



**UNIVERSIDAD NACIONAL  
JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, CONTABLES Y FINANCIERAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**

## **TESIS**

**“EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA EJECUCION DE  
OBRAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE VEGUETA”**

**AUTORA**

**ANGELA KAZUKO ROMAN LOARTE**

**PARA OPTAR MI TITULO PROFESIONAL DE  
CONTADOR PÚBLICO**

**ASESOR**

**Dr. CPCC. TEODORICO ANGEL VILLANUEVA RODRIGUEZ**

**HUACHO - 2019**

## **DEDICATORIA**

“A Dios, porque es el ser superior que alumbra mi camino siendo la máxima expresión de mi fe que ha hecho posible lograr mi objetivo y a mis Padres por el esfuerzo y sacrificio que han realizado para hacer realidad mi sueño de ser Profesional“

## **AGRADECIMIENTO**

“A Dios por ser la luz que ilumina mi camino y a mis Padres por el apoyo brindado para llegar a ser una buena profesional al servicio de la Sociedad”

“A mi Asesor por el apoyo recibido en el desarrollo de mi Tesis”

## INDICE

DEDICATORIA	2
AGRADECIMIENTO	3
RESUMEN	8
ABSTRAC	8
INTRODUCCION	9

### CAPITULO I

#### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA	10
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	15
1.2.1. PROBLEMA GENERAL	15
1.2.2. PROBLEMA ESPECÍFICOS	15
1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	16
1.3.1. OBJETIVO GENERAL	16
1.3.2. OBJETIVO ESPECÍFICOS	16
1.4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	17
1.5. DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO	17
1.6. VIABILIDAD DEL ESTUDIO	18

### CAPITULO II

#### MARCO TEORICO

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	19
2.2. BASES TEÓRICAS	21
2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES	24
2.4. FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS	31
2.4.1. HIPÓTESIS GENERAL	31
2.4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	31

### CAPITULO III

#### METODOLOGÍA

3.1. DISEÑO METODOLÓGICO	32
3.1.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN	32
3.1.2. NIVEL DE INVESTIGACIÓN	32
3.1.3. DISEÑO	32
3.1.4. ENFOQUE	33

3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA	35
3.3. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES	37
3.4. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	40
3.4.1. TÉCNICAS A EMPLEAR	40
3.4.2. DESCRIPCIÓN DE LOS INSTRUMENTOS	41
3.5. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN	42

## **CAPITULO IV**

### **RESULTADOS**

4.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS	44
4.2. ANÁLISIS, DISCUSIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS	65
4.3. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS	65

## **CAPITULO V**

### **DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

5.1. DISCUSIÓN	74
5.2. CONCLUSIONES	75
5.3. RECOMENDACIONES	77

## **CAPITULO VI**

### **FUENTES DE INFORMACIÓN**

6.1. FUENTES DOCUMENTALES	79
6.2. FUENTES BIBLIOGRÁFICAS	80
ANEXOS	83

## INDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1 Encuesta: El Presupuesto por Resultados / Ejecución de Obras</b>	<b>45</b>
<b>Tabla 2 Encuesta: El Presupuesto por Resultados/ Ejecución de Obras / Inspección de los lugares de las obras</b>	<b>47</b>
<b>Tabla 3 Encuesta: El Presupuesto por Resultados / Ejecución de Obras / Revisión de los expedientes técnicos</b>	<b>49</b>
<b>Tabla 4 Encuesta: El Presupuesto por Resultados / Ejecución de Obras / Nombramiento del Ingeniero residente</b>	<b>51</b>
<b>Tabla 5 Encuesta: El Presupuesto por Resultados /Ejecución de Obras / Supervisiones de las obras</b>	<b>53</b>
<b>Tabla 6 Encuesta: El Presupuesto por Resultados /Ejecución de Obras / Calendario de la Ejecución de obras</b>	<b>55</b>
<b>Tabla 7 Encuesta: El Presupuesto por Resultados /Ejecución de Obras / Pagos de las valorizaciones mensuales</b>	<b>57</b>
<b>Tabla 8 Encuesta: El Presupuesto por Resultados / Ejecución de Obras / Pago de obras complementarias</b>	<b>59</b>
<b>Tabla 9 Encuesta: El Presupuesto por Resultados / Ejecución de Obras / Oportunidad del pago</b>	<b>61</b>
<b>Tabla 10 Encuesta: El Presupuesto por Resultados / Ejecución de Obras Reajuste de precios</b>	<b>63</b>

## INDICE DE GRAFICOS

<b>Gráfico 1: Encuesta: El Presupuesto por Resultados</b> <b>/ Ejecución de Obras</b>	<b>46</b>
<b>Gráfico 2: Encuesta: El Presupuesto por Resultados</b> <b>/ Ejecución de Obras / Inspección de los lugares de las obras</b>	<b>48</b>
<b>Gráfico 3: Encuesta: El Presupuesto por Resultados</b> <b>/ Ejecución de las Obras / Revisión de los expedientes técnicos</b>	<b>50</b>
<b>Gráfico 4: Encuesta: El Presupuesto por Resultados</b> <b>/ Ejecución de Obras/ Nombramiento del Ingeniero residente</b>	<b>52</b>
<b>Gráfico 5: Encuesta: El Presupuesto por Resultados</b> <b>/Ejecución de Obras / Supervisiones de las obras</b>	<b>54</b>
<b>Gráfico 6: Encuesta: El Presupuesto por Resultados</b> <b>/ Ejecución de Obras / Calendario de la ejecución de las obras</b>	<b>56</b>
<b>Gráfico 7: Encuesta: El Presupuesto por Resultados</b> <b>/ Ejecución de las Obras / Pagos de las</b> <b>valorizaciones mensuales</b>	<b>58</b>
<b>Gráfico 8: Encuesta: El Presupuesto por Resultados</b> <b>/ Ejecución de las Obras / Pago de obras complementarias</b>	<b>60</b>
<b>Gráfico 9: Encuesta: El Presupuesto por Resultados</b> <b>/Ejecución de Obras / Oportunidad de pago</b>	<b>62</b>
<b>Gráfico 10: Encuesta: El Presupuesto por Resultados</b> <b>/ Ejecución de Obras/ Reajustes de precios</b>	<b>64</b>
<b>Tabla 11 Contrastación de la Hipótesis Principal</b>	<b>66</b>
<b>Tabla 12 Contrastación de la Hipótesis Específica 1</b>	<b>68</b>
<b>Tabla 13 Contrastación de la Hipótesis Específica 2</b>	<b>70</b>
<b>Tabla 14 Contrastación de la Hipótesis Específica 3</b>	<b>72</b>

## RESUMEN

**Objetivo:** Se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta. **Métodos:** La población estuvo constituida por 80 personas y la muestra por 66 personas de acuerdo al muestreo aleatorio simple, se utilizó el instrumento de medición de actitudes de la escala de Likert, habiéndose considerado como dimensiones: El Presupuesto por Resultados, Ejecución de Obras, Municipalidad Distrital. La confiabilidad de los instrumentos fue validada de manera adecuada. **Resultados:** Los resultados muestran que el mayor porcentaje 78% entre siempre y muchas veces de los funcionarios y empleados consideran que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras. **Conclusión:** La contrastación de las Hipótesis mediante la Chi Cuadrado muestra que al ser los valores prácticos mayores que los valores teóricos entonces se demuestra que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta.

**Palabras Claves:** El Presupuesto por Resultados, Ejecución de Obras , Municipalidad Distrital.

## ABSTRAC

**Objective:** It has been demonstrated that the Budget for Results influences significantly in the Execution of Works in the District Municipality of Vegueta. **Methods:** The population was constituted by 80 people and the sample by 66 people according to the simple random sampling, the instrument of measurement of attitudes of the Likert scale was used, having been considered as dimensions: The Budget for Results, Execution of Works, District Municipality. The reliability of the instruments was validated in an adequate manner. **Results:** The results show that the highest percentage 78% between always and many times of the employees and employees consider that the Budget for Results influences the Execution of Works. **Conclusion:** The contrast of the Hypothesis by the Chi-square shows that being the practical values greater than the theoretical values then it is shown that the Budget for Results influences the Execution of Works in the District Municipality of Vegueta.

## **INTRODUCCION**

Hoy en día es muy importante para las Autoridades, el Gerente Municipal, los Funcionarios y Empleados que laboran en las diversas oficinas de la Municipalidad Distrital de Vegueta conocer en detalle las disposiciones y los procedimientos que establece la nueva metodología del Presupuesto por Resultados a fin de lograr que el proceso de la Gestión Financiera y Presupuestaria se desarrolle según los principios y los métodos del enfoque por resultados especialmente cuando se trata de la ejecución de los gastos orientados al incremento de la infraestructura para efectos cumplir con sus objetivos y metas previstos en sus planes operativos sobre todo en lo que se refiere al mantenimiento de su capacidad instalada y operativa, así como para prestar más y mejores servicios a su Población.

El uso adecuado del Presupuesto por Resultados va a permitir la existencia de una eficiente Gestión financiera y Presupuestaria especialmente en lo que se refiere a al uso óptimo de sus recursos financieros en la Ejecución de las obras que se necesitan efectuar, empezando por la verificación de los lugares en donde se deben construir las mismas, la revisión detallada de los expedientes técnicos y el cumplimiento del calendario de ejecución hasta la recepción de dichas obras dando la conformidad correspondiente para que exista la seguridad y garantía de la prestación de servicios básicos con valor agregado a la Población..

La presente Tesis contiene lo siguiente:

- Capítulo I : Planteamiento del problema
- Capítulo II : Marco Teórico
- Capítulo III : Metodología
- Capítulo IV : Resultado
- Capítulo V : Discusión, Conclusiones y Recomendaciones
- Capítulo VI : Fuentes de información

- ANEXOS : Instrumento de la recolección de datos

## **CAPITULO I**

### **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

#### **1.1. DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA**

En la actualidad se entiende que la administración pública tiene como objetivo básico y fundamental contar con un Estado eficiente y capaz de proveer de manera articulada, eficaz, oportuna y con criterios de equidad, los bienes y servicios públicos que requiere la población en sus diversas manifestaciones especialmente en lo que se refiere a sectores prioritarios como Educación, Salud, Vivienda, Transporte, etc.

Cuando el Estado cumple con sus funciones tiene como soporte a las entidades públicas que para proveer servicios de diversa naturaleza deben desarrollar un conjunto de actividades debidamente planificadas, organizadas, coordinadas, ejecutadas y controladas con la finalidad de orientarlas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes, los que deben traducirse en resultados positivos especialmente en lo que se refiere a los servicios de calidad, por lo tanto están obligadas a realizar una Gestión Pública eficiente.

Hoy en día se considera que las Municipalidades Distritales entre las que se encuentra la Municipalidad Distrital de Vegueta que actúan a nivel de gobiernos locales, son entidades públicas que desarrollan un conjunto de actividades destinadas a satisfacer las necesidades y requerimientos de la población a través de la prestación de una serie de servicios como por ejemplo: La limpieza pública, los parques y jardines, serenazgo, mantenimiento de vías, conservación de infraestructura, programas sociales,

protección y servicio social, seguridad ciudadana, fomento del deporte, cultura y del patrimonio, así como fomento a la industria, turismo y artesanía; en dichas actividades utilizan recursos financieros que son recaudados como ingresos propios y además los recursos transferidos que deben ejecutar en un determinado período dentro del marco de su misión, el resumen de todo lo que se invierte en un determinado período se debe presentar en sus Estados Financieros y Presupuestarios, como son: El Estado de Situación Financiera, el Estado de Gestión, el Estado de cambios en el patrimonio Neto, el Estado de flujos de Efectivo; además de acompañar las notas a los estados financieros y el análisis de estructura y evolución de los estados e indicadores financieros.

Debo manifestar que la Ejecución de Obras como parte de la Gestión Municipal en su conjunto, comprende acciones que forman parte de una serie de actividades que debidamente interrelacionadas contribuyen en el cumplimiento de los objetivos y metas especialmente en lo que se relaciona al mantenimiento de su capacidad operativa, el incremento de su infraestructura y la prestación de más y mejores servicios a su Poblaciones en sus diferentes manifestaciones.

La Gestión Municipal se sustenta en el uso de herramientas adecuadas, en las instituciones públicas como son las Municipalidades Distritales entre las que se encuentra considerada la Municipalidad Distrital de Vegueta existen ya implementadas sistemas de gran importancia como por ejemplo el Sistema integrado de administración financiera que constituye un soporte básico para mejorar la Gestión financiera, es una base de datos con información oportuna, confiable y tiene cobertura adecuada, emite los Estados Financieros en tiempo real que no solamente permite apreciar el

cumplimiento de los objetivos a través de los resultados, sino también permite cumplir en la fecha con la información requerida por las entidades del Estado y finalmente a través de ésta herramienta es posible monitorear la ejecución de los Presupuestos de dichas Municipalidades Distritales.

En la Municipalidad Distrital de Vegueta existe una Gestión Municipal deficiente especialmente en lo que se relaciona a la Ejecución de Obras debido a que no se observan y aplican en forma adecuada los procedimientos que establece la metodología del Presupuesto por Resultados lo que dificulta el uso óptimo de sus recursos financieros que necesariamente deben estar orientados al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes institucionales sobre todo en lo que respecta al mantenimiento de sus capacidad instalada y operativa, el incremento de su infraestructura en todas sus manifestaciones, así como a la prestación de más y mejores servicios básicos con valor agregado a su Población.

En función a su metodología, el Presupuesto por Resultados parte de una visión integrada de planificación y presupuesto y la articulación de acciones y actores para la consecución de resultados, plantea el diseño de acciones en función a la resolución de problemas críticos que afectan el cumplimiento de sus objetivos y metas.

El Presupuesto por Resultados es un nuevo enfoque para elaborar el Presupuesto Público en el que las interacciones a ser financiadas con los recursos públicos, se diseñan, ejecutan y evalúan en relación a los cambios que propician a favor de los usuarios principales que integran las comunidades de las Municipalidades Distritales y que reciben los servicios básicos.

El objetivo de la aplicación del Presupuesto por Resultados es lograr que el proceso de la gestión presupuestaria se desarrolle según los principios y métodos del enfoque por resultados contribuyendo a construir Municipalidades Distritales organizadas y sólidas del más alto nivel capaz de generar y ofrecer servicios básicos de calidad a sus usuarios.

La problemática existente en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la existencia de una Gestión Municipal especialmente en la ejecución de obras se debe básicamente al manejo inadecuado del Presupuesto por Resultados este problema debe ser solucionado de manera urgente a fin de que se cumplan sus objetivos y metas establecidos en su Planes Estratégicos y operativos propiciando con ello el desarrollo de una Gestión Municipal eficiente y un proceso de ejecución de obras debidamente estructurada, por lo tanto requiere la participación total de sus Autoridades, Gerentes, Funcionarios y Empleados que debe estar articulada con la participación de la sociedad civil deben garantizar la transparencia de las acciones y diligencias encaminadas a lograr una nueva imagen frente a su comunidad para efectos de que se puedan prestar servicios básicos con valor agregado basado en el uso óptimo de sus recursos financieros que se traduzcan en resultados positivos para lograr satisfacer las necesidades más sentidas de su Población en todas sus manifestaciones.

La presente investigación justamente va a tratar éste tema importante referido al uso adecuado del Presupuesto por Resultados como herramienta básica y fundamental para dinamizar la Gestión Municipal especialmente en lo que se refiere a la Ejecución de las Obras que implique una ampliación o incremento de su infraestructura para que mediante el uso eficiente de sus

recursos financieros se pueda cumplir a cabalidad con los objetivos y metas de la Municipalidad Distrital de Vegueta.

En ese sentido en forma complementaria se debe utilizar un enfoque de procesos en la Gestión Municipal especialmente en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta que va a permitir el desarrollo de un conjunto de actividades cuyos resultados deben orientarse a la prestación de servicios básicos con valor agregado a sus Pobladores.

En la Municipalidad Distrital de Vegueta debe evaluarse de manera permanente el sistema de control interno que es un elemento integrador del funcionamiento de los demás sistemas, ya que finalmente articula y analiza los resultados de la Gestión Municipal especialmente en lo que se refiere a la Ejecución de Obras programada para cumplirse en un período determinado.

La ejecución y control de una obra pública involucra una serie de requerimientos y procesos de observancia y formalismo obligatorio, estos, en su ejecución y aplicación, derivan en obligaciones y derechos para las partes involucradas, contratista y Entidad Pública, con consecuencias patrimoniales, dichas acciones son reguladas por una serie de controles gubernamentales respecto al precio, plazo, calidad y obligaciones contractuales que en la Municipalidad Distrital de Vegueta no se observa, aplica y cumple en todas sus manifestaciones.

## **1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

En función a la descripción de la realidad problemática, los problemas fueron formulados de la siguiente manera:

### **1.2.1. PROBLEMA GENERAL**

¿De qué forma el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de las Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta?

### **1.2.2. PROBLEMAS ESPECIFICOS**

¿De qué manera el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de las Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la Inspección de los lugares de las obras?

¿En qué medida el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de las Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la Revisión de los expedientes técnicos de las Obras?

¿De qué modo el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de las Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la designación del Ingeniero residente de las obras?

### **1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION**

En base a los problemas formulados, los objetivos de la presente Tesis fueron formulados de la siguiente manera:

#### **1.3.1. OBJETIVO GENERAL**

Demostrar la forma en que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta.

#### **1.3.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS**

Determinar la manera en que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la Inspección de los lugares de las obras.

Establecer la medida en que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la Revisión de los expedientes técnicos de las obras.

Analizar el modo en que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la designación del Ingeniero residente de las obras.

#### **1.4. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN**

La presente investigación se justifica porque es conveniente hacer conocer a las Autoridades, Gerentes, Funcionarios y Empleados de la Municipalidad Distrital de Vegueta la necesidad e importancia de desarrollar una Gestión Municipal eficiente especialmente en lo que respecta a la Ejecución de las Obras mediante la observación y aplicación correcta de los procedimientos y mecanismos que establece el Presupuesto por Resultados sobre todo en lo que se refiere al uso óptimo de sus recursos financieros.

También se justifica porque es necesario e importante que las Autoridades, Gerentes, Funcionarios y Empleados de la Municipalidad Distrital de Vegueta tengan presente que el Presupuesto por Resultados es un instrumento que debidamente utilizado propicia el desarrollo de una Gestión Municipal eficiente especialmente en la Ejecución de Obras que contribuya al cumplimiento de sus objetivos y metas sobre todo en lo que respecta al mantenimiento de su capacidad instalada y operativa, incremento de su infraestructura; así como a la prestación de más y mejores servicios básicos a su Población en todas sus manifestaciones.

#### **1.5. DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO**

##### **Delimitación espacial**

La presente investigación se realizó en el ámbito geográfico de la Provincia de Huaura en donde desarrolla sus actividades de prestación de servicios la Municipalidad Distrital de Vegueta, involucró a las Autoridades, Gerentes, Funcionarios y Empleados que laboran en sus principales oficinas.

### **Delimitación temporal**

En el desarrollo de la presente investigación se ha utilizado la información recolectada en el año 2018, su desarrollo se llevó a cabo en los meses de Enero, Febrero y Marzo del año 2019.

### **Delimitación social**

La investigación involucró a las Autoridades, Funcionarios y Empleados que laboran en las principales oficinas de la Municipalidad Distrital de Vegueta.

## **1.6. VIABILIDAD DEL ESTUDIO**

Fue viable el desarrollo de la presente investigación ya que se contó con toda la información conveniente, así como con los recursos humanos, materiales y financieros necesarios.

## CAPITULO II

### MARCO TEORICO

#### 2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION

En el desarrollo de la presente investigación se utilizaron los siguientes antecedentes:

**Robles Espinoza, Eduardo (2014), en su Tesis “El Presupuesto Público como herramienta de la Gestión de una Entidad Pública”** de acuerdo a su investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y a la contrastación de sus hipótesis concluye manifestando que el Presupuesto Público influye significativamente en la Gestión de una Entidad Pública.

Demuestra que el uso del Presupuesto Público como herramienta es útil para el desarrollo de una Gestión Pública eficiente de la Dirección de las Entidades modernas mediante la Toma de Decisiones oportunas y coherentes que hagan posible la solución de los múltiples problemas que a diario se presentan en las mismas.

**Díaz Herrera, Juan Carlos (2014), en su Tesis “La información del Presupuesto Público en la Toma de Decisiones de las Entidades Públicas”** de acuerdo a su investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y la contrastación de sus hipótesis concluye indicando que la información que proporciona el Presupuesto Público influye en la toma de decisiones de las Entidades Públicas.

Demuestra que la información contenida en el Presupuesto Público es en la actualidad indispensable para utilizarla en el proceso de la toma de decisiones especialmente para solucionar los problemas que se pueden presentar en períodos futuros dentro de un ambiente de incertidumbre que caracteriza al entorno en el que se desenvuelven las entidades públicas.

**Pichilingue Mugruza, Luz María (2014), en su Tesis “El Presupuesto Público en la Gestión Financiera de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión”,** de acuerdo a su investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y la contrastación de sus hipótesis concluye indicando que el Presupuesto Público influye en la Gestión Financiera de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.

Demuestra que el Presupuesto Público es una herramienta que hace posible que la Gestión Financiera sea eficiente, por cuanto permite el uso óptimo y adecuado de los recursos financieros correspondiente a un periodo determinado haciendo posible el cumplimiento de sus objetivos y metas.

**Mejía Hernández, Juan José (2014) en su Tesis “El Presupuesto por Resultados en la Gestión Administrativa de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión”,** de acuerdo a la investigación realizada y al análisis e interpretación de sus resultados concluye manifestando que el Presupuesto por Resultados influye significativamente en la Gestión Administrativa de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión por cuanto permite dinamizar las acciones concertadas y la participación de los actores que debe reflejarse en los programas presupuestales con el objetivo de conseguir los objetivos y metas en base a los resultados obtenidos.

**MEJIA MORALES, Adrián Benito (2015) en su Tesis “El Presupuesto por Resultados como herramienta para mejorar la Gestión Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca”,** de acuerdo a la investigación realizada y al análisis, así como la interpretación de resultados y la contrastación de sus hipótesis concluye manifestando que el Presupuesto por Resultados como herramienta influye significativamente en la Gestión Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca, porque constituye un instrumento de planificación y de gestión financiera e institucional que parte

de una visión integrada de los actores hacia la obtención de resultados en base a la óptima utilización de sus recursos financieros.

**ORTIZ CHAVEZ, Rios Angerto (2017) en su Tesis “El Presupuesto por Resultados y la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Huari”**, de acuerdo a los resultados presentados, analizados e interpretados, así como la contrastación de sus hipótesis llega a la conclusión principal de que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial por cuanto tiene una metodología que cuantifica en resultados el uso óptimo de sus recursos financieros por lo tanto hace posible el desarrollo de una Gestión Municipal eficiente sustentado en el cumplimiento de sus objetivos y metas sobre todo en la prestación de más y mejores servicios a su Población

## **2.2. BASES TEORICAS**

Las teorías que se tomarán en cuenta en la presente investigación serán las siguientes:

**La teoría de la utilidad de la información que proporciona el Presupuesto Público según Álvarez**, ésta se adoptó a causa de una modificación del objetivo de éste instrumento para suministrar información prioritaria a la Dirección de la entidad pública a fin de que ésta la utilice en el proceso de la toma de decisiones desde el punto de vista de la planificación, la gestión en sus diversas manifestaciones especialmente en lo que se refiere a la Gestión Financiera.

Esta teoría ha dejado de lado a la teoría del beneficio verdadero, por una verdad encaminada al usuario principal con la finalidad de que ésta la pueda aprovechar especialmente a la toma de decisiones.

**La teoría de las decisiones según Fernández**, que supone enfrentarse a los problemas cotidianos que debe ejercer la entidad pública seleccionando una solución entre varias alternativas puesto que por lo general hay incertidumbre, no es posible estar seguro de las consecuencias de la decisión que se tome, tampoco se puede asegurar que la decisión que se elija produzca los mejores resultados.

Además el problema puede ser muy complejo, ya sea porque existen muchas alternativas por considerar o un gran número de factores que se han de tomar en cuenta especialmente cuando no se cuenta con información referida al manejo presupuestario de la entidad sea ésta histórico o proyectado.

**La Teoría de la Gestión según Mejía**, ésta siempre fue percibida en el campo empresarial en busca de la eficiencia y eficacia, encerrando una concepción netamente tecnocrática y por lo tanto restringida.

En la actualidad la Gestión es entendida de acuerdo a ésta teoría como la aptitud para planificar, organizar y dirigir los recursos de una entidad públicas con el propósito de obtener el grado óptimo de posibilidades mediante decisiones que necesariamente tiene que efectuar la Dirección o la Administración esencialmente dirigidas a conseguir los objetivos y metas previamente fijadas.

**La Teoría del Presupuesto Público según Torres**, establece que el Presupuesto Público sirve como instrumento de gestión pública como expresión financiera del Plan Operativo de toda entidad pública, que direcciona los ingresos y gastos previstos en el ejercicio para la ejecución de las actividades, proyectos y obras, así mismo sirve como herramienta de planificación financiera y de ejecución de políticas públicas permitiendo atender las demandas y necesidades de la sociedad a través del gasto público.

El Presupuesto Público es importante porque define con claridad y precisión el tratamiento presupuestario de los recursos que administra la entidad pública, así mismo porque es un instrumento básico de la planificación institucional ya que orienta el desarrollo de una gestión eficiente que concluye con el cumplimiento de sus objetivos y metas previstas en sus planes.

El Presupuesto Público busca la eficiencia en la ejecución de los fondos públicos, la descentralización operativa de los recursos públicos, la transparencia fiscal y permite lograr un adecuado equilibrio entre ingresos y gastos en las diversas etapas del proceso presupuestario.

El Presupuesto Público establece con gran precisión criterios técnicos para la asignación y ejecución de recursos, además clasifica los recursos públicos a través de la estructura de ingresos, gastos y en forma programática ejerciendo un predominio del proceso presupuestal sobre la planificación y programación estratégica, promueve además la programación trimestral y mensual de los ingresos y gastos.

**La Teoría del Presupuesto Participativo según Álvarez** establece que el Presupuesto Participativo establece principios rectores propicia la participación de la sociedad civil en la programación de su presupuesto, en concordancia con los planes de desarrollo concertados por eso los Gobiernos Regionales y Locales deben promover mecanismos y estrategias para lograr una participación plena y consciente de los ciudadanos, así como generar procedimientos para vigilar y fiscalizar la Gestión municipal, asimismo tienen la obligación de difundir por los medios posibles de información, a fin de que la población pueda tener conocimiento sobre su participación; por otro lado exige que los Gobiernos Regionales y Locales organicen su gestión en torno a objetivos y metas establecidas en los planes concertados y presupuestos participativos, desarrollando estrategias para la consecución de los objetivos

trazados y con una óptima utilización de los recursos, la medición de los logros bajo esa perspectiva se debe basar en indicadores de impacto, de resultados y de productos, el principio de equidad debe ser un componente constitutivo y orientador de la gestión regional y local, sin discriminación, igual acceso a las oportunidades e inclusión de grupos y sectores sociales que requieran ser atendidos de manera especial.

De acuerdo al Presupuesto Participativo los Gobiernos Regionales y Locales tienen como objetivo la gestión estratégica de la competitividad, para ello deben promover la producción y articulación a los ejes de desarrollo o corredores económicos, así como la ampliación de mercados internos y externos, en un entorno de innovación, de calidad, de alianzas y de acuerdos entre los sectores público y privado.

Por otro lado también establece los mecanismos de vigilancia participativa que permitan el acceso a la información pública, la rendición de cuentas y el fortalecimiento de capacidades.

### **2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES**

En la presente investigación se van a utilizar los siguientes términos:

#### **PRESUPUESTO POR RESULTADOS**

Es una metodología que se aplica progresivamente a las fases del proceso presupuestario público que permite el seguimiento y evaluación del presupuesto en una visión del logro de productos, resultados y uso eficaz, eficiente y transparente de los recursos del Estado a favor de la población retroalimentando los procesos anuales de asignación del presupuesto público y mejorando los sistemas de Gestión Administrativa del Estado.

## **EJECUCION DE OBRAS**

Son los trabajos de construcción, ya sea infraestructuras o edificaciones promovidas por la Administración o Gestión de una Entidad Pública teniendo como objetivo satisfacer las necesidades que representen un beneficio a la comunidad.

## **GESTION MUNICIPAL**

Es el conjunto de funciones que desarrolla la Gerencia de una Municipalidad Distrital, que consiste en la planificación, organización, ejecución y control de sus actividades, así como la toma de decisiones oportunas y correctas mediante el uso de estrategias que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes operativos correspondiente a un período determinado.

## **RESIDENTE DE OBRA**

Es el encargado de representar al contratista como responsable técnico de la obra, no está facultado para pactar modificaciones al contrato, debe ser un arquitecto o ingeniero colegiado, así como tener una experiencia mayor o igual a dos años en la especialidad en función de la naturaleza, envergadura y complejidad de la obra.

## **INSPECTOR DE OBRA**

Es un profesional, funcionario o servidor de la entidad pública, es responsable de velar directa y permanentemente por la correcta ejecución técnica económica y administrativa de la obra.

## **SUPERVISOR DE OBRA**

Es una persona natural o jurídica contratada especialmente para ese fin es responsable de velar de manera directa por la correcta ejecución técnica de la obra en todas sus manifestaciones.

## **CUADERNO DE OBRA**

Es el documento que se abre al inicio de toda obra, en él se anotan todos los hechos relevantes durante la ejecución, se formulan órdenes, consultas y respuestas a las consultas debe estar debidamente foliado y firmado por el residente y el supervisor o inspector.

## **PROYECTO**

Conjunto de operaciones que expanden las acciones de desarrollo local del gobierno municipal a través de proyectos de inversión, obras públicas, estudios, equipamiento que incrementan el patrimonio del gobierno local, es de tiempo limitado y se mide a través de metas físicas.

## **FUNCION**

Corresponde al nivel máximo de agregación de las acciones del gobierno municipal.

## **PROGRAMA**

Organiza actividades y recursos para el cumplimiento de objetivos y metas.

## **SUBPROGRAMA**

Muestra metas parciales, su finalidad es identificar la ejecución de las metas.

## **ACTIVIDADES**

Tareas necesarias para mantener la operatividad de las acciones de la municipalidad, es continua y permanente, incrementa el grado de desarrollo de los servicios públicos, como por ejemplo: limpieza pública, alumbrado público, parques y jardines.

## **INGRESOS PUBLICOS**

Son los recursos financieros que se obtienen de modo regular y periódico sin excepción, provenientes de fuentes de naturaleza tributaria y no tributaria, que sirve para financiar los gastos considerados en el presupuesto.

## **GASTOS PUBLICOS**

Son los desembolsos de dinero que realiza el Estado conforme al presupuesto aprobado con la finalidad de cumplir sus fines que no son otros que la satisfacción de las necesidades públicas a través del desarrollo de programas, actividades y proyectos, por lo tanto son las erogaciones necesarias para cumplir con los objetivos y metas definidos en sus planes.

## **PROGRAMA PRESUPUESTAL**

Consiste en la provisión de un conjunto de productos entre bienes y servicios que reciben sus beneficiarios, mediante el desarrollo de actividades integradas y articuladas, que atacan las principales causas de un problema específico que afecta a una población objetivo.

## **UNIDAD EJECUTORA**

Es aquella dependencia orgánica que cuenta con un nivel significativo de desconcentración administrativa para contraer compromisos, devengar gastos y ordenar pagos e informar sobre el avance y /o cumplimiento de metas, cuya identificación presupuestaria requiere la autorización pertinente por parte de la Dirección Nacional de Presupuesto Público.

## **ESTRATEGIA**

Es el conjunto de programas presupuestales con enfoque de resultados que comparten un resultado final.

## **ACCIONES CENTRALES**

Comprende las actividades orientadas a la gestión de recursos humanos, materiales y financieros de una entidad, que contribuyen al logro de resultados de todo sus programas presupuestales con enfoque de resultados, en ésta categoría programática se agrupan todas aquellas acciones presupuestarias que tienen que ver con las funciones de apoyo a la gestión productiva institucional.

## **ASIGNACIONES PRESUPUESTALES QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS**

Comprende las asignaciones que se aprueben en el presupuesto para la atención de una finalidad específica de la entidad que no tiene relación con el proceso de generación productiva de la entidad.

## **PROGRAMACION Y FORMULACION**

En esta fase se determina las categorías presupuestarias y estructura programática del pliego y las metas en función de las escalas de prioridades, consignándose las cadenas de gasto y las fuentes de financiamiento.

## **APROBACION**

El presupuesto público se aprueba en el Congreso de la República mediante una Ley que contiene el límite máximo de gasto a ejecutarse en el año fiscal.

## **EJECUCION**

En esta etapa se atiende las obligaciones de gasto de acuerdo al presupuesto institucional aprobado para cada entidad pública, tomando en cuenta la programación de compromisos anual.

## **EVALUACION**

Es la etapa del proceso presupuestario en la que se realiza la medición de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, con relación a lo aprobado en los Presupuestos del Sector Público.

## **META**

Es la expresión cuantificada de los resultados, productos y actividades, según corresponda, en el caso de los proyectos es la expresión cuantificada de las acciones de inversión y obras.

## **COMPROMISO**

Es un acuerdo de realización de gastos previamente aprobados, se puede comprometer el presupuesto anual o por el período de la obligación en los casos de Contrato Administrativo de Servicios y contrato de suministro de bienes, pago de servicios, entre otros.

## **DEVENGADO**

Es la obligación de pago luego de un gasto aprobado y comprometido, se da previa acreditación documental de la entrega del bien o servicio materia del contrato.

## **PAGO**

Es el acto administrativo con el cual se concluye parcial o totalmente el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente, con el pago culmina el proceso de ejecución, no se puede realizar el pago de obligaciones no devengadas.

## **EJECUCION PRESUPUESTARIA DIRECTA**

Se produce cuando la Entidad con su personal e infraestructura es el ejecutor presupuestal y financiero de las actividades y proyectos así como de sus respectivos componentes.

## **EJECUCION PRESUPUESTARIA INDIRECTA**

Se produce cuando la ejecución física y financiera de las actividades y proyectos así como de sus respectivos componentes, es realizada por una Entidad distinta al Pliego; sea por efecto de un contrato o convenio celebrado con una Entidad privada, o con una Entidad pública, sea a título oneroso o gratuito.

## **PROGRAMACION DE COMPROMISOS ANUALIZADO**

Es un instrumento de la programación Presupuestaria del Gasto público, que tiene como objetivo establecer los montos máximos a comprometer por una Entidad durante un año fiscal determinado.

## **2.4. FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS**

En base a los problemas y objetivos, las Hipótesis de la presente Tesis fueron formuladas de la siguiente manera:

### **2.4.1. HIPÓTESIS GENERAL**

El Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta.

### **2.4.2. HIPOTESIS ESPECIFICAS**

El Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la Inspección de los lugares de las obras.

El Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la Revisión de los expedientes técnicos de las obras.

El Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la designación del Ingeniero residente de las obras.

## **CAPITULO III**

### **METODOLOGÍA**

#### **3.1. DISEÑO METODOLÓGICO**

##### **3.1.1. TIPO DE INVESTIGACIÓN**

La presente investigación de acuerdo a la naturaleza del problema planteado y sus objetivos, se identifica como una Investigación Aplicada, porque permitió conocer que si existe una influencia significativa del Presupuesto por Resultados sobre la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta, lo que ha permitido efectuar recomendaciones para solucionar el problema referido a la deficiente gestión en el proceso especialmente en lo que se relaciona al eficiente uso de sus recursos financieros que deben estar orientados al incremento de su infraestructura y a la prestación de más y mejores servicios a su Población.

##### **3.1.2. NIVEL DE INVESTIGACIÓN**

El nivel de la presente investigación fue el explicativo y causal porque se ha demostrado la influencia significativa que ejerce el Presupuesto por Resultados sobre la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta.

##### **3.1.3. DISEÑO**

El diseño específico de la presente investigación fue el Diseño no experimental transaccional, cuyo diagrama fue el siguiente:

M = ox I oy

Dónde:

M = Muestra seleccionada.

O = Observación.

X = El Presupuesto por Resultados

Y = Ejecución de Obras

I = Grado de influencia entre la causa y el efecto.

#### **3.1.4. ENFOQUE**

El enfoque que se ha considerado dentro de la presente investigación es el cuantitativo porque se está efectuando aporte sobre un hecho real, tangible, observable y medible que se presenta en la Municipalidad Distrital de Vegueta especialmente en lo que se refiere a la Ejecución de Obras que desarrolla sus actividades mediante la prestación de servicios a la Población en sus diferentes manifestaciones.

En el desarrollo de la presente investigación se utilizaron los siguientes métodos:

##### **HISTORICO**

Permitió conocer la evolución histórica que han tenido en el tiempo y en espacio el Presupuesto por Resultados y la Ejecución de Obras que es necesaria e importante conocerla para efectos de entender el papel que desempeñan cada una de las variables, sobre todo la dependiente cuyo impacto es fundamental para la utilización óptima de sus recursos financieros.

## **DESCRIPTIVO**

Se empleó para conocer los elementos que conforman tanto el Presupuesto por Resultados como los de la Ejecución de Obras con la finalidad de entender el proceso de integración y aplicación de dicho presupuesto en el proceso de la ejecución de las obras en sus distintas manifestaciones y lo que corresponde a los mecanismos que se emplean para utilizar de manera óptima dichos recursos mediante una Gestión Municipal eficiente.

## **EXPLICATIVO**

Se utilizó para explicar los mecanismos que se emplean para programar, formular y ejecutar el Presupuesto por Resultados, así como los procedimientos que se establecen para efectuar una eficiente Ejecución de Obras mediante el óptimo uso de sus recursos financieros.

## **ANALITICO**

Se utilizó para analizar los elementos que conforman tanto el Presupuesto por Resultados en cuanto a su programación, formulación y ejecución, así como los que forman parte de la Ejecución de Obras a fin de verificar el nivel de influencia de la variable independiente sobre la variable dependiente teniendo en cuenta de las actividades de prestación de servicios que realiza la Municipalidad Distrital de Vegueta.

### 3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA

#### POBLACIÓN

En la presente investigación, la población estuvo constituida por 80 personas entre Autoridades, Gerentes, funcionarios y empleados que laboran en las principales oficinas de la Municipalidad Distrital de Vegueta.

#### MUESTRA

Teniendo en cuenta que cada uno de los elementos que conforman la Población tienen la misma probabilidad de conformar la muestra estuvo constituida por 66 personas entre Autoridades, Gerentes, Funcionarios y Empleados que laboran en las principales oficinas de la Municipalidad Distrital de Vegueta, dicha muestra fue determinada por la fórmula del muestreo aleatorio simple siguiente:

$$n = \frac{Z^2 N p q}{E^2 (N - 1) + Z^2 p q}$$

#### Dónde:

n= tamaño de las muestra

Z = Nivel de confianza (1.96)

N = Tamaño de la población

E = Precisión o error (0.05)

p= tasa de prevalencia del objeto de estudio (0.50)

q = (1-p) = 0.50

**Reemplazando la fórmula:**

$$n = \frac{(1.96)^2(80)(0.5)(0.5)}{(0.05)^2(80 - 1) + 1.96^2(0.5)(0.5)}$$

$$n = \frac{76.8320}{0.1975 + 0.9604}$$

$$n = \frac{76.8320}{1.1579} = 66.35$$

$$n = 66$$

Por lo tanto se encuestó a 66 personas entre Autoridades, Gerentes, Funcionarios y Empleados que laboran en las principales oficinas de la Municipalidad Distrital de Vegueta.

### **3.3. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES**

#### **VARIABLE INDEPENDIENTE**

#### **EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS**

#### **CONCEPTO OPERACIONAL.**

Es una herramienta de gestión que parte de una visión integrada de planificación del presupuesto y la articulación de acciones y actores para la consecución de resultados, así como plantea el diseño de acciones en función a la resolución de problemas críticos que afectan a la población y que requiere de la participación de diversos actores que alinean su accionar en ese sentido.

#### **DIMENSIONES**

- Herramienta de Gestión
- Visión integrada de planificación del presupuesto
- Articulación de acciones
- Actores para la consecución de resultados
- Diseño de acciones
- Resolución de problemas críticos
- Participación de diversos actores

#### **INDICADORES**

- Programación
- Formulación
- Aprobación
- Ejecución
- Evaluación
- Ingresos Públicos
- Gastos Públicos

- Función
- Programa
- Subprograma
- Proyecto
- Actividad

## **INDICES**

- Estructura funcional
- Estructura programática
- Categorías presupuestarias
- Programación física y financiera
- Meta
- Compromiso
- Devengado
- Pago
- Calidad del Gasto

## **VARIABLE DEPENDIENTE (VD)**

### **EJECUCION DE OBRAS**

#### **CONCEPTO OPERACIONAL**

Es el conjunto de actividades que desarrolla la Municipalidad Distrital de Vegueta que comprende la construcción, la reconstrucción, remodelación, mejoramiento, ampliación y habilitación de bienes inmuebles, carreteras y puentes que requieren un proceso de planificación, organización, ejecución y control posterior, así como una serie de especificaciones técnicas para ponerse en valor y contribuyan al mantenimiento de su capacidad operativa y a la prestación de más y mejores servicios a sus Pobladores.

## **DIMENSIONES**

- Es el conjunto de actividades
- Que desarrolla la
- Municipalidad Distrital de Vegueta
- Que comprende la construcción, reconstrucción, remodelación, mejoramiento, ampliación y habilitación
- De bienes Inmuebles, carreteras y puentes
- Que requieren un proceso de
- Planificación, organización, ejecución y control posterior
- Así como una serie de especificaciones técnicas para ponerlos en valor y
- Contribuyan al mantenimiento de
- Su capacidad operativa y a la
- Prestación de más y mejores servicios a sus Pobladores

## **INDICADORES**

- Inspección de los lugares de las obras
- Revisión de los expedientes técnicos de las obras
- Nombramiento del ingeniero residente
- Facilidades para las supervisiones de las obras
- Calendario de la ejecución de las obras
- Pagos de valorizaciones mensuales
- Pagos por obras complementarias
- Oportunidad de los pagos
- Reajuste de precios
- Subcontratación
- Responsabilidad contractual
- Responsabilidad extracontractual

## **INDICES**

- Equipos y materiales
- Oficina para el supervisor de las obras
- Cuadernos de las obras
- Pago de remuneraciones y beneficios sociales
- Seguros
- Seguridad e higiene ocupacional
- Pago por adelantos directos y de materiales
- Ampliaciones de los plazos
- Obras adicionales
- Defectos o vicios en las obras
- Daños a terceros o a bienes de terceros
- Resolución de contrato
- Arbitraje administrativo
- Consultores de obras
- Metas físicas
- Metas Financieras

### **3.4. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

#### **3.4.1 Técnicas a Emplear**

Las Técnicas que se utilizaron en la presente investigación fueron las siguientes:

**LA ENCUESTA**, se utilizó ésta técnica para efectos de recolectar información de la muestra representativa de la Población con la finalidad de obtener datos de primera mano del personal que en sus distintos niveles laboran en las principales oficinas de la Municipalidad Distrital de Vegueta, para entender mejor el problema y apreciar de

una mejor manera la influencia del Presupuesto por Resultados sobre la Ejecución de Obras.

**LA ENTREVISTA**, se empleó ésta Técnica para efectos de entablar una comunicación directa con los sujetos de estudio a fin de obtener las respuestas verbales a las interrogantes planteadas sobre el problema propuesto, permitió obtener información más completa, lograr la mayor participación de los sujetos que se pretende investigar lo que ha permitido aclarar interpretaciones erróneas y asegurar que las respuestas sean correctas, para el efecto la encuesta será estructurada en base a la naturaleza del problema.

**LA OBSERVACION**, se empleó ésta Técnica para tener una presencia importante en el ámbito geográfico en el cual desarrolla sus actividades la Municipalidad Distrital de Vegueta para efectos de tener un registro visual de lo que realmente ocurre en una situación real, debiendo clasificarse y consignar los acontecimientos más importantes en base a un esquema previamente elaborado teniendo en cuenta la naturaleza del problema, por lo tanto se registrará la conducta y las características del desempeño de los Gerentes, funcionarios y empleados.

#### **3.4.2. DESCRIPCION DE LOS INSTRUMENTOS**

El instrumento que se utilizó con mayor frecuencia en la presente investigación será el Cuestionario que representó una ayuda muy valiosa de la Técnica de la Entrevista, para el efecto se estructuró un conjunto de preguntas que relacionan en forma directa a las variables de estudio que permitió registrar las respuestas de los encuestados para verificar las hipótesis propuestas, éste instrumento tuvo una

estructura formal con los elementos necesarios para que los encuestados sepan los objetivos de la investigación, habiendo sido necesario considerar que las preguntas cerradas con múltiples respuestas.

Por otro lado también se utilizó la Técnica de la Entrevista, el instrumento empleado fue la Guía de Entrevista, que es una cédula de preguntas en donde el entrevistador es el que pregunta y escribe la respuesta del entrevistado siendo su propósito obtener información más espontánea y abierta.

Asimismo se utilizó la Técnica de la Observación, habiéndose empleado la Guía de Observación directa con la finalidad de tomar conocimiento real del problema con la finalidad de probar las hipótesis de estudio.

### **3.5. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN**

El procesamiento de la información obtenida se efectuó mediante el computador con la finalidad de obtener resultados, a partir de los cuales se pudo realizar un análisis, según los objetivos, preguntas e hipótesis planteadas en la presente investigación, para el efecto se utilizó las técnicas estadísticas con el apoyo del computador, empleando programas estadísticos que se encuentran en el mercado, dicho procesamiento fue el siguiente:

- Obtenida la información de la muestra objeto de estudio de la investigación, la misma fue revisada, corregida y ordenada de acuerdo con las hipótesis planteadas.
- Se codificaron las respuestas utilizando un sistema de códigos numéricos para las variables con el fin de tabularlas.

- Las variables codificadas se establecieron por categorías para medir los conceptos de grupos.
- Se definieron las herramientas estadísticas.

El procesamiento fue efectuado mediante las siguientes herramientas estadísticas:

- Medidas de tendencia central
- Medidas de dispersión
- Pruebas Estadísticas.

Para efectuar la prueba o contrastación de las Hipótesis se utilizó el análisis no paramétrico mediante la prueba estadística denominada la Chi cuadrado  $X^2$ .

## **CAPITULO IV**

### **RESULTADOS**

#### **4.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS**

En el presente capítulo se muestra y analiza los resultados obtenidos generados por la encuesta aplicada en la muestra correspondiente, la cual constó de 10 preguntas formuladas de acuerdo a las variables y los indicadores de la variable dependiente y a través de los cuales se explica el grado de influencia que ejerce el Presupuesto por Resultados en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta.

En base a la información recolectada; analizada y procesada de la encuesta efectuada a las Autoridades, Gerentes, funcionarios y empleados que laboran en las principales oficinas de la Municipalidad Distrital de Vegueta considerados en la muestra, se han confeccionado los respectivos cuadros en los cuales se han establecido los porcentajes acompañados de sus respectivos gráficos.

El análisis y la interpretación de los resultados de la encuesta hace posible evidenciar y observar que estos son favorables respecto a la influencia significativa que ejerce el Presupuesto por Resultados sobre la Ejecución de Obras.

En el análisis e interpretación de los resultados se han utilizado los procedimientos más adecuados lo que ha permitido la contrastación de las hipótesis planteadas en la presente investigación lo que ha hecho posible finalmente establecer las conclusiones y proponer las recomendaciones en base a los objetivos de la misma.

A continuación se presentan los cuadros estadísticos con sus respectivos porcentajes y gráficos, así como la interpretación de los resultados, tal como se muestra en el siguiente detalle:

## ENCUESTA

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta?

**TABLA N° 01**

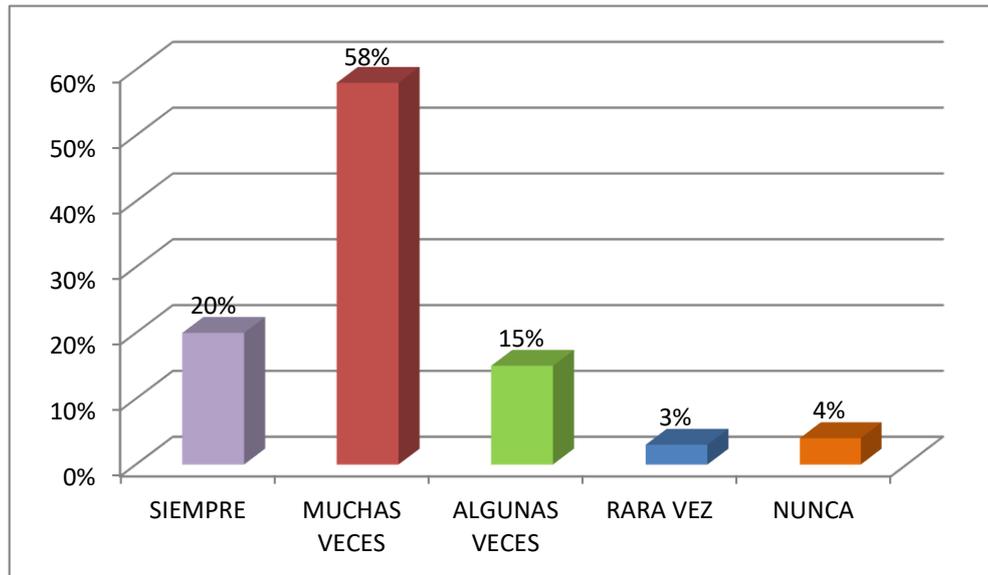
### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS

RESPUESTAS	Nº	%
SIEMPRE	13	20%
MUCHAS VECES	38	58%
ALGUNAS VECES	10	15%
RARA VEZ	2	3%
NUNCA	3	4%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRAFICO Nº 01

### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS



**Fuente:** Elaboración propia

El 58% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 20% que siempre, el 15% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 4% que nunca.

El Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta, por cuanto establece disposiciones y procedimientos cuya observancia y aplicación va a permitir el desarrollo de una eficiente Gestión Financiera y Presupuestaria en lo que respecta a cada una de las fases del proceso presupuestario especialmente en la ejecución de Obras que debe estar orientada a la utilización óptima de sus recursos financieros que deben orientarse al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes en especial en lo que se refiere al al incremento de su infraestructura, al mantenimiento de su capacidad operativa, así como a la prestación de más y mejores servicios básicos a su Población.

2. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la inspección de los lugares de las obras?

**TABLA Nº 02**

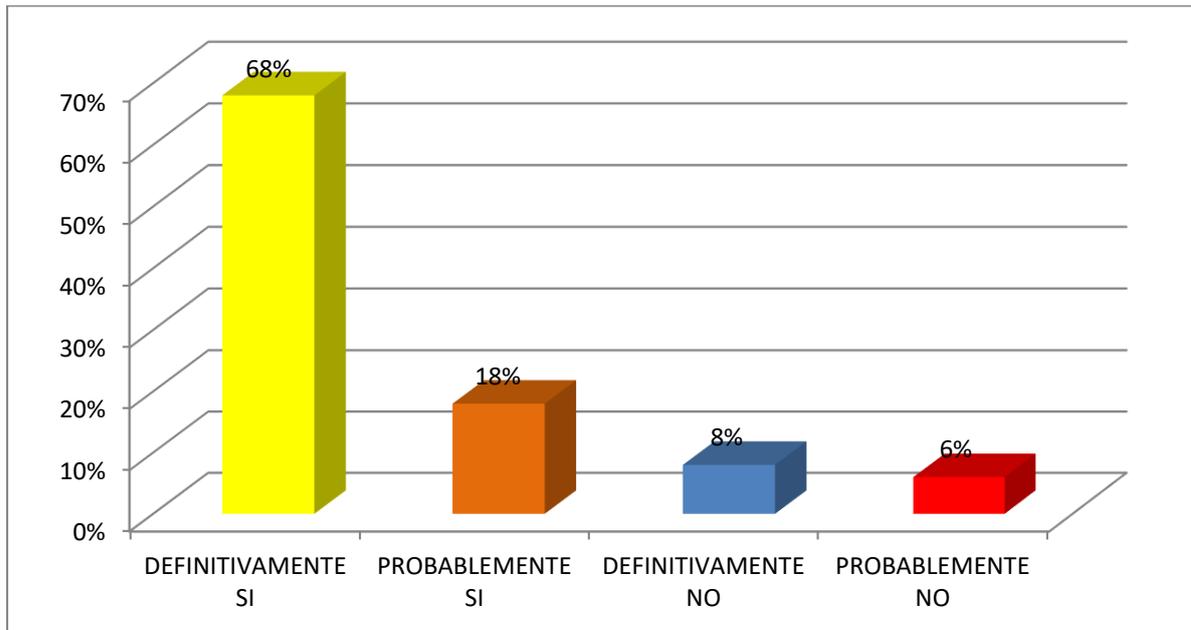
**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS  
/INSPECCIÓN DE LOS LUGARES DE LAS OBRAS**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	45	68%
PROBABLEMENTE SI	12	18%
DEFINITIVAMENTE NO	5	8%
PROBABLEMENTE NO	4	6%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRÁFICO Nº 02

### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS /INSPECCIÓN DE LOS LUGARES DE LAS OBRAS



**Fuente:** Elaboración propia

El 68% de los encuestados respondió que definitivamente sí, el 18% probablemente que sí, el 8% definitivamente no y el 6% probablemente no.

De acuerdo a los resultados de la encuesta se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta, por cuanto la decisión de observar y aplicar las disposiciones y procedimientos que establece dicho presupuesto permite que los responsables de la Gestión Financiera dispongan lo conveniente a fin de inspeccionar en forma debida los lugares en donde se ha decidido ejecutar las obras en base a la ubicación definida que consta en los expedientes técnicos para efectos de verificar en forma posterior tanto la meta física como la meta financiera.

3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la revisión de los expedientes técnicos?

**TABLA Nº 03**

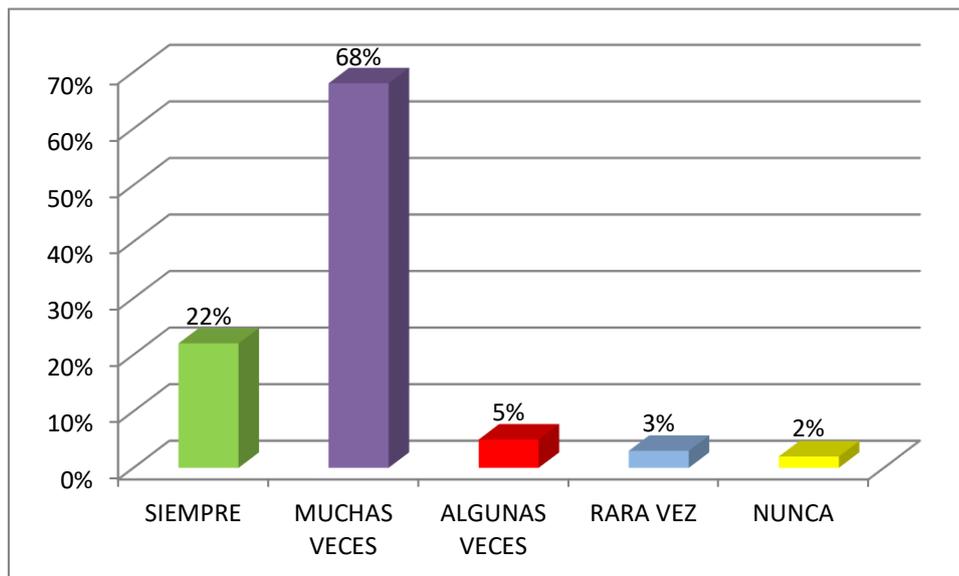
**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS /  
REVISIÓN DE LOS EXPEDIENTES TÉCNICOS**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	15	22%
MUCHAS VECES	45	68%
ALGUNAS VECES	3	5%
RARA VEZ	2	3%
NUNCA	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

### GRÁFICO Nº 03

#### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS / REVISIÓN DE LOS EXPEDIENTES TÉCNICOS



**Fuente:** Elaboración propia

El 68% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 22% que siempre, el 5% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 2% que nunca. De acuerdo a los encuestados el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta, por cuanto su metodología establece disposiciones y procedimientos que no solamente permiten la adecuada inspección de los lugares en donde se van a construir las obras, sino también la revisión detalladas de las especificaciones de las obras que contienen los expedientes técnicos para efectos de identificar dichos lugares y proceder más adelante con la verificación del inicio de las mismas de acuerdo con la disponibilidad financiera programada.

4. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto al nombramiento del Ingeniero residente de las obras?

**TABLA N° 04**

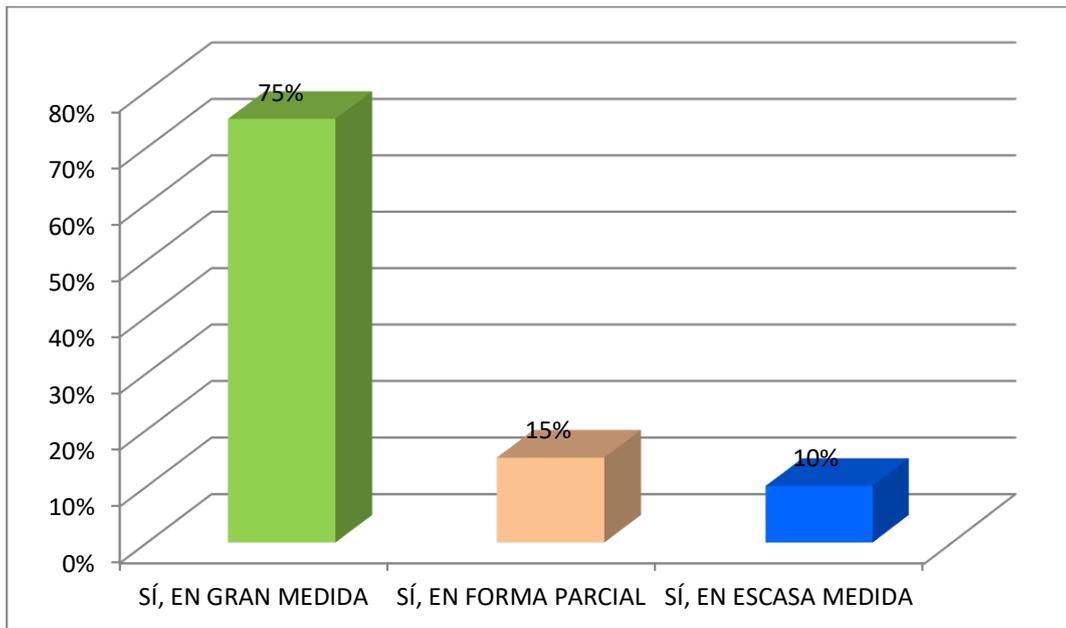
**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS /  
NOMBRAMIENTO DEL INGENIERO RESIDENTE DE LAS OBRAS**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
SÍ, EN GRAN MEDIDA	49	75%
SÍ, EN FORMA PARCIAL	10	15%
SÍ, EN ESCASA MEDIDA	7	10%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRÁFICO Nº 04

### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS / NOMBRAMIENTO DEL INGENIERO RESIDENTE DE LAS OBRAS



**Fuente:** Elaboración propia

El 78% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 15%, si en forma parcial y el 10% que si, en escasa medida.

En su mayoría los encuestados afirman que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta, por cuanto su metodología contiene disposiciones y procedimientos lo que permite no solamente la inspección de los lugares en donde se van a construir, la revisión de los expedientes técnicos, sino también el nombramiento del Ingeniero residente para garantizar de manera permanente la ejecución programada hasta la conclusión de la misma en las condiciones establecidas con plena coincidencia de la meta física y financiera programada en el tiempo correspondiente.

5. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a las facilidades para las supervisiones de las obras?

**TABLA N° 05**

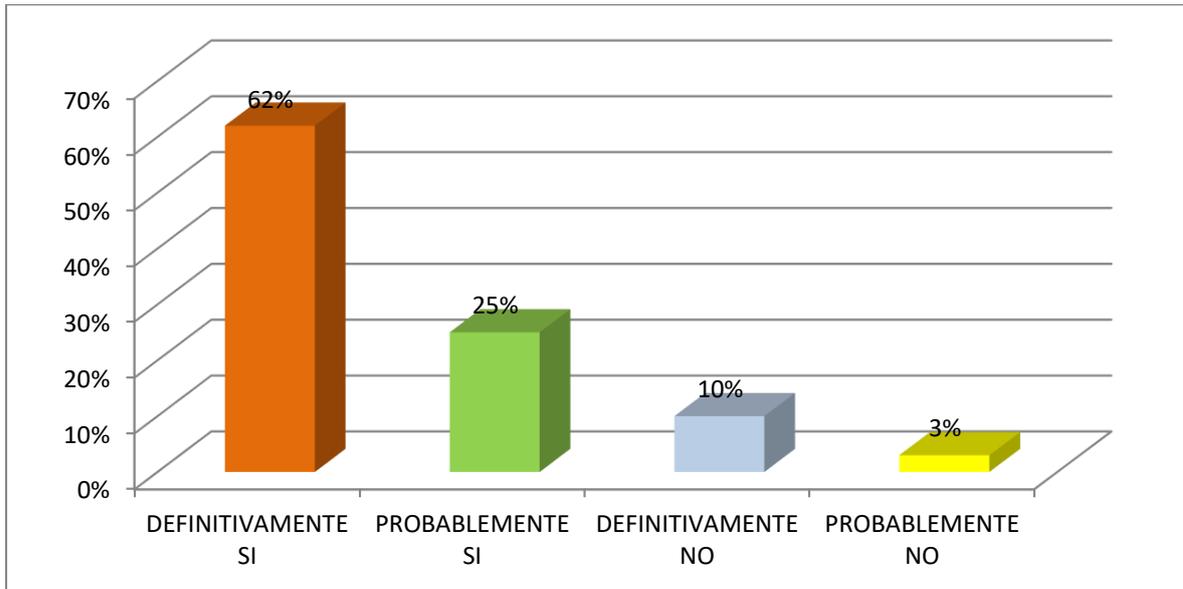
**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS /  
FACILIDADES PARA LOS SUPERVISIONES DE LAS OBRAS**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	41	62%
PROBABLEMENTE SI	16	25%
DEFINITIVAMENTE NO	7	10%
PROBABLEMENTE NO	2	3%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRÁFICO Nº 05

### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS / FACILIDADES PARA LOS SUPERVISIONES DE LAS OBRAS



**Fuente:** Elaboración propia

El 62% de los encuestados respondieron que definitivamente sí, el 25% que probablemente sí, el 10% que probablemente no y el 3% que definitivamente sí.

El Presupuesto por Resultados por su metodología contiene disposiciones y procedimientos que debidamente observados y aplicados permite no solamente la inspección de los lugares en donde se van a construir, la revisión de los expedientes técnicos, el cumplimiento del calendario de su ejecución, la designación del ingeniero residente, sino también en lo que respecta a la supervisión de las obras para garantizar la correcta ejecución técnica, económica y administrativa de las mismas.

6. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto al calendario de ejecución de las obras?

**TABLA Nº 06**

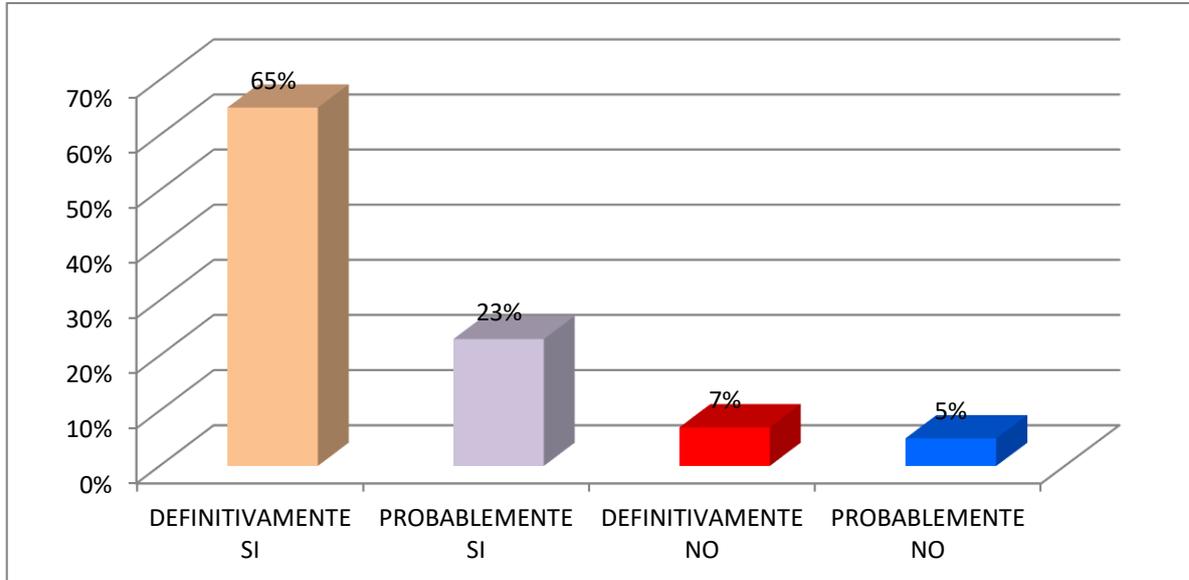
**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS /  
CALENDARIO DE EJECUCIÓN DE LAS OBRAS**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	43	65%
PROBABLEMENTE SI	15	23%
DEFINITIVAMENTE NO	5	7%
PROBABLEMENTE NO	3	5%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRAFICO Nº 06

### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS / CALENDARIO DE EJECUCIÓN DE LAS OBRAS



**Fuente:** Elaboración propia

El 65% de los encuestados respondieron que definitivamente sí, el 23% probablemente sí, el 7% probablemente no y el 5% definitivamente no.

El Presupuesto por Resultados por la metodología que considera contiene disposiciones y procedimientos referidos a las fases del proceso presupuestario que deben ser observados y aplicados por las personas responsables de la Gestión Financiera y Presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Vegueta a fin de que se cumpla con el calendario de la ejecución de las obras para apreciar el cumplimiento de las especificaciones que contienen los expedientes para verificar los alcances de las metas físicas y financieras.

7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a los pagos de las valorizaciones mensuales?

**TABLA N° 07**

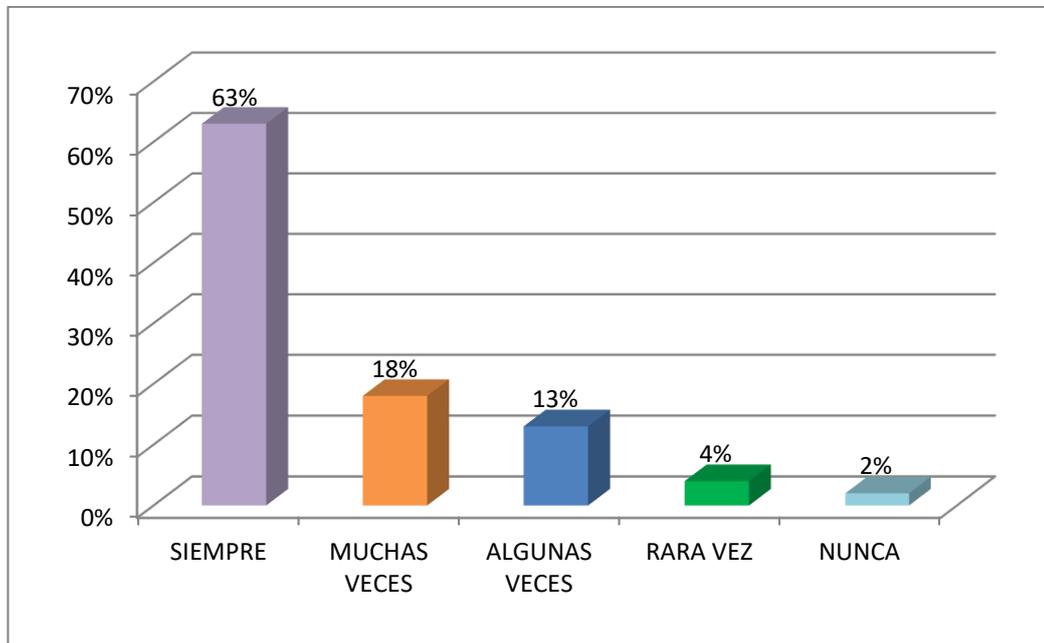
**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS /  
PAGOS DE LAS VALORIZACIONES MENSUALES**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	41	63%
MUCHAS VECES	12	18%
ALGUNAS VECES	9	13%
RARA VEZ	3	4%
NUNCA	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRÁFICO Nº 07

### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS / PAGOS DE LAS VALORIZACIONES MENSUALES



**Fuente:** Elaboración propia

El 63% de los encuestados respondieron que siempre, el 18% que muchas veces, el 13% algunas veces, el 4% que rara vez y el 2% que nunca.

Los responsables de la Gestión Financiera y Presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Vegueta en base a la observancia y aplicación de las disposiciones y procedimientos que forman parte de la metodología del Presupuesto por Resultados deben utilizar de manera adecuada y óptima sus recursos financieros respecto al pago de las valorizaciones mensuales de las obras que se están ejecutando en base a la verificación de las metas físicas y financieras para efectos de evitar el inadecuado empleo de dichos recursos y la demora innecesaria en función al calendario de ejecución de dichas obras.

8. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto al pago por obras complementarias?

**TABLA Nº 08**

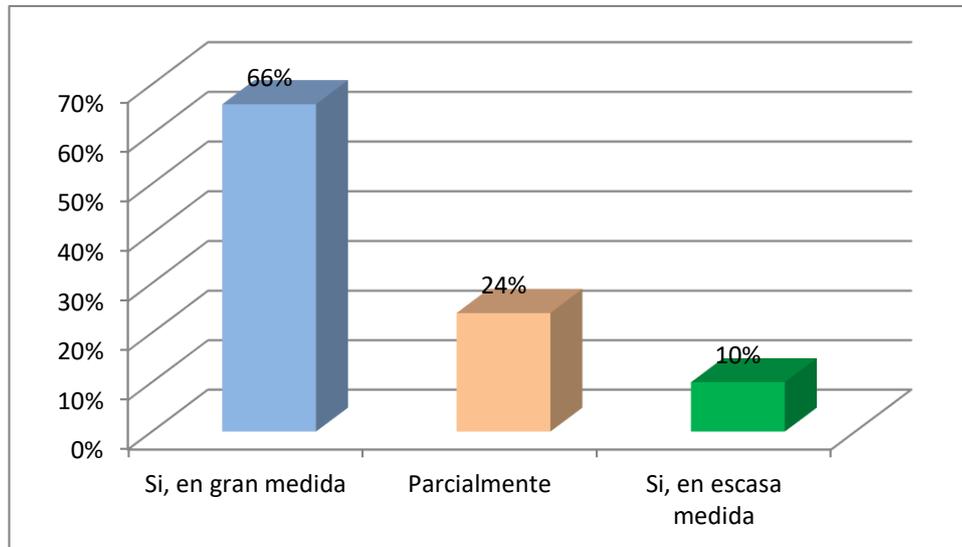
**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS / PAGO  
POR OBRAS COMPLEMENTARIAS**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
Si, en gran medida	43	66%
Parcialmente	16	24%
Si, en escasa medida	7	10%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRAFICO N° 08

### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS / PAGO POR OBRAS COMPLEMENTARIAS



**Fuente:** Elaboración propia

El 66% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 24% que parcialmente y el 10% que si, en escasa medida.

La metodología que considera el Presupuesto por Resultados contiene disposiciones y procedimientos que las personas responsables de la Gestión Financiera y Presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Vegueta deben observarlas y aplicarlas en las etapas del proceso presupuestario no solamente para efectuar los pagos mensuales de las obras que se están construyendo, sino también aquellas obras complementarias que constituyen el complemento de las principales a fin de verificar el cumplimiento de las metas físicas y financieras correspondientes de acuerdo al calendario de ejecución de las mismas.

9. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la oportunidad del pago?

**TABLA N° 09**

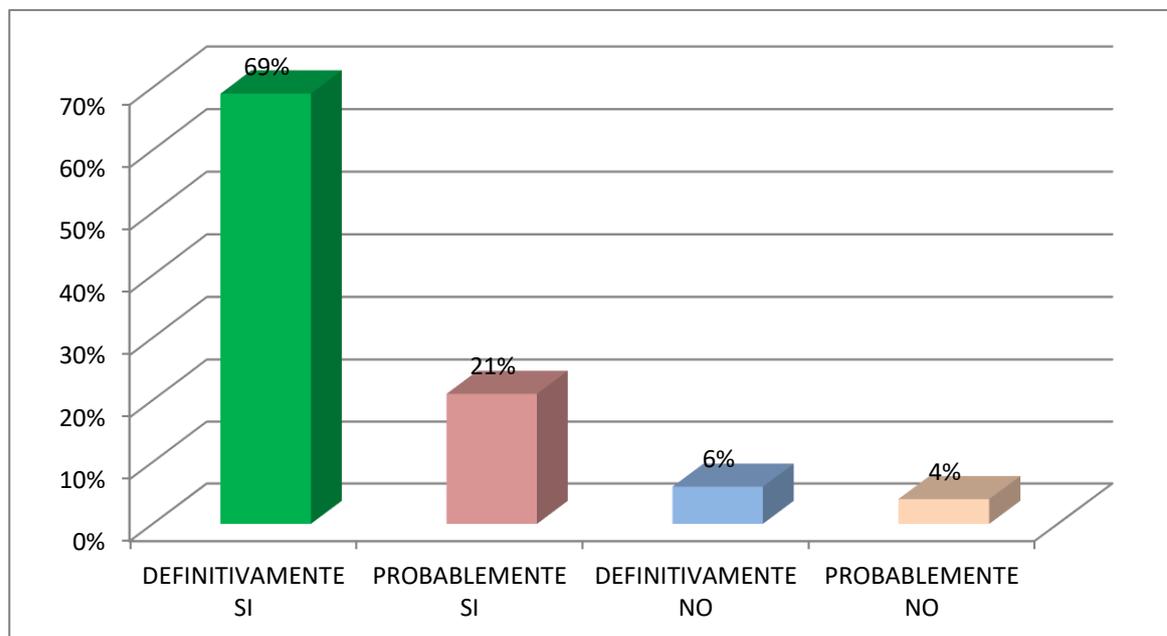
**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS /  
OPORTUNIDAD DE PAGO**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	45	69%
PROBABLEMENTE SI	14	21%
DEFINITIVAMENTE NO	4	6%
PROBABLEMENTE NO	3	4%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRAFICO N° 09

### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS / OPORTUNIDAD DE PAGO



**Fuente:** Elaboración propia

El 69% de los encuestados respondieron que definitivamente si, el 21% probablemente sí, el 6% probablemente sí y el 4% definitivamente no.

Los responsables de la Gestión Financiera y Presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Vegueta deben tener en cuenta la metodología que contiene el Presupuesto por Resultados en la que se considera disposiciones y procedimientos que se deben observar y cumplir especialmente cuando se trata de que las obras se están ejecutando de manera satisfactoria en base al calendario de ejecución lo que obliga a efectuar los pagos en su oportunidad garantizando con ello la culminación de las mismas en base al uso óptimo de los recursos financieros.

10. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto al reajuste de precios?

**TABLA N° 10**

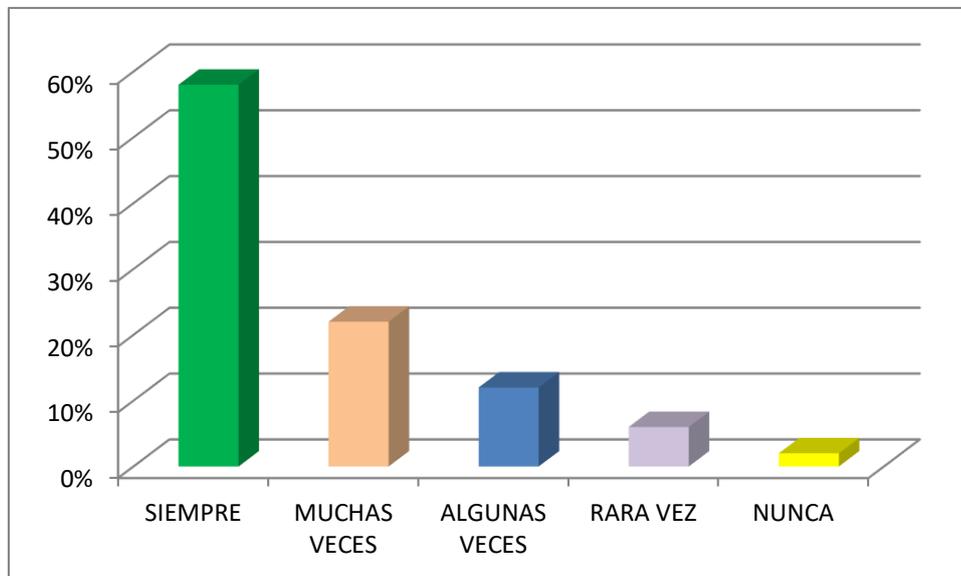
**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS /  
REAJUSTE DE PRECIOS**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>Nº</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	38	58%
MUCHAS VECES	15	22%
ALGUNAS VECES	8	12%
RARA VEZ	4	6%
NUNCA	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

## GRAFICO N° 10

### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / EJECUCIÓN DE OBRAS / REAJUSTE DE PRECIOS



**Fuente:** Elaboración propia

El 58% de los encuestados respondieron que siempre, el 22% que muchas veces, el 12% algunas veces, el 6% rara vez y el 2% nunca.

La Gestión Financiera y Presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Vegueta exige a las personas responsables a tomar en cuenta las disposiciones y procedimientos que contiene la metodología del Presupuesto por Resultados a fin de que se pueda disponer los recursos financieros para efectuar el pago del reajuste del presupuesto inicialmente aprobado teniendo en cuenta el avance real de las metas físicas y financieras, así como de acuerdo a especificaciones complementarias que trae consigo una modificación de los costos inicialmente establecidos.

#### **4.2. ANALISIS, DISCUSIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS**

Los resultados obtenidos en la encuesta confirman que es importante y relevante la necesidad de que los responsables de la Gestión Financiera y Presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Vegueta conozcan en forma detallada las disposiciones y procedimientos que establece el Presupuesto por Resultados considerados en su metodología para efectos de observarlos y cumplirlos en cada uno de las etapas del proceso presupuestario contribuyendo de esa manera a que se puede lograr el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes operativos sobre todo en lo que se refiere a la ejecución óptima de las obras en base al estricto cumplimiento del calendario de la ejecución en base al logro de las metas físicas y financieras.

#### **4.3. CONTRASTACION DE LAS HIPOTESIS**

Para contrastar las hipótesis se ha utilizado la prueba no paramétrica denominada la chi cuadrada, se ha construido una tabla de doble entrada con las frecuencias observadas y las frecuencias esperadas con la finalidad de determinar la influencia de la Variable Independiente sobre la Variable Dependiente, en base al procedimiento que a continuación se detalla:

##### **HIPÓTESIS PRINCIPAL**

**He: El Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta.**

**Ho: El Presupuesto por Resultados no influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta.**

**TABLA 11**

**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>EJECUCION DE OBRAS</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	2	8	1	1	1	<b>13</b>
Muchas Veces	9	24	5	0	0	<b>38</b>
Algunas veces	2	4	3	1	0	<b>10</b>
Rara vez	0	1	1	0	0	<b>2</b>
Nunca	0	1	0	0	2	<b>3</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13</b>	<b>38</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>66</b>

**FRECUENCIAS ESPERADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>EJECUCION DE OBRAS</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	2.56	7.48	1.97	0.39	0.60	<b>13.00</b>
Muchas veces	7.48	21.88	5.76	1.15	1.73	<b>38.00</b>
Algunas veces	1.97	5.76	1.52	0.30	0.45	<b>10.00</b>
Rara vez	0.39	1.15	0.30	0.06	0.10	<b>2.00</b>
Nunca	0.60	1.73	0.45	0.10	0.17	<b>3.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13.00</b>	<b>38.00</b>	<b>10.00</b>	<b>2.00</b>	<b>3.00</b>	<b>66.00</b>

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando  $H_0$  es verdadero  $X^2$ , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con  $(5-1) (5-1) = 16$ , siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula ( $H_0$ ) si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a 26.30

Al calcular la estadística de prueba  $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 29.19$

Entonces la decisión estadística que se observa es que  $29.19 > 26.30$  entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

### **HIPÓTESIS ESPECÍFICA 1**

**H1: El Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la inspección de los lugares de las obras.**

**H0: El Presupuesto por Resultados no influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la inspección de los lugares de las obras.**

**TABLA 12**

**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>EJECUCION DE LAS OBRAS / INSPECCION DE LOS LUGARES DE LAS OBRAS</b>				<b>TOTAL</b>
	Definitiv. Si	Probabl. Si	Definitiv. No	Probabl. No	
Definitivamente si	35	7	3	0	<b>45</b>
Probablemente si	8	3	0	1	<b>12</b>
Definitivamente no	2	0	2	1	<b>5</b>
Probablemente no	0	2	0	2	<b>4</b>
<b>TOTAL</b>	<b>45</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>66</b>

**FRECUENCIAS ESPERADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>EJECUCION DE OBRAS/ INSPECCION DE LOS LUGARES DE LAS OBRAS</b>				<b>TOTAL</b>
	Definitiv. Si	Probabl. si	Definitiv. no	Probabl. No	
Definitivamente si	30.68	8.18	3.41	2.73	<b>45.00</b>
Probablemente si	8.18	2.18	0.91	0.73	<b>12.00</b>
Definitivamente no	3.41	0.91	0.38	0.30	<b>5.00</b>
Probablemente no	2.73	0.73	0.30	0.24	<b>4.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>45.00</b>	<b>12.00</b>	<b>5.00</b>	<b>4.00</b>	<b>66.00</b>

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando  $H_0$  es verdadero  $X^2$ , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con  $(4-1) (4-1) = 9$  siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula ( $H_0$ ) si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a 16.92

Al calcular la estadística de prueba  $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 32.13$

Entonces la decisión estadística que se observa es que 32.13

>16.92 entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

## **HIPÓTESIS ESPECÍFICA 2**

**H2: El Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la revisión de los expedientes técnicos de las obras.**

**H0: El Presupuesto por Resultados no influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la revisión de los expedientes técnicos de las obras.**

**TABLA 13**  
**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>EJECUCION DE OBRAS/ REVISION DE LOS EXPEDIENTES TECNICOS DE LAS OBRAS</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	3	11	1	0	0	<b>15</b>
Muchas veces	12	33	0	0	0	<b>45</b>
Algunas veces	0	1	1	1	0	<b>3</b>
Rara vez	0	0	1	0	1	<b>2</b>
Nunca	0	0	0	1	0	<b>1</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>45</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>66</b>

**FRECUENCIAS ESPERADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>EJECUCION DE OBRAS/ REVISION DE LOS EXPEDIENTES TECNICOS DE LAS OBRAS</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	3.41	10.23	0.68	0.45	0.23	<b>15.00</b>
Muchas veces	10.23	30.68	2.05	1.36	0.68	<b>45.00</b>
Algunas veces	0.68	2.05	0.14	0.09	0.04	<b>3.00</b>
Rara vez	0.45	1.36	0.09	0.06	0.04	<b>2.00</b>
Nunca	0.23	0.68	0.04	0.04	0.01	<b>1.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15.00</b>	<b>45.00</b>	<b>3.00</b>	<b>2.00</b>	<b>1.00</b>	<b>66.00</b>

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando  $H_0$  es verdadero  $X^2$ , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con  $(5-1) (5-1) = 16$  siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula ( $H_0$ ) si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a 26.30

Al calcular la estadística de prueba  $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 55.17$

Entonces la decisión estadística que se observa es que  $55.17 > 26.30$  entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

### **HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3**

**H3: El Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la designación del Ingeniero residente de las obras calendario de la ejecución de las obras.**

**$H_0$ : El Presupuesto por Resultados no influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la designación del Ingeniero residente de las obras**

**TABLA 14**

**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>EJECUCION DE OBRAS / CALENDARIO DE EJECUCION DE LAS OBRAS</b>			<b>TOTAL</b>
	<b>Si, en gran medida</b>	<b>Si, en forma parcial</b>	<b>Si, en escasa medida</b>	
<b>Si, en gran medida</b>	40	4	5	<b>49</b>
<b>Si, en forma parcial</b>	5	5	0	<b>10</b>
<b>Si, en escasa medida</b>	4	1	2	<b>7</b>
<b>TOTAL</b>	<b>49</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>66</b>

**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>EJECUCION DE OBRAS / CALENDARIO DE EJECUCION DE LAS OBRAS</b>			<b>TOTAL</b>
	<b>Si, en gran medida</b>	<b>Si, en forma parcial</b>	<b>Si, en escasa medida</b>	
<b>Si, en gran medida</b>	36.38	7.42	5.20	<b>49.00</b>
<b>Si, en forma parcial</b>	7.42	1.52	1.06	<b>10.00</b>
<b>Si, en escasa medida</b>	5.20	1.06	0.74	<b>7.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>49.00</b>	<b>10.00</b>	<b>7.00</b>	<b>66.00</b>

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple,

la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando  $H_0$  es verdadero  $X^2$ , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con  $(3-1) (3-1) = 4$  siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula ( $H_0$ ) si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a 9.49

Al calcular la estadística de prueba  $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 14.16$

Entonces la decisión estadística que se observa es que  $14.16 > 9.49$   
1 entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

## CAPITULO V

### DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### 5.1. DISCUSIÓN

La investigación desarrollada considera necesario que las personas responsables de la Gestión Financiera y Presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Vegueta le deben dar la importancia que corresponda a la metodología del Presupuesto por Resultados en lo que respecta a las disposiciones y procedimientos que considera para efectos de observarlos y aplicarlos de manera consistente en cada una de las fases del proceso presupuestario en especial cuando se trata de la ejecución de las obras teniendo en cuenta la verificación de los lugares indicados para su construcción, la revisión de los expedientes técnicos y la designación del Ingeniero residente para garantizar el cumplimiento del calendario de ejecución en base a las metas físicas y financieras alcanzadas.

En relación a la Hipótesis principal teniendo en cuenta los antecedentes tomados en cuenta en la presente investigación se coincide Ortiz (2017) en el sentido de que el Presupuesto por Resultados de acuerdo a su metodología establece disposiciones y procedimientos que deben ser observados y aplicados en la Gestión financiera y Presupuestal especialmente en lo que se refiere a la ejecución de los gastos de inversión.

En lo que respecta a la primera Hipótesis específica encuentro coincidencias también con Ortiz (2017) en el sentido de que las disposiciones y procedimientos que establece la metodología del Presupuesto por Resultados deben ser observados y aplicados en todas las fases del proceso presupuestario especialmente en que respecta a la utilización óptima de los

recursos financieros en la construcción o ampliación de la infraestructura necesaria para efectos de prestar más y mejores servicios a la Población.

Respecto a la segunda Hipótesis específica encuentro coincidencias con Mejía Hernández (2014) en el sentido de que las disposiciones y procedimientos que establece el Presupuesto por Resultados en su metodología deben ser observados y aplicados no solamente en la formulación y programación del presupuesto público, sino también en la ejecución sobre todo cuando se trata de gastos de inversión relacionadas a la ejecución de obras debidamente justificadas en función a los servicios básicos que se pretenden mejorar con la ampliación de la infraestructura.

En lo que se refiere a la tercera Hipótesis específica encuentro coincidencias también con Mejía Morales (2014) en la consideración de que para las Municipalidades sean Provinciales o distritales es básico y fundamental observar y poner en práctica las disposiciones y procedimientos que establece la metodología del Presupuesto por Resultados no solamente para garantizar la óptima utilización de los recursos financieros, sino también para asegurar la adecuada ejecución de los gastos de inversión en la construcción de obras necesarias para el mantenimiento de sus capacidades operativas.

## **5.2. CONCLUSIONES**

1. Los resultados obtenidos y la contrastación de la Hipótesis principal efectuada donde el valor práctico de la CHI Cuadrado es mayor al valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta, por cuanto la metodología que considera contiene disposiciones y procedimientos que se deben observar y aplicar para

efectos de desarrollar una eficiente Gestión Financiera y Presupuestaria mediante el uso adecuado de los recursos financieras en la ejecución de las obras, la inspección de los lugares, la revisión de los expedientes técnicos y la designación del profesional competente para supervisar el proceso de construcción en todas sus manifestaciones.

2. De acuerdo a los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 1 donde el valor práctico de la Chi Cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de las obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta, por cuanto su metodología basado en resultados permite desarrollar con eficiencia la Gestión Financiera y Presupuestaria en todas las fases del proceso presupuestario especialmente en lo que se refiere a la garantizar la inspección de los lugares en donde se deben construir las obras para evitar su posterior ejecución.
  
3. Teniendo en cuenta los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 2 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta, por cuanto por las disposiciones y procedimientos que contiene su metodología permite a los responsables de la Gestión Financiera y Presupuestaria no solamente inspeccionar los lugares en donde se van a construir las mismas, sino también para efectos de efectuar una revisión detallada de las especificaciones de los expedientes técnicos para evitar cambios que pueden perjudicar el cumplimiento del calendario de ejecución.

4. Considerando los resultados obtenidos en la encuesta y la contrastación de la Hipótesis específica 3 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta, por cuanto las disposiciones y procedimientos que contiene su metodología permite a los responsables de la Gestión Financiera y Presupuestaria no solamente inspeccionar los lugares en donde se deben construir las obras y la revisión del contenido de los expedientes técnicos de las mismas, sino también garantizar la presencia de un profesional competente como residente de las obras para que verifique el cumplimiento de las metas físicas y financieras correspondientes.

### **5.3. RECOMENDACIONES**

1. Se recomienda a las personas responsables de la Gestión Financiera y Presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Vegueta que tomen conocimiento en detalle de las disposiciones y procedimientos que establece la metodología del Presupuesto por Resultados para efectos de observarlos y aplicarlos en cada una de las fases del proceso presupuestario especialmente en lo que se refiere a la adecuada utilización de sus recursos financieros en la Ejecución de las obras que son necesarias para efectos de prestar más y mejores servicios a su Población.
2. Se recomienda que las personas responsables de la Gestión Financiera y Presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Vegueta que consideren la importancia de conocer de manera detallada las disposiciones y procedimientos que contiene la metodología del Presupuesto por

Resultados para efectos de Ejecutar de manera eficiente las obras programadas en sus planes estratégicos y operativos sobre todo en garantizar la inspección de los lugares en donde se van a construir las mismas para garantizar el cumplimiento del calendario elaborado de antemano por la instancia correspondiente.

3. Se recomienda a las personas responsables de la Gestión Financiera y Presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Vegueta que deben observar y poner en práctica las disposiciones y procedimientos que establece la metodología del Presupuesto por Resultados no solamente para para visitar los lugares en donde se deben construir las obras, sino también la revisión detallada del contenido de las especificaciones de los expedientes técnicos de las obras para garantizar su posterior ejecución.
4. Se recomienda a las personas responsables de la Gestión Financiera y Presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Vegueta que utilicen de manera ordenada y sistemática las disposiciones y procedimientos que contiene la metodología del Presupuesto por Resultados no solamente para inspeccionar los lugares en donde se van a construir las obras y la revisión detallada del contenido de los expedientes técnicos de las mismas, sino también que se debe exigir la presencia de un profesional competente como residente de las obras que se garantice el cumplimiento del calendario de su ejecución.

## CAPITULO VI

### FUENTES DE INFORMACIÓN

#### 6.1. FUENTES DOCUMENTALES

1. **DIAZ HERRERA, Juan Carlos (2014)**, en su Tesis “La información del Presupuesto Público en la Toma de Decisiones de las Entidades Públicas”.
2. **MEJIA HERNÁNDEZ, Juan José (2014)** en su Tesis “El Presupuesto por Resultados en la Gestión Administrativa de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión”.
3. **MEJIA MORALES, Adrián Benito (2015)** en su Tesis “El Presupuesto por Resultados como herramienta para mejorar la Gestión Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca”.
4. **ORTIZ CHAVEZ, Rios Angerto (2017)** en su Tesis “El Presupuesto por Resultados y la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Huari”.
5. **PICHILINGUE MUGRUZA, Luz María (2014)**, en su Tesis “El Presupuesto Público en la Gestión Financiera de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión”.
6. **ROBLES ESPINOZA, Eduardo (2014)**, en su Tesis “El Presupuesto Público como herramienta de la Gestión de una Entidad Pública”.

## **6.2. FUENTES BIBLIOGRAFICAS**

1. AREENS SCOTT, Alvin. 2015. Presupuesto por resultados. Editorial Mc Graw Hill. México.
2. ALVAREZ LLANES, Juan Francisco. 2015. Gestión Presupuestaria. Ediciones Contables Administrativas. Lima. Perú.
3. ALVAREZ LLANES, Juan Francisco. 2015. Metodología del Presupuesto Público por Resultados Y Presupuesto Participativo. Pacífico Editores. Lima. Perú
4. BRAVO CERVANTES, Miguel H. 2014. Sistema Integrado de Gestión Presupuestaria. Editorial San Marcos. Lima. Perú
5. FERNANDEZ CARRASCO, Pedro. 2014. Gestión Presupuestaria. Ediciones Contables Administrativas. México.
6. HERNANDEZ PEREZ, Luis. 2014. La Gestión Presupuestaria. Editorial San Marcos. Lima. Perú
7. HERNANDEZ DIAZ, Domingo. 2015. El Presupuesto Público en la Gestión de las Entidades Públicas. Ediciones Contables Administrativas. México.
8. LEONARD SCOTT, Peter W. 2014. Gestión Pública. Editorial Mac Graw Hill. México. .
9. MEJIA DIAZ, César Augusto. 215. El Presupuesto Público como herramienta de la Gestión Administrativa. Editorial el Universo. Lima. Perú.
10. MEJIA HERRERA, Luis Alberto. 2015. La Gestión Presupuestaria. Editorial de la Universidad Autónoma. México
11. MENDOZA PEREZ, Pedro Eduardo. 2015. El Presupuesto Público en la Toma de Decisiones. Ediciones Contables Administrativas. México.

- 12.** PANIAGUA MARTINEZ, Pedro. 2015. El Presupuesto Público como herramienta de la Gestión Pública. Ediciones Contables Administrativas. México.
- 13.** TORRES HERRERA, Juan. 2015. La Gestión en las Entidades Públicas. Editorial el Universo. Lima. Perú.
- 14.** YABAR RODRIGUEZ, Gilberto. 2015. La Gestión en las Entidades Públicas. Editorial el Universo. Lima. Perú

# ANEXOS

## ANEXOS

En la entrevista efectuada en la muestra correspondiente se utilizó el siguiente cuestionario:

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta?  
**a. Siempre ( )   b. Muchas veces ( )   c. Algunas veces ( )**  
**d- Rara Vez ( )   e. Nunca ( )**
  
2. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la inspección de los lugares de las obras?  
**a. Definitivamente si ( )   b. Probablemente si ( )**  
**c. Definitivamente no ( )   d. Probablemente no ( )**
  
3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la revisión de los expedientes técnicos?  
**a. Siempre ( )   b. Muchas veces ( )   c. Algunas veces ( )**  
**d. Rara vez ( )   e. Nunca ( )**
  
4. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto al nombramiento del Ingeniero residente?  
**a. Si, en gran medida ( )   b. Si, en forma parcial ( )**  
**c. Si, en escasa medida ( )**

5. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a las facilidades para las supervisiones de las obras?
- a. Definitivamente si ( )    b. Probablemente si ( )
- c. Probablemente no ( )    d. Definitivamente no ( )
6. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto al calendario de ejecución de las obras?
- a. Definitivamente si ( )    b. Probablemente si ( )
- c. Probablemente no ( )    d. Definitivamente no ( )
7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a los pagos de las valorizaciones mensuales?
- a. Siempre ( )    b. Muchas veces ( )    c. Algunas veces ( )
- d. Rara vez ( )    e. Nunca ( )
8. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto al pago por obras complementarias?
- a. Si en gran medida ( )    b. Parcialmente ( )
- c. Si, en escasa medida ( )

**9.** ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto a la oportunidad del pago?

**a. Definitivamente si ( )      b. Probablemente si ( )**

**c. Probablemente no ( )      d. Definitivamente no ( )**

**10.** ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Ejecución de Obras en la Municipalidad Distrital de Vegueta respecto al reajuste de precios?

**a. Siempre ( )      b. Muchas veces ( )      c. Algunas veces ( )**

**d. Rara Vez ( )      e. Nunca ( )**