



**UNIVERSIDAD NACIONAL
JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN**

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

TESIS

**“EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y LA GESTION
PRESUPUESTARIA EN LAS MUNICIPALIDADES DISTRITALES DE
LA PROVINCIA DE HUAURA”**

**PARA OPTAR MI TITULO PROFESIONAL DE
CONTADOR PÚBLICO**

PRESENTADO POR:

Bach. NADITZA GIANELLA GONZALES SARAVIA

ASESOR

Mg. CPCC. EMILIO AUGUSTO PALACIOS MARTINEZ

HUACHO – PERÚ

2019

PRESENTADO POR LA BACHILLER:

NADITZA GIANELLA GONZALES SARAVIA

ASESOR

Mg. CPCC. EMILIO AUGUSTO PALACIOS
MARTINEZ

ASESOR DE TESIS



.....
Mg. CPCC. EMILIO AUGUSTO PALACIOS
MARTINEZ

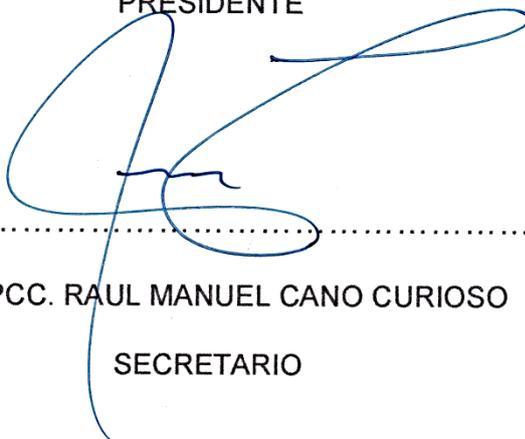
“EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y LA
GESTION PRESUPUESTARIA EN LAS
MUNICIPALIDADES DISTRITALES DE LA
PROVINCIA DE HUAURA”

JURADO EVALUADOR



.....
Dr. CPCC. JORGE HORACIO ROMERO HERBOZO

PRESIDENTE



.....
Mg. CPCC. RAUL MANUEL CANO CURIOSO

SECRETARIO



.....
Mg. CPCC. FREDY JAVIER HUACHUA HUARANCCA

VOCAL

DEDICATORIA

“A Dios, porque es el ser superior que guía mi camino siendo la máxima expresión de mi fe que ha hecho posible lograr mi objetivo y a mis Padres por el esfuerzo y sacrificio que han realizado para hacer realidad mi sueño de ser Profesional”

AGRADECIMIENTO

“A Dios por ser la luz que ilumina mi camino, a mis Padres y hermanos por el apoyo brindado para llegar a ser una buena profesional al servicio de la Sociedad”

“A mi Asesor por el apoyo recibido en el desarrollo de mi Tesis”

INDICE

CARATULA.....	I
CONTRACARATULA.....	II
FIRMA DEL ASESOR.....	III
FIRMA MIEMBROS DEL JURADO EVALUADOR.....	IV
DEDICATORIA.....	V
AGRADECIMIENTO.....	VI
INDICE DE CONTEXTO.....	VII
INDICE DE TABLAS.....	X
INDICE DE FIGURAS.....	XII
RESUMEN.....	XIII
ABSTRAC.....	XIV
INTRODUCCION.....	XV
CAPITULO I.....	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	1
1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA.....	1
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	4
1.2.1 PROBLEMA GENERAL	4
1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION.....	5
1.3.1 OBJETIVO GENERAL.....	5
1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS.....	5
1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN.....	6
1.4.1 DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO.....	6
1.4.2 VIABILIDAD DEL ESTUDIO	6

CAPITULO II	7
MARCO TEORICO.....	7
2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION	7
2.2 BASES TEORICAS	9
2.3 DEFINICIONES CONCEPTUALES.....	13
2.4 FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS.....	18
CAPITULO III	20
METODOLOGÍA	20
3.1 DISEÑO METODOLÓGICO	20
3.1.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN	20
3.1.2 NIVEL DE INVESTIGACIÓN	20
3.1.3 DISEÑO	20
3.1.4 ENFOQUE.....	21
3.1.5 HISTORICO	21
3.1.5 DESCRIPTIVO.....	22
3.1.6 EXPLICATIVO	22
3.1.7 ANALITICO.....	22
3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA	23
3.2.1 POBLACIÓN.....	23
3.2.2 MUESTRA	23
3.4. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....	28
3.4.1 Técnicas a Emplear	28

3.4.2 DESCRIPCION DE LOS INSTRUMENTOS.....	29
3.5 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN.....	30
CAPITULO IV	31
RESULTADOS.....	31
4.1 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS	31

INDICE DE TABLAS

Tabla N° 1 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria	32
Tabla N° 2 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Planificación De Sus Actividades Financieras	33
Tabla N° 3 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Organización De Sus Actividades Financieras	35
Tabla N° 4 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Ejecución De Sus Actividades Financieras	36
Tabla N° 5 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Control De Sus Actividades Financieras	38
Tabla N° 6 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Toma De Decisiones Financieras	39
Tabla N° 7 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Toma De Decisiones Financieras Programadas.....	41
Tabla N° 8 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Decisiones Financieras No Programadas	42
Tabla N° 9 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Decisiones Financieras Con Riesgo Institucional	44
Tabla N° 10 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Evaluacion De Los Resultados De Las Decisiones Financieras Tomadas	45
Tabla N° 11 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria	48
Tabla N° 12 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria	48
Tabla N° 13 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria/Planificacion De Sus Actividades Financieras	49

Tabla N° 14 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria/Planificacion De Sus
 Actividades Financieras 50

Tabla N° 15 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria/Organizacion De Sus
 Actividades Financieras 51

Tabla N° 16 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria/Organizacion De Sus
 Actividades Financieras 51

Tabla N° 17 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria/Ejecucion De Sus
 Actividades Financieras 53

Tabla N° 18 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria/Ejecucion De Sus
 Actividades Financieras 53

Tabla N° 19 **¡Error! Marcador no definido.**

INDICE DE FIGURAS

Figura N° 1 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria	32
Figura N° 2 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Planificación De Sus Actividades Financieras	34
Figura N° 3 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Organización De Sus Actividades Financieras	35
Figura N° 4 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Ejecución De Sus Actividades Financieras	37
Figura N° 5 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Control De Sus Actividades Financieras	38
Figura N° 6 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Toma De Decisiones Financieras	40
Figura N° 7 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Toma De Decisiones Financieras Programadas.....	41
Figura N° 8 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Decisiones Financieras No Programadas	43
Figura N° 9 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Decisiones Financieras Con Riesgo Institucional	44
Figura N° 10 El Presupuesto Por Resultados / Gestion Presupuestaria / Evaluacion De Los Resultados De Las Decisiones Financieras Tomadas	46

RESUMEN

Objetivo: Se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura

Métodos: La población estuvo constituida por 460 personas y la muestra por 210 personas de acuerdo al muestreo aleatorio simple, se utilizó el instrumento de medición de actitudes de la escala de Likert, habiéndose considerado como dimensiones: El Presupuesto por Resultados, Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura. La confiabilidad de los instrumentos fue validada de manera adecuada. **Resultados:** Los resultados muestran que el mayor porcentaje 78% entre siempre y muchas veces de las Autoridades, Gerentes, funcionarios y empleados consideran que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

Conclusión: La contrastación de las Hipótesis mediante la Chi Cuadrado muestra que al ser los valores prácticos mayores que los valores teóricos entonces se demuestra que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

Palabras Claves: El Presupuesto por Resultados, Gestión Presupuestaria Municipalidades Distritales.

ABSTRAC

Objective: It has been demonstrated that the Budget for Results significantly influences Budgetary Management in the District Municipalities of the Province of Huaura. **Methods:** The population was constituted by 460 people and the sample by 210 people according to simple random sampling, He used the Likert scale attitude measuring instrument, having considered as dimensions: The Budget for Results, Budgetary Management in the District Municipalities of the Province of Huaura. The reliability of the instruments was validated in an adequate manner. **Results:** The results show that the highest percentage 78% between always and many times of the Authorities, Managers, officials and employees consider that the Budget for Results influences the Budgetary Management in the District Municipalities of the Province of Huaura. **Conclusion:** The comparison of the Hypothesis by the Chi-square shows that being the practical values greater than the theoretical values then shows that the Budget for Results influences the Budgetary Management in the District Municipalities of the Province of Huaura. **Key Words:** Budget for Results, Budgetary Management Municipalities

INTRODUCCION

Uno de los grandes problemas que en la actualidad se observa en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura es que en la mayoría de ellas como entidades públicas de Gobierno Local existe deficiencias en la Gestión Presupuestaria debido a que no observan la metodología en lo que respecta a sus disposiciones y procedimientos que establece el Presupuesto por Resultados.

La Gestión Presupuestaria es la capacidad que tiene la persona encargada de la misma en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto al manejo o administración del Presupuesto público o participativo a través de normas, técnicas y procedimientos en sus diferentes etapas aplicando los criterios de eficiencia, eficacia y desempeño para lograr objetivos institucionales en base al cumplimiento de sus metas. El Presupuesto por Resultados es una metodología que se aplica progresivamente a las fases del proceso presupuestario público que permite el seguimiento y evaluación del presupuesto con una visión del logro de los productos, resultados y uso eficaz, eficiente y transparente de los recursos de las entidades públicas entre las que se encuentran las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura

La presente Tesis contiene lo siguiente:

- Capítulo I : Planteamiento del problema
- Capítulo II : Marco Teórico
- Capítulo III : Metodología
- Capítulo IV : Resultado
- Capítulo V : Discusión, Conclusiones y Recomendaciones
- Capítulo VI : Fuentes de información
- ANEXOS : Instrumento de la recolección de datos

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA

La administración pública tiene como objetivo básico y fundamental contar con un Estado eficiente y capaz de proveer de manera articulada, eficaz, oportuna y con criterios de equidad, los bienes y servicios públicos que requiere la población en sus diversas manifestaciones especialmente en lo que se refiere a sectores prioritarios como Educación, Salud, Vivienda, Transporte, etc.

Para cumplir con sus funciones el Estado tiene como soporte a las entidades públicas que para proveer servicios de diversa naturaleza deben desarrollar un conjunto de actividades debidamente planificadas, organizadas, coordinadas, ejecutadas y controladas con la finalidad de orientarlas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes, los que deben traducirse en resultados positivos especialmente en lo que se refiere a los servicios de calidad, por lo tanto están obligadas a realizar una Gestión Pública eficiente.

En la actualidad se considera que las Municipalidades Distritales que desarrollan sus actividades en el ámbito geográfico de la Provincia de Huaura que actúan a nivel de gobiernos locales, son entidades públicas que desarrollan un conjunto de actividades destinadas a satisfacer las necesidades y requerimientos de la población a través de la prestación de una serie de servicios como por ejemplo: La limpieza pública, los parques y jardines, serenazgo, mantenimiento de vías, conservación de infraestructura, programas sociales, protección y servicio social, seguridad ciudadana, fomento del deporte, cultura y del patrimonio, así como fomento a la industria, turismo y artesanía; en dichas actividades utilizan recursos financieros que son recaudados como ingresos propios y además los recursos transferidos que deben ejecutar en un determinado período dentro

del marco de su misión, el resumen de todo lo que se invierte en un determinado período se debe presentar en sus Estados Financieros y Presupuestarios, como son: El Estado de Situación Financiera, el Estado de Gestión, el Estado de cambios en el patrimonio Neto, el Estado de flujos de Efectivo; además de acompañar las notas a los estados financieros y el análisis de estructura y evolución de los estados e indicadores financieros.

La Gestión Municipal comprende un conjunto de acciones que forman parte de una serie de actividades que debidamente interrelacionadas contribuyen en el cumplimiento de los objetivos y metas que las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura tienen previstos en sus planes, en su conjunto está integrado además por la Gestión Financiera y la Gestión Presupuestaria, cada una de ellas cuentan con determinados sistemas de apoyo.

La Gestión Municipal se sustenta en el uso de herramientas adecuadas, en las instituciones públicas como son las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura existen ya sistemas implementados de gran importancia como por ejemplo el Sistema integrado de administración financiera que constituye un soporte básico para mejorar la Gestión financiera, es una base de datos con información oportuna, confiable y tiene cobertura adecuada, emite los Estados Financieros en tiempo real que no solamente permite apreciar el cumplimiento de los objetivos a través de los resultados, sino también permite cumplir en la fecha con la información requerida por las entidades del Estado y finalmente a través de ésta herramienta es posible monitorear la ejecución de los Presupuestos de dichas Municipalidades Distritales.

De acuerdo a su metodología la función del Presupuesto por Resultados parte de una visión integrada de planificación y presupuesto y la articulación de acciones y actores para la consecución de resultados, plantea el diseño de acciones en función a la resolución de problemas críticos que afectan el cumplimiento de sus objetivos y metas.

El Presupuesto por Resultados es un nuevo enfoque para elaborar el Presupuesto Público en el que las interacciones a ser financiadas con los recursos públicos, se diseñan, ejecutan y evalúan en relación a los cambios que propician a favor de los usuarios principales que integran las comunidades de las Municipalidades Distritales y que reciben los servicios básicos.

El objetivo de la aplicación del Presupuesto por Resultados es lograr que el proceso de la gestión presupuestaria se desarrolle según los principios y métodos del enfoque por resultados contribuyendo a construir Municipalidades Distritales organizadas y sólidas capaces de generar y ofrecer servicios básicos de calidad a sus poblaciones.

La problemática existente en las Municipalidades Distritales que desarrollan sus actividades en el ámbito geográfico de la Provincia de Huaura respecto a una Gestión Presupuestaria deficiente debido al manejo inadecuado del Presupuesto por Resultados debe ser solucionada de manera urgente a fin de que se cumplan los objetivos y metas establecidos en sus Planes Estratégicos y operativos propiciando con ello el desarrollo de Gestiones Gerenciales y Gestiones Financieras eficientes, por lo tanto requiere la participación total de sus Alcaldes, Regidores, Funcionarios y Empleados que debe estar articulada con la participación de la sociedad civil deben garantizar la transparencia de las acciones y diligencias encaminadas a lograr una nueva imagen frente a sus comunidades para efectos de que se puedan prestar servicios básicos con valor agregado basado en el uso óptimo de sus recursos financieros que se traduzcan en resultados positivos para lograr satisfacer las necesidades más sentidas de sus usuarios.

La investigación que se pretende realizar justamente va a tratar éste tema importante referido al uso adecuado del Presupuesto por Resultados como herramienta básica y fundamental para dinamizar la Gestión Presupuestaria y Gestión Financiera para que

mediante el uso eficiente de sus recursos financieros se pueda cumplir a cabalidad con los objetivos y metas de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura

En ese sentido en forma complementaria se debe utilizar un enfoque de procesos en la Gestión Presupuestaria y en la Gestión Financiera de las Municipalidad Distritales de la Provincia de Huaura que va a permitir el desarrollo de un conjunto de actividades cuyos resultados deben prestar servicios básicos con valor agregado a sus usuarios como integrantes de sus comunidades.

En las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura debe evaluarse de manera permanente el sistema de control interno que es un elemento integrador del funcionamiento de los demás sistemas, ya que finalmente articula y analiza los resultados de la Gestión Presupuestaria correspondiente a un período determinado.

Siempre existe la probabilidad de que se presenten otros problemas complementarios, sin embargo, llegamos a la conclusión de que con un manejo adecuado y eficiente del Presupuesto por Resultados va a permitir el desarrollo de una Gestión Presupuestaria articulada que permitan a las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura el uso óptimo de sus recursos financieros en la prestación de servicios básicos con valor agregado a sus comunidades.

1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

En función a la descripción de la realidad problemática, los problemas fueron formulados de la siguiente manera:

1.2.1 PROBLEMA GENERAL

¿De qué forma el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura?

1.2.2 PROBLEMAS ESPECIFICOS

¿En qué medida el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades financieras?

¿De qué manera el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la organización de sus actividades financieras?

¿De qué manera el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en lo que se respecta a la ejecución de sus actividades financieras?

1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION

En base a los problemas formulados, los objetivos de la presente Tesis fueron formulados de la siguiente manera:

1.3.1 OBJETIVO GENERAL

Demostrar la forma en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS

Establecer la medida en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades financieras.

Determinar la manera en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la organización de sus actividades financieras.

Analizar el modo en que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades financieras.

1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

La presente investigación se justificó porque fue necesario que las personas encargadas de la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura conozcan la importancia del manejo adecuado y óptimo del Presupuesto por Resultados para efectos de generar el desarrollo de una Gestión Presupuestaria eficiente basada en la sistemática y ordenada planificación, organización, ejecución y control de sus actividades financieras, así como la toma de decisiones financieras oportunas y correctas, sean éstas programadas, no programadas y con riesgo institucional.

1.4.1 DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO

El estudio involucró a las Autoridades, funcionarios y empleados que laboran en las principales Municipalidades Distritales y tendrá un alcance relacionado al ámbito geográfico de la Provincia de Huaura donde desarrollan sus actividades dichas Municipalidades.

1.4.2 VIABILIDAD DEL ESTUDIO

La presente investigación se pudo realizar porque se contó con la información requerida y los recursos financieros necesarios.

CAPITULO II

MARCO TEORICO

2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION

En el desarrollo de la presente investigación se tendrán en cuenta los siguientes antecedentes:

(Robles, 2014), en su Tesis **“El Presupuesto Público como herramienta de la Gestión de una Entidad Pública”** de acuerdo a su investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y a la contrastación de sus hipótesis concluye manifestando que el Presupuesto Público influye significativamente en la Gestión de una Entidad Pública. Demuestra que el uso del Presupuesto Público como herramienta es útil para el desarrollo de una Gestión Pública eficiente de la Dirección de las Entidades modernas mediante la Toma de Decisiones oportunas y coherentes que hagan posible la solución de los múltiples problemas que a diario se presentan en las mismas.

(Díaz, 2014), en su Tesis **“La información del Presupuesto Público en la Toma de Decisiones de las Entidades Públicas”** de acuerdo a su investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y la contrastación de sus hipótesis concluye indicando que la información que proporciona el Presupuesto Público influye en la toma de decisiones de las Entidades Públicas.

Demuestra que la información contenida en el Presupuesto Público es en la actualidad indispensable para utilizarla en el proceso de la toma de decisiones especialmente para solucionar los problemas que se pueden presentar en períodos futuros dentro de un

ambiente de incertidumbre que caracteriza al entorno en el que se desenvuelven las entidades públicas.

(Pichilingue, 2014), en su Tesis **“El Presupuesto Público en la Gestión Financiera de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión”**, de acuerdo a su investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y la contrastación de sus hipótesis concluye indicando que el Presupuesto Público influye en la Gestión Financiera de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.

Demuestra que el Presupuesto Público es una herramienta que hace posible que la Gestión Financiera sea eficiente, por cuanto permite el uso óptimo y adecuado de los recursos financieros correspondiente a un periodo determinado haciendo posible el cumplimiento de sus objetivos y metas.

(Mejia, 2014) en su Tesis **“El Presupuesto por Resultados en la Gestión Administrativa de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión”**, de acuerdo a la investigación realizada y al análisis e interpretación de sus resultados concluye manifestando que el Presupuesto por Resultados influye significativamente en la Gestión Administrativa de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión por cuanto permite dinamizar las acciones concertadas y la participación de los actores que debe reflejarse en los programas presupuestales con el objetivo de conseguir los objetivos y metas en base a los resultados obtenidos.

(Mejia A. , 2015) en su Tesis **“El Presupuesto por Resultados como herramienta para mejorar la Gestión Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca”**, de acuerdo a la investigación realizada y al análisis, así como la interpretación de resultados

y la contrastación de sus hipótesis concluye manifestando que el Presupuesto por Resultados como herramienta influye significativamente en la Gestión Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca, porque constituye un instrumento de planificación y de gestión financiera e institucional que parte de una visión integrada de los actores hacia la obtención de resultados en base a la óptima utilización de sus recursos financieros.

(Ortiz, 2017) en su Tesis “**El Presupuesto por Resultados y la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Huari**”, de acuerdo a la investigación realizada y al análisis, así como la interpretación de sus resultados y a la contrastación de sus Hipótesis concluye manifestando que el Presupuesto por Resultados influye significativamente en la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial, por cuanto permite la adecuada y sistemática planificación, organización, ejecución y control de sus actividades, así como la toma de decisiones oportunas y correctas que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondiente a un período determinado.

2.2 BASES TEORICAS

Las teorías que se tomarán en cuenta en la presente investigación serán las siguientes:

La teoría de la utilidad de la información que proporciona el Presupuesto Público según Álvarez,

(Alvarez, 2014) ésta se adoptó a causa de una modificación del objetivo de éste instrumento para suministrar información prioritaria a la Dirección de la entidad pública a fin de que ésta la utilice en el proceso de la toma de decisiones desde el punto de vista de la planificación, la gestión en sus diversas manifestaciones especialmente en lo que se refiere a la Gestión Financiera.

Esta teoría ha dejado de lado a la teoría del beneficio verdadero, por una verdad encaminada al usuario principal con la finalidad de que ésta la pueda aprovechar especialmente a la toma de decisiones.

La teoría de las decisiones según Mejía,

(Mejia C. , 2014) que supone enfrentarse a los problemas cotidianos que debe ejercer la entidad pública seleccionando una solución entre varias alternativas puesto que por lo general hay incertidumbre, no es posible estar seguro de las consecuencias de la decisión que se tome, tampoco se puede asegurar que la decisión que se elija produzca los mejores resultados.

Además, el problema puede ser muy complejo, ya sea porque existen muchas alternativas por considerar o un gran número de factores que se han de tomar en cuenta especialmente cuando no se cuenta con información referida al manejo presupuestario de la entidad sea ésta histórico o proyectado.

La Teoría de la Gestión según Torres,

(Torres, 2014) ésta siempre fue percibida en el campo empresarial en busca de la eficiencia y eficacia, encerrando una concepción netamente tecnocrática y por lo tanto restringida.

En la actualidad la Gestión es entendida de acuerdo a ésta teoría como la aptitud para planificar, organizar y dirigir los recursos de una entidad públicas con el propósito de obtener el grado óptimo de posibilidades mediante decisiones que necesariamente tiene que efectuar la Dirección o la Administración esencialmente dirigidas a conseguir los objetivos y metas previamente fijadas.

En la actualidad el Presupuesto Público sirve como instrumento de gestión pública como expresión financiera del Plan Operativo de toda entidad pública, que direcciona los ingresos y gastos previstos en el ejercicio para la ejecución de las actividades, proyectos y obras, así mismo sirve como herramienta de planificación financiera y de ejecución de políticas públicas permitiendo atender las demandas y necesidades de la sociedad a través del gasto público.

El Presupuesto Público es importante porque define con claridad y precisión el tratamiento presupuestario de los recursos que administra la entidad pública, así mismo porque es un instrumento básico de la planificación institucional ya que orienta el desarrollo de una gestión eficiente que concluye con el cumplimiento de sus objetivos y metas previstas en sus planes.

El Presupuesto Público busca la eficiencia en la ejecución de los fondos públicos, la descentralización operativa de los recursos públicos, la transparencia fiscal y permite lograr un adecuado equilibrio entre ingresos y gastos en las diversas etapas del proceso presupuestario.

El Presupuesto Público establece con gran precisión criterios técnicos para la asignación y ejecución de recursos, además clasifica los recursos públicos a través de la estructura de ingresos, gastos y en forma programática ejerciendo un predominio del proceso presupuestal sobre la planificación y programación estratégica, promueve además la programación trimestral y mensual de los ingresos y gastos.

El Presupuesto Participativo establece principios rectores propicia la participación de la sociedad civil en la programación de su presupuesto, en concordancia con los planes de desarrollo concertados por eso los Gobiernos Regionales y Locales deben promover mecanismos y estrategias para lograr una participación plena y consciente de los ciudadanos, así como generar procedimientos para vigilar y fiscalizar la Gestión municipal, asimismo tienen la obligación de difundir por los medios posibles de información, a fin de que la población pueda tener conocimiento sobre su participación; por otro lado exige que los Gobiernos Regionales y Locales organicen su gestión en torno a objetivos y metas establecidas en los planes concertados y presupuestos participativos, desarrollando estrategias para la consecución de los objetivos trazados y con una óptima utilización de los recursos, la medición de los logros bajo esa perspectiva se debe basar en indicadores de impacto, de resultados y de productos, el principio de equidad debe ser un componente constitutivo y orientador de la gestión regional y local, sin discriminación, igual acceso a las oportunidades e inclusión de grupos y sectores sociales que requieran ser atendidos de manera especial.

De acuerdo al Presupuesto Participativo los Gobiernos Regionales y Locales tienen como objetivo la gestión estratégica de la competitividad, para ello deben promover la producción y articulación a los ejes de desarrollo o corredores económicos, así como la ampliación de mercados internos y externos, en un entorno de innovación, de calidad, de alianzas y de acuerdos entre los sectores público y privado.

Por otro lado, también establece los mecanismos de vigilancia participativa que permitan el acceso a la información pública, la rendición de cuentas y el fortalecimiento de capacidades.

2.3 DEFINICIONES CONCEPTUALES

En la presente investigación se van a utilizar los siguientes términos:

PRESUPUESTO POR RESULTADOS

Es una metodología que se aplica progresivamente a las fases del proceso presupuestario público que permite el seguimiento y evaluación del presupuesto en una visión del logro de productos, resultados y uso eficaz, eficiente y transparente de los recursos del Estado a favor de la población retroalimentando los procesos anuales de asignación del presupuesto público y mejorando los sistemas de Gestión Administrativa del Estado

PRESUPUESTO PUBLICO

Constituye el instrumento de gestión del Estado que permite a las entidades públicas lograr sus objetivos y metas contenidas en su Plan Operativo Institucional, ya que es la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a efectuarse durante el año fiscal en función a los ingresos que financian dichos gastos.

PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

Es un es un instrumento que parte de una visión integrada de planificación y la articulación de acciones y actores para la consecución de resultados y plantea el diseño de acciones en función a la resolución de problemas que afectan a la población y que requiere de la participación de diversos actores, que alinean su accionar en ese sentido.

SISTEMA NACIONAL DE PRESUPUESTO

Comprenden las normas técnicas, métodos, procedimientos, dispositivos legales e instituciones, que regulan el proceso presupuestario y su relación con las entidades del sector público y está integrado por la Dirección Nacional de Presupuesto “DNPP” como ente rector, por las unidades ejecutoras y las oficinas de presupuesto de los pliegos.

GESTION PRESUPUESTARIA

Es la capacidad que tienen las unidades ejecutoras o pliegos presupuestarios del manejo y la administración del presupuesto público o participativo a través de procedimientos, técnicas, normas en sus diferentes etapas aplicando los criterios de eficiencia, eficacia y desempeño con el propósito de lograr objetivos institucionales a través del cumplimiento de metas.

PROYECTO

Conjunto de operaciones que expanden las acciones de desarrollo local del gobierno municipal a través de proyectos de inversión, obras públicas, estudios, equipamiento que incrementan el patrimonio del gobierno local, es de tiempo limitado y se mide a través de metas físicas.

FUNCION

Corresponde al nivel máximo de agregación de las acciones del gobierno municipal.

PROGRAMA

Organiza actividades y recursos para el cumplimiento de objetivos y metas.

SUBPROGRAMA

Muestra metas parciales, su finalidad es identificar la ejecución de las metas.

ACTIVIDADES

Tareas necesarias para mantener la operatividad de las acciones de la municipalidad, es continua y permanente, incrementa el grado de desarrollo de los servicios públicos, como, por ejemplo: limpieza pública, alumbrado público, parques y jardines.

INGRESOS PUBLICOS

Son los recursos financieros que se obtienen de modo regular y periódico sin excepción, provenientes de fuentes de naturaleza tributaria y no tributaria, que sirve para financiar los gastos considerados en el presupuesto.

GASTOS PUBLICOS

Son los desembolsos de dinero que realiza el Estado conforme al presupuesto aprobado con la finalidad de cumplir sus fines que no son otros que la satisfacción de las necesidades públicas a través del desarrollo de programas, actividades y proyectos, por lo tanto, son las erogaciones necesarias para cumplir con los objetivos y metas definidos en sus planes.

PROGRAMA PRESUPUESTAL

Consiste en la provisión de un conjunto de productos entre bienes y servicios que reciben sus beneficiarios, mediante el desarrollo de actividades integradas y articuladas, que atacan las principales causas de un problema específico que afecta a una población objetivo.

UNIDAD EJECUTORA

Es aquella dependencia orgánica que cuenta con un nivel significativo de desconcentración administrativa para contraer compromisos, devengar gastos y ordenar pagos e informar

sobre el avance y /o cumplimiento de metas, cuya identificación presupuestaria requiere la autorización pertinente por parte de la Dirección Nacional de Presupuesto Público.

ESTRATEGIA

Es el conjunto de programas presupuestales con enfoque de resultados que comparten un resultado final.

ACCIONES CENTRALES

Comprende las actividades orientadas a la gestión de recursos humanos, materiales y financieros de una entidad, que contribuyen al logro de resultados de todos sus programas presupuestales con enfoque de resultados, en esta categoría programática se agrupan todas aquellas acciones presupuestarias que tienen que ver con las funciones de apoyo a la gestión productiva institucional.

ASIGNACIONES PRESUPUESTALES QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS

Comprende las asignaciones que se aprueben en el presupuesto para la atención de una finalidad específica de la entidad que no tiene relación con el proceso de generación productiva de la entidad.

PROGRAMACION Y FORMULACION

En esta fase se determina las categorías presupuestarias y estructura programática del pliego y las metas en función de las escalas de prioridades, consignándose las cadenas de gasto y las fuentes de financiamiento.

APROBACION

El presupuesto público se aprueba en el Congreso de la República mediante una Ley que contiene el límite máximo de gasto a ejecutarse en el año fiscal.

EJECUCION

En esta etapa se atiende las obligaciones de gasto de acuerdo al presupuesto institucional aprobado para cada entidad pública, tomando en cuenta la programación de compromisos anual

EVALUACION

Es la etapa del proceso presupuestario en la que se realiza la medición de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, con relación a lo aprobado en los Presupuestos del Sector Público.

META

Es la expresión cuantificada de los resultados, productos y actividades, según corresponda, en el caso de los proyectos es la expresión cuantificada de las acciones de inversión y obras.

COMPROMISO

Es un acuerdo de realización de gastos previamente aprobados, se puede comprometer el presupuesto anual o por el período de la obligación en los casos de Contrato Administrativo de Servicios y contrato de suministro de bienes, pago de servicios, entre otros.

DEVENGADO

Es la obligación de pago luego de un gasto aprobado y comprometido, se da previa acreditación documental de la entrega del bien o servicio materia del contrato.

PAGO

Es el acto administrativo con el cual se concluye parcial o totalmente el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente, con el pago culmina el proceso de ejecución, no se puede realizar el pago de obligaciones no devengadas.

EJECUCION PRESUPUESTARIA DIRECTA

Se produce cuando la Entidad con su personal e infraestructura es el ejecutor presupuestal y financiero de las actividades y proyectos, así como de sus respectivos componentes.

EJECUCION PRESUPUESTARIA INDIRECTA

Se produce cuando la ejecución física y financiera de las actividades y proyectos, así como de sus respectivos componentes, es realizada por una Entidad distinta al `liego; sea por efecto de un contrato o convenio celebrado con una Entidad privada, y con una Entidad pública, sea a título oneroso o gratuito.

2.4 FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS

En base a los problemas y objetivos, las Hipótesis de la presente Tesis fueron formuladas de la siguiente manera:

2.1.1. HIPÓTESIS GENERAL

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

2.1.2. HIPOTESIS ESPECIFICAS

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades financieras.

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la organización de sus actividades financieras.

El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades financieras.

CAPITULO III

METODOLOGÍA

3.1 DISEÑO METODOLÓGICO

3.1.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN

La presente investigación de acuerdo a la naturaleza del Problema planteado y sus objetivos, se identifica como una Investigación Aplicada, porque ha permitido conocer que si existe la influencia significativa del Presupuesto por Resultados en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura lo que ha hecho posible efectuar recomendaciones para solucionar el problema referido a cambios que puedan efectuarse relacionados a la utilización óptima de sus recursos financieros en el cumplimiento de sus objetivos y metas que debe concentrarse en lograr productos y resultados basados en prestación de servicios básicos de calidad a sus respectivas comunidades.

3.1.2 NIVEL DE INVESTIGACIÓN

La presente investigación es del nivel explicativo por cuanto se va ha apreciado la influencia significativa que ejerce el Presupuesto por Resultados sobre la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

3.1.3 DISEÑO

El diseño específico de la presente investigación es el Diseño no experimental transeccional y Causal cuyo diagrama fue el siguiente:

M = ox I oy

Dónde:

M = Muestra seleccionada.

O = Observación.

X = El Presupuesto por Resultados

Y = Gestión Presupuestaria

I = Grado de influencia entre la causa y el efecto.

3.1.4 ENFOQUE

El enfoque que se ha considerado dentro de la presente investigación es el cuantitativo porque se está efectuando un aporte sobre un hecho real, tangible, observable, medible que se presenta en las Municipalidades Distritales que desarrollan sus actividades en el ámbito geográfico de la Provincia de Huaura respecto a la Gestión Presupuestaria deficiente que está motivado posiblemente por el inadecuado uso del Presupuesto por Resultados.

En el desarrollo de la presente investigación se utilizaron los siguientes métodos:

3.1.5 HISTORICO

Permitió conocer la evolución histórica que han tenido en el tiempo y en espacio el Presupuesto por Resultados y la Gestión Presupuestaria que en los actuales momentos es necesaria e imprescindible para actuar en contextos institucionales cada vez más dinámicos, complejos, cambiantes y competitivos que requiere la planificación estratégica de sus actividades, la utilización de determinadas estrategias para ejecutar y controlarlas orientándolas al cumplimiento de sus objetivos y metas, especialmente en lo que se refiere al mantenimiento del

funcionamiento operativo de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en lo que se refiere a la prestación de servicios básicos con valor agregado.

3.1.5 DESCRIPTIVO

Se empleó para conocer los elementos que conforman tanto del Presupuesto por Resultados como la Gestión Presupuestaria en lo que se refiere a los mecanismos y procedimientos que se utiliza para elaborarlos y ejecutarlos con la intención de que se procure utilizar estrategias adecuadas para describir la importancia de ambas variables en una relación causa- efecto para medir el grado de influencia de una variable sobre la otra.

3.1.6 EXPLICATIVO

Se utilizó para explicar los mecanismos que se emplean para elaborar y ejecutar el Presupuesto por Resultados siguiendo un modelo y un procedimiento adecuado, así como para apreciar la interrelación de los elementos que conforman la Gestión Presupuestaria procurando orientarlos al cumplimiento de sus objetivos y metas previstas en sus planes correspondiente a un período determinado.

3.1.7 ANALITICO

Se utilizó para analizar los elementos que conforman tanto el Presupuesto por Resultados como las que integran la Gestión Presupuestaria para apreciar el nivel de influencia existente de la variable independiente sobre la variable dependiente considerando la naturaleza de las actividades a las que se dedican las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura que consiste básicamente en la prestación de servicios básicos de calidad a sus comunidades.

3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA

3.2.1 POBLACIÓN

En la presente investigación, la población estuvo constituida por 460 personas entre Autoridades, funcionarios y empleados que laboran en las principales Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

3.2.2 MUESTRA

Teniendo en cuenta que cada uno de los elementos que conforman la Población tiene la misma probabilidad de conformar la muestra, estará constituida por 210 personas entre Autoridades, funcionarios y Empleados que laboran en las principales Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, dicha muestra fue determinado por la fórmula del muestreo aleatorio simple siguiente:

$$n = \frac{Z^2 N p q}{E^2 (N - 1) + Z^2 p q}$$

Dónde:

n= tamaño de la muestra

Z = Nivel de confianza (1.96)

N = Tamaño de la población

E = Precisión o error (0.05)

p= tasa de prevalencia del objeto de estudio (0.50)

q = (1-p) = 0.50

Reemplazando la fórmula:

$$n = \frac{(1.96)^2 (460) (0.5) (0.5)}{(0.05)^2 (460 - 1) + 1.96^2 (0.5) (0.5)}$$

$$n = \frac{44.17840}{1.1475 + 0.9604}$$

$$n = \frac{441.7840}{2.1079} = 209.58$$

$$n = 210$$

Por lo tanto, se encuestó a 210 personas entre Autoridades, funcionarios y empleados de las principales Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

3.1. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES

VARIABLE INDEPENDIENTE

PRESUPUESTO POR RESULTADOS

CONCEPTO OPERATIVO

Es una herramienta de gestión que parte de una visión integrada de planificación del presupuesto y la articulación de acciones y actores para la consecución de resultados, así como plantea el diseño de acciones en función a la resolución de problemas críticos que afectan a la población y que requiere de la participación de diversos actores que alinean su accionar en ese sentido.

DIMENSIONES

- Herramienta de Gestión
- Visión integrada de planificación del presupuesto
- Articulación de acciones
- Actores para la consecución de resultados

- Diseño de acciones
- Resolución de problemas críticos
- Participación de diversos actores

INDICADORES

- Programación
- Formulación
- Aprobación
- Ejecución
- Evaluación
- Ingresos Públicos
- Gastos Públicos
- Función
- Programa
- Subprograma
- Proyecto
- Actividad

INDICES

- Estructura funcional
- Estructura programática
- Categorías presupuestarias
- Programación física y financiera
- Meta

- Compromiso
- Devengado
- Pago
- Calidad del Gasto

VARIABLE DEPENDIENTE (VD)

GESTION PRESUPUESTARIA

CONCEPTO OPERATIVO

Es el conjunto de actividades que realiza la persona encargada de la Gestión Presupuestaria en una Municipalidad Distrital referidas al proceso de captación, ordenamiento, custodia, afectación y utilización óptima de sus recursos financieros mediante acciones articuladas para efectos del cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondientes a un período determinado.

DIMENSIONES

- Conjunto de actividades
- Persona encargada
- Gestión Presupuestaria
- Municipalidad Distrital
- Proceso
- Captación
- Ordenamiento
- Custodia
- Utilización
- Recursos financieros

- Acciones articuladas
- Cumplimiento de sus objetivos y metas
- Período determinado

INDICADORES

- Planificación de actividades financieras
- Organización de sus actividades financieras
- Ejecución de actividades financieras
- Control de sus actividades financieras
- Toma de Decisiones Financieras
- Decisiones Financieras programadas
- Decisiones Financieras no programadas
- Decisiones Financieras con riesgo empresarial
- Evaluación de resultados de las decisiones financieras tomadas
- Políticas de Inversiones
- Políticas de Financiamiento
- Uso óptimo de sus recursos financieros
- Prestación de servicios básicos con valor agregado
- Cumplimiento de sus objetivos y metas financieras

INDICES

- Plan Estratégico
- Plan operativo
- Plan financiero
- Manuales de organización

- Recursos Humanos
- Recursos materiales
- Recursos financieros
- Políticas del uso de recursos financieros
- Estrategias
- Controles
- Uso de modelos para tomar decisiones
- Procedimientos

3.4. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

3.4.1 Técnicas a Emplear

Las Técnicas que se utilizaron en la presente investigación fueron las siguientes:

LA ENCUESTA, se utilizó ésta técnica para efectos de recolectar información de la muestra representativa de la Población con la finalidad de obtener datos de primera mano de los Funcionarios, Empleados y Personal Administrativo que en sus distintos niveles laboran en las principales Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, para entender mejor el problema y apreciar de una mejor manera la influencia del Presupuesto por Resultados en la Gestión Presupuestaria.

LA ENTREVISTA, se empleó ésta Técnica para efectos de entablar una comunicación directa con los sujetos de estudio a fin de obtener las respuestas verbales a las interrogantes planteadas sobre el problema propuesto, permitirá obtener información más completa, lograr la mayor participación de los sujetos que se pretende investigar lo que permitirá aclarar interpretaciones erróneas y asegurar que las respuestas sean correctas, para el efecto la encuesta será estructurada en base a la naturaleza del problema.

LA OBSERVACION, se empleó ésta Técnica para tener una presencia importante en el contexto geográfico en el cual desarrollan sus actividades las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura para efectos de tener un registro visual de lo que realmente ocurre en una situación real, debiendo clasificarse y consignar los acontecimientos más importantes en base a un esquema previamente elaborado teniendo en cuenta la naturaleza del problema, por lo tanto se registrará la conducta y las características del desempeño de las Autoridades, funcionarios, empleados y personal administrativo en las actividades que desarrollan en forma cotidiana.

3.4.2 DESCRIPCION DE LOS INSTRUMENTOS

El instrumento que se utilizará con mayor frecuencia en la presente investigación fue el Cuestionario que representó una ayuda muy valiosa de la Técnica de la Entrevista, para el efecto se estructuraron un conjunto de preguntas que relacionen en forma directa a las variables de estudio para registrar las respuestas de los encuestados y para verificar las hipótesis propuestas, éste instrumento tuvo una estructura formal con los elementos necesarios para que los encuestados sepan los objetivos de la investigación, habiendo necesario dentro de lo posible formular preguntas cerradas con múltiples respuestas.

Por otro lado, también se utilizó la Técnica de la Entrevista, el instrumento empleado fue la Guía de Entrevista, que es una cédula de preguntas en donde el entrevistador es el que pregunta y escribe la respuesta del entrevistado siendo su propósito obtener información más espontánea y abierta.

Asimismo, se utilizó la Técnica de la Observación se empleó la Guía de Observación directa con la finalidad de tomar conocimiento real del problema con la finalidad de probar las hipótesis de estudio.

3.5 TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

El procesamiento de la información obtenida se efectuó mediante el computador con la finalidad de obtener resultados, a partir de los cuales se pudo realizar un análisis, según los objetivos, preguntas e hipótesis planteadas en la presente investigación, para el efecto se utilizaron las técnicas estadísticas con el apoyo del computador, empleando programas estadísticos que se encuentran en el mercado, dicho procesamiento fue el siguiente:

- Obtenida la información de la muestra objeto de estudio de la investigación la misma que fue revisada, corregida y ordenada de acuerdo con las hipótesis planteadas.
- Se codificaron las respuestas utilizando un sistema de códigos numéricos para las variables con el fin de tabularlas.
- Las variables codificadas se establecieron por categorías para medir los conceptos de grupos.
- Se definieron las herramientas estadísticas.

El procesamiento fue efectuado mediante las siguientes herramientas estadísticas:

- Medidas de tendencia central
- Medidas de dispersión
- Pruebas Estadísticas.

Para efectuar la prueba o contrastación de las Hipótesis se utilizó el análisis no paramétrico mediante la prueba estadística denominada la Chi cuadrado X^2 .

CAPITULO IV

RESULTADOS

4.1 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

En el presente capítulo se muestra y analiza los resultados obtenidos generados por la encuesta aplicada en la muestra correspondiente, la cual constó de 10 preguntas formuladas de acuerdo a las variables y los indicadores de la variable dependiente y a través de los cuales se explica el grado de influencia que ejerce el Presupuesto por Resultados sobre la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

En base a la información recolectada; analizada y procesada de la encuesta efectuada a las Autoridades, Gerentes, funcionarios y empleados que laboran en las oficinas de las principales Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura considerados en la muestra, se han confeccionado los respectivos cuadros en los cuales se han establecido los porcentajes acompañados de sus respectivos gráficos.

El análisis y la interpretación de los resultados de la encuesta hace posible evidenciar y observar que estos son favorables respecto a la influencia significativa que ejerce el Presupuesto por Resultados sobre la Gestión Presupuestaria.

En el análisis e interpretación de los resultados se han utilizado los procedimientos más adecuados lo que ha permitido la contrastación de las hipótesis planteadas en la presente investigación lo que ha hecho posible finalmente establecer las conclusiones y proponer las recomendaciones en base a los objetivos de la misma.

A continuación, se presentan los cuadros estadísticos con sus respectivos porcentajes y gráficos, así como la interpretación de los resultados, tal como se muestra en el siguiente detalle:

ENCUESTA

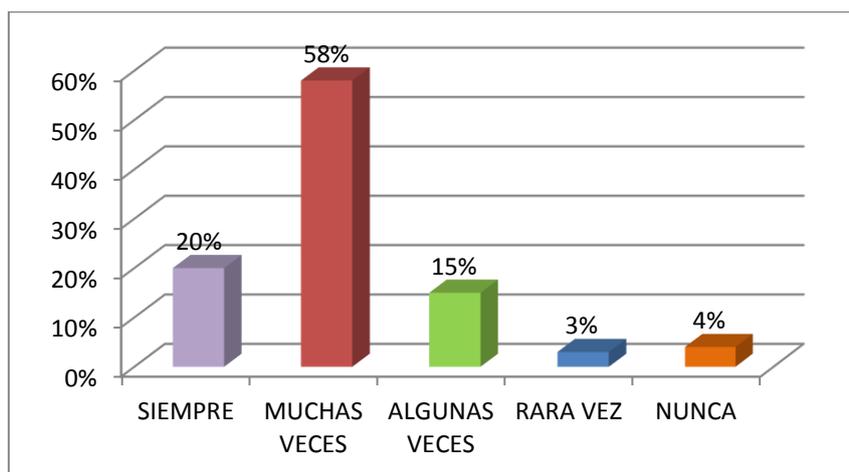
1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura?

Tabla N° 1 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA

RESPUESTAS	N°	%
SIEMPRE	42	20%
MUCHAS VECES	122	58%
ALGUNAS VECES	32	15%
RARA VEZ	6	3%
NUNCA	8	4%
TOTAL	210	100

Fuente: Elaboración propia

Figura N° 1 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA



Fuente: Elaboración propia

El 58% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 20% que siempre, el 15% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 4% que nunca.

La mayoría de los encuestados consideran que el Presupuesto por Resultados influye de manera significativa en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, por cuanto establece disposiciones y procedimientos que asegura y garantiza el desarrollo eficiente del proceso presupuestario lo que hace que exista la adecuada y óptima utilización de los recursos financieros que deben estar orientados a lograr resultados, así posibilitar como el cumplimiento de sus objetivos y metas sobre todo en la prestación de más y mejores servicios básicos a su Población.

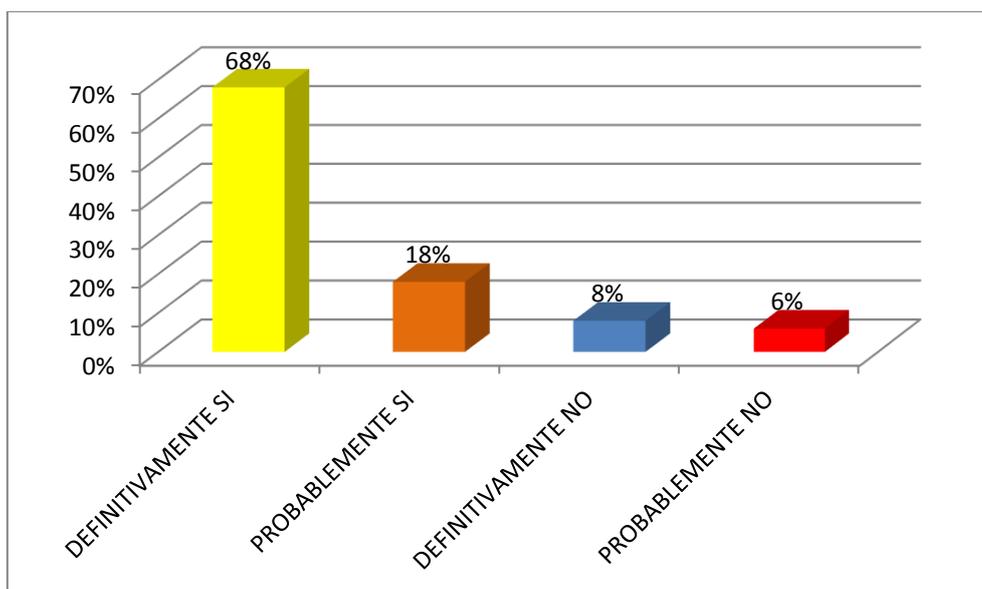
2. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Provinciales de Huaura respecto a la planificación de sus actividades financieras?

Tabla N° 2 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS

RESPUESTAS	N°	%
DEFINITIVAMENTE SI	143	68%
PROBABLEMENTE SI	38	18%
DEFINITIVAMENTE NO	17	8%
PROBABLEMENTE NO	12	6%
TOTAL	210	100

Fuente: Elaboración propia

Figura N° 2 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS



Fuente: Elaboración propia

El 68% de los encuestados respondió que definitivamente sí, el 18% probablemente que sí, el 8% definitivamente no y el 6% probablemente no.

La mayoría de los encuestados confirman que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, por cuanto permite establecer una metodología que busca un eficiente uso de los recursos financieros propiciando la adecuada y sistemática planificación de sus actividades financieras basado en la existencia de sus planes estratégicos y operativos en los cuales se deben definir los objetivos y metas que se pretenden cumplir en un determinado período.

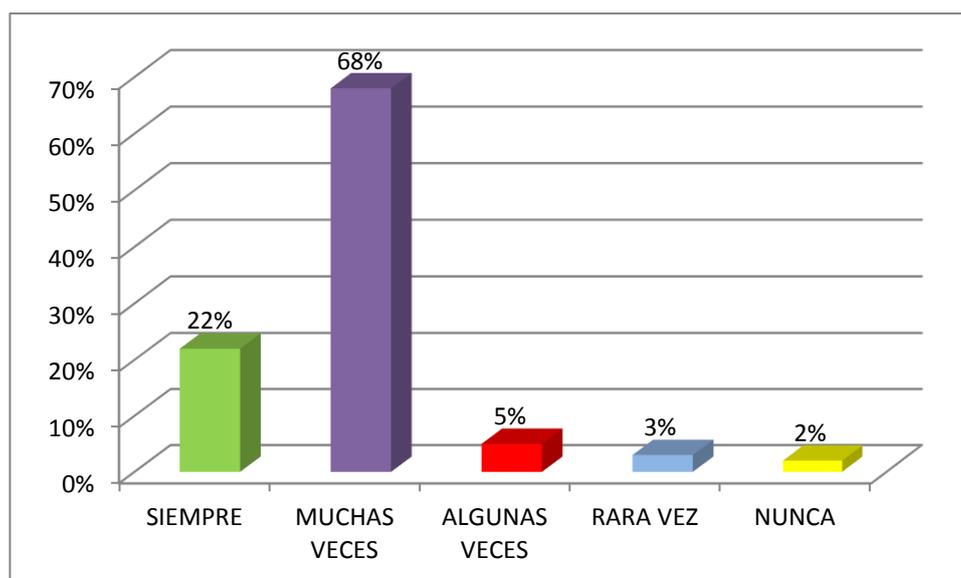
3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a organización de sus actividades financieras?

Tabla N° 3 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS

RESPUESTAS	N°	%
SIEMPRE	46	22%
MUCHAS VECES	143	68%
ALGUNAS VECES	11	5%
RARA VEZ	6	3%
NUNCA	4	2%
TOTAL	210	100

Fuente: Elaboración propia

Figura N° 3 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS



Fuente: Elaboración propia

El 68% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 22% que siempre, el 5% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 2% que nunca.

La mayoría de los encuestados consideran que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, por cuanto por sus disposiciones y procedimientos que establece no solamente permite la planificación ordenada de sus actividades financiera, sino que también propicia que exista la organización correspondiente, para el efecto los encargados de la Gestión Presupuestaria deben analizar la disponibilidad de sus recursos humanos, materiales y financieros.

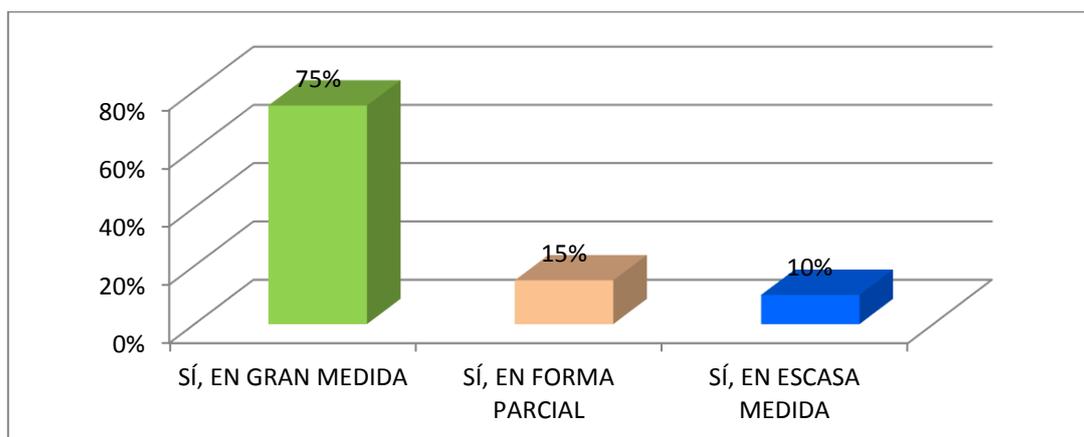
4. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades financieras?

Tabla N° 4 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS

RESPUESTAS	N°	%
SÍ, EN GRAN MEDIDA	158	75%
SÍ, EN FORMA PARCIAL	31	15%
SÍ, EN ESCASA MEDIDA	21	10%
TOTAL	210	100%

Fuente: Elaboración propia

Figura N° 4 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS



Fuente: Elaboración propia

El 78% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 15%, si en forma parcial y el 10% que si, en escasa medida.

La mayoría de los encuestados sostienen que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, por la metodología que establece en cuanto sus disposiciones y procedimientos respecto a las fases del proceso presupuestario permite a las personas encargadas de la Gestión Presupuestaria no solamente planificar y organizar sus actividades financieras, sino también ejecutar las mismas empleando estrategias que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes.

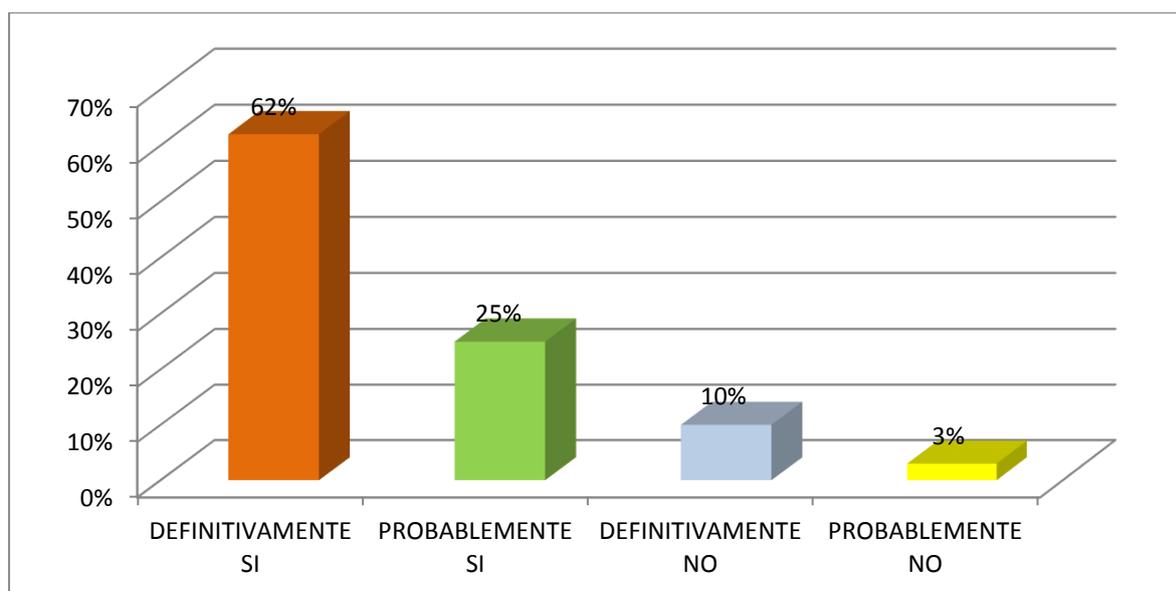
5. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto al control de sus actividades financieras?

Tabla N° 5 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS

RESPUESTAS	N°	%
DEFINITIVAMENTE SI	130	62%
PROBABLEMENTE SI	53	25%
DEFINITIVAMENTE NO	21	10%
PROBABLEMENTE NO	6	3%
TOTAL	210	100

Fuente: Elaboración propia

Figura N° 5 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS



Fuente: Elaboración propia

El 62% de los encuestados respondieron que definitivamente sí, el 25% que probablemente sí, el 10% que probablemente no y el 3% que definitivamente sí.

El Presupuesto por Resultados busca generar la eficiencia, eficacia y efectividad en el uso de los recursos Financieros, por lo tanto la planificación, organización y ejecución de sus actividades financieras deben constituir el soporte de la eficiente Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, por lo que las personas encargadas de la misma deben efectuar el control correspondiente para el efecto deben comparar las actividades financieras ejecutadas con las actividades financieras planificadas para analizar las diferencias y variaciones que se deben corregir para períodos futuros.

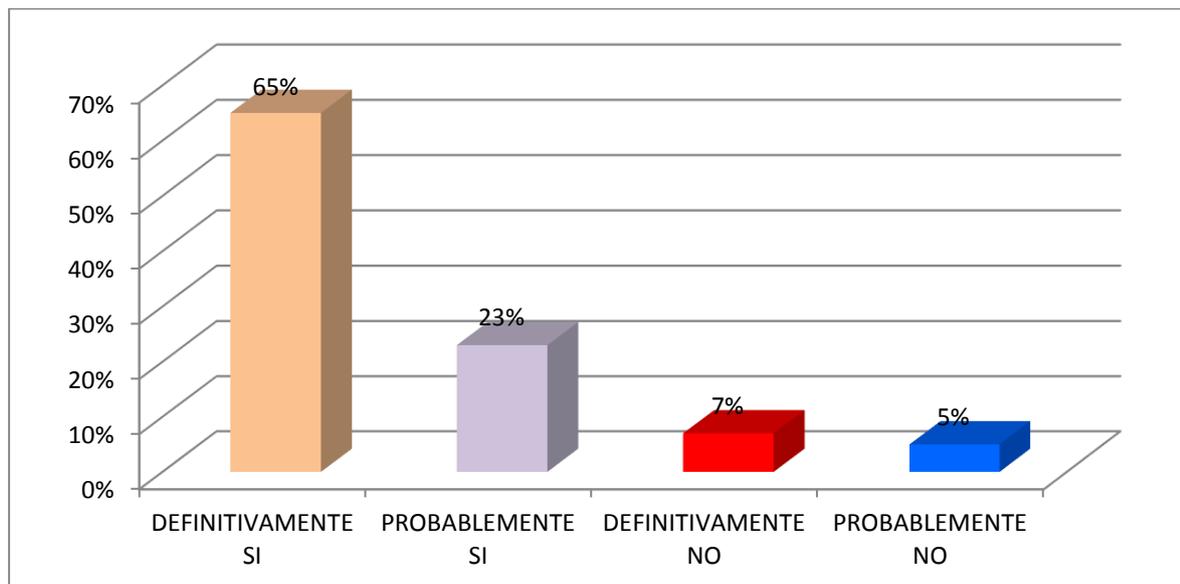
6. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la toma de decisiones financieras?

Tabla N° 6 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS

RESPUESTAS	N°	%
DEFINITIVAMENTE SI	136	65%
PROBABLEMENTE SI	48	23%
DEFINITIVAMENTE NO	14	7%
PROBABLEMENTE NO	12	5%
TOTAL	210	100

Fuente: Elaboración propia

Figura N° 6 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS



Fuente: Elaboración propia

El 65% de los encuestados respondieron que definitivamente si, el 23% probablemente sí, el 7% probablemente no y el 5% definitivamente no.

El Presupuesto por Resultados por la metodología que establece ejerce una influencia significativa en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura por lo tanto en el proceso de la planificación, organización, ejecución y control de sus actividades financieras deben tomar decisiones en forma permanente, éstas deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos, entre ellos al mantenimiento de la capacidad operativa y a la prestación de servicios básicos con valor agregado para satisfacer las necesidades de su Población.

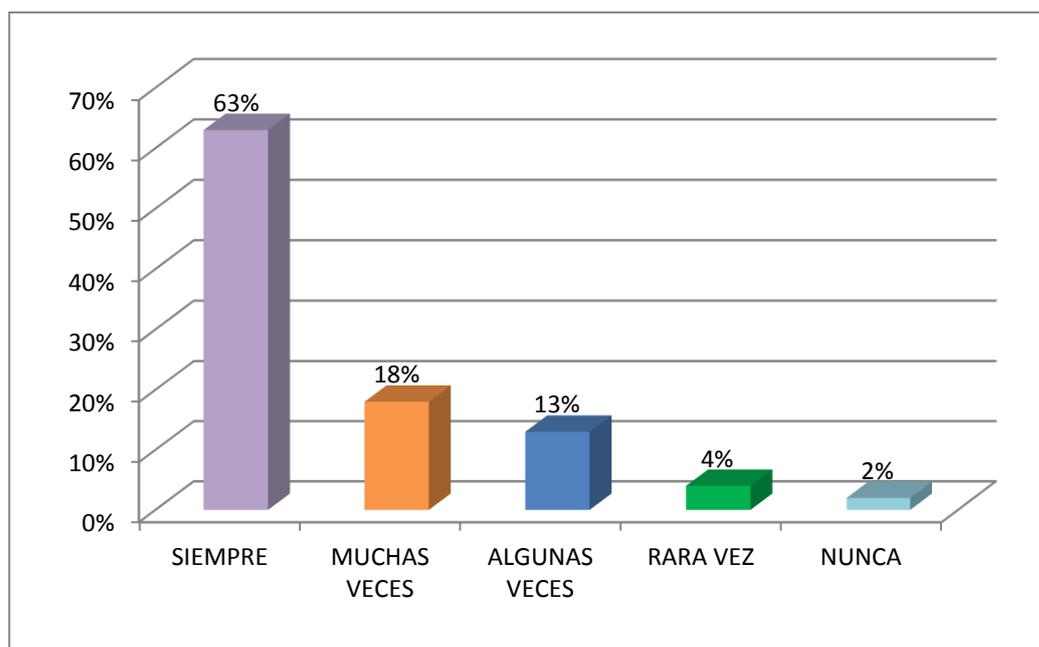
7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la toma de decisiones financieras programadas?

Tabla N° 7 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS PROGRAMADAS

RESPUESTAS	N°	%
SIEMPRE	132	63%
MUCHAS VECES	38	18%
ALGUNAS VECES	27	13%
RARA VEZ	9	4%
NUNCA	4	2%
TOTAL	210	100

Fuente: Elaboración propia

Figura N° 7 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS PROGRAMADAS



Fuente: Elaboración propia

El 63% de los encuestados respondieron que siempre, el 18% que muchas veces, el 13% algunas veces, el 4% que rara vez y el 2% que nunca.

El Presupuesto por Resultados es un instrumento basado en una visión integrada de las etapas del proceso presupuestario público, por lo tanto genera una Gestión Presupuestaria eficiente en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, sirve básicamente para que las personas encargadas de la misma tomen las decisiones financieras programadas en sus planes especialmente en lo que se refiere a garantizar una mejora en la capacidad instalada y operativa de la entidad como soporte para prestar más y mejoras servicios a su Población.

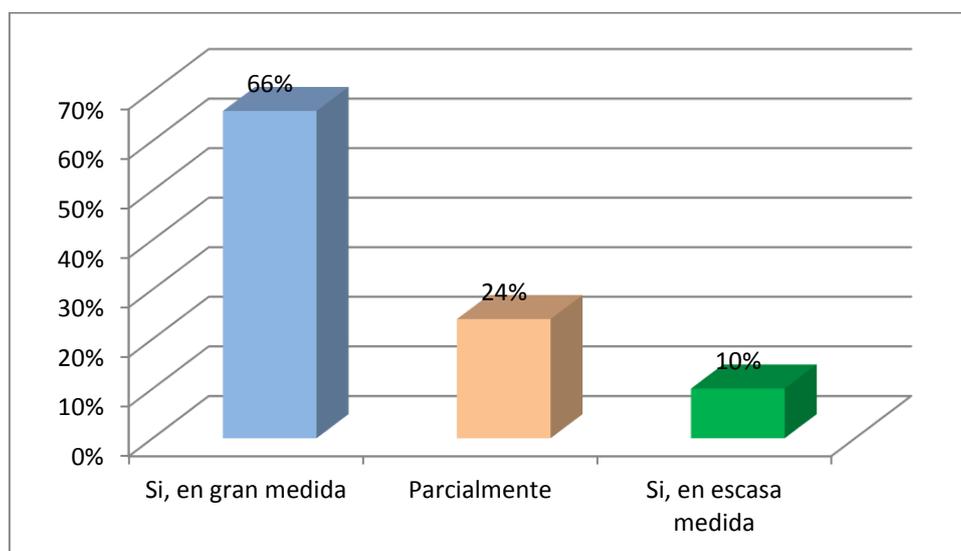
8. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones financieras no programadas?

Tabla N° 8 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / DECISIONES FINANCIERAS NO PROGRAMADAS

RESPUESTAS	N°	%
Si, en gran medida	139	66%
Parcialmente	50	24%
Si, en escasa medida	21	10%
TOTAL	210	100

Fuente: Elaboración propia

Figura N° 8 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / DECISIONES FINANCIERAS NO PROGRAMADAS



Fuente: Elaboración propia

El 66% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 24% que parcialmente y el 10% que si, en escasa medida.

Si bien es cierto que el Presupuesto por Resultados por su metodología que establece posibilita el desarrollo de una Gestión Presupuestaria eficiente en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, las personas encargadas de la misma lo pueden utilizar como soporte para efectos de tomar decisiones financieras no programadas, ya que en el transcurso de la realización de sus actividades pueden presentar eventos de carácter interno que pueden afectar el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes.

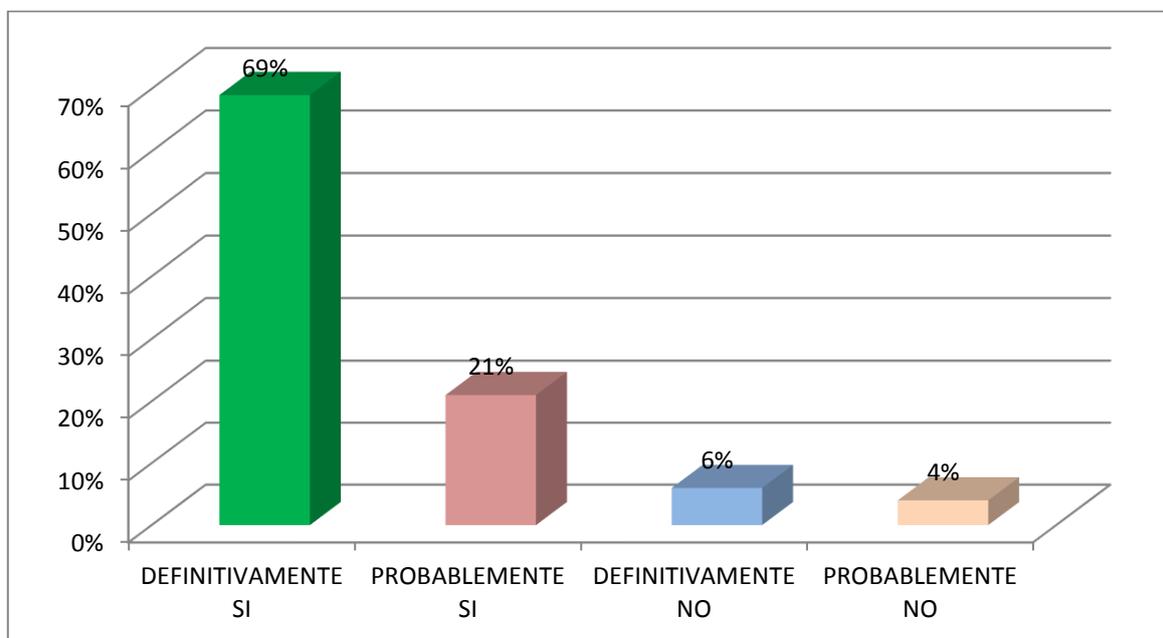
9. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones financieras con riesgo institucional?

Tabla N° 9 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / DECISIONES FINANCIERAS CON RIESGO INSTITUCIONAL

RESPUESTAS	N°	%
DEFINITIVAMENTE SI	145	69%
PROBABLEMENTE SI	44	21%
DEFINITIVAMENTE NO	13	6%
PROBABLEMENTE NO	8	4%
TOTAL	210	100

Fuente: Elaboración propia

Figura N° 9 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / DECISIONES FINANCIERAS CON RIESGO INSTITUCIONAL



Fuente: Elaboración propia

El 69% de los encuestados respondieron que definitivamente sí, el 21% probablemente sí, el 6% probablemente sí y el 4% definitivamente no.

El Presupuesto por Resultados por su adecuada metodología permite una Gestión Presupuestaria adecuada en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, por lo tanto frente a la existencia de factores externos que se generan fuera de la entidad permite tomar decisiones con riesgo institucional en base a la existencia de planes de consistencia que deben disminuir el impacto de los mismos en el cumplimiento de sus objetivos y metas sobre todo en lo que respecta a la capacidad operativa y la prestación de los servicios básicos a la Población.

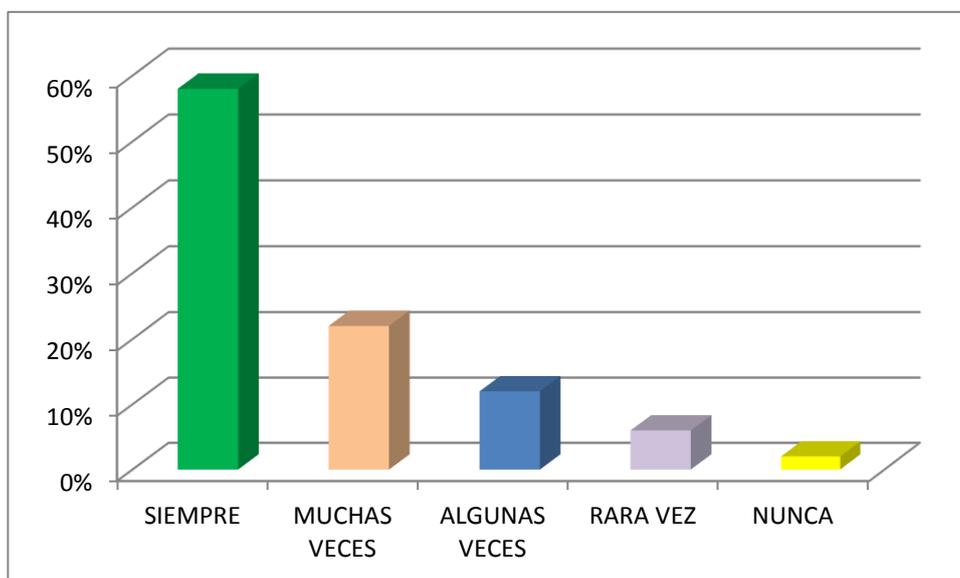
- 10.** ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la evaluación de sus resultados de las decisiones financieras tomadas?

Tabla N° 10 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / EVALUACION DE LOS RESULTADOS DE LAS DECISIONES FINANCIERAS TOMADAS

RESPUESTAS	N°	%
SIEMPRE	122	58%
MUCHAS VECES	46	22%
ALGUNAS VECES	25	12%
RARA VEZ	13	6%
NUNCA	4	2%
TOTAL	210	100

Fuente: Elaboración propia

Figura N° 10 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA / EVALUACION DE LOS RESULTADOS DE LAS DECISIONES FINANCIERAS TOMADAS



Fuente: Elaboración propia

El 58% de los encuestados respondieron que siempre, el 22% que muchas veces, el 12% algunas veces, el 6% rara vez y el 2% nunca.

El Presupuesto por Resultados constituye el soporte básico y fundamental que propicia la existencia de una Gestión Presupuestaria eficiente en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura por lo tanto las personas responsables de la misma toman decisiones permanentes en el proceso de planificación, organización, ejecución y control por lo que después de concluido el ejercicio fiscal necesariamente deben proceder a evaluar los resultados de las decisiones financieras tomadas a fin de encontrar las razones o motivos del porque no sean cumplido determinados objetivos y metas por lo que se debe efectuar las correcciones del caso mediante un plan de mejoras para períodos futuros.

4.2. ANALISIS, DISCUSIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

Los resultados de la Tesis, determinan que es importante la necesidad de que los responsables de la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura le den la importancia que se merece al Presupuesto por Resultados como soporte de la misma en la observancia y aplicación de sus disposiciones y procedimientos para un eficiente uso de sus recursos financieros que deben estar orientados básicamente al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes especialmente en lo que se refiere al mantenimiento e incremento de la capacidad instalada u operativa de las mismas, así como a la prestación de más y mejores servicios a su Población.

4.3. CONTRASTACION DE LAS HIPOTESIS

Para contrastar las hipótesis se ha utilizado la prueba no paramétrica denominada la chi cuadrada, se ha construido una tabla de doble entrada con las frecuencias observadas y las frecuencias esperadas con la finalidad de determinar la influencia de la Variable Independiente sobre la Variable Dependiente, en base al procedimiento que a continuación se detalla:

HIPÓTESIS PRINCIPAL

He: El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

Ho: El Presupuesto por Resultados no influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

Tabla N° 11 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA

FRECUENCIAS OBSERVADAS

EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS	GESTION PRESUPUESTARIA					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	12	27	1	0	2	42
Muchas Veces	25	82	15	0	0	122
Algunas veces	5	11	8	3	5	32
Rara vez	0	0	4	1	1	6
Nunca	0	2	4	2	0	8
TOTAL	42	122	32	6	8	210

Tabla N° 12 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA

FRECUENCIAS ESPERADAS

EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS	GESTION PRESUPUESTARIA					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	8.40	24.40	6.40	1.20	1.60	42.00
Muchas veces	24.40	70.88	18.59	3.49	4.64	122.00
Algunas veces	6.40	18.59	4.88	0.91	1.22	32.00
Rara vez	1.20	3.49	0.91	0.17	0.23	6.00
Nunca	1.60	4.64	1.22	0.23	0.31	8.00
TOTAL	42.00	122.00	32.00	6.00	8.00	210.00

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando H_0 es verdadero X^2 , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con $(5-1) (5-1) = 16$, siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula (H_0) si el valor calculado de X^2 es mayor o igual a 26.30

Al calcular la estadística de prueba $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 70.45$

Entonces la decisión estadística que se observa es que $70.45 > 26.30$ entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

HIPÓTESIS ESPECÍFICA 1

HE1: El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades financieras.

Ho1: El Presupuesto por Resultados no influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura a la planificación de sus actividades financieras.

Tabla N° 13 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA/PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS

TABLA 12

FRECUENCIAS OBSERVADAS

EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS	GESTION PRESUPUESTADA / PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS				TOTAL
	Definitiv. Si	Probabl. Si	Definitiv. No	Probabl. No	
Definitivamente si	100	28	13	2	143
Probablemente si	30	6	2	0	38
Definitivamente no	10	2	0	5	17
Probablemente no	3	2	2	5	12
TOTAL	143	38	17	12	210

*Tabla N° 14 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION
PRESUPUESTARIA/PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS*

FRECUENCIAS ESPERADAS

EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS	GESTION PRESUPUESTARIA/ PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS				TOTAL
	Definitiv. Si	Probabl. si	Definitiv. no	Probabl. No	
	Definitivamente si	97.38	25.88	11.58	
Probablemente si	25.88	6.88	3.08	2.16	38.00
Definitivamente no	11.58	3.08	1.38	0.96	17.00
Probablemente no	8.16	2.16	0.96	0.72	12.00
TOTAL	143.00	38.00	17.00	12.00	210.00

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando H_0 es verdadero X^2 , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con $(4-1) (4-1) = 9$ siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula (H_0) si el valor calculado de X^2 es mayor o igual a 16.92

Al calcular la estadística de prueba $X^2 = \sum \frac{(0-2)^2}{E} = 57.19$

Entonces la decisión estadística que se observa es que 57.19

>16.92 entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

HIPÓTESIS ESPECÍFICA 2

HE2: El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la organización de sus actividades financieras.

HN2: El Presupuesto por Resultados no influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la organización de sus actividades financieras.

Tabla N° 15 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA/ORGANIZACION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS

FRECUENCIAS OBSERVADAS

EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS	GESTION PRESUPUESTARIA/ ORGANIZACION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS					-TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
	Siempre	12	28	4	2	
Muchas veces	30	110	2	1	0	143
Algunas veces	3	3	2	2	1	11
Rara vez	1	2	2	1	0	6
Nunca	0	0	1	0	3	4
TOTAL	46	143	11	6	4	210

Tabla N° 16 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA/ORGANIZACION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS

FRECUENCIAS ESPERADAS

EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS	GESTION PRESUPUESTARIA/ ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	10.08	31.32	2.41	1.31	0.88	46.00
Muchas veces	31.32	97.38	7.49	4.09	2.72	143.00
Algunas veces	2.41	7.49	0.58	0.31	0.21	11.00
Rara vez	1.31	4.09	0.31	0.17	0.12	6.00
Nunca	0.88	2.72	0.21	0.12	0.07	4.00
TOTAL	46.00	143.00	11.00	6.00	4.00	210.00

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando H_0 es verdadero X^2 , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con $(5-1) (5-1) = 16$ siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula (H_0) si el valor calculado de X^2 es mayor o igual a 26.30

Al calcular la estadística de prueba $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 175.89$

Entonces la decisión estadística que se observa es que $175.89 > 26.30$ entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3

HE3: El Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades financieras.

HN3: El Presupuesto por Resultados no influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades financieras.

Tabla N° 17 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA/EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS

FRECUENCIAS OBSERVADAS

EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS	GESTION PRESUPUESTARIA/ EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS			TOTAL
	Si, en gran medida	Si, en forma parcial	Si, en escasa medida	
	Si, en gran medida	124	26	
Si, en forma parcial	22	5	4	31
Si, en escasa medida	12	0	9	21
TOTAL	158	31	21	210

Tabla N° 18 EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS / GESTION PRESUPUESTARIA/EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS

FRECUENCIAS ESPERADAS

EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS	GESTION PRESUPUESTARIA / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS			TOTAL
	Si, en gran medida	Si, en forma parcial	Si, en escasa medida	
	Si, en gran medida	118.88	23.32	
Si, en forma parcial	23.32	4.58	3.10	31.00
Si, en escasa medida	15.80	3.10	2.10	21.00
TOTAL	158.00	31.00	21.00	210.00

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple,

la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando H_0 es verdadero X^2 , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con $(3-1)(3-1) = 4$ siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula (H_0) si el valor calculado de X^2 es mayor o igual a 9.49

Al calcular la estadística de prueba $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 31.43$

Entonces la decisión estadística que se observa es que $31.43 > 9.49$ entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

CAPITULO V

DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. DISCUSIÓN

Los resultados de la investigación hacen conocer a las personas responsables de la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura que el conocimiento de la metodología, así como las disposiciones y procedimientos que establece el Presupuesto por Resultados permite propiciar el uso adecuado y óptimo de los recursos financieros buscando la eficiencia, eficacia y efectividad de las actividades financieras en lo que se refiere a la planificación, organización, ejecución y control de las mismas que mediante la toma de decisiones oportunas y correctas deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales en especial al mantenimiento de su capacidad operativa y a la prestación de más y mejores servicios básicos a la Población.

En relación a la Hipótesis principal teniendo en cuenta los antecedentes tomados en cuenta en la presente investigación se coincide con Ortiz Chávez (2017) respecto a que el Presupuesto por Resultados constituye el soporte básico y fundamental para el desarrollo de la Gestión Gerencial que incluye la Gestión Presupuestaria que consiste en la adecuada y sistemática planificación, organización, ejecución y control de sus actividades financieras mediante la toma de decisiones sean éstas programadas, no programadas y con riesgo institucional que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes.

En lo que respecta a la primera Hipótesis específica encuentro coincidencias también con Ortiz Chávez (2017) en el sentido de que el Presupuesto por Resultados por las características de su metodología permite sistematiza el soporte del desarrollo de una Gestión Presupuestaria eficiente que empieza indudablemente con la planificación ordenada de sus actividades financieras basada en los objetivos y metas establecidos en su correspondiente plan tanto estratégicos como operativos.

Respecto a la segunda Hipótesis específica encuentro coincidencias con Mejía Hernández (2014) en el sentido de que el Presupuesto por Resultados garantiza el desarrollo de la Gestión Presupuestaria mediante la organización adecuada de sus actividades financieras en las que se debe dar prioridad al uso efectivo y óptimo de sus recursos humanos, materiales y financieros necesarios para garantizar la posterior ejecución de las mismas.

En lo que se refiere a la tercera Hipótesis específica encuentro coincidencias con Mejía Morales (2015) en la consideración de que el Presupuesto por Resultados constituye el soporte básico para el desarrollo de una Gestión Presupuestaria ordenada y lógica que consiste en la ejecución sistemática de sus actividades financieras mediante la toma de decisiones orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondiente a un período determinado.

5.2. CONCLUSIONES

1. Se ha demostrado de acuerdo a los resultados obtenidos y la contrastación de la Hipótesis principal donde el valor práctico de la CHI Cuadrado fue superior al valor teórico que el Presupuesto por Resultados basado en su metodología, así como en sus disposiciones y procedimientos que establece permite el desarrollo de una Gestión Presupuestaria eficiente en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, basado en la planificación, organización, ejecución y control de sus actividades financieras mediante la toma de decisiones oportunas y correcta buscando resultados y contribuyendo al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondiente a un período determinado.

2. De acuerdo a los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 1 donde el valor práctico de la Chi Cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados que debidamente observado y aplicado en todas las etapas del proceso presupuestario contribuye en gran medida al desarrollo de una eficiente Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura basada en la sistemática planificación de sus actividades financieras tomando en cuenta los objetivos y metas que se han considerado en sus planes estratégicos y operativos para garantizar su posterior organización..

3. De acuerdo a los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 2 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados por las características de su

metodología, sus disposiciones y procedimientos orienta la eficiencia en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, por cuanto no solamente permite la planificación de sus actividades financieras, sino también propicia la organización adecuada de las mismas que debe priorizar la disponibilidad necesaria de sus recursos humanos, materiales y financieros para asegurar su posterior ejecución.

4. De acuerdo a los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 3 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto por Resultados es un instrumento moderno que contribuye al desarrollo de una Gestión Presupuestaria eficiente en las Municipalidades Distritales, por cuanto no solamente permite la planificación y organización de sus actividades financieras, sino también hace posible su correspondiente ejecución mediante la utilización de determinadas estrategias que deben estar orientadas a lograr el cumplimiento de sus objetivos y metas basada en resultados sobre todo en el mantenimiento de su capacidad operativa y la prestación de más u mejores servicios a sus Poblaciones.

5.3. RECOMENDACIONES

1. Se recomienda a las personas encargadas de la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura que conozcan en detalle la metodología, las disposiciones y procedimientos que establece el Presupuesto por Resultados a fin de planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades financieras mediante la toma de decisiones que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas en lo que respecta al mantenimiento de su

capacidad instalada y la prestación de más y mejores servicios con valor agregado a sus Poblaciones.

2. Se recomienda a las personas responsables de la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura que observen y apliquen de manera correcta las disposiciones y procedimientos que establece el Presupuesto por Resultados para que planifiquen de manera sistemática sus actividades financieras para efectos de garantizar y asegurar la correcta y adecuada utilización de sus recursos financieros a fin de obtener resultados satisfactorios mediante el cumplimiento de sus objetivos y metas correspondiente a un determinado período.
3. Se recomienda a las personas encargadas de la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura que en base al conocimiento de las disposiciones y procedimientos que establece el Presupuesto por Resultados puedan garantizar no solamente la planificación de sus actividades financieras, sino también a su correspondiente organización en base al análisis de la disponibilidad de sus recursos humanos, materiales y financieros para asegurar de esa manera su posterior ejecución.
4. Se recomienda a las personas encargadas de la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura que le den la importancia que merece a las disposiciones y procedimientos que establece el Presupuesto por Resultados para efectos de su aplicación no solamente en el proceso de planificación y organización de sus actividades financieras, sino sobre todo en la óptima ejecución de las mismas mediante la toma de decisiones oportunas y correctas que contribuyan

al cumplimiento de sus objetivos y metas en especial al mantenimiento de sus capacidades operativas y la prestación de más y mejores servicios básicos a sus Poblaciones.

CAPITULO VI

FUENTES DE INFORMACIÓN

7.1 Fuentes Bibliográficas

Alvarez, J. (2014). *Auditoría Financiera*. . Lima: Paacifico Editores.

Diaz, J. (2014). *La información del Presupuesto Público en la Toma de Decisiones de las Entidades Públicas*. Huacho: UNJFSC.

Mejia, A. (2015). *El Presupuesto por Resultados como herramienta para mejorar la Gestión Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca*. Huacho: UNJFSC.

Mejia, C. (2014). *La Auditoría Financiera como instrumento de Gestión Gerencial*. . Mexico: Editoriaal Universo SA.

Mejia, J. (2014). *El Presupuesto por Resultados en la Gestión Administrativa de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión*. Huacho: UNJFSC.

Ortiz, R. (2017). *El Presupuesto por Resultados y la Gestión Gerencial en la Municipalidad Provincial de Huari*. Huacho: UNJFSC.

Pichilingue, L. (2014). *El Presupuesto Público en la Gestión Financiera de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión*. Huacho: UNJFSC.

Robles, E. (2014). *El Presupuesto Público como herramienta de la Gestión de una Entidad Pública*. Huacho: UNJFSC.

Torres, L. (2014). *La Auditoría Financiera en la Gestión Gerencial*. . Mejico: Ediciones Contables Administrativas.

ANEXOS

ANEXOS

En la entrevista efectuada en la muestra correspondiente se utilizó el siguiente cuestionario:

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura?
a. Siempre () b. Muchas veces () c. Algunas veces ()
d- Rara Vez () e. Nunca ()

2. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades financieras?
a. Definitivamente si () b. Probablemente si ()
c. Definitivamente no () d. Probablemente no ()

3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a organización de sus actividades financieras?
a. Siempre () b. Muchas veces () c. Algunas veces ()
d. Rara vez () e. Nunca ()

4. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades financieras?
- a. Si, en gran medida** () **b. Si, en forma parcial** ()
- c. Si, en escasa medida** ()
5. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto al control de sus actividades financieras?
- a. Definitivamente si** () **b. Probablemente si** ()
- c. Probablemente no** () **d. Definitivamente no** ()
6. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la toma de decisiones financieras?
- a. Definitivamente si** () **b. Probablemente si** ()
- c. Probablemente no** () **d. Definitivamente no** ()
7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la toma de decisiones financieras programadas?
- a. Siempre** () **b. Muchas veces** () **c. Algunas veces** ()
- d. Rara vez** () **e. Nunca** ()

8. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones financieras no programadas?
- a. Si en gran medida** () **b. Parcialmente** ()
- c. Si, en escasa medida** ()
9. ¿Considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones financieras con riesgo institucional?
- a. Definitivamente si** () **b. Probablemente si** ()
- c. Probablemente no** () **d. Definitivamente no** ()
10. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto por Resultados influye en la Gestión Presupuestaria en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la evaluación de sus resultados de las decisiones financieras tomadas?
- a. Siempre** () **b. Muchas veces** () **c. Algunas veces** ()
- d. Rara Vez** () **e. Nunca** ()