



Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión

Escuela de Posgrado

El sistema de tesorería y la gestión financiera en las municipalidades distritales
de la Provincia de Huaura

Tesis

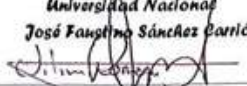
Para optar el Grado Académico de Maestra en Gestión Pública

Autora

Grace Sthefanie Ibañez Sánchez

Asesora

Dra. Vilma Gladys Romero Aranda

Universidad Nacional
José Faustino Sánchez Carrión

Mto. CPCC Romero Aranda Vilma Gladys
AIRHSP 001115

Huacho – Perú

2026



Reconocimiento - No Comercial – Sin Derivadas - Sin restricciones adicionales

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

Reconocimiento: Debe otorgar el crédito correspondiente, proporcionar un enlace a la licencia e indicar si se realizaron cambios. Puede hacerlo de cualquier manera razonable, pero no de ninguna manera que sugiera que el licenciante lo respalda a usted o su uso. **No Comercial:** No puede utilizar el material con fines comerciales. **Sin Derivadas:** Si remezcla, transforma o construye sobre el material, no puede distribuir el material modificado. **Sin restricciones adicionales:** No puede aplicar términos legales o medidas tecnológicas que restrinjan legalmente a otros de hacer cualquier cosa que permita la licencia.



UNIVERSIDAD NACIONAL

JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN

LICENCIADA

(Resolución de Consejo Directivo N°012-2020-SUNEDU/CD de fecha 27/01/2020)

ESCUELA DE POSGRADO

INFORMACIÓN

DATOS DEL AUTOR (ES):		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	FECHA DE SUSTENTACIÓN
Grace Sthefanie Ibañez Sánchez	48171994	20 de Julio del 2026
DATOS DEL ASESOR:		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	CÓDIGO ORCID
Vilma Gladys Romero Aranda	15699663	https://orcid.org/0000-0002-1267-768X
DATOS DE LOS MIEMBROS DEL JURADO:		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	CÓDIGO ORCID
Flor de Maria Garivay Torres De Salinas	15587359	https://orcid.org/0000-0002-2051-4901
Felix Gil Caro Soto	32124959	https://orcid.org/0000-0002-0946-5395
Wilmer Huerta Hidalgo	46038002	https://orcid.org/0000-0002-8772-8672

GRACE STHEFANIE IBAÑEZ SANCHEZ 2026-005112

EL SISTEMA DE TESORERÍA Y LA GESTIÓN FINANCIERA EN LAS MUNICIPALIDADES DISTRITALES DE LA PROVINCIA DE ...

DGI-POSGRADO 2026

Dirección de Gestión de la Investigación-VRI 2026

DIRECCION DE GESTION DE LA INVESTIGACION

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::1:3490005920

Fecha de entrega

24 feb 2026, 8:42 a.m. GMT-5

Fecha de descarga

24 feb 2026, 8:51 a.m. GMT-5

Nombre del archivo

TESIS-EPG-IBA_EZ-MGP-2025_1.pdf

Tamaño del archivo

1.1 MB

81 páginas

15.652 palabras

96.206 caracteres



Página 2 de 86 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega: trn:oid::1:3490005920

20% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

▸ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Exclusiones

▸ N.º de fuentes excluidas

Fuentes principales

17% Fuentes de Internet

4% Publicaciones

16% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitan distinguir de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

DEDICATORIA

En primer lugar, a mi Padre Celestial, por bendecir e iluminar mis pasos.

Agradezco el gran soporte que me brindaron mis amados padres y por inculcarme los valores del trabajo duro, responsabilidad y perseverancia con mucho amor.

También dedico este trabajo a mi asesor, cuya orientación, paciencia y conocimientos han sido fundamentales en la culminación de esta investigación

Grace Sthefanie Ibañez Sánchez

AGRADECIMIENTO

A mi Padre Celestial, le agradezco infinitamente la fortaleza, la sabiduría brindada para poder alcanzar este objetivo.

Doy gracias infinitas a mis padres queridos, por ser el pilar sobre el cual me sostengo en los momentos difíciles.

A mi asesor, por su compromiso con la excelencia ha sido una fuente de inspiración constante.

Grace Sthefanie Ibañez Sánchez

INDICE GENERAL

DEDICATORIA	v
AGRADECIMIENTO	vi
RESUMEN	xi
ABSTRACT	xii
INTRODUCCION.....	xiii
CAPITULO I	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	1
1.1 Descripción de la realidad problemática.....	1
1.2 Formulación del problema	7
1.3 Objetivos de la investigacion.....	8
1.4 Justificación del estudio.....	9
1.4 Delimitación del estudio	10
1.5 Viabilidad.....	10
CAPITULO II.....	11
MARCO TEORICO	11
2.1 Antecedentes del estudio	11
2.2 Bases teóricas.....	15
2.3 Bases filosófica	17
2.4 Definición de términos básicos.....	18
2.5 Hipotesis del estudio	22
2.6 Operacionalizacion de variables	23

CAPITULO III	27
METODOLOGIA.....	27
3.1 Diseño metodológico	27
3.2 Población y muestra.....	30
3.3 Técnicas de recolección de datos	32
3.4 Técnicas para el procesamiento de la informacion	33
CAPITULO IV	35
RESULTADOS	35
4.1 ANALISIS DE RESULTADOS	35
4.2 CONTRASTACION DE LA HIPOTESIS.....	49
CAPITULO V	57
DISCUSION.....	57
5.1 Discusión	57
CAPITULO VI	59
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	59
6.1 CONCLUSIONES	59
6.2 RECOMENDACIONES.....	60
REFERENCIAS	62
7.1 Bibliografía	62

INDICE DE TABLAS

Tabla 1 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera	45
Tabla 2 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Planificación de sus actividades financieras.....	46
Tabla 3 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Organización de sus actividades financieras.....	48
Tabla 4 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Ejecución de sus actividades financieras	49
Tabla 5 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Control de sus actividades financieras	51
Tabla 6 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Toma de decisiones financiera.....	52
Tabla 7 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Decisiones financieras programadas.....	53
Tabla 8 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Decisiones financieras no programadasL	55
Tabla 9 EL Sistema de Tesoería/La Gestión Financiera/Decisiones financieras con riesgo institucional	56
Tabla 10 El Sistem de Tesorería/La Gestión Financiera/Evaluaci{on de los resultados de las decisiones financieras	57

INDICE DE FIGURAS

Figura 1 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/	45
Figura 2 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Planificación de sus actividades financieras.....	47
Figura 3 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Organización de sus actividades financieras.....	48
Figura 4 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Ejecución de sus actividades financieras	50
Figura 5 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Control de actividades financieras	51
Figura 6 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Toma de decisiones financieras	52
Figura 7 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Decisiones financieras programadas	54
Figura 8 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Decisiones financieras no programadas	55
Figura 9 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Decisiones financieras con riesgo institucional Informalidad /	56
Figura 10 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Evaluación de los resultados de las decisiones financieras tomadas	58

RESUMEN

Objetivo: Demostrar que el Sistema de Tesorería tiene una influencia decisiva sobre la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura. **Materiales y Métodos:** al respecto ha sido empleado el enfoque cuantitativo, el tipo de estudio, ha sido aplicado, de nivel explicativo causal y el diseño empleado, ha sido el no experimental, la población la integraron 150 personas, incluyendo directivos, administradores y trabajadores de las entidades mencionadas, la muestra fue de 108 de ellos, que ha sido calculada a través de las ecuaciones estadísticas- probabilístico, para la recolección de datos se empleó la técnica de la encuesta, el instrumento utilizado fue el cuestionario debidamente estructurado que fue previamente validado por expertos en la temática. **Resultados:** Los resultados han demostrado mediante la contrastación de las hipótesis que al haber constatado que los valores teóricos de la herramienta estadística empleada como es la Chi Cuadrado han sido superiores a los valores teóricos en consecuencia han sido rechazadas las hipótesis nulas y fueron aceptadas las hipótesis de estudio. **Conclusiones:** En base a los hallazgos logrados y realizada la contrastación de las hipótesis se ha evidenciado que el Sistema de Tesorería tiene un efecto muy significativo en la Gestión Financiera en las entidades mencionadas ya que no hace posible una eficiente administración de los fondos públicos.

Palabras Claves: El Sistema de Tesorería, La Gestión Financiera, Municipalidades Distritales.

ABSTRACT

Objective: The demonstrator theater their Treasury System has at decisive influenced one Financial Managements in the District Municipalities of their Province of Huaura.

Materials and Methods: The study used a quantitative approach, that type of researcher was waste applauder, causal explanatory levelly added the designer used was non-experimental, the population consisted of 150 people, including authorities, managers, administrators and employees of their District Municipalities of the Province of Huaura, the sample was 108 people, item waste determiners by probability sampling, the data collection surveyor technique was used, that instrument used was the duly structured questionnaires theater were previously validated by expertise in the subject. **Results:** The results have shown by contrasting the hypotheses that having verified that the theoretical values of the statistical tool used, such as that Chi Square, were higher than the theoretical values, the null hypotheses were rejected and the studied hypothesis was accepted. **Conclusions:** Basheer nor the results' obtained in the hypothesis testing, liter has been shown that the Treasury System has at very significantly impact one Financial management in the Districted Municipalities of Huaura provinces, as it impedes that efficient administration of public funds.

Keywords: Treasury System, Financially Managements, Distracter Municipalities.

INTRODUCCION

Generalmente en las Municipalidades Distritales a nivel del país existen muchas deficiencias respecto a la Gestión Financiera, sobre todo las que se encuentran ubicadas en nuestra provincia no es una excepción, ello se debe en gran medida a que aquellos que conducen estas organizaciones de las mismas no tienen cultura en cuanto a las normativas, mecanismos y procesos determinados por las disposiciones legales, ésta situación tiene un efecto negativo tanto debido a las deficiencias presentadas al dirigir la entidad, sino también la responsabilidad de cumplir con las normas referidas, lo cual será beneficioso para el cumplimiento efectivo de los propósitos de la entidad

La ventaja comparativa y competitiva que tiene una Municipalidad Distrital con respecto a otra en el mismo nivel de Gobierno Local, es que utilizan de manera adecuada el contenido del Sistema de Tesorería lo que contribuye de manera positiva para cumplir acertadamente las actividades de la entidad, este aspecto supone en forma directa un manejo adecuado y formal de todas las etapas administrativas y financieras, este aspecto posibilita que la Gerencia General de las Municipalidades Distritales puedan utilizar determinadas estrategias para contribuir de manera positiva a que dichas entidades cumplan con la consecución de sus propósitos.

Teniendo en cuenta lo descrito llego a concluir: que en efecto los hallazgos del estudio permiten afirmar que el Sistema de Tesorería ejerce un impacto positivo en para desarrollar las actividades de manera confiable y optima lo que posibilita que las entidades cumplan con sus funciones y responsabilidades.

Se ha dado cumplimiento para el desarrollo de este estudio respetando la estructura aprobada, aplicando todos los parámetros y disposiciones emanadas por la entidad

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la realidad problemática

Al describir las falencias dentro de la compleja situación en la entidad, un análisis a nivel macro es esencial con el fin de poder evidenciarlo claramente. Por lo tanto, es necesario y apropiado definir el concepto de Estado.

El Gobierno se desarrolla como una entidad más prominente en la sociedad, en evolución de las distintas problemáticas que se presentan siempre. Esto ocurre cuando los pobladores deben organizar sus interacciones con sus semejantes, con base en leyes, elegir a sus líderes y trabajar por el desarrollo del territorio que habita. También podría decirse que nuestra nación es aquella que ocupa el territorio administrando sus leyes y políticas, y que se ha organizado en él y ejerce soberanía sobre él.

Una de las tareas fundamentales del Estado es promover el bien común, basado en la justicia y el desarrollo integral en áreas esenciales como el apoyo académico y las prestaciones de salud. En ese sentido, el Estado podrá desarrollar, adecuar y establecer estrategias que contribuyan a que la sociedad pueda vivir óptimamente

Con la intención de dar cumplimiento a estas tareas, el gobierno se organiza a través del gobierno, responsable de sus políticas, administración y gobernanza. El gobierno conforma el núcleo de las funciones y estrategias de gestión del Estado. Para implementar sus actividades encaminadas al bien común, el Estado debe utilizar la administración pública, representada por todas las instituciones públicas legalmente establecidas. En esencia, esta

administración representa la capacidad del Estado para promover una vida digna, fortalecer la cohesión social e impulsar así el desarrollo social.

Las instituciones gubernamentales están comprendidas por instituciones del gobierno entre ellas contamos con instituciones de los gobiernos regionales y las instituciones de los gobiernos locales. Siendo el más trascendente las administraciones provinciales y de condado, cuya función principal es brindar servicios a sus ciudadanos.

Con la intención de que el gobierno central pueda funcionar eficientemente dando cumplimiento a su función de liderazgo, se apoya en los sistemas administrativos. Estos sistemas conforman la red interconectada de agencias, regulaciones, normativas, procesos técnicos, medidas y personal que trabajan juntos de manera estructurada para mejorar el desarrollo de las agencias y departamentos gubernamentales y lograr la consecución de sus propósitos. En ese sentido contamos en nuestro país con el sistema financiero. Abarca las regulaciones, instituciones, aplicando sus normativas y disposiciones a través de algunas estrategias para poder administrar eficientemente los fondos públicos dentro de las agencias e instituciones gubernamentales, independientemente de la fuente financiera que se está utilizando, teniendo en consideración el cumplimiento de las disposiciones fiscales y económicos.

Debemos evaluar las mayores falencias que enfrentan las instituciones gubernamentales que brindan prestaciones, como las administraciones de la localidad, en ese sentido es la gestión inadecuada de los fondos públicos. Si bien existe un sistema financiero, tenemos que tomar en cuenta que los fondos públicos se encuentran abarcando todos los recursos financieros que las instituciones públicas gestionan para alcanzar sus objetivos institucionales. Estos

objetivos están claramente definidos en los presupuestos y desglosados por fuentes de financiación y niveles de ingresos.

Los fondos públicos en cuanto a su estructura, es la disposición orgánica e interconectada de los recursos financieros de las instituciones públicas, como las municipalidades distritales de la provincia de Huaura, con base en sus ingresos y gastos. También describe la composición absoluta de los fondos públicos según su origen económico y las fuentes financieras en un tiempo específico. En consecuencia, los ingresos están estructurados según su clasificación o categoría económica y su fuente de financiamiento. La clasificación económica se basa en el tipo de transacciones generadas, principalmente los Ingresos sin compensación directa por servicios o ingresos con compensación directa por bienes prestados por la institución pública.

Las instituciones municipales mencionadas presentan deficiencias en su gestión financiera debido a la falta de atención necesaria al sistema de administración financiera. Este sistema está estrechamente vinculado a la contabilidad y sirve para establecer normas que garanticen un funcionamiento adecuado en todo el proceso de gestión financiera del gobierno.

Este vínculo se puede evidenciar en los hallazgos que indica el empleo de estas disposiciones: las instituciones gubernamentales han demostrado una óptima gestión lo cual desarrolla su eficiencia en la recaudación y la utilización de recursos financieros.

Desde la perspectiva de las finanzas públicas, los fondos públicos representan ingresos, es decir, los recursos financieros generados regular y periódicamente, tanto los que provienen de los impuestos como también las no tributarias, que son empleadas para financiar todos los productos que han sido considerados en el presupuesto. Esto también incluye los fondos que

las instituciones públicas reciben de los ingresos tributarios, otros ingresos, la venta de bienes y servicios, préstamos y donaciones nacionales y extranjeras.

En el contexto de la problemática existente, es necesario considerar que la gestión de los fondos del estado, en concordancia a la aplicación de las normativas y disposiciones, está comprendido por una serie de mecanismos aplicados por los sistemas que los constituyen y por estos sistemas por las instituciones y organismos involucrados en la planificación y recaudación, de los fondos provenientes del gobierno los cuales deben ser utilizado respetando las determinaciones y normativas con cautela y con la debida ética que se requiere para poder lograr resultados óptimos.

En consecuencia, la gestión financiera del sector público abarca mecanismos, políticas y responsabilidades que les confiere la ley antes mencionada y otras normativas determinadas. Estas les permiten determinar mecanismos y políticas necesarios para la ejecución de sus operaciones.

La gestión de fondos del estado es importante por cuanto busca brindar el acceso ideal para poder administrarlos con eficacia de conformidad a lo dispuesto en el marco legal y promover el correcto desarrollo de sus subsistemas, en consonancia con las políticas económicas establecidas, cuyas normativas buscan la Transparencia para el crecimiento de la economía plurianual.

También es importante considerar ciertas características del sistema financiero nacional. En este contexto, cabe afirmar que las normativas aplicadas en el sector gubernamental rigen dichos mecanismos. Este sistema está dirigido a la gestión de los fondos públicos en las

instituciones y organizaciones gubernamentales, independientemente de su fuente de financiación o uso, y está sujeto a los principios de disciplina presupuestaria y economía.

De conformidad con la ley mencionada, se establece una cuenta central del Estado para consolidar las cuentas designadas por la Dirección Nacional de Finanzas, garantizando así la gestión integral de los fondos estatales. Para esta gestión financiera integral, la Dirección Nacional de Finanzas mantiene una cuenta principal en el Banco de la Nación, donde se centralizan los fondos públicos que provienen de la fuente regular de financiamiento. Esta cuenta principal presenta subcuentas de ingresos previamente autorizadas por el Ministerio de Economía y Finanzas para el registro y abono de ingresos. Además, la cuenta principal contiene subcuentas de gastos, que llevan el nombre de los organismos ejecutores, y que sirven para cubrir los pasivos resultantes.

La Dirección Nacional de Finanzas Públicas de acuerdo a su competencia tiene la autoridad de establecer disposiciones o normativas que rigen la apertura, gestión y cierre de cuentas bancarias, como también la inversión de fondos públicos. Es por ello, mantiene un registro central actualizado de las cuentas bancarias de las instituciones y entidades gubernamentales.

La administración de los fondos utilizados para financiar los presupuestos de las unidades ejecutoras la realiza la Dirección de Finanzas o un organismo correspondiente dentro de la unidad ejecutora. Esta administración realiza la ejecución respectiva de cuentas bancarias. En ese sentido ese término, abarca las cuentas de gastos, las cuentas asignadas, las cuentas centrales y las cuentas adicionales para fondos recibidos directamente, todas ellas de manera previa han contado con la autorización de la Dirección Nacional de Finanzas Públicas.

Los fondos liberados por la Dirección Nacional de Finanzas Públicas se utilizan según las asignaciones presupuestarias aprobadas por las fuentes de financiamiento. Estos incluyen fondos regulares, fondos regulares de los gobiernos regionales, fondos recibidos directamente, así como fondos que son transferidos o quizás de las donaciones.

La apertura de cuentas bancarias requeridas por las unidades ejecutoras para la gestión de fondos públicos provenientes de fuentes distintas al presupuesto ordinario, el presupuesto ordinario de los gobiernos regionales o fondos recaudados directamente requiere que la Dirección Nacional de Finanzas lo califique y apruebe, independientemente del área específica dentro del sistema financiero nacional. Para tal efecto se requiere la presentación respectiva especificando la fuente financiera, los mecanismos de depósito y la moneda.

El titular de una cuenta bancaria abierta a nombre de la unidad ejecutora debe ser el gerente general o su delegado y el director financiero; además, se podrá designar un máximo de dos delegados. No se permite que personal de caja, control interno, compras, logística ni contabilidad desempeñe esta función.

En la unidad operativa, es decir, la unidad ejecutora autorizada para administrar los fondos de acuerdo a los términos del contrato, los principales responsables deberán ser el administrador y el director financiero o personas que actúen en nombre de éstos de acuerdo al organigrama correspondiente; opcionalmente se podrán designar hasta dos suplentes.

En este contexto, es fundamental aclarar la importancia del sistema financiero nacional para la gestión de fondos a nivel macro. Esto aplica por igual al gobierno central, al gobierno regional y a los entes locales. En particular, las municipalidades distritales de la provincia de Huaura son parte integral del gobierno local. En ese sentido, el sistema financiero debe

desempeñar acciones estratégicas como motor para la adecuada gestión de los fondos recaudados por estas unidades ejecutoras y utilizados para la consecución de los propósitos de la entidad, tal como se definen en sus planes. En consecuencia, esto representa un desafío significativo para los entes presupuestarios operativos y ejecutivos a nivel institucional. Otro aspecto importante observado en las municipalidades mencionadas son las deficiencias en su gestión financiera. Esto puede deberse a que sus sistemas financieros no proporcionan información oportuna y precisa sobre los fondos recaudados de diversas fuentes. Esto limita la toma de decisiones, en particular respecto al uso óptimo y ordenado de sus fondos, y genera retrasos innecesarios que dificultan el cumplimiento de sus funciones y responsabilidades.

Los problemas descritos demuestran claramente la necesidad de considerar debidamente el sistema de gestión financiera como componente central de la gestión financiera en las municipalidades descritas. Este sistema constituye la base de una gestión financiera eficiente, considerando todas las fases relevantes, como el registro, la custodia y la utilización óptima de los recursos financieros que contiene, los cuales deberán utilizarse para alcanzar los objetivos de las municipalidades, particularmente para conservar y mejorar su eficiencia de las operaciones como también ofrecer mejores servicios y más integrales a la sociedad, con la intención de cubrir las expectativas de ellos.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿De qué forma el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura?

1.2.2 Problemas específicos

¿De qué forma el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la planificación de sus actividades financieras?

¿En qué medida el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la organización de sus actividades financieras?

¿De qué forma el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la ejecución de sus actividades financieras?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 Objetivo general

Demostrar la manera en que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

1.3.2 Objetivos específicos

Determinar la forma en que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la planificación de sus actividades financieras.

Establecer la medida en que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la organización de sus actividades financieras.

Analizar el modo en que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la ejecución de sus actividades financieras.

1.4 Justificación del estudio

Por intermedio de este trabajo podemos apreciar la gran relevancia y utilidad para los responsables de las instituciones, permitiéndoles reconocer la importancia de observar y aplicar mecanismos generales y normativas dispuestas por el Administrador tributario. Esto sirve para garantizar la recaudación, establecer mecanismos de custodia e implementar estrategias adecuadas para el uso óptimo de los fondos recibidos en un ejercicio fiscal determinado.

Esto también se justifica porque estas organizaciones dependen del funcionamiento ordenado y sistemático de sus sistemas financieros para generar y utilizar ingresos y cumplir con sus tareas y responsabilidades. Por lo tanto, tanto la gerencia como los empleados deben tener un interés particular en una gestión financiera sólida. Utilizando la información de sus sistemas financieros sobre los recursos financieros disponibles, administrar positivamente la entidad y tomar decisiones financieras orientadas a alcanzar los objetivos definidos en sus planes institucionales.

Esto también se justifica porque es muy positivo e importante, especialmente para todos los responsables de la institución, demostrar interés en captar la mayor cantidad posible de recursos financieros de diversas fuentes, promoviendo así el funcionamiento eficaz de su sistema financiero como pilar fundamental para una gestión financiera eficiente. Esto les permite garantizar la utilización adecuada de sus recursos financieros acumulados, en particular para mantener y aumentar su solidez financiera, lo que les permite ofrecer a su población beneficios requeridos y ofrecerles una vida mejor.

1.5. Delimitación del estudio

Delimitación Espacial

El ámbito en el cual se desarrolla, se define dentro del área geográfica de los distritos en los que las municipalidades distritales de la provincia de Huaura realizan sus operaciones de servicios básicos.

Delimitación Temporal

En este estudio, se tomó en cuenta la información obtenida en el año 2024 la presentación y desarrollo fue realizado en el año 2025

Delimitación Social

Las indagaciones realizadas, involucra a todos los miembros de la organización, incluyendo a quienes la gestionan y administran. Es necesario que conozcan a fondo las disposiciones generales y específicas del sistema financiero nacional para aplicarlas positiva y eficazmente en el proceso de captación de fondos de diversas fuentes, asegurando sus mecanismos de custodia e implementando estrategias adecuadas para el uso de los fondos recaudados mediante una gestión financiera eficiente.

1.6. Viabilidad

Este trabajo cuenta con la debida factibilidad por cuanto se dispone con financiamiento que proviene de la misma investigadora, la cual se hará cargo de todos los gastos necesarios para la consecución de este trabajo

CAPITULO II

MARCO TEORICO

2.1 Antecedentes del estudio

Internacionales

García, J. (2023) ha desarrollado un estudio titulado: “La Gestión de Tesorería y su Impacto en el Presupuesto del GAD Municipal del Cantón Buena Fe”, La metodología de investigación es cualitativa-cuantitativa, lo que facilita el estudio del tema. Se emplearon métodos inductivos, deductivos, históricos, lógicos y descriptivos, lo que permitió la evaluación e interpretación de los datos recopilados mediante observación directa, encuestas, entrevistas y documentos relevantes. De acuerdo a los hallazgos provenientes de la aplicación de las ecuaciones estadísticas evidencian que la administración financiera del municipio de Buena Fe enfrentó desafíos en cuanto a la utilización óptima de sus actividades de recaudación durante el período 2020-2022 y experimentó una disminución en los ingresos durante los primeros meses de este período.

Vega, J. (2023) Tesis: “Gestión financiera y su impacto en la cartera de cuentas vencidas del gobierno autónomo descentralizado de Colta”, egresado de la escuela profesional de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Nacional de Chimborazo con la intención de graduarse como Licenciado en Ciencias de la Contabilidad y Auditoría C.P.A. en sus conclusiones afirma en el estudio efectuado, ha sido empleado como método de estudio con el fin de poder lograr la información requerida la cual está constituida por la observación directa, interrogatorios y encuestas a quienes realizan aportes tributarios de esta entidad, y finalmente sostiene que los resultados evidenciaron que el crecimiento de la cartera vencida ha sido por que los contribuyentes no contaron con ingresos que cubran el costo de sus

impuestos, La deficiencia de profesionalismo, los métodos inadecuados de pago y el personal limitado en el mostrador han contribuido a este aumento., en consecuencia se demostró que la Gestión de Tesorería impacta significativamente en la Cartera Vencida de dicha entidad.

INVESTIGACIONES NACIONALES

Conde, S. (2021). Es autor del informe de investigación titulado “Gestión del sistema financiero en los municipios de la provincia de Madre de Dios en el año 2021”, El estudio concluye que: está referido a un estudio cualitativo, no experimental, con un diseño descriptivo. Se aplicó una encuesta mediante un cuestionario. Así mismo se ha utilizado la evaluación de documentos y la observación directa. La población del estudio comprendió las instituciones mencionadas, y la muestra estuvo compuesta por tres (3) funcionarios. Los resultados del estudio indican que existen deficiencias en ambas instituciones municipales que impiden el adecuado cumplimiento de la normativa financiera. Estas deficiencias se manifiestan en: la falta de presencia e intervención de la Unidad de Control Interno (UCI) en la revisión de las conciliaciones, lo cual es claramente evidente en la institución; la demora en el procesamiento de las solicitudes de retiro de efectivo; la falta de realización de auditorías no anunciadas; y otras deficiencias como la falta de capacitación regular del personal en relación con sus funciones.

Estela, C. (2020) La tesis, titulada "El Sistema Financiero y su Trascendencia para la Rendición de Cuentas en el Gobierno Local de Checras 2019", para ello el autor a sostenido en sus conclusiones: se confirma que la investigación fue aplicada y empleó un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental, la población y consecuentemente la muestra la han constituido 85 trabajadores de la entidad, seleccionados a través del muestreo

probabilístico, para ello se utilizó como medida la Escala de Likert, en ese sentido fue preciso aplicar las ecuaciones estadísticas para establecer las comparaciones respectivas, de acuerdo a los resultados se determinó que el 64.29 % de los encuestados coincidieron que el sistema de tesorería resulta trascendente para la rendición de cuentas en el Gobierno Local y el 60.00% se encuentra conforme y además efectúa la conclusión de que el sistema de tesorería ejerce una influencia muy significativa en la Rendición de Cuentas en el Gobierno Local de Checras 2019.

Moreno, H. (2024) La tesis doctoral, titulada "Relación del Sistema Financiero con la Administración Financiera del Municipio de Palca, 2023", el autor ha cumplido con la presentación de su tesis, con el objetivo de acceder al título profesional de "Contador Público Autorizado". En sus conclusiones, el trabajo indica que se aplicó una metodología fundamental, empleando un diseño de estudio no experimental y transaccional, La muestra la integraron por 45 empleados. Con el fin de realizar los cálculos y procesos se acudió al empleo de las ecuaciones estadísticas de más relevancia la información requerida fue posible obtenerla por cuanto se extrajeron de varias tablas que evaluaban diferentes peculiaridades referentes a las variables. Es por ello que según los hallazgos han denotado vínculos significantes al medir dichas variables planteadas. En ese caso se cuenta con, un sistema de tesorería calificado como regular, el cual ha sido asociado frecuentemente con una percepción promedio de la gestión financiera, en tanto que un sistema de tesorería calificado como bueno se correlacionó con altas calificaciones en las áreas de procesamiento y control financiero. Por lo tanto, los resultados confirman vínculos directos y significantes en la aplicación de las variables sometidas a procesamiento. En consecuencia, es recomendable al optimizar estas variables, se podría lograr la consecución

de los propósitos de la institución. En ese sentido, es recomendable brindar el apoyo correspondiente con la intención de encaminar acertadamente la empresa y lograr la consecución de sus propósitos establecidos anticipadamente.

Quispe, Z. (2021) ha realizado un estudio, que ha denominado: "La incidencia en la aplicación de un Sistema Financiero con la Gestión Financiera de la Municipalidad de Ccatca - 2020", al respecto ha sido presentada luego de haberlo expuesto con calificación favorable, con la intención de acceder a un título profesional en el área de contabilidad

Por ello concluye: que el estudio, ha sido de carácter explicativo, concordante con los propósitos determinados, corte transversal, diseño no experimental, la técnica empleada ha sido la encuesta y el instrumento el cuestionario, la población y consecuentemente la muestra estuvo constituida por 30 profesionales que se desempeña en la sección contable de la entidad entre varones y mujeres, concordante a los resultados obtenidos llega a la conclusión de que el empleo adecuado del sistema de tesorería tiene un grado de incidencia en un 96.4% en la conducción de la entidad sobre todo en los aspectos financieros.

Vilcanqui, N. (2024) La tesis, titulada "Sistema Financiero y Gestión de Recursos Financieros de la Municipalidad Provincial de El Collao-Ilave 2023", en ese sentido el autor ha realizado la defensa de su estudio obteniendo buena calificación, por lo cual lo ha presentado con la intención de acceder a un título profesional en la especialidad de contabilidad. En consecuencia, a determinado en sus conclusiones que está referido a un estudio transversal/descriptivo, así mismo correlacional y no experimental, y, por ende, la muestra, estuvo compuesta por 30 funcionarios del sistema administrativo de la municipalidad provincial. Se realizó una encuesta mediante un cuestionario logrando en ese

sentido la información relevante que se requería para tal fin, así mismo se realizó con el programa SPSS v26. Los resultados muestran que la gestión financiera del municipio mencionado repercute significativamente en su administración financiera. Diecinueve funcionarios (63,3%) se desempeñan excepcionalmente bien en los sectores financieros del municipio logrando resultados excepcionales en la consecución de sus propósitos institucionales. Dado que los datos analizados comprendían menos de 50 puntos de datos, Para ello ha sido preciso aplicar las ecuaciones estadísticas respectivas para poder efectuar la comparación de las hipótesis, cuyo hallazgo ocasiono un coeficiente de 0,589, resultado niveles significantes de 0,001 ($< 0,05$), en consecuencia, ha indicado una correlación moderadamente positiva.

2.2 Bases teóricas

La Teoría del Sistema Nacional de Tesorería ha sido sostenido por Álvarez, A. (2021)), en las indagaciones que efectuó, con la intención de acceder a un título, para ello ha desarrollado una serie de aportes beneficiosos para ser aplicados por las entidades que lo requieran. Al respecto ha precisado en sus conclusiones que, el trabajo indica que se trató de un estudio transversal descriptivo, correlacional y no experimental. Consecuentemente la muestra, estuvo compuesta por 30 funcionarios del sistema administrativo de la municipalidad provincial. Se realizó una encuesta mediante un cuestionario para la obtención de información.

La teoría de los principios regulatorios del Sistema Nacional de Tesorería, según Álvarez, A. (2021), establece que todo sistema nacional de tesorería debe sustentarse en principios regulatorios fundamentales que custodia el área de caja entre los que se encuentran custodiando y administrando acertadamente dichos fondos el mismo que debe ser centralizada, la economicidad que significa manejar de manera óptima los fondos

recaudados, veracidad, que las autorizaciones y la ejecución de las operaciones deben estar legalmente autorizados y ejecutados de manera eficiente, debiendo percibir y acreditarlos óptimamente, respetando las normativas determinadas, las cuales deben efectuarse de acuerdo a la programación determinada, que significa que debe procurarse organizarlos y presentarlos como corresponde respetando los mecanismos respectivos y finalmente la seguridad, es decir que debe existir que no existan riesgos o eventos imprevistos durante el procesamiento y registro de transacciones. que se efectúen utilizando los fondos públicos.

La teoría de la Gestión Financiera en las Entidades Públicas según Álvarez, A. (2021) Se reconoce que la gestión financiera, o gestión de las finanzas públicas, es un elemento clave de la administración financiera de todo país. Una gestión adecuada no solo permite mantener unas finanzas públicas sostenibles, lo que facilita la planificación del equilibrio macroeconómico, sino que también repercute de manera directa en el alcance y la condición de los servicios públicos a través de la aplicación de mecanismos óptimos y adecuados. Esto debe reflejarse en un proceso eficiente de captación de fondos de diversas fuentes, mecanismos adecuados para asegurarlos y estrategias sistemáticas que garanticen la utilización adecuada de los recursos financieros con la intención de poder dar cumplimiento de las tareas y responsabilidades de las instituciones públicas.

La teoría de la prestación de Servicios Públicos, de acuerdo a lo manifestado por Núñez, M. (2019), al respecto indica que el gobierno en todos sus sectores, está obligado a prestar ciertas medidas de apoyo a la sociedad con la intención de cubrir las expectativas sociales. Consecuentemente para ello, debe emplear estrategias que permitan la obtención de fondos que respalden brindar prestaciones óptimas en áreas esenciales de mayor vulnerabilidad

como el fortalecimiento de las áreas académicas, viviendas, salud, entre otras. Para lograr estos objetivos, debe utilizar adecuados métodos con la intención de mejorar significativamente el uso de los fondos recaudados, por ejemplo, mediante herramientas modernas de gestión presupuestal por resultados.

2.3 Bases filosófica

La filosofía de los principios del Sistema Nacional de Tesorería según Álvarez, A. (2021), Desde una perspectiva teleológica, esto significa que el Estado debe adherirse a ciertos principios al gestionar los fondos necesarios para apoyar las necesidades humanas. Esto significa que el empleo de los fondos del estado debe servir para el apoyo humano a nivel nacional, de acuerdo con estándares generalmente aceptados. Además, el uso de los fondos públicos debe considerar criterios para asegurar la sostenibilidad ecológica y evitar impactos ambientales negativos de acuerdo con la normativa aplicable. Finalmente, se debe buscar la eficiencia; es decir, la adquisición, salvaguarda y uso de los fondos públicos deben realizarse en condiciones óptimas para que las instituciones públicas den cumplimiento con sus propósitos institucionales, y mantener y ampliar de manera significativa sus operaciones con la intención de poder cubrir las expectativas sociales así como de sus requerimientos. Esto debe estar vinculado al principio de mejor relación calidad-precio, que busca maximizar el beneficio del dinero de los contribuyentes.

La filosofía de la Prestación de los servicios Públicos, según Núñez, M. (2021) Se argumenta que esto se refiere a la obligación del Estado de promover el bienestar de sus ciudadanos. Para ello, debe esforzarse por ofrecer a sus usuarios servicios de alta calidad que satisfagan sus necesidades. Esto requiere la creación de marcos que promuevan la participación cívica e influyan positivamente en su comportamiento, habilidades y actitudes. La prestación de estos servicios requiere recursos financieros, que se generan a

través del cumplimiento de los deberes cívicos. Es necesaria una comprensión clara y concreta del papel del Estado en todo el ámbito en el cual habita la sociedad. Sus actividades, mediante instituciones gubernamentales, tendrían que orientarse a optimizar el uso de los recursos generados para brindar el apoyo social requerido. Además, la participación cívica debe entenderse como la interacción de los consumidores para evaluar la calidad de estas prestaciones con base en las necesidades que los ciudadanos perciben como satisfechas.

2.4 Definición de términos básicos

El Sistema de Tesorería

Son mecanismos de gestión que rigen la gestión de los recursos financieros de una institución u organismo público, sin tener en consideración de donde provenga su fuente de financiamiento y uso previsto, con la intención de poder efectuar acertadamente los propósitos institucionales.

El Sistema Nacional de Tesorería

Ha sido creado este sistema de acuerdo a las disposiciones y normativas del estado, que tiene la misión esencialmente de gestionar los fondos públicos en entidades del estado, al margen de su fuente de financiación y utilización, y que se sujeta a las disposiciones de disciplina presupuestaria y eficiencia.

Caja única del Tesoro Público

El objetivo es la centralización de las cuentas establecidas por disposición del gobierno a fin de garantizar el manejo integral de los fondos estatales, con excepción de las personas jurídicas públicas y privadas autorizadas para realizar las actividades empresariales del gobierno.

Cuenta Principal del Tesoro Público

Es aquella cuenta autorizada por el gobierno a través del Banco de la Nación, por medio de la cual se centralizan los fondos públicos que provienen de fuentes de financiamiento ordinario, cuenta con subcuentas de ingresos que están autorizadas para registrar y acreditar los ingresos.

Ingresos Corrientes

Estos provienen de la recaudación de los tributos, aportes, servicios, venta de bienes, multas, rentas de inversiones, penalidades entre otros más.

Ingresos de Capital

Estos provienen del reembolso de la concesión de créditos, venta de activos, de acciones del gobierno en entidades entre otros más.

Transferencias

Resumen las contraprestaciones y recursos no reembolsables recibidos de personas jurídicas y también naturales, de empresas, con o sin residencia en nacional, y de otras naciones.

Estructura de los Fondos Públicos

Se refiere a la disposición orgánica y Recursos fiscales interconectados de una nación, basados en las percepciones y disponibilidad de ingresos y gastos; también se refiere a la composición absoluta de las fuentes económicas, y a la clasificación de los fondos públicos en un período determinado según sus fuentes de financiamiento.

Registro de los Compromisos

El monto total de los compromisos deberá ser registrado en el SIAF-SP de acuerdo con las reglas y procedimientos establecidos en la ley, durante la fase de ejecución presupuestaria

y debidamente documentado mediante los documentos a que se refiere la reglamentación aplicable.

Formalización del Devengado

La acreditación se formaliza en el momento en que el departamento responsable de la unidad ejecutora da su aprobación, por ejemplo, en documentos como el encargo, la guía de prácticas, el contrato de servicios o el estado de salarios y pensiones normalizado.

Etapas de Pago

Es el momento en el que las obligaciones asumidas por una institución pública dejan de estar extinguidas parcial o totalmente.

Gestión Financiera

Esta es una fase que requiere la consideración de una agrupación de actividades, las cuales deben realizar los responsables de una misma institución con el fin de obtener recursos financieros de fuentes de financiamiento variadas, asegurarlos eficientemente y utilizarlos óptimamente alineándolos para la consecución de sus propósitos, en particular en lo referente a la conservación e incremento de sus capacidades operativas en apoyo a la prestación de más y mejores acciones de apoyo para cubrir las expectativas de la sociedad.

Planificación de sus Actividades Financieras

Es una etapa consistente en la agrupación de acciones financieras que deberán ser organizadas y planificadas sistemáticamente al interior de cada empresa; para ello se deben tomar en consideración los propósitos institucionales.

Organización de sus Actividades Financieras

Este es una etapa que requiere que las entidades organicen sus operaciones programadas de forma adecuada y sistemática. Para ello, deben contar con todos los recursos necesarios

como también disponibilidad económica y también el personal idóneo que brindara apoyo laboral optimo

Ejecución de sus Actividades Financieras

Es la etapa a través de la cual se efectúan las operaciones financieras adecuadamente estructuradas y programadas dentro de las empresas, las cuales tendrán que llevarse a cabo de manera eficiente utilizando estrategias específicas que posibiliten la consecución de sus propósitos institucionales

Control de sus Actividades Financieras

Es la etapa de asegurar que las actividades financieras realizadas en las empresas estén adecuadamente controladas; en ese sentido se deben hacer la comparación de las operaciones financieras programadas adecuadamente para evaluar aquellas que realmente han contribuido al cumplimiento de sus funciones y responsabilidades.

Toma de Decisiones Financieras

Es la etapa de identificar ciertas posibilidades con la intención de elegir una de ellas para solucionar problemas financieros recurrentes en las empresas, utilizando modelos específicos.

Decisiones Financieras Programadas

Estas son las medidas que deben implementar los responsables al interior de las instituciones, teniendo en cuenta la estabilidad de las actividades financieras debidamente previstas en sus planes institucionales.

Decisiones Financieras no Programadas

Estas son las medidas que las empresas deben adoptar obligatoriamente cuando las actividades financieras no son lo suficientemente estables debido a factores internos del entorno interno de la empresa.

Decisiones Financieras con Riesgo Institucional

Se trata de medidas que las empresas deben tomar ante el impacto negativo de factores externos difíciles de controlar. Esto se logra mediante planes de contingencia que mitigan el impacto en la consecución de sus propósitos.

Evaluación de las Decisiones Financieras Tomadas

Son aquellas que son determinadas en un plazo largo durante las diversas etapas administrativas aplicadas en la empresa. Finalizando una etapa específica, deberá evaluarse los hallazgos obtenidos para determinar qué decisiones financieras impactaron negativamente en la consecución de sus propósitos, a fin de evitarlas posteriormente

2.5 Hipótesis del estudio

2.5.1 Hipótesis general

El Sistema de Tesorería si ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

2.5.2 Hipótesis específica

El Sistema de Tesorería si ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la planificación de sus actividades Financieras

El Sistema de Tesorería si ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la organización de sus actividades financieras

El Sistema de Tesorería si ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la ejecución de sus actividades

financieras.

2.6 Operacionalización de variables

VARIABLE INDEPENDIENTE

EL SISTEMA DE TESORERÍA

CONCEPTO OPERATIVO

Se refiere a una serie de instancias, disposiciones, técnicas, mecanismos e instrumentos que tienen por objeto gestionar los fondos públicos en las organizaciones y entidades del gobierno, tales como las entidades, independientemente de las fuentes de financiamiento y del uso de los recursos financieros que se recaudan en referencia al cumplimiento de sus funciones y compromisos

DIMENSIONES

- Agrupación de órganos, disposiciones. Técnicas, mecanismos e instrumentos
- Administración de fondos públicos
- Instituciones y organismos del sector público
- Metas o resultados
- Fuentes de financiamiento
- Uso de los recursos financieros recaudados
- Cumplimiento de funciones y responsabilidades

INDICADORES

- Recaudación de fondos
- Determinación de los ingresos
- Plazos de depósitos de los recursos financieros recaudados

- El devengado
- Formalización del devengado
- Autorización del devengado
- Registro del devengado
- Procedimientos del pago
- Presupuesto de caja
- Pago del devengado

INDICES

- Unidad de caja
- Economicidad
- Veracidad
- Oportunidad
- Programación
- Seguridad
- Procedimientos para la recaudación
- Recepción de bienes adquiridos
- Efectiva prestación de servicios contratados
- Registro en el sistema integrado de administración financiera
- Certificación presupuestal
- Registro del compromiso

VARIABLE DEPENDIENTE

LA GESTIÓN FINANCIERA

CONCEPTO OPERATIVO

Es la etapa que involucra una serie de operaciones efectuada quienes tienen la responsabilidad de dirigir las instituciones para obtener, asegurar eficientemente y utilizar óptimamente los recursos financieros provenientes de diferentes fuentes de financiamiento, sobre todo en lo que respecta a la conservación y desarrollo de las capacidades en las operaciones con la intención de brindar apoyo a la prestación de más y mejores servicios elementales con valor agregado para la población.

DIMENSIONES

- Proceso
- Conjunto de actividades
- Personas encargadas
- Municipalidades Distritales
- Provincia de Huaura
- Obtención de recursos financieros
- Fuentes de financiamiento
- Custodia de recursos financieros
- Utilización de los recursos financieros
- Cumplimiento de objetivos
- Capacidades operativas
- Prestación de servicios básicos con valor agregado
- Poblaciones

INDICADORES

- Planificación de sus actividades financieras
- Organización de sus actividades financieras

- Ejecución de sus actividades financieras
- Control de sus actividades financieras
- Toma de decisiones financieras
- Decisiones financieras programadas
- Decisiones financieras no programadas
- Decisiones financieras con riesgo institucional
- Evaluación de las decisiones financieras tomadas
- Políticas para tomar decisiones financieras

INDICES

- Plan estratégico institucional
- Plan operativo
- Plan financiero
- Presupuesto institucional
- Recursos humanos
- Recursos materiales
- Recursos financieros
- Estrategias para obtener recursos financieros
- Estrategias para utilizar los recursos financieros
- Modelos para tomar decisiones financieras
- Controles operativos
- Controles financieros

CAPITULO III

METODOLOGIA

3.1 Diseño metodológico

Tipo

Está considerado como un estudio aplicado considerando la naturaleza del problema y sus objetivos, ya que busca investigar si el sistema financiero tiene un impacto significativo en la gestión financiera de las municipalidades distritales de la provincia de Huaura. El objetivo es brindar recomendaciones para abordar las deficiencias existentes para poder aplicar y dar cumplimiento a las disposiciones establecidas por el sistema financiero nacional. Esta normativa se refiere a la adhesión a los procedimientos definidos para asegurar se efectúe una gestión financiera optima que tome en cuenta la planificación, organización, implementación y control de las actividades financieras, así como en la toma de decisiones financieras en todos sus aspectos. Esto debería permitir a estas autoridades locales cumplir con sus funciones y responsabilidades, en particular la prestación eficaz de servicios esenciales a sus poblaciones para cubrir sus expectativas y requerimientos.

Nivel

El presente estudio tiene un carácter explicativo, pues pretende demostrar la influencia objetiva y positiva del sistema de tesorería en la gestión financiera en las municipalidades distritales de la provincia de Huaura

DISEÑO

En este estudio, ha sido considerado un diseño no experimental, ya que las variables no han sido manipuladas, sino que se ven realmente tal como ocurren en la realidad, como se muestra en el siguiente diagrama:

$M = O \times I$

Dónde:

M = Muestra seleccionada.

O = Observación.

X = El Sistema de Tesorería

Y = La Gestión Financiera

I = Grado de influencia de la Variable Independiente sobre la
Variable dependiente.

ENFOQUE

Para este estudio, ha sido considerado el cuantitativo, toda vez que la obtención de información ha sido mediante técnicas e instrumentos específicos se realiza en un único período. El objetivo es contribuir de forma real, tangible, observable y medible a la solución de un problema en estas instituciones: por lo cual los directivos y personal responsable de estas instituciones públicas municipales den la debida importancia a esta situación y puedan cumplir con todas las disposiciones y normativas emanadas por el gobierno nacional. Esto se refiere, en particular, al cumplimiento de los procedimientos, así como a la adquisición, la custodia y la utilización eficiente de sus recursos financieros, que deben estar alineados con el cumplimiento de sus funciones y responsabilidades.

En el desarrollo del estudio los métodos considerados han sido:

HISTORICO

Esto nos permite poder entender el desarrollo a través del tiempo del sistema financiero y la gestión financiera de estas instituciones y a nivel regional, ya que la organización, implementación e implantación de sistemas administrativos en el país, como el sistema financiero nacional, ha sido crucial para la obtención, la custodia y el empleo adecuado de los recursos financieros. Esto garantiza que estas instituciones municipales cumplan con sus tareas y responsabilidades en cuanto a la conservación y la mejora de su capacidad operativa, requisito fundamental para brindar servicios más integrales y de mejor calidad a la sociedad.

DESCRIPTIVO

Sirve para fomentar la comprensión de los elementos del sistema financiero en relación con el cumplimiento y empleo de las normativas emanadas por la Ley General del Sistema Financiero, que las instituciones deben considerar, en particular en lo relativo a los principios de unidad de caja, eficiencia, exactitud, puntualidad, previsibilidad y seguridad. Alinea estos principios con las realidades de operar en el contexto de la centralización y gestión de fondos públicos de diversas fuentes, así como con los elementos de la gestión financiera que deben llevarse a cabo eficientemente en cuanto a la obtención, custodia y uso de recursos financieros, destinados principalmente a la prestación de servicios esenciales a la población.

EXPLICATIVO

Sirve para explicar la trascendencia de la interacción entre los factores del sistema financiero y la gestión financiera dentro de las respectivas instituciones. Considera la necesidad y prioridad que los directivos y aquellos que tienen la responsabilidad de dirigir las instituciones públicas de los gobiernos locales antes mencionadas deben asignar al

cumplimiento efectivo de las disposiciones específicas del sistema financiero nacional en cuanto a los procedimientos para la captación de recursos financieros, así como a la planificación, organización, implementación y control de sus actividades financieras. Esto abarca no solo la obtención y custodia de recursos financieros, sino sobre todo su uso, que debe estar orientado a cumplir con las normativas y mecanismos de las acciones que han sido programadas para su posterior consecución para el período correspondiente.

ANALITICO

Se utiliza en el análisis de los factores fundamentales que constituyen las dos variables de estudio: el sistema financiero y la gestión financiera, tal como se aplican en las instituciones mencionadas. Este análisis considera no solo las disposiciones generales del sistema financiero nacional, sino también las políticas internas que estas instituciones públicas deben implementar debido a sus circunstancias específicas, así como la aplicación de mecanismos para la toma de las determinaciones. Estas estrategias y modelos deben estar vinculados a los montos asignados en sus presupuestos institucionales para la etapa de adquisición, tenencia y utilización óptima de recursos financieros. En particular, en este último caso, deben cubrir los requerimientos y expectativas de la sociedad en cuanto a la prestación de servicios elementales.

3.2 Población y muestra

Población

Para tal efecto han sido tomados en consideración 150 trabajadores que tienen vínculo laboral en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

Muestra

Suponiendo que cada elemento de la población tiene la misma probabilidad de ser tomado en consideración en la muestra, se utilizó un muestreo aleatorio simple para establecer que

la muestra está integrada por 108 personas que trabajan en las municipalidades distritales de la provincia de Huaura.

$$n = \frac{Z^2 N p q}{E^2 (N - 1) + Z^2 p q}$$

Dónde:

n= tamaño de la muestra

Z = Nivel de confianza (1.96)

N = Tamaño de la población

E = Precisión o error (0.05)

p= tasa de prevalencia del objeto de estudio (0.50)

q = (1-p) = 0.50

Trasladando valores, se tiene:

$$n = \frac{(1.96)^2 (150) (0.5)(0.5)}{(0.05)^2 (150 - 1) + 1.96^2 (0.5)(0.5)}$$

$$n = \frac{144.0600}{0.3725 + 0.9604}$$

$$n = \frac{144.0600}{1.3329} = 108.08$$

$$n = 108$$

Consecuentemente, han sido interrogados 108 personas las cuales tienen vínculo laboral en las entidades mencionadas.

3.3 Técnicas de recolección de datos

La Encuesta Este método implica la recopilación de información relevante a través de las interrogantes para obtener datos de primera mano de los miembros de la muestra, para comprender la realidad y poder efectuar el análisis financiero que se requiere.

La Entrevista, Este método facilita la obtención de la información que proviene de las interrogantes que han sido absueltas por los interrogados, con la intención de lograr la veracidad de los datos y garantizar la precisión de las soluciones que ofrecen. Por lo tanto, la encuesta está estructurada específicamente para este problema.

La Observación, Este método sirve para asegurar una presencia significativa en el desarrollo de estas instituciones, las cuales deben necesariamente estar orientadas a la consecución de los propósitos. La base para esto es la adhesión y aplicación eficiente de las disposiciones del sistema financiero nacional. También incluye la implementación de una gestión financiera ordenada y sistemática para garantizar la obtención, custodia y empleo de los recursos financieros. Estos recursos respaldan el desempeño operativo eficiente, que a su vez constituye la base para ofrecer y brindar servicios públicos a la sociedad. El método permite la observación del desarrollo de la actividad en situaciones objetivas y del mundo real, involucrando a los actores sociales. Las actividades más trascendentes se clasifican y documentan en concordancia con un esquema previamente desarrollado, considerando la naturaleza del problema. De esta manera, están registrados las peculiaridades de conducta y desarrollo con respecto al uso planificado y óptimo de los recursos financieros.

El instrumento más utilizado para efectuar las indagaciones ha sido el cuestionario, una herramienta valiosa en la técnica de encuesta. Un cuestionario está estructurado para abordar directamente las variables propuestas y obtener de esta manera las respuestas de

los interrogados para la comprobación de las hipótesis respectivas. En consecuencia, debe estar estructurado formalmente con los factores requeridos para tal fin, y de esta manera garantizar que los interrogados puedan entender los objetivos de la investigación. Debe considerarse todas las veces que sea posible, las interrogantes cerradas con opción múltiple.

Si, en consecuencia, se emplea la técnica de entrevista, la guía de entrevista sirve como instrumento. Esta contiene preguntas que el entrevistador utiliza para formular preguntas y registrar las respuestas del encuestado. El objetivo es lograr datos más precisos y veraces.

Si se utiliza la técnica de observación, la guía de observación, ya sea directa o indirectamente, se emplea para comprender mejor el problema y comprobar las hipótesis del estudio.

3.4 Técnicas para el procesamiento de la información

Los datos que han sido recopilados se procesa mediante métodos informáticos para generar resultados que puedan analizarse de acuerdo con los objetivos, interrogantes e hipótesis de este estudio. Se emplean procedimientos estadísticos con software estadístico estándar. El procesamiento ha sido efectuado de la siguiente forma:

- los datos necesarios para el estudio se recopila de la muestra, se verifica, se corrige y se estructura de acuerdo a las hipótesis.
- Las respuestas se codifican a través de un sistema de codificación numérica para las variables, presentándolas en forma de tabla.
- Las variables codificadas se categorizan para medir las definiciones del grupo.
- Se definen los métodos de análisis estadístico.

La evaluación se realiza mediante los siguientes métodos estadísticos:

- Medidas de tendencia central
- Medidas de dispersión
- Pruebas estadísticas.

Para contrastar las hipótesis, ha sido empleado un análisis no paramétrico, en particular la prueba de chi-cuadrado (χ^2).

CAPITULO IV

RESULTADOS

4.1 ANALISIS DE RESULTADOS

Con base en los resultados de la recopilación y los datos y la informacion sometida al analisis, se elaboraron tablas estadísticas y las cifras correspondientes.

El análisis muestra que el sistema de gestión financiera tiene un impacto positivo y tangible, para poder conducir acertadamente la entidad y de esta manera poder dar cumplimiento a la consecución delos propósitos.

El desarrollo de una gestión financiera confiable y segura permite que la conducción optima de estas entidades, en el ámbito de sus funciones y responsabilidades, contribuya a garantizar que la recaudación, la protección y el uso adecuado de ellos ayuden a estas instituciones a alcanzar consistentemente sus metas y objetivos, en particular cubrir las expectativas de sus poblaciones

La información presentada en las tablas y figuras confirma que la utilización adecuada y eficiente de las determinaciones legales, mecanismos y procedimientos del sistema financiero garantiza formalmente la implementación de una gestión financiera planificada, ordenada y sistemática.

Las tablas y gráficos, junto con sus respectivas interpretaciones, se presentan a continuación con base a las interrogantes del cuestionario aplicado a la muestra

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura?

Tabla 1 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera

RESPUESTAS	N.º	%
SIEMPRE	22	20%
MUCHAS VECES	63	58%
ALGUNAS VECES	16	15%
RARA VEZ	3	3%
NUNCA	4	4%
TOTAL	108	100

Nota: Propia autoría

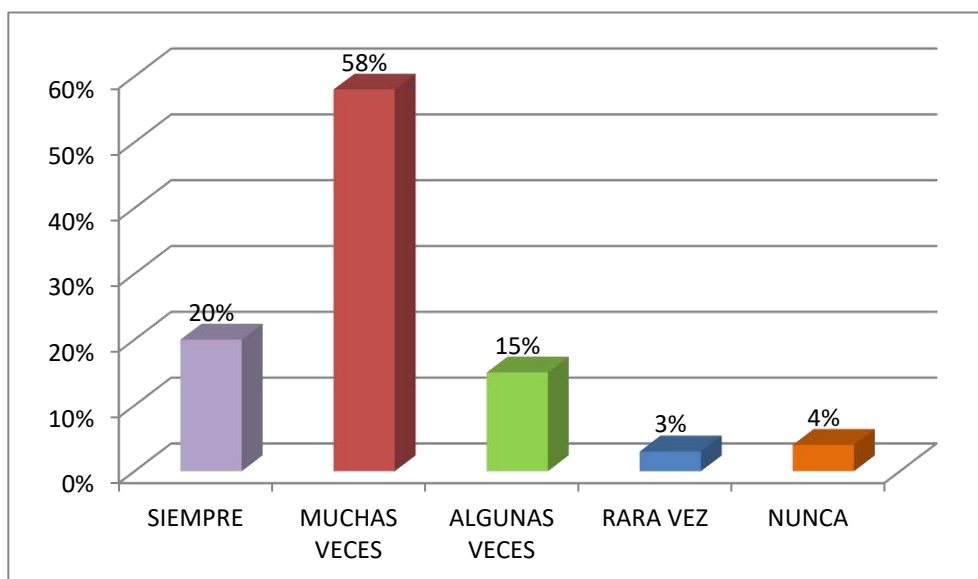


Figura 1 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera

Interpretación

Se aprecia en la figura precedente que el 58% de los interrogados han indicado que frecuentemente, el 20% siempre, el 15% algunas veces, el 3% rara vez y el 4% nunca se han visto comprometidos en la situación indicada en las interrogantes. Este sistema brinda la seguridad necesaria para dirigir acertadamente las entidades referidas y lograr una óptima gestión, por cuanto posibilita que durante la etapa recaudadora, custodia y más que todo el uso adecuado de estos recursos que provienen de distintas fuentes financieras, en

consecuencia hace factible que las Gerencias respectivas puedan dar cumplimiento a sus propósitos institucionales lo cual puede asegurar administrar financieramente la entidad siguiendo las pautas, mecanismos y disposiciones correspondientes, así como la difícil etapa en la cual se deben adoptar las determinaciones en materia de finanzas, que si están dirigidas acertadamente con la aplicación de mecanismos y modelos puedan hacer realidad sus propósitos programados institucionalmente, sobre todo cuando está referido a cubrir los requerimientos y expectativas de los ciudadanos mediante el apoyo social tan necesario en estos días.

2. ¿Considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la planificación de sus actividades financieras

Tabla 2 / El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Planificación de sus actividades financieras

RESPUESTAS	N.º	%
DEFINITIVAMENTE SI	73	68%
PROBABLEMENTE SI	19	18%
DEFINITIVAMENTE NO	9	8%
PROBABLEMENTE NO	7	6%
TOTAL	108	100

Nota: Propia autoría

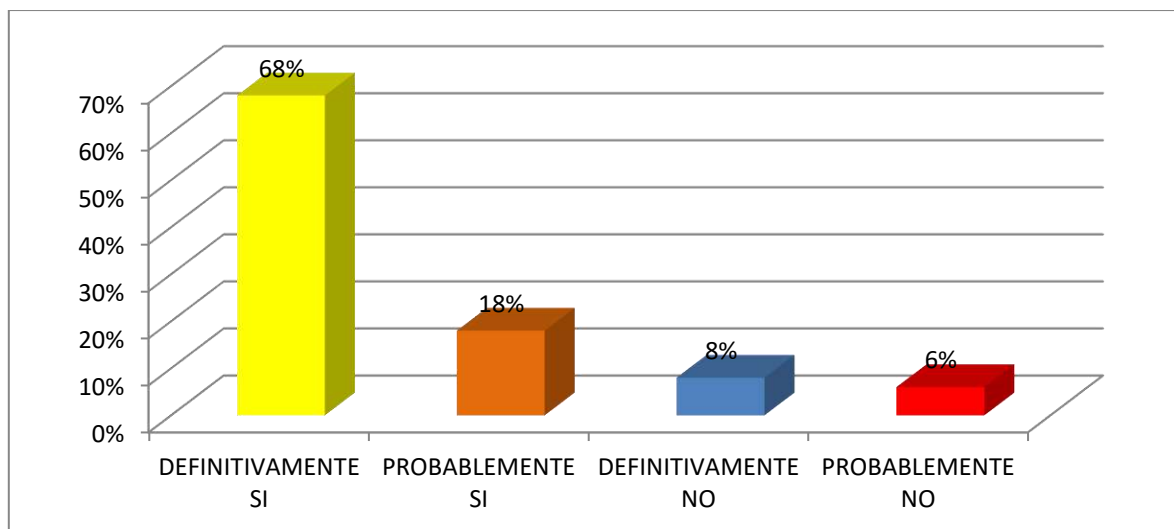


Figura 2 El Sistema de Tesorería / La Gestión Financiera/Planificación de sus actividades financieras

Interpretación

Se puede apreciar mediante la imagen precedente que el 68% de los interrogados han indicado que definitivamente sí, el 18% probablemente sí, el 8% definitivamente no y el 6% probablemente no. La utilización correcta de las determinaciones, normativas, mecanismos y métodos determinados por el gobierno por parte de los directivos de dichas entidades ha generado información muy trascendente con veracidad la cual si es procesada correctamente posibilita la existencia óptima y adecuada, referente a la programación de sus operaciones, en consecuencia se requiere que se deben considerar los propósitos y anhelos de la organización, lo cual se encuentran establecidos en sus planes empresariales sobre todo cuando se refiere del desarrollo una Gestión Financiera con eficiencia que haga posible el empleo correcto de los recursos financieros que se recaudan en un momento específico.

3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipales Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la organización de sus actividades?

Tabla 3 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/La organización de sus actividades

RESPUESTAS	N.º	%
SIEMPRE	24	22%
MUCHAS VECES	73	68%
ALGUNAS VECES	6	5%
RARA VEZ	3	3%
NUNCA	2	2%
TOTAL	108	100

Nota: Propia autoría

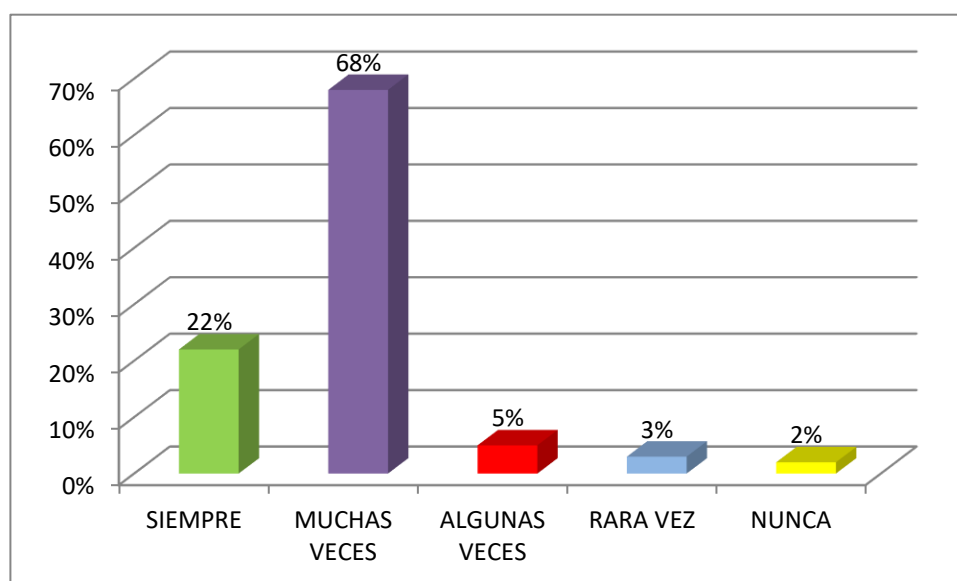


Figura 3 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Organización de sus actividades financieras

Interpretación

El 68% de los interrogados indicó que muchas veces, el 22% que siempre, el 5% algunas veces, el 3% rara vez y el 2% nunca se ven involucrados en la situación planteada. El Sistema de Tesorería debidamente diseñado, e implementado de manera adecuada en las entidades referidas hace posible que los Gerentes Generales de estas entidades públicas dispongan de una información muy valiosa a fin de emplearla no solo en la etapa donde se efectúan las operaciones financieras, como de igual forma

ser organizadas adecuadamente, para el efecto es muy importante que efectúen una evaluación ampliada y detallada de las personas que brindaran apoyo laboral como también los recursos que fueran necesario considerar de manera tal que garanticen de forma posterior su ordenada ejecución, sobre todo cuando deba utilizarse estrategias adecuadas que puedan contribuir positivamente en la consecución de sus propósitos.

4. ¿En qué medida considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la Ejecución de sus actividades financieras?

Tabla 4 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Ejecución de sus actividades financieras

RESPUESTAS	N.º	%
SÍ, EN GRAN MEDIDA	81	75%
SÍ, EN FORMA PARCIAL	16	15%
SÍ, EN ESCASA MEDIDA	11	10%
TOTAL	108	100%

Nota: Elaboración propia

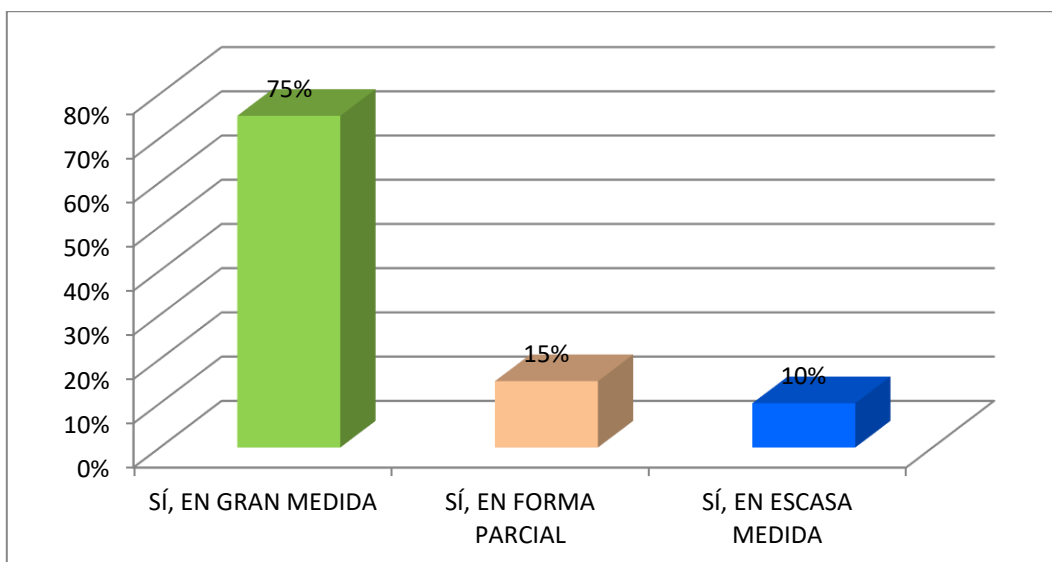


Figura 4 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Ejecución de sus actividades financieras

Interpretación

El 78% de los interrogados indicó que sí, en gran medida; el 15% en forma parcial; y el 10% en escasa medida. Los directivos de estas entidades debe exigir la observación y el cumplimiento de las disposiciones, mecanismos y procedimientos que contiene el Sistema de Tesorería por parte de los funcionarios encargados de la Gestión Financiera, ello implica utilizar la información generada por dicho sistema no solo en el desarrollo de sus operaciones administrativas y financieras, sino de igual manera en su adecuada ejecución sobre todo cuando se trata de emplear de manera óptima los recursos financieros disponibles para conservar y desarrollar sus capacidades operativas de tal forma que puedan conformar el soporte básico y fundamental para poder cumplir sus funciones y responsabilidades respecto a cubrir eficientemente el apoyo social a sus poblaciones.

5. ¿Considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia al control de sus actividades financieras?

Tabla 5 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Control de sus actividades financieras

RESPUESTAS	N.º	%
DEFINITIVAMENTE SI	67	62%
PROBABLEMENTE SI	27	25%
DEFINITIVAMENTE NO	11	10%
PROBABLEMENTE NO	3	3%
TOTAL	108	100

Nota: Propia autoría

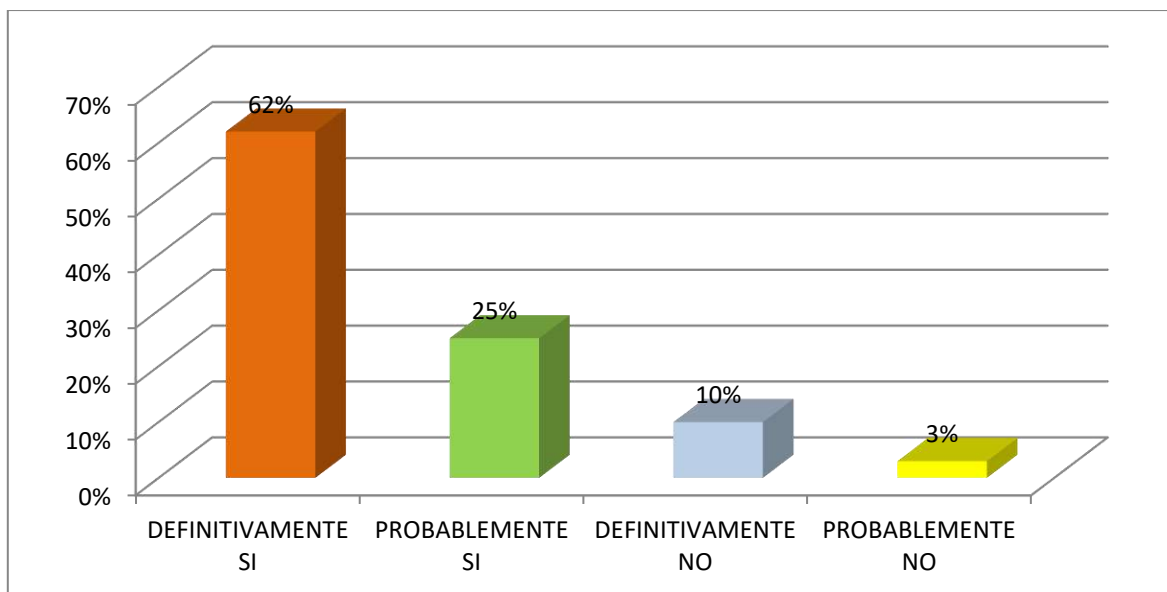


Figura 5 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera//Control de sus actividades financieras

Interpretación

El 62% de los interrogados respondió que definitivamente sí, el 25% que probablemente sí, el 10% que probablemente no y el 3% que definitivamente no. El Sistema de Tesorería constituye una fuente de información de mucha trascendencia para los directivos de esas entidades y sobre todo para los funcionarios encargados de realizar la Gestión Financiera ya que la misma debe efectuarse con mucha eficiencia basado de acuerdo a los mecanismos y disposiciones para encaminar acertadamente la entidad en cuanto a sus operaciones financieras, así mismo es de gran utilidad para efectuar el control respectivo, en consecuencia se debe hacer una comparación entre las operaciones financieras ejecutadas con los resultados logrados y de esta manera apreciar posibles desviaciones que pueden haber ocurrido en un determinado período.

6. ¿Considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la toma de decisiones financieras?

Tabla 6 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Toma de decisiones financieras

RESPUESTAS	N.º	%
DEFINITIVAMENTE SI	70	65%
PROBABLEMENTE SI	25	23%
DEFINITIVAMENTE NO	8	7%
PROBABLEMENTE NO	5	5%
TOTAL	108	100

Nota: Propia autoría

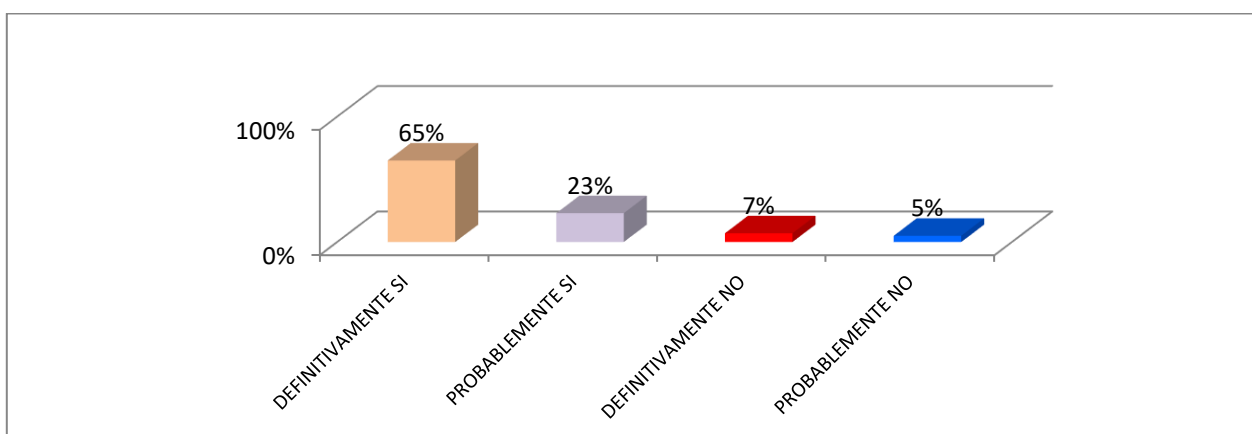


Figura 6 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Toma de decisiones financieras.

Interpretación:

El 65% de los interrogados respondió que definitivamente sí, el 23% probablemente sí, el 7% probablemente no y el 5% definitivamente no. Uno de los aspectos fundamentales que contribuye a la realización de una Gestión Financiera eficiente en las mencionadas entidades son todos los datos brindados por el Sistema de Tesorería, la misma es un insumo estratégico que los funcionarios encargados de la misma la pueden emplear para encaminar acertadamente la entidad en cuanto a sus operaciones financieras, sino también para adoptar determinaciones financieras oportunas y correctas que debidamente orientadas mediante estrategias adecuadas y puedan contribuir con fortalecer las funciones y responsabilidades y poder cumplirlas

adecuadamente, y de esta forma brindar el apoyo social de acuerdo a los requerimientos de sus poblaciones en aspectos de salud e higiene, seguridad, educación, cultura, transporte y otros servicios.

7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a las decisiones financieras programadas?

Tabla 7 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Decisiones financieras programadas

RESPUESTAS	N.º	%
SIEMPRE	68	63%
MUCHAS VECES	20	18%
ALGUNAS VECES	14	13%
RARA VEZ	4	4%
NUNCA	2	2%
TOTAL	108	100

Nota: Propia autoría

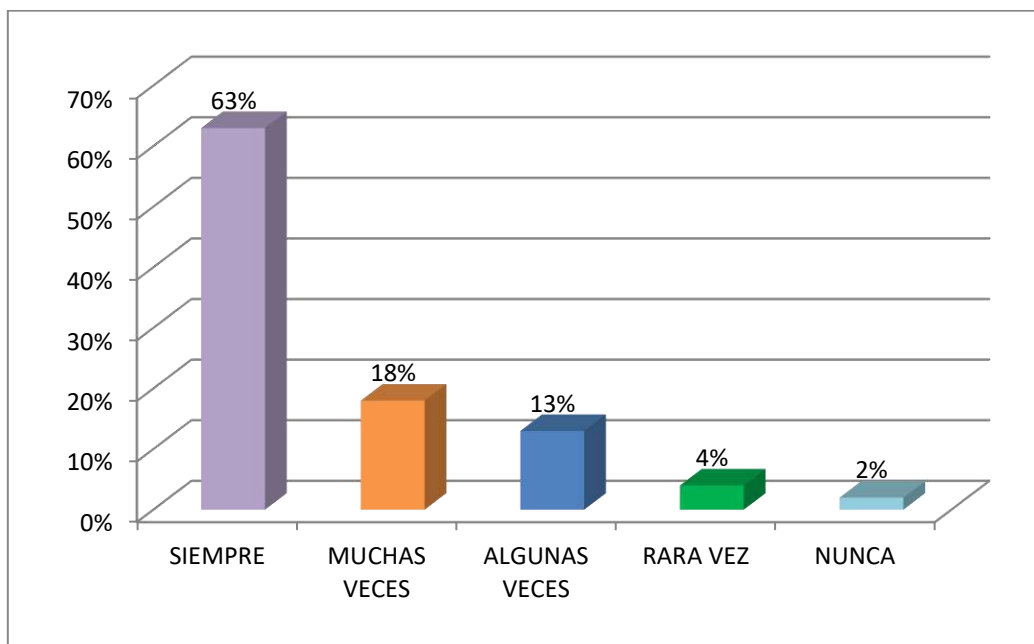


Figura 7 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Decisiones financieras programadas

Interpretación:

El 63% de los interrogados respondió que siempre, el 18% que muchas veces, el 13% algunas veces, el 4% que rara vez y el 2% que nunca. Los directivos de esas entidades deben tener un amplio conocimiento de las determinaciones, mecanismos y procedimientos que contiene el Sistema de Tesorería, ya que proporciona información sobre la etapa recaudadora, custodia y empleo de los recursos financieros los cuales provienen de las diversas fuentes de financiamiento, por lo tanto dicha información es un elemento trascendente y clave para tomar las determinaciones acertadas que se encuentran debidamente programadas, considerando la existencia de las condiciones adecuadas que se observan en el entorno interno de las referidas entidades públicas con la intención de contribuir con los propósitos institucionales y de esta forma darle el cumplimiento que corresponde en aspectos esenciales como es la prestación de los servicios en sus diversas manifestaciones. .

8. ¿En qué medida considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a las decisiones financieras no programadas?

Tabla 8 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Decisiones financieras no programadas

RESPUESTAS	N.º	%
Si, en gran medida	71	66%
Parcialmente	26	24%
Si, en escasa medida	11	10%
TOTAL	108	100

Nota: Propia autoría

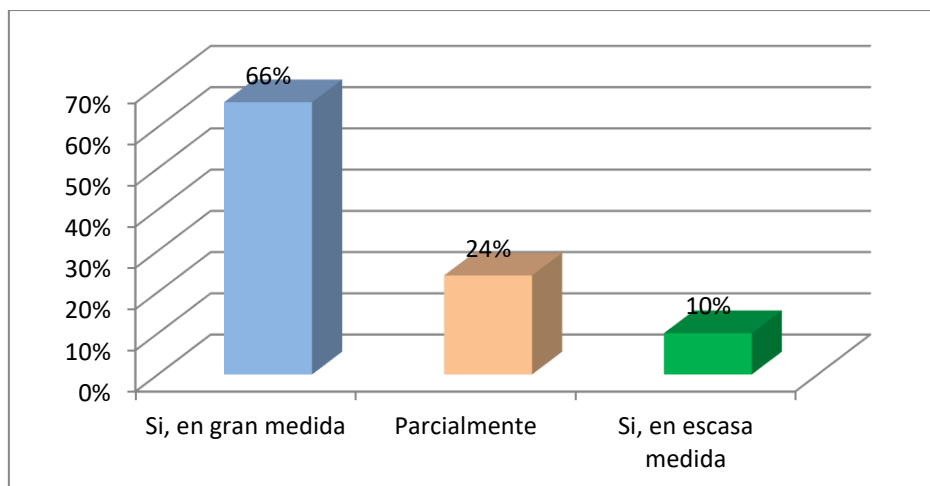


Figura 8 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Decisiones financieras no programadas

Interpretación:

El 66% de los interrogados indicó que sí, en gran medida; el 24% parcialmente; y el 10% en escasa medida. Un aspecto básico y fundamental que los directivos de esas entidades deben tener en cuenta es el análisis del entorno interno en el cual se desarrollan dichas instituciones a fin de apreciar si existe la estabilidad necesaria para el desarrollo de sus actividades financieras, o si hay dificultades internas que limitan desarrollar acertadamente sus actividades, en ese sentido deben considerar la posibilidad de adoptar determinaciones acertadas óptimamente teniendo el cuidado necesario de afectar de manera considerable el cumplimiento de los propósitos, debiéndose también tener en cuenta una posible variación de los mismos por razones de inestabilidad.

9. ¿Considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a las decisiones financieras con riesgo empresarial?

Tabla 9 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Decisiones financieras con riesgo institucional

RESPUESTAS	N.º	%
DEFINITIVAMENTE SI	75	69%
PROBABLEMENTE SI	23	21%
DEFINITIVAMENTE NO	6	6%
PROBABLEMENTE NO	4	4%
TOTAL	108	100

Nota: Propia autoría

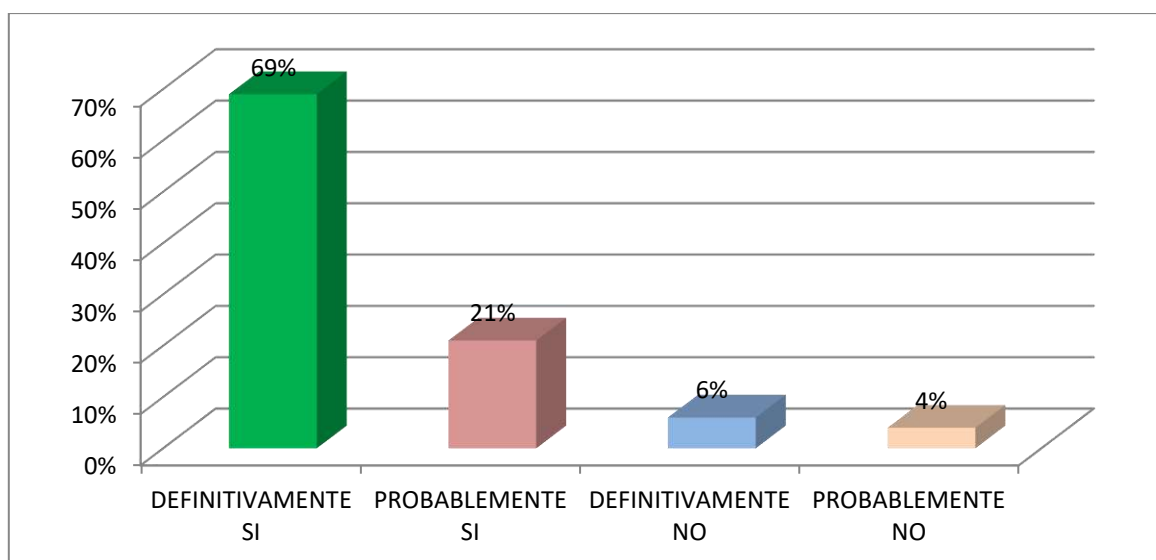


Figura 9 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Decisiones financieras con riesgo institucional

Interpretación:

El 66% de los interrogados indicó que sí, en gran medida; el 24% parcialmente; y el 10% en escasa medida. Los directivos de esas entidades, deben tener presente que para desarrollar las operaciones eficientes deben tener disponible todos los datos brindados por el Sistema de Tesorería, sobre todo cuando se presentan factores externos que de uno u otro modo pueden causar efecto en cuanto a la consecución de sus propósitos programados institucionalmente, en consecuencia necesariamente deben considerar la toma de las determinaciones financieras con riesgo institucional, en ese sentido necesitan contar con planes de contingencias y de

mejoras con la finalidad de reducir la incidencia de esos factores externos cuya solución no se encuentran en manos de las autoridades, gerentes o funcionarios de dichas municipalidades distritales.

10. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la evaluación de los resultados de las decisiones financieras tomadas?

Tabla 10 El Sistema de Tesorería/La Gestión Financiera/Evaluación de los resultados de las decisiones financieras tomadas.

RESPUESTAS	N.º	%
SIEMPRE	63	58%
MUCHAS VECES	24	22%
ALGUNAS VECES	13	12%
RARA VEZ	6	6%
NUNCA	2	2%
TOTAL	108	100

Nota: Propia autoría

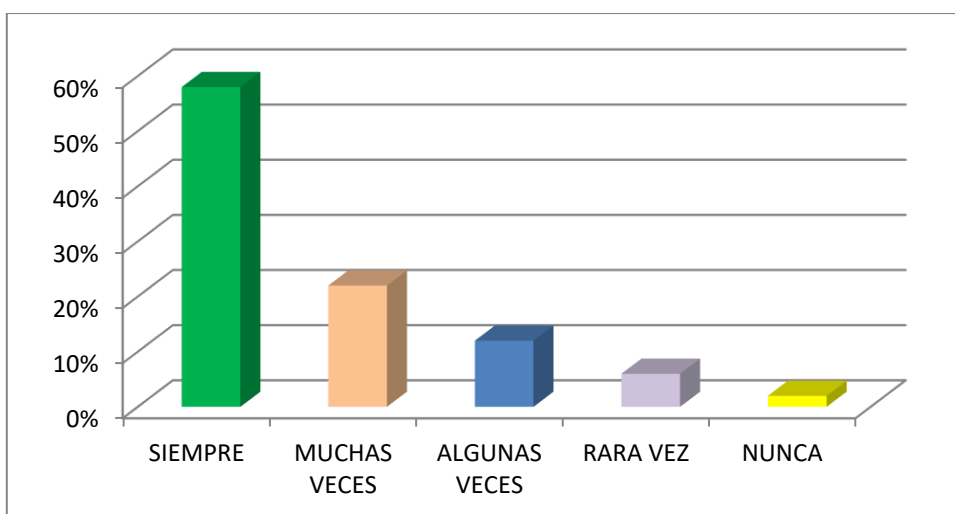


Figura 10 El Sistema de Tesorería /La Gestión Financiera/Evaluación de los resultados de las Decisiones Financieras tomadas

Interpretación

El 58% de los interrogados respondió que siempre, el 22% que muchas veces, el 12% algunas veces, el 6% rara vez y el 2% nunca. Las funciones y responsabilidades que deben de cumplir las entidades, necesariamente deben ser tenidas en cuenta sus autoridades, gerentes y funcionarios sobre todo cuando en el proceso en la cual han sido desarrolladas las operaciones administrativas y financieras permanentemente se encuentran tomando decisiones financieras, por ello es importante que al concluir una etapa fiscal se efectué un proceso en el cual se evaluara los hallazgos en cuanto a las determinaciones adoptadas para apreciar cuáles de ellas han podido contribuir para poder cumplir acertadamente el logro de los propósitos en aspectos claves como son sus operaciones acertadas como también dar cumplimiento al apoyo eficiente de los programas sociales, descartándose aquellas que no han dado los resultados esperados..

4.2 CONTRASTACION DE LA HIPOTESIS

HIPÓTESIS PRINCIPAL

H1: El Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

Ho: El Sistema de Tesorería no ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura.

FRECUENCIAS OBSERVADAS

El Sistema de Tesorería	La Gestión Financiera					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	5	12	4	0	1	22
Muchas Veces	14	41	5	1	2	63
Algunas veces	3	10	2	0	1	16
Rara vez	0	0	2	1	0	3

Nunca	0	0	3	1	0	4
TOTAL	22	63	16	3	4	108

FRECUENCIAS ESPERADAS

El Sistema de Tesorería	La Gestión Financiera					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	4.48	12.83	3.26	0.61	0.82	22.00
Muchas veces	12.83	36.75	9.33	1.75	2.34	63.00
Algunas veces	3.26	9.33	2.37	0.44	0.60	16.00
Rara vez	0.61	1.75	0.44	0.08	0.12	3.00
Nunca	0.82	2.34	0.60	0.12	0.12	4.00
TOTAL	22.00	63.00	16.00	3.00	4.00	108.00

Para realizar una prueba de hipótesis, se utilizó una muestra aleatoria simple con la distribución chi-cuadrado (χ^2). La hipótesis nula (H_0) afirma que no se denota diferencias significantes entre los valores observados y los esperados según la distribución teórica o el modelo propuesto. Esto significa que cualquier diferencia observada entre los dos grupos se debe al azar o a fluctuaciones normales. La hipótesis alternativa (H_1), por otro lado, afirma que existen diferencias significativas; es decir, los valores observados se desvían significativamente de los valores esperados, lo que podría indicar una tendencia, efecto o patrón subyacente que no puede explicarse solo por el azar. En la prueba, se efectúa el cálculo estadístico del chi-cuadrado (χ^2) comparándose con un valor crítico de la distribución chi-cuadrado, que corresponde a un nivel de significancia predefinido. Si el valor calculado excede el valor crítico, ha sido rechazado la hipótesis nula beneficia la hipótesis alternativa

La estadística de prueba χ^2 ha sido calculada empleándose la fórmula estándar y se utiliza una distribución de chi-cuadrado con los siguientes grados de libertad (gl):

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

La regla de decisión ha determinado el rechazo de la hipótesis nula si el valor calculado de X^2 es superior o similar a 26.30. Al calcular X^2 , se obtuvo un valor de 41.27, que es mayor a 26.30, por lo que ha sido rechazada la hipótesis nula.

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 41.27$$

Este resultado sugiere que hay suficiente evidencia para afirmar que los valores observados son significativamente diferentes de los esperados, lo que indica que factores distintos a la variabilidad aleatoria están influyendo en el fenómeno estudiado.

HIPÓTESIS ESPECÍFICA 1

H1: El Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la planificación de sus actividades.

H2: El Sistema de Tesorería no ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la planificación de sus actividades.

FRECUENCIAS OBSERVADAS

El Sistema de Tesorería	La Gestión Financiera/Planificación de sus actividades financieras				TOTAL
	Definitiv. Si	Probabl. Si	Definitiv. No	Probabl. No	
Definitivamente si	49	15	6	3	73
Probablemente si	15	1	3	1	19
Definitivamente no	6	2	0	0	9
Probablemente no	3	1	0	3	7
TOTAL	73	19	9	7	108

FRECUENCIAS ESPERADAS

El Sistema de Tesorería	La Gestión Financiera/Planificación de sus actividades financieras				TOTAL
	Definitiv. Si	Probabl. Si	Definitiv. no	Probabl. No	
Definitivamente si	49.34	12.84	6.08	4.74	73.00
Probablemente si	12.84	3.34	1.58	1.24	19.00
Definitivamente no	6.08	1.58	0.75	0.59	9.00
Probablemente no	4.74	1.24	0.59	0.43	7.00
TOTAL	73.00	19.00	9.00	7.00	108.00

En este caso, se utiliza una muestra aleatoria simple y el estadístico de prueba sigue la distribución chi-cuadrado (χ^2) para evaluar la relación entre los valores observados y esperados. La hipótesis nula (H_0) ha indicado que no se diferencia de forma significativa los valores observados y esperados; es decir, cualquier desviación entre ambos se debe al azar. La hipótesis alternativa (H_1), por otro lado, sugiere la existencia de diferencias significantes; es decir, los valores observados difieren considerablemente de los esperados, lo que podría indicar un patrón o tendencia relevante.

En la prueba de chi-cuadrado, se calcula el estadístico de prueba χ^2 , que mide la diferencia entre los valores observados y esperados. Este estadístico se obtiene de la sumatoria de los cuadrados restando los valores observados y esperados, divididos entre los valores esperados para cada categoría. El valor calculado ha sido comparado con un valor crítico de la distribución chi-cuadrado, determinado por el nivel de significancia (α) y los grados de libertad del problema. Si el valor que ha sido calculado supera el valor crítico, ha sido rechazada la hipótesis nula en favor de la hipótesis alternativa, lo que indica una diferencia significativa entre los valores observados y esperados. Si el valor calculado es inferior que

el valor crítico, en ese sentido no ha sido rechazada la hipótesis nula, lo que significa que no existen diferencias significativas.

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Con 4 categorías, los grados de libertad son 3, y con niveles significantes de $\alpha=0.05$ \ Alpha = 0.05 $\alpha=0.05$, el valor crítico de X^2 para 3 grados de libertad es 19.79. Si el valor que ha sido calculado de X^2 resulta superior o similar a 16.92, ha sido rechazada la hipótesis nula. El cálculo de X^2 da como resultado 19.79, lo que es superior que 16.92, en ese sentido ha sido rechazada la hipótesis nula y aceptada la alternativa. Esto indica que los valores observados son significativamente diferentes de los esperados, lo que sugiere la influencia de factores adicionales en el fenómeno estudiado.

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 19.79$$

Este hallazgo puede tener implicaciones para la toma de decisiones o ajustes en políticas y estrategias institucionales

HIPÓTESIS ESPECÍFICA 2

H2: El Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la organización de sus actividades financieras.

Ho: El Sistema de Tesorería no ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la organización de sus actividades financieras.

FRECUENCIAS OBSERVADAS

El Sistema de Tesorería	La Gestión Financiera/Organización de sus actividades financieras					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	6	14	2	2	0	24
Muchas veces	17	55	1	0	1	73
Algunas veces	1	2	2	0	0	6
Rara vez	0	2	0	0	0	3
Nunca	0	0	1	1	1	2
TOTAL	24	73	6	3	2	108

FRECUENCIAS ESPERADAS

El Sistema de Tesorería	La Gestión Financiera/Organización de sus actividades financieras					TOTAL
	Siempre	Muchas veces	Algunas veces	Rara vez	Nunca	
Siempre	5.33	16.22	1.33	0.67	0.45	24.00
Muchas veces	16.22	49.34	4.06	2.02	1.36	73.00
Algunas veces	1.33	4.06	0.33	0.17	0.11	6.00
Rara vez	0.67	2.02	0.17	0.06	0.06	3.00
Nunca	0.45	1.36	0.11	0.08	0.02	2.00
TOTAL	24.00	73.00	6.00	3.00	2.00	108.00

Dado que se está empleando una muestra aleatoria simple y la estadística de prueba chi-cuadrada (X^2) para evaluar si los valores observados son significativamente diferentes de los esperados. La hipótesis nula (H_0) ha planteado que no existen diferencias significativas, mientras que la hipótesis alternativa (H_1) sostiene lo contrario.

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Apreciamos 4 grados de libertad y unos niveles significantes de 0.05, el valor crítico de X^2 es 26.30. en consecuencia, la norma indica el rechazo H_0 en cuanto el valor calculado de X^2 es superior o semejante a 26.30. calculando mediante la estadística de prueba, se ha

logrado $X^2 = 61.58$, que es superior al valor crítico, en ese sentido ha sido rechazada la hipótesis nula y se acepta la alternativa.

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 61.58$$

Esto indica que las diferencias observadas no son por azar, lo que sugiere la presencia de factores significativos que influyen en los resultados.

HIPÓTESIS ESPECÍFICA 3

H3: El Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la ejecución de sus actividades financieras.

Ho: El Sistema de Tesorería no ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la ejecución de sus actividades financieras.

FRECUENCIAS OBSERVADAS

	La Gestión Financiera/Ejecución de sus actividades financiera			TOTAL
El Sistema de Tesorería	Si en gran medida	Si, en forma parcial	Si en escasa medida	
Si, en gran medida	62	13	6	81
Si, en forma parcial	15	1	0	16
Si, en escasa medida	4	2	5	11
TOTAL	81	16	11	108

FRECUENCIAS ESPERADAS

	La Gestión Financiera/Ejecución de sus actividades financieras			TOTAL
El Sistema de Tesorería	Si, en gran medida	Si, en forma parcial	Si, en escasa medida	
Si, en gran medida	60.75	12.00	8.25	81.00

Si, en forma parcial	12.00	2.37	1.63	16.00
Si, en escasa medida	8.25	1.63	1.12	11.00
TOTAL	81.00	16.00	12100	108.00

Se utiliza una muestra aleatoria simple y la estadística de prueba chi-cuadrada (X^2) para evaluar que se denota una diferencia entre los valores observados y los esperados. La fórmula es:

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E}$$

Con 3 categorías, los grados de libertad (gl) son 2, y el valor crítico para un nivel significativo de 0.05 es 9.49. Si $X^2 \geq 9.49$, se rechaza la hipótesis nula (H_0). Efectuando el cálculo a través de las ecuaciones estadísticas, se tiene que $X^2 = 20.49$, que resulta superior que 9.49, en ese sentido ha sido rechazada H_0 y ha sido aceptada la hipótesis alternativa (H_1).

$$X^2 = \sum \frac{(O-E)^2}{E} = 20.49$$

En ese sentido se aprecia una diferencia significativa entre los valores observados y los esperado.

CAPITULO V

DISCUSION

5.1 Discusión

Los hallazgos de este estudio, demuestran objetivamente que el sistema de gestión financiera tiene un impacto significativo y relevante en la gestión financiera de las municipalidades distritales de la provincia de Huaura. El sistema brinda datos relevantes y valiosos que los líderes de estos organismos públicos deben considerar y utilizar periódicamente al planificar, organizar e implementar sus actividades financieras. Esta información también sirve de base para adoptar determinaciones financieras que han sido programadas y también no programadas o con riesgo institucional mediante una serie de mecanismos, métodos y prototipos que servirán para lograr la consecución de sus propósitos. En consecuencia, se denota la trascendencia que será útil para conservar y desarrollar sus capacidades en sus operaciones, garantizar la prestación óptima para cubrir los requerimientos sociales y, en última instancia, satisfacer sus necesidades.

Con base en los resultados respecto a la hipótesis principal, coincido con Conde, S. (2021) en que un sistema financiero adecuadamente implementado en las diputaciones provinciales proporciona información de gran relevancia respecto a la etapa en la cual se procede a la captación, tenencia y utilización de los recursos financieros, lo cual hace posible poder cumplir con los mecanismos administrativos en lo referente a las operaciones financieras individuales, como también las determinaciones acertadas adecuadas y optimas que, adecuadamente alineadas, hace posible que se pueda cumplir acertadamente con los propósitos institucionales.

En cuanto a la primera hipótesis específica, coincido con Estela, C. (2020) en que las fuentes informativas captadas respecto a las operaciones financieras de los municipios distritales constituyen una base estratégica que permite a las administraciones municipales conducir acertadamente sus propósitos institucionales. En consecuencia, es el requisito fundamental para una gestión financiera eficiente. Consecuentemente deben considerarse los propósitos establecidos en su programación, esto contribuye al cumplimiento de sus tareas y responsabilidades en el ejercicio fiscal correspondiente.

En cuanto a la segunda hipótesis específica, se denota semejanza con Moreno, H. (2024), ya que ambos confirman que un sistema de gestión financiera correctamente implementado en los municipios distritales contribuye a conducir acertadamente la entidad, al proporcionar información importante sobre el registro, la custodia y la utilización adecuada de sus fondos. Esto permite a las administraciones municipales óptimamente planificadas, sino de igual forma en su organización de actividades financieras. Por lo tanto, deben procurar un análisis exhaustivo y detallado de los colaboradores que prestaran apoyo laboral, logísticos y financieros para garantizar su correcto desempeño y lograr sus propósitos.

En cuanto a la tercera hipótesis específica, finalmente coincido con Quispe, Z. (2021) en algunos puntos, pues afirma que el sistema financiero es efectivamente un sistema administrativo que, adecuadamente organizado e implementado, permite a los responsables de los municipios distritales utilizar la información que éste proporciona no sólo para planificar y organizar sus actividades financieras, sino sobre todo para realizarlas en el marco de la gestión financiera a través de prototipos y formas específicas que influyen decisivamente para poder cubrir acertadamente todas las necesidades sociales básicas a su población.

CAPITULO VI

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 CONCLUSIONES

- El sistema de gestión financiera es fundamental para la gestión financiera de las municipalidades distritales de la provincia de Huaura, ya que permite la gestión eficiente de los fondos y, por lo tanto, garantiza la existencia de liquidez, por lo tanto, se puede cumplir con los pagos financieros y de esta forma poder brindar apoyo cubriendo los requerimientos sociales. Además, permite a las administraciones municipales utilizar la información proporcionada para poder conducir acertadamente la entidad siguiendo las disposiciones y normativas, a la vez que toman determinaciones acertadas, oportunas e informadas.
- Para los directores generales de las municipalidades distritales mencionadas, poder cumplir con las normas, mecanismos y procedimientos del sistema financiero le proporciona acceso a información relevante sobre la recaudación, la custodia y el uso óptimo de sus ingresos recaudados los cuales provienen de diferentes fuentes. Esto les posibilita una planificación adecuada, ordenada y sistemática de sus operaciones adecuadas en el marco de su gestión financiera. Para ello, deben cumplir estrictamente sus propósitos plasmados en su programación institucional para el respectivo ejercicio económico.
- El conocimiento exhaustivo y detallado del sistema financiero que poseen los administradores distritales de dichas entidades, representa competitivamente grandes ventajas. Esta información sólida y objetiva les permite utilizarla en su gestión financiera, tanto para planificar como establecer adecuadamente sus operaciones

financieras. En consecuencia, deben efectuarse una evaluación exhaustiva de las personas que colaboraran laboralmente, como también los recursos logísticos y financieros disponibles para asegurar su implementación de acuerdo con los objetivos previstos para el ejercicio fiscal correspondiente.

- Las evaluaciones continuas de las regulaciones, determinaciones y mecanismos establecidos por el sistema financiero por parte de los administradores distritales de estas entidades ediles, resulta de mucha trascendencia, por cuanto les proporciona datos precisos y confiables para encaminar acertadamente la entidad. Esto les permite, en el marco de su gestión financiera, no solo utilizar esta información en la planificación y organización de sus actividades financieras, así mismo también para su ejecución eficiente. A través de la utilización de estrategias y formatos específicos, toman determinaciones financieras planificadas, imprevistas y arriesgadas que contribuyen objetivamente al logro de sus objetivos y les brindan capacidades operativas modernas, garantizando la prestación eficaz de servicios a sus poblaciones.

6.2 RECOMENDACIONES

- El sistema de gestión financiera contiene diversas disposiciones y determinaciones para garantizar la correcta gestión de los fondos públicos. En ese sentido, se insta a los directivos, gerentes, todos aquellos que tienen vínculo laboral con la entidad edil del distrito de Huaura a que consideren debidamente este sistema para que, en el marco de una óptima gestión financiera, puedan asegurar la recaudación, la seguridad y el uso óptimo de los fondos recaudados, y utilizar la información proporcionada para encaminar acertadamente la entidad y lograr la consecución de sus propósitos.
- El sistema de gestión financiera contiene diversas disposiciones, mecanismos y procesos para garantizar la correcta gestión de los fondos públicos. En consecuencia,

se insta a los directivos, gerentes, todos aquellos que tienen vínculo laboral con estas entidades ediles a que consideren debidamente este sistema para que, en el marco de una gestión financiera eficiente, puedan asegurar que se pueda recaudar, custodiar con seguridad y el uso óptimo del financiamiento recibido, y utilizar la información brindada para encaminar acertadamente la entidad en cuanto a sus operaciones financieras.

- Se sugiere a los directores generales de las municipalidades distritales de la provincia de Huaura a utilizar continuamente los hallazgos logrados que fueron generada por el sistema de gestión financiera con la intención de brindar la seguridad de manejar una gestión financiera exitosa. En consecuencia, brinda un acceso adecuado tanto para aplicarlo en la planificación, como de igual manera a organizar adecuadamente las actividades financieras. Una evaluación exhaustiva del personal asignado, como los recursos logísticos y financieros disponibles es esencial para garantizar la certeza necesaria en la planificación de la ejecución de las actividades financieras.
- Se recomienda a estas entidades, que sus gobiernos municipales exijan un seguimiento adecuado y continuo, y sobre todo emplear adecuadamente las disposiciones, determinaciones, mecanismos y procedimientos del sistema financiero. Esto garantizará que la información proporcionada se utilice para encaminar y dirigir óptimamente la entidad para lograr la consecución de sus propósitos, de modo que, con un control adecuado, se puedan lograr el manejo óptimo de las operaciones, para cada ejercicio económico.

REFERENCIAS

7.1 Bibliografía

Fuentes documentales

- Allar, E. (2024). *La Gestión de Tesorería y la Ejecución de los Gastos en la Municipalidad Provincial de Paucartambo en el Ejercicio Fiscal 2022*.
- Conde, Sh. (2021). *Gestión del Sistema de Tesorería en las Municipalidades Provinciales de Madre de Dios, 2021*.
- De la Torre, E. (2019), *Sistema de Tesorería y Control Interno en las Municipalidades, Provincia de Huancayo, año 2018*.
- Estela, C. (2020). *El Sistema de Tesorería y su importancia en la Rendición de Cuentas del Gobierno Local de Checras 2019*.
- Fierro, J. (2022). *Aplicación del Sistema Nacional de Tesorería para la Percepción de la Eficiente Gestión de los Recursos Públicos en UGEL 04 de Lima-2018*.
- García, J. (2023). *Gestión de Tesorería y su Impacto en el Presupuesto del GAD Municipal del Cantón Buena Fe, Período 2022-2023*
- Moreno, H. (2024). *Relación del Sistema de Tesorería en la Gestión Financiera de la Municipalidad Distrital de Palca, 2023*.
- Quispe, Z. (2021). *Treasuries Systemax anger its Impacted own thes Financially Managements elf thes Municipalities elf Ccatccae-2020*.
- Ramos, L. (2023). *La Gestión de Tesorería en la Municipalidad Distrital de Marcas-Huancavelica periodo 2021*.

Vega, J. (2023). *Treasuries Managements alder its Impacted not three Overdoes Portfolios elf thes Decentralized Autonomous Governments elf three Colter Cantons, 2021 Period*

Vulcanio, N. (2024). *Theft Treasurers Systemax ender three Administrational eon Financials Resources eon thes Provincials Municipalities eon Collao0-Ilave 2023*

Fuentes bibliográficas

Álvarez, A. (2021). *La Gestión Financiera en las Entidades Públicas*. Editorial Instituto Pacífico. Lima

Álvarez, A. (2020). *Los Sistemas Administrativos en el Sector Público*. Editorial Instituto Pacífico. Lima

Díaz, M. (2019). *Jurisprudencia Sobre Contrataciones y Adquisiciones del Estado*. Editorial Editora Jurídica Grijley E.I.R.L. Lima.

López, M. (2019). *Publisher Procurements anger thes Nationally Antibi - Corruption Systemax*.

Published by the National Autonomous University of Mexico Navas, C. (2023). *El Sistema de Tesorería desde la Perspectiva del Derecho administrativo*. Editorial Gaceta Jurídica. Lima

Nilo, G. (2022). *El Sistema Nacional de Tesorería*. Editorial Instituto Pacífico. Lima

Núñez, M. (2019). *Los Sistemas Administrativos del Estado: Perspectivas desde la práctica del Derecho*. Fondo editorial de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima

Retamozo, A. (2023). *Normas de la Ley del Sistema Nacional de Tesorería*. Editorial Gaceta Jurídica. Lima

Fuentes hemerograficas

- Carrasco, H. (2021). *La Gestión Financiera en las Entidades Públicas*. *Quipukamayoc Revista de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos*. Recuperado y Disponible en: <http://ps://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe>
- Cornejo, J. (2023). *Municipally financially Managements Nit Local Developments*. *Cienciae0 Latina Multidisciplinary Scientifics Journals*. Retrieve Eder anger Availably at: <http://ps://www.ciencialatina.org>
- Ruiz de Castilla, F. (2017). *Normas Generales del Sistema Nacional de Tesorería*. *Revista de la Asociación Civil Derecho y Sociedad*. Recuperado y Disponible en: <http://ps://revistas.puc.edu.pe>
- Santillán, C. (2019). *Los Recursos Financieros y Los Servicios que prestan las Entidades Públicas y sus implicancias en el desarrollo económico del Estado*. *Revista Ciencia Multidisciplinar*. Recuperado y Disponible en <https://ciencialatina.org>
- Ugarte, A. (2021). *La Gestión Financiera en las Municipalidades*. *Revista Sapiencia*. Recuperado y Disponible en: <https://journals.sapienzaeditorial.com>
- Zambrano, E. (2019). *Algunos apuntes sobre la aplicación de las Normas del Sistema Nacional de Tesorería*. *Revista de derecho administrativo de la Pontificia Universidad Católica del Perú*. Recuperado y Disponible en: <https://www.revistas.pucp.edu.pe>

Fuentes electrónicas

- Actualidad Gubernamental, (2020). *El Sistema Nacional de Tesorería*. Recuperado y Disponible en: <https://actualidadempresarial.pe>
- Conexión Esan. (2020). *La Gestión Financiera en las Municipalidades* Recuperado y disponible en: <https://www.esan.edu.pe>
- Ministerio de Economía y Finanzas, (2023). *El Sistema Nacional de Tesorería*. Recuperado y Disponible en: <https://www.mef.gob.oe>

Ministerio de Economía y Finanzas, (2023). *Ley del Sistema Nacional de Tesorería*.

Recuperado y Disponible en: <https://www.mef.gob.pe>

Perú Contable, (2023). *El Sistema Nacional de Tesorería (SNT)*. *Recuperado y Disponible en;*

<https://www.perucontable.com>

Plataforma del Estado Peruano, (2023). *Reglamento de la Ley del Sistema Nacional de*

Tesorería. Recuperado y Disponible en: <https://www.mef.gob.pe>

Plataforma del Estado Peruano, (2023). *Ley de Contrataciones del Estado. Recuperado y*

Disponible en: <https://www.mef.gob.pe>

Plataforma del Estado Peruano, (2023). *Instructivo: Aplicación de los principios y las Normas*

del Sistema Nacional de Tesorería. Recuperado y Disponible en: <https://www.mef.gob.pe>

Plataforma del Estado Peruano, (2023). *¿Cuáles son los Principios del Sistema Nacional de*

Tesorería? Recuperado y Disponible en: <https://www.gob.pe>

Plataforma del Estado Peruano, (2023). *Proceso de la Gestión Financiera en las*

Municipalidades. Recuperado y Disponible en: <https://www.osce.gob.pe>

ANEXO

Las interrogantes que se presentan están referidas al tema tratado, en ese sentido se les solicita responder con veracidad y con la certeza que sus apreciaciones serán de gran relevancia para considerarlo en este estudio, que servirá como material de consulta y guía para investigadores que requieran indagar temas afines correspondiente a este rubro:

1. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura?

a. Siempre () b. Muchas veces () c. Algunas veces ()

d- Rara Vez () e. Nunca ()

2. ¿Considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la planificación de sus actividades financieras?

a. Definitivamente si () b. Probablemente si ()

c. Definitivamente no () d. Probablemente no ()

3. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la organización de sus actividades financieras?

a. Siempre () b. Muchas veces () c. Algunas veces ()

d. Rara vez () e. Nunca ()

4. ¿En qué medida considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la ejecución de sus actividades financieras?
- a. Si, en gran medida () b. Si, en forma parcial ()**
- c. Si, en escasa medida ()**
5. ¿Considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia al control de sus actividades financieras?
- a. Definitivamente si () b. Probablemente si ()**
- c. Probablemente no () d. Definitivamente no ()**
6. ¿Considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades de la Provincia de Huaura en referencia a la toma de decisiones financieras?
- a. Definitivamente si () b. Probablemente si ()**
- c. Probablemente no () d. Definitivamente no ()**
7. ¿Con que frecuencia considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a las decisiones financieras programadas?
- a. Siempre () b. Muchas veces () c. Algunas veces ()**
- d. Rara vez () e. Nunca ()**

8. ¿En qué medida considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a las decisiones financieras no programadas?

a. Si en gran medida () **b. Parcialmente** ()

c. Si, en escasa medida ()

9. ¿Considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a las decisiones financieras con riesgo institucional?

a. Definitivamente si () **b. Probablemente si** ()

c. Probablemente no () **d. Definitivamente no** ()

10. ¿Con qué frecuencia considera Usted que el Sistema de Tesorería ha influido en la Gestión Financiera en las Municipalidades Distritales de la Provincia de Huaura en referencia a la evaluación de los resultados de las decisiones financieras tomadas?

a. Siempre () **b. Muchas veces** () **c. Algunas veces** ()

d. Rara Vez () **e. Nunca** ()