



**UNIVERSIDAD NACIONAL**



**JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, CONTABLES Y FINANCIERAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**

**TESIS**

**“EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y LA GESTION FINANCIERA EN LA  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAURA”**

**AUTORA**

**ELIZABETH JESUS GALARZA ORBEGOSO**

**PARA OPTAR MI TITULO PROFESIONAL DE**

**CONTADOR PÚBLICO**

**ASESOR**

**Dr. CPCC. JORGE HORACIO ROMERO HERBOZO**

**HUACHO - 2019**

**NOMBRE DEL BACHILLER:**

**ELIZABETH JESUS GALARZA ORBEGOSO**

**ASESOR:**

**DR. CPCC. JORGE HORACIO ROMERO HERBOZO**

**ASESOR:**

-----  
**Dr. CPCC. JORGE HORACIO ROMERO HERBOZO**

**MIEMBRO JURADO EVALUADOR**

-----  
**Dr. CPCC. TEODORICO ANGEL VILLANUEVA RODRIGUEZ**  
**PRESIDENTE**

-----  
**Mg. CPCC. RAUL MANUEL CANO CURIOSO**  
**SECRETARIO**

-----  
**Mg. CPCC. FREDY JAVIER HUACHUA HUARANCCA**  
**VOCAL**

## **DEDICATORIA**

“A Dios, porque es el ser superior que alumbra mi camino siendo la máxima expresión de mi fe que ha hecho posible lograr mi objetivo y a mis Padres por el esfuerzo y sacrificio que han realizado para hacer realidad mi sueño de ser Profesional “

## **AGRADECIMIENTO**

“A Dios por ser la luz que ilumina mi camino y a mis Padres por el apoyo brindado para llegar a ser una buena profesional al servicio de la Sociedad”

“A mi Asesor por el apoyo recibido en el desarrollo de mi Tesis”

## INDICE

MIEMBRO JURADO EVALUADOR.....	iv
DEDICATORIA .....	v
AGRADECIMIENTO .....	vi
RESUMEN .....	xii
ABSTRAC.....	xiii
INTRODUCCION .....	xiv
CAPITULO I .....	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	1
1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA .....	1
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....	3
1.2.1 PROBLEMA GENERAL.....	3
1.2.2 PROBLEMAS ESPECIFICOS.....	3
1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION.....	4
1.3.1 OBJETIVO GENERAL .....	4
1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS .....	4
1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN .....	5
1.5 DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO.....	5
1.6 VIABILIDAD DEL ESTUDIO .....	6
CAPITULO II .....	7
MARCO TEORICO.....	7
2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION.....	7
2.2 BASES TEORICAS.....	10
2.3 DEFINICIONES CONCEPTUALES .....	14
2.4 FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS .....	15
2.4.1 HIPÓTESIS GENERAL .....	15
2.4.2 HIPOTESIS ESPECIFICAS .....	15
CAPITULO III .....	17
METODOLOGÍA .....	17
3.1 DISEÑO METODOLÓGICO .....	17
3.1.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN .....	17
3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA.....	19
3.3 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES.....	21
3.4. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS .....	25

3.4.1 Técnicas a Emplear .....	25
3.5 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN.....	27
CAPITULO IV .....	29
RESULTADOS .....	29
4.1 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS .....	29
CAPITULO V .....	53
DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	53
5.1 DISCUSIÓN.....	53
5.2 CONCLUSIONES .....	54
5.3 RECOMENDACIONES .....	56
CAPITULO VI .....	58
FUENTES DE INFORMACIÓN.....	58
6.1 Bibliografía .....	58
ANEXOS.....	59



**INDICE DE TABLAS**

TABLA N <sup>o</sup> 1 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA ...	29
TABLA N <sup>o</sup> 2 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS.....	31
TABLA N <sup>o</sup> 3 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS.....	32
TABLA N <sup>o</sup> 4 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS .....	34
TABLA N <sup>o</sup> 5 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS .....	35
TABLA N <sup>o</sup> 6 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS .....	37
TABLA N <sup>o</sup> 7 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / DECISIONES FINANCIERAS PROGRAMADAS.....	38
TABLA N <sup>o</sup> 8 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / DECISIONES FINANCIERAS NO PROGRAMADAS .....	40
TABLA N <sup>o</sup> 9 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / DECISIONES FINANCIERAS CON RIESGO INSTITUCIONAL.....	41
TABLA N <sup>o</sup> 10 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / A LA EVALUACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LAS DECISIONES FINANCIERAS TOMADAS .....	42
TABLA N <sup>o</sup> 11 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA .	45
TABLA N <sup>o</sup> 12 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS/ GESTION FINANCIERA ..	45

TABLA Nª 13 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS.....	47
TABLA Nª 14 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS.....	47
TABLA Nª 15 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS.....	49
TABLA Nª 16 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS.....	49
TABLA Nª 17 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS .....	51
TABLA Nª 18 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS .....	51

## INDICE DE FIGURAS

FIGURA N <sup>o</sup> 1 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA..	30
FIGURA N <sup>o</sup> 2 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS.....	31
FIGURA N <sup>o</sup> 3 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS.....	33
FIGURA N <sup>o</sup> 4 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS .....	34
FIGURA N <sup>o</sup> 5 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS .....	36
FIGURA N <sup>o</sup> 6 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS .....	37
FIGURA N <sup>o</sup> 7 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / DECISIONES FINANCIERAS PROGRAMADAS.....	39
FIGURA N <sup>o</sup> 8 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / DECISIONES FINANCIERAS NO PROGRAMADAS .....	40
FIGURA N <sup>o</sup> 9 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / DECISIONES FINANCIERAS CON RIESGO INSTITUCIONAL.....	411
FIGURA N <sup>o</sup> 10 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / A LA EVALUACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LAS DECISIONES FINANCIERAS TOMADAS .....	43

## RESUMEN

**Objetivo:** Se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura.

**Métodos:** La población estuvo constituida por 80 personas y la muestra por 66 personas de acuerdo al muestreo aleatorio simple, se utilizó el instrumento de medición de actitudes de la escala de Likert, habiéndose considerado como dimensiones: El Presupuesto por Resultados, Gestión Financiera, Municipalidad Provincial de Huaura.

La confiabilidad de los instrumentos fue validada de manera adecuada. **Resultados:** Los resultados muestran que el mayor porcentaje 78% entre siempre y muchas veces de los funcionarios y empleados consideran que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera. **Conclusión:** La contrastación de las Hipótesis mediante la Chi Cuadrado muestra que al ser los valores prácticos mayores que los valores teóricos entonces se demuestra que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura.

**Palabras Claves:** El Presupuesto por Resultados, Gestión Financiera, Municipalidad Provincial de Huaura.

## ABSTRAC

**Objective:** It has been demonstrated that the Budget for Results influences significantly in the Financial Management in the Provincial Municipality of Huaura. **Methods:** The population was constituted by 80 people and the sample by 66 people according to the simple random sampling, the instrument of measurement of attitudes of the Likert scale was used, having been considered as dimensions: The Budget for Results, Financial Management, Municipality Provincial of Huaura. The reliability of the instruments was validated in an adequate manner. **Results:** The results show that the highest percentage 78% between always and many times of the employees and employees consider that the Budget for Results influences the Financial Management. **Conclusion:** The comparison of the Hypothesis by the Chi-square shows that being the practical values greater than the theoretical values then shows that the Budget for Results influences the Financial Management in the Provincial Municipality of Huaura.

**Key Words:** The Budget for Results, Financial Management, Provincial Municipality of Huaura.

## INTRODUCCION

En la actualidad es muy importante y necesario que las Autoridades, el Gerente Municipal, los Funcionarios y Empleados que laboran en las diversas oficinas de la Municipalidad Provincial de Huaura conozcan en todas sus manifestaciones las disposiciones y los procedimientos que establece la nueva 'metodología del Presupuesto por Resultados a fin de lograr que el proceso de la Gestión Financiera se realice de manera eficiente tomando como base el Sistema de Tesorería en lo que se relaciona a la captación de los recursos financieros, su custodia correspondiente y sobre todo a la utilización óptima de los mismos que deben estar orientados al cumplimiento de sus objetivos y metas sobre todo en lo que se refiere al mantenimiento de su capacidad operativa y a la prestación de más y mejores servicios a su Población.

El uso adecuado y ordenado del Presupuesto por Resultados va a permitir la una eficiente Gestión Financiera especialmente en lo que se refiere a la captación, custodia y uso óptimo de sus recursos financieros, para el efecto se debe emplear estrategias y modelos que deben estar orientados a la prestación de mejores servicios con valor agregado, buscando la eficiencia de sus operaciones y la óptima utilización de sus recursos financieros generados por las diferentes fuentes de financiamiento durante un determinado período fiscal.

La presente Tesis contiene lo siguiente:

- Capítulo I: Planteamiento del problema
- Capítulo II: Marco Teórico

- Capítulo III: Metodología
- Capítulo IV: Resultado
- Capítulo V: Discusión, Conclusiones y Recomendaciones
- Capítulo VI: Fuentes de información
- ANEXOS: ‘Instrumento de la recolección de datos

## **CAPITULO I**

### **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

#### **1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA**

La administración pública tiene como objetivo básico y fundamental contar con un Estado eficiente y capaz de proveer de manera articulada, eficaz, oportuna y con criterios de equidad, los bienes y servicios públicos que requiere la población en sus diversas manifestaciones especialmente en lo que se refiere a sectores prioritarios como Educación, Salud, Vivienda, Transporte, etc.

Para efectos de cumplir con sus funciones el Estado tiene se vale de las entidades públicas que para prestar servicios deben desarrollar un conjunto de actividades debidamente planificadas, organizadas, coordinadas, ejecutadas y controladas con la finalidad de orientarlas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes, los que deben traducirse en resultados positivos especialmente en lo que se refiere a los servicios de calidad, por lo tanto están obligadas a realizar una Gestión Pública eficiente.

En la actualidad se considera que las Municipalidades Provinciales entre las que se encuentra la Municipalidad Provincial de Huaura que actúan a nivel de gobiernos locales, son entidades públicas que desarrollan un conjunto de actividades destinadas a satisfacer las necesidades y requerimientos de la población a través de la prestación de una serie de servicios como por ejemplo: La limpieza pública, los parques y jardines, serenazgo, mantenimiento de vías, conservación de infraestructura, programas sociales, protección y servicio social, seguridad



ciudadana, fomento del deporte, cultura y del patrimonio, así como fomento a la industria, turismo y artesanía; en dichas actividades utilizan recursos financieros que son recaudados como ingresos propios y además los recursos transferidos que deben ejecutar en un determinado período dentro del marco de su misión, el resumen de todo lo que se invierte en un determinado período se debe presentar en sus Estados Financieros y Presupuestarios, como son: El Estado de Situación Financiera, el Estado de Gestión, el Estado de cambios en el patrimonio Neto, el Estado de flujos de Efectivo; además de acompañar las notas a los estados financieros y el análisis de estructura y evolución de los estados e indicadores financieros.

La Gestión Financiera se sustenta en el uso de herramientas adecuadas, en las instituciones públicas como son las Municipalidades Provinciales entre las que se encuentra considerada la Municipalidad Provincial de Huaura, existen ya implementadas sistemas de gran importancia como por ejemplo el Sistema integrado de administración financiera que constituye un soporte básico para mejorar la Gestión financiera, es una base de datos con información oportuna, confiable y tiene cobertura adecuada, emite los Estados Financieros en tiempo real que no solamente permite apreciar el cumplimiento de los objetivos a través de los resultados, sino también permite cumplir en la fecha con la información requerida por las 'entidades del Estado y finalmente a través de ésta herramienta es posible monitorear la ejecución de los Presupuestos de dichas Municipalidades Provinciales.

En la Municipalidad Provincial de Huaura existe una Gestión Financiera deficiente debido a que no se observan y aplican en forma adecuada las disposiciones y los procedimientos que establece el Sistema de Tesorería, así como la metodología del Presupuesto por Resultados lo que dificulta la captación, custodia y el uso

óptimo de sus recursos financieros que necesariamente deben estar orientados al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes institucionales sobre todo en lo que respecta al mantenimiento de sus capacidad instalada y operativa, así como a la prestación de más y mejores servicios básicos con valor agregado a su Población.

Posiblemente se presenten otros problemas concomitantes, sin embargo, llegamos a la conclusión de que con un manejo adecuado y eficiente del Presupuesto por Resultados va a permitir el desarrollo de una Gestión Financiera articulada que permita a la Municipalidad Provincial de Huaura captar, custodia y utilizar de manera óptima sus recursos financieros en la prestación de servicios básicos con valor agregado a sus Pobladores.

## **1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

En función a la descripción de la realidad problemática, los problemas fueron formulados de la siguiente manera:

### **1.2.1 PROBLEMA GENERAL**

¿De qué manera el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura?

### **1.2.2 PROBLEMAS ESPECIFICOS**

¿En qué medida el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la planificación de sus actividades financieras?

¿En qué forma el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la organización de sus actividades financieras?

¿De qué modo el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades financieras?

### **1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION**

En base a los problemas formulados, los objetivos de la presente Tesis fueron formulados de la siguiente manera:

#### **1.3.1 OBJETIVO GENERAL**

Demostrar la manera en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura.

#### **1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS**

Establecer la medida en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la planificación de sus actividades.

Determinar la forma en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la organización de sus actividades.

Analizar el modo en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades financieras.

## **1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN**

La presente investigación se justifica porque es básico y fundamental hacer conocer a las Autoridades, Gerentes, Funcionarios y Empleados de la Municipalidad Provincial de Huaura la necesidad e importancia de desarrollar una Gestión Financiera eficiente mediante la observación y aplicación correcta de disposiciones, los procedimientos y mecanismos que establece el Sistema de Tesorería y del Presupuesto por Resultados sobre todo en lo que se refiere al proceso de captación, custodia y uso óptimo de sus recursos financieros.

También se justifica porque es necesario e importante que las Autoridades, Gerentes, Funcionarios y Empleados de la Municipalidad Provincial de Huaura tengan presente que el Presupuesto por Resultados es un instrumento que debidamente utilizado propicia el desarrollo de una Gestión Financiera eficiente que contribuya al cumplimiento de sus objetivos y metas sobre todo en lo que respecta al mantenimiento de su capacidad instalada y operativa, así como a la prestación de más y mejores servicios básicos a su Población.

## **1.5 DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO**

### **Delimitación espacial**

La presente investigación se realizará en el ámbito geográfico de la Provincia de Huaura en donde desarrolla sus actividades de prestación de servicios la

Municipalidad Provincial de Huaura, involucró a las Autoridades, Gerentes, Funcionarios y Empleados que laboran en sus principales oficinas.

### **Delimitación temporal**

En el desarrollo de la presente investigación se ha utilizado la información recolectada en el año 2018, su desarrollo se llevó a cabo en los meses de Enero, Febrero y Marzo del año 2019.

### **Delimitación social**

La investigación involucró a las Autoridades, Funcionarios y Empleados que laboran en las principales oficinas de la Municipalidad Provincial de Huaura.

## **1.6 VIABILIDAD DEL ESTUDIO**

Fue viable desarrollar la presente investigación ya que se contó con toda la información necesaria, así como con los recursos humanos, materiales y financieros necesarios.

## CAPITULO II

### MARCO TEORICO

#### 2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION

En el desarrollo de la presente investigación se tendrán en cuenta los siguientes antecedentes:

Robles, (2014), **en su Tesis**

**El Presupuesto Público como herramienta de la Gestión de una Entidad Pública** de acuerdo a su investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y a la contrastación de sus hipótesis concluye que el Público influye significativamente en la Gestión de una Entidad Pública. Demuestra que el uso del Presupuesto Público como herramienta es útil para el desarrollo de una Gestión Pública eficiente de la Dirección de las Entidades modernas mediante la Toma de Decisiones oportunas y coherentes que hagan posible la solución de los múltiples problemas que a diario se presentan en las mismas. (pág. 42)

Diaz, (2014), **en su Tesis**

**La información del Presupuesto Público en la Toma de Decisiones de las Entidades Públicas** de acuerdo a su investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y la contrastación de sus hipótesis concluye indicando que la información que proporciona el Presupuesto Público influye en la toma de decisiones de las Entidades Públicas. Demuestra que la información contenida en el Presupuesto

Público es en la actualidad indispensable para utilizarla en el proceso de la toma de decisiones especialmente para solucionar los problemas que se pueden presentar en períodos futuros dentro de un ambiente de incertidumbre que caracteriza al entorno en el que se desenvuelven las entidades públicas. (pág. 67)

Pichilingue, (2014), **en su Tesis**

**El Presupuesto Público en la Gestión Financiera de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión**, de acuerdo a su investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y la contrastación de sus hipótesis concluye indicando que el Presupuesto Público influye en la Gestión Financiera de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión. Demuestra que el Presupuesto Público es una herramienta que hace posible que la Gestión Financiera sea eficiente, por cuanto permite el uso óptimo y adecuado de los recursos financieros correspondiente a un periodo determinado haciendo posible el cumplimiento de sus objetivos y metas. (pág. 59)

Mejia, J. (2014) **en su Tesis**

**El Presupuesto por Resultados en la Gestión Administrativa de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión**, de acuerdo a la investigación realizada y al análisis e interpretación de sus resultados concluye manifestando que el Presupuesto por Resultados influye significativamente en la Gestión Administrativa de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión por cuanto permite dinamizar

las acciones concertadas y la participación de los actores que debe reflejarse en los programas presupuestales con el objetivo de conseguir los objetivos y metas en base a los resultados obtenidos. (pág. 47)

Mejia A. , (2015) **en su Tesis**

**El Presupuesto por Resultados como herramienta para mejorar la Gestión Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca**, de acuerdo a la investigación realizada y al análisis, así como la interpretación de resultados y la contrastación de sus hipótesis concluye manifestando que el Presupuesto por Resultados como herramienta influye significativamente en la Gestión Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca, porque constituye un instrumento de planificación y de gestión financiera e institucional que parte de una visión integrada de los actores hacia la obtención de resultados en base a la óptima utilización de sus recursos financieros. (pág. 69)

Ortiz, (2017) **en su Tesis**

**El Presupuesto por Resultados y la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Huari**”, de acuerdo a los resultados presentados, analizados e interpretados, así como la contrastación de sus hipótesis llega a la conclusión principal de que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Gerencial por cuanto tiene una metodología que cuantifica en resultados el uso óptimo de sus



recursos financieros por lo tanto hace posible el desarrollo de una Gestión Municipal eficiente ‘sustentado en el cumplimiento de sus objetivos y metas sobre todo en la prestación de más y mejores servicios a su Población (pág. 38)

## **2.2 BASES TEORICAS**

Las teorías que se tomarán en cuenta en la presente investigación serán las siguientes:

### **La teoría de la utilidad de la información que proporciona el Presupuesto Público según Alvarez, (2015)**

ésta se adoptó a causa de una modificación del objetivo de éste instrumento para suministrar información prioritaria a la Dirección de la entidad pública a fin de que ésta la utilice en el proceso de la toma de decisiones desde el punto de vista de la planificación, la gestión en sus diversas manifestaciones especialmente en lo que se refiere a la Gestión Financiera. Esta teoría ha dejado de lado a la teoría del beneficio verdadero, por una verdad encaminada al usuario principal con la finalidad de que ésta la pueda aprovechar especialmente a la toma de decisiones. (pág. 72)

### **La teoría de las decisiones según Fernandez, (2014)**

que supone enfrentarse a los problemas cotidianos que debe ejercer la entidad pública seleccionando una solución entre varias alternativas puesto que por lo general hay incertidumbre, no es posible estar seguro de las consecuencias de la decisión que se tome, tampoco se

puede asegurar que la decisión que se elija produzca los mejores resultados. Además el problema puede ser muy complejo, ya sea porque existen ‘muchas alternativas por considerar o un gran número de factores que se han de tomar en cuenta especialmente cuando no se cuenta con información referida al manejo presupuestario de la entidad sea ésta histórico o proyectado. (pág. 52)

**La Teoría de la Gestión según, Mejia C. , (2015)**

ésta siempre fue percibida en el campo empresarial en busca de la eficiencia y eficacia, encerrando una concepción netamente tecnocrática y por lo tanto restringida. En la actualidad la Gestión es entendida de acuerdo a ésta teoría como la aptitud para planificar, organizar y dirigir los recursos de una entidad públicas con el propósito de obtener el grado óptimo de posibilidades mediante decisiones que necesariamente tiene que efectuar la Dirección o la Administración esencialmente dirigidas a conseguir los objetivos y metas previamente fijadas. (pág. 47)

**La Teoría del Presupuesto Público, Torres, (2015)**

establece que el Presupuesto Público sirve como instrumento de gestión pública como expresión financiera del Plan Operativo de toda entidad pública, que direcciona los ingresos y gastos previstos en el ejercicio para la ejecución de las actividades, proyectos y obras, así mismo sirve como herramienta de planificación financiera y de ejecución de políticas públicas permitiendo atender las demandas y necesidades de la sociedad a través del gasto público. El Presupuesto

Público es importante porque define con claridad y precisión el tratamiento presupuestario de los recursos que administra la entidad pública, así mismo porque es un instrumento básico de la planificación institucional ya que orienta el desarrollo de una gestión eficiente que concluye con el cumplimiento de sus objetivos y metas previstas en sus planes. (pág. 68)

Torres, (2015)

El Presupuesto Público busca la eficiencia en la ejecución de los fondos públicos, la descentralización operativa de los recursos públicos, la transparencia fiscal y permite lograr un adecuado equilibrio entre ingresos y gastos en las diversas etapas del proceso presupuestario. El Presupuesto Público establece con gran precisión criterios técnicos para la asignación y ejecución de recursos, además clasifica los recursos públicos a través de la estructura de ingresos, gastos y en forma programática ejerciendo un predominio del proceso presupuestal sobre la planificación y programación estratégica, promueve además la programación trimestral y mensual de los ingresos y gastos. (pág. 68)

### **La Teoría del Presupuesto Participativo según Alvarez, (2015)**

establece que el Presupuesto Participativo establece principios rectores propicia la participación de la sociedad civil en la programación de su presupuesto, en concordancia con los planes de desarrollo concertados por eso los Gobiernos Regionales y Locales deben

promover mecanismos y estrategias para lograr una participación plena y consciente de los ciudadanos, así como generar procedimientos para vigilar y fiscalizar la Gestión municipal, asimismo tienen la obligación de difundir por los medios posibles de información, a fin de que la población pueda tener conocimiento sobre su participación; por otro lado exige que los Gobiernos Regionales y Locales organicen su gestión en torno a objetivos y metas establecidas en los planes concertados y presupuestos participativos, desarrollando estrategias para la consecución de los objetivos trazados y con una óptima utilización de los recursos, la medición de los logros bajo esa perspectiva se debe basar en indicadores de impacto, de resultados y de productos, el principio de equidad debe ser un componente constitutivo y orientador de la gestión regional y local, sin discriminación, igual acceso a las oportunidades e inclusión de grupos y sectores sociales que requieran ser atendidos de manera especial. De acuerdo al Presupuesto Participativo los Gobiernos Regionales y Locales tienen como objetivo la gestión estratégica de la competitividad, para ello deben promover la producción y 'articulación a los ejes de desarrollo o corredores económicos, así como la ampliación de mercados internos y externos, en un entorno de innovación, de calidad, de alianzas y de acuerdos entre los sectores público y privado. (pág. 98)

## 2.3 DEFINICIONES CONCEPTUALES

En la presente investigación se van a utilizar los siguientes términos:

**ACCIONES CENTRALES.** – Alvarez, (2015) “Comprende las actividades orientadas a la gestión de recursos humanos, materiales y financieros de una entidad, que contribuyen al logro de resultados de todo su programa presupuestal con enfoque de resultados” (pág. 95)

**ASIGNACIONES PRESUPUESTALES QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS.** – Díaz, (2014) “Comprende las asignaciones que se aprueben en el presupuesto para la atención de una finalidad específica de la entidad que no tiene relación con el proceso de generación productiva de la entidad.” (pág. 49)

**EJECUCION PRESUPUESTARIA DIRECTA.** – Fernandez, (2014) “Se produce cuando la Entidad con su personal e infraestructura es el ejecutor presupuestal y financiero de las actividades y proyectos, así como de sus respectivos componentes”. (pág. 28)

**GASTOS PUBLICOS.** – Mejia C. , (2015) “Son los desembolsos de dinero que realiza el Estado conforme al presupuesto aprobado con la finalidad de cumplir sus fines que son la satisfacción de las necesidades públicas a través del desarrollo de programas, actividades y proyectos” (pág. 75)

**GESTION GERENCIAL.** – Pichilingue, (2014) “Actividades que desarrolla la Gerencia de una entidad en actividades las que se deben materializar en la elaboración de su plan estratégico y operativo con la finalidad de prestar más y mejores servicios a sus usuarios”. (pág. 58)

**INGRESOS PUBLICOS.** – Torres, (2015) “Son los recursos financieros que se obtienen de modo regular y periódico sin excepción, provenientes de fuentes de naturaleza tributaria y no tributaria, que sirve para financiar los gastos considerados en el presupuesto” (pág. 59)

## **2.4 FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS**

En base a los problemas y objetivos, las Hipótesis de la presente Tesis fueron formuladas de la siguiente manera:

### **2.4.1 HIPÓTESIS GENERAL**

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura.

### **2.4.2 HIPOTESIS ESPECIFICAS**

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la planificación de sus actividades financieras.

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la organización de sus actividades financieras.

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades financieras.

## CAPITULO III

### METODOLOGÍA

#### 3.1 DISEÑO METODOLÓGICO

##### 3.1.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN

La presente investigación de acuerdo a la naturaleza del problema planteado y sus objetivos, se ha identificado como una Investigación Aplicada, porque ha permitido conocer que si existe una influencia significativa del Presupuesto por Resultados sobre la Gestión Financiera, lo que ha permitido efectuar recomendaciones para solucionar el problema referido a la captación, custodia y utilización eficiente de sus recursos financieros que deben estar orientados a la prestación de más y mejores servicios a la Población.

##### NIVEL DE INVESTIGACIÓN

El nivel de la presente investigación fue el explicativo y causal porque se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados se relaciona sobre la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura.

##### DISEÑO

El diseño específico de la ‘presente investigación fue el Diseño no experimental transaccional, cuyo diagrama fue el siguiente:

$M = f(x, I, y)$

Dónde:



M = Muestra seleccionada.

O = Observación.

X = El Presupuesto por Resultados

Y = Gestión Financiera

I = Grado de influencia- entre- la- causa- y el- efecto-.

## **ENFOQUE**

El enfoque considerado dentro de la presente investigación ha sido el cuantitativo porque ha permitido efectuar un aporte sobre un hecho real, tangible, observable y medible que se presenta en la Municipalidad Provincial de Huaura que desarrolla sus actividades mediante la prestación de servicios a la Población en sus diferentes manifestaciones respecto a la influencia significativa del Presupuesto por Resultados sobre la Gestión Financiera.

En el desarrollo de la presente investigación se utilizaron los siguientes métodos:

## **HISTORICO**

Permitió conocer la evolución histórica que han tenido en el tiempo y en espacio el Presupuesto por Resultados y la Gestión Financiera que es necesaria e importante conocerla para efectos de entender el papel que desempeñan cada una de las variables, sobre todo la dependiente cuyo impacto es fundamental para la captación, custodia y la utilización óptima de sus recursos financieros en la 'Municipalidad de Huaura.

## 3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA

### POBLACIÓN

En la presente investigación, la población estuvo constituida por 80 personas entre Autoridades, Gerentes, funcionarios y empleados que laboran en las principales oficinas de la Municipalidad Provincial de Huaura.

### MUESTRA

Teniendo en cuenta que cada uno de los elementos que conforman la Población tienen la misma probabilidad de conformar la muestra estuvo constituida por 66 personas entre Autoridades, Gerentes, Funcionarios y Empleados que laboran en las principales oficinas de la Municipalidad Provincial de Huaura, dicha muestra fue determinada por la fórmula del muestreo aleatorio simple siguiente:

$$n = \frac{Z^2 N p q}{E^2 (N - 1) + Z^2 p q}$$

#### Dónde:

n= tamaño de la muestra

Z = Nivel de confianza (1.96)

N = Tamaño de la población

E = Precisión o error (0.05)

p= tasa de prevalencia del objeto de estudio (0.50)

q = (1-p) = 0.50

**Reemplazando la fórmula:**

$$n = \frac{(1.96)^2(80)(0.5)(0.5)}{(0.05)^2(80 - 1) + 1.96^2(0.5)(0.5)}$$

$$n = \frac{76.8320}{0.1975 + 0.9604}$$

$$n = \frac{76.8320}{1.1579} = 66.35$$

$$n = 66$$

Por lo tanto, se encuestaron a 66 personas entre Autoridades, Gerentes, Funcionarios y Empleados que laboran en las principales oficinas de la Municipalidad Provincial de Huaura.

### **3.3 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES**

#### **VARIABLE INDEPENDIENTE**

#### **‘EL ‘PRESUPUESTO ‘POR ‘RESULTADOS**

#### **CONCEPTO OPERACIONAL.**

Es una herramienta de gestión que parte de una visión integrada de planificación del presupuesto y la articulación de acciones y actores para la consecución de resultados, así como plantea el diseño de acciones en función a la resolución de problemas críticos que afectan a la población y que requiere de la participación de diversos actores que alinean su accionar en ese sentido.

#### **DIMENSIONES**

- Herramienta de Gestión
- Visión integrada de planificación del presupuesto
- Articulación de acciones
- Actores para la consecución de resultados
- Diseño de acciones
- Resolución de problemas críticos
- Participación de diversos actores

#### **INDICADORES**

- Programación
- Formulación

- Aprobación
- Ejecución
- Evaluación
- Ingresos Públicos
- Gastos Públicos
- Función
- Programa
- Subprograma
- Proyecto
- Actividad

## **INDICES**

- Estructura funcional
- Estructura programática
- Categorías presupuestarias
- Programación física y financiera
- Meta
- Compromiso
- Devengado
- Pago
- Calidad del Gasto

## **VARIABLE DEPENDIENTE (VD)**

### **GESTION FINANCIERA**

### **CONCEPTO OPERACIONAL**

Es el conjunto de actividades que se desarrolla en la Municipalidad Provincial de Huaura que comprende la observancia y aplicación de las disposiciones, normas, técnicas, métodos y procedimientos referidas al proceso de captación, custodia y uso óptimo de sus recursos financieros aplicando los criterios de eficiencia, eficacia y desempeño con el propósito de lograr el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes institucionales.

### **DIMENSIONES**

- Es el conjunto de actividades
- Que se desarrolla en la
- Municipalidad Provincial de Huaura
- Que comprende la observancia y aplicación de las
- Disposiciones, normas, técnicas, métodos y procedimientos
- Referidos al proceso de captación, custodia y uso óptimo de
- Sus recursos financieros aplicando los criterios de
- Eficiencia, eficacia y desempeño
- Con el propósito de lograr el
- Cumplimiento de sus objetivos y metas
- Con el propósito de lograr el cumplimiento
- Previstos en sus planes institucionales

## **INDICADORES**

- Planificación de sus actividades financieras
- Organización de sus actividades financieras
- Ejecución de sus actividades financieras
- Control de sus actividades financieras
- Toma de decisiones financieras
- Decisiones financieras programadas
- Decisiones financieras no programadas
- Decisiones financieras con riesgo institucional
- Evaluación de las decisiones financieras tomadas

## **INDICES**

- Planes estratégicos financieros
- Planes operativos financieros
- Recursos humanos
- Recursos materiales
- Recursos financieros
- Estrategias financieras
- Modelos para tomar decisiones financieras
- Disposiciones y procedimientos para captar, custodia y utilizar los recursos financieros
- Controles financieros
- Metas financieras

### **3.4. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

#### **3.4.1 Técnicas a Emplear**

Las Técnicas que se utilizaron en la presente investigación fueron las siguientes:

**LA ENCUESTA**, se utilizó ésta técnica para efectos de recolectar información de la muestra representativa de la Población con la finalidad de obtener datos de primera mano del personal que en sus distintos niveles laboran en las principales oficinas de la Municipalidad Provincial de Huaura, para entender mejor el problema y apreciar de una mejor manera la influencia del Presupuesto por Resultados sobre la Gestión Financiera.

**LA ENTREVISTA**, se empleó ésta Técnica para efectos de entablar una comunicación directa con los sujetos de estudio a fin de obtener las respuestas verbales a las interrogantes planteadas sobre el problema propuesto, permitió obtener información más completa, lograr la mayor participación de los sujetos que se pretende investigar lo que ha permitido aclarar interpretaciones erróneas y asegurar que las respuestas sean correctas, para el efecto la encuesta fue estructurada en base a la naturaleza del problema.

**LA OBSERVACION**, se empleó ésta Técnica para tener una presencia importante en el ámbito geográfico en el cual desarrolla sus actividades la Municipalidad Provincial de Huaura para efectos de



tener un registro visual de lo que realmente ocurre en una situación real, debiendo clasificarse y consignar los acontecimientos más importantes en base a un esquema previamente elaborado teniendo en cuenta la naturaleza del problema, por lo tanto se registrará la conducta y las características del desempeño de los Gerentes, funcionarios y empleados.

### **DESCRIPCION DE LOS INSTRUMENTOS**

El instrumento que se utilizó con mayor frecuencia en la presente investigación será el Cuestionario que ha sido una ayuda muy valiosa de la Técnica de la Entrevista, para el efecto se estructuró un conjunto de preguntas que relacionan en forma directa a las variables de estudio que permitió registrar las respuestas de los encuestados para verificar las hipótesis propuestas, éste instrumento tuvo una estructura formal con los elementos necesarios para que los encuestados sepan los objetivos de la investigación, debiéndose considerar preguntas cerradas con múltiples respuestas.

Por otro lado, también se utilizó la Técnica de la Entrevista, el instrumento empleado fue la Guía de Entrevista, que es una cédula de preguntas en donde el entrevistador es el que pregunta y escribe la respuesta del entrevistado siendo su propósito obtener información más espontánea y abierta.

Asimismo se utilizó la Técnica de la Observación, habiéndose empleado la Guía de Observación directa con la finalidad de tomar conocimiento real del problema con la finalidad de probar las hipótesis de estudio.

### **3.5 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN**

El procesamiento de la información obtenida se efectuó mediante el computador con la finalidad de obtener resultados, a partir de los cuales se pudo realizar un análisis, según los objetivos, preguntas e hipótesis planteadas en la presente investigación, para el efecto se utilizó las técnicas estadísticas con el apoyo del computador, utilizando programas estadísticos que se encuentran en el mercado, dicho procesamiento fue el siguiente:

- Obtenida la información de la muestra objeto de estudio de la investigación, la misma fue revisada, corregida y ordenada de acuerdo con las hipótesis planteadas.
- Se codificaron las respuestas utilizando un sistema de códigos numéricos para las variables con el fin de tabularlas.
- Las variables codificadas se establecieron por categorías para medir los conceptos de grupos.
- Se definieron las herramientas estadísticas.

El procesamiento fue efectuado mediante las siguientes herramientas estadísticas:

- Medidas de tendencia central
- Medidas de dispersión
- Pruebas Estadísticas.

Para efectuar la prueba o contrastación de las Hipótesis se utilizó el análisis no paramétrico mediante la prueba estadística denominada la Chi cuadrado  $X^2$ .

## CAPITULO IV

### RESULTADOS

#### 4.1 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

En el análisis e interpretación de los resultados se han utilizado los procedimientos más adecuados lo que ha permitido la contrastación de las hipótesis planteadas en la presente investigación lo que ha hecho posible finalmente establecer las conclusiones y proponer las recomendaciones en base a los objetivos de la misma.

A continuación, se presentan los cuadros estadísticos con sus respectivos porcentajes y gráficos, así como la interpretación de los resultados, tal como se muestra en el siguiente detalle:

#### ENCUESTA

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura?

TABLA N° 1

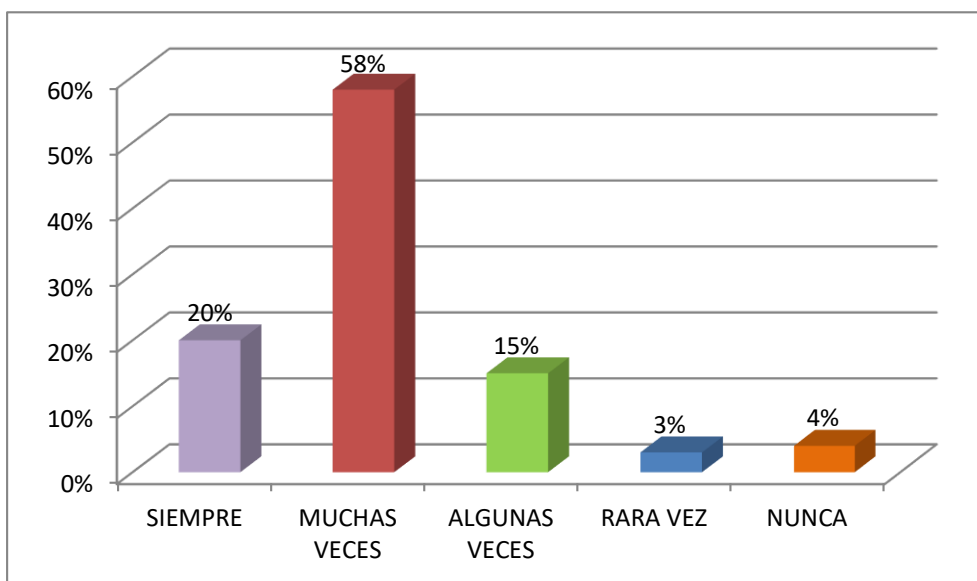
#### EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA

RESPUESTAS	N°	%
SIEMPRE	13	20%
MUCHAS VECES	38	58%
ALGUNAS VECES	10	15%
RARA VEZ	2	3%
NUNCA	3	4%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

FIGURA N° 1

## EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA



**Fuente:** Elaboración propia

El 58% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 20% que siempre, el 15% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 4% que nunca.

El Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura por cuanto establece disposiciones y procedimientos cuya observancia y aplicación va a permitir el desarrollo de una eficiente Gestión Financiera en lo que respecta a cada una de las fases del proceso presupuestario especialmente en la ejecución que debe estar orientada a la utilización óptima de sus recursos financieros que deben orientarse al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes en especial en lo que se refiere al mantenimiento de su capacidad operativa, así como a la prestación de más y mejores servicios básicos a su Población.

2. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la planificación de sus actividades financieras?

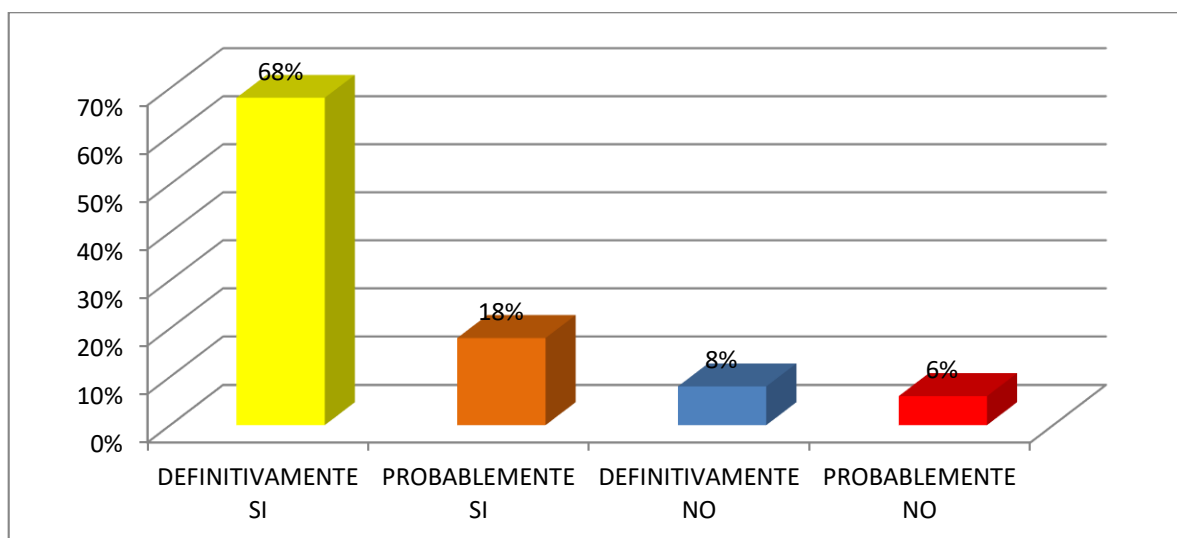
**TABLA N° 2 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	45	68%
PROBABLEMENTE SI	12	18%
DEFINITIVAMENTE NO	5	8%
PROBABLEMENTE NO	4	6%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

**FIGURA N° 2**

**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS**



**Fuente:** Elaboración propia

El 68% de los encuestados respondió que definitivamente sí, el 18% probablemente que sí, el 8% definitivamente no y el 6% probablemente no.

Los resultados de la encuesta efectuada confirman que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura, por cuanto la decisión de observar y aplicar las disposiciones y procedimientos que establece dicho presupuesto permite la ordenada y sistemática planificación de sus actividades financieras en lo que se refiere a sus ingresos y gastos tomando como base a los objetivos y metas que se pretenden cumplir en un período fiscal futuro basado en la existencia de una eficiente Gestión Financiera.

3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la organización de sus actividades financieras?

**TABLA N° 3**

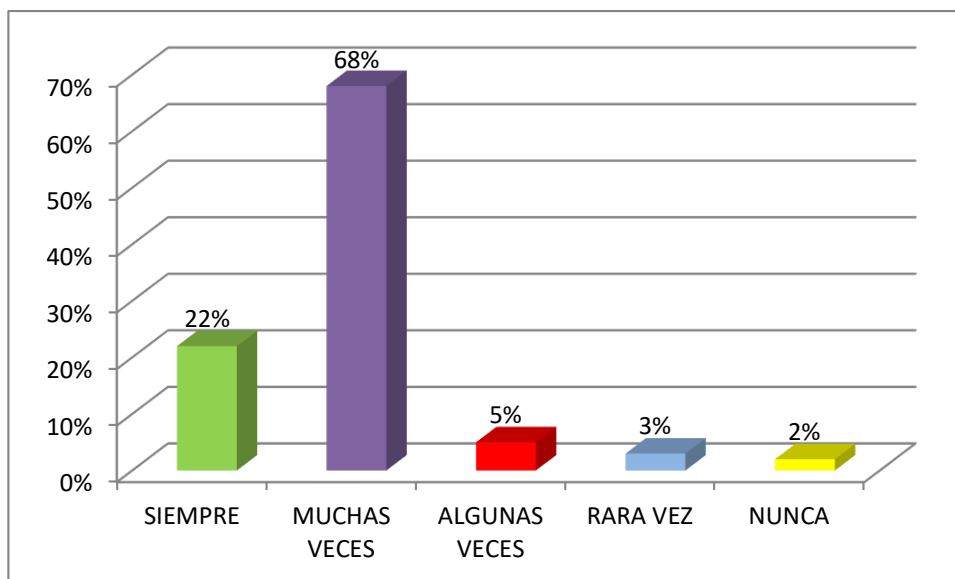
**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTIÓN FINANCIERA / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	15	22%
MUCHAS VECES	45	68%
ALGUNAS VECES	3	5%
RARA VEZ	2	3%
NUNCA	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

FIGURA N° 3

**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS**



**Fuente:** Elaboración propia

El 68% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 22% que siempre, el 5% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 2% que nunca.

Los encuestados consideran que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura, por cuanto su metodología establece disposiciones y procedimientos que no solamente permiten la sistemática planificación de sus actividades financieras en base a los ingresos por diversas fuentes y de acuerdo a la naturaleza de sus gastos, sino también hace posible la organización de sus actividades financieras para el efecto debe contar con la disponibilidad de sus recursos humanos, materiales y sobre todo los financieros para que contribuyan al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes.



4. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades financieras?

TABLA N° 4

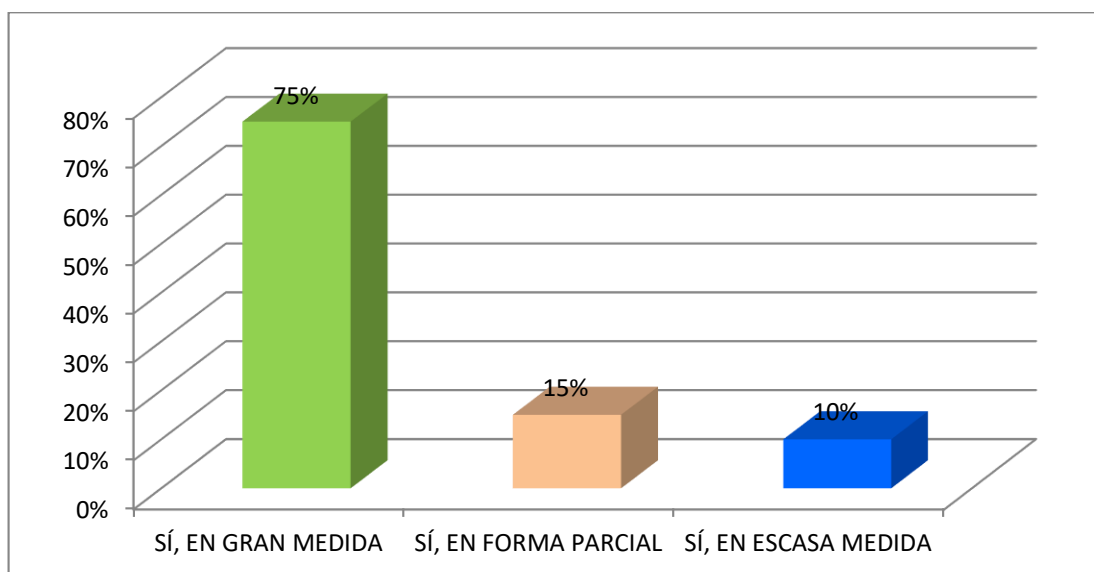
EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS

RESPUESTAS	Nº	%
SÍ, EN GRAN MEDIDA	49	75%
SÍ, EN FORMA PARCIAL	10	15%
SÍ, EN ESCASA MEDIDA	7	10%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Elaboración propia

FIGURA N° 4

EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS



**Fuente:** Elaboración propia

El 78% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 15%, si en forma parcial y el 10% que si, en escasa medida.

En su mayoría los encuestados confirman que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura, por cuanto su metodología contiene disposiciones y procedimientos lo que permite no solamente la planificación de sus actividades financieras considerados en sus planes, sino también la ejecución de su presupuesto especialmente en lo que se refiere al uso óptimo de sus recursos financieros que deben estar orientados a la prestación de los servicios básicos con valor agregado a su Población, así como al mantenimiento de su capacidad operativa.

5. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto al control de sus actividades financieras?

**TABLA N° 5**

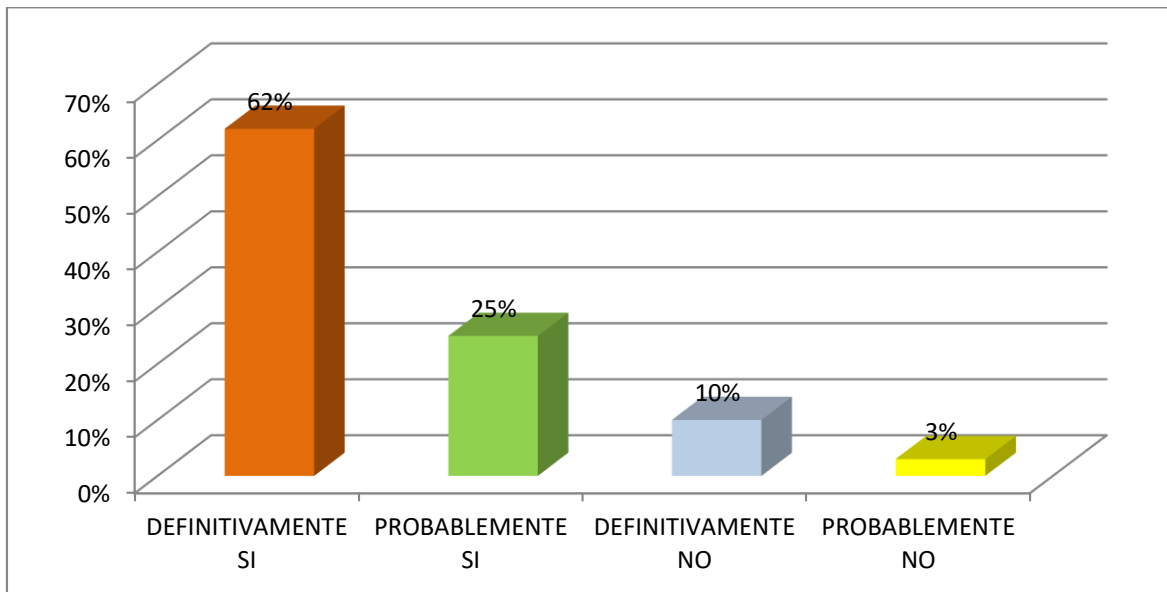
**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	41	62%
PROBABLEMENTE SI	16	25%
DEFINITIVAMENTE NO	7	10%
PROBABLEMENTE NO	2	3%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

FIGURA N° 5

## EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS



**Fuente:** Elaboración propia

El 62% de los encuestados respondieron que definitivamente sí, el 25% que probablemente sí, el 10% que probablemente no y el 3% que definitivamente sí.

Por su metodología el Presupuesto por Resultados establece disposiciones y procedimientos que adecuadamente observados y aplicados permite no solamente la planificación, organización y ejecución de sus actividades financieras en base a las actividades consideradas en su planes operativos, sino también el control de las mismas para el efecto se deben comparar las actividades planificadas con las ejecutadas cuyas variaciones deben ser analizadas y estudiadas para que sean corregidas mediante un plan de mejoras sobre todo en el uso de sus recursos financieros mediante una Gestión Financiera eficiente.

6. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la toma de decisiones financieras?

TABLA N° 6

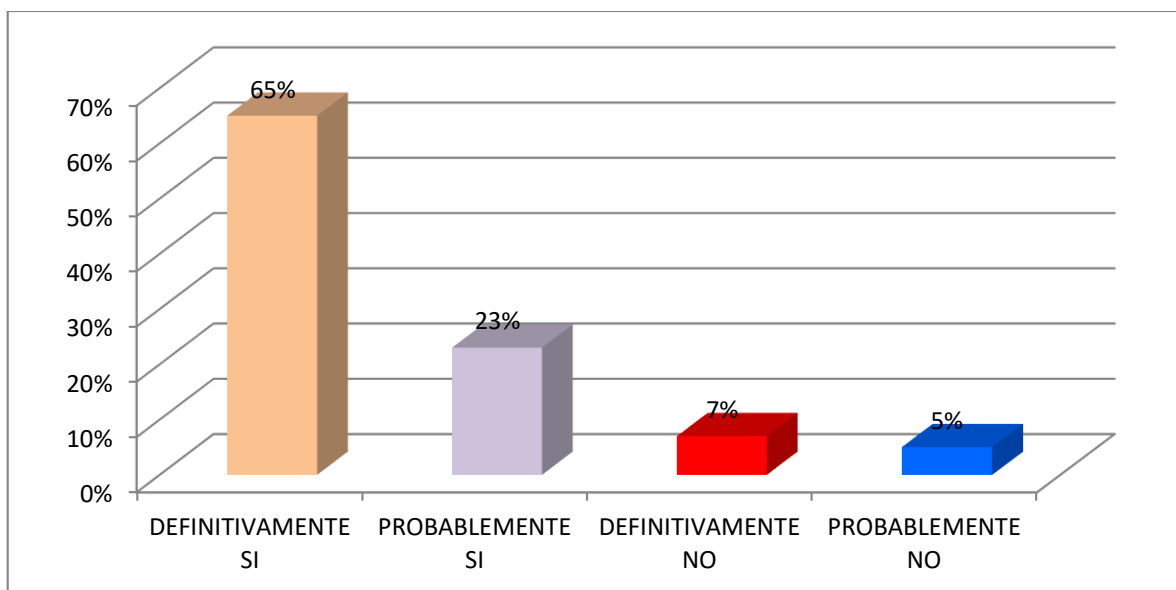
EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS

RESPUESTAS	N°	%
DEFINITIVAMENTE SI	43	65%
PROBABLEMENTE SI	15	23%
DEFINITIVAMENTE NO	5	7%
PROBABLEMENTE NO	3	5%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración propia

FIGURA N° 6

EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS



Fuente: Elaboración propia

El 65% de los encuestados respondieron que definitivamente sí, el 23% probablemente sí, el 7% probablemente no y el 5% definitivamente no.

El Presupuesto por Resultados por la metodología que considera contiene disposiciones y procedimientos referidos a la fase del proceso ejecución presupuestario que deben ser observados y aplicados por las personas responsables de la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura a fin de que mediante el uso adecuado y óptimo de sus recursos financieros mediante la toma de decisiones financieras oportunas y correctas hagan posible el cumplimiento de sus objetivos institucionales especialmente en lo que se refiere al mantenimiento de su capacidad operativa y a la prestación de más y mejores servicios a su Población.

7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a las decisiones financieras programadas?

TABLA N° 7

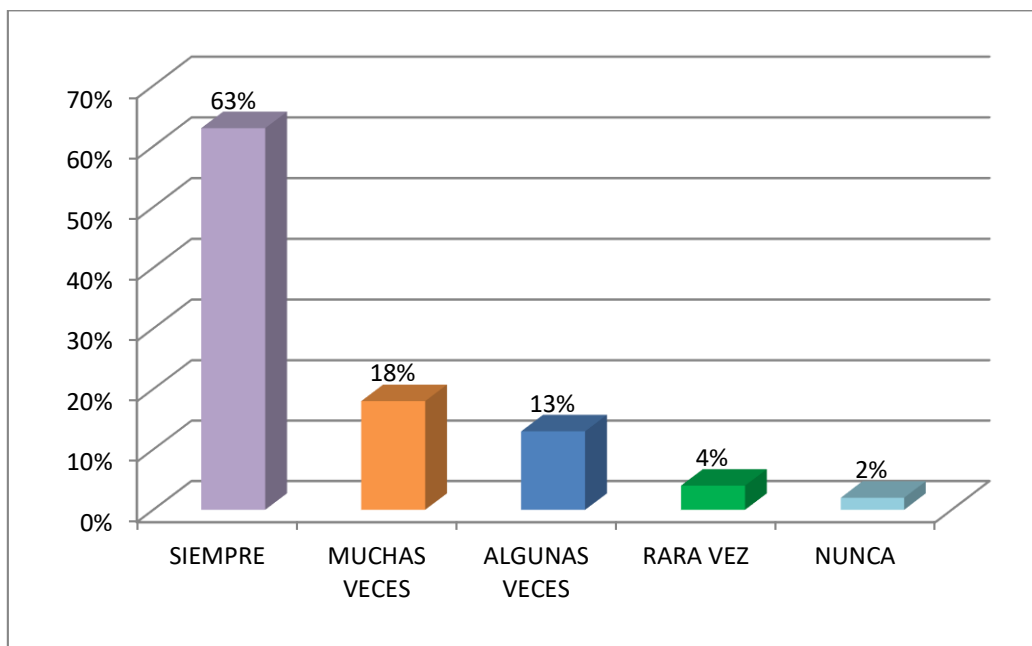
EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / DECISIONES FINANCIERAS PROGRAMADAS

RESPUESTAS	N°	%
SIEMPRE	41	63%
MUCHAS VECES	12	18%
ALGUNAS VECES	9	13%
RARA VEZ	3	4%
NUNCA	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

FIGURA N° 7

**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / DECISIONES FINANCIERAS PROGRAMADAS**



**Fuente:** Elaboración propia

El 63% de los encuestados respondieron que siempre, el 18% que muchas veces, el 13% algunas veces, el 4% que rara vez y el 2% que nunca.

Los personas responsables de la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura en base a la observancia y aplicación de las disposiciones y procedimientos que forman parte de la metodología del Presupuesto por Resultados deben utilizar de manera adecuada y óptima sus recursos financieros mediante la toma de las decisiones financieras programadas orientándolas especialmente al cumplimiento de sus objetivos y metas sobre todo en lo que se refiere a la prestación de los servicios básicos a su Población.

- 8.** ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a las decisiones financieras no programadas?

TABLA N° 8

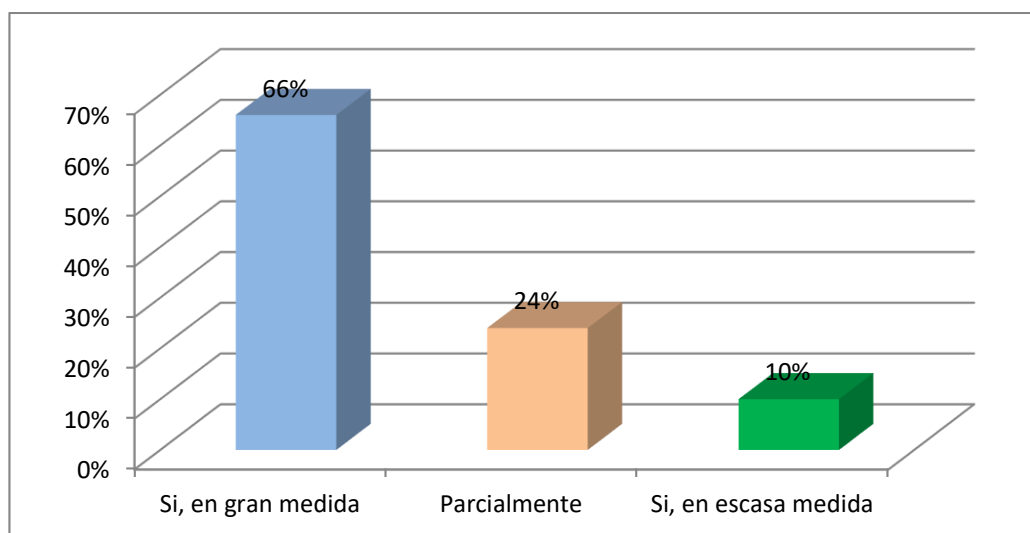
## EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / DECISIONES FINANCIERAS NO PROGRAMADAS

RESPUESTAS	N°	%
Si, en gran medida	43	66%
Parcialmente	16	24%
Si, en escasa medida	7	10%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

FIGURA N° 8

## EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / DECISIONES FINANCIERAS NO PROGRAMADAS



**Fuente:** Elaboración propia

El 66% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 24% que parcialmente y el 10% que si, en escasa medida.

La metodología que considera el Presupuesto por Resultados contiene disposiciones y procedimientos que las personas responsables de la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura deben ser observadas y aplicadas en las etapas del proceso presupuestario especialmente en lo que se

refiere al uso óptimo de sus recursos financieros mediante decisiones financieras no programadas que deben contribuir al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes.

9. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a las decisiones financieras con riesgo institucional?

TABLA N° 9

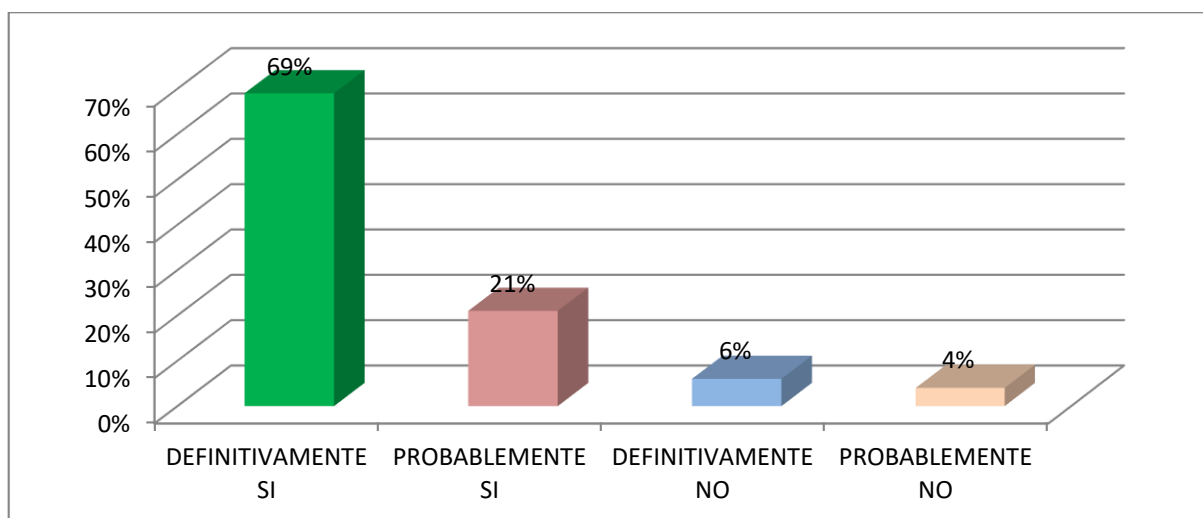
**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / DECISIONES FINANCIERAS CON RIESGO INSTITUCIONAL**

RESPUESTAS	N°	%
DEFINITIVAMENTE SI	45	69%
PROBABLEMENTE SI	14	21%
DEFINITIVAMENTE NO	4	6%
PROBABLEMENTE NO	3	4%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

FIGURA N° 9

**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / DECISIONES FINANCIERAS CON RIESGO INSTITUCIONAL**





**Fuente:** Elaboración propia

El 69% de los encuestados respondieron que definitivamente sí, el 21% probablemente sí, el 6% probablemente sí y el 4% definitivamente no.

Las personas responsables de la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura deben tener en cuenta la metodología que contiene el Presupuesto por Resultados en la que se considera disposiciones y procedimientos que se deben observar y cumplir especialmente cuando se debe utilizar sus recursos financieros como parte de su Gestión Financiera, para el efecto de que al frente de la presencia de factores externos deben tomar decisiones con riesgo institucional para que se disminuya el impacto en el cumplimiento de sus objetivos y metas mediante un plan de contingencias financieras.

- 10.** ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la evaluación de los resultados de las decisiones financieras tomadas?

**TABLA N° 10**

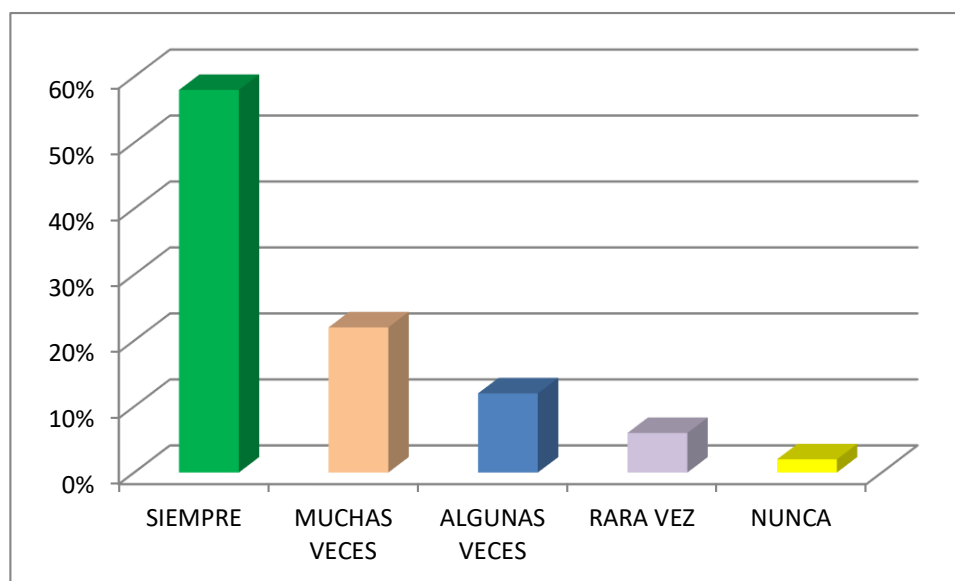
**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / A LA EVALUACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LAS DECISIONES FINANCIERAS TOMADAS**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	38	58%
MUCHAS VECES	15	22%
ALGUNAS VECES	8	12%
RARA VEZ	4	6%
NUNCA	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

FIGURA N° 10

**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / A LA EVALUACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LAS DECISIONES FINANCIERAS TOMADAS**



**Fuente:** Elaboración propia

El 58% de los encuestados respondieron que siempre, el 22% que muchas veces, el 12% algunas veces, el 6% rara vez y el 2% nunca.

La Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura exige a los responsables de la misma a tomar en cuenta las disposiciones y procedimientos que contiene la metodología del Presupuesto por Resultados por lo que de manera constante está tomando decisiones financieras por lo que al finalizar un determinado período fiscal deben procurar evaluar los resultados de las decisiones tomadas sobre todo para aquellas decisiones que no han permitido alcanzar los objetivos y metas previstos en sus planes para que puedan ser corregidas en períodos fiscales futuros.

#### **4.2. ANALISIS, DISCUSIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS**

En base a los resultados obtenidos en la encuesta se confirma que es conveniente e importante la necesidad de que las personas responsables de la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura conozcan en forma detallada las disposiciones y procedimientos que establece la metodología del Presupuesto por Resultados para efectos de observarlos y cumplirlos en cada uno de las etapas del proceso presupuestario contribuyendo de esa manera al uso eficiente de sus recursos financieros mediante una Gestión Financiera que contribuyan al logro el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes operativos sobre todo al mantenimiento de su capacidad operativa y a la prestación de servicios básicos a su Población correspondiente a un determinado período fiscal.

#### **4.3. CONTRASTACION DE LAS HIPOTESIS**

Para contrastar las hipótesis se ha utilizado la prueba no paramétrica denominada la chi cuadrada, se ha construido una tabla de doble entrada con las frecuencias observadas y las frecuencias esperadas con la finalidad de determinar la influencia de la Variable Independiente sobre la Variable Dependiente, en base al procedimiento que a continuación se detalla:

##### **HIPÓTESIS PRINCIPAL**

**He: El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura.**

**Ho: El Presupuesto por Resultados no influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura.**

**TABLA N° 11**  
**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA**  
**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION FINANCIERA</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	2	8	1	1	1	<b>13</b>
Muchas Veces	9	24	5	0	0	<b>38</b>
Algunas veces	2	4	3	1	0	<b>10</b>
Rara vez	0	1	1	0	0	<b>2</b>
Nunca	0	1	0	0	2	<b>3</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13</b>	<b>38</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>66</b>

**TABLA N° 12**  
**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS/ GESTION FINANCIERA**  
**FRECUENCIAS ESPERADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION FINANCIERA</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	2.56	7.48	1.97	0.39	0.60	<b>13.00</b>
Muchas veces	7.48	21.88	5.76	1.15	1.73	<b>38.00</b>
Algunas veces	1.97	5.76	1.52	0.30	0.45	<b>10.00</b>
Rara vez	0.39	1.15	0.30	0.06	0.10	<b>2.00</b>
Nunca	0.60	1.73	0.45	0.10	0.17	<b>3.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13.00</b>	<b>38.00</b>	<b>10.00</b>	<b>2.00</b>	<b>3.00</b>	<b>66.00</b>

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando  $H_0$  es verdadero  $X^2$ , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con  $(5-1) (5-1) = 16$ , siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula ( $H_0$ ) si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a 26.30

Al calcular la estadística de prueba  $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 29.39$

Entonces la decisión estadística que se observa es que  $29.39 > 26.30$  entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

## **HIPÓTESIS ESPECÍFICA 1**

**H1: El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la planificación de sus actividades financieras.**

**H0: El Presupuesto por Resultados no influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la planificación de sus actividades financieras.**

TABLA N° 13

**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / PLANIFICACION DE SUS  
ACTIVIDADES FINANCIERAS**

**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION FINANCIERA / PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS</b>				<b>TOTAL</b>
	Definitiv. Si	Probabl. Si	Definitiv. No	Probabl. No	
	Definitivamente si	35	7	3	
Probablemente si	8	3	0	1	<b>12</b>
Definitivamente no	2	0	2	1	<b>5</b>
Probablemente no	0	2	0	2	<b>4</b>
<b>TOTAL</b>	<b>45</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>66</b>

TABLA N° 14

**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / PLANIFICACION DE SUS  
ACTIVIDADES FINANCIERAS**

**FRECUENCIAS ESPERADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION FINANCIERA/ PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS</b>				<b>TOTAL</b>
	Definitiv. Si	Probabl. si	Definitiv. no	Probabl. No	
	Definitivamente si	30.68	8.18	3.41	
Probablemente si	8.18	2.18	0.91	0.73	<b>12.00</b>
Definitivamente no	3.41	0.91	0.38	0.30	<b>5.00</b>
Probablemente no	2.73	0.73	0.30	0.24	<b>4.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>45.00</b>	<b>12.00</b>	<b>5.00</b>	<b>4.00</b>	<b>66.00</b>

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando  $H_0$  es verdadero  $X^2$ , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con  $(4-1) (4-1) = 9$  siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula ( $H_0$ ) si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a 16.92

Al calcular la estadística de prueba  $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 32.13$

Entonces la decisión estadística que se observa es que 32.13

>16.92 entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

## **HIPÓTESIS ESPECÍFICA 2**

**H2: El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la organización de sus actividades financieras.**

**H0: El Presupuesto por Resultados no influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la organización de sus actividades financieras.**

TABLA N° 15

**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / ORGANIZACIÓN DE SUS  
ACTIVIDADES FINANCIERAS**

**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION FINANCIERA/ ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
	Siempre	3	11	1	0	
Muchas veces	12	33	0	0	0	<b>45</b>
Algunas veces	0	1	1	1	0	<b>3</b>
Rara vez	0	0	1	0	1	<b>2</b>
Nunca	0	0	0	1	0	<b>1</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>45</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>66</b>

TABLA N° 16

**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / ORGANIZACIÓN DE SUS  
ACTIVIDADES FINANCIERAS**

**FRECUENCIAS ESPERADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION FINANCIERA/ ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
	Siempre	3.41	10.23	0.68	0.45	
Muchas veces	10.23	30.68	2.05	1.36	0.68	<b>45.00</b>
Algunas veces	0.68	2.05	0.14	0.09	0.04	<b>3.00</b>
Rara vez	0.45	1.36	0.09	0.06	0.04	<b>2.00</b>
Nunca	0.23	0.68	0.04	0.04	0.01	<b>1.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15.00</b>	<b>45.00</b>	<b>3.00</b>	<b>2.00</b>	<b>1.00</b>	<b>66.00</b>



Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando  $H_0$  es verdadero  $X^2$ , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con  $(5-1) (5-1) = 16$  siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula ( $H_0$ ) si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a 26.30

Al calcular la estadística de prueba  $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 55.17$

Entonces la decisión estadística que se observa es que  $55.17 > 26.30$  entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

### **HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3**

**H3: El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades financieras.**

**H0: El Presupuesto por Resultados no influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades financieras.**

TABLA N° 17

**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS**

**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION FINANCIERA / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS</b>			<b>TOTAL</b>
	<b>Si, en gran medida</b>	<b>Si, en forma parcial</b>	<b>Si, en escasa medida</b>	
	<b>Si, en gran medida</b>	40	4	
<b>Si, en forma parcial</b>	5	5	0	<b>10</b>
<b>Si, en escasa medida</b>	4	1	2	<b>7</b>
<b>TOTAL</b>	<b>49</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>66</b>

TABLA N° 18

**EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION FINANCIERA / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS**

**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>	<b>GESTION FINANCIERA / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS</b>			<b>TOTAL</b>
	<b>Si, en gran medida</b>	<b>Si, en forma parcial</b>	<b>Si, en escasa medida</b>	
	<b>Si, en gran medida</b>	36.38	7.42	
<b>Si, en forma parcial</b>	7.42	1.52	1.06	<b>10.00</b>
<b>Si, en escasa medida</b>	5.20	1.06	0.74	<b>7.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>49.00</b>	<b>10.00</b>	<b>7.00</b>	<b>66.00</b>

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando  $H_0$  es verdadero  $X^2$ , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con  $(3-1)(3-1) = 4$  siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula ( $H_0$ ) si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a 9.49

Al calcular la estadística de prueba  $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 14.16$

Entonces la decisión estadística que se observa es que  $14.16 > 9.49$  entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

## CAPITULO V

### DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### 5.1 DISCUSIÓN

Los resultados de la investigación realizada hace posible que las personas responsables de la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura le deben dar la importancia que corresponde a la metodología del Presupuesto por Resultados en lo que respecta a las disposiciones y procedimientos que contiene para efectos de observarlos y aplicarlos de manera consistente en lo que respecta al uso de sus recursos financieros mediante una Gestión Financiera eficiente que permite el cumplimiento de sus objetivos y metas considerados en sus planes operativos en especial el mantenimiento de su capacidad operativa y la prestación de más y mejores servicios básicos a su población.

En relación a la Hipótesis principal teniendo en cuenta los antecedentes tomados en cuenta en la presente investigación se coincide Mejía (2014) en el sentido de que el Presupuesto por Resultados de acuerdo a su metodología establece disposiciones y procedimientos que deben ser observados y aplicados en la Gestión Financiera especialmente en lo que se refiere a su utilización en todas las fases del proceso presupuestario público a fin de contribuir al logro de los objetivos y metas.

En lo que respecta a la primera Hipótesis específica encuentro coincidencias también con Mejía (2014) en el sentido de que las disposiciones y procedimientos que establece la metodología del Presupuesto por Resultados deben ser observados y aplicados en todas las fases del proceso presupuestario especialmente cuando se trata de la planificación de sus actividades financieras en base a lo que contienen sus

planes operativos respecto a sus objetivos y metas que se pretenden alcanzar en un período fiscal futuro.

Respecto a la segunda Hipótesis específica encuentro coincidencias con Ortiz (2017) en el sentido de que las disposiciones y procedimientos que establece el Presupuesto por Resultados en su metodología deben ser observados y aplicados no solamente en la planificación de sus actividades financieras, sino también en su correspondiente organización que debe efectuarse en base a la disponibilidad de sus recursos humanos, materiales y sobre todo financieros para asegurar su posterior ejecución.

En lo que se refiere a la tercera Hipótesis específica encuentro coincidencias también con Ortiz (2017) en lo que se refiere a que para las Municipalidades Provinciales es básico y fundamental observar y poner en práctica las disposiciones y procedimientos que establece la metodología del Presupuesto por Resultados no solamente para planificar y organizar sus actividades financieras, sino también para ejecutar las mismas empleando estrategias que contribuyan al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes operativos en base a la óptima utilización de sus recursos financieros.

## **5.2 CONCLUSIONES**

1. En base a los resultados obtenidos y la contrastación de la Hipótesis principal donde el valor práctico de la CHI Cuadrado es mayor al valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura, por cuanto la metodología que dispone contiene disposiciones y procedimientos que se deben observar y aplicar para efectos de desarrollar una eficiente Gestión Financiera teniendo en cuenta el proceso de captación, custodia y uso óptimo de sus recursos

financieros que deben estar orientados al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes operativos.

2. Considerando los resultados generados y a la contrastación de la Hipótesis específica 1 donde el valor práctico de la Chi Cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura, por cuanto su metodología basado en resultados permite desarrollar con eficiencia la Gestión Financiera sobre todo en lo que respecta a la adecuada y sistemática planificación de sus actividades financieras tomando como base los objetivos y metas previstos en sus planes operativos correspondiente a un período fiscal.
  
3. Teniendo en cuenta los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 2 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura, por cuanto por las disposiciones y procedimientos que contiene su metodología permite a los responsables de dicha gestión no solamente planificar sus actividades financieras, sino también organizar las mismas en base a la disponibilidad de sus recursos humanos, materiales y financieros para constituirse en el soporte de su correspondiente ejecución.
  
4. Los resultados generados y la contrastación de la Hipótesis específica 3 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado

que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura, por cuanto las disposiciones y procedimientos que contiene su metodología permite a los responsables de dicha Gestión no solamente la planificación y organización de sus actividades financieras, sino también su ejecución para el efecto se deben utilizar las estrategias más convenientes para orientar dicha la misma en el empleo óptimo de sus recursos financieros de manera que contribuyan al cumplimiento de sus objetivos y metas en especial para mantener la capacidad operativa conveniente para prestar más y mejores servicios a su Población.

### **5.3 RECOMENDACIONES**

1. Se recomienda a las personas responsables de la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura que tomen conocimiento en detalle de las disposiciones y procedimientos que establece la metodología del Presupuesto por Resultados para efectos de observarlos y aplicarlos en el proceso de la planificación, organización, ejecución y control de sus actividades financieras para orientarlas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes para mantener su capacidad instalada y prestar mejores servicios a su Población.
2. Se recomienda que las personas responsables de la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura que consideren la importancia de conocer de manera amplia las disposiciones y procedimientos que contiene la metodología del Presupuesto por Resultados para efectos de planificar de manera ordenada y sistemática sus actividades financieras en base a los objetivos y metas

considerados en sus planes sobre todo teniendo en cuenta los servicios básicos que presta a su Población.

3. Se recomienda a las personas responsables de la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura que deben observar y poner en práctica las disposiciones y procedimientos que establece la metodología del Presupuesto por Resultados no solamente para planificar sus actividades financieras, sino también para organizarlas teniendo en cuenta la disponibilidad de sus recursos humanos, materiales y financieros para efectos de constituirse en el soporte de sus posteriores ejecuciones.
  
4. Se recomienda a las personas responsables de la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura que utilicen de manera ordenada y sistemática las disposiciones y procedimientos que contiene la metodología del Presupuesto por Resultados no solamente para planificar y organizar sus actividades financieras, sino también para ejecutarlas de manera eficiente en base al empleo de determinadas estrategias y modelos para tomar decisiones que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas en especial en lo que se relaciona al mantenimiento de su capacidad operativa para prestar servicios básicos con valor agregado a su Población.



## CAPITULO VI

### FUENTES DE INFORMACIÓN

#### 6.1 Bibliografía

- Alvarez, J. (2015). *Gestión Presupuestaria*. Lima. Perú.: Ediciones Contables Administrativas.
- Diaz, J. (2014). *La información del Presupuesto Público en la Toma de Decisiones de las Entidades Públicas*. Huacho: UNJFSC.
- Fernandez, P. (2014). *Gestión Presupuestaria*. . México.: Ediciones Contables Administrativas. .
- Mejia, A. (2015). *El Presupuesto por Resultados como herramienta para mejorar la Gestión Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca*. Huacho: INJFSC.
- Mejia, C. (2015). *El Presupuesto Público como herramienta de la Gestión Administrativa*. Lima. Perú.: Editorial el Universo. .
- Mejia, J. (2014). *El Presupuesto por Resultados en la Gestión Administrativa de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión*. Huacho: UNJFSC.
- Ortiz, R. (2017). *El Presupuesto por Resultados y la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Huari*. Huacho: UN JFSC.
- Pichilingue, L. (2014). *El Presupuesto Público en la Gestión Financiera de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión*. Huacho: UNJFSC.
- Robles, E. (2014). *El Presupuesto Público como herramienta de la Gestión de una Entidad Pública*. Huacho: UNJFSC.

Torres, J. (2015). *La Gestión en las Entidades Públicas*. . Lima. Perú.: Editorial el Universo.

## **ANEXOS**

## ANEXOS

En la entrevista efectuada en la muestra correspondiente se utilizó el siguiente cuestionario:

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura?  
**a. Siempre ( )   b. Muchas veces ( )   c. Algunas veces ( )**  
**d- Rara Vez ( )   e. Nunca ( )**
  
2. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la planificación de sus actividades financieras?  
**a. Definitivamente si ( )   b. Probablemente si ( )**  
**c. Definitivamente no ( )   d. Probablemente no ( )**
  
3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la organización de sus actividades financieras?  
**a. Siempre ( )   b. Muchas veces ( )   c. Algunas veces ( )**  
**d. Rara vez ( )   e. Nunca ( )**
  
4. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades financieras?

**a. Si, en gran medida ( )    b. Si, en forma parcial ( )**

**c. Si, en escasa medida ( )**

**5.** ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto al control de sus actividades financieras?

**a. Definitivamente si ( )    b. Probablemente si ( )**

**c. Probablemente no ( )    d. Definitivamente no ( )**

**6.** ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la toma de decisiones financieras?

**a. Definitivamente si ( )    b. Probablemente si ( )**

**c. Probablemente no ( )    d. Definitivamente no ( )**

**7.** ¿Con que frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a las decisiones financieras programadas?

**a. Siempre ( )    b. Muchas veces ( )    c. Algunas veces ( )**

**d. Rara vez ( )    e. Nunca ( )**

**8.** ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a las decisiones financieras no programadas?

**a. Si en gran medida ( )      b. Parcialmente ( )**

**c. Si, en escasa medida ( )**

**9.** ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a las decisiones financieras con riesgo institucional?

**a. Definitivamente si ( )      b. Probablemente si ( )**

**c. Probablemente no ( )      d. Definitivamente no ( )**

**10.** ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura respecto a la evaluación de los resultados de las decisiones financieras tomadas?

**a. Siempre ( )      b. Muchas veces ( )      c. Algunas veces ( )**

**d. Rara Vez ( )      e. Nunca ( )**