



**UNIVERSIDAD NACIONAL  
JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, CONTABLES Y FINANCIERAS  
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**

**TESIS**

**“EL SISTEMA DE TESORERIA Y LA GESTION DE LOS RECURSOS  
FINANCIEROS EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL JOSE FAUSTINO SANCHEZ  
CARRION DEL DISTRITO DE HUACHO”**

**AUTOR**

**GEORGE DAVIS TOLENTINO OJEDA**

**PARA OPTAR MI TITULO PROFESIONAL DE  
CONTADOR PÚBLICO**

**ASESOR**

**Dr. CPCC. TEODORICO ANGEL VILLANUEVA RODRIGUEZ**

**HUACHO - 2019**

## **DEDICATORIA**

“A Dios, porque es el ser superior que alumbró mi camino siendo la máxima expresión de mi fe que ha hecho posible lograr mi objetivo y a mis Padres por el esfuerzo y sacrificio que han realizado para hacer realidad mi sueño de ser Profesional“

## **AGRADECIMIENTO**

“A Dios por ser la luz que ilumina mi camino y a mis Padres por el apoyo brindado para llegar a ser un buen profesional al servicio de la Sociedad”

“A mi Asesor por el apoyo recibido en el desarrollo de mi Tesis”

## INDICE

Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Resumen .....	x
Abstrac .....	xi
Introduccion .....	xii
Capitulo I.....	1
1.1 Descripción De La Realidad Problemática.....	1
1.2 Formulación Del Problema.....	8
1.2.1 Problema General.....	8
1.2.2 Problemas Especificos .....	8
1.3 Objetivos De La Investigacion .....	9
1.3.1 Objetivo General.....	9
1.3.2 Objetivos Especificos.....	9
1.4 Justificación De La Investigación.....	10
1.5 Delimitación Del Estudio .....	11
1.6 Viabilidad Del Estudio .....	11
Capitulo Ii.....	12
Marco Teorico .....	12
2.1 Antecedentes De La Investigacion .....	12
2.2 Bases Teoricas .....	14
2.3 Definiciones Conceptuales .....	17

2.4 Formulación De Hipótesis .....	21
2.4.1 Hipótesis General .....	21
2.4.2 Hipotesis Especificas .....	21
Capitulo Iii.....	22
Metodología .....	22
3.1 Diseño Metodológico .....	22
3.1.1 Tipo De Investigación .....	22
3.1.2 Nivel De Investigación.....	22
3.1.3 Diseño .....	23
3.1.4 Enfoque .....	23
3.1.5 Historico.....	23
3.2 Población Y Muestra .....	25
3.2.1 Población.....	25
3.2.2 Muestra .....	25
3.3 Operacionalización De Variables E Indicadores .....	26
3.4. Técnicas De Recolección De Datos.....	29
3.4.1 Técnicas A Emplear .....	29
3.4.2 Descripcion De Los Instrumentos.....	31
Capitulo Iv.....	33
Resultados .....	33
4.1 Presentación De Resultados.....	33
4.2 Analisis, Discusión E Interpretación De Resultados .....	49

4.3 Contrastacion De Las Hipotesis .....	50
Capitulo V .....	58
Discusión, Conclusiones Y Recomendaciones .....	58
5.1 Discusión .....	58
5.2 Conclusiones.....	59
5.3 Recomendaciones .....	61
Capitulo Vi .....	63
Fuentes De Información .....	63

## INDICE DE TABLAS

Tabla N° 1 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros .....	34
Tabla N° 2 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Planificación De Sus Actividades Financieras .....	36
Tabla N° 3 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Organización De Sus Actividades Financieras .....	37
Tabla N° 4 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Ejecución De Sus Actividades Financieras.....	39
Tabla N° 5 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Control De Sus Actividades Financieras .....	40
Tabla N° 6 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Toma De Decisiones Financieras .....	42
Tabla N° 7 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Decisiones Financieras Programadas.....	43
Tabla N° 8 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Decisiones Financieras No Programadas.....	45

Tabla N° 9 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Decisiones Financieras Con Riesgo Institucional.....	46
Tabla N° 10 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Decisiones Financieras Tomadas.....	48
Tabla N° 11 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros.....	50
Tabla N° 12 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros /.....	51
Tabla N° 13 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Planificacion De Sus Actividades Financieras.....	52
Tabla N° 14el Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Planificacion De Sus Actividades Financieras.....	52
Tabla N° 15 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Organización De Sus Actividades Financieras.....	54
Tabla N° 16 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Organización De Sus Actividades Financieras.....	54
Tabla N° 17 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Ejecucion De Sus Actividades Financieras.....	56
Tabla N° 18 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Ejecucion De Las Actividades Financieras.....	56



## INDICE DE FIGURAS

Figura N° 1 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros .....	35
Figura N° 2 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Planificación De Sus Actividades Financieras .....	36
Figura N° 3 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Organización De Sus Actividades Financieras .....	38
Figura N° 4 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Ejecución De Sus Actividades Financieras.....	39
Figura N° 5 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Control De Sus Actividades Financieras .....	41
Figura N° 6 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Toma De Decisiones Financieras .....	42
Figura N° 7 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Decisiones Financieras Programadas.....	44
Figura N° 8 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Decisiones Financieras No Programadas.....	45
Figura N° 9 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Decisiones Financieras Con Riesgo Institucional.....	47
Figura N° 10 El Sistema De Tesoreria / Gestion De Los Recursos Financieros / Decisiones Financieras Tomadas.....	48

## RESUMEN

**Objetivo:** Se ha demostrado que el Sistema de Tesorería influye de manera significativa en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho. **Métodos:** La población estuvo constituida por 80 personas y la muestra por 66 personas de acuerdo al muestreo aleatorio simple, se utilizó el instrumento de medición de actitudes de la escala de Likert, habiéndose considerado como dimensiones: El Sistema de Tesorería, Gestión de los Recursos Financieros, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión. La confiabilidad de los instrumentos fue validada de manera adecuada. **Resultados:** Los resultados muestran que el mayor porcentaje 78% entre siempre y muchas veces de los funcionarios y empleados consideran que el -Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros. **Conclusión:** La contrastación de las Hipótesis mediante la Chi Cuadrado muestra que al ser los valores prácticos mayores que los valores teóricos entonces se demuestra que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho.

**Palabras Claves:** Sistema de Tesorería, Gestión de los Recursos Financieros, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.

## ABSTRAC

**Objective:** It has been -demonstrated that the Treasury System has a significant influence on the Management of Financial Resources at the José Faustino Sánchez Carrión National University in the Huacho District. **Methods:** 80 people constituted the population and the sample by 66 people according to simple random sampling, the Likert scale attitude measuring instrument was used, having been considered as dimensions: The Treasury System, Resource Management Financial, José Faustino Sánchez Carrion National University. The reliability of the instruments was validated in an adequate manner. **Results:** The results show that the highest percentage 78% between always and many times of the officials and employees consider that the Treasury System influences the Management of Financial Resources. **Conclusion:** Contrasting the Hypothesis using the Chi square shows that being the practical values greater than the theoretical values then it is shown that the Treasury System influences the Management of Financial Resources in the National University José Faustino Sánchez Carrión of the District of Huacho.

**Key Words:** Treasury System, Financial Resources Management, José Faustino Sánchez Carrión National University.

## INTRODUCCION

Para todas las Entidades Públicas, así como para una entidad pública como lo es la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión que desarrolla sus actividades de la prestación de servicios educativos en el nivel de la educación superior resulta importante que los responsables de la Gestión de los Recursos Financieros conozcan las disposiciones y procedimientos que establece el Sistema de Tesorería a fin de cautelar no solamente el proceso de captación, custodia y empleo óptimo de sus recursos financieros, sino que también deben tomarlo como soporte para efectos de planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades financieras.

Asimismo debe servir de soporte para efectos de tomar decisiones financieras oportunas y correctas tanto programadas, como no programadas y con riesgo institucional que necesariamente deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes institucionales especialmente en lo que se refiere al mantenimiento de su capacidad operativa y a la prestación de más y -mejores servicios educativos de formación profesional de calidad para satisfacer las demandas y requerimientos de sus usuarios tomando como base fundamental la utilización eficiente de sus Recursos Financieros correspondiente a un período fiscal determinado.

La presente Tesis contiene lo siguiente:

- Capítulo I : Planteamiento del problema
- Capítulo II : Marco Teórico
- Capítulo III : Metodología
- Capítulo IV : Resultado
- Capítulo V : Discusión, Conclusiones y Recomendaciones
- Capítulo VI: Fuentes de información
- ANEXO : Instrumento de la recolección de datos

# **CAPITULO I**

## **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

### **1.1 DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA**

En la actualidad es conveniente conocer lo que es el Estado para partir de un análisis macro que permita describir un problema existente en la realidad social y tener una mejor visión respecto al contexto en donde se presenta el problema como lo es en la actualidad la Administración de los Recursos Financieros en una Entidad Pública autónoma de Educación Superior como lo es la Universidad Nacional José Faustino -Sánchez Carrión del Distrito de Huacho

Cuando la población en sus interrelaciones sociales necesita organizarse legalmente, designar a sus gobernantes, dinamizar sus actividades para lograr desarrollarse, progresar y ocupar el territorio que ocupa, el Estado se consolida como una institución más desarrollada del orden social evolutivo de Familia Sociedad Estado, afirmándose entonces que el mismo es la nación que política y jurídicamente ocupa y se ha organizado sobre el territorio nacional y sobre el cual ejerce soberanía.

El Estado tiene como deber fundamental promover el bienestar general que se fundamenta en la justicia y en el desarrollo integral en aspectos esencialmente importantes como lo son la educación y la salud, por lo tanto debe diseñar, implementar y ejecutar políticas para contribuir a una mejor calidad de vida de la población en general.

El Estado para efectos de cumplir con sus deberes se organiza a través del Gobierno que es la institución que tiene a su cargo la administración de su dirección y política, constituye el núcleo de las funciones directivas de las políticas del mismo; el Estado para desarrollar sus actividades para lograr el bienestar a través del Gobierno se tiene que valer de la administración pública que está representada por el conjunto de entidades públicas creadas por ley y esencialmente consiste en una capacidad del estado para producir un buen vivir y fortalecer sus niveles de convivencia, que ha impulsado el desarrollo de la sociedad.

El Sector Público está conformado por organismos que se agrupan en niveles, el Nivel I comprende a las entidades del Gobierno Nacional, el Nivel II corresponde a las entidades del Gobierno Regional y en el Nivel III se incluyen a los organismos del Gobierno Local; dentro del último nivel se encuentran las municipalidades provinciales y distritales que tienen como misión principal la prestación de servicios en favor de sus comunidades.

La Administración Pública para que funcione con eficiencia y cumpla con su rol protagónico deben tener como soporte fundamental a los Sistemas Administrativos que viene a ser el conjunto interconectado de organismos u órganos, normas, políticas, procesos técnicos, acciones y personas que interactúan de forma organizada para optimizar la eficiencia, eficacia y competitividad de las entidades y dependencias de la Administración Pública, uno de éstos sistemas, es el Sistema Nacional de Tesorería, que es el conjunto de normas, órganos, procedimientos, técnicas e instrumentos orientados a la administración de los fondos públicos en las entidades y organismos del sector público, cualquiera que sea la fuente de -

financiamiento y uso de los mismos, se rige por los principios de Unidad de Caja y economicidad.

El gran problema que ocurre en las entidades públicas que prestan diversos servicios como son las Entidades Públicas Autónomas entre las que se encuentra la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho viene a ser la deficiente Gestión de sus Recursos Financieros, aun cuando existe el sistema de tesorería, los fondos públicos son todos los recursos financieros que administran las entidades del Sector Público para el logro de sus objetivos institucionales, debidamente expresados a nivel de metas presupuestarias y se desagregan a nivel de fuente de financiamiento, categorías de ingreso.

Los fondos públicos tienen una estructura que es el ordenamiento orgánico e interrelacionado de los recursos financieros de la entidad pública como es el caso de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho en función a su percepción y disponibilidad de los ingresos y gastos, se le conoce también como la composición en términos absolutos del origen económico y clasificado de los fondos públicos por fuente de financiamiento en un momento dado, los ingresos se estructuran de acuerdo a la clasificación económica o categoría de ingresos y de acuerdo a su identificación por fuente de financiamiento y su clasificación económica se establece de acuerdo con la naturaleza de la transacción generada principalmente- por ingresos sin contraprestación directa de servicios o ingresos con contraprestación directa o bienes producidos por la entidad pública.

En la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho existen deficiencias en la Gestión de los recursos financieros debido a que no se le da la importancia correspondiente a lo que es el Sistema de Tesorería, éste sistema se vincula con la contabilidad en el espacio del dictado de normas para asegurar el normal funcionamiento del proceso integral del manejo de los fondos públicos, ésta relación se evidencia en los resultados de la aplicación de las -normas, pues las entidades del Sector Público muestran una mejor gestión, elevando su eficiencia en la tarea de captación y utilización de los recursos financieros de ésta entidad.

Desde el punto de vista del presupuesto público los fondos públicos constituyen los ingresos que son los recursos financieros que se obtienen de modo regular y periódico sin excepción, provenientes de fuentes de naturaleza tributaria y no tributaria, que sirve para financiar todos los gastos considerados en el presupuesto, se consideran también recursos financieros que obtienen la entidad pública provenientes de la recaudación de tributos, de ingresos no tributarios, de la venta de bienes y servicios, préstamos por endeudamiento, así como de donaciones internas y externas recibidas.

De acuerdo a la Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público, la administración de los recursos financieros públicos comprende el conjunto de normas, principios y procedimientos utilizados por los sistemas que lo conforman y a través de ellos, por las entidades y organismos participantes en el proceso de planeamiento, captación, asignación, utilización, custodia, registro, control y evaluación de los fondos públicos.



La administración financiera del Sector Público está formada por sistemas, con facultades y competencias que les otorga la ley citada y demás normas específicas, para establecer procedimientos y directivas necesarias para su funcionamiento y operatividad.

La administración de los recursos financieros públicos reviste importancia porque está orientada a viabilizar la Administración financiera de los fondos públicos, conforme a las disposiciones del ordenamiento jurídico, promoviendo el adecuado funcionamiento de sus sistemas conformantes, según las medidas de política económica establecidas, en concordancia con la Ley de Responsabilidad, Transparencia Fiscal y el Marco -Macroeconómico Multianual.

Es necesario conocer algunos aspectos relacionados al Sistema Nacional de Tesorería en ese sentido se puede manifestar que la Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público, norma el Sistema Nacional de Tesorería, orientado a la administración de los fondos públicos en las entidades y organismos del Sector Público, cualquiera que sea la fuente de financiamiento y el uso de los mismos, el cual se rige por los principios de unidad de caja y economicidad.

Se constituye la Caja Única del Tesoro Público de acuerdo con la citada Ley con el objeto de centralizar las cuentas que determine la Dirección Nacional del Tesoro Público para asegurar una gestión integral de los recursos financieros del Estado, para efectos del manejo integral de los fondos, la Dirección Nacional del Tesoro Público tienen en el Banco de la Nación una cuenta bancaria, denominada cuenta principal, en la cual se centraliza los fondos públicos de la fuente de financiamiento

recursos ordinarios, ésta cuenta principal contiene sub-cuentas bancarias de ingresos que la Dirección Nacional del Tesoro Público autoriza para el registro y acreditación de la recaudación; además, la Cuenta Principal contiene subcuentas bancarias de gasto que se autoriza a nombre de las unidades ejecutoras para atender el pago de las obligaciones contraídas.

La dirección Nacional del Tesoro Público es la instancia autorizada para dictar la normatividad orientada a la apertura, manejo y cierre de cuentas bancarias, así como la colocación de fondos públicos para cuyo efecto organiza y mantiene actualizado un registro general de cuentas bancarias de las entidades y organismos públicos.

La Administración Financiera de los fondos que financian los presupuestos de las unidades ejecutoras debe efectuarse en la tesorería u oficina que haga sus veces en la unidad ejecutora y su manejo se realiza a través de cuentas bancarias, la referencia a cuentas bancarias comprende a las subcuentas bancarias de gasto. Cuentas de encargo, cuentas centrales y adicionales de recursos directamente recaudados, autorizadas por la Dirección Nacional del Tesoro Público.

Los fondos autorizados por la Dirección Nacional de Tesoro Público son aquellos cuya ejecución se realiza con cargo a asignaciones presupuestarias aprobadas por las fuentes de financiamiento. Recursos ordinarios, recursos ordinarios para gobiernos regionales, recursos directamente recaudados, asimismo comprende los provenientes de la fuente de donaciones y transferencias de recursos distinto.

La apertura de cuentas bancarias que las unidades ejecutoras requieran para el manejo de fondos públicos de fuentes distintas de recursos ordinarios, recursos ordinarios para los gobiernos regionales y/ recursos directamente recaudados, requieren de autorización de la Dirección Nacional de Tesoro Público, cualquiera que sea la entidad del sistema financiero nacional, para cuyo efecto se presentará una solicitud con indicación de la fuente de financiamiento, modalidades de depósito y tipo de moneda.

Los titulares del manejo de las cuentas bancarias abiertas a nombre de la unidad ejecutora, deben ser el director general de administración o funcionario que haga sus veces y el tesorero, puede también designarse hasta dos suplentes, no pudiendo ejercer dicha función el cajero ni el personal del área de control interno, abastecimiento o logística, o que tenga a su cargo labores de registro contable.

En el caso de unidades operativas, de unidades ejecutoras autorizadas para el manejo de fondos por la modalidad de encargos, los responsables titulares deberán ser el administrados y el tesorero o quienes hagan sus veces, según el organigrama institucional correspondiente, opcionalmente podrán registrar hasta dos suplentes.

De acuerdo a lo descrito resulta fundamental precisar la Importancia del Sistema Nacional de Tesorería respecto al manejo de los fondos a nivel macro, lo que representa lo mismo a nivel de las entidades del Gobierno Central, del Gobierno Regional y Gobierno local y las Entidades Públicas Autónomas, específicamente en lo que se refiere a la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho es parte integrante de las mismas, por lo tanto el Sistema de

Tesorería debe jugar un papel estratégico como agente dinamizador en lo que se relaciona al manejo adecuado de los fondos que ésta unidad ejecutora capta y ejecuta dentro del cumplimiento de sus objetivos institucionales previstos en sus planes; por lo tanto debe significar un reto importante para las instancias operativas y ejecutivas del Presupuesto a nivel institucional.

De la problemática descrita se deduce que es necesario y conveniente darle la importancia que merece al Sistema de Tesorería como la parte central de la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho.

## **1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

En función a la descripción de la realidad problemática, los problemas fueron formulados de la siguiente manera:

### **1.2.1 PROBLEMA GENERAL**

¿De qué forma el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho?

### **1.2.2 PROBLEMAS ESPECIFICOS**

¿De qué manera el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la planificación de sus actividades financieras?

¿En qué medida el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la organización de sus actividades financieras?

¿De qué modo el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la ejecución de sus actividades financieras?

### **1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION**

En base a los problemas formulados, los objetivos de la presente Tesis fueron formulados de la siguiente manera:

#### **1.3.1 OBJETIVO GENERAL**

Demostrar la forma en que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho.

#### **1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS**

Determinar la manera en que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la planificación de sus actividades financieras.

Establecer la medida en que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez

Carrión del Distrito de Huacho respecto a la organización de sus actividades financieras.

Analizar el modo en que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho Huaura respecto a la ejecución de sus actividades financieras.

#### **1.4 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN**

La presente investigación se justificó porque ha sido conveniente hacer conocer a los responsables de la Gestión Financiera de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho la importancia del Sistema de Tesorería como soporte de un adecuado proceso de captación, custodia y sobre todo del óptimo manejo y utilización de recursos financieros que deben estar orientados al mantenimiento de su capacidad operativa para efectos de prestar mejores servicios educativos de nivel superior a sus usuarios en todas sus manifestaciones.

También se justifica porque es necesario considerar que el Sistema de Tesorería constituye la base fundamental para efectos de propiciar una eficiente Gestión de sus Recursos Financieros sobre todo en lo que respecta a su utilización para el efecto se deben emplear determinadas estrategias en la toma de decisiones financieras que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes especialmente en lo que se relaciona a la prestación de mejores servicios de calidad respecto a una formación profesional de calidad en todas las carreras que oferta.

## **1.5 DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO**

### **Delimitación espacial**

La presente investigación se realizó en el ámbito geográfico del Distrito de Huacho en donde desarrolla sus actividades de prestación de servicios educativos de nivel superior la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión, involucrará a las Autoridades, funcionarios y personal administrativo que laboran en las principales oficinas de la misma.

### **Delimitación temporal**

En el desarrollo de la presente investigación se ha utilizado la información recolectada en el año 2017, su desarrollo se llevó a cabo en el año 2018.

### **Delimitación social**

La investigación involucró a las Autoridades, Funcionarios y Empleados que laboran en las principales oficinas de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho.

## **1.6 VIABILIDAD DEL ESTUDIO**

La realización de la presente investigación fue viable debido a que se contó con toda la información existente relacionada al Software Contable y el procesamiento del registro de las operaciones en las Empresas Comerciales del Distrito de Huacho, así como se contaron con los recursos humanos, materiales y económicos necesarios para el desarrollo de la misma.

## CAPITULO II

### MARCO TEORICO

#### 2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION

En el desarrollo de la presente investigación se tendrán en cuenta los siguientes antecedentes:

(Pichilingue, 2014) en su Tesis **“El Presupuesto Público en la Gestión Financiera de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión”**, de acuerdo al análisis e interpretación de sus resultados y a la contrastación de su hipótesis concluye manifestando que el Presupuesto Público es una herramienta valiosa que constituye el soporte fundamental para que la Gestión Financiera de la -Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión sea eficiente, ya que se trata de darle la importancia correspondiente a un sistema estratégico como es el del Presupuesto Público, que es un instrumento valioso que ayuda a tomar decisiones correctas y oportunas.

(Balarezo, 2015) en su Tesis **“El Sistema Integrado de Administración Financiera en la Gestión Administrativa de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión”**, de acuerdo al análisis e interpretación de sus resultados y a la contrastación de sus hipótesis, concluye manifestando que el Sistema Integrado de Administración Financiera es de estratégica importancia para que la Gestión Administrativa de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión sea eficiente sobre todo en la prestación de servicios referidos a la formación -profesional de calidad, la investigación, la proyección social, la extensión universitaria y la



producción de bienes, ya que proporciona los mecanismos necesarios para la correcta utilización de los recursos financieros que garanticen el cumplimiento de sus objetivos y metas tanto en lo físico como en lo financiero, el sistema integrado de administración financiera es un sistema administrativo que garantiza el desarrollo de una Gestión Pública eficiente.

(García, 2017) en su Tesis **“El Sistema- de Tesorería y la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura”**, de acuerdo al análisis e interpretación de sus resultados y la contrastación de sus Hipótesis, concluye manifestando que el Sistema de Tesorería influye de manera significativa en la Gestión Financiera por cual proporciona los lineamientos básicos que permite la recaudación, la custodia y la utilización óptima de los recursos financieros que deben estar orientados a la planificación, organización, ejecución y control de sus actividades financieras para el efecto deben emplear determinadas estrategias que hagan posible el mantenimiento de la capacidad administrativa y operativa de la entidad, así como la prestación de más y mejores servicios a la Población con valor agregado para satisfacer sus necesidades y demandas.

(Oliva, 2018) en su Tesis **“El Sistema de Tesorería y la Administración de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión”**, acuerdo al análisis e interpretación de sus resultados y a la contrastación de sus hipótesis, concluye indicando que en efecto el Sistema de Tesorería ejerce una influencia significativa en la Administración de los recursos financieros por cuanto permite una adecuada recaudación, custodia óptima utilización de dichos recursos orientándolos al cumplimiento de sus objetivos y metas, especialmente en lo

relacionado al mantenimiento de la capacidad administrativa y operativa, así como a la prestación de más y mejores servicios a la Población en todas sus manifestaciones.

## **2.2 BASES TEORICAS**

Las teorías que se tomarán en cuenta en la presente investigación serán las siguientes:

### **La Teoría de los Sistemas Administrativos según Alvarado,**

(Alvarado, 2016)Ésta se originó a raíz de los innumerables problemas que aquejaban a la Administración pública, especialmente en lo que se refiere al desequilibrio entre las obligaciones públicas, los recursos disponibles y la toma de decisiones, así como a la reducción del tamaño del Estado y sobre todo en lo que se relaciona a la búsqueda de una eficiente administración pública interna de las entidades del Estado con la finalidad de que se logren los niveles necesarios y adecuados de eficiencia y eficacia.

Los Sistemas Administrativos vienen a ser el conjunto interconectado de organismos, órganos, normas, políticas, procesos técnicos, acciones y personas que interactúan de forma organizada para optimizar la eficiencia, eficacia y competitividad de las entidades y dependencias de la Administración Pública.

Estos Sistemas persiguen la finalidad de ayudar a que la gestión de las entidades públicas se desarrolle con criterios de unidad, racionalidad, eficiencia, eficacia, oportunidad y orden en función del cumplimiento de sus objetivos y planes estratégicos y operativos.

Estos Sistemas propician un trabajo especializado que influye en la Gestión de- todas las instituciones del Sector Público, independientemente de la morfología, ámbito y funciones que a cada una de ellas le corresponde cumplir.

Los Sistemas Administrativos tienen las siguientes funciones:

- Proponer las políticas que orientan su funcionamiento en concordancia con sus planes estratégicos a nivel de Gobierno central, Gobierno Regional y Gobierno Local.
- Proponer la normatividad general concerniente a su accionar y a su funcionamiento.
- Diseñar, modificar, suprimir y aprobar directivas y procesos técnicos propios para optimizar la gestión pública.
- Asesorar, a través de sus respectivos órganos integrantes, en asuntos de su competencia .
- -Estudiar y analizar la problemática relativa a los sistemas administrativos a fin de recomendar y poner en práctica las medidas correctivas para su satisfactorio funcionamiento .
- Promocionar, coordinar y conducir acciones de difusión y capacitación sobre el accionar de los órganos involucrados en los diversos sistemas administrativos.

**La Teoría de la Administración de los Recursos Públicos según García,** ésta se (García E. , 2016) surgió a raíz de la necesidad de cautelar la utilización óptima de los recursos financieros que deben estar orientados al cumplimiento de los objetivos y metas de cada una de las entidades públicas sobre todo en lo que se relaciona a la prestación de los servicios básicos para satisfacer de esa manera las exigencias y requerimientos de la Población; la Administración de los recursos públicos comprende el conjunto de normas, principios y procedimientos utilizados por los sistemas administrativos que lo conforman, y a través de ellos, por las entidades y organismos participantes en el proceso de planeamiento, captación, asignación,

utilización, custodia, registro, control y evaluación de los fondos públicos. Los recursos públicos son ingresos del Estado inherentes a su acción y atributos, que sirven para financiar los gastos de los presupuestos anuales y se clasifican a nivel de fuentes de financiamiento, los principios que enmarcan la administración financiera del Estado son: la transparencia, la legalidad, la eficiencia y la eficacia. La administración de los recursos públicos, reviste importancia porque está orientada a viabilizar la gestión de los fondos públicos, conforme a las disposiciones del ordenamiento jurídico, promoviendo el adecuado funcionamiento de sus sistemas conformantes, según las medidas de política económica establecidas, en concordancia con la Ley de Responsabilidad, Transparencia Fiscal y el Marco Macroeconómico Multianual.

**La -Teoría de la Gestión -según Torres,** en la actualidad ésta es -entendida de acuerdo a (Torres, 2016)ésta teoría como la aptitud para planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos de una empresa o de una entidad pública con el propósito de obtener el grado óptimo de posibilidades mediante decisiones que necesariamente tiene que efectuar la Gerencia o la Administración esencialmente dirigidas a conseguir los objetivos y metas previamente fijadas, así como de cumplir con las obligaciones resultantes de las mismas, especialmente cuando se trata de la prestación de los servicios públicos en sus diversas manifestaciones en todos los niveles de Gobierno a favor de la -población que requiere y exige servicios con valor agregado para satisfacer sus diversas necesidades en todos los sectores de su competencia especialmente en lo que se refiere a la Educación y a la Salud.

## **2.3 DEFINICIONES CONCEPTUALES**

En la presente investigación se van a utilizar los siguientes términos:

### **SISTEMA NACIONAL DE TESORERIA**

Es un sistema que establecen la Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público cuya función es básicamente la Administración de los fondos públicos en las entidades y organismos del Sector Público, cualquiera que sea la fuente de financiamiento y el uso de los mismos, el cual se rige por los principios de unidad de caja y economicidad.

### **CAJA UNICA DEL TESORO PÚBLICO**

Tiene como objeto la centralización de las cuentas que determine la Dirección Nacional del Tesoro Público para asegurar una gestión integral de los recursos financieros del Estado, de la cual queda excluida las personas jurídicas de derecho público y privado facultadas a desarrollar la actividad empresarial del Estado.

### **CUENTA PRINCIPAL DEL TESORO PUBLICO**

Es una cuenta que la -Dirección Nacional del Tesoro Público tiene en el Banco de la Nación, en la cual se centralizan los fondos públicos de la fuente de financiamiento de recursos ordinarios, tiene sub-cuentas bancarias de ingresos que se -autoriza para el registro y acreditación de la -recaudación.

### **POSICION DE CAJA DEL TESORO PÚBLICO**

La posición de caja del Tesoro Público está constituida por la agregación de los saldos de las cuentas conformantes de la Caja Única, sean en moneda nacional o en moneda extranjera.

## **FINANCIAMIENTO DE DEFICIT ESTACIONALES DE CAJA**

La Dirección Nacional del Tesoro Público puede solicitar ayuda financiera temporal a las instituciones financieras en las que mantiene sus cuentas, para cubrir déficit momentáneo de caja a fin de asegurar la atención oportuna de sus obligaciones.

## **ADMINISTRACION DE FONDOS**

La Administración de fondos especialmente en el ámbito público comprende el conjunto de normas, principios y -procedimientos utilizados por los sistemas que lo conforman, y a través de ellos, por las entidades y organismos participantes en el proceso de planeamiento, captación, asignación, utilización, custodia, registro, control y evaluación de los fondos públicos.

## **GESTION DE RECURSOS- FINANCIEROS-**

Es el conjunto de actividades que desarrollan las personas responsables de la Gestión Financiera en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión respecto al proceso de planificación, organización, ejecución y control de sus actividades, así como a la toma de decisiones sean éstas programadas, no programadas y con riesgo institucional utilizando estrategias que garanticen el óptimo uso de sus recursos financieros.

## **INGRESOS CORRIENTES**

Son los provenientes de impuestos, tasas, contribuciones, venta de bienes, prestación de servicios, rentas de la -propiedad, multas, sanciones y otros ingresos corrientes.

## **INGRESOS DE CAPITAL**

Son los provenientes de la venta de activos, las amortizaciones por los préstamos concedidos, la venta de acciones del Estado en empresas y otros ingresos de capital.

## **TRANSFERENCIAS**

Agrupan los recursos de contraprestación y no reembolsables provenientes de entidades, de personas naturales o jurídicas -domiciliadas o no domiciliadas en el país, así como de otros gobiernos.

## **FINANCIAMIENTO**

Agrupar los recursos provenientes de operaciones de crédito interno y externo, así como los saldos de balance de años fiscales anteriores.

## **ESTRUCTURA DE LOS FONDOS PUBLICOS**

Es el ordenamiento orgánico e interrelacionado de los recursos financieros del Estado en función a su percepción y disponibilidad de los ingresos y gastos, se le conoce también como la composición en términos absolutos del origen económico y clasificado de los fondos públicos por fuente de financiamiento en un momento dado.

## **ESTRUCTURA DE LOS INGRESOS**

Los ingresos se estructuran de acuerdo a la clasificación económica o categoría de ingresos y de acuerdo a su identificación por fuente de financiamiento y son

aprobados mediante Resolución Directoral de la Dirección Nacional de Presupuesto Público.

### **FONDOS PUBLICOS-**

Son todos los recursos financieros que administran las entidades del Sector Público para el logro de sus objetivos institucionales, debidamente expresados a nivel de metas presupuestarias y se desagregan a nivel de fuente de financiamiento, categorías de ingreso, pérdida y específica.

### **REGISTRO DE LOS COMPROMISOS**

El monto total de los compromisos debe registrarse en el SIAF-SP de acuerdo con las normas y procedimientos establecidos legalmente en la etapa de ejecución presupuestal, debidamente sustentados con los documentos que señalan las normas vigentes sobre el particular.

### **FORMALIZACION DEL DEVENGADO**

El devengado se formaliza cuando el área responsable en la unidad ejecutora otorga su conformidad, en documentos tales como la orden de compra guía de internamiento, orden de servicio, planilla única de pagos de remuneraciones y pensiones-.

### **ETAPA DE PAGO**

Es la etapa en la cual se procede a extinguir parcial o totalmente la obligación contraída por la unidad ejecutora de cada entidad pública.



## **2.4 FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS**

En base a los problemas y objetivos, las Hipótesis de la presente Tesis fueron formuladas de la siguiente manera:

### **2.4.1 HIPÓTESIS GENERAL**

El Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho.

### **2.4.2 HIPOTESIS ESPECIFICAS**

El Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la planificación de sus actividades financieras.

El Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la organización de sus actividades financieras.

El Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la ejecución de sus actividades financieras.

## **CAPITULO III**

### **METODOLOGÍA**

#### **3.1 DISEÑO METODOLÓGICO**

##### **3.1.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN**

La presente -investigación de acuerdo a la -naturaleza del -problema planteado y sus objetivos, se -identifica como una -Investigación -Aplicada, porque ha permitido -conocer que si existe una -influencia significativa del -Sistema de Tesorería en la -Gestión de los recursos -financieros, lo que ha -posibilitado fin de efectuar -recomendaciones para -solucionar el -problema referido a la utilización de éste -sistema en una eficiente -Gestión -Financiera, en la administración de los -fondos y su -óptima -utilización.

##### **3.1.2 NIVEL DE INVESTIGACIÓN**

El nivel de la -presente -investigación es el -explicativo y -causal porque se ha estudiado la -influencia -significativa que -ejerce el -Sistema de -Tesorería sobre la -Gestión de los -Recursos -Financieros en la -Universidad Nacional José -Faustino Sánchez -Carrión del -Distrito de -Huacho.

### 3.1.3 DISEÑO

El diseño -específico de la -presente -investigación es el -Diseño no experimental -transaccional, cuyo -diagrama fue el -siguiente:

$M = O \times I \text{ o } Y$

**Dónde:**

M = -Muestra -seleccionada.

O = -Observación.

X = -El -Sistema de -Tesorería

Y = -Gestión de los -Recursos -Financieros

I = -Grado de -influencia entre la -causa y el -efecto.

### 3.1.4 ENFOQUE

El -enfoque que se ha -considerado dentro de la -presente -investigación es el cuantitativo -porque se está efectuando un -aporte sobre un -hecho real, tangible, -observable, -medible que se -presenta en la -Universidad Nacional José -Faustino Sánchez -Carrión del -Distrito de -Huacho que -desarrolla sus actividades -mediante la -prestación de servicios -educativos de nivel -superior a sus -usuarios en las -distintas -Carreras -profesionales.

En el -desarrollo de la -presente investigación se -utilizaron los -siguientes -métodos:

### 3.1.5 HISTORICO

Permitió -conocer la evolución -histórica que han -tenido en el -tiempo y en espacio el -Sistema de -Tesorería y la -Gestión de los -Recursos -Financieros que es necesaria e -imprescindible -conocerla para efectos de -entender su importancia en las -actuales -circunstancias, como dos -variables -plenamente

identificadas que -tienen un grado de -influencia respecto a los -procedimientos que se utilizan para -efectos captar los -fondos y conocer los -procedimientos de su -correspondiente uso.

### **DESCRIPTIVO**

Se -empleó para conocer el los -elementos que -conforman tanto el -Sistema de Tesorería como la -Gestión de los -Recursos Financieros con la -finalidad de entender su -integración en el -funcionamiento de dicho -sistema y lo que corresponde a los -mecanismos que se -emplean para -utilizar de -manera óptima -dichos recursos.

### **EXPLICATIVO**

Se -utilizó para -explicar los -mecanismos que se -emplean para captar los fondos y los -procedimientos que se -establecen para -Gestionar de manera eficiente- dichos -recursos.

### **ANALITICO**

Se -utilizó para -analizar los elementos que -conforman el -Sistema de Tesorería y la -Gestión de los -Recursos -Financieros para apreciar el -grado de influencia entre éstas dos -variables considerando la -naturaleza de las actividades de -servicios educativos de -nivel superior a la que se -dedica la Universidad -Nacional José -Faustino Sánchez -Carrión del -Distrito de Huacho-.

## 3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA

### 3.2.1 POBLACIÓN

En la presente investigación, la población estuvo constituida por 80 personas entre funcionarios y empleados que laboran en las principales oficinas de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho.

### 3.2.2 MUESTRA

Teniendo en cuenta que cada uno de los elementos que conforman la Población tienen la misma probabilidad de conformar la muestra estuvo constituida por 66 personas entre Funcionarios y Empleados que laboran en las principales oficinas de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho, dicha muestra fue determinada por la fórmula del muestreo aleatorio simple siguiente:

$$n = \frac{Z^2 N p q}{E^2 (N - 1) + Z^2 p q}$$

#### **Dónde:**

n= -tamaño de las muestra

Z = -Nivel de confianza (1.96)

N = -Tamaño de la población

E = -Precisión o error (0.05)

p= -tasa de prevalencia del objeto de estudio (0.50)

q = (1-p) = 0.50

**Reemplazando la fórmula:**

$$n = \frac{(1.96)^2(80)(0.5)(0.5)}{(0.05)^2(80 - 1) + 1.96^2(0.5)(0.5)}$$

$$n = \frac{76.8320}{0.1975 + 0.9604}$$

$$n = \frac{76.8320}{1.1579} = 66.35$$

$$n = 66$$

Por lo tanto se encuestó a 66 personas entre Autoridades Funcionarios y Empleados que laboran en las principales oficinas de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho.

### **3.3 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES**

#### **VARIABLE INDEPENDIENTE**

#### **EL SISTEMA DE TESORERIA**

#### **CONCEPTO OPERACIONAL.**

Es el conjunto de normas y procedimientos que establecen una serie de disposiciones referidas al aseguramiento del normal funcionamiento del proceso integral del manejo de los fondos públicos que permiten una mejor gestión, elevando su

eficiencia- en la tarea de -captación y -utilización de los -recursos -financieros de la entidad -pública.

## **DIMENSIONES**

- -Normas
- -Procedimientos
- -Disposiciones
- -Normal -funcionamiento
- -Proceso -integral
- -Manejo de -fondos -públicos
- -Mejor -gestión
- -Eficiencia

## **INDICADORES**

- -Unidad de -caja
- -Economicidad
- -Generación de -fondos
- -Centralización de los -fondos -fiscales
- -Custodia de los -fondos -públicos
- -Utilización de -fondos
- -Fuentes de -financiamiento
- -Documentos -fuentes
- -Disponibilidades

## **INDICES**

- -Identificación de las -fuentes de -financiamiento
- -Procedimientos de -captación de -fondos
- -Programación de -pagos
- -Posición de -caja
- -Unidades -Ejecutoras
- -Eficacia
- -Productividad

## **VARIABLE DEPENDIENTE (VD)**

### **GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS**

#### **CONCEPTO OPERACIONAL**

Es el -conjunto de -actividades que realizan los -responsables del -manejo de los -fondos -públicos referidos al -proceso de planeamiento, -captación, -asignación, utilización, -custodia, -registro, -control y -evaluación de los -fondos -públicos.

#### **DIMENSIONES**

- -Es el -conjunto de -actividades
- -Que -realizan los -responsables
- -Del manejo de los -fondos -públicos -referidos al -Proceso de -planeamiento
- -Captación
- -Asignación
- -Utilización
- -Custodia
- -Registro
- -Control



- -Evaluación

## **INDICADORES**

- -Planificación de sus -actividades -financieras
- -Organización de sus -actividades -financieras
- -Ejecución de sus -actividades -financieras
- -Control de sus -actividades -financieras
- -Toma de -decisiones -financieras
- -Decisiones -financieras -programadas
- -Decisiones -financieras no -programadas
- -Decisiones -financieras con -riesgo -empresarial
- -Evaluación de sus- resultados- de las -decisiones -financieras

## **INDICES**

- -Registro en SIAF- SP
- -Normas y -procedimientos de -ejecución -presupuestal
- -Calendario de -compromisos
- -Formalización de los -devengados
- -Procedimientos de -pagos
- -Modalidades de -pagos
- -Documentos
- -Obligaciones -contraídas

### **3.4. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS**

#### **3.4.1 Técnicas a Emplear**

Las -Técnicas que se -utilizaron en la -presente -investigación -fueron las siguientes:

**LA ENCUESTA**, se -utilizó ésta -técnica para -efectos de -recolectar información de la -muestra representativa de la -Población con la -finalidad de obtener datos de -primera mano del -personal que en sus -distintos niveles laboran en las -principales oficinas de la -Universidad -Nacional José -Faustino Sánchez -Carrión del -Distrito de -Huacho, para -entender mejor el -problema y apreciar de una -mejor manera la -influencia del -Sistema de -Tesorería como soporte para una -eficiente -Gestión de sus -Recursos -Financieros.

**LA -ENTREVISTA**, se -empleó ésta -Técnica para -efectos de -entablar una comunicación -directa con los -sujetos de -estudio a fin de -obtener las respuestas -verbales a las -interrogantes -planteadas sobre el -problema propuesto, -permitirá obtener -información más -completa, lograr la -mayor participación- de los -sujetos que se -pretende -investigar lo que ha -permitido aclarar -interpretaciones -erróneas y -asegurar que las -respuestas sean correctas, para el -efecto la -encuesta será -estructurada en -base a la -naturaleza del -roblema.

**LA -OBSERVACION**, se -empleó ésta -Técnica para tener una -presencia importante- en el -ámbito -geográfico en el cual -desarrolla sus -actividades de prestación- de -servicios -educativos de nivel -superior la -Universidad Nacional -José Faustino -Sánchez Carrión del -Distrito de -Huacho para -efectos de tener un -registro visual de lo que -realmente ocurre en una -situación- real, -debiendo -clasificarse y -consignar los -acontecimientos más

importantes- en base a un -esquema -previamente -elaborado teniendo en cuenta la -naturaleza del -problema, por lo tanto se -registrarán la -conducta y las características- del desempeño- de los f-uncionarios y -empleados.

### **3.4.2 DESCRIPCION DE LOS INSTRUMENTOS**

El -instrumento que se -utilizará con mayor -frecuencia en la presente investigación fue el -Cuestionario que -representó una ayuda muy -valiosa de la Técnica de la -Entrevista, para el efecto se -estructuró un conjunto de -preguntas que se - relacionaron en forma directa a las -variables de estudio que -permitió registrar las respuestas de los -encuestados para verificar las hipótesis propuestas, éste -instrumento tuvo una -estructura formal con los -elementos necesarios para que los -encuestados sepa los objetivos de la -investigación, habiendo sido -necesario considerar que las -preguntas sean cerradas con múltiples -respuestas.

Por otro lado -también se utilizó la -Técnica de la -Entrevista, el instrumento empleado fue la -Guía de -Entrevista, que es una -cédula de preguntas en -donde el -entrevistador es el que -pregunta y escribe la -respuesta del -entrevistado siendo su -propósito obtener -información más -espontánea y -abierta.

Asimismo- se utilizó la -Técnica de la -Observación, -habiéndose -empleado la Guía de -Observación directa con la -finalidad de tomar -conocimiento -real del problema- con la finalidad- de probar las -hipótesis de -estudio.

### **3.4. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN**

El -procesamiento de la -información obtenida se -efectuó mediante el -computador con la finalidad de obtener -resultados, a partir de los -cuales se pudo -realizar un -análisis,

según- los -objetivos, -preguntas e -hipótesis -planteadas en la -presente -investigación, para el efecto se -utilizó las técnicas -estadísticas con el -apoyo del computador, utilizando -programas estadísticos que se -encuentran en el -mercado, dicho procesamiento fue el -siguiente:

- -Obtenida la -información de la muestra -objeto de estudio de la investigación, la misma será -revisada, corregida y -ordenada de acuerdo con las -hipótesis planteadas.
- -Se codificaran- las respuestas -utilizando un sistema de -códigos numéricos- para las variables con el fin de -tabularlas.
- -Las -variables -codificadas se -establecerán por -categorías para medir los - conceptos de -grupos.
- -Se -definirán las -herramientas -estadísticas.

El -procesamiento fue -efectuado mediante las -siguientes -herramientas -estadísticas:

- -Medidas de -tendencia -central
- -Medidas de -dispersión
- -Pruebas -Estadísticas.

Para -efectuar la -prueba o -contrastación de las -Hipótesis se -utilizó el -análisis no paramétrico -mediante la prueba -estadística denominada la -Chi -cuadrado -X<sup>2</sup>.

## CAPITULO IV

### RESULTADOS

#### 4.1 PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

En el presente capítulo se muestra y analiza los resultados obtenidos generados por la encuesta aplicada en la muestra correspondiente, la cual constó de 10 preguntas formuladas de acuerdo a las variables y los indicadores de la variable dependiente y a través de los cuales se explica el grado de influencia que ejerce el Sistema de Tesorería en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho.

En base a la información recolectada; analizada y procesada de la encuesta efectuada a los funcionarios y empleados que laboran en las principales oficinas de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho considerados en la muestra, se han confeccionado los respectivos cuadros en los cuales se han establecido los porcentajes acompañados de sus respectivos gráficos.

El análisis y la interpretación de los resultados de la encuesta hace posible evidenciar y observar que estos son favorables respecto a la influencia significativa que ejerce el Sistema de Tesorería sobre la Gestión de los Recursos Financieros.

En el análisis e interpretación de los resultados se han utilizado los procedimientos más adecuados lo que ha permitido la contrastación de las hipótesis planteadas en la presente investigación lo que ha hecho posible finalmente establecer las conclusiones y proponer las recomendaciones en base a los objetivos de la misma.

A continuación- se presentan los cuadros -estadísticos con sus -respectivos -porcentajes y gráficos, así como la -interpretación de los -resultados, tal como se -muestra en el siguiente detalle:

## ENCUESTA

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho?

**Tabla N° 1**

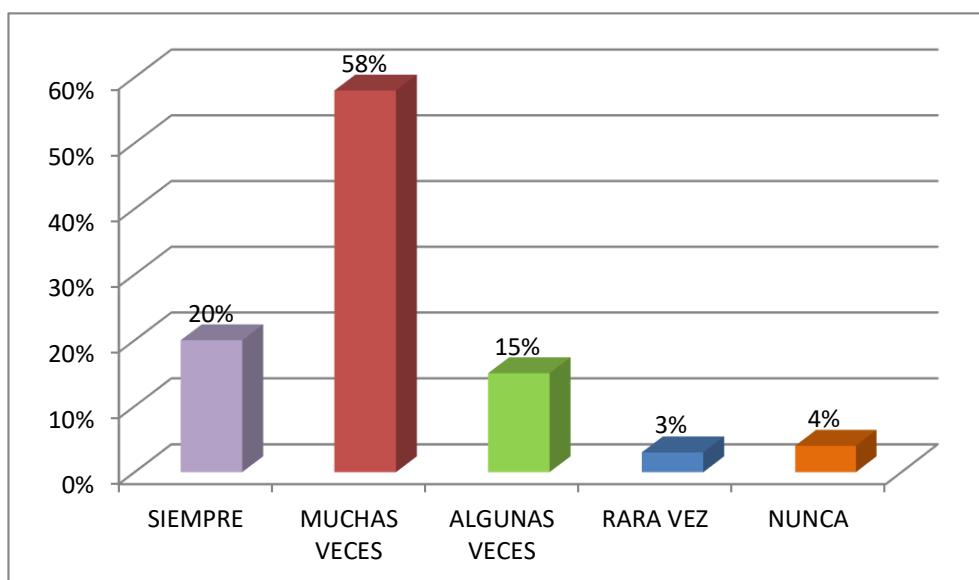
### EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS

RESPUESTAS	N°	%
SIEMPRE	13	20%
MUCHAS VECES	38	58%
ALGUNAS VECES	10	15%
RARA VEZ	2	3%
NUNCA	3	4%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

**Figura N° 1**

**EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS**



**Fuente:** Elaboración propia

El 58% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 20% que siempre, el 15% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 4% que nunca.

El Sistema de Tesorería influye de manera significativa en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho por cuanto las disposiciones y procedimientos que establece hace posible que exista un eficiente proceso de recaudación, custodia y óptima utilización de dichos recursos a fin de que contribuyan al cumplimiento de sus objetivos y metas instituciones previstos en sus planes operativos especialmente en lo que se refiere al mantenimiento de su capacidad operativa y la prestación de más y mejores servicios con valor agregado respecto a la formación profesional de calidad.

2. ¿Considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la planificación de sus actividades financieras?

*Tabla N° 2*

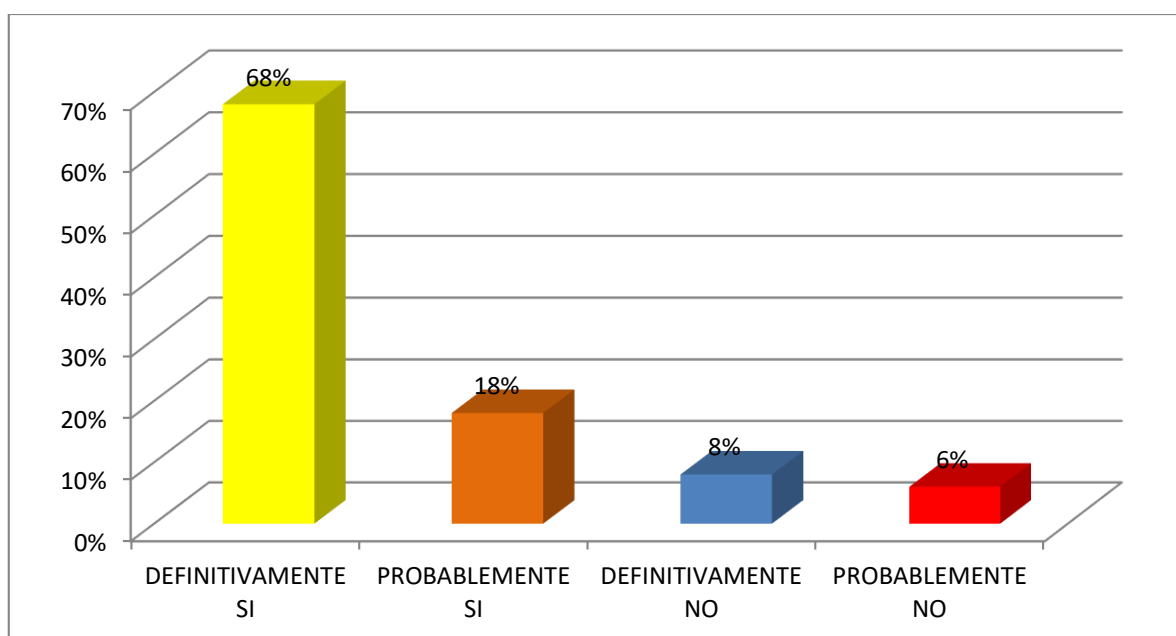
***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS***

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	45	68%
PROBABLEMENTE SI	12	18%
DEFINITIVAMENTE NO	5	8%
PROBABLEMENTE NO	4	6%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

*Figura N° 2*

***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS***





## INTERPRETACION

El 68% de los encuestados respondió que definitivamente sí, el 18% probablemente que sí, el 8% definitivamente no y el 6% probablemente no.

Los resultados de la encuesta confirman que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho, por cuanto la observancia y aplicación de las disposiciones y procedimientos que establece el Sistema de Tesorería permite la sistemática y adecuada planificación de sus actividades financieras para el efecto deben elaborar sus planes financieros en los cuales se deben definir los objetivos y metas instituciones que deben estar orientados a hacer posible una eficiente Gestión de sus Recursos.

2. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la organización de sus actividades financieras?

*Tabla N° 3*

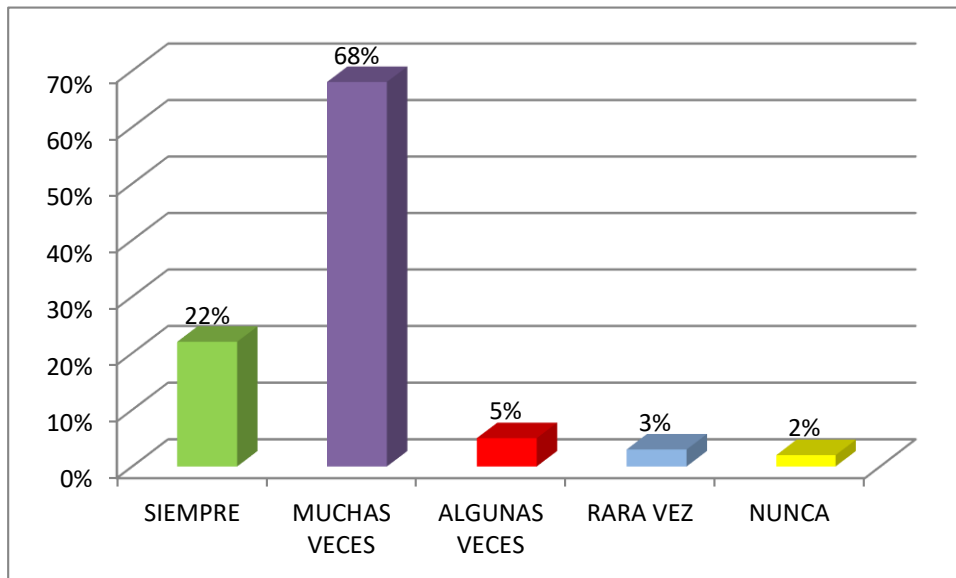
***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS***

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	15	22%
MUCHAS VECES	45	68%
ALGUNAS VECES	3	5%
RARA VEZ	2	3%
NUNCA	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

**Figura N° 3**

**EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS**



**INTERPRETACION**

El 68% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 22% que siempre, el 5% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 2% que nunca.

El Sistema de Tesorería influye según los encuestados en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho, por cuanto por las disposiciones y procedimientos que establece no solamente permite la sistemática planificación de sus actividades financieras, sino la organización de las mismas para el efecto se debe analizar la disponibilidad de los recursos humanos, materiales, y financieros lo que posibilita la seguridad u garantía de una eficiente y óptima Gestión de sus recursos financieros.

4. ¿En qué medida considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la ejecución de sus actividades financieras?

**Tabla N° 4**

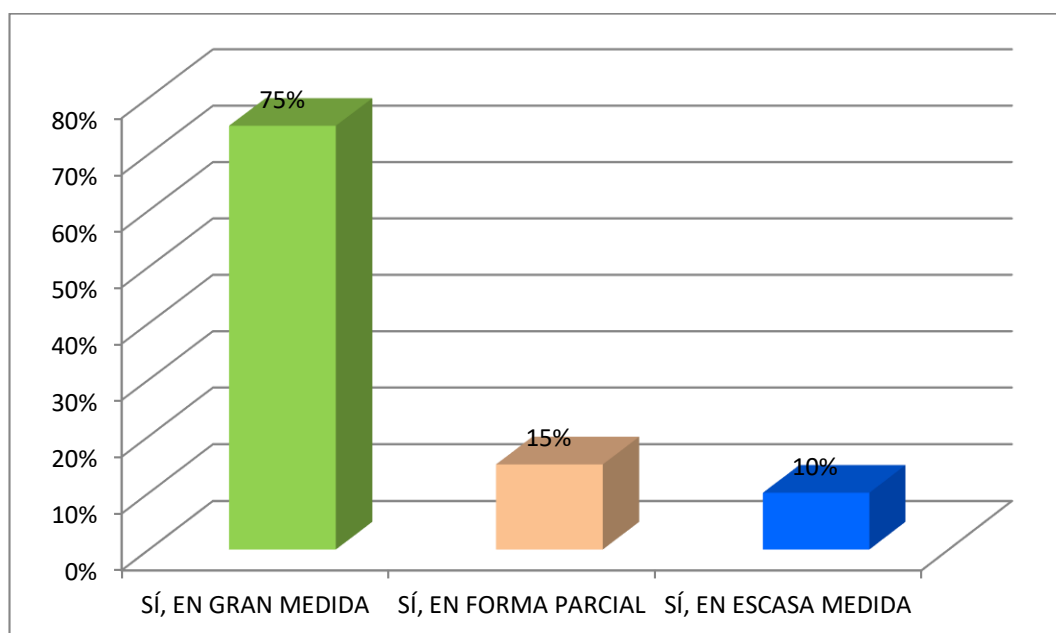
***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS***

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
SÍ, EN GRAN MEDIDA	49	75%
SÍ, EN FORMA PARCIAL	10	15%
SÍ, EN ESCASA MEDIDA	7	10%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Elaboración propia

**Figura N° 4**

***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS***



## INTERPRETACION

El 78% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 15%, si en forma parcial y el 10% que si, en escasa medida.

La mayoría de los encuestados sostienen que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho, por cuanto la aplicación de las disposiciones y procedimientos que establece no solamente permite la planificación y organización de sus actividades financieras, sino también la ejecución de las mismas que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales mediante la Gestión eficiente de sus recursos financieros.

5. ¿Considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto al control de sus actividades financieras?

*Tabla N° 5*

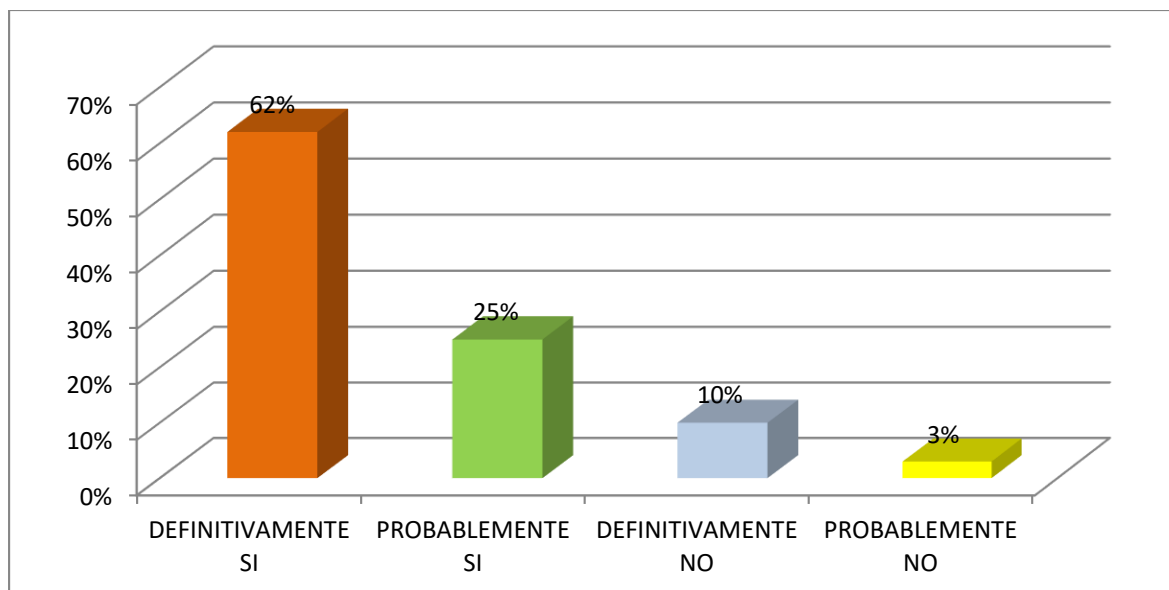
***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
CONTROL DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS***

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	41	62%
PROBABLEMENTE SI	16	25%
DEFINITIVAMENTE NO	7	10%
PROBABLEMENTE NO	2	3%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

*Figura N° 5*

***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
CONTROL DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS***



**INTERPRETACION**

El 62% de los encuestados respondieron que definitivamente si, el 25% que probablemente sí, el 10% que probablemente no y el 3% que definitivamente sí.

El Sistema de Tesorería por las disposiciones y procedimientos que establece los que debidamente observados y aplicados permite no solamente la planificación, organización y ejecución de sus actividades financieras, sino también el control correspondiente para el efecto se debe comparar las actividades financieras planificadas con las ejecutadas para apreciar las razones o motivos por los cuales no se han cumplido algunos objetivos y metas institucionales previstos en sus planes para efectos de corregir las deficiencias y hacer posible una Gestión eficiente de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho.

6. ¿Considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la toma de decisiones financieras?

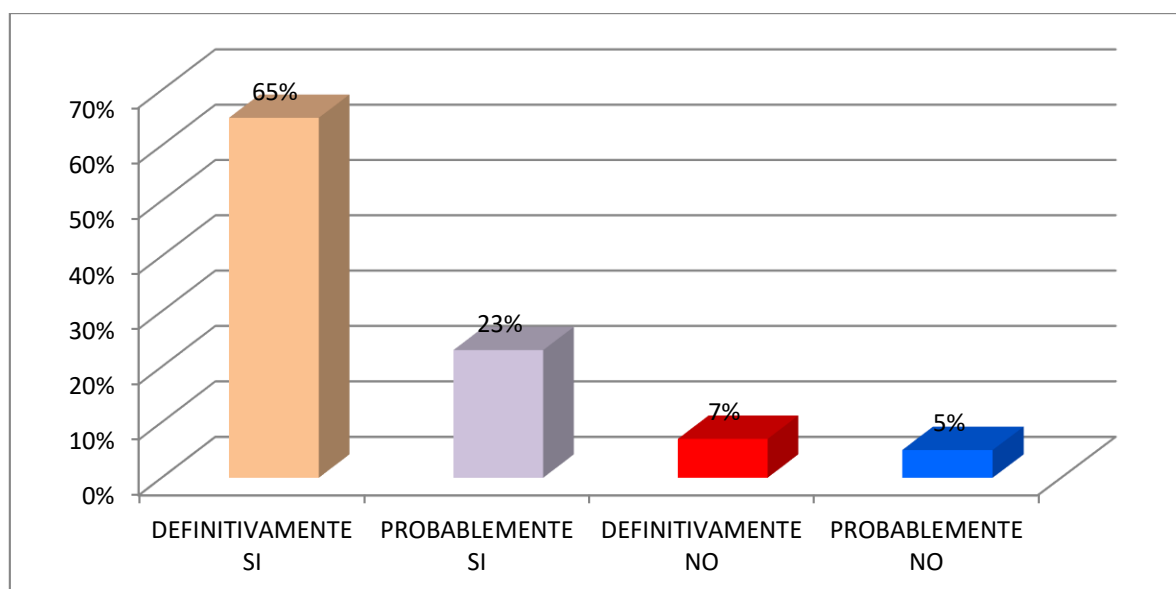
**Tabla N° 6 EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS / TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS**

RESPUESTAS	N°	%
DEFINITIVAMENTE SI	43	65%
PROBABLEMENTE SI	15	23%
DEFINITIVAMENTE NO	5	7%
PROBABLEMENTE NO	3	5%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

**Figura N° 6**

**EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS / TOMA DE DECISIONES FINANCIERAS**



## INTERPRETACION

El 65% de los encuestados respondieron que definitivamente si, el 23% probablemente sí, el 7% probablemente no y el 5% definitivamente no.

El Sistema de Tesorería por las disposiciones y procedimientos que establece permite que los Responsables de la Gestión Financiera en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho procedan a tomar decisiones financieras en forma constante para el efecto deben utilizar determinadas estrategias que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales previstos en sus planes especialmente en lo que se refiere al mantenimiento de su capacidad operativa y a la prestación de servicios de mayor calidad en la formación profesional.

7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a las decisiones financieras programadas?

*Tabla N° 7*

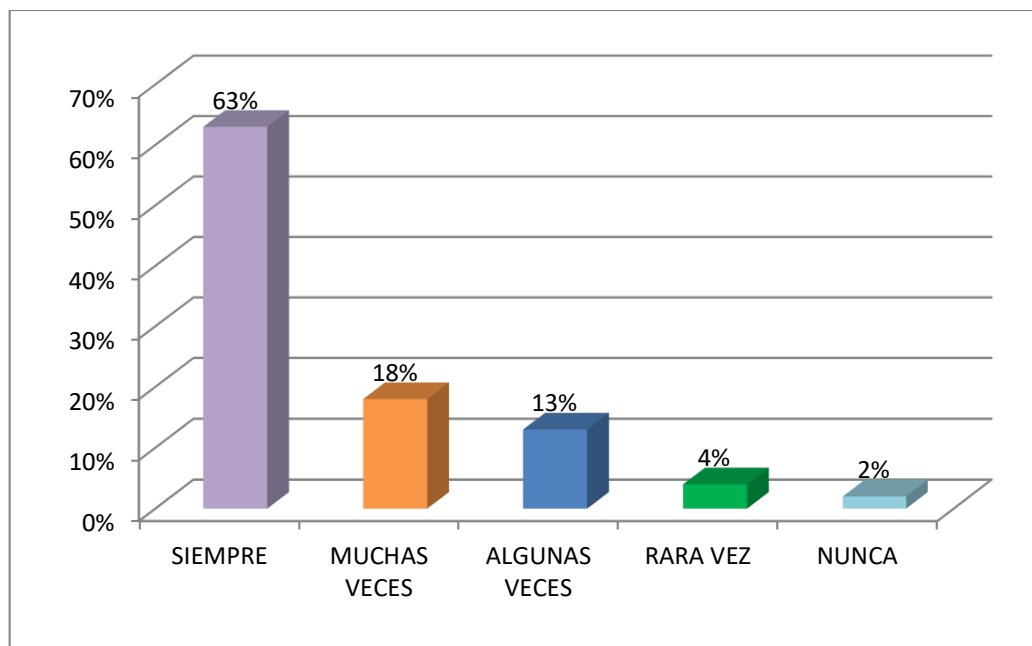
***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
DECISIONES FINANCIERAS PROGRAMADAS***

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	41	63%
MUCHAS VECES	12	18%
ALGUNAS VECES	9	13%
RARA VEZ	3	4%
NUNCA	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

*Figura N° 7*

***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
DECISIONES FINANCIERAS PROGRAMADAS***



**INTERPRETACION**

El 63% de los encuestados respondieron que siempre, el 18% que muchas veces, el 13% algunas veces, el 4% que rara vez y el 2% que nunca.

El Sistema de Tesorería por las disposiciones y procedimientos que establece permite que los responsables de la Gestión Financiera en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho permite que se tomen las decisiones financieras programadas en sus planes en lo que respecta a la eficiente Gestión de sus recursos financieros que hace posible que se registren los compromisos, se procese el devengado y se controle los pagos que se van efectuando en cumplimiento de las obligaciones contraídas correspondiente a un determinado período fiscal.



8. ¿En qué medida considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión respecto a las decisiones financieras no programadas?

**Tabla N° 8**

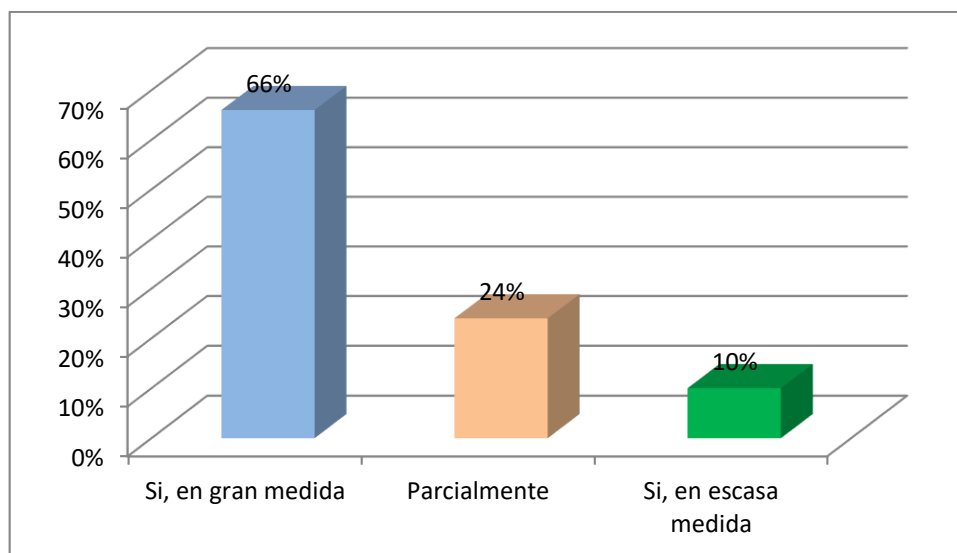
**EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
DECISIONES FINANCIERAS NO PROGRAMADAS**

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
Si, en gran medida	43	66%
Parcialmente	16	24%
Si, en escasa medida	7	10%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

**Figura N° 8**

**EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
DECISIONES FINANCIERAS NO PROGRAMADAS**



## INTERPRETACION

El 66% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 24% que parcialmente y el 10% que si, en escasa medida.

El Sistema de Tesorería es el soporte básico y fundamental que permite una adecuada y eficiente Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho, por lo tanto los responsables de la Gestión Financiera no solamente toman decisiones respecto a las actividades que están programadas, sino también a las que no han sido programadas resultantes de la presencia inesperada de factores internos que pueden afectar el cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales lo que debe ser previsto mediante una plan de contingencias.

9. ¿Considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a las decisiones financieras con riesgo institucional?

*Tabla N° 9*

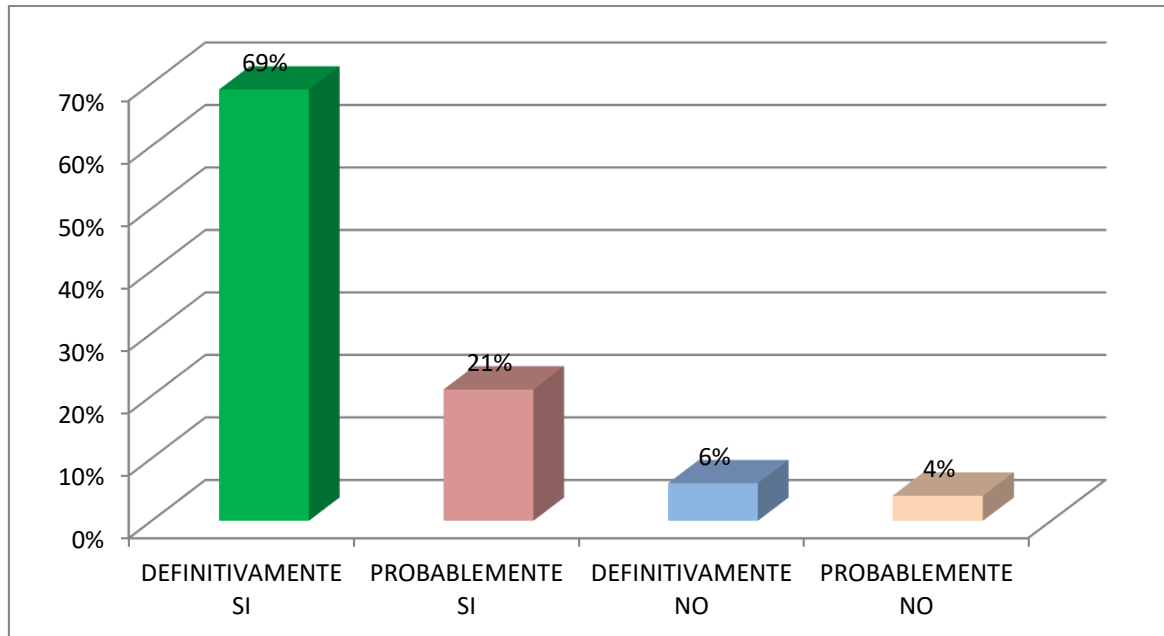
***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
DECISIONES FINANCIERAS CON RIESGO INSTITUCIONAL***

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
DEFINITIVAMENTE SI	45	69%
PROBABLEMENTE SI	14	21%
DEFINITIVAMENTE NO	4	6%
PROBABLEMENTE NO	3	4%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

*Figura N° 9*

***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
DECISIONES FINANCIERAS CON RIESGO INSTITUCIONAL***



**INTERPRETACION**

El 69% de los encuestados respondieron que definitivamente si, el 21% probablemente sí, el 6% probablemente sí y el 4% definitivamente no.

El Sistema de Tesorería por las disposiciones y procedimientos que establece respecto a la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho permite no solamente tomar decisiones financieras programadas y no programadas, sino también aquellas que pueden tener un riesgo institucional debido a la presencia de factores externos que pueden afectar el cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales para el efecto se debe contar con planes de contingencia para disminuir sus efectos.

10. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la evaluación de sus resultados de las decisiones financieras tomadas?

*Tabla N° 10*

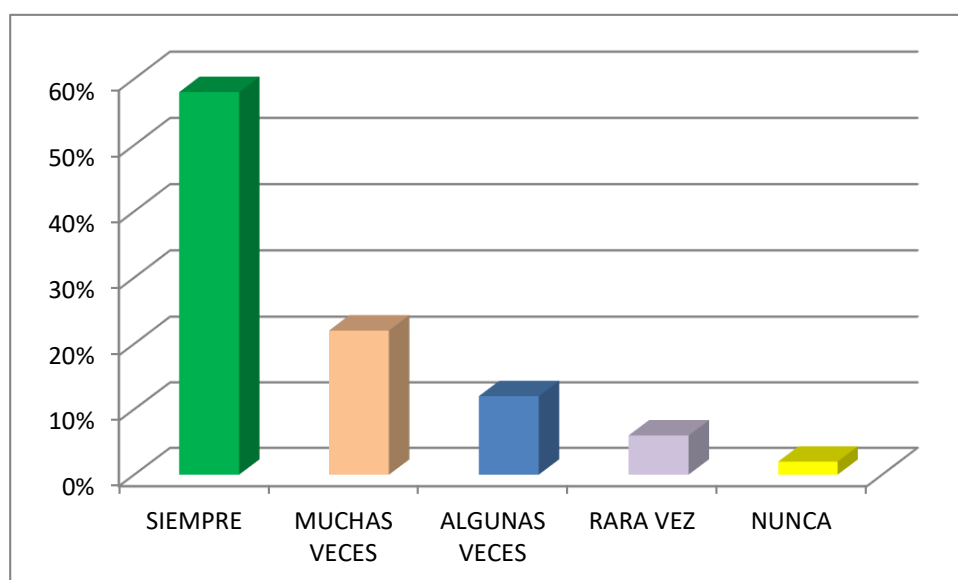
***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
DECISIONES FINANCIERAS TOMADAS***

<b>RESPUESTAS</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
SIEMPRE	38	58%
MUCHAS VECES	15	22%
ALGUNAS VECES	8	12%
RARA VEZ	4	6%
NUNCA	1	2%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Elaboración propia

*Figura N° 10*

***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
DECISIONES FINANCIERAS TOMADAS***



## INTERPRETACION

El 58% de los encuestados respondieron que siempre, el 22% que muchas veces, el 12% algunas veces, el 6% rara vez y el 2% nunca.

La Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho obliga a los responsables de la Gestión Financiera a tomar de manera constante decisiones financieras sean éstas programadas, no programadas y con riesgo institucional al finalizar un determinado período fiscal es necesario y conveniente proceder a efectuar la evaluación correspondiente a fin de encontrar evidencias en lo que se relaciona al cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales, las que no se han cumplido deben ser analizadas para encontrar los motivos del incumplimiento las que deben ser corregidas mediante un plan de mejoras en lo que se relaciona a la captación, custodia y utilización de sus recursos financieros.

## **4.2 ANALISIS, DISCUSIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS**

Los resultados de la Tesis, determinan que es importante la necesidad de que los responsables de la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión que desarrolla sus actividades de prestación de servicios de formación profesional en el Distrito de Huacho conozcan la importancia observar y aplicar las disposiciones y procedimientos que establece el Sistema de Tesorería, así como de aquellos mecanismos que ha implementado de manera interna con la finalidad de cautelar, otorgar confianza y seguridad al proceso de recaudación y custodia, así como a la utilización de sus recursos financieros que deben estar orientados al logro del cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondiente a un determinado período especialmente en lo que se relaciona al

mantenimiento de su capacidad operativa y a la prestación de servicios de formación profesional de calidad a sus usuarios.

#### 4.3 CONTRASTACION DE LAS HIPOTESIS

Para contrastar las hipótesis se ha utilizado la prueba no paramétrica denominada la chi cuadrada, se ha construido una tabla de doble entrada con las frecuencias observadas y las frecuencias esperadas con la finalidad de determinar la influencia de la Variable Independiente sobre la Variable Dependiente, en base al procedimiento que a continuación se detalla:

##### HIPÓTESIS PRINCIPAL

**He: El Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho.**

**Ho: El Sistema de Tesorería no influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho.**

*Tabla N° 11*

#### **EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS**

##### **FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL SISTEMA DE TESORERIA</b>	<b>GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	2	8	1	1	1	<b>13</b>
Muchas Veces	9	24	5	0	0	<b>38</b>
Algunas veces	2	4	3	1	0	<b>10</b>
Rara vez	0	1	1	0	0	<b>2</b>
Nunca	0	1	0	0	2	<b>3</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13</b>	<b>38</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>66</b>

**Tabla N° 12**

**EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
FRECUENCIAS ESPERADAS**

EL SISTEMA DE TESORERIA	GESTION DE RECURSOS FINANCIEROS					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	2.56	7.48	1.97	0.39	0.60	<b>13.00</b>
Muchas veces	7.48	21.88	5.76	1.15	1.73	<b>38.00</b>
Algunas veces	1.97	5.76	1.52	0.30	0.45	<b>10.00</b>
Rara vez	0.39	1.15	0.30	0.06	0.10	<b>2.00</b>
Nunca	0.60	1.73	0.45	0.10	0.17	<b>3.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13.00</b>	<b>38.00</b>	<b>10.00</b>	<b>2.00</b>	<b>3.00</b>	<b>66.00</b>

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando Ho es verdadero X<sup>2</sup>, sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con (5-1) (5-1) = 16, siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula (Ho) si el valor calculado de X<sup>2</sup> es mayor o igual a 26.30

Al calcular la estadística de prueba  $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 30.78$

Entonces la decisión estadística que se observa es que 30.78 > 26.30 entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

**HIPÓTESIS ESPECÍFICA 1**

**H1: El Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la planificación de sus actividades financieras.**

**Ho: El Sistema de Tesorería no influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la planificación de sus actividades financieras.**

*Tabla N° 13*

***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS***

**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL SISTEMA DE TESORERIA</b>	<b>GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS</b>				<b>TOTAL</b>
	<b>Definitiv. Si</b>	<b>Probabl. Si</b>	<b>Definitiv. No</b>	<b>Probabl. No</b>	
Definitivamente si	35	7	3	0	<b>45</b>
Probablemente si	8	3	0	1	<b>12</b>
Definitivamente no	2	0	2	1	<b>5</b>
Probablemente no	0	2	0	2	<b>4</b>
<b>TOTAL</b>	<b>45</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>66</b>

*Tabla N° 14*

***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS***

**FRECUENCIAS ESPERADAS**

<b>EL SISTEMA DE TESORERIA</b>	<b>GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS/ PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS</b>				<b>TOTAL</b>
	<b>Definitiv. Si</b>	<b>Probabl. si</b>	<b>Definitiv. no</b>	<b>Probabl. No</b>	
Definitivamente si	30.68	8.18	3.41	2.73	<b>45.00</b>
Probablemente si	8.18	2.18	0.91	0.73	<b>12.00</b>
Definitivamente no	3.41	0.91	0.38	0.30	<b>5.00</b>
Probablemente no	2.73	0.73	0.30	0.24	<b>4.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>45.00</b>	<b>12.00</b>	<b>5.00</b>	<b>4.00</b>	<b>66.00</b>



Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando  $H_0$  es verdadero  $X^2$ , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con  $(4-1) (4-1) = 9$  siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula ( $H_0$ ) si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a 16.92

Al calcular la estadística de prueba  $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 33.23$

Entonces la decisión estadística que se observa es que 33.23

>16.92 entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

## **HIPÓTESIS ESPECÍFICA 2**

**H2: El Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la organización de sus actividades financieras.**

**H0: El Sistema de Tesorería no influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la organización de sus actividades financieras.**

*Tabla N° 15*

***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS***

**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL SISTEMA DE TESORERIA</b>	<b>GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS/ ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	3	11	1	0	0	<b>15</b>
Muchas veces	12	33	0	0	0	<b>45</b>
Algunas veces	0	1	1	1	0	<b>3</b>
Rara vez	0	0	1	0	1	<b>2</b>
Nunca	0	0	0	1	0	<b>1</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>45</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>66</b>

*Tabla N° 16*

***EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS***

**FRECUENCIAS ESPERADAS**

<b>EL SISTEMA DE TESORERIA</b>	<b>GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS/ ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS</b>					<b>TOTAL</b>
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	3.41	10.23	0.68	0.45	0.23	<b>15.00</b>
Muchas veces	10.23	30.68	2.05	1.36	0.68	<b>45.00</b>
Algunas veces	0.68	2.05	0.14	0.09	0.04	<b>3.00</b>
Rara vez	0.45	1.36	0.09	0.06	0.04	<b>2.00</b>
Nunca	0.23	0.68	0.04	0.04	0.01	<b>1.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15.00</b>	<b>45.00</b>	<b>3.00</b>	<b>2.00</b>	<b>1.00</b>	<b>66.00</b>

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando  $H_0$  es verdadero  $X^2$ , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con  $(5-1) (5-1) = 16$  siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula ( $H_0$ ) si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a 26.30

Al calcular la estadística de prueba  $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 56.37$

Entonces la decisión estadística que se observa es que  $56.37 > 26.30$  entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

### **HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3**

**H3: El Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la ejecución de sus actividades financieras.**

**H<sub>0</sub>: El Sistema de Tesorería no influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la ejecución de sus actividades financieras.**

*Tabla N° 17*

**EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS**

**FRECUENCIAS OBSERVADAS**

<b>EL SISTEMA DE TESORERIA</b>	<b>GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES FINANCIERAS</b>			<b>TOTAL</b>
	<b>FINANCIERAS</b>			
	<b>Si, en gran medida</b>	<b>Si, en forma parcial</b>	<b>Si, en escasa medida</b>	
<b>Si, en gran medida</b>	40	4	5	<b>49</b>
<b>Si, en forma parcial</b>	5	5	0	<b>10</b>
<b>Si, en escasa medida</b>	4	1	2	<b>7</b>
<b>TOTAL</b>	<b>49</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>66</b>

*Tabla N° 18*

**EL SISTEMA DE TESORERIA / GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS /  
EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES FINANCIERAS**

**FRECUENCIAS ESPERADAS**

<b>EL SISTEMA DE TESORERIA</b>	<b>GESTION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS / EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES FINANCIERAS</b>			<b>TOTAL</b>
	<b>FINANCIERAS</b>			
	<b>Si, en gran medida</b>	<b>Si, en forma parcial</b>	<b>Si, en escasa medida</b>	
<b>Si, en gran medida</b>	36.38	7.42	5.20	<b>49.00</b>
<b>Si, en forma parcial</b>	7.42	1.52	1.06	<b>10.00</b>
<b>Si, en escasa medida</b>	5.20	1.06	0.74	<b>7.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>49.00</b>	<b>10.00</b>	<b>7.00</b>	<b>66.00</b>

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple,

la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando  $H_0$  es verdadero  $X^2$ , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con  $(3-1) (3-1) = 4$  siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula ( $H_0$ ) si el valor calculado de  $X^2$  es mayor o igual a 9.49

Al calcular la estadística de prueba  $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 15.66$

Entonces la decisión estadística que se observa es que  $15.66 > 9.49$  entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

## **CAPITULO V**

### **DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

#### **5.1 DISCUSIÓN**

Los resultados de la investigación hacen conocer a las personas responsables de la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho que le deben dar la importancia que merece a las disposiciones y procedimientos que establece el Sistema de Tesorería para efectos desarrollar con eficiencia el proceso de valor agregado que justamente es proporcionado por el sistema de captación, custodia y empleo óptimo de sus recursos financieros lo que les debe servir de base para efectos de planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades financieras, así como para tomar las decisiones financieras correctas y oportunas para cumplir con sus objetivos y metas considerados en sus planes operativos.

En relación a la Hipótesis principal teniendo en cuenta los antecedentes tomados en cuenta en la presente investigación se coincide García (2017) respecto el Sistema de Tesorería establece disposiciones y procedimientos que deben ser observados y aplicados en la planificación, organización, ejecución y control de sus actividades financieras tomando como base los objetivos y metas considerados en sus planes institucionales.

En lo que respecta a la primera Hipótesis específica encuentro coincidencias también con García (2017) en el sentido de que las disposiciones y procedimientos que establecen el Sistema de Tesorería deben ser observados y aplicados de manera consistente sobre todo en lo que respecta a la planificación sistemática de sus

actividades financieras, por lo tanto deben tener como soporte los objetivos y metas previstos en sus planes institucionales.

Respecto a la segunda Hipótesis específica encuentro coincidencias con Oliva (2018) en el sentido de que las disposiciones y procedimientos que establece el Sistema de Tesorería deben ser observados y aplicados en su verdadera dimensión sobre todo en lo que se refiere a la organización de sus actividades financieras para el efecto se debe analizar la disponibilidad de sus recursos humanos, materiales y financieros.

En lo que se refiere a la tercera Hipótesis específica encuentro coincidencias también con Oliva (2018) en la consideración de que para las entidades públicas en todos sus niveles es básico y fundamental observar y poner en práctica las disposiciones y procedimientos que establece el Sistema de Tesorería para efectos de evidenciar el cumplimiento del proceso referido al compromiso, el devengado y posterior pago, así como también para ejecutar las actividades financieras de manera ordenada y sistemática mediante la toma de decisiones oportunas y correctas.

## **5.2 CONCLUSIONES**

1. Se ha demostrado de acuerdo a los resultados obtenidos y la contrastación de la Hipótesis principal donde el valor práctico de la CHI Cuadrado fue superior al valor teórico que el Sistema de Tesorería influye de manera significativa en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho, por cuanto proporciona información muy importante que los responsables de dicha Gestión Financiera la pueden utilizar para elaborar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades financieras que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes institucionales especialmente en lo que respecta al mantenimiento de la capacidad

operativa y a la prestación de los servicios básicos con valor agregado que se refiere a la formación profesional de calidad.

- 2.** De acuerdo a los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 1 donde el valor práctico de la Chi Cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho, por cuanto la información que proporciona sobre la captación de los recursos financieros del período anterior en base a las diversas fuentes de financiamiento permite su utilización por parte de los responsables de la Gestión Financiera en la planificación de sus actividades financieras para el efecto deben de elaborar der sus planes financieros en los que se deben definir de manera clara y concreta los objetivos y metas que se pretenden cumplir en el siguiente ejercicio.
- 3.** De acuerdo a los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 2 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho, por cuanto la información que proporciona no solamente la deben utilizar los responsables de la Gestión Financiera en la planificación de sus actividades financieras, sino también para efectos de organizar las mismas en base al análisis de sus recursos humanos, materiales y financieros en aspectos importantes como el mantenimiento de la capacidad operativa y el incremento de la prestación de más y mejores servicios básicos de formación profesional de calidad.



4. De acuerdo a los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 3 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho, por cuanto la información que proporciona permite que los responsables de dicha Administración la utilicen no solamente para efectos de planificar y organizar sus actividades financieras, sino también para ejecutarlas para el efecto deben emplear las estrategias más adecuadas en la toma de decisiones financieras programadas, no programadas y con riesgo institucional que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes institucionales.

5.

### **5.3 RECOMENDACIONES**

1. Se recomienda a las personas responsables de la Gestión Financiera en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho conozcan en detalle la información que genera el Sistema de Tesorería en lo que respecta a la captación de los recursos financieros de las distintas fuentes de financiamiento para efectos de utilizar la misma en el proceso de la elaborar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades financieras en los cuales se deben establecer de manera definitiva los objetivos y metas que se deben cumplir en un período futuro para efectos de mantener la capacidad operativa de la entidad y la más y mejor prestación de los servicios básicos a la Población.
2. Se recomienda que las personas responsables de la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito

de Huacho le den la importancia que merece a la información que genera el Sistema de Tesorería a fin de planificar de manera ordenada y sistemática sus actividades financieras en base a la elaboración de sus planes financieros a desarrollarse en períodos futuros previa definición de los objetivos y metas debiéndose dar énfasis a crear las condiciones necesarias para mantener e incrementar la capacidad operativa de la entidad y la prestación de los servicios básicos de formación profesional de calidad.

3. Se recomienda a las personas responsables de la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho que deben utilizar con toda seguridad la información que proporciona el Sistema de tesorería no solamente para planificar sus actividades financieras, sino organizarlas en base al análisis detallado de los recursos humanos, materiales y financieros que tiene la entidad, para efectos de tener la seguridad y confianza para proceder a ejecutarlos.
4. Se recomienda a las personas responsables de la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho que utilicen de manera ordenada y sistemática la información que genera el Sistema de Tesorería para ejecutar sus actividades financieras, para el efecto deben emplear determinadas estrategias y modelos para tomar las decisiones que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondiente a un determinado período.

## CAPITULO VI

### FUENTES DE INFORMACIÓN

#### Bibliografía

- Alvarado, J. (2016). *Administración Gubernamental*. . Lima: Editorial el Universo SAC. .
- Balarezo, E. y. (2015). *El Sistema Integrado de Administración Financiera en la Gestión Administrativa de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión*. Huacho: UNJFSC.
- Garcia, E. (2016). *Contabilidad Gubernamental*. Lima: Editorial el Universo S.A.C. .
- Garcia, N. (2017). *El Sistema de Tesorería y la Gestión Financiera en la Municipalidad Provincial de Huaura*. Huacho: UNJFSC.
- Oliva, J. (2018). *El Sistema de Tesorería y la Administración de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión*”. Huacho: UNJFSC.
- Pichilingue, M. (2014). *El Presupuesto Público en la Gestión Financiera de la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión*”. Huacho: UNJFSC.
- Torres, J. (2016). *La Contabilidad Gubernamental*. . Lima: Ediciones Contables y Administrativas.

## ANEXOS

En la entrevista efectuada en la muestra correspondiente se utilizó el siguiente cuestionario:

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho?  
**a. Siempre ( )   b. Muchas veces ( )   c. Algunas veces ( )**  
**d- Rara Vez ( )   e. Nunca ( )**
  
2. ¿Considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la planificación de sus actividades financieras?  
**a. Definitivamente si ( )   b. Probablemente si ( )**  
**c. Definitivamente no ( )   d. Probablemente no ( )**
  
3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la organización de sus actividades financieras?  
**a. Siempre ( )   b. Muchas veces ( )   c. Algunas veces ( )**  
**d. Rara vez ( )   e. Nunca ( )**

4. ¿En qué medida considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la ejecución de sus actividades financieras?
- a. Si, en gran medida** ( )    **b. Si, en forma parcial** ( )
- c. Si, en escasa medida** ( )
5. ¿Considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto al control de sus actividades financieras?
- a. Definitivamente si** ( )    **b. Probablemente si** ( )
- c. Probablemente no** ( )    **d. Definitivamente no** ( )
6. ¿Considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la toma de decisiones financieras?
- a. Definitivamente si** ( )    **b. Probablemente si** ( )
- c. Probablemente no** ( )    **d. Definitivamente no** ( )

7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a las decisiones financieras programadas?
- a. Siempre ( )    b. Muchas veces ( )    c. Algunas veces ( )**
- d. Rara vez ( )    e. Nunca ( )**
8. ¿En qué medida considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a las decisiones financieras no programadas?
- a. Si en gran medida ( )    b. Parcialmente ( )**
- c. Si, en escasa medida ( )**
9. ¿Considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a las decisiones financieras con riesgo institucional?
- a. Definitivamente si ( )    b. Probablemente si ( )**
- c. Probablemente no ( )    d. Definitivamente no ( )**

**10.** ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Tesorería influye en la Gestión de los Recursos Financieros en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión del Distrito de Huacho respecto a la evaluación de sus resultados de las decisiones financieras tomadas?

**a. Siempre ( )    b. Muchas veces ( )    c. Algunas veces ( )**

**d. Rara Vez ( )    e. Nunca ( )**