-square shows that being the practical values greater than the theoretical values then it is demonstrated that the Internal Control System influences the Management in the Livestock Companies of the District of Vegueta.



**Key Words:** Internal Control System, Management, Livestock Companies.

# INTRODUCCION

Las Empresas Ganaderas a través de sus Gerencias y que desarrollan sus actividades en el ámbito geográfico del Distrito de Vegueta es muy importante contar con Sistemas de Controles Internos debidamente implementados porque constituyen el soporte básico y fundamental para la seguridad y confianza de la realización eficiente del proceso de la planificacion, organizacion, ejecucion y control de sus actividades, así como la toma de decisiones oportunas y seguras que les permitan solucionar sus problemas, generar beneficios económicos en el futuro y lograr el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondiente a un determinado período.

Un Sistema de Control Interno eficiente permite la salvaguarda de los bienes, hace posible cumplir con las obligaciones derivadas de la realización de sus actividades, de manera tal que para las Gerencias de las Empresas Ganaderas del Distrito de Végueta por la naturaleza de la actividad a la que se dedican resulta importante cumplir con las disposiciones y procedimientos que establece el mismo, debiéndose tomar las decisiones más relevantes para generar la rentabilidad necesaria para satisfacer a sus dueños.

La presente Tesis contiene lo siguiente:

- Capítulo I : Planteamiento del problema
- Capítulo II : Marco Teórico
- Capítulo III : Metodología
- Capítulo IV : Resultado
- Capítulo V : Discusión, Conclusiones y Recomendaciones
- Capítulo VI : Fuentes de información
- ANEXOS :Instrumento de la recolección de datos

# CAPITULO I

# PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

## 1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA

Hoy se aprecia con mayor preponderancia que debido al constante progreso de la ciencia y de la tecnología, la presencia de la globalización económica, la integración y consolidación de los mercados internacionales, así como los tratados de libre comercio han originado cambios significativos haciendo posible la existencia de nuevos contextos empresariales que en la actualidad se caracterizan por ser complejos, dinámicos, cambiantes y competitivos.

En base a esa consideración Macro para ingresar y competir en estos nuevos contextos las empresas en general sea cual fuere la actividad económica a la que se dedican como puede ser la producción y comercialización de bienes o la prestación de servicios en sus diversas manifestaciones deben de estar debidamente adecuadamente organizadas, utilizar herramientas modernas de gestión que hagan posible competir en igualdad de condiciones y lograr de esa manera desarrollarse en base al empleo de estrategias que permitan el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes.

Asimismo deben contar con un sistema de gestión integral que haga posible un sostenido funcionamiento con el equilibrio necesario de los sectores que la conforman y que sean evaluados en base a los resultados obtenidos en un determinado período tomando como base la existencia y de eficiente sistema de control interno que permita a las Gerencias de las mismas conocer el funcionamiento

de los diversos sectores en lo que se refiere a al proceso de adquisición, almacenamiento, producción y venta de los bienes o ‘prestación de servicios para lograr la rentabilidad necesaria en base a la inversión efectuada en un determinado período.

A fin de contribuir a que el sistema de gestión empresarial sea eficiente necesariamente deben de contar con un Sistema de Contabilidad cuyo objetivo es justamente mostrar de manera resumida los resultados obtenidos por las Gestiones de las Gerencias .

En la actualidad se observa que en las Empresas Ganaderas que desarrollan sus actividades económicas en el ámbito geográfico del Distrito de Vegueta existen problemas e inconvenientes en lo que se relaciona a las actuaciones de las Gerencias Generales debido a que no cumplen con eficiencias las funciones de planificación, organización, ejecución y control de sus actividades lo que genera desconfianza, falta de rentabilidad y de obtención de utilidades, ésta situación se debe principalmente a que no existe un buen sistema de Control Interno, es decir no cuentan con políticas, procedimientos y mecanismos para posibilitar el cumplimiento de sus objetivos y metas; por lo tanto es necesario investigar para encontrar las razones o motivos por los cuales las Gerencias Generales no cumplen con sus funciones.

En las Empresas Ganaderas que desarrollan sus actividades en el Distrito de Vegueta existen una problemática compleja que se refieren básicamente a que no perfeccionan su organización, no definen adecuadamente su estructura operativa y

distributiva, no utilizan herramientas modernas de gestión, no cuentan con sistemas de controles internos eficientes y que no son debidamente evaluadas en lo que respecta a su funcionamiento y a los resultados que obtienen no son relevantes por lo tanto es necesario y conveniente dinamizar las Gestiones de sus Gerencias mediante la implantación de un determinado sistema de control interno que debe estar ligado al tipo de actividad económica a la que se dedican cada una de ellas especialmente en lo que se relaciona a la producción ganadera en sus diversas manifestaciones como por ejemplo en la producción de leche fresca o en la crianza del ganado vacuno.

En las Empresas Ganaderas que desarrollan sus actividades económicas en el Distrito de Vegueta existe la necesidad de evaluar las Gestiones de sus Gerencias tomando como base la existencia de un eficiente sistema de control interno que coadyuve a tener la garantía y seguridad del adecuado proceso de planificación, organización, ejecución y control de sus actividades tanto agrícolas como ganaderas sobre todo cuando en la producción ganadera cuando se trata de la actividad de 'producción de leche fresca o la crianza de ganado vacuno de engorde, entonces ese adecuado sistema de control interno genera confianza en el cumplimiento de las funciones gerenciales.

La situación descrita resume la problemática que relaciona la necesidad básica y fundamental de que exista un sistema de control interno eficiente para garantizar de esa manera una Gestión Gerencial óptima de parte de las Gerencias Generales de las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta que posibilite el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes, especialmente en

lo que se refiere a lograr la rentabilidad necesaria en base a la inversión efectuada en un determinado período.

## 1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

En función a la descripción de la realidad problemática, los problemas fueron formulados de la siguiente manera:

### 1.2.1 PROBLEMA GENERAL

¿De qué forma el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Végueta?

### 1.2.2 PROBLEMAS ESPECIFICOS

¿En qué medida el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganadera del Distrito de Vegueta respecto a la planificación de sus actividades?

¿De qué modo el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la organización de sus actividades?

¿De qué manera el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la ejecución de sus actividades?

## 1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION

En base a los problemas formulados, los objetivos de la presente Tesis fueron formulados de la siguiente manera:

### 1.3.1 OBJETIVO GENERAL

Demostrar la forma en que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta.

### 1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS

Establecer la medida en que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la planificación de sus actividades.

Analizar el modo en que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la organización de sus actividades.

Determinar la manera en que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la ejecución de sus actividades.

## 1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

La presente investigación se justifica porque es importante hacer conocer a las Gerencias de las Empresas Ganaderas que desarrollan sus actividades en el ámbito geográfico del Distrito de Vegueta que la existencia de un eficiente Sistema de

Control Interno es el soporte básico y fundamental para el desarrollo ‘sostenido del proceso de planificación, organización, ejecución y control de sus actividades.

También se justifica porque el Sistema de Control Interno contribuye a que las Gerencias de las Empresas Ganaderas tengan la confianza y seguridad de salvaguardar sus bienes, de contar con información contable útil para tomar decisiones, promover la eficiencia y eficacia de sus operaciones, cumplir con sus obligaciones y lograr sus objetivos y metas previstos en sus planes.

## 1.5 DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO

**Delimitación espacial**

La investigación involucró a los Gerentes, funcionarios y empleados que laboran en las diferentes oficinas de las principales Empresas Ganaderas que desarrollan sus actividades en el Distrito de Vegueta.

**Delimitación temporal**

En el desarrollo de la presente investigación se ha utilizado la información recolectada en el año 2017, su desarrollo se llevó a cabo en el año 2018.

**Delimitación social**

La investigación involucró a los Gerentes, Funcionarios y Empleados que laboran en las principales Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta.

## 1.6 VIABILIDAD DEL ESTUDIO

Para hacer posible el desarrollo de la presente investigación se contó con la información necesaria sobre el Sistema de Control Interno, así como sobre la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta y además se disponen con los recursos humanos, materiales y financieros necesarios.

# CAPITULO II

# MARCO TEORICO

## 2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION

En el desarrollo de la presente investigación se tendrán en cuenta los siguientes antecedentes:

Socola, (2015) **en su Tesis**

> **El Control Interno como estrategia para dinamizar la Gestión 'Gerencial en las Empresas Distribuidoras de Materiales de Construcción de la Provincia de Huaura**, de acuerdo a la investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y la contrastación de sus hipótesis concluye indicando que el Sistema de Control Interno es una estrategia, soporte básico y fundamental que influye de manera significativa en la Gestión Gerencial de las Empresas Distribuidoras de materiales de construcción de la Provincia de Huaura, por lo que es importante su existencia para dinamizar el proceso de adquisición, almacenamiento y venta posterior de sus inventarios contribuyendo de esa manera al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en su sus planes correspondientes a un tiempo determinado. (pág. 75)

Portilla, (2015) **en su Tesis**

**El Sistema de Control Interno y la Gestión Gerencial en las Empresas Comercializadoras de artículo de Ferretería de la Provincia de Huaura**, de acuerdo a la investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y a la contratación de sus hipótesis concluye manifestando que el Sistema de Control Interno es un instrumento muy valioso que hace posible el desarrollo de una Gestión Gerencial eficiente porque garantiza y promueve la eficiencia de sus operaciones, ayuda a reducir los riesgos a que pudieran estar expuestos sus recursos y aporta mayor confiabilidad a la información financiera generada en un determinado período. (pág. 59)

Ohashi, (2017) **En su Tesis**

**El Control Interno y la Gestión Gerencial en las Empresas Distribuidoras de Productos de consumo masivo de la Provincia de Huaura ,** de acuerdo a la investigación realizada y a la contrastación de sus hipótesis concluyen manifestando que el Control Interno es un medio básico y fundamental que influye significativamente sobre la Gestión Gerencial porque permite detectar con oportunidad cualquier desviación significativa en el cumplimiento de sus objetivos y metas establecidos. (pág. 35)

Principe, (2018) **en su Tesis**

> **El Sistema de Control Interno y la Gestión Gerencial en las Empresas Agropecuarias del Distrito de Vegueta**, de acuerdo a la investigación desarrollada y a la contrastación de sus hipótesis concluye manifestando que el Sistema de Control Interno es un medio muy eficaz porque proporciona un factor de tranquilidad en relación a los resultados que se puedan obtener y a la evaluación de las actividades, procesos, operaciones., procedimientos, mecanismos y formas como se gestionan las Empresas Agropecuarias cuyos resultados se pueden apreciar en sus estados financieros correspondiente a un período determinado. (pág. 72)

## 2.2 BASES TEORICAS

Las teorías que se tomarán en cuenta en la presente investigación serán las siguientes:

**LA TEORÍA DEL CONTROL según Vizcarra**, (2015),

> significa que todas las actividades que realizan las Empresas decididas por sus órganos de más alto nivel ejecutivo de la Gestión Gerencial deben establecer determinados sistemas para controlar y evaluar los resultados de las decisiones tomadas y los beneficios que se han obtenido, para ello deben determinar un plan de organización, utilizar métodos y procedimientos que en forma coordinada se adoptan para la protección de sus recursos, la obtención de información financiera oportuna y correcta, así como la promoción de la eficiencia en las operaciones y la adhesión a las políticas y estrategias adoptadas por los órganos ejecutivos. (pág. 77)

**LA TEORÍA DE LA AUTO EVALUACION DE CONTROL según Vizcarra, (2015)**

> que nos proporciona elementos suficientes para afirmar que la tradición y las raíces de las Empresas deben ser nuestras guías, pero que no deben atarnos al pasado, la autoevaluación cambia la forma en que trabajamos en el desarrollo del control interno, esto se logra a través de realizar evaluaciones de los procesos de realización de las actividades de forma participativa junto con el personal que está involucrado diariamente en el proceso; la auto evaluación entiende que el Control Interno es asunto de todos, esto significa que todo el personal que labora en la Empresa deben trabajar de manera conjunta hacia una responsabilidad mutua que es la de mejorar el ambiente de control; si un control, proceso, procedimiento o tarea crítica para el éxito de los productos que elabora y distribuye que no está funcionando adecuadamente todos debemos trabajar para lograr perfeccionarlo. (pág. 78)

**LA TEORÍA DE LAS DECISIONES según Ramos, (2014),**

> supone enfrentarse a los problemas cotidianos que debe ejercer la Gerencia de las empresas seleccionan una solución entre varias alternativas puesto que por lo general hay incertidumbre, no es posible estar seguro de las consecuencias de la decisión que se tome, tampoco se puede asegurar que la decisión que se elija produzca los mejores resultados. Además el problema puede ser muy complejo, ya sea porque existen muchas alternativas por considerar o un gran número de

factores que se han de tomar en cuenta especialmente cuando se cuenta con información referida a los resultados de la Gestión de la Gerencial en la que se establece con claridad las formas y mecanismos que se han utilizado para ejecutar las actividades en procura del cumplimiento de sus objetivos y metas establecidos en su plan estratégico y operativo correspondiente a un período determinado entonces la Gerencia de la empresa debe estar preparada para desarrollar una gestión financiera eficiente basada en la toma de decisiones correctas, oportunas y relevantes que le permitan solucionar los diversos problemas que a diario se manifiestan. (pág. 58)

**LA TEORÍA DE LA GESTIÓN según** Mantilla, (2015)

ésta siempre fue percibida en el campo empresarial en busca de la eficiencia y eficacia, encerrando una concepción netamente tecnocrática y por lo tanto restringida.

En la actualidad la Gestión es entendida de acuerdo a ésta teoría como la aptitud para planificar, organizar y dirigir los recursos de una empresa con el propósito de obtener el grado óptimo de posibilidades mediante decisiones que necesariamente tiene que efectuar el encargado de la Gestión Gerencial esencialmente dirigidas a conseguir los objetivos y metas previamente fijadas, así como de cumplir con las obligaciones resultantes de las mismas, especialmente cuando se trata de obtener diversas fuentes de financiamiento que permitan contar con flujos de efectivo para poder efectuar las ‘inversiones temporales y

permanentes que hagan posible la continuidad de las operaciones especialmente las que están destinadas a satisfacer las necesidades y requerimientos de sus clientes y consumidores. (pág. 49)

**LA TEORÍA DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA EL CONTROL según** Areens, (2014)

establece que un sistema de información, en todo el sentido de la palabra, es una meta alcanzable; la planeación correcta a largo plazo, que es la clave para alcanzar la meta, sólo es posible si se aprecian completamente las muchas dimensiones del concepto de sistemas de información, existen tantas dimensiones de los sistemas de información para las Empresas, que ninguna definición sencilla es adecuada, es necesario una base de estudios en sistemas para apreciar por completo el significado del término sistema de información. Un sistema de información es un conjunto extenso y coordinado de subsistemas de información que están racionalmente integrados y que transforman los datos en información en una variedad de formas para mejorar los mecanismos de la elaboración de los productos y su correspondiente distribución que debe estar orientada a la satisfacción de las necesidades cada vez más exigentes de sus clientes y consumidores. (pág. 56)

Areens, (2014)

La palabra Empresa en los sistemas de información abarca muchos aspectos, un sistema de información para la Empresa Industrial incluye un sistema de procesamiento de actividades diseñados para producir información útil, confiable y relevante que permita utilizarla en el proceso de la toma de decisiones, de acuerdo a ésta teoría el componente más importante de un sistema de información es el encargado de la Gestión Gerencial cuya mente procesa y disemina información e interactúa con todos los otros elementos. (pág. 38)

Areens, (2014)

Un sistema de información se compone de subsistemas, o sistemas componentes casi separados que son parte del todo unificado, cada uno de los subsistemas comparte las metas del sistema de información general y de la Empresa en su conjunto, algunos de ellos sirven sólo para una actividad o un nivel en la organización mientras que otros sirven para varios niveles o varias actividades, la estructura general de los sistemas múltiples debería establecerse con cuidado como parte de la planeación de sistemas a largo plazo. (pág. 38)

Areens, (2014)

Un sistema de información aumenta la productividad en varias formas, permite realizar en forma eficiente las tareas de rutina, tales como la preparación de documentos, proporciona niveles más altos de servicio a

organizaciones externas y a los individuos, proporciona a la Empresa Distribuidora advertencias oportunas acerca de problemas internos y amenazas externas, informa a tiempo de las oportunidades existentes, facilita el proceso administrativo normal de la misma y aumenta la capacidad del encargado de la Gestión Gerencial para tratar problemas de manera anticipada. (pág. 38)

## 2.3 DEFINICIONES CONCEPTUALES

En la presente investigación se van a utilizar los siguientes términos:

**EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO,** Alvarez, (2014) "es definido como un proceso efectuado por una empresa diseñada para proporcionar seguridad respecto a la efectividad y eficiencia y confiabilidad de las operaciones, financieras, acatamiento de las leyes y adhesión a las políticas de la misma" (pág. 59)

**AMBIENTE DE CONTROL.** Mantilla, (2015) "Abarca actitudes, habilidades, percepciones del personal de una empresa, particularmente de su Administración" (pág. 35)

**EVALUACION DE RIESGOS,** Socola, (2015) "Es la identificación y análisis de riesgos relevantes a la ejecución de los objetivos, formando una base para determinar su manejo" (pág. 53)

**ACTIVIDADES DE CONTROL,** Areens, (2014) "Son las políticas y procedimientos que ayudan a garantizar que se lleve a cabo una efectiva gestión, ello contribuye a

garantizar que las acciones necesarias sean tomadas para direccionar el riesgo y ejecución de los objetivos de la empresa" (pág. 44)

**INFORMACION Y COMUNICACIÓN,** Vizcarra, (2015) "La información pertinente debe ser identificada, capturada y comunicada en formas y estructuras de tiempo que facilite al personal de la empresa cumplir con sus responsabilidades" (pág. 29)

**MONITOREO O SUPERVISION,** Ohashi, (2017) "El control -Interno necesita ser supervisado, es decir debe comprender un proceso de evaluación de la calidad de su desempeño simultáneo a su actuación" (pág. 51)

**GERENCIA GENERAL** Portilla, (2015) "Es el nivel ejecutivo más alto en las Empresas que desarrollan funciones gerenciales y toman decisiones que deben estar orientadas a lograr el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondiente a un determinado período" (pág. 84)

**GESTION GERENCIAL,** Socola, (2015) "actividades que desarrolla la Empresa relacionadas a la planificación, organización, dirección y control cumpliendo con los objetivos previamente definidos en la toma de decisiones correctas y oportunas utilizando como insumo la información contable en sus diversas manifestaciones". (pág. 29)

**GESTION PRESUPUESTARIA,** Principe, (2018) “Actividades que desarrollan las Entidades Privadas con la finalidad de cumplir con la planeación de las fases del proceso presupuestario a fin de que posibiliten el cumplimiento de sus metas y objetivos en un determinado período” (pág. 47)

**TOMA DE DECISIONES,** Areens, (2014) **“**Es el proceso mediante el cual la Gerencia de una Empresa Ganadera selecciona una alternativa entre varias para solucionar un problema utilizando como insumo fundamental a la información contable con valor agregado que se muestra en los Estados Financieros” (pág. 27)

**EFICIENCIA,** Mantilla, (2015) “Es el grado en el cual una Empresa utiliza sus recursos de positivamente, es la relación entre los bienes o servicios producidos y entregados y los recursos utilizados, en comparación con un estándar mínimo de desempeño establecido”. (pág. 58)

**EFECTIVIDAD,** Mantilla, (2015) “Se refiere al grado en el cual Empresa Ganadera, logra sus objetivos y metas previstos en su plan estratégico y plan operativo respectivamente pero desde el punto de vista de la Gestión en su conjunto”. (pág. 58)

**PROCESO PRESUPUESTARIO,** Ramos, (2014) “Conjunto de sucesivas, ordenadas y consecutivas que tienen por finalidad programar, ejecutar, supervisar y evaluar las actividades inherentes al flujo estimado de ingresos y gastos en sus dimensiones físico financieras y administrativas durante un período presupuestal” (pág. 49)

**GESTION FINANCIERA,** Ohashi, (2017) "Es la capacidad que tiene una Empresa Ganadera para efectuar un manejo adecuado y óptimo de los recursos financieros a través de procedimientos, técnicas y normas en sus diferentes etapas aplicando criterios de eficiencia, eficacia" (pág. 32)

**ECONOMIA,** Alvarez, (2014) "Está relacionada con las mejores condiciones y términos bajo las cuales las entidades privadas obtienen recursos, financieros, humanos, físicos y tecnológicos adquiriendo las cantidades requeridas, en lugares apropiados y al menor costo posible". (pág. 15)

**EFICACIA,** Portilla, (2015) "Se refieren al grado de avance y/o cumplimiento de una variable determinado respecto a la programación prevista". (pág. 53)

**EVALUACION DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO,** Ramos, (2014) "Tiene como finalidad que el auditor identifique o determine cuáles son las áreas críticas o problemáticas que deben merecer luego un examen detallado". (pág. 26)

**EMPRESA GANADERA,** Principe, (2018) "Es una unidad económica que se dedica a la producción ganadera sea la producción de leche fresca o la crianza y engorde de ganado vacuno en sus diferentes manifestaciones." (pág. 46)

## 2.4 FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS

En base a los problemas y objetivos, las Hipótesis de la presente Tesis fueron formuladas de la siguiente manera:

### 2.4.1 HIPÓTESIS GENERAL

El Sistema de Control Interno Influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta.

### 2.4.2 HIPOTESIS ESPECÍFICAS

El Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la planificación de sus actividades.

El Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la organización de sus actividades.

El Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la ejecución de sus actividades.

# CAPITULO III

# METODOLOGÍA

## 3.1 DISEÑO METODOLÓGICO

### 3.1.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN

La presente investigación de acuerdo a la naturaleza del Problema planteado y sus objetivos, se ha identificado como una Investigación Aplicada, porque ha permitido conocer que si existe la influencia significativa del Sistema de Control Interno en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta, a fin de efectuar recomendaciones para solucionar el problema referido a la importancia de contar con un eficiente Sistema de control interno general y otros controles que permitan a las Gerencias de dichas Empresas tener la seguridad y garantía del desarrollo eficiente, eficaz, económico y productivo de sus actividades, procesos y operaciones relacionados a la producción agrícola y ganadera que contribuyan al cumplimiento de sus objetivos y metas.

### 3.1.2 NIVEL DE INVESTIGACIÓN

La presente investigación tiene un nivel explicativo, porque se ha explicado y demostrado que existe una influencia significativa del Sistema de Control Interno sobre la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas que desarrollan sus actividades en el ámbito geográfico del Distrito de Vegueta.

### 3.1.3 DISEÑO

El diseño específico de la presente investigación fue el Diseño no experimental transaccional y causal, cuyo diagrama fue el siguiente:

**M = ox I oy**

Dónde:

M = Muestra seleccionada.

O = Observación.

X = El Sistema de Control Interno

Y = Gestión Gerencial

I = Grado de influencia entre la causa y el efecto.

**ENFOQUE**

El enfoque que se ha considerado dentro de la presente investigación es el cuantitativo porque se está efectuando un aporte sobre un hecho real, tangible, observable, medible que se presenta en las Empresas Ganaderas que desarrollan sus actividades en un ámbito geográfico como es el Distrito de Vegueta respecto a un problema que se refiere a la existencia necesaria e imprescindible de un sistema de control interno eficiente para asegurar el óptimo desarrollo de sus operaciones y satisfacer las demandas y necesidades de sus clientes, así como generar la rentabilidad necesaria mediante una Gestión Gerencial eficiente.

En el desarrollo de la presente investigación se utilizaron los siguientes métodos:

**HISTORICO**

Permitió conocer la evolución histórica que han tenido en el tiempo y en el espacio el Sistema de Control Interno y la Gestión Gerencial que en los actuales momentos es necesaria e imprescindible dinamizar el manejo de una actividad que es sumamente compleja, dinámica y competitiva y que exige una conducción adecuada de sus recursos financieros para cumplir con sus objetivos y metas previstos en sus planes.

**DESCRIPTIVO**

Se empleó para conocer los elementos que conforman tanto el Sistema de Control Interno como medio para garantizar la observancia y efectividad de los mecanismos y procedimientos que se utilizan en el desarrollo de sus operaciones, así como la Gestión Gerencial que debe procurar asegurar el cumplimiento del proceso de planificación, organización, ejecución y control de sus actividades correspondiente a un período determinado.

**EXPLICATIVO**

Se utilizó para explicar los procedimientos y mecanismos que emplean tanto el Sistema de Control Interno como la Gestión Gerencial para tener la garantía y seguridad de que el desarrollo de sus actividades, procesos y operaciones debe efectuarse con eficiencia, eficacia, economía y productividad contribuyendo de esa manera al cumplimiento de sus objetivos y metas considerados en sus planes correspondiente a un período determinado.

**ANALITICO**

Se utilizó para analizar los elementos que conforman tanto el Sistema de Control Interno como los que integran la Gestión Gerencial para apreciar el grado de influencia de una variable sobre la otra considerando la naturaleza de la actividad a la que se dedican las Empresas Ganaderas que desarrollan sus actividades dentro del ámbito geográfico del Distrito de Vegueta.

## 3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA

### 3.2.1 POBLACIÓN

En el presente investigación, la población estuvo constituida por 460 personas entre funcionarios y empleados que laboran en las principales Empresas Ganaderas que desarrollan sus actividades en el ámbito geográfico del Distrito de Vegueta.

### 3.2.2 MUESTRA

Teniendo en cuenta que cada uno de los elementos que conforman la Población tiene la misma probabilidad de conformar la muestra, ésta estuvo constituida por 210 personas entre Gerentes, funcionarios y empleados que laboran en las principales Empresas Ganaderas que desarrollan sus actividades en el ámbito del Distrito de Vegueta, dicha muestra ha sido determinado por la fórmula del muestreo aleatorio simple siguiente:

$$n = \frac{Z^2 Npq}{E^2(N-1) + Z^2 pq}$$

**Dónde:**

n= tamaño de las muestras

Z = Nivel de confianza (1.96)

N = Tamaño de la población

E = Precisión o error (0.05)

p= tasa de prevalencia del objeto de estudio (0.50)

q = (1-p) = 0.50

**Reemplazando la fórmula:**

$$n = \frac{(1.96)^2(460)\big(0.5\big)(0.5)}{(0.05)^2(460-1) + 1.96^2(0.5)(0.5)}$$

$$n = \frac{441.7840}{1.1475 + 0.9604}$$

$$n = \frac{441.7840}{2.1079} = 209.5849$$

$$n = 210$$

Por lo tanto se encuestó a 210 personas entre Gerentes, funcionarios y empleados de las principales Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta.

## 3.3 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES

### VARIABLE INDEPENDIENTE

### EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

### CONCEPTO OPERACIONAL

Es un proceso efectuado por la Gerencia de una Empresa Ganadera con la finalidad de proporcionar una razonable seguridad con miras a la realización de los objetivos referidos a la efectividad y eficiencia de sus operaciones, confiabilidad de

la información financiera, acatamiento de las leyes y regulaciones aplicables y la adhesión a las políticas prescritas.

**DIMENSIONES**

- Proceso
- Gerencia
- Empresa Ganadera
- Seguridad razonable
- Realización de objetivos
- Efectividad y eficiencia de sus operaciones
- Confiabilidad de la información financiera
- Acatamiento de leyes y regulaciones aplicables
- Adhesión a las políticas prescritas

**INDICADORES**

- Planes de control
- Implementación de controles
- Ejecución de controles
- Salvaguarda de inventarios
- Plan de toma de inventarios.
- Desarrollo de estrategias
- Plan de organización
- Métodos
- Medidas coordinadas

- Salvaguarda de bienes
- Ambiente de control
- Evaluación de riesgos
- Actividades de control
- Información y comunicación
- Monitoreo y supervisión

**INDICES**

- Actitudes y habilidades del personal
- Participación activa del personal
- Integridad y valores éticos
- Estructura organizacional
- Asignación de autoridad y responsabilidad
- Políticas y prácticas de recursos humanos
- Nuevas tecnologías
- Reestructuración de la empresa
- Pronunciamientos contables
- Controles físicos
- Segregación de funciones

**VARIABLE DEPENDIENTE (VD)**

**GESTION GERENCIAL**

**CONCEPTO OPERACIONAL**

Es el conjunto de actividades, procesos y operaciones que desarrollan las Gerencias de las Empresas Ganaderas en cumplimiento de sus funciones gerenciales con la finalidad

de lograr sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondientes a un período determinado.

**DIMENSIONES**

- Conjunto de actividades, procesos y operaciones que
- Desarrollan las Gerencias de las
- Empresas Agropecuarias
- En cumplimiento de su funciones Gerenciales
- Con la finalidad de lograr el
- Sus objetivos y metas
- Previstos en sus planes
- Correspondiente a un determinado período

**INDICADORES**

- Planificación de sus actividades
- Organización de sus actividades
- Ejecución de sus actividades
- Control de sus actividades
- Toma de decisiones
- Decisiones programadas
- Decisiones no programadas
- Decisiones con riesgo empresarial
- Evaluación de los resultados de las decisiones tomadas
- Modelos de Gestión empresarial

**INDICES**

- Plan estratégico
- Plan operativo
- Recursos humanos
- Recursos materiales
- Recursos Financieros
- Estrategias
- Modelos para la toma de Decisiones
- Inventarios físicos
- Tarjetas de controles físicos
- Tarjetas de controles valorizados

## 3.4 TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

### 3.4.1 Técnicas a Emplear

Las Técnicas que se utilizaron en la presente investigación fueron las siguientes:

**LA ENCUESTA**, se utilizó ésta técnica para efectos de recolectar información de la muestra representativa de la Población con la finalidad de obtener datos de primera mano del personal que en sus distintos niveles laboran en las principales Empresas Ganaderas que desarrollan sus actividades en el ámbito geográfico del Distrito de Vegueta, para entender mejor el problema y apreciar de una mejor manera la influencia del Sistema de Control Interno en la Gestión Gerencial.

**LA ENTREVISTA,** se empleó ésta Técnica para efectos de entablar una comunicación directa con los sujetos de estudio a fin de obtener las respuestas verbales a las interrogantes planteadas sobre el problema propuesto, permitirá obtener información más completa, lograr la mayor participación de los sujetos que se pretende investigar lo que permitirá aclarar interpretaciones erróneas y asegurar que las respuestas sean correctas, para el efecto la encuesta será estructurada en base a la naturaleza del problema.

**LA OBSERVACION,** se empleó ésta Técnica para tener una presencia importante en el ámbito geográfico en el cual desarrollan sus actividades las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta para efectos de tener un registro visual de lo que realmente ocurre en una situación real, debiendo clasificarse y consignar los acontecimientos más importantes en base a un esquema previamente elaborado teniendo en cuenta la naturaleza del problema, por lo tanto se registrará la conducta y las características del desempeño de los funcionarios y empleados en las actividades que desarrollan en forma cotidiana.

### 3.4.2 DESCRIPCION DE LOS INSTRUMENTOS

El instrumento que se utilizará con mayor frecuencia en la presente investigación fue el Cuestionario que es representó una ayuda muy valiosa de la Técnica de la Entrevista, para el efecto se estructuraron un conjunto de preguntas que relacionaron en forma directa a las variables de estudio para registrar las respuestas de los encuestados

para verificar las hipótesis propuestas, éste instrumento tuvo una estructura formal con los elementos necesarios para que los encuestados sepan los objetivos de la investigación, habiéndose formulado preguntas cerradas con múltiples respuestas.

Por otro lado también se utilizó la Técnica de la Entrevista, el instrumento empleado fue la Guía de Entrevista, que es una cédula de preguntas en donde el entrevistador es el que pregunta y escribe la respuesta del entrevistado siendo su propósito obtener información más espontánea y abierta.

Asimismo se utilizó la Técnica de la Observación para el efecto se empleó la Guía de Observación directa con la finalidad de tomar conocimiento real del problema a fin de probar las hipótesis de estudio.

## 3.5 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

El procesamiento de la información obtenida se efectuó mediante el computador con la finalidad de obtener resultados, a partir de los cuales se pudo realizar un análisis, según los objetivos, preguntas e hipótesis planteadas en la presente investigación, para el efecto se utilizó las técnicas estadísticas con el apoyo del computador, utilizando programas estadísticos que se ‘encuentran en el mercado, dicho procesamiento fue el siguiente:

- Obtenida la información de la muestra objeto de estudio de la investigación, la misma que fue revisada, corregida y ordenada de acuerdo con las hipótesis planteadas.

- Se codificaron las respuestas utilizando un sistema de códigos numéricos para las variables con el fin de tabularlas.
- Las variables codificadas se establecieron por categorías para medir los conceptos de grupos.
- Se definieron las herramientas estadísticas.

El procesamiento fue efectuado mediante las siguientes herramientas estadísticas:

- Medidas de tendencia central
- Medidas de dispersión
- Pruebas Estadísticas.

Para efectuar la prueba o contrastación de las Hipótesis se utilizó el análisis no paramétrico mediante la prueba estadística denominada la Chi ‘cuadrado X2.

# CAPITULO IV

# RESULTADOS

## 4.1 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

En el presente capítulo se muestra y analiza los resultados ‘obtenidos generados por la encuesta aplicada en la muestra correspondiente, la cual constó de 10 preguntas formuladas de acuerdo a las variables y los indicadores de la variable dependiente y a través de los cuales se explica el grado de influencia que ejerce el Sistema de Control Interno en la Gestión Gerencial en la Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta.

En base a la información recolectada; analizada y procesada de la encuesta efectuada a ‘los Gerentes, funcionarios y empleados que laboran en las principales Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta considerados en la muestra, se han confeccionado los respectivos cuadros en los cuales se han establecido los porcentajes acompañados de sus respectivos gráficos.

El análisis y la interpretación de los resultados de la encuesta hace posible evidenciar y observar que estos son favorables respecto a la influencia significativa que ejerce el Sistema de Control Interno sobre la Gestión ‘Gerencial.

En el análisis e interpretación de los resultados se han utilizado los procedimientos más adecuados lo que ha permitido la contrastación de las hipótesis planteadas en la presente investigación lo que ha hecho posible finalmente establecer las

conclusiones y proponer las recomendaciones en base a los ‘objetivos de la ‘misma.

A continuación se presentan los cuadros estadísticos con sus respectivos porcentajes y gráficos, así como la interpretación de los resultados, tal como se muestra en el siguiente detalle:

## ENCUESTA

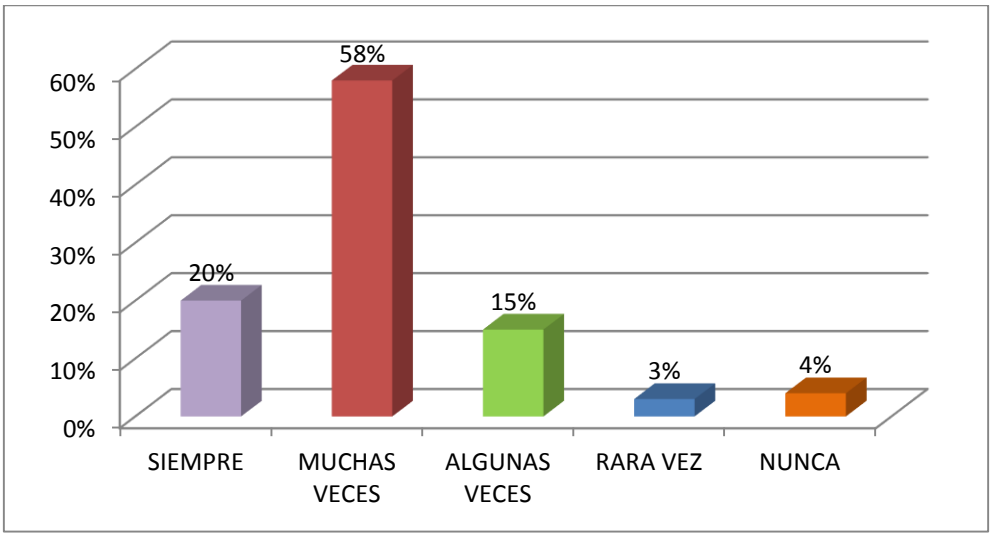
**1.** ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta?

**Tabla N° 1 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL**

| RESPUESTAS | Nº | % |
|---|---|---|
| SIEMPRE | 42 | 20% |
| MUCHAS VECES | 122 | 58% |
| ALGUNAS VECES | 32 | 15% |
| RARA VEZ | 6 | 3% |
| NUNCA | 8 | 4% |
| **TOTAL** | **210** | **100** |

**Fuente:** Elaboración propia

**FIGURA N° 1EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL**




**Fuente:** Elaboración propia

El 58% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 20% que siempre, el 15% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 4% que nunca.

El Sistema de Control Interno influye de manera significativa en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Veguera, por cuanto las disposiciones y procedimientos que establece hace posible que las Gerencias de las mismas tengan la seguridad y garantía de cumplir con eficiencia sus funciones gerenciales respecto a la planificación, organización, ejecución y control de sus actividades que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondiente a un período determinado.

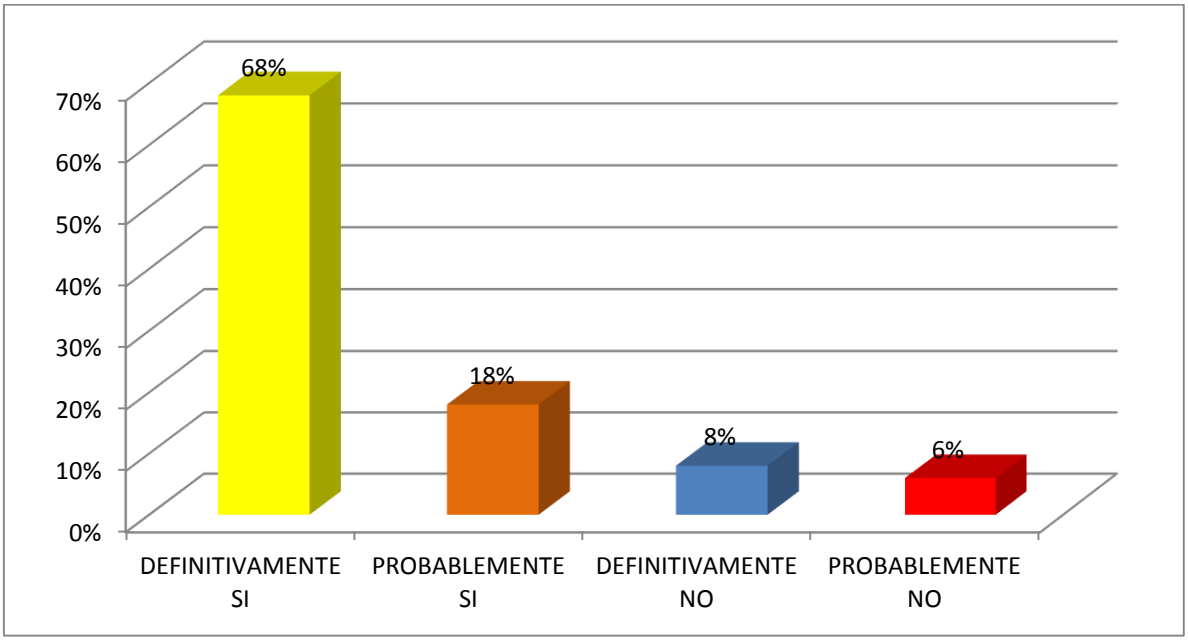
**2.** ¿Considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la planificación de sus actividades?

**Tabla N° 2 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES**

| RESPUESTAS | Nº | % |
|---|---|---|
| DEFINITIVAMENTE SI | 143 | 68% |
| PROBABLEMENTE SI | 38 | 18% |
| DEFINITIVAMENTE NO | 17 | 8% |
| PROBABLEMENTE NO | 12 | 6% |
| **TOTAL** | **210** | **100** |

**Fuente:** Elaboración propia

**FIGURA N° 2 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES**




**Fuente:** Elaboración propia

El 68% de los encuestados respondió que definitivamente si, el 18% probablemente que sí, el8% definitivamente no y el 6% probablemente no.

De acuerdo a la encuesta efectuada los resultados demuestran que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta, por cuanto la observancia y aplicación de las disposiciones y procedimientos que dicho permite la sistemática y adecuada planificación de sus actividades para el efecto deben elaborar sus planes operativos en los cuales se deben definir sus objetivos y metas empresariales que deben estar orientados a hacer posible una eficiente Gestión Gerencial.

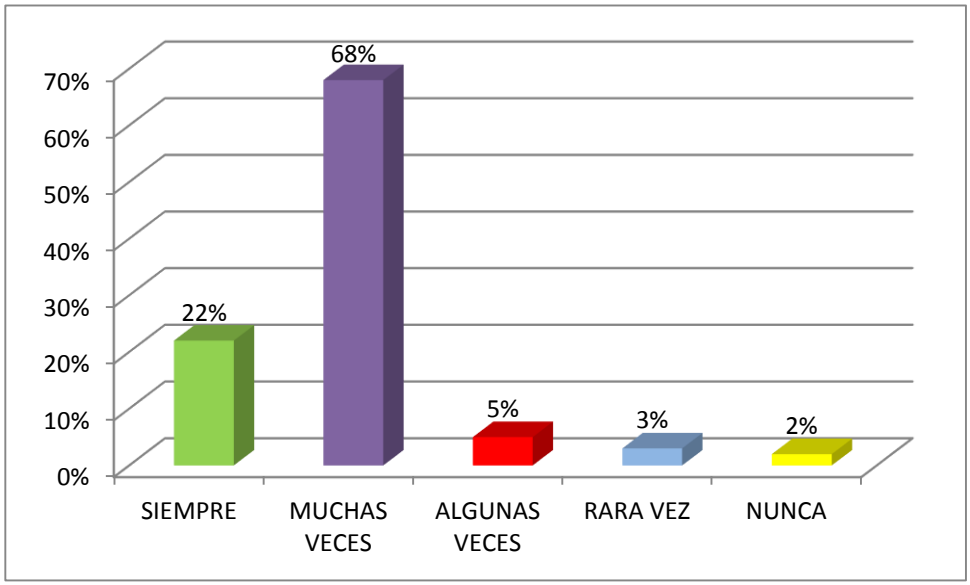
**3.** ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la organización de sus actividades?

**Tabla N° 3 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES**

| RESPUESTAS | Nº | % |
|---|---|---|
| SIEMPRE | 46 | 22% |
| MUCHAS VECES | 143 | 68% |
| ALGUNAS VECES | 11 | 5% |
| RARA VEZ | 6 | 3% |
| NUNCA | 4 | 2% |
| **TOTAL** | **210** | **100** |

**Fuente:** Elaboración propia

**FIGURA N° 3 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES**




**Fuente:** Elaboración propia

El 68% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 22% que siempre, el 5% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 2% que nunca.

De acuerdo con los encuestados el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta, por cuanto por las disposiciones y procedimientos que establece no solamente permite la sistemática planificación de sus actividades, sino la organización de las mismas para el efecto las Gerencias se debe analizar en detalle la disponibilidad de sus recursos humanos, materiales, y financieros lo que posibilita la seguridad y garantía de una eficiente y óptima Gestión Gerencial.

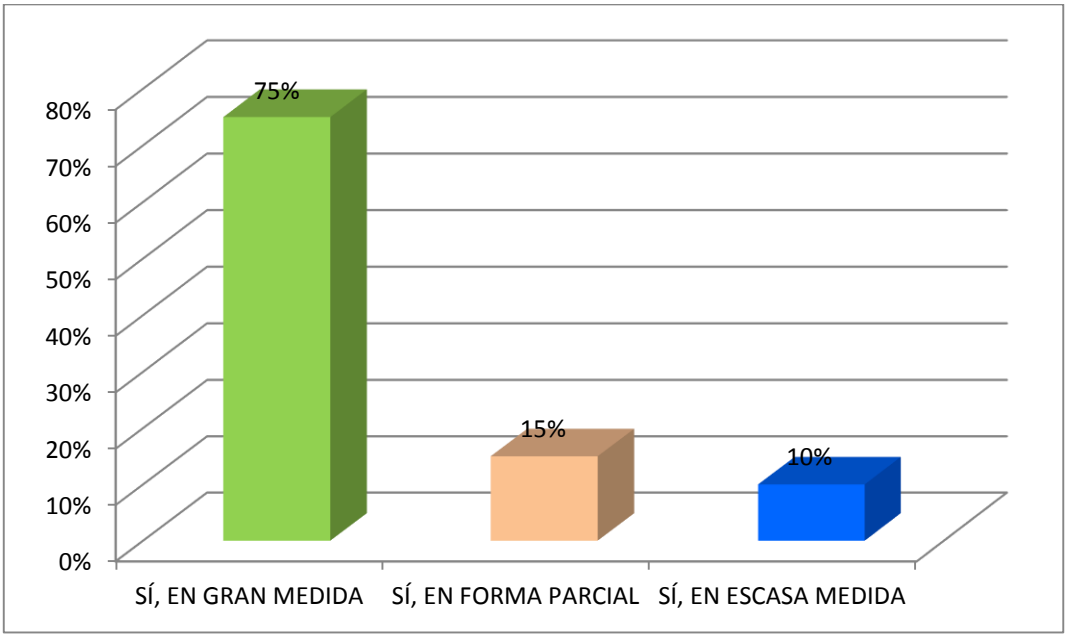
**4.** ¿En qué medida considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la ejecución de sus actividades?

**Tabla N° 4 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES**

| RESPUESTAS | Nº | % |
|---|---|---|
| SÍ, EN GRAN MEDIDA | 158 | 75% |
| SÍ, EN FORMA PARCIAL | 31 | 15% |
| SÍ, EN ESCASA MEDIDA | 21 | 10% |
| **TOTAL** | **210** | **100%** |

**Fuente:** Elaboración propia

**FIGURA N° 4 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES**




**Fuente:** Elaboración propia

El 78% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 15%, si en forma parcial y el 10% que si, en escasa medida.

Los encuestados en su mayoría consideran que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Huacho, por

cuanto la observancia y aplicación de las disposiciones y procedimientos que establece no solamente permite la planificación y organización de sus actividades, sino también la ejecución de las mismas que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes sobre todo el mantenimiento de sus capacidades operativas y la generación de utilidades en función a la inversión efectuada en un determinado período.

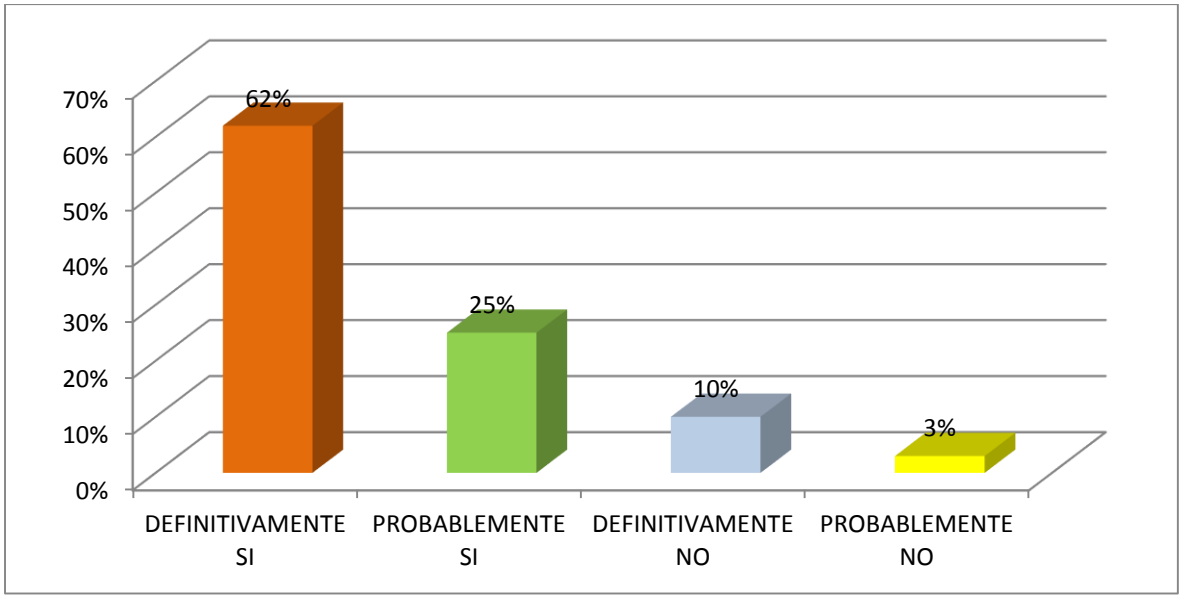
**5.** ¿Considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto al control de sus actividades?

**Tabla N° 5 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES**

| RESPUESTAS | Nº | % |
|---|---|---|
| DEFINITIVAMENTE SI | 130 | 62% |
| PROBABLEMENTE SI | 53 | 25% |
| DEFINITIVAMENTE NO | 21 | 10% |
| PROBABLEMENTE NO | 6 | 3% |
| **TOTAL** | **210** | **100** |

**Fuente:** Elaboración propia

**FIGURA N° 5 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES**




**Fuente:** Elaboración propia

El 62% de los encuestados respondieron que definitivamente si, el 25% que probablemente sí, el 10% que probablemente no y el 3% que definitivamente sí.

El Sistema de Control Interno en base a su proceso establece las disposiciones y procedimientos que debidamente observados y aplicados permite no solamente la planificación, organización y ejecución de sus actividades financieras, sino también el control correspondiente para el efecto se debe comparar las actividades planificadas con las ejecutadas para apreciar las causas o razones por los cuales no se han cumplido algunos objetivos y metas empresariales previstos en sus planes para efectos de corregir las deficiencias y hacer posible que las Gerencias de las mismas desarrollen gestiones gerenciales eficientes.

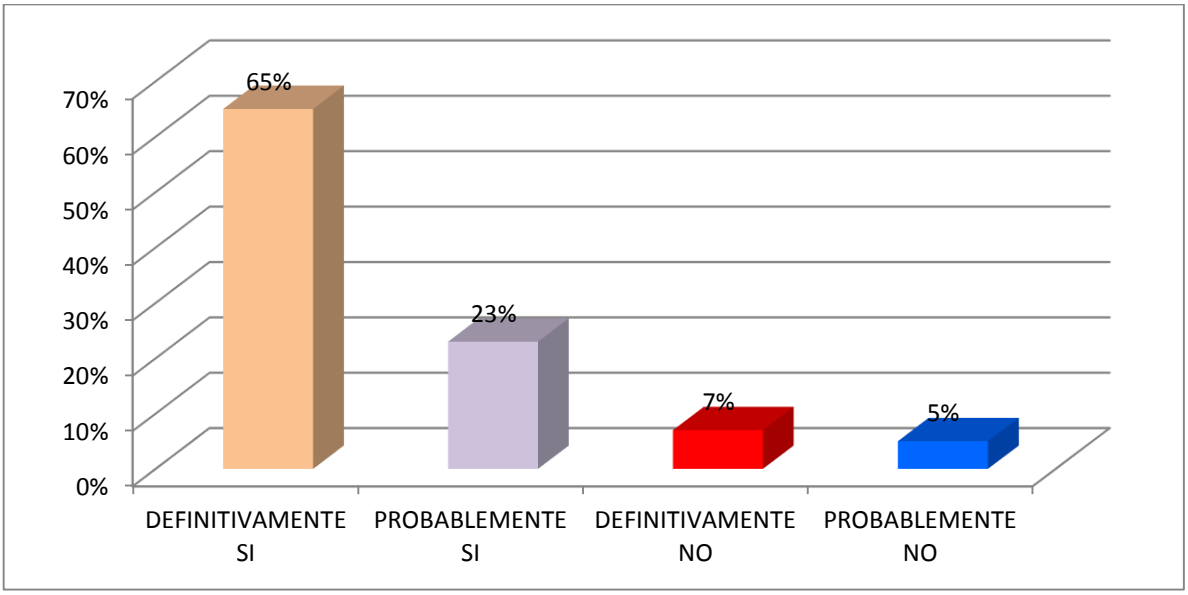
**6.** ¿Considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la toma de decisiones?

**Tabla N° 6 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / TOMA DE DECISIONES**

| RESPUESTAS | Nº | % |
|---|---|---|
| DEFINITIVAMENTE SI | 136 | 65% |
| PROBABLEMENTE SI | 48 | 23% |
| DEFINITIVAMENTE NO | 14 | 7% |
| PROBABLEMENTE NO | 12 | 5% |
| **TOTAL** | **210** | **100** |

**Fuente:** Elaboración propia

**FIGURA N° 6 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / TOMA DE DECISIONES**




**Fuente:** Elaboración propia

El 65% de los encuestados respondieron que definitivamente si, el 23% probablemente sí, el 7% probablemente no y el 5% definitivamente no.

El Sistema de Control Interno constituye el soporte básico porque establece disposiciones y procedimientos que establece permite que los Gerencias de las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta puedan a tomar decisiones en forma permanente para el efecto deben emplear determinadas estrategias que deben estar orientadas al

cumplimiento de sus objetivos y metas empresariales previstos en sus planes especialmente en lo que se refiere al mantenimiento de sus capacidades operativas y satisfacción de sus clientes respecto a la calidad de productos que venden.

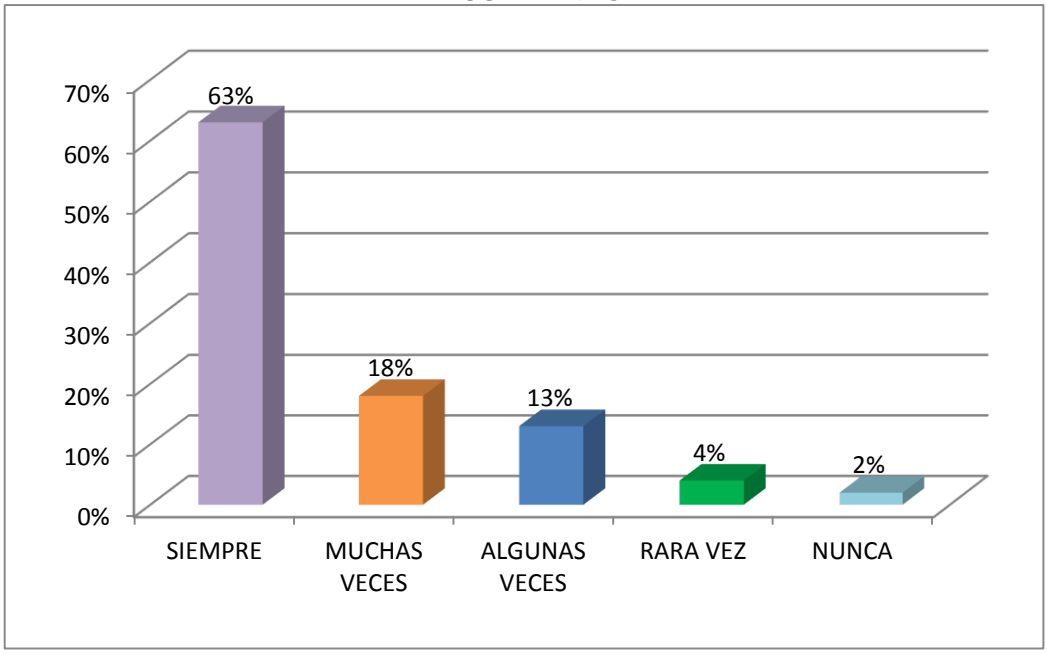
7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a las decisiones programadas?

**Tabla N° 7 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / DECISIONES PROGRAMADAS**

| RESPUESTAS | Nº | % |
|---|---|---|
| SIEMPRE | 132 | 63% |
| MUCHAS VECES | 38 | 18% |
| ALGUNAS VECES | 27 | 13% |
| RARA VEZ | 9 | 4% |
| NUNCA | 4 | 2% |
| **TOTAL** | **210** | **100** |

**Fuente:** Elaboración propia

**FIGURA N° 7 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / DECISIONES PROGRAMADAS**



**Fuente:** Elaboración propia

El 63% de los encuestados respondieron que siempre, el 18% que muchas veces, el 13% algunas veces, el 4% que rara vez y el 2% que nunca.

El Sistema de Control Interno debidamente implementado por las Gerencias de las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta contienen disposiciones y procedimientos que permite que en el desarrollo de sus funciones gerenciales necesariamente deben tomare las decisiones programadas en sus planes especialmente en lo que se refiere a la continuidad de sus actividades y a la generación de rentabilidad previa reducción de sus costos y gastos, así como el incremento de sus ingresos producto de las gestiones gerenciales eficientes.

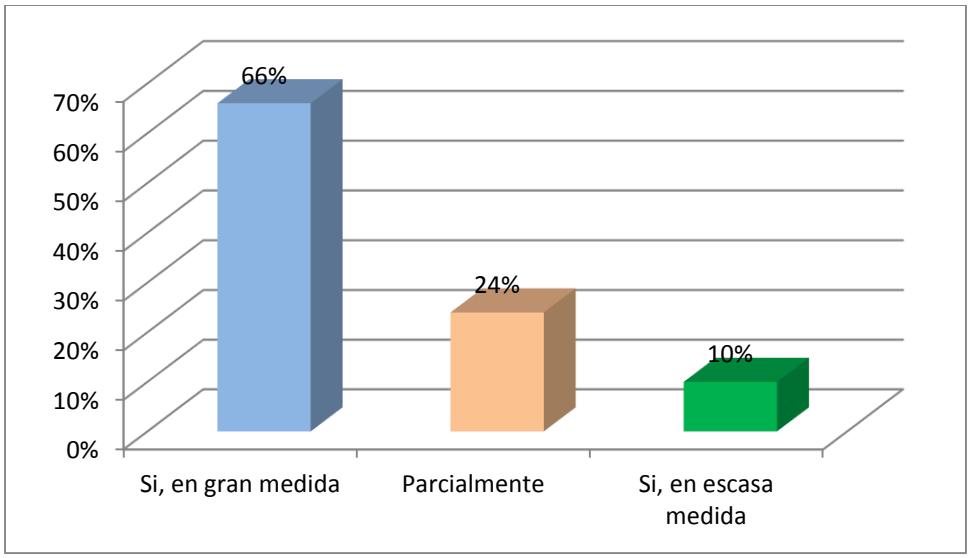
**8.** ¿En qué medida considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a las decisiones no programadas?

**Tabla N° 8 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / DECISIONES NO PROGRAMADAS**

| RESPUESTAS | Nº | % |
|---|---|---|
| Si, en gran medida | 139 | 66% |
| Parcialmente | 50 | 24% |
| Si, en escasa medida | 21 | 10% |
| **TOTAL** | **66** | **100** |

**Fuente:** Elaboración propia

**FIGURA N° 8 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / DECISIONES NO PROGRAMADAS**




**Fuente:** Elaboración propia

El 66% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 24% que parcialmente y el 10% que si, en escasa medida.

El Sistema de Control Interno es el soporte básico y fundamental que permite una adecuada y eficiente Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta, por lo tanto sus Gerencias no solamente toman decisiones respecto a las actividades que están programadas, sino también a las que no han sido programadas resultantes de la presencia inesperada de factores internos que pueden afectar el cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales lo que debe ser previsto mediante una plan de contingencias.

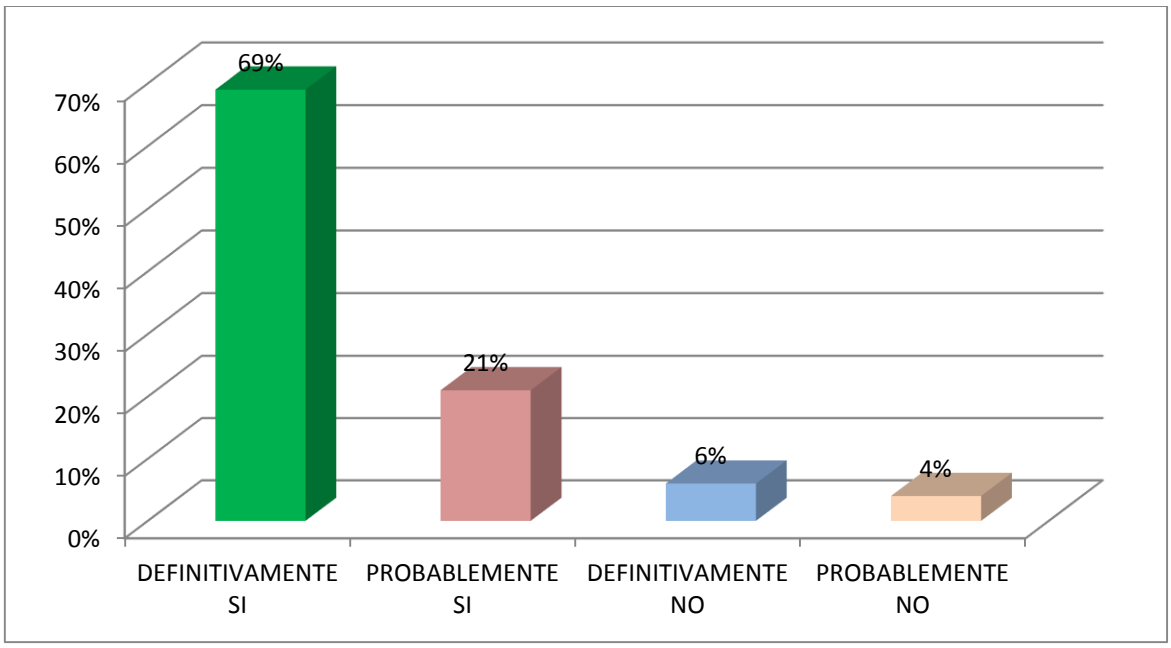
**9.** ¿Considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a las decisiones con riesgo empresarial?

**Tabla N° 9 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / DECISIONES CON RIESGO EMPRESARIAL**

| RESPUESTAS | Nº | % |
|---|---|---|
| DEFINITIVAMENTE SI | 145 | 69% |
| PROBABLEMENTE SI | 44 | 21% |
| DEFINITIVAMENTE NO | 13 | 6% |
| PROBABLEMENTE NO | 8 | 4% |
| **TOTAL** | **210** | **100** |

**Fuente:** Elaboración propia

**FIGURA N° 9 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / DECISIONES CON RIESGO EMPRESARIAL**




**Fuente:** Elaboración propia

El 69% de los encuestados respondieron que definitivamente si, el 21% probablemente sí, el 6% probablemente sí y el 4% definitivamente no.

El Sistema de Control Interno por las disposiciones y procedimientos que establece respecto a la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta permite no solamente tomar decisiones programadas y no programadas, sino también aquellas que pueden tener un riesgo empresarial debido a la presencia de factores externos que pueden afectar el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes para el efecto las Gerencias de las mismas deben contar con planes de contingencia para disminuir sus efectos.

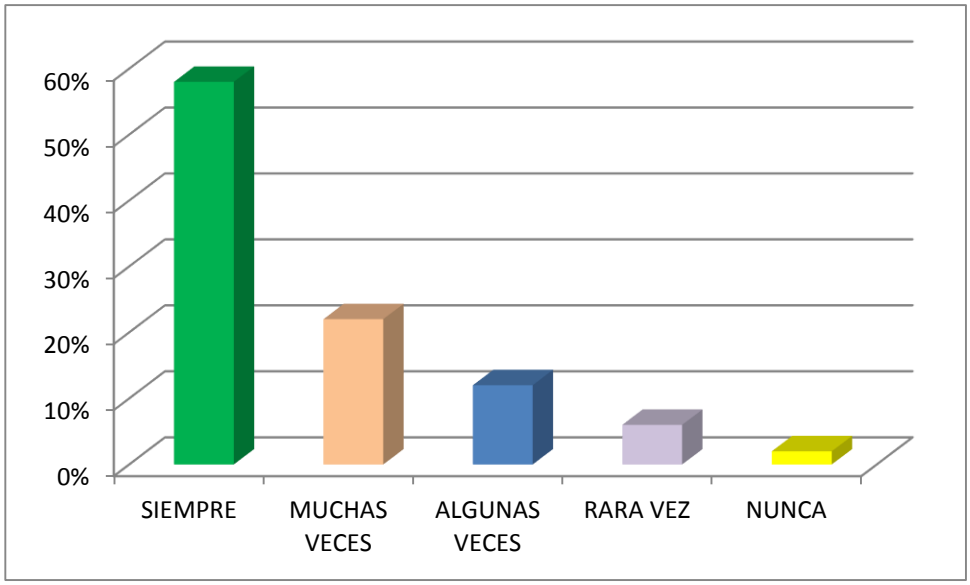
**10.** ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la evaluación de sus resultados de las decisiones tomadas?

**Tabla N° 10 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / EVALUACIÓN DE SUS RESULTADOS**

| RESPUESTAS | Nº | % |
|---|---|---|
| SIEMPRE | 122 | 58% |
| MUCHAS VECES | 46 | 22% |
| ALGUNAS VECES | 25 | 12% |
| RARA VEZ | 13 | 6% |
| NUNCA | 4 | 2% |
| **TOTAL** | **210** | **100** |

**Fuente:** Elaboración propia

**FIGURA N° 10 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / EVALUACIÓN DE SUS RESULTADOS**




**Fuente:** Elaboración propia

El 58% de los encuestados respondieron que siempre, el 22% que muchas veces, el 12% algunas veces, el 6% rara vez y el 2% nunca.

La Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta obliga a los Gerencias de las mismas a tomar de manera permanente decisiones sean éstas programadas, no programadas y con riesgo empresarial en consecuencia al finalizar un determinado período es necesario y conveniente proceder a efectuar la evaluación correspondiente a fin de encontrar evidencias en lo que se relaciona al cumplimiento de sus objetivos y metas empresariales, las que no se han cumplido deben ser analizadas para encontrar los motivos del incumplimiento las que deben ser corregidas mediante un plan de mejoras en lo que se relaciona al proceso de planificación, organización, ejecución y control de sus recursos humanos, materiales y financieros.

## 4.2 ANALISIS, DISCUSIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

Los resultados obtenidos demuestran que es importante la necesidad de que las Gerencias de las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta conozcan las disposiciones y procedimientos que establece el Sistema de Control Interno para tener la garantía y seguridad de desarrollar de manera eficiente sus funciones gerenciales en lo que respecta al proceso de planificación, organización, ejecución y control de sus actividades que debidamente orientadas deben contribuir al cumplimiento de sus objetivos y meyas previstos en sus planes correspondiente a un determinado período especialmente en lo que se relaciona al mantenimiento de sus capacidades operativas y a la venta de productos de calidad para satisfacer la demanda de sus clientes.

## 4.3 CONTRASTACION DE LAS HIPOTESIS

Para contrastar las hipótesis se ha utilizado la prueba no paramétrica denominada la chi cuadrada, se ha construido una tabla de doble entrada con las frecuencias observadas y las frecuencias esperadas con la finalidad de determinar la influencia de la Variable Independiente sobre la Variable Dependiente, en base al procedimiento que a continuación se detalla:

**HIPÓTESIS PRINCIPAL**

**He: El Sistema de Control Interno en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta.**

**Ho: El Sistema de Control Interno no influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta.**

**Tabla N° 11 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL**

## FRECUENCIAS OBSERVADAS

| EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO | GESTION GERENCIAL | | | | | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Siempre | Muchas veces | Algunas veces | Rara vez | Nunca | |
| Siempre | 10 | 22 | 5 | 2 | 3 | **42** |
| Muchas Veces | 26 | 78 | 16 | 1 | 1 | **122** |
| Algunas veces | 5 | 15 | 8 | 2 | 2 | **32** |
| Rara vez | 0 | 2 | 1 | 1 | 2 | **6** |
| Nunca | 1 | 5 | 2 | 0 | 0 | **8** |
| **TOTAL** | **42** | **122** | **32** | **6** | **8** | **210** |

**Tabla N° 12 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL**

## FRECUENCIAS ESPERADAS

| EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO | GESTION DE RECURSOS FINANCIEROS | | | | | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Siempre | Muchas veces | Algunas veces | Rara vez | Nunca | |
| Siempre | 8.40 | 24.40 | 6.40 | 1.20 | 1.60 | **42.00** |
| Muchas veces | 24.40 | 70.88 | 18.59 | 3.49 | 4.64 | **122.00** |
| Algunas veces | 6.40 | 18.59 | 4.88 | 0.91 | 1.22 | **32.00** |
| Rara vez | 1.20 | 3.49 | 0.91 | 0.17 | 0.23 | **6.00** |
| Nunca | 1.60 | 4.64 | 1.22 | 0.23 | 0.31 | **8.00** |
| **TOTAL** | **42.00** | **122.00** | **32.00** | **6.00** | **8.00** | **210.00** |

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(0-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando Ho es verdadero X2, sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con (5-1) (5-1) = 16, siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula (Ho) si el valor calculado de $X^2$ es mayor o igual a 26.30

Al calcular la estadística de prueba $X^2 = \sum \frac{(0-2)^2}{E} = 33.95$

Entonces la decisión estadística que se observa es que 33.95 >26.30 entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

## HIPÓTESIS ESPECÍFICA 1

**H1: El Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la planificación de sus actividades.**

**Ho: El Sistema de Control Interno no influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta en el Distrito de Vegueta respecto a la planificación de sus actividades.**

***Tabla N° 13 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES***

**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

| **EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO** | **GESTION GERENCIAL / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES** | | | | **TOTAL** |
|---|---|---|---|---|---|
| | Definitiv. Si | Probabl. Si | Definitiv. No | Probabl. No | |
| Definitivamente si | 105 | 27 | 6 | 5 | **143** |
| Probablemente si | 26 | 8 | 2 | 2 | **38** |
| Definitivamente no | 8 | 2 | 2 | 4 | **16** |
| Probablemente no | 4 | 1 | 6 | 2 | **13** |
| **TOTAL** | **143** | **38** | **16** | **13** | **210** |

**Tabla N° 14 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES**

## FRECUENCIAS ESPERADAS

| EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO | GESTION GERENCIAL/ PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES | | | | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|
| | Definitiv. Si | Probabl. si | Definitiv. no | Probabl. No | |
| Definitivamente si | 97.38 | 25.88 | 10.90 | 8.84 | **143.00** |
| Probablemente si | 25.88 | 6.88 | 2.90 | 2.34 | **38.00** |
| Definitivamente no | 10.90 | 2.90 | 1.22 | 0.98 | **16.00** |
| Probablemente no | 8.84 | 2.34 | 0.98 | 0.84 | **13.00** |
| **TOTAL** | **143.00** | **38.00** | **16.00** | **13.00** | **210.00** |

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(0-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando Ho es verdadero $X^2$, sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con (4-1) (4-1) = 9 siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula (Ho) si el valor calculado de $X^2$ es mayor o igual a 16.92

Al calcular la estadística de prueba $X^2 = \sum \frac{(0-2)^2}{E} = 52.14$

Entonces la decisión estadística que se observa es que 52.14

>16.92 entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

**HIPÓTESIS ESPECÍFICA 2**

**H2: El Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la organización de sus actividades.**

**Ho: El Sistema de Control Interno no influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la organización de sus actividades.**

**Tabla N° 15 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES**

## FRECUENCIAS OBSERVADAS

| EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO | GESTION GERENCIAL/ ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES | | | | | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Siempre | Muchas veces | Algunas veces | Rara vez | Nunca | |
| Siempre | 8 | 33 | 4 | 1 | 0 | **46** |
| Muchas veces | 34 | 100 | 5 | 3 | 1 | **143** |
| Algunas veces | 3 | 6 | 1 | 1 | 0 | **11** |
| Rara vez | 1 | 3 | 1 | 1 | 0 | **6** |
| Nunca | 0 | 1 | 0 | 0 | 3 | **4** |
| **TOTAL** | **46** | **143** | **11** | **6** | **4** | **210** |

**Tabla N° 16 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES**

## FRECUENCIAS ESPERADAS

| EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO | GESTION GERENCIAL ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES | | | | | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Siempre | Muchas veces | Algunas veces | Rara vez | Nunca | |
| Siempre | 10.08 | 32.32 | 2.41 | 1.31 | 0.88 | **46.00** |
| Muchas veces | 31.32 | 97.38 | 7.49 | 4.09 | 2.72 | **143.00** |
| Algunas veces | 2.41 | 7.49 | 0.58 | 0.31 | 0.21 | **1.00** |
| Rara vez | 1.31 | 4.09 | 0.31 | 0.17 | 0.12 | **6.00** |
| Nunca | 0.88 | 2.72 | 0.21 | 0.12 | 0.07 | **4.00** |
| **TOTAL** | **46.00** | **143.00** | **11.00** | **6.00** | **4.00** | **210.00** |

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(0-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando Ho es verdadero $X^2$, sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con (5-1) (5-1) = 16 siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula (Ho) si el valor calculado de $X^2$ es mayor o igual a 26.30

Al calcular la estadística de prueba $X^2 = \sum \frac{(0-2)^2}{E} = 138.23$

Entonces la decisión estadística que se observa es que 138.23>26.30 entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

**HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3**

**H3: El Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la ejecución de sus actividades.**

**Ho: El Sistema de Control Interno no influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la ejecución de sus actividades.**

**Tabla N° 17 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES**

## FRECUENCIAS OBSERVADAS

| EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO | GESTION GERENCIAL/EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES | | | TOTAL |
|---|---|---|---|---|
| | Si, en gran medida | Si, en forma parcial | Si, en escasa medida | |
| **Si, en gran medida** | 125 | 18 | 15 | **158** |
| **Si, en forma parcial** | 25 | 6 | 0 | **31** |
| **Si, en escasa medida** | 8 | 7 | 6 | **21** |
| **TOTAL** | **158** | **31** | **21** | **210** |

**Tabla N° 18 EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO / GESTION GERENCIAL / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES**

## FRECUENCIAS ESPERADAS

| EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO | GESTION GERENCIAL / EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES | | | TOTAL |
|---|---|---|---|---|
| | Si, en gran medida | Si, en forma parcial | Si, en escasa medida | |
| **Si, en gran medida** | 118.88 | 23.32 | 15.80 | **158.00** |
| **Si, en forma parcial** | 23.32 | 4.58 | 3.10 | **31.00** |
| **Si, en escasa medida** | 15.80 | 3.10 | 2.10 | **21.00** |
| **TOTAL** | **158.00** | **31.00** | **21.00** | **210.00** |

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple,

la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(0-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando Ho es verdadero $X^2$, sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con (3-1) (3-1) = 4 siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula (Ho) si el valor calculado de $X^2$ es mayor o igual a 9.49

Al calcular la estadística de prueba $X^2 = \sum \frac{(0-2)^2}{E} = 21.22$

Entonces la decisión estadística que se observa es que 21.22>9.49 1entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

# CAPITULO V

# DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

## 5.1 DISCUSIÓN

Los resultados del proceso de la investigación permiten conocer a las Gerencias de las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta que le deben dar la importancia que merece a las disposiciones y procedimientos que establece el Sistema de Control Interno para efectos desarrollar con eficiencia sus funciones Gerenciales en lo que respecta principalmente en lo que se refiere al proceso de la planificación, organización, ejecución y control de sus actividades para lograr sus objetivos y metas orientadas al mantenimiento e incremento de sus capacidades operativas, así como para ofertar productos de calidad a sus clientes.

En relación a la Hipótesis principal teniendo en cuenta los antecedentes tomados en cuenta en la presente investigación se coincide Portilla y Silva (2015) respecto a que el Sistema de Control Interno debidamente organizado e implementado establece disposiciones y procedimientos que deben ser observados y aplicados en el desarrollo de la Gestión Gerencial y específicamente en el proceso dela planificación, organización, ejecución y control de sus actividades.

En lo que respecta a la primera Hipótesis específica también encuentro coincidencias con Portilla y Silva (2015) en el sentido de que las disposiciones y procedimientos que establece el Sistema de Control Interno deben ser observados y aplicados de manera consistente por las Gerencias sobre todo en lo que respecta  a la planificación ordenada y sistemática de sus actividades, por lo que deben tener como soporte los objetivos y metas previstos en sus planes operativos.

Respecto a la segunda Hipótesis específica encuentro coincidencias con Príncipe (2018) en el sentido de que las disposiciones y procedimientos que establece el Sistema de Control Interno deben ser observados y aplicados en su verdadera dimensión por las Gerencias en sus gestiones gerenciales sobre todo en lo que se refiere a la organización de sus actividades para el efecto se debe analizar la disponibilidad de sus recursos humanos, materiales y financieros.

En lo que se refiere a la tercera Hipótesis específica encuentro coincidencias también con Príncipe (2018) en la consideración de que para las Gerencias de las Empresas es básico y fundamental observar y poner en práctica las disposiciones y procedimientos que establece el Sistema de Control Interno para efectos de aplicarlo como parte de la Gestión Gerencial para orientarlo a la ejecución de sus actividades contribuyendo de esa manera al cumplimiento de sus objetivos y metas.

## 5.2 CONCLUSIONES

1. De acuerdo a la contrastación de la Hipótesis principal donde el valor práctico de la CHI Cuadrado fue superior al valor teórico se ha demostrado que el Sistema de Control Interno influye de manera significativa en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta, por cuanto establece disposiciones y procedimientos que debidamente observados y aplicados permite a las Gerencias de las mismas desarrollar gestiones gerenciales eficientes en base al proceso de planificación, organización, ejecución y control de sus actividades que debidamente orientadas deben contribuir al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondiente a un determinado período.

2. De acuerdo a la contrastación de la Hipótesis específica 1 donde el valor práctico de la Chi Cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta, por cuanto cuando las Gerencias de las mismas cumplen con observar y aplicar las disposiciones y procedimientos que establece permite tener el soporte para planificar de manera ordenada y sistemática sus actividades para el efecto deben de elaborar der sus planes en los cuales se deben definir de antemano los objetivos y metas que se pretenden cumplir en el siguiente período.

3. Considerando que la contrastación de la Hipótesis específica 2 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta, por cuanto las Gerencias de las mismas en base a las disposiciones y procedimientos que establece él mismo hace posible no solamente la planificación de sus actividades, sino también organizar las mismas teniendo como soporte el análisis pormenorizado de sus recursos humanos, materiales y financieros en aspectos importantes como el mantenimiento de sus capacidades operativas, así como la oferta de productos de calidad para satisfacer a sus clientes.

4. Teniendo en cuenta la contrastación de la Hipótesis específica 3 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta, por cuanto en base al cumplimiento de las

disposiciones u procedimientos que establece las Gerencias de las mismas deben tener la seguridad y la Garantía de considerarlo como soporte no solamente para efectos de planificar y organizar sus actividades, sino también para ejecutarlas para el efecto deben emplear las estrategias más adecuadas en la toma de decisiones programadas, no programadas y con riesgo empresarial que deben estar orientadas al logro de sus objetivos y metas previstos en sus planes operativos.

## 5.3 RECOMENDACIONES

1. Se recomienda a las Gerencias de las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta que conozcan en detalle las disposiciones y procedimientos que establece el Sistema de Control Interno para efectos de desarrollar de manera eficiente sus funciones gerenciales a fin de planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades que necesariamente deben estar orientadas al cumplimiento de los objetivos y metas previstos en sus planes operativos sobre todo para efectos de mantener sus capacidades operativas y ofertar productos de calidad a sus clientes.

2. Se recomienda que las Gerencias de las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta que le den la importancia que merece a la observación y aplicación de las disposiciones y procedimientos que establece el Sistema de Control Interno para efectos de planificar de manera ordenada y sistemática sus actividades teniendo como base a la elaboración de sus planes operativos a utilizarse en períodos futuros previa definición de los objetivos y metas debiéndose dar énfasis a crear las condiciones necesarias paras mantener e incrementar sus capacidades operativas para ofertar productos de calidad a sus clientes.

**3.** Se recomienda a las Gerencias de las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta que deben observar y aplicar en su integridad en el futuro las disposiciones y procedimientos que contiene el proceso del Sistema de Control Interno no solamente para planificar sus actividades, sino organizarlas en base al análisis detallado de los recursos humanos, materiales y financieros que tienen las mismas, para efectos de tener la seguridad y confianza para proceder a ejecutarlas en las condiciones adecuadas en base a la naturaleza de las actividades a las cuales se dedican.

**4.** Se recomienda a las Gerencias de las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta que utilicen en forma ordenada y sistemática las disposiciones y procedimientos que estable el Sistema de Control Interno no solamente para planificar y organizar sus actividades, sino también para ejecutarlas, para el efecto deben emplear determinadas estrategias y modelos para les permitan tomar las decisiones que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondiente a un determinado período futuro.

# CAPITULO VI

# FUENTES DE INFORMACIÓN

## 6.1 Fuentes Bibliográficas


Alvarez, J. (2014). *El Sistema de Control Interno.* Lima Peru: Pacífico Editores.

Areens, A. (2014). *El Sistema de Control Interno.* . Mexico: Editorial McGraw Hill. .

Mantilla, S. (2015). *Auditoría del Control Interno. E.* Colombia.: Eco e Ediciones. Bogotá. Colombia.

Ohashi, Y. y. (2017). *"El Control Interno y la Gestión Gerencial en las Empresas Distribuidoras de Productos de consumo masivo de la Provincia de Huaura"* . Huacho: UNJFSC.

Portilla, S. y. (2015). *El Sistema de Control Interno y la Gestión Gerencial en las Empresas Comercializadoras de artículo de Ferretería de la Provincia de Huaura", .* Huacho: UNJFSC.

Principe, J. (2018). *El Sistema de Control Interno y la Gestión Gerencial en las Empresas Agropecuarias del Distrito de Vegueta.* Huacho: UNJFSC.

Ramos, H. (2014). *El Sistema de Control Interno en las Entidades Privadas.* . Mexico: Editorial Mc Graw Hill. .

Socola, C. y. (2015). *El Control Interno como estrategia para dinamizar la Gestión Gerencial en las Empresas Distribuidoras de Materiales de Construcción de la Provincia de Huaura",* . Huacho: UNJFSC.

Vizcarra, J. (2015). *El Sistema Control Interno.* . Lima: Pacífico Editores. .

# ANEXOS

## ANEXOS

En la entrevista efectuada en la muestra correspondiente se utilizó el siguiente cuestionario:

**1.** ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta?

**a. Siempre ( ) b. Muchas veces ( ) c. Algunas veces ( )**

**d- Rara Vez ( ) e. Nunca ( )**

**2.** ¿Considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la planificación de sus actividades?

**a. Definitivamente si ( ) b. Probablemente si ( )**

**c. Definitivamente no ( ) d. Probablemente no ( )**

**3.** ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la organización de sus actividades?

**a. Siempre ( ) b. Muchas veces ( ) c. Algunas veces ( )**

**d. Rara vez ( ) e. Nunca ( )**

**4.** ¿En qué medida considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la ejecución de sus actividades?

**a. Si, en gran medida ( ) b. Si, en forma parcial ( )**

**c. Si, en escasa medida ( )**

**5.** ¿Considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto al control de sus actividades?

**a. Definitivamente si ( ) b. Probablemente si ( )**

**c. Probablemente no ( ) d. Definitivamente no ( )**

**6.** ¿Considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la toma de decisiones?

**a. Definitivamente si ( ) b. Probablemente si ( )**

**c. Probablemente no ( ) d. Definitivamente no ( )**

**7.** ¿Con que frecuencia considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a las decisiones programadas?

**a. Siempre ( ) b. Muchas veces ( ) c. Algunas veces ( )**

**d. Rara vez ( ) e. Nunca ( )**

**8.** ¿En qué medida considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a las decisiones no programadas?

**a. Si en gran medida ( ) b. Parcialmente ( )**

**c. Si, en escasa medida ( )**

**9.** ¿Considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a las decisiones con riesgo empresarial?

**a. Definitivamente si ( )** **b. Probablemente si ( )**

**c. Probablemente no ( )** **d. Definitivamente no ( )**

**10.** ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Control Interno influye en la Gestión Gerencial en las Empresas Ganaderas del Distrito de Vegueta respecto a la evaluación de sus resultados?

**a. Siempre ( )** **b. Muchas veces ( )** **c. Algunas veces ( )**

**d. Rara Vez ( )** **e. Nunca ( )**