



**UNIVERSIDAD NACIONAL
JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN**



FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

TESIS

**“EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y LA GESTION GERENCIAL EN
LAS MUNICIPALIDADES DISTRITALES DE LA PROVINCIA DE
HUAURA”**

**PARA OPTAR MI TITULO PROFESIONAL DE
CONTADOR PÚBLICO**

BACHILLER:

WENDY DEL CARMEN PAZOS ATENCIA

ASESOR

Mg. CPCC. RAUL MANUEL CANO CURIOSO

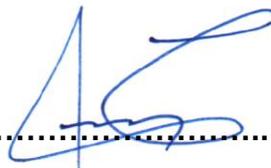
HUACHO - 2018

BACHILLER:

WENDY DEL CARMEN PAZOS ATENCIA

ASESOR

Mg. CPCC. RAUL MANUEL CANO CURIOSO

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and lines, positioned above a horizontal dotted line.

**Mg. CPCC. RAUL MANUEL CANO CURIOSO
ASESOR**

JURADO EVALUADOR



.....
Dr. CPCC. TEODORICO ANGEL VILLANUEVA RODRIGUEZ

PRESIDENTE



.....
Mg. CPCC. FREDY JAVIER HUACHUA HUARANCCA

SECRETARIO



.....
Mg. CPCC. ANGEL ONZARI LUNA SANTOS

VOCAL

DEDICATORIA

“A Dios, porque es el ser superior que alumbra mi camino siendo la máxima expresión de mi fe que ha hecho posible lograr mi objetivo y a mis Padres por el esfuerzo y sacrificio que han realizado para hacer realidad mi sueño de ser Profesional“

AGRADECIMIENTO

“A Dios por ser la luz que ilumina mi camino y a mis Padres por el apoyo brindado para llegar a ser una buena profesional al servicio de la Sociedad”

“A mi Asesor por el apoyo recibido en el desarrollo de mi Tesis”

INDICE

DEDICATORIA	V
AGRADECIMIENTO	VI
RESUMEN	XI
ABSTRAC	XI
INTRODUCCION	XII

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA	1
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	6
1.2.1. PROBLEMA GENERAL	6
1.2.2. PROBLEMA ESPECÍFICOS	6
1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	7
1.3.1. OBJETIVO GENERAL	7
1.3.2. OBJETIVO ESPECÍFICOS	7

CAPITULO II

MARCO TEORICO

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	8
2.2. BASES TEÓRICAS	10
2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES	13
2.4. FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS	19
2.4.1. HIPÓTESIS GENERAL	19
2.4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	20

CAPITULO III

METODOLOGÍA

3.1. DISEÑO METODOLÓGICO	21
3.1.1. TIPO	21
3.1.2. ENFOQUE	22
3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA	23
3.3. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES	25
3.4. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	29
3.5. TÉCNICAS PARA EL PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN	31

**CAPITULO IV
RESULTADOS**

4.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS	32
4.2. ANÁLISIS, DISCUSIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS	53
4.3. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS	53

**CAPITULO V
DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

5.1. DISCUSIÓN	62
5.2. CONCLUSIONES	62
5.3. RECOMENDACIONES	64

**CAPITULO VI
FUENTES DE INFORMACIÓN**

6.1. FUENTES BIBLIOGRÁFICAS	67
ANEXOS	69

INDICE DE TABLAS

TABLA N°1: EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTION GERENCIAL	34
TABLA N°2: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES	36
TABLA N°3: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES	38
TABLA N°4: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES	40
TABLA N°5: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ CONTROL DE SUS ACTIVIDADES	42
TABLA N°6: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ TOMA DE DECISIONES	44
TABLA N°7: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ TOMA DE DECISIONES PROGRAMADAS	46
TABLA N°8: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ DECISIONES NO PROGRAMADAS	48
TABLA N°9: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ DECISIONES CON RIESGO EMPRESARIAL	50
TABLA N°10: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ EVALUACION DE SUS RESULTADOS	52

INDICE DE GRAFICOS

GRAFICO N°1: EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTION GERENCIAL	33
GRAFICO N°2: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES	35
GRAFICO N°3: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES	37
GRAFICO N°4: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES	39
GRAFICO N°5: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ CONTROL DE SUS ACTIVIDADES	41
GRAFICO N°6: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ TOMA DE DECISIONES	43
GRAFICO N°7: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ TOMA DE DECISIONES PROGRAMADAS	45
GRAFICO N°8: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ DECISIONES NO PROGRAMADAS	47
GRAFICO N°9: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ DECISIONES CON RIESGO EMPRESARIAL	49
GRAFICO N°10: EL PRESUP. PARTICIPATIVO / GESTION GERENC./ EVALUACION DE SUS RESULTADOS	51

RESUMEN

Objetivo: Se ha demostrado que el Presupuesto Participativo influye de manera significativa en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura. **Métodos:** La población estuvo constituida por 180 personas y la muestra por 123 personas de acuerdo al muestreo aleatorio simple, se utilizó el instrumento de medición de actitudes de la escala de Likert, habiéndose considerado como dimensiones: El Presupuesto Participativo, La Gestión Gerencial, Municipalidades Distritales. La confiabilidad de los instrumentos fue validada de manera adecuada. **Resultados:** Los resultados muestran que el mayor porcentaje 78% entre siempre y muchas veces de las Autoridades, funcionarios y empleados consideran que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial. **Conclusión:** La contrastación de las Hipótesis determina mediante la Chi Cuadrado que al ser los valores prácticos mayores que los valores teóricos entonces se confirma que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

Palabras Claves: El Presupuesto Participativo, La Gestión Gerencial, Municipalidades Distritales.

ABSTRAC

Objective: It has been demonstrated that the Participatory Budget has a significant influence on Management Management in the District Municipalities of the Province of Huaura. **Methods:** The population was constituted by 180 people and the sample by 123 people according to the simple random sampling, the instrument of measurement of attitudes of the Likert scale was used, having been considered as dimensions: The Participatory Budget, Management, Municipalities District The reliability of the instruments was validated in an adequate manner. **Results:** The results show that the highest percentage 78% between always and many times of the Authorities, officials and employees consider that the Participatory Budget influences the Management Management. **Conclusion:** The test of the hypothesis determines through the Chi square that being the practical values greater than the theoretical values then it is confirmed that the Participatory Budget influences the Management Management in the District Municipalities of the Province of Huaura.

Key Words: Participatory Budgeting, Management, District Municipalities.

INTRODUCCION

En la actualidad para las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura es básico y fundamental darle la importancia que merece el Presupuesto Participativo no solamente porque promueve la participación activa de la Sociedad Civil, sino también porque contiene disposiciones, procedimientos y mecanismos que las Gerencias Municipales deben observar y cumplir para efectos del mantenimiento de su capacidad operativa y administrativa, así como para prestar más y mejores servicios básicos con valor agregado a sus Pobladores necesitan disponer de los recursos financieros necesarios, una de las fuentes de recursos directamente recaudados lo constituye los cobros del impuesto predial, por lo tanto las Gestiones Gerenciales en éstas entidades públicas deben estar orientadas a la toma de decisiones mediante estrategias adecuadas a fin de mantener e incrementar sus capacidades operativas y administrativas y propiciar con ello el uso eficiente de sus recursos financieros especialmente cuando se trata de prestar más y mejores servicios básicos como parte del cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondiente a un período fiscal.

Las Gerencias Municipales deben planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades de manera que contribuyan a desarrollar Gestiones Gerenciales eficientes.

La presente Tesis contiene lo siguiente:

- Capítulo I : Planteamiento del problema
- Capítulo II : Marco Teórico
- Capítulo III : Metodología
- Capítulo IV : Resultado
- Capítulo V : Discusión, Conclusiones y Recomendaciones
- Capítulo VI : Fuentes de información
- ANEXOS : Instrumento de la recolección de datos

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. DESCRIPCIÓN DE LA REALIDAD PROBLEMÁTICA

En la actualidad la administración pública tiene como objetivo básico y fundamental contar con un Estado eficiente y capaz de proveer de manera articulada, eficaz, oportuna y con criterios de equidad, los bienes y servicios públicos que requiere la población en sus diversas manifestaciones especialmente en lo que se refiere a sectores prioritarios como Educación, Salud, Vivienda, Transporte, etc.

En el cumplimiento de sus funciones el Estado tiene como soporte a las entidades públicas que para proveer servicios de diversa naturaleza deben desarrollar un conjunto de actividades debidamente planificadas, organizadas, coordinadas, ejecutadas y controladas con la finalidad de orientarlas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes, los que deben traducirse en resultados positivos especialmente en lo que se refiere a los servicios de calidad, por lo tanto están obligadas a realizar una Gestión Pública eficiente.

En la actualidad se considera que las Municipalidades Distritales que desarrollan sus actividades en el ámbito geográfico de la Provincia de Huaura que actúan a nivel de gobiernos locales, son entidades públicas que desarrollan un conjunto de actividades destinadas a satisfacer las necesidades y requerimientos de la población a través de la prestación de una serie de servicios como por ejemplo: La limpieza pública, los parques y jardines, serenazgo, mantenimiento de vías,

conservación de infraestructura, programas sociales, protección y servicio social, seguridad ciudadana, fomento del deporte, cultura y del patrimonio, así como fomento a la industria, turismo y artesanía; en dichas actividades utilizan recursos financieros que son recaudados como ingresos propios y además los recursos transferidos que deben ejecutar en un determinado período dentro del marco de su misión, el resumen de todo lo que se invierte en un determinado período se debe presentar en sus Estados Financieros y Presupuestarios, como son: El Estado de Situación Financiera, el Estado de Gestión, el Estado de cambios en el patrimonio Neto, el Estado de flujos de Efectivo; además de acompañar las notas a los estados financieros y el análisis de estructura y evolución de los estados e indicadores financieros.

La Gestión Gerencial comprende un conjunto de acciones que forman parte de una serie de actividades que debidamente interrelacionadas contribuyen en el cumplimiento de los objetivos y metas que las Municipalidades Distritales tienen previstos en sus planes, en su conjunto está integrado además por la Gestión Financiera y la Gestión Presupuestaria, cada una de ellas cuentan con determinados sistemas de apoyo.

La Gestión Gerencial se sustenta en el uso de herramientas adecuadas, en las instituciones públicas como son las Municipalidades Distritales existen ya implementadas sistemas de gran importancia como por ejemplo el Sistema integrado de administración financiera que constituye un soporte básico para mejorar la Gestión financiera, es una base de datos con información oportuna, confiable y tiene cobertura adecuada, emite los Estados Financieros en tiempo real que no solamente permite apreciar el cumplimiento de los objetivos a través de los resultados, sino también permite cumplir en la fecha con la información requerida por las entidades del Estado y finalmente a través de ésta herramienta

es posible monitorear la ejecución de los Presupuestos de dichas Municipalidades Distritales.

El Presupuesto Participativo es instrumento que permite la asignación equitativa, eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos que fortalece las relaciones Estado- Sociedad Civil mediante él mismo los Gobiernos Regionales y Locales promueven el desarrollo de mecanismos, estrategias y procedimientos de participación en la programación de sus presupuestos, así como en la vigilancia y la fiscalización de la gestión de los recursos públicos.

La Ley Marco del Presupuesto Participativo N° 28056 tuvo como objeto establecer disposiciones que aseguren la efectiva participación de la sociedad civil en el proceso de programación participativa del presupuesto, el cual se desarrolla en armonía con los planes de desarrollo concertados de los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales, así como la fiscalización de la gestión.

La mencionada Ley tuvo como finalidad recoger las aspiraciones de la sociedad para considerarlos en los presupuestos y promover su ejecución a través de programas y proyectos prioritarios, de modo que les permita alcanzar los objetivos estratégicos de desarrollo humano, integral y sostenible, asimismo optimizar el uso de los recursos a través de un adecuado control social en las acciones públicas,

Los principios rectores en los que se basa el presupuesto participativo son los siguientes:

- Participación
- Transparencia

- Igualdad
- Tolerancia
- Eficacia y eficiencia
- Equidad
- Competitividad
- Respeto a los acuerdos

Es un nuevo enfoque para elaborar el Presupuesto Público con la participación de la sociedad civil en el que las interacciones a ser financiadas con los recursos públicos, se diseñan, ejecutan y evalúan en relación a los cambios que propician a favor de los usuarios principales que integran las comunidades de las Municipalidades Provinciales y Locales que reciben los servicios básicos.

El objetivo de la aplicación del Presupuesto Participativo es lograr que la sociedad civil participe en el proceso de la gestión presupuestaria que debe desarrollarse según los principios y métodos del enfoque participativo contribuyendo a construir Municipalidades Provinciales y Locales organizadas y sólidas del más alto nivel capaces de generar y ofrecer servicios básicos de calidad a sus usuarios.

La problemática existente en las Municipalidades Distritales que desarrollan sus actividades en el ámbito geográfico de la Provincia de Huaura respecto a una Gestión Gerencial deficiente debido manejo inadecuado del Presupuesto Participativo que debe ser solucionada de manera urgente a fin de que se cumplan los objetivos y metas establecidos en su Planes Estratégicos y operativos propiciando con ello el desarrollo de Gestiones Gerenciales y

Financieras eficientes, por lo tanto requiere la participación total de sus Alcaldes, Regidores, Funcionarios y Empleados que debe estar articulada con la participación de la sociedad civil deben garantizar la transparencia de las acciones y diligencias encaminadas a lograr una nueva imagen frente a sus comunidades para efectos de que se puedan prestar servicios básicos con valor agregado basado en el uso óptimo de sus recursos financieros que se traduzcan en resultados positivos para lograr satisfacer las necesidades más sentidas de sus usuarios.

La presente investigación justamente va a tratar éste tema importante referido al uso adecuado del Presupuesto Participativo como herramienta básica y fundamental para generar la participación de la sociedad civil y dinamizar la Gestión Gerencial y Financiera para que mediante el uso eficiente de sus recursos financieros se pueda cumplir a cabalidad con los objetivos y metas de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

En ese sentido en forma complementaria se debe utilizar un enfoque de procesos en la Gestión Gerencial y Financiera de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura que va a permitir el desarrollo de un conjunto de actividades cuyos resultados deben prestar servicios básicos con valor agregado a sus usuarios como integrantes de sus comunidades.

En las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura debe evaluarse de manera permanente el sistema de control interno que es un elemento integrador del funcionamiento de los demás sistemas, ya que finalmente articula y analiza los resultados de la Gestión Gerencial correspondiente a un período determinado. Existe la probabilidad de que se presenten otros problemas concomitantes, sin embargo llegamos a la conclusión de que con un manejo

adecuado y eficiente del Presupuesto Participativo eficiente va a permitir el desarrollo de una Gestión Gerencial articulada que permitan a las Municipalidades Distritales no solamente la participación de la sociedad civil, sino el uso óptimo de sus recursos financieros en la prestación de servicios básicos con valor agregado a sus comunidades.

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

En función a la descripción de la realidad problemática, los problemas fueron formulados de la siguiente manera:

1.2.1. PROBLEMA GENERAL

¿De qué forma el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura?

1.2.2. PROBLEMAS ESPECIFICOS

¿En qué medida el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades?

¿De qué modo el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la organización de sus actividades?

¿De qué manera el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades?

1.3. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION

En base a los problemas formulados, los objetivos de la presente Tesis fueron formulados de la siguiente manera:

1.3.1. OBJETIVO GENERAL

Demostrar la forma en que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

1.3.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS

Establecer la medida en que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades.

Analizar el modo en que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la organización de sus actividades.

Determinar la manera en que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades.

CAPITULO II

MARCO TEORICO

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION

En la presente investigación se han utilizado los siguientes antecedentes nacionales:

Robles Espinoza, Eduardo (2014), en su Tesis “El Presupuesto Participativo como herramienta de la Gestión de las Municipalidades” de acuerdo a su investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y a la contrastación de sus hipótesis concluye manifestando que el Presupuesto Participativo influye significativamente en la Gestión Gerencial y financiera de las Municipalidades Provinciales y Distritales.

Demuestra que el uso del Presupuesto Participativo como herramienta es útil para el desarrollo de una Gestión Pública eficiente con participación de la sociedad civil mediante la Toma de Decisiones, oportuna y coherente que hagan posible la solución de los múltiples problemas que a diario se presentan en las mismas.

Díaz Herrera, Juan Carlos (2014), en su Tesis “La información del Presupuesto Participativo en la Toma de Decisiones en las Municipalidades” de acuerdo a su investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y la contrastación de sus hipótesis concluye indicando que la información que proporciona el Presupuesto Participativo influye en la toma de decisiones de las Municipalidades.

Demuestra que la información contenida en el Presupuesto Participativo es en la actualidad indispensable para utilizarla en el proceso de la toma de decisiones

especialmente para solucionar los problemas que se pueden presentar en períodos futuros dentro de un ambiente de incertidumbre que caracteriza al entorno en el que se desenvuelven las Municipalidades Provinciales y Distritales.

Pérez Manrique, Luis Eduardo (2014), en su Tesis “El Presupuesto Participativo en la Gestión Financiera de las Municipalidades”, de acuerdo a su investigación realizada, en base al análisis e interpretación de los resultados y la contrastación de sus hipótesis concluye indicando que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Financiera en las Municipalidades Provinciales y Distritales.

Demuestra que el Presupuesto Participativo es una herramienta que hace posible la participación de la sociedad civil haciendo posible que la Gestión Financiera sea eficiente, por cuanto permite el uso óptimo y adecuado de los recursos financieros correspondiente a un periodo determinado haciendo posible el cumplimiento de sus objetivos y metas.

Maldonado Hernández, Juan Carlos (2014) en su Tesis “El Presupuesto Participativo en la Gestión Administrativa de las Municipalidades”, de acuerdo a la investigación realizada y al análisis e interpretación de sus resultados concluye manifestando que el Presupuesto Participativo influye significativamente en la Gestión Administrativa de las Municipalidades Provinciales y Distritales por cuanto permite dinamizar las acciones concertadas y la participación de los actores que debe reflejarse en los programas presupuestales con el objetivo de conseguir los objetivos y metas en base a los resultados obtenidos.

MEJIA MORALES, Adrián Benito (2015) en su Tesis “**El Presupuesto Participativo como herramienta para mejorar la Gestión Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca**”, de acuerdo a la investigación realizada y al análisis, así como la interpretación de resultados y la contrastación de sus hipótesis concluye manifestando que el Presupuesto Participativo como herramienta influye significativamente en la Gestión Gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca, porque constituye un instrumento que promueve la participación de la sociedad civil, así como hace posible la planificación, la gestión financiera e institucional que parte de una visión integrada de los actores hacia la obtención de resultados en base a la óptima utilización de sus recursos financieros.

2.2. BASES TEORICAS

Las teorías que se tomarán en cuenta en la presente investigación serán las siguientes:

La teoría de la utilidad de la información que proporciona el Presupuesto Público, ésta se adoptó a causa de una modificación del objetivo de éste instrumento para suministrar información prioritaria a la Dirección de la entidad pública a fin de que ésta la utilice en el proceso de la toma de decisiones desde el punto de vista de la planificación, la gestión en sus diversas manifestaciones especialmente en lo que se refiere a la Gestión Financiera.

Esta teoría ha dejado de lado a la teoría del beneficio verdadero, por una verdad encaminada al usuario principal con la finalidad de que ésta la pueda aprovechar especialmente a la toma de decisiones.

La teoría de las decisiones, que supone enfrentarse a los problemas cotidianos que debe ejercer la entidad pública seleccionando una solución entre varias alternativas puesto que por lo general hay incertidumbre, no es posible estar

seguro de las consecuencias de la decisión que se tome, tampoco se puede asegurar que la decisión que se elija produzca los mejores resultados.

Además el problema puede ser muy complejo, ya sea porque existen muchas alternativas por considerar o un gran número de factores que se han de tomar en cuenta especialmente cuando no se cuenta con información referida al manejo presupuestario de la entidad sea ésta histórico o proyectado.

La Teoría de la Gestión, ésta siempre fue percibida en el campo empresarial en busca de la eficiencia y eficacia, encerrando una concepción netamente tecnocrática y por lo tanto restringida.

En la actualidad la Gestión es entendida de acuerdo a ésta teoría como la aptitud para planificar, organizar y dirigir los recursos de una entidad pública con el propósito de obtener el grado óptimo de posibilidades mediante decisiones que necesariamente tiene que efectuar la Dirección o la Administración esencialmente dirigidas a conseguir los objetivos y metas previamente fijadas.

En la actualidad el Presupuesto Público sirve como instrumento de gestión pública como expresión financiera del Plan Operativo de toda entidad pública, que direcciona los ingresos y gastos previstos en el ejercicio para la ejecución de las actividades, proyectos y obras, así mismo sirve como herramienta de planificación financiera y de ejecución de políticas públicas permitiendo atender las demandas y necesidades de la sociedad a través del gasto público.

El Presupuesto Público es importante porque define con claridad y precisión el tratamiento presupuestario de los recursos que administra la entidad pública, así mismo porque es un instrumento básico de la planificación institucional ya que orienta el desarrollo de una gestión eficiente que concluye con el cumplimiento de sus objetivos y metas previstas en sus planes.

El Presupuesto Público busca la eficiencia en la ejecución de los fondos públicos, la descentralización operativa de los recursos públicos, la transparencia fiscal y permite lograr un adecuado equilibrio entre ingresos y gastos en las diversas etapas del proceso presupuestario.

El Presupuesto Público establece con gran precisión criterios técnicos para la asignación y ejecución de recursos, además clasifica los recursos públicos a través de la estructura de ingresos, gastos y en forma programática ejerciendo un predominio del proceso presupuestal sobre la planificación y programación estratégica, promueve además la programación trimestral y mensual de los ingresos y gastos.

La Teoría del Presupuesto Participativo, la misma establece principios rectores propicia la participación de la sociedad civil en la programación de su presupuesto, en concordancia con los planes de desarrollo concertados por eso los Gobiernos Regionales y Locales deben promover mecanismos y estrategias para lograr una participación plena y consciente de los ciudadanos, así como generar procedimientos para vigilar y fiscalizar la Gestión municipal, asimismo tienen la obligación de difundir por los medios posibles de información, a fin de que la población pueda tener conocimiento sobre su participación; por otro lado exige que los Gobiernos Regionales y Locales organicen su gestión en torno a objetivos y metas establecidas en los planes concertados y presupuestos participativos, desarrollando estrategias para la consecución de los objetivos trazados y con una óptima utilización de los recursos, la medición de los logros bajo esa perspectiva se debe basar en indicadores de impacto, de resultados y de productos, el principio de equidad debe ser un componente constitutivo y orientador de la gestión regional y local, sin discriminación, igual acceso a las

oportunidades e inclusión de grupos y sectores sociales que requieran ser atendidos de manera especial.

De acuerdo al Presupuesto Participativo los Gobiernos Regionales y Locales tienen como objetivo la gestión estratégica de la competitividad, para ello deben promover la producción y articulación a los ejes de desarrollo o corredores económicos, así como la ampliación de mercados internos y externos, en un entorno de innovación, de calidad, de alianzas y de acuerdos entre los sectores público y privado.

Por otro lado también establece los mecanismos de vigilancia participativa que permitan el acceso a la información pública, la rendición de cuentas y el fortalecimiento de capacidades.

2.3. DEFINICIONES CONCEPTUALES

En la presente investigación se van a utilizar los siguientes términos:

PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

Es una herramienta de gestión participativa que genera la asignación equitativa, racional, eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos que fortalece las relaciones Estado.-Sociedad Civil que parte de una visión integrada de planificación del presupuesto y la articulación de acciones y actores para la consecución de resultados, así como plantea el diseño de acciones en función a la resolución de problemas críticos que afectan a la población y que requiere de la participación de diversos actores que alinean su accionar en ese sentido.

GESTION GERENCIAL

Es el conjunto de actividades que desarrolla la Gerencia de una Municipalidad Distrital en cumplimiento de las funciones gerenciales de planificación, organización, ejecución y control de sus actividades las que se deben materializar

en la elaboración de su plan estratégico y operativo con la finalidad de prestar más y mejores servicios a sus usuarios.

PRESUPUESTO POR RESULTADOS

Es una metodología que se aplica progresivamente a las fases del proceso presupuestario público que permite el seguimiento y evaluación del presupuesto en una visión del logro de productos, resultados y uso eficaz, eficiente y transparente de los recursos del Estado a favor de la población retroalimentando los procesos anuales de asignación del presupuesto público y mejorando los sistemas de Gestión Administrativa del Estado

PRESUPUESTO PÚBLICO

Constituye el instrumento de gestión del Estado que permite a las entidades públicas lograr sus objetivos y metas contenidas en su Plan Operativo Institucional, ya que es la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a efectuarse durante el año fiscal en función a los ingresos que financian dichos gastos.

PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

Es un es un instrumento que parte de una visión integrada de planificación y la articulación de acciones y actores para la consecución de resultados y plantea el diseño de acciones en función a la resolución de problemas que afectan a la población y que requiere de la participación de diversos actores, que alinean su accionar en ese sentido.

SISTEMA NACIONAL DE PRESUPUESTO

Comprenden las normas técnicas, métodos, procedimientos, dispositivos legales e instituciones, que regulan el proceso presupuestario y su relación con las entidades del sector público y está integrado por la Dirección Nacional de

Presupuesto “DNPP” como ente rector, por las unidades ejecutoras y las oficinas de presupuesto de los pliegos.

GESTION PRESUPUESTARIA

Es la capacidad que tienen las unidades ejecutoras o pliegos presupuestarios del manejo y la administración del presupuesto público o participativo a través de procedimientos, técnicas, normas en sus diferentes etapas aplicando los criterios de eficiencia, eficacia y desempeño con el propósito de lograr objetivos institucionales a través del cumplimiento de metas.

PROYECTO

Conjunto de operaciones que expanden las acciones de desarrollo local del gobierno municipal a través de proyectos de inversión, obras públicas, estudios, equipamiento que incrementan el patrimonio del gobierno local, es de tiempo limitado y se mide a través de metas físicas.

FUNCION

Corresponde al nivel máximo de agregación de las acciones del gobierno municipal.

PROGRAMA

Organiza actividades y recursos para el cumplimiento de objetivos y metas.

SUBPROGRAMA

Muestra metas parciales, su finalidad es identificar la ejecución de las metas.

ACTIVIDADES

Tareas necesarias para mantener la operatividad de las acciones de la municipalidad, es continua y permanente, incrementa el grado de desarrollo de los servicios públicos, como por ejemplo: limpieza pública, alumbrado público, parques y jardines.

INGRESOS PUBLICOS

Son los recursos financieros que se obtienen de modo regular y periódico sin excepción, provenientes de fuentes de naturaleza tributaria y no tributaria, que sirve para financiar los gastos considerados en el presupuesto.

GASTOS PUBLICOS

Son los desembolsos de dinero que realiza el Estado conforme al presupuesto aprobado con la finalidad de cumplir sus fines que no son otros que la satisfacción de las necesidades públicas a través del desarrollo de programas, actividades y proyectos, por lo tanto son las erogaciones necesarias para cumplir con los objetivos y metas definidos en sus planes.

PROGRAMA PRESUPUESTAL

Consiste en la provisión de un conjunto de productos entre bienes y servicios que reciben sus beneficiarios, mediante el desarrollo de actividades integradas y articuladas, que atacan las principales causas de un problema específico que afecta a una población objetivo.

UNIDAD EJECUTORA

Es aquella dependencia orgánica que cuenta con un nivel significativo de desconcentración administrativa para contraer compromisos, devengar gastos y ordenar pagos e informar sobre el avance y /o cumplimiento de metas, cuya identificación presupuestaria requiere la autorización pertinente por parte de la Dirección Nacional de Presupuesto Público.

ESTRATEGIA

Es el conjunto de programas presupuestales con enfoque de resultados que comparten un resultado final.

ACCIONES CENTRALES

Comprende las actividades orientadas a la gestión de recursos humanos, materiales y financieros de una entidad, que contribuyen al logro de resultados de todo sus programas presupuestales con enfoque de resultados, en ésta categoría programática se agrupan todas aquellas acciones presupuestarias que tienen que ver con las funciones de apoyo a la gestión productiva institucional.

ASIGNACIONES PRESUPUESTALES QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS

Comprende las asignaciones que se aprueben en el presupuesto para la atención de una finalidad específica de la entidad que no tiene relación con el proceso de generación productiva de la entidad.

PROGRAMACION Y FORMULACION

En esta fase se determina las categorías presupuestarias y estructura programática del pliego y las metas en función de las escalas de prioridades, consignándose las cadenas de gasto y las fuentes de financiamiento.

APROBACION

El presupuesto público se aprueba en el Congreso de la República mediante una Ley que contiene el límite máximo de gasto a ejecutarse en el año fiscal.

EJECUCION

En esta etapa se atiende las obligaciones de gasto de acuerdo al presupuesto institucional aprobado para cada entidad pública, tomando en cuenta la programación de compromisos anual

EVALUACION

Es la etapa del proceso presupuestario en la que se realiza la medición de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, con relación a lo aprobado en los Presupuestos del Sector Público.

META

Es la expresión cuantificada de los resultados, productos y actividades, según corresponda, en el caso de los proyectos es la expresión cuantificada de las acciones de inversión y obras.

COMPROMISO

Es un acuerdo de realización de gastos previamente aprobados, se puede comprometer el presupuesto anual o por el período de la obligación en los casos de Contrato Administrativo de Servicios y contrato de suministro de bienes, pago de servicios, entre otros.

DEVENGADO

Es la obligación de pago luego de un gasto aprobado y comprometido, se da previa acreditación documental de la entrega del bien o servicio materia del contrato.

PAGO

Es el acto administrativo con el cual se concluye parcial o totalmente el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente, con el pago culmina el proceso de ejecución, no se puede realizar el pago de obligaciones no devengadas.

EJECUCION PRESUPUESTARIA DIRECTA

Se produce cuando la Entidad con su personal e infraestructura es el ejecutor presupuestal y financiero de las actividades y proyectos así como de sus respectivos componentes.

EJECUCION PRESUPUESTARIA INDIRECTA

Se produce cuando la ejecución física y financiera de las actividades y proyectos así como de sus respectivos componentes, es realizada por una Entidad distinta al `liego; sea por efecto de un contrato o convenio celebrado con una Entidad privada, i con una Entidad pública, sea a título oneroso o gratuito.

PROGRAMACION DE COMPROMISOS ANUALIZADO

Es un instrumento de la programación Presupuestaria del Gasto público, que tiene como objetivo establecer los montos máximos a comprometer por una Entidad durante un año fiscal determinado.

2.4. FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS

En base a los problemas y objetivos, las Hipótesis de la presente Tesis fueron formuladas de la siguiente manera:

2.4.1. HIPÓTESIS GENERAL

El Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

2.4.2. HIPOTESIS ESPECIFICAS

El Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades.

El Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la organización de sus actividades.

El Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades.

CAPITULO III

METODOLOGÍA

3.1. DISEÑO METODOLÓGICO

3.1.1. TIPO

La presente investigación de acuerdo a la naturaleza del Problema planteado y sus objetivos, se identifica como una Investigación Aplicada, porque ha permitido conocer que si existe la influencia significativa del Presupuesto Participativo en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura a fin de efectuar recomendaciones para solucionar el problema referido a cambios que puedan efectuarse relacionados a la utilización óptima de sus recursos financieros en el cumplimiento de sus objetivos y metas que debe concentrarse en lograr productos y resultados basados en prestación de servicios básicos de calidad a sus respectivas comunidades

El diseño específico de la presente investigación es el Diseño Descriptivo, Explicativo y Causal cuyo diagrama es el siguiente:

$M = o_x I o_y$

Dónde:

M = Muestra seleccionada.

O = Observación.

X = El Presupuesto Participativo

Y = Gestión Gerencial

I = Grado de influencia entre la causa y el efecto.

3.1.2. ENFOQUE

El enfoque que se ha considerado dentro de la presente investigación es el cuantitativo porque cuanto se está efectuando un aporte sobre un hecho real, tangible, observable, medible que se presenta en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la Gestión Gerencial deficiente que está motivado posiblemente por el inadecuado uso del Presupuesto Participativo.

En el desarrollo de la presente investigación se utilizaron los siguientes métodos:

HISTORICO

Permitió conocer la evolución histórica que han tenido en el tiempo y en espacio el Presupuesto Participativo y la Gestión Gerencial que en los actuales momentos es necesaria e imprescindible para actuar en contextos institucionales cada vez más dinámicos, complejos, cambiantes y competitivos que requiere la planificación estratégica de sus actividades, la utilización de determinadas estrategias para ejecutar y controlarlas orientándolas al cumplimiento de sus objetivos y metas, especialmente en lo que se refiere al mantenimiento del funcionamiento operativo de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en lo que se refiere a la prestación de servicios básicos con valor agregado.

DESCRIPTIVO

Se empleó para conocer el los elementos que conforman tanto del Presupuesto Participativo como la Gestión Gerencial en lo que se refiere a los mecanismos y procedimientos que se utiliza para elaborarlos y ejecutarlos con la intención de que se procure utilizar estrategias adecuadas para describir la importancia de ambas variables en una

relación causa- efecto para medir el grado de influencia de una variable sobre la otra.

EXPLICATIVO

Se utilizó para explicar los mecanismos que se emplean para elaborar y ejecutar el Presupuesto Participativo siguiendo un modelo y un procedimiento adecuado, así como para apreciar la interrelación de los elementos que conforman la Gestión Gerencial procurando orientarlos al cumplimiento de sus objetivos y metas previstas en sus planes correspondiente a un período determinado.

ANALITICO

Se utilizó para analizar los elementos que conforman tanto el Presupuesto Participativos como las que integran la Gestión Gerencial para apreciar el nivel de influencia existente de la variable independiente sobre la variable dependiente considerando la naturaleza de las actividad a las que se dedican las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura que consiste básicamente en la prestación de servicios básicos de calidad a sus comunidades.

3.2. POBLACIÓN Y MUESTRA

POBLACIÓN

En el presente investigación, la población estuvo constituida por 180 personas entre Autoridades, funcionarios y empleados que laboran en las principales Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

MUESTRA

Teniendo en cuenta que cada uno de los elementos que conforman la Población tiene la misma probabilidad de conformar la muestra, ésta estuvo constituida por

123 personas entre Autoridades, funcionarios y Empleados que laboran en las principales Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, dicha muestra fue determinado por la fórmula del muestreo aleatorio simple siguiente:

$$n = \frac{Z^2 N p q}{E^2 (N - 1) + Z^2 p q}$$

Dónde:

n= tamaño de las muestra

Z = Nivel de confianza (1.96)

N = Tamaño de la población

E = Precisión o error (0.05)

p= tasa de prevalencia del objeto de estudio (0.50)

q = (1-p) = 0.50

Reemplazando la fórmula:

$$n = \frac{(1.96)^2 (180) (0.5)(0.5)}{(0.05)^2 (180 - 1) + 1.96^2 (0.5)(0.5)}$$

$$n = \frac{172.8720}{0.4475 + 0.9604}$$

$$n = \frac{172.8720}{1.4079} = 122.79$$

$$n = 123$$

Por lo tanto se encuestó a 123 personas entre Autoridades, funcionarios y empleados de las principales Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

3.3. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES E INDICADORES

VARIABLE INDEPENDIENTE

PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

CONCEPTO OPERATIVO

Es una herramienta de gestión participativa que genera la asignación equitativa, racional, eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos que fortalece las relaciones Estado.-Sociedad Civil que parte de una visión integrada de planificación del presupuesto y la articulación de acciones y actores para la consecución de resultados, así como plantea el diseño de acciones en función a la resolución de problemas críticos que afectan a la población y que requiere de la participación de diversos actores que alinean su accionar en ese sentido

DIMENSIONES

- Es una Herramienta de Gestión participativa que
- Genera la asignación equitativa, racional, eficiente, eficaz y transparente de
- Los recursos públicos que fortalece las relaciones
- Estado – Sociedad Civil que parte de
- Una visión integrada de planificación del presupuesto y la
- Articulación de acciones y actores
- Para la consecución de resultados, así como plantea
- El diseño de acciones en a la

- Resolución de problemas críticos que afectan a la Población y que
- Requiere de la participación de diversos actores

INDICADORES

- Preparación
- Concertación
- Coordinación
- Formalización
- Programación
- Formulación
- Aprobación
- Ejecución
- Evaluación
- Ingresos Públicos
- Gastos Públicos
- Función
- Programa
- Subprograma
- Proyecto
- Actividad

INDICES

- Estructura funcional
- Estructura programática
- Categorías presupuestarias
- Programación física y financiera
- Meta

- Compromiso
- Devengado
- Pago
- Calidad del Gasto

VARIABLE DEPENDIENTE (VD)

GESTION GERENCIAL

CONCEPTO OPERATIVO

Es el conjunto de actividades que realiza la persona encargada de la Gestión Gerencial de una Municipalidad Distrital referidas al proceso de captación, ordenamiento, custodia, afectación y utilización óptima de sus recursos financieros mediante acciones articuladas para efectos del cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondientes a un período determinado.

DIMENSIONES

- Conjunto de actividades
- Persona encargada
- Gestión Gerencial
- Municipalidad Distrital
- Proceso
- Captación
- Ordenamiento
- Custodia
- Utilización
- Recursos financieros

- Acciones articuladas
- Cumplimiento de sus objetivos y metas
- Período determinado

INDICADORES

- Planificación de actividades
- Organización de sus actividades
- Ejecución de actividades
- Control de sus actividades
- Toma de Decisiones
- Decisiones programadas
- Decisiones no programadas
- Decisiones con riesgo empresarial
- Evaluación de resultados
- Políticas de Inversiones
- Políticas de Financiamiento
- Uso óptimo de sus recursos financieros
- Prestación de servicios básicos con valor agregado
- Cumplimiento de sus objetivos y metas financieras

INDICES

- Plan Estratégico
- Plan operativo
- Plan financiero
- Manuales de organización
- Recursos Humanos
- Recursos materiales
- Recursos financieros

- Políticas del uso de recursos financieros
- Estrategias
- Controles
- Uso de modelos para tomar decisiones
- Procedimientos

3.4. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

*** Técnicas Empleadas**

Las Técnicas que se utilizaron en la presente investigación fueron las siguientes:

LA ENCUESTA, se utilizó ésta técnica para efectos de recolectar información de la muestra representativa de la Población con la finalidad de obtener datos de primera mano de los Funcionarios, Empleados y Personal Administrativo que en sus distintos niveles laboran en las principales Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, para entender mejor el problema y apreciar de una mejor manera la influencia del Presupuesto Participativo en la Gestión Gerencial.

LA ENTREVISTA, se empleó ésta Técnica para efectos de entablar una comunicación directa con los sujetos de estudio a fin de obtener las respuestas verbales a las interrogantes planteadas sobre el problema propuesto, permitirá obtener información más completa, lograr la mayor participación de los sujetos que se pretende investigar lo que permitirá aclarar interpretaciones erróneas y asegurar que las respuestas sean correctas, para el efecto la encuesta será estructurada en base a la naturaleza del problema.

LA OBSERVACION, se empleó ésta Técnica para tener una presencia importante en el contexto geográfico en el cual desarrollan sus actividades las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura para efectos de tener un registro visual de lo que realmente ocurre en una situación real, debiendo clasificarse y consignar los acontecimientos más importantes en base a un esquema previamente elaborado teniendo en cuenta la naturaleza del problema, por lo tanto se registrará la conducta y las características del desempeño de los funcionarios, empleados y personal administrativo en las actividades que desarrollan en forma cotidiana.

*** DESCRIPCION DE LOS INSTRUMENTOS**

El instrumento que se utilizó con mayor frecuencia en la presente investigación fue el Cuestionario que representó una ayuda muy valiosa de la Técnica de la Entrevista, para el efecto se estructuraron un conjunto de preguntas que relacionen en forma directa a las variables de estudio para registrar las respuestas de los encuestados para verificar las hipótesis propuestas, éste instrumento deberá tener una estructura formal con los elementos necesarios para que los encuestados sepan los objetivos de la investigación, habiendo sido necesario dentro formular preguntas cerradas con múltiples respuestas.

Por otro lado también se utilizó la Técnica de la Entrevista, el instrumento empleado fue la Guía de Entrevista, que es una cédula de preguntas en donde el entrevistador es el que pregunta y escribe la respuesta del entrevistado siendo su propósito obtener información más espontánea y abierta.

Asimismo se utilizó la Técnica de la Observación se empleó la Guía de Observación directa con la finalidad de tomar conocimiento real del problema con la finalidad de probar las hipótesis de estudio.

3.5. TÉCNICAS PARA PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

El procesamiento de la información obtenida se efectuó mediante el computador con la finalidad de obtener resultados, a partir de los cuales se pudo realizar un análisis, según los objetivos, preguntas e hipótesis planteadas en la presente investigación, para el efecto se utilizaron las técnicas estadísticas con el apoyo del computador, utilizando programas estadísticos que se encuentran en el mercado, dicho procesamiento fue el siguiente:

- Obtenida la información de la muestra objeto de estudio de la investigación la misma fue revisada, corregida y ordenada de acuerdo con las hipótesis planteadas.
- Se codificaron las respuestas utilizando un sistema de códigos numéricos para las variables con el fin de tabularlas.
- Las variables codificadas se establecieron por categorías para medir los conceptos de grupos.
- Se definieron las herramientas estadísticas.

El procesamiento fue efectuado mediante las siguientes herramientas estadísticas:

- Medidas de tendencia central
- Medidas de dispersión
- Pruebas Estadísticas.

Para efectuar la prueba o contrastación de las Hipótesis se utilizó el análisis no paramétrico mediante la prueba estadística denominada la Chi cuadrado X^2 .

CAPITULO IV

RESULTADOS

4.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

En el presente capítulo se muestra y analiza los resultados obtenidos generados por la encuesta aplicada en la muestra correspondiente, la cual constó de 10 preguntas formuladas de acuerdo a las variables y los indicadores de la variable dependiente y a través de los cuales se explica el grado de influencia que ejerce el Presupuesto Participativo sobre la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

En base a la información recolectada; analizada y procesada de la encuesta efectuada a Autoridades, funcionarios y empleados que laboran en las principales Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, considerados en la muestra, se han confeccionado los respectivos cuadros en los cuales se han establecido los porcentajes acompañados de sus respectivos gráficos.

El análisis y la interpretación de los resultados de la encuesta hace posible evidenciar y observar que estos son favorables respecto a la influencia significativa que ejerce el Presupuesto Participativo sobre la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

En el análisis e interpretación de los resultados se han utilizado los procedimientos más adecuados lo que ha permitido la contrastación de las hipótesis planteadas en la presente investigación lo que ha hecho posible finalmente establecer las conclusiones y proponer las recomendaciones en base a los objetivos de la misma.

A continuación se presentan los cuadros estadísticos con sus respectivos porcentajes y gráficos, así como la interpretación de los resultados, tal como se muestra en el siguiente detalle:

ENCUESTA

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura?

CUADRO N° 01

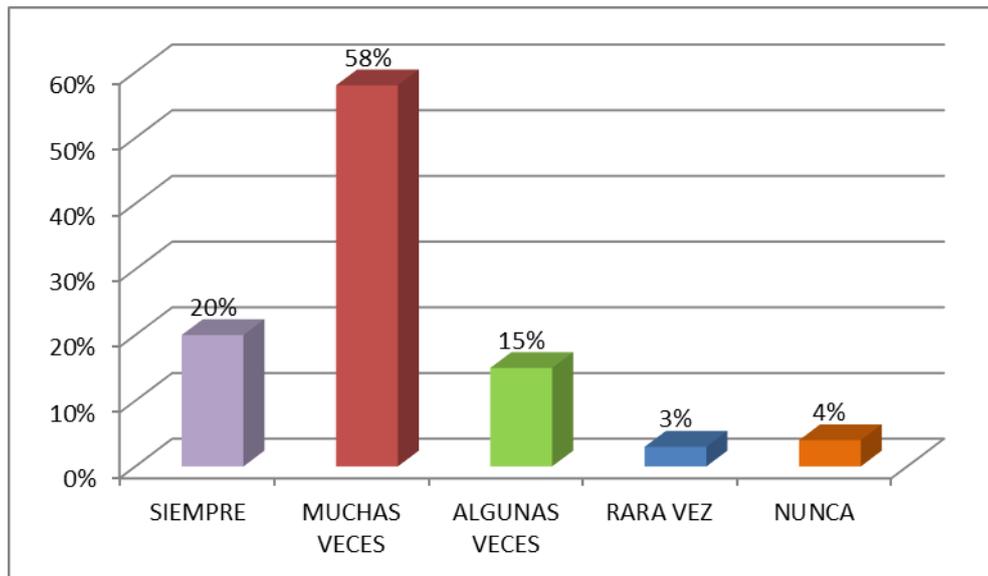
EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL

RESPUESTAS	N°	%
SIEMPRE	25	20%
MUCHAS VECES	71	58%
ALGUNAS VECES	18	15%
RARA VEZ	4	3%
NUNCA	5	4%
TOTAL	123	100

Fuente: Elaboración propia

GRAFICO N° 01

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL



Fuente: Elaboración propia

El 58% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 20% que siempre, el 15% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 4% que nunca.

Los encuestados en su mayoría consideran que el Presupuesto Participativo influye de manera significativa en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, por cuanto permite si correcta elaboración con participación de la sociedad civil de manera que en él se considere disponer de los flujos de fondos necesarios para efectos de que las Gerencias Municipales asegure el financiamiento de sus actividades y tenga la información necesaria para efectuar la planificación, la organización, la ejecución y el control de las mismas que son indispensables para mantener la capacidad operativa de dichas entidades, así como prestar servicios básicos con valor agregado a sus Pobladores para satisfacer sus necesidades especialmente en lo que se relaciona a la limpieza, seguridad, salud, transporte y educación.

2. ¿Considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades?

CUADRO N° 02

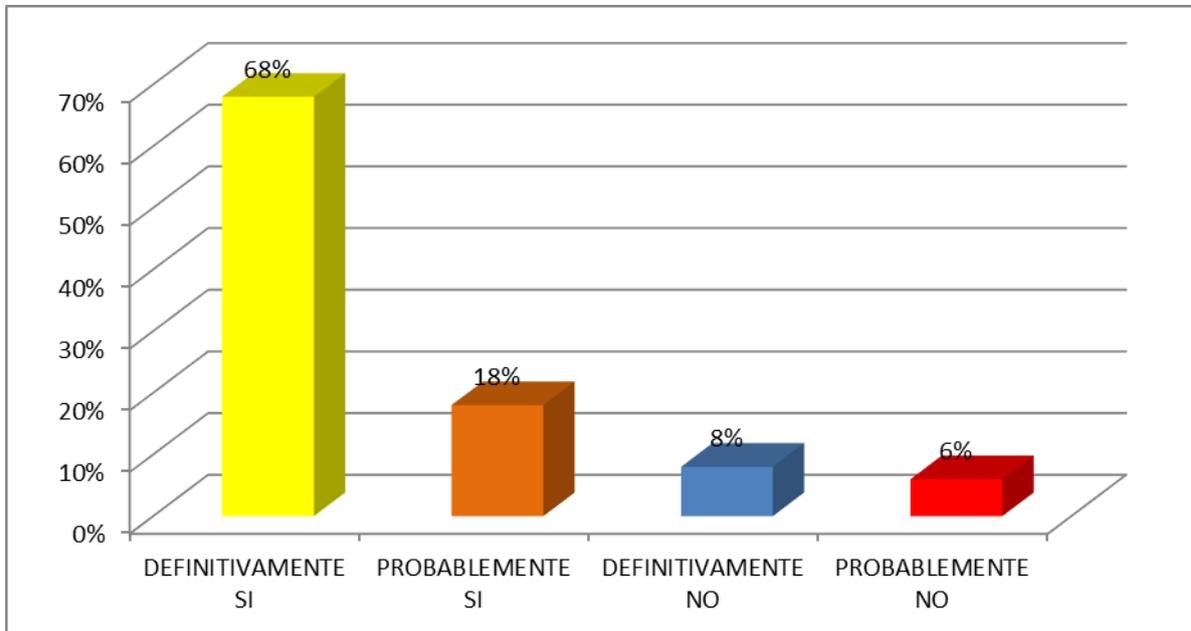
EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES

RESPUESTAS	N°	%
DEFINITIVAMENTE SI	84	68%
PROBABLEMENTE SI	22	18%
DEFINITIVAMENTE NO	10	8%
PROBABLEMENTE NO	7	6%
TOTAL	123	100

Fuente: Elaboración propia

GRÁFICO N° 02

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / PLANIFICACIÓN DE SUS ACTIVIDADES



Fuente: Elaboración propia

El 68% de los encuestados respondió que definitivamente sí, el 18% probablemente que sí, el 8% definitivamente no y el 6% probablemente no.

El Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, por cuanto permite con la participación de la sociedad civil organizada disponer de los recursos financieros provenientes de las diversas fuentes de financiamiento que permitirá a las Gerencias Municipales de dichas entidades efectuar una adecuada planificación de sus actividades, para el efecto de elaborar sus planes en los cuales se deben definir con claridad los objetivos y las metas que se deben cumplir en un determinado período fiscal.

3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a organización de sus actividades?

CUADRO N° 03

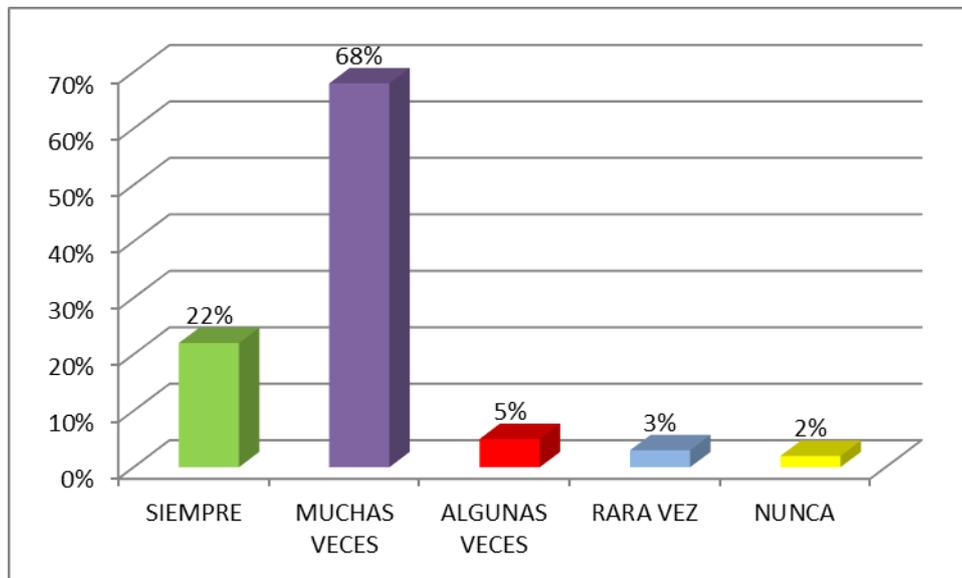
EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES

RESPUESTAS	Nº	%
SIEMPRE	27	22%
MUCHAS VECES	84	68%
ALGUNAS VECES	6	5%
RARA VEZ	4	3%
NUNCA	2	2%
TOTAL	123	100

Fuente: Elaboración propia

GRÁFICO N° 03

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES



Fuente: Elaboración propia

El 68% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 22% que siempre, el 5% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 2% que nunca.

El Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, por cuanto contiene disposiciones, procedimientos y mecanismos que las Gerencias Municipales de dichas entidades lo utilicen no solamente en la planificación de sus actividades, sino también su correspondiente organización de manera que se incluya en ella la participación de sus recursos humanos y materiales para efectos de tener el soporte necesario para su posterior ejecución.

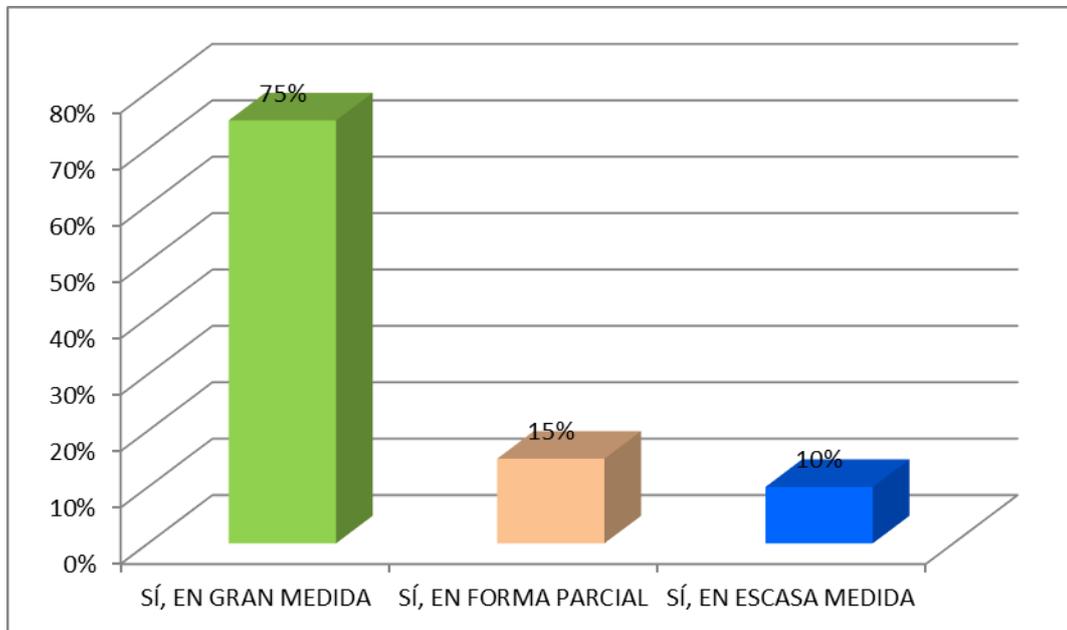
4. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades?

CUADRO N° 04

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES

RESPUESTAS	Nº	%
SÍ, EN GRAN MEDIDA	92	75%
SÍ, EN FORMA PARCIAL	19	15%
SÍ, EN ESCASA MEDIDA	12	10%
TOTAL	123	100%

Fuente: Elaboración propia

GRÁFICO N° 04**EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / EJECUCIÓN DE SUS ACTIVIDADES**

Fuente: Elaboración propia

El 78% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 15%, si en forma parcial y el 10% que si, en escasa medida.

El Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, por cuanto su adecuada elaboración con participación de la sociedad civil y la aplicación de sus procedimientos permitirá a las Gerencias Municipales de dichas entidades públicas utilizarlo no solamente para la planificación y organización de sus actividades, sino la ejecución de las mismas, para el efecto deben tomar decisiones y emplear estrategias que deben estar orientadas al desarrollo de

Gestiones Gerenciales eficientes y al cumplimiento de sus objetivos y metas, especialmente a la prestación de más y mejores servicios a sus Pobladores.

5. ¿Considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto al control de sus actividades?

CUADRO N° 05

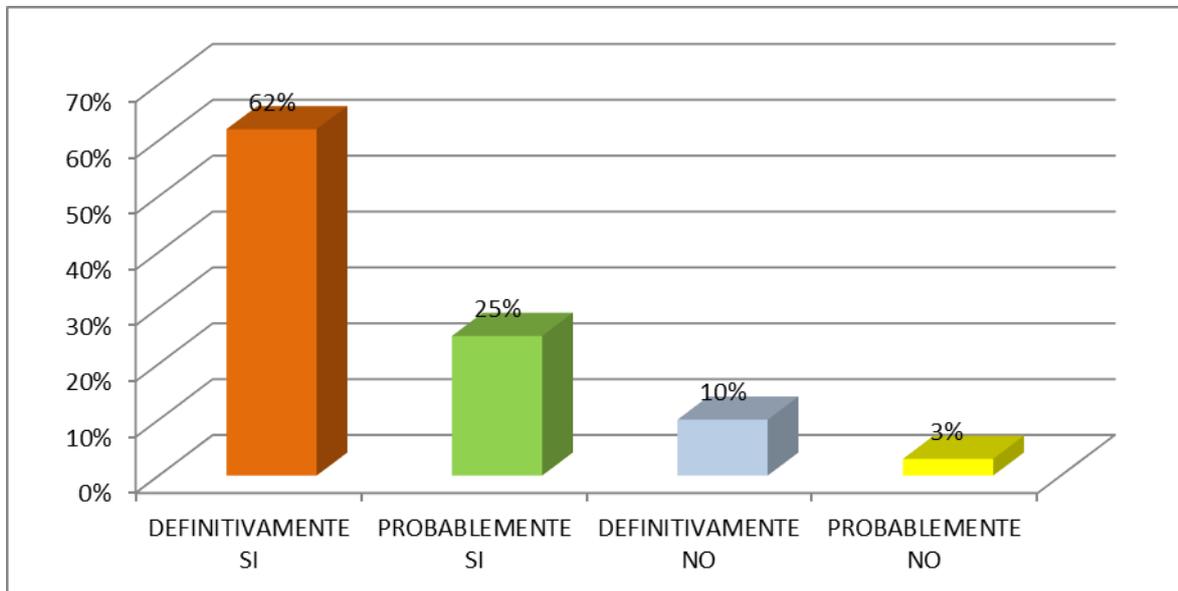
EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES

RESPUESTAS	Nº	%
DEFINITIVAMENTE SI	76	62%
PROBABLEMENTE SI	31	25%
DEFINITIVAMENTE NO	12	10%
PROBABLEMENTE NO	4	3%
TOTAL	123	100

Fuente: Elaboración propia

GRÁFICO N° 05

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / CONTROL DE SUS ACTIVIDADES



Fuente: Elaboración propia

El 62% de los encuestados respondieron que definitivamente sí, el 25% que probablemente sí, el 10% que probablemente no y el 3% que definitivamente sí.

Una vez que las Gerencias Generales de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura han planificado, organizado y ejecutado sus actividades teniendo en cuenta con flujos de fondos considerados en el Presupuesto Participativo deben proceder a efectuar el control correspondiente para el efecto deben proceder a comparar sus actividades planificadas con las actividades financieras ejecutadas a fin de encontrar las variaciones existentes, las que deben ser estudiadas y analizadas para ser corregidas mediante un plan de mejoras que priorice la óptima utilización de sus recursos mediante Gestiones Gerenciales eficientes.

6. ¿Considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la toma de decisiones?

CUADRO Nº 06

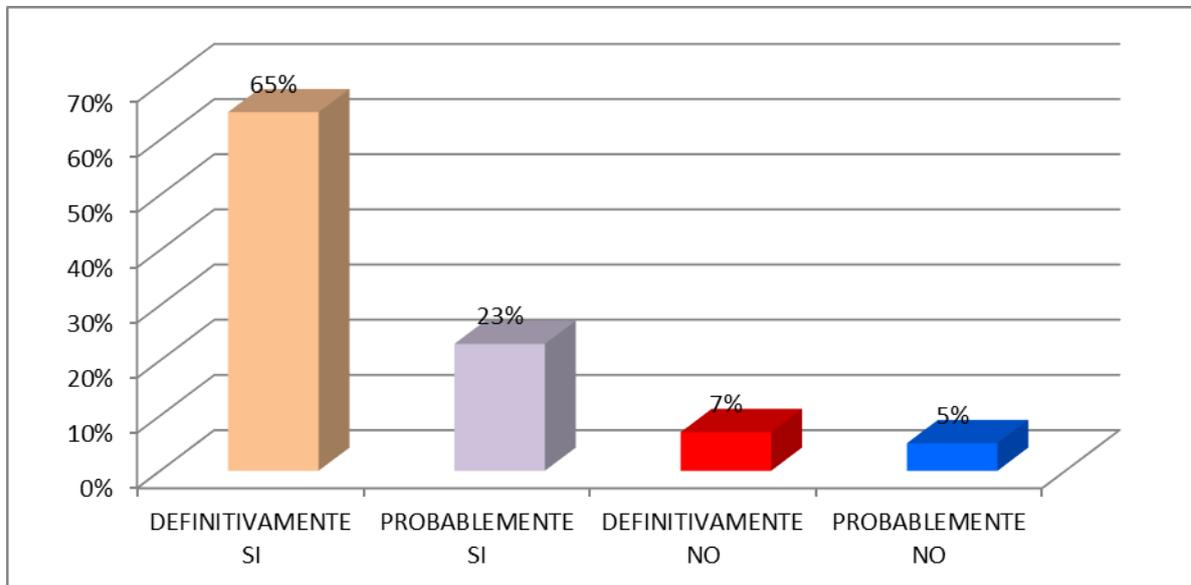
EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / TOMA DE DECISIONES

RESPUESTAS	Nº	%
DEFINITIVAMENTE SI	80	65%
PROBABLEMENTE SI	28	23%
DEFINITIVAMENTE NO	9	7%
PROBABLEMENTE NO	6	5%
TOTAL	123	100

Fuente: Elaboración propia

GRAFICO N° 06

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / TOMA DE DECISIONES



Fuente: Elaboración propia

El 65% de los encuestados respondieron que definitivamente sí, el 23% probablemente sí, el 7% probablemente no y el 5% definitivamente no.

Teniendo en cuenta el flujo de fondos considerados en el Presupuesto Participativo las Gerencias Generales de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura deben tomar decisiones financieras oportunas y correctas mediante estrategias que necesariamente deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas especialmente los que se refieren al mantenimiento de la capacidad operativa y administrativa, así como a la prestación de servicios básicos con valor agregado a sus Pobladores generados a través de Gestiones Gerenciales eficientes.

7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la toma de decisiones programadas?

CUADRO N° 07

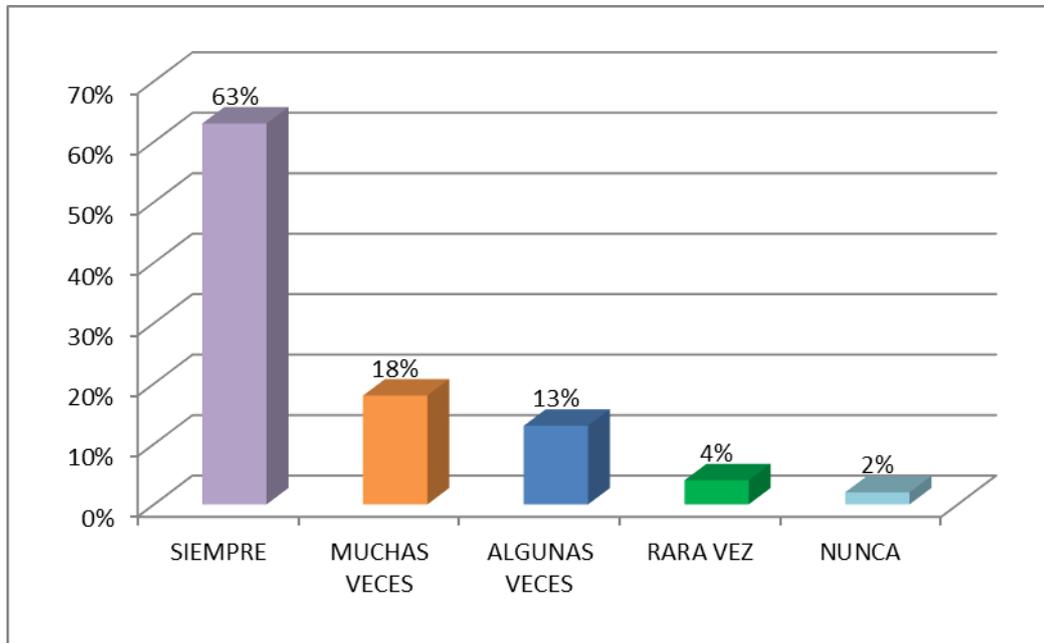
EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / TOMA DE DECISIONES PROGRAMADAS

RESPUESTAS	Nº	%
SIEMPRE	78	63%
MUCHAS VECES	22	18%
ALGUNAS VECES	16	13%
RARA VEZ	5	4%
NUNCA	2	2%
TOTAL	123	100

Fuente: Elaboración propia

GRÁFICO N° 07

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / TOMA DE DECISIONES PROGRAMADAS



Fuente: Elaboración propia

El 63% de los encuestados respondieron que siempre, el 18% que muchas veces, el 13% algunas veces, el 4% que rara vez y el 2% que nunca.

La disponibilidad de recursos financieros provenientes de las diversas fuentes de financiamiento considerados en el Presupuesto Participativo las Gerencia Generales de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura mediante Gestiones Gerenciales eficientes deben proceder a tomar decisiones que ya están programadas en sus planes especialmente en lo que se relaciona a aquellas que signifiquen la prestación de más y mejores servicios en aspectos importantes como la limpieza, la seguridad ciudadana, el transporte, cultura, educación y salud de manera que sus Pobladores satisfagan sus necesidades y estén en disposición de cumplir con sus obligaciones tributarias.

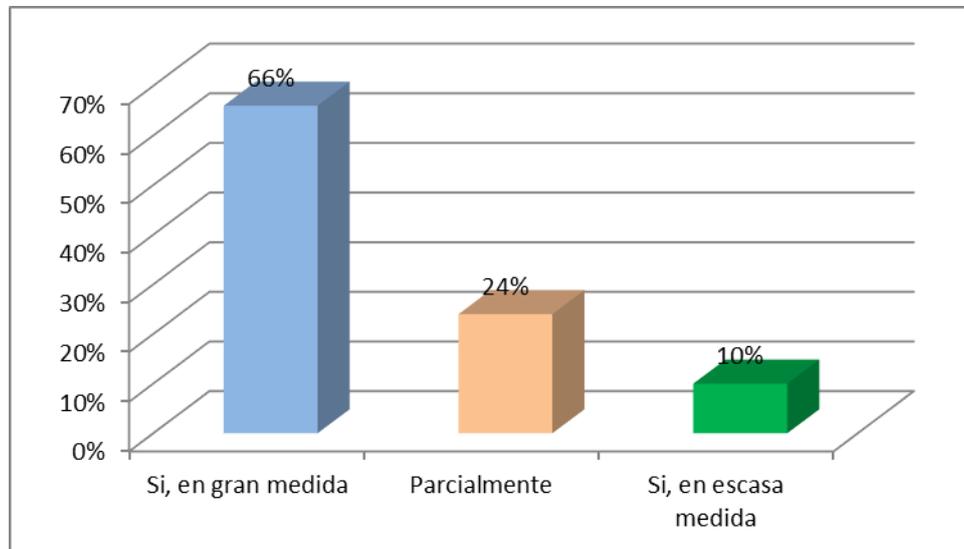
8. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones no programadas?

CUADRO N° 08

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / DECISIONES NO PROGRAMADAS

RESPUESTAS	Nº	%
Si, en gran medida	81	66%
Parcialmente	30	24%
Si, en escasa medida	12	10%
TOTAL	123	100

Fuente: Elaboración propia

GRAFICO N° 08**EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / DECISIONES NO PROGRAMADAS**

Fuente: Elaboración propia

El 66% de los encuestados respondieron si, en gran medida, el 24% que parcialmente y el 10% que si, en escasa medida.

Si bien es cierto que contar con flujos de fondos considerados en el Presupuesto Participativo asegura el financiamiento de sus actividades, las Gerencias Generales de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura deben no solamente tomar decisiones programadas, sino también aquellas que se presentan de manera imprevista y que no están programadas, para el efecto mediante Gestiones Gerenciales eficientes deben priorizar el uso de sus recursos financieros para disminuir el impacto de las mismas en el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondiente a un determinado período.

9. ¿Considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones con riesgo institucional?

CUADRO N° 09

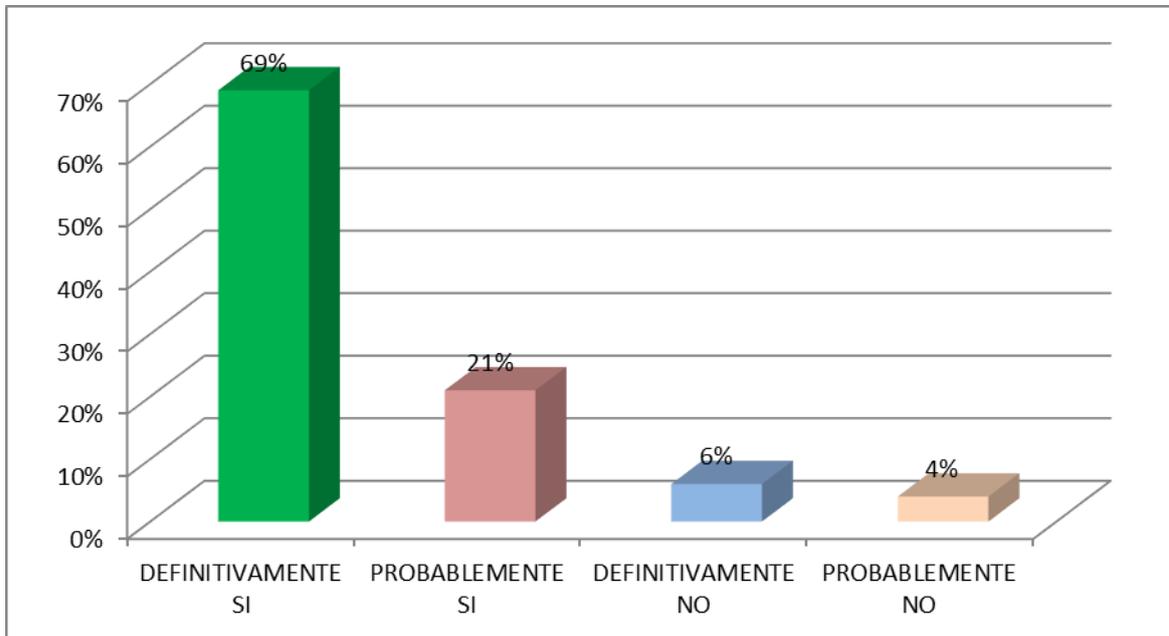
EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / DECISIONES CON RIESGO EMPRESARIAL

RESPUESTAS	Nº	%
DEFINITIVAMENTE SI	85	69%
PROBABLEMENTE SI	26	21%
DEFINITIVAMENTE NO	7	6%
PROBABLEMENTE NO	5	4%
TOTAL	123	100

Fuente: Elaboración propia

GRAFICO N° 09

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / DECISIONES CON RIESGO EMPRESARIAL



Fuente: Elaboración propia

El 69% de los encuestados respondieron que definitivamente sí, el 21% probablemente sí, el 6% probablemente sí y el 4% definitivamente no.

La disponibilidad de flujos de fondos considerados en el Presupuesto Participativo permite a las Gerencias Generales de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura desarrollar Gestiones Gerenciales eficientes, necesariamente deben tomar no solamente decisiones programadas y no programadas, sino aquellas que tienen un riesgo institucional por la presencia de factores externos repentinos, para el efecto deben modificar y hacer un ajuste a sus planes financieros operativos con la finalidad de disminuir los riesgos inherentes que de una u otra manera pueden afectar el cumplimiento de sus objetivos y metas, para ello deben contar con planes contingentes y de mejoras para reducir dichos riesgos.

10. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la evaluación de sus resultados?

CUADRO N° 10

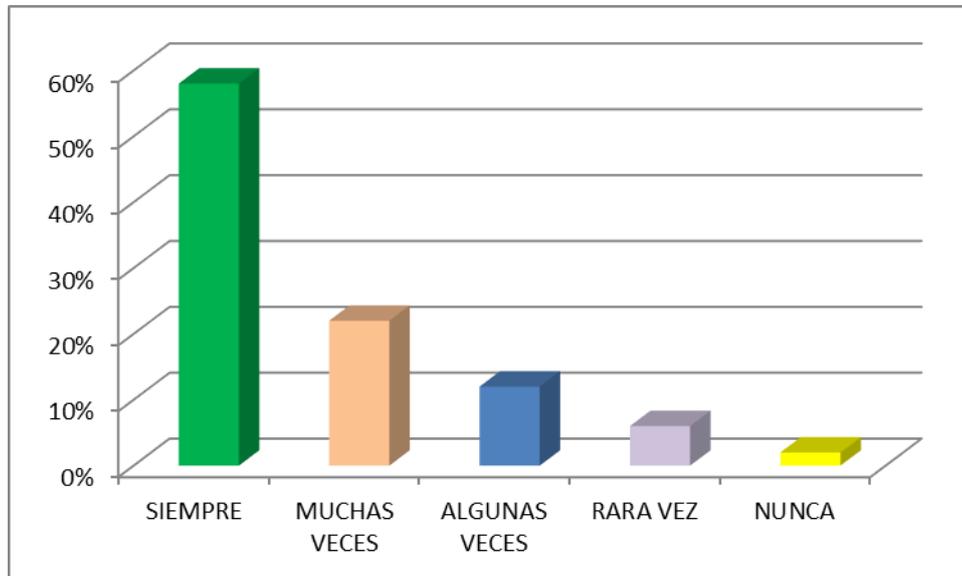
EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / EVALUACIÓN DE SUS RESULTADOS

RESPUESTAS	Nº	%
SIEMPRE	72	58%
MUCHAS VECES	27	22%
ALGUNAS VECES	15	12%
RARA VEZ	7	6%
NUNCA	2	2%
TOTAL	123	100

Fuente: Elaboración propia

GRAFICO N° 10

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO / GESTIÓN GERENCIAL / EVALUACIÓN DE SUS RESULTADOS



Fuente: Elaboración propia

El 58% de los encuestados respondieron que siempre, el 22% que muchas veces, el 12% algunas veces, el 6% rara vez y el 2% nunca.

Las Gerencias Generales de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura tomando como base los recursos financieros considerados en el Presupuesto Participativo mediante deben tomar decisiones permanentes en el transcurso de un determinado período fiscal, por lo tanto al final del mismo deben proceder a evaluar los resultados de las decisiones tomadas las que se deben traducir en el cumplimiento de sus objetivos y metas considerados en sus planes especialmente en lo que se refiere al mantenimiento permanente de la capacidad operativa y administrativa de sus entidades, así como en lo que se refiere a la prestación de servicios básicos con valor agregado para satisfacer las demandas y exigencias de sus Pobladores, si la evaluación tiene deficiencias y aspectos negativos se debe elaborar un plan de mejoras para revertirlos en períodos futuros.

4.2. ANALISIS, DISCUSIÓN E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

En la presente investigación los resultados obtenidos determinan que es importante la necesidad de que las Gerencias Generales de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura deben procurar desarrollar Gestiones Gerenciales eficientes tomando como base los recursos financieros considerados en los Presupuestos participativos, para el efecto debe tomar decisiones oportunas y correctas mediante estrategias adecuadas que deben estar orientadas al mantenimiento de la capacidad operativa y administrativa de dichas entidades, así como a la prestación de más y mejores servicios básicos a sus Pobladores para satisfacer sus necesidades apremiantes en aspectos importantes como la limpieza, la seguridad ciudadana, el transporte, la salud, la educación de manera que se haga posible la participación de la sociedad civil organizada.

Todo ello requiere la participación de sus Autoridades, Gerentes, funcionarios, empleados y obreros que con el desarrollo eficiente de sus funciones van a contribuir a cambiar la imagen de dichas entidades y sobre todo van a tener la confianza necesaria para propiciar un incremento de la recaudación tributaria y un uso óptimo de sus recursos financieros provenientes de sus diversas fuentes de financiamiento.

4.3. CONTRASTACION DE LAS HIPOTESIS

Para contrastar las hipótesis se ha utilizado la prueba no paramétrica denominada la chi cuadrada, se ha construido una tabla de doble entrada con las frecuencias observadas y las frecuencias esperadas con la finalidad de determinar la influencia de la Variable Independiente sobre la Variable Dependiente, en base al procedimiento que a continuación se detalla:

HIPÓTESIS PRINCIPAL

H1: El Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

Ho: El Presupuesto Participativo no influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

FRECUENCIAS OBSERVADAS

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	GESTION GERENCIAL					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	8	11	6	0	0	25
Muchas Veces	12	51	8	0	0	71
Algunas veces	5	9	4	0	0	18
Rara vez	0	0	0	3	1	4
Nunca	0	0	0	1	4	5
TOTAL	25	71	18	4	5	123

FRECUENCIAS ESPERADAS

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	GESTION GERENCIAL					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	5.08	14.43	3.66	0.51	1.02	25.00
Muchas veces	14.43	40.98	10.39	2.31	2.89	71.00
Algunas veces	3.66	10.39	2.63	0.59	0.73	18.00
Rara vez	0.81	2.31	0.59	0.13	0.16	4.00
Nunca	1.02	2.89	0.73	0.16	0.20	5.00
TOTAL	25.00	71.00	18.00	4.00	5.00	123.00

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando H_0 es verdadero X^2 , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con $(5-1) = 4$, siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula (H_0) si el valor calculado de X^2 es mayor o igual a 26.30

Al calcular la estadística de prueba $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 169.88$

Entonces la decisión estadística que se observa es que $169.88 > 26.30$ entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

HIPÓTESIS ESPECÍFICA 1

H1: El Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades.

H2: El Presupuesto Participativo no influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades.

FRECUENCIAS OBSERVADAS

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	GESTION GERENCIAL/ PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES				TOTAL
	Definitiv. Si	Probabl. Si	Definitiv. No	Probabl. No	
Definitivamente si	65	10	6	3	84
Probablemente si	12	8	2	0	22
Definitivamente no	4	3	2	1	10
Probablemente no	3	1	0	3	7
TOTAL	84	22	10	7	123

FRECUENCIAS ESPERADAS

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	GESTION GERENCIAL/ PLANIFICACION DE SUS ACTIVIDADES				TOTAL
	Definitiv. Si	Probabl. si	Definitiv. no	Probabl. No	
Definitivamente si	57.37	15.02	6.83	4.78	84.00
Probablemente si	15.02	3.93	1.79	1.26	22.00
Definitivamente no	6.83	1.79	0.81	0.57	10.00
Probablemente no	4.78	1.26	0.57	0.39	7.00
TOTAL	84.00	22.00	10.00	7.00	123.00

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando H_0 es verdadero X^2 , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con $(4-1) (4-1) = 9$ siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula (H_0) si el valor calculado de X^2 es mayor o igual a 16.92

Al calcular la estadística de prueba $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 32.36$

Entonces la decisión estadística que se observa es que $32.36 > 16.92$ entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

HIPÓTESIS ESPECÍFICA 2

H2: El Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la organización de sus actividades.

Ho: El Presupuesto Participativo no influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la organización de sus actividades.

FRECUENCIAS OBSERVADAS

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	GESTION GERENCIAL/ ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	7	15	4	1	0	27
Muchas veces	18	65	1	0	0	84
Algunas veces	2	2	1	1	0	6
Rara vez	0	1	0	2	1	4
Nunca	0	1	0	0	1	2
TOTAL	27	84	6	4	2	123

FRECUENCIAS ESPERADAS

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	GESTION GERENCIAL/ ORGANIZACIÓN DE SUS ACTIVIDADES					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	5.92	18.44	1.32	0.88	0.44	27.00
Muchas veces	18.44	57.37	4.10	2.73	1.36	84.00
Algunas veces	1.32	4.10	0.29	0.20	0.09	6.00
Rara vez	0.88	2.73	0.20	0.13	0.06	4.00
Nunca	0.44	1.36	0.09	0.06	0.05	2.00
TOTAL	27.00	84.00	6.00	4.00	2.00	123.00

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple, la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando H_0 es verdadero X^2 , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con $(5-1) (5-1) = 16$ siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula (H_0) si el valor calculado de X^2 es mayor o igual a 26.30

Al calcular la estadística de prueba $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 59.20$

Entonces la decisión estadística que se observa es que $59.20 > 26.30$ entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3

H3: El Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades.

Ho: El Presupuesto Participativo no influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades.

FRECUENCIAS OBSERVADAS

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	GESTION GERENCIAL/ EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES			TOTAL
	Si, en gran medida	Si, en forma parcial	Si, en escasa medida	
Si, en gran medida	70	16	6	92
Si, en forma parcial	18	1	0	19
Si, en escasa medida	4	2	6	12
TOTAL	92	19	12	123

FRECUENCIAS ESPERADAS

EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	GESTION GERENCIAL / EJECUCION DE SUS ACTIVIDADES			TOTAL
	Si, en gran medida	Si, en forma parcial	Si, en escasa medida	
Si, en gran medida	68.81	14.21	8.98	92.00
Si, en forma parcial	14.21	2.93	1.86	19.00
Si, en escasa medida	8.98	1.86	1.16	12.00
TOTAL	92.00	19.00	12.00	123.00

Teniendo en cuenta que la muestra es una muestra aleatoria simple,
la estadística de prueba es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Se observa que cuando H_0 es verdadero X^2 , sigue una distribución aproximada de chi cuadrada con $(3-1) (3-1) = 4$ siendo el nivel de significación de 0.05, entonces la regla de decisión es la siguiente:

Rechazar la Hipótesis nula (H_0) si el valor calculado de X^2 es mayor o igual a 9.49

Al calcular la estadística de prueba $X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 28.34$

Entonces la decisión estadística que se observa es que $28.34 > 9.49$ entonces se rechaza la Hipótesis nula y se acepta la Hipótesis planteada.

CAPITULO V

DISCUSIÓN, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. DISCUSIÓN

De acuerdo al análisis e interpretación de los resultados obtenidos, así como a la contrastación de las hipótesis se ha demostrado que el Presupuesto Participativo influye de manera significativa en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, porque cuanto es un instrumento que no solamente permite la participación de la sociedad civil en la elaboración del mismo sino que hace posible también que las Gerencias Generales de éstas entidades públicas de Gobierno local gestionen de manera óptima los fondos públicos, así como desarrollen sus funciones gerenciales de planificación, organización, ejecución y control de sus actividades, tomando decisiones y utilizando estrategias que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondiente a un período fiscal determinado.

5.2. CONCLUSIONES

1. Se ha demostrado de acuerdo a los resultados obtenidos y la contrastación de la Hipótesis principal donde el valor práctico de la CHI Cuadrado fue superior al valor teórico, que el Presupuesto Participativo influye de manera significativa en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, por cuanto contiene disposiciones y procedimientos que posibilita la participación efectiva de la Sociedad Civil, así como permite que las Gerencias Municipales puedan planificar, organizar, ejecutar y controlar sus actividades para efectos de mantener la capacidad operativa de dichas

entidades y procurar el uso óptimo de sus recursos financieros para prestar más y mejores servicios con valor agregado a sus Poblaciones.

2. De acuerdo a los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 1 donde el valor práctico de la Chi Cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, por cuanto hace posible efectuar una programación presupuestaria debidamente estructurada y además proporciona los recursos necesarios para que las Gerencia Municipales puedan planificar de manera ordenada y sistemática sus actividades para el efecto deben elaborar sus planes en los cuales deben definirse los objetivos y metas que se pretenden cumplir en el futuro en especial lo que respecta al mantenimiento de la capacidad operativa y administrativa, así como la prestación de más y mejores servicios básicos.

3. De acuerdo a los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 2 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, por cuanto contiene disposiciones, procedimientos y mecanismos para su correcta elaboración con participación de la sociedad civil de manera que permite a las Gerencias Municipales disponer de recursos financieros que haga posible tenerlos en cuenta no solamente para planificar sus actividades financieras, sino también para organizarlas de manera que se pongan en marcha conjuntamente con los recursos humanos y materiales para efectos de constituir el soporte de su posterior ejecución.

4. De acuerdo a los resultados obtenidos y a la contrastación de la Hipótesis específica 3 donde el valor práctico de la Chi cuadrado fue superior a su valor teórico se ha demostrado que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura, por cuanto permite su ordenada elaboración y programación con participación de la Sociedad Civil de manera que las Gerencias Municipales de dichas entidades puedan contar con los recursos financieros provenientes de diversas fuentes de financiamiento a fin de que puedan considerarlos no solamente para planificar y organizar sus actividades financieras, sino para ejecutarlas mediante la toma de decisiones y estrategias que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes.

5.3. RECOMENDACIONES

1. Se recomienda a las Gerencias Generales de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura que tomen decisiones y utilice estrategias para la adecuada y ordenada elaboración de sus presupuestos participativos con intervención de la Sociedad Civil de manera que puedan disponer de los recursos financieros necesarios que mediante gestiones gerenciales eficientes contribuyan a efectuar la planificación, organización, ejecución y control de sus actividades orientándolas al mantenimiento de la capacidad operativa y administrativa de las mismas, así como el cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes correspondiente a un determinado ejercicio fiscal, especialmente en lo que se refiere a la prestación de más y mejores servicios a sus Pobladores.

2. Se recomienda que las Gerencias Generales de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura utilicen de manera adecuada y sistemática al Presupuesto Participativo como un instrumento de participación de la sociedad civil que permita la transparencia en el uso de los recursos financieros posibilitando tenerlos en cuenta en la planificación de sus actividades, para el efecto debe elaborar su planes en los que deben definirse los objetivos y metas que se pretenden cumplir en períodos futuros creando las condiciones para aumentar la recaudación de los recursos directamente recaudados, así como poner énfasis en la prestación de servicios básicos que demandan sus Pobladores.
3. Se recomienda a la Gerencias Generales de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura que en base a la seguridad de contar con la participación activa de la sociedad civil en la elaboración del Presupuesto Participativo deben tener en cuenta sus disposiciones, procedimientos y mecanismos para efectos de no solamente para planificar sus actividades sino también para organizarlas, para el efecto debe analizar su interacción con sus recursos humanos y materiales de manera que puedan contribuir a su funcionamiento habitual y continuo, así como para cumplir sus objetivos y metas priorizando la prestación de más y mejores servicios a sus Pobladores.
4. Se recomienda a la Gerencias Generales de las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura que teniendo en cuenta la posible la adecuada elaboración del Presupuesto Participativo lo utilicen como un instrumento básico y fundamental para efectos no solamente de planificar y organizar sus actividades financieras, sino también para ejecutarlas por lo tanto deben

tomar decisiones oportunas y emplear estrategias necesarias que deben estar orientadas al cumplimiento de sus objetivos y metas previstos en sus planes especialmente en lo que se relaciona a la prestación de más y mejores servicios básicos a sus Pobladores.

CAPITULO VI

FUENTES DE INFORMACIÓN

6.1. FUENTES BIBLIOGRÁFICAS

1. AREENS SCOTT, Alvin. 2015. Presupuesto Participativo. Editorial Mc Graw Hill. México.
2. ALVAREZ LLANES, Juan Francisco. 2015. Presupuesto Participativo y Gestión Presupuestaria. Ediciones Contables Administrativas. Lima. Perú.
3. ALVAREZ LLANES, Juan Francisco. 2015. Metodología del Presupuesto Participativo. Pacífico Editores. Lima. Perú
4. BRAVO CERVANTES, Miguel H. 2014. Sistema Integrado de Gestión Presupuestaria. Editorial San Marcos. Lima. Perú
5. FERNANDEZ CARRASCO, Pedro. 2014. El Presupuesto Participativo y la Gestión Presupuestaria. Ediciones Contables Administrativas. México.
6. HERNANDEZ PEREZ, Luis. 2014. El Presupuesto Participativo y la Gestión Presupuestaria. Editorial San Marcos. Lima. Perú
7. HERNANDEZ DIAZ, Domingo. 2015. El Presupuesto Participativo en la Gestión Financiera de las Municipalidades. Ediciones Contables Administrativas. México.
8. LEONARD SCOTT, Peter W. 2014. Presupuesto Participativo y Gestión Pública. Editorial Mac Graw Hill. México. .
9. MEJIA DIAZ, César Augusto. 215. El Presupuesto Participativo como herramienta de la Gestión Administrativa en las Municipalidades. Editorial el Universo. Lima. Perú.

10. MEJIA HERRERA, Luis Alberto. 2015. El Presupuesto Participativo y La Gestión Presupuestaria. Editorial de la Universidad Autónoma. México
11. MENDOZA PEREZ, Pedro Eduardo. 2015. El Presupuesto Participativo en la Toma de Decisiones. Ediciones Contables Administrativas. México.
12. PANIAGUA MARTINEZ, Pedro. 2015. El Presupuesto Participativo como herramienta de la Gestión Pública. Ediciones Contables Administrativas. México.
13. TORRES HERRERA, Juan. 2015. La Gestión Pública en las Municipalidades Públicas. Editorial el Universo. Lima. Perú.
14. YABAR RODRIGUEZ, Gilberto. 2015. La Gestión Financiera en las Municipalidades. Editorial el Universo. Lima. Perú

ANEXOS

ANEXOS

En la entrevista a efectuarse en la muestra correspondiente se utilizó el siguiente cuestionario:

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura?
a. Siempre () b. Muchas veces () c. Algunas veces ()
d- Rara Vez () e. Nunca ()

2. ¿Considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la planificación de sus actividades?
a. Definitivamente si () b. Probablemente si ()
c. Definitivamente no () d. Probablemente no ()

3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a organización de sus actividades?
a. Siempre () b. Muchas veces () c. Algunas veces ()
d. Rara vez () e. Nunca ()

4. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la ejecución de sus actividades?

- a. Si, en gran medida () b. Si, en forma parcial ()
- c. Si, en escasa medida ()
5. ¿Considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto al control de sus actividades?
- a. Definitivamente si () b. Probablemente si ()
- c. Probablemente no () d. Definitivamente no ()
6. ¿Considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la toma de decisiones?
- a. Definitivamente si () b. Probablemente si ()
- c. Probablemente no () d. Definitivamente no ()
7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la toma de decisiones programadas?
- a. Siempre () b. Muchas veces () c. Algunas veces ()
- d. Rara vez () e. Nunca ()
8. ¿En qué medida considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones no programadas?
- a. Si en gran medida () b. Parcialmente ()

c. Si, en escasa medida ()

9. ¿Considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a las decisiones con riesgo institucional?

a. Definitivamente si () b. Probablemente si ()

c. Probablemente no () d. Definitivamente no ()

10. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Presupuesto Participativo influye en la Gestión Gerencial en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura respecto a la evaluación de sus resultados?

a. Siempre () b. Muchas veces () c. Algunas veces ()

d. Rara Vez () e. Nunca ()