



Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión

Escuela de Posgrado

**Auditoria gubernamental y su impacto en la mejora de la
gestión publica de la Municipalidad Distrital de
Independencia Huaraz,2024**

Tesis

Para optar el Grado Académico de Maestra en Gestión Pública

Autora

Elsa Erika Flores Huerta

Asesor

Dr. Jose Leonel Nicho Alcantara

Huacho – Perú

2026



Dr. José L. Nicho Alcantara
DNU: 377



Reconocimiento - No Comercial – Sin Derivadas - Sin restricciones adicionales

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

Reconocimiento: Debe otorgar el crédito correspondiente, proporcionar un enlace a la licencia e indicar si se realizaron cambios. Puede hacerlo de cualquier manera razonable, pero no de ninguna manera que sugiera que el licenciante lo respalda a usted o su uso. **No Comercial:** No puede utilizar el material con fines comerciales. **Sin Derivadas:** Si remezcla, transforma o construye sobre el material, no puede distribuir el material modificado. **Sin restricciones adicionales:** No puede aplicar términos legales o medidas tecnológicas que restrinjan legalmente a otros de hacer cualquier cosa que permita la licencia.



UNIVERSIDAD NACIONAL JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN **LICENCIADA**

(Resolución de Consejo Directivo N° 012-2020-SUNEDU/CD de fecha 27/01/2020)

ESCUELA DE POSGRADO

INFORMACIÓN

DATOS DEL AUTOR (ES):		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	FECHA DE SUSTENTACIÓN
Elsa Erika Flores Huerta	45083038	12-05-2026
DATOS DEL ASESOR:		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	CÓDIGO ORCID
Jose Leonel Nicho Alcantara	15740193	https://orcid.org/0000-0001-6618-4285
DATOS DE LOS MIEMBROS DE JURADOS – PREGRADO/POSGRADO-MAESTRÍA-DOCTORADO:		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	CODIGO ORCID
Santiago Ernesto Ramos Y Yovera	15697556	https://orcid.org/0000-0003-3674-0302
Delia Violeta Villafuerte Castro	15744241	https://orcid.org/0000-0002-7442-467X
Ider Walter Alor Bellon	15737214	https://orcid.org/0000-0001-8355-7960

ELSA ERIKA FLORES HUERTA (2026-021461)

AUDITORIA GUBERNAMENTAL Y SU IMPACTO EN LA MEJORA DE LA GESTIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL...

 DGI-POSGRADO 2026
 Dirección de Gestión de la Investigación-VRI 2026
 DIRECCION DE GESTION DE LA INVESTIGACION

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::1:3528832226

Fecha de entrega

6 abr 2026, 11:17 a.m. GMT-5

Fecha de descarga

6 abr 2026, 11:29 a.m. GMT-5

Nombre del archivo

TESIS_ELSA_FLORES.pdf_1.pdf

Tamaño del archivo

1.0 MB

59 páginas

10.824 palabras

59.318 caracteres

20% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Exclusiones

- N.º de fuentes excluidas
- N.º de coincidencias excluidas

Fuentes principales

- 17%  Fuentes de Internet
- 9%  Publicaciones
- 15%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

DEDICATORIA

A mis padres, por ser mi mayor ejemplo de esfuerzo y perseverancia gracias por cada sacrificio por sus palabras de aliento y por creer en mí, esta maestría es el reflejo de todo el apoyo incondicional que me brindaron en cada paso de mi desarrollo profesional.

A mi pareja Juan Carlos, por siempre motivarme a seguir superándome en cada aspecto de mi vida y a todos mis familiares quienes me alentaban positivamente en este proceso de la maestría.

Elsa Erika Flores Huerta

AGRADECIMIENTO

Mi gratitud profunda a Dios, por bendecirme con la oportunidad de culminar esta etapa con pasos firmes, por ser mi guía, fortaleza y sustento día a día.

Mi agradecimiento a mi asesor, Mg. José Leonel Nicho Alcántara, por su paciencia y apoyo constante a lo largo de este proyecto, y también a los docentes de la UNJFSC quienes formaron parte de mi superación profesional.

Elsa Erika Flores Huerta

RESUMEN

La investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la auditoría gubernamental y la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, durante el año 2024. El estudio se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, de tipo básico, con un diseño no experimental y de nivel descriptivo correlacional. La población estuvo conformada por funcionarios y servidores públicos de la municipalidad, de los cuales se seleccionó una muestra representativa. Para la recolección de datos se empleó la técnica de la encuesta, utilizando como instrumento un cuestionario estructurado, validado por juicio de expertos y con adecuada confiabilidad. Los resultados obtenidos evidenciaron la existencia de una relación significativa de intensidad buena entre la auditoría gubernamental y la gestión pública. Asimismo, se determinó que la planificación de la auditoría gubernamental presenta una relación de intensidad muy buena con la gestión pública, mientras que la ejecución y el informe de la auditoría muestran relaciones de intensidad buena. Se concluye que la auditoría gubernamental constituye una herramienta clave para la mejora de la gestión pública municipal, al fortalecer los procesos de control, transparencia y toma de decisiones institucionales.

Palabras clave: auditoría gubernamental, gestión pública, planificación, ejecución, informe de auditoría.

ABSTRACT

The objective of this research was to determine the relationship between government auditing and public management at the District Municipality of Independencia – Huaraz during 2024. The study followed a quantitative approach, basic type, with a non-experimental and descriptive-correlational design. The population consisted of municipal officials and public servants, from which a representative sample was selected. Data were collected through a survey technique using a structured questionnaire, validated by expert judgment and showing adequate reliability. The results revealed a significant relationship of good intensity between government auditing and public management. Likewise, it was found that audit planning shows a very good intensity relationship with public management, while audit execution and audit reporting present good intensity relationships. It is concluded that government auditing is a key tool for improving municipal public management, as it strengthens control processes, transparency, and institutional decision-making.

Keywords: government auditing, public management, planning, execution, audit report.

INTRODUCCIÓN

En el contexto de la modernización nacional actual, la administración pública enfrenta los desafíos constantes de optimizar la utilización de los recursos, mejorar la transparencia y garantizar la rendición de cuentas ante la ciudadanía. En este contexto, la auditoría gubernamental constituye una herramienta de control crucial, capaz de evaluar la eficiencia, la eficacia y la legalidad de las acciones de las entidades públicas. Su implementación efectiva no solo ayuda a descubrir irregularidades, sino que también promueve la mejora continua de los procesos administrativos y la toma de decisiones informada.

En los últimos años, la auditoría gubernamental ha cobrado especial importancia en Perú debido a la creciente demanda social de una gestión pública más transparente y eficaz. Como entidades de gobierno local, los municipios desempeñan un papel fundamental en el desarrollo regional, siendo responsables de proporcionar servicios básicos, ejecutar obras públicas y atender directamente las necesidades de la población. En este sentido, la calidad de la gestión municipal impacta directamente en el bienestar de los ciudadanos.

La municipalidad de independencia no es la excepción. A pesar de los esfuerzos por mejorar el desempeño institucional, el municipio de esta región aún enfrenta numerosas limitaciones en la eficiencia de la ejecución presupuestaria, la administración y el logro de los objetivos estratégicos. Por lo tanto, analizar el papel de la auditoría gubernamental como mecanismo de control y mejora, y evaluar su impacto en la optimización de la gestión pública para 2024, es de suma importancia.

El objetivo principal de este estudio es explorar cómo la auditoría gubernamental influye en las mejoras de la administración pública en el municipio del Distrito de independencia para 2024. Para ello, este estudio examina los procesos de auditoría empleados, los hallazgos de

auditoría y las acciones correctivas implementadas, así como su relación con los indicadores de desempeño institucional. Además, este estudio busca identificar las deficiencias existentes y proponer recomendaciones para fortalecer el sistema de control interno.

Metodológicamente, este estudio emplea métodos cuantitativos y utiliza un diseño descriptivo correlacional no experimental, lo que permite analizar las relaciones entre las variables de investigación sin manipularlas. Se emplearon métodos de recolección de datos, incluyendo cuestionarios y análisis de documentos, dirigidos a funcionarios y personal de las instituciones pertinentes para obtener información confiable.

Finalmente, las contribuciones teóricas, prácticas y sociales de este estudio lo hacen significativo. Desde una perspectiva teórica, amplía la comprensión de la relación entre la auditoría gubernamental y la administración pública; Desde una perspectiva práctica, ofrece ideas para mejorar los procesos administrativos; y desde una perspectiva social, contribuye a aumentar la transparencia y la confianza pública en las instituciones públicas. Por lo tanto, este estudio no solo busca analizar situaciones específicas, sino también proponer recomendaciones para promover una administración pública más eficiente y responsable, impulsando así el desarrollo sostenible.

ÍNDICE

DEDICATORIA	v
AGRADECIMIENTO	vi
RESUMEN	vii
ABSTRACT	viii
INTRODUCCIÓN	ix
CAPITULO I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
1.1 Descripción de la realidad problemática	1
1.2 Formulación del problema	2
1.2.1 Problema general	2
1.2.2 Problemas específicos	2
1.3 Objetivos de la investigación	3
1.3.1 Objetivo general	3
1.3.2 Objetivos específicos	3
1.4 Justificación de la investigación	3
1.5 Delimitaciones del estudio	4
1.6 Viabilidad del estudio	4
CAPITULO II MARCO TEÓRICO	5
2.1 Antecedentes de la investigación	5
2.1.1 Investigaciones internacionales	5
2.1.2 Investigaciones nacionales	6
2.2 Bases teóricas	9
2.3 Definición de términos básicos	18
2.4 Hipótesis de investigación	20
2.4.1 Hipótesis general	20
2.4.2 Hipótesis específicas	20

2.5	Operacionalización de las variables	20
	CAPITULO III METODOLOGIA	22
3.1	Diseño metodológico	22
3.1.1	Nivel de Investigación:	22
3.1.2	Diseño de Investigación:	22
3.1.3	Tipo de Investigación:	22
3.1.4	Enfoque de Investigación:	22
3.2	Población y muestra	22
3.2.1	Población	22
3.2.2	Muestra	22
3.3	Técnicas de recolección de datos	23
3.4	Técnicas para el procedimiento de la información	23
3.5	Matriz de consistencia	23
	CAPITULO IV ANALISIS DE LOS RESULTADOS	25
4.1.	Resultados descriptivos de las variables	25
4.2.	Generalización entorno la hipótesis central	30
	CAPITULO V DISCUSION DE RESULTADOS, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	38
	DISCUSION DE RESULTADOS	38
	CONCLUSIONES	40
	RECOMENDACIONES	41
II.	Referencias	42
5.1	Fuentes bibliográficas	42
5.2	Fuentes electrónicas	43
	Matriz de datos	1

INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Auditoria gubernamental	25
Tabla 2. Planificación	26
Tabla 3. Ejecución	27
Tabla 4. Informe	28
Tabla 5. Gestión pública	29
Tabla 6. La auditoria gubernamental y la gestión pública.....	30
Tabla 7. La planificación y la gestión pública.....	32
Tabla 8. La ejecución y la gestión pública	34
Tabla 9. El informe y la gestión pública.....	36

INDICE DE FIGURAS

Figura 1. Auditoria gubernamental.....	25
Figura 2 Planificación.....	26
Figura 3. Ejecución.....	27
Figura 4 Informe	28
Figura 5 Gestión pública	29
Figura 6. <i>La auditoria gubernamental y la gestión pública</i>	31
Figura 7. La planificación y la gestión pública	33
Figura 8. La ejecución y la gestión pública	35
Figura 9. El informe y la gestión pública	37

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Descripción de la realidad problemática

El desarrollo social, económico y administrativo de las comunidades depende en gran medida de la gestión pública de los gobiernos locales. Las municipalidades distritales en el Perú son fundamentales para la gestión y administración de los fondos públicos, la ejecución de obras públicas y la prestación de servicios básicos a la población. Sin embargo, en los últimos años, ha aumentado el número de organizaciones públicas que presentan deficiencias en sus procesos administrativos, en la transparencia de sus actividades y en la eficiencia del uso de los recursos estatales.

En este contexto, la Contraloría General de la República del Perú ejerce una función de supervisión gubernamental mediante diversos mecanismos, entre ellos las auditorías gubernamentales, las cuales se realizan con el fin de evaluar la legalidad, eficiencia, eficacia y administración económica de los recursos públicos. Por lo tanto, las auditorías gubernamentales constituyen una herramienta esencial para la identificación de irregularidades o cualquier intento de corrupción.

El eje principal en las auditorías de gobierno y la administración pública de América Latina se centra en la falta de control interno, la corrupción y el mal uso de los fondos públicos, la deficiencia en la transparencia y la ineptitud en la administración de los recursos, todas estas cuestiones afectan la capacidad del estado y generan dudas en la población.

Los órganos de control han formulado numerosas observaciones y recomendaciones sobre la gestión municipal y regional en la región de Ancash, incluyendo la necesidad de fortalecer los mecanismos de auditoría y supervisión de la administración pública. Las municipalidades distritales, en particular, siguen viéndose limitadas por la falta de

capacidad técnica, una gestión administrativa deficiente y el incumplimiento de la normativa vigente.

La Municipalidad Distrital de Independencia en Huaraz enfrenta una situación difícil. Esta entidad es responsable de la gestión de los recursos públicos y de promover el desarrollo local en beneficio de la población del distrito. Sin embargo, como ocurre en muchas municipalidades del país, podrían existir deficiencias en la gestión institucional, incluyendo deficiencias en la ejecución presupuestaria, la gestión de inversiones y proyectos, el control de los recursos y el cumplimiento de los procesos administrativos establecidos por el Estado.

La dificultad de la municipalidad distrital de Independencia en Huaraz normalmente se relaciona a la deficiencia en la utilización de recursos del estado, falta de transparencia, Corrupción, escaso acatamiento de normas y fallas en la planeación y ejecución de proyectos, manifestadas en una baja incidencia social y una administración sin orientarse a resultados concretos. Las disertaciones acostumbran a tratar la manera en la que la comprobación de cuentas de la gobernación puede aumentar la capacidad y la eficiencia de las entidades de la localidad para el sustento de los ciudadanos.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿De qué manera la auditoría gubernamental impacta en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024?

1.2.2 Problemas específicos

¿De qué manera la planificación de la auditoría gubernamental impacta en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024?

¿De qué manera la ejecución de la auditoría gubernamental impacta en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024?

¿De qué manera el informe de la auditoría gubernamental impacta en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 Objetivo general

Determinar de qué manera la auditoría gubernamental impacta en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024.

1.3.2 Objetivos específicos

Determinar de qué manera la planificación de la auditoría gubernamental impacta en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024.

Determinar de qué manera la ejecución de la auditoría gubernamental impacta en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024.

Determinar de qué manera el informe de la auditoría gubernamental impacta en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024.

1.4 Justificación de la investigación

La justificación de un trabajo de grado acerca de la auditoría de la gobernación y el gerenciamiento público se basa en la necesidad de que los fondos públicos se empleen de manera eficaz y justamente, para evitar la corrupción, mejorar la toma de decisiones, aumentar el control interno y asegurar el apego a la norma y los objetivos. Una

comprobación de la gobernación ofrece una perspectiva planificada y ordenada para examinar la administración pública y las consecuencias de sus resultados, siendo esto fundamental para la rendición de cuentas y el provecho de los individuos.

1.5 Delimitaciones del estudio

Delimitación temporal: año 2024.

Delimitación geográfica: Huaraz.

1.6 Viabilidad del estudio

La viabilidad de un estudio acerca de la auditoría de gobierno y la administración pública depende de la existencia de datos y posibilidades de acceso a recursos, de la colaboración de las personas auditadas y, además, del tiempo que se necesitó para acabar el análisis. Para que sea viable, se requiere pensar en la calidad y el número de personas, la disposición de la institución a colaborar y la existencia de fondos, respectivamente.

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Investigaciones internacionales

Damas (2022) en su tesis titulada *“la auditoría gubernamental como medio de control en la gestión pública”*, tiene como resumen que en una comunidad tan diversa como la que nosotros vivimos en la actualidad dentro de los diferentes ambientes de negocios, la auditoria en general se estima como una herramienta positiva o beneficiosa para las compañías, ya que su único propósito es hallar todos los fraudes o irregularidades en las compañías respecto a los diferentes aspectos financieros. La comprobación de los balances hoy en día se dirige hacia precisar la posición de la compañía, determinar en qué lugar está asentada, con qué dirección se desarrollan los programas, y si es necesario cambiar los planes para conseguirlos. En el presente escrito explicaremos la manera en la que se desarrolla la auditoria para poder tener un mejor entendimiento de la administración de recursos públicos y recolectando información de diversas fuentes con el fin de poder desarrollar desde una perspectiva descriptiva.

Andrade (2021) en su tesis titulada *“la Auditoría Gubernamental como elemento clave para la mejora de la gestión en municipios del Estado de Puebla”*, tiene como resumen que la utilización correcta de la auditoría gubernamental incrementará la fiabilidad de la administración pública, en particular en las áreas de mayor tamaño. Se trata de componentes esenciales para las acciones públicas de administración de recursos, además de que su funcionamiento en el ámbito social sea óptimo. La comunidad actual solicita a los gobernantes una cuenta de

resultados transparentada y honesta, además de que se fiscalice la utilización de los recursos públicos, componentes esenciales para que un gobierno sea considerado como tal.

Galaz (2020) en su tesis titulada *“la Auditoría de Desempeño: Una modalidad de fiscalización que contribuye al mejoramiento de la gestión pública”*, Las Entidades de Fiscalización Superior (EFS) están en proceso de transformación para adaptarse a los desafíos y oportunidades del entorno político actual. La función de fiscalización de las EFSs necesita actualizarse, y la Controladora General de la República de Chile (CGR) no es ajena a este proceso. En este contexto, la CGR tiene la oportunidad de fortalecer su capacidad de fiscalización para afrontar los retos de una buena gobernanza pública, donde la fiscalización de desempeño, que es una modalidad de control, se propone, según la definición de la Organización Internacional de las Entidades Fiscalizadoras Superiores (INTOSAI), como una revisión independiente, objetiva y confiable de la operatividad de los principios de economía, eficiencia y eficacia.

2.1.2 Investigaciones nacionales

Salvatierra (2025) en su tesis titulada *“el Informe de auditoría gubernamental y su impacto en la gestión administrativa de la Dirección de Salud”*, su objetivo es averiguar la influencia del diagnóstico de la auditoría del gobierno en la administración pública de la Dirección de Salud La Libertad de 2024, concluye que se corroboró que hay un efecto de la reportación de la auditoría del gobierno en la administración de la salud de La Libertad, esto se debe a que la magnitud del acatamiento de la ley y de los reglamentos tiene una importancia significativamente en la administración de la salud (p. 45).

Gonzales (2024) en su tesis titulada *“incidencia de la auditoría financiera gubernamental en la gestión administrativa de la Unidad Ejecutora 304-Gerencia Regional de Educación Lambayeque, 2020”*, tiene como resumen que el análisis se pretendió determinar si la fiscalización financiera del gobierno tiene influencia en las labores para gobernar administrativamente la Gerencia Regional de Education of Lambayeque, durante el 2020. Utilizando el procedimiento de investigación de tipo applied, con carácter descriptivo y en correlación, por medio del procedimiento cuantitativo y deductivo. Realizando un cuestionario con dieciocho empleados que pertenecen a la Gerencia General de educación. Los resultados demostraron que, la planeación de la auditoría governamental tiene como influencia la administración de la plata, el análisis de los controles Internos tiene como influencia la administración de la plata, la Integridad de los estados de cuenta tiene como influencia la administración de la plata, la elaboración de los estados financieros de acuerdo a la normatividad legal tiene como influencia la administración de la plata, la ejecución de las recomendaciones de la auditoría tiene como influencia la administración de la plata, y los Informes de la misma tienen como influencia la administración de la plata. En conclusión, se puede determinar que, la fiscalización financiera del gobierno tiene como eje la administración del gobierno regional de Lambayeque.

Carrillo (2024) en su tesis titulada *“percepción de la auditoría financiera gubernamental y la ejecución presupuestal en los trabajadores de la empresa Sedam”*, su objetivo es averiguar el vínculo entre la percepción de la auditoría financiera del gobierno y la administración del presupuesto en los empleados de la EPS Sedam Huancayo, concluye que esto sugiere que cuanto mayor sea la percepción de efectividad y transparencia de las auditorías, más positiva será la

evaluación de la gestión presupuestaria de la empresa, por lo que, cuanto mayor sea el nivel de cumplimiento de EPS Sedam Huancayo S.A. con las auditorías financieras gubernamentales, mejor se espera que sea su ejecución presupuestaria en ese ejercicio (p. 85).

Visurraga (2022) en su tesis titulada *“análisis a la auditoría de gestión y el control gubernamental en el sector público de la región Junín”*, Este estudio busca demostrar una estrecha relación entre la auditoría de gestión y la supervisión gubernamental del sector público en la región Junín. Los hallazgos indican una relación directa y significativa entre la auditoría de desempeño y la supervisión gubernamental del sector público en la región Junín. El coeficiente de correlación rho de Spearman, con un nivel de confianza del 95%, muestra una correlación positiva significativa entre ambos, con un coeficiente de correlación de 0,864 y un valor p de 0,000. Esto demuestra una correlación positiva significativa entre la auditoría de desempeño y la supervisión gubernamental del sector público en la región Junín. Por lo tanto, concluimos que existe suficiente evidencia estadística para respaldar la hipótesis general (p. 91).

Villacorta (2020) en su tesis titulada *“auditoría gubernamental”*, tiene como resumen que el procedimiento usado en la investigación es la recolección de información a través de la revisión de libros, documentos y sitios web. Además, la auditoría financiera del gobierno se encarga del análisis, la verificación y la evaluación de los estados financieros y de los presupuestos que se encuentran preparados por la gerencia de la institución, con el fin de emitir un juicio de la fiabilidad de estos estados, de acuerdo a las normas internacionales de contabilidad del sector público. El asunto de investigación tiene como consecuencias la siguiente: Aumentar la seguridad de los usuarios de los estados

de cuenta, volviéndose igualmente en una ayuda para la administración de la cuenta y la assessment of the sector público en base a los principios de la legalidad, la efectividad, la eficiencia y la economía.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Auditoria gubernamental

Aranza (2023) define que la auditoría gubernamental es una función actualmente disponible para diferentes órganos de control y seguimiento. También tiene como objetivo supervisar al personal clave de las diversas instituciones que conforman el sector público, ya que permite una supervisión, revisión y auditoría independientes, profesionales y confiables sin interferir ni retrasar el funcionamiento de la administración.

Realiza revisiones objetivas, sistemáticas, independientes, constructivas y selectivas de las operaciones institucionales en la gestión de los recursos públicos. Su propósito es determinar la razonabilidad de la información, el grado de alineamiento con los objetivos y propósitos, y la adquisición, protección y uso de los recursos humanos, materiales, financieros y tecnológicos. Además, evalúa si la gestión de estos recursos es eficaz, eficiente y económica.

Las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Auditoría (NPASNF), desarrolladas por el propio sistema, buscan promover prácticas de auditoría independientes, autónomas y eficientes. Estas normas son cruciales para la credibilidad, la calidad y la profesionalidad de las auditorías del sector público.

Una auditoría es una revisión probatoria de los recursos públicos tras su gestión. Esta revisión es profesional, objetiva, independiente, sistemática, constructiva y selectiva, y tiene como objetivo evaluar la razonabilidad de la información

financiera y presupuestaria del Informe de Auditoría de la Cuenta General de la República (Costa, 2019).

Una auditoría es la verificación y evaluación que realiza la Entidad Fiscalizadora Superior de las actividades realizadas por los organismos centrales, nacionales y locales en el cumplimiento de sus funciones legales.

La auditoría gubernamental es una revisión y evaluación sistemática de la gestión, el funcionamiento y el uso de los recursos públicos por parte de los organismos estatales para verificar su legalidad, eficiencia, transparencia y cumplimiento de la normativa vigente. Las auditorías gubernamentales suelen ser realizadas por organismos estatales de supervisión, como la Oficina Nacional de Auditoría, responsable de supervisar y auditar los departamentos de la administración pública.

Tipos de auditoría gubernamental:

Costa (2019) indica que los tipos de auditoría gubernamental son:

- *Auditoría financiera:* Estas auditorías evalúan si los estados financieros de la entidad auditada reflejan de manera razonable su situación financiera, resultados de operaciones y flujos de efectivo, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados. La opinión de auditoría se emite en base a los resultados de la auditoría. La auditoría financiera es el proceso de examinar y verificar los estados financieros de una entidad para determinar si dichos estados reflejan razonable y verazmente su posición económica y financiera de acuerdo con las normas de contabilidad establecidas.
- *Auditoría de gestión:* Estas auditorías implican una revisión objetiva, sistemática y profesional de la evidencia para evaluar de forma

independiente el desempeño de las entidades, programas o actividades gubernamentales. El propósito de estas auditorías es mejorar la eficacia, la eficiencia y la economía del uso de los recursos públicos, ayudar a los responsables a tomar medidas correctivas y mejorar la rendición de cuentas pública. La auditoría de gestión es el proceso de evaluar las actividades y operaciones de una organización para determinar si los recursos se están utilizando de manera eficiente, eficaz y económica para lograr los objetivos establecidos.

Principales objetivos de la auditoría gubernamental:

Méndez (2022) indica que los principales objetivos de la auditoría gubernamental son las siguientes:

- Verificar la correcta utilización de los fondos públicos en forma de verificación del acatamiento de las normas legales y de la administración.
- Averiguar la fiabilidad de los datos financieros.
- Determinar la magnitud en la que se han logrado los objetivos propuestos y los beneficios obtenidos en relación con los recursos utilizados y el cumplimiento de los planes y programas aprobados en la institución analizada.
- Recomendar recomendaciones para perfeccionar la administración pública.
- Incrementar la fiabilidad del sistema de administración interna de la institución revisada.
- Ejercicio de las tareas y deberes.

Dimensiones de la auditoría gubernamental:

Costa (2019) indica que las dimensiones de la auditoría gubernamental son las siguientes:

1. **Planificación:** Abarca la estrategia general de auditoría, incluyendo la naturaleza, el calendario y el alcance de los procedimientos de auditoría que se realizarán. También describe los pasos necesarios para llevar a cabo la auditoría. Los auditores desarrollan un plan de auditoría para determinar cómo obtener de forma eficaz y eficiente los datos necesarios e incorporarlos a los estados financieros de la empresa.
2. **Ejecución:** Se refiere al momento en que se llevan a cabo los procedimientos especificados en los procedimientos de auditoría (o las pruebas realizadas para obtener evidencia de auditoría). Durante la fase de ejecución, los auditores llevan a cabo las siguientes actividades: diseñar pruebas eficaces y eficientes; ejecutar las pruebas; identificar errores o irregularidades y debilidades relativamente significativas en la estructura de control interno (hallazgos de auditoría); y evaluar los resultados.
3. **Informe:** Esta se refiere a la terminación o conclusión del proyecto, donde los trabajos orientados a conseguir las pruebas de auditoría para comprobar la fiabilidad de los estados financieros del ente examinado. El documento de auditoría, también llamado el veredicto del auditor en las inspecciones de los estados de cuenta, es el instrumento por el cual el CPA expresa su parecer sobre la condición financiera, producto de los trabajos y el curso de caja de la compañía analizada, además de su control internalizado de finanzas.

2.2.2 Gestión pública

Nestares (2021) explica que la gestión pública implica un conjunto de procedimientos y estrategias que el gobierno diseña para satisfacer las necesidades de los ciudadanos. Utiliza de manera eficiente los recursos económicos, humanos y materiales.

Si nos centramos en la realidad de nuestro país, podemos observar que la gestión pública en Perú enfrenta desafíos significativos, ya que el aumento del presupuesto en los últimos años está vinculado a un mayor crecimiento económico y social para la población.

La gestión pública es la disciplina que se ocupa de administrar los fondos y las políticas gubernamentales para garantizar el bienestar de la comunidad. A nivel nacional, esta disciplina tiene una relevancia especial debido a los desafíos de la modernización del sector público y la demanda de una gobernanza más eficiente (Ugalde, 2024).

La administración pública consiste en gestionar adecuadamente los recursos de la nación para satisfacer las necesidades de sus habitantes y fomentar su desarrollo. Está formada por las entidades oficiales y los procesos a través de los cuales el gobierno diseña y lleva a cabo estrategias, además de difundir bienes y servicios.

La administración pública es la disciplina responsable de administrar los recursos de una nación de manera eficiente a través de sus entidades correspondientes. Su importancia reside en que el progreso de un país depende de la efectividad de la administración, así como en la relación entre el gobierno nacional y el sector privado, y en la forma en que se gestionan los asuntos del país (Delgado, 2022).

Se establece que la administración pública es un conjunto de tareas y procesos destinados a gestionar los recursos y leyes del Estado con el fin de satisfacer las necesidades de la población y promover la salud y el bienestar comunitario. Esta disciplina incluye desde la planificación de estrategias hasta la ejecución de políticas públicas y la supervisión de las actividades, con el propósito de lograr eficiencia, precisión y una distribución adecuada de los fondos para alcanzar los objetivos gubernamentales y los intereses colectivos.

La administración pública se refiere a una serie de actividades, procesos y decisiones llevadas a cabo por las instituciones estatales para gestionar los recursos públicos, proporcionar servicios al público y satisfacer las necesidades sociales.

Funciones de la gestión pública:

Delgado (2022) menciona que las funciones de la gestión pública son:

- Implementación y análisis de políticas públicas: Esto implica la elaboración de políticas, a veces, y su comprobación con los sectores público y privado, además de las agrupaciones de personas.
- La administración pública está facultada para hallar carencias que deben ser cubiertas.
- Eficiencia y equidad en la administración de recursos: Es buscar que los recursos se administren de manera equitativa, en función de los objetivos de la misión.
- La agenda de promoción del bienestar social tiene como propósito llenar las necesidades de los ciudadanos y garantizar una vida dignificada.

Niveles de gobierno de gestión pública:

Ugalde (2024) menciona que se tiene los siguientes sistemas administrativos de gestión pública:

- *El gobierno nacional:* está encarnado por la presidencia y por los ministerios que tiene (Poder ejecutivo), además, cuenta con el Congreso de la República (Poder legislativo) y con el Poder judicial. A lo largo de estos tres estratos, el gobierno nacional o central se hace cargo de gestionar todos los recursos de la nación, de acuerdo a lo establecido por la Carta Magna, esto comprende tanto las áreas sociales como económicas, la defensa del país, la seguridad, etc. Un gobierno nacional es el gobierno central de un país, responsable de guiar, gestionar y tomar decisiones en todo el territorio nacional. Este gobierno formula políticas públicas, leyes y programas que se implementan a nivel nacional y gestiona los recursos nacionales para mejorar el bienestar de la población.
- *Gobiernos regionales:* Son los órganos de gobierno que tienen la responsabilidad de desarrollar la totalidad de los 25 estados que conforman la nación. Su labor está centrada en proveer asistencias fundamentales a sus zonas como son la salud y la educación, además de gestionar directamente con el gobierno su progreso. Los gobiernos regionales son niveles de gobierno responsables de gestionar y guiar el desarrollo de regiones específicas dentro de un país. Gestionan recursos e implementan políticas públicas para mejorar la calidad de vida de los residentes locales. En Perú, los gobiernos regionales forman parte de un proceso de descentralización que otorga a las regiones autonomía para tomar decisiones sobre su propio desarrollo.

- *Gobiernos locales:* Además, los gobiernos locales, que se llaman municipalidades, están compuestos por provincia y por distrito. Su labor es la de proveer servicios públicos como son el agua, la iluminación, el alcantarillado, la orden y la limpieza, etc. Además, apoyan el progreso de la zona de manera directa conforme a las estrategias y legislaciones del país. Los gobiernos locales son el nivel de gobierno responsable de gestionar y manejar los asuntos de las ciudades, regiones o provincias y de satisfacer directamente las necesidades de los residentes locales.

Principales competencias de un gestor público:

Villanueva (2022) menciona que las principales competencias de un gestor público son las siguientes:

- *Liderazgo:* Quienes dirigen oficinas, áreas o proyectos en entidades públicas o privadas deben liderar a sus equipos para alcanzar los objetivos deseados. Todo esto en beneficio de la ciudadanía.
- *Estrategia:* Para ser un buen gestor público, es necesario desarrollar una estrategia que guíe todos los procesos que emprende.
- *Comunicación:* La comunicación eficaz es crucial para una gestión exitosa. Los profesionales con esta habilidad son capaces de comunicarse con sus equipos. Es importante destacar que esta habilidad se puede aprender o mejorar con la experiencia.
- *Ética:* Los gestores públicos deben extremar la precaución y evitar la corrupción, ya que esta puede acarrearle graves problemas legales a largo plazo.

- *Objetividad:* Los profesionales en este campo deben demostrar objetividad para ganarse la confianza y centrarse en el interés público. Esto repercute positivamente en la percepción ciudadana.

Dimensiones de la gestión pública:

Valdez (2024) indica que las dimensiones de la gestión pública son las siguientes:

1. **Valor público:** El valor público en la gestión pública se refiere a los beneficios o servicios que los ciudadanos perciben como valiosos, generados por el Estado mediante políticas, servicios y regulaciones diseñadas para satisfacer sus necesidades y expectativas colectivas. Crear valor público requiere que las agencias gubernamentales sean eficientes, transparentes, responsables e interactúen con la sociedad para garantizar que las acciones públicas tengan un impacto positivo en la calidad de vida de las personas. El valor público de la gestión pública se relaciona con los beneficios, resultados y bienestar que el Estado produce para la sociedad a través de sus acciones, servicios y políticas públicas. Esto implica que la gestión pública tiene la responsabilidad de generar valor para los ciudadanos, atendiendo sus necesidades y elevando su calidad de vida.
2. **Modernización:** La modernización digital de la gestión pública es un procedimiento extenso que tiene como objetivo principal mejorar la capacidad del Estado a través de la modernidad de los procedimientos, instrumentos y la creación de un valor público, con el fin de proveer mejores servicios a los ciudadanos, preservar los derechos y hacer que la administración pública sea más ágil, clara y participativa. Este

procedimiento requiere la colaboración de los tres niveles de gobierno, la complicitad con la sociedad civil y el sector privado, y se basa en una metodología que tiene como eje el individuo y los resultados, con el fin de generar un estado actual, moderno y descentralizado. La modernización de la gestión pública implica que las instituciones del Estado reformen y actualicen sus estructuras, procesos y sistemas administrativos para ofrecer servicios más eficientes, transparentes y centrados en el ciudadano.

3. **Innovación pública:** La innovación en la gestión pública es la acción de concebir y ejecutar soluciones nuevas para lidiar con dificultades en la administración pública, aumentar la eficiencia de los servicios y generar atracción para los ciudadanos. Este punto de vista se diferencia por su enfoque en torno a la interacción y la colaboración, intentando producir un valor con la colaboración de individuos públicos, privados y de la sociedad civil. En el ámbito de la administración pública, la inversión pública se refiere al uso de recursos nacionales para financiar proyectos y obras de ingeniería destinados a promover el desarrollo económico y social de la población y generar beneficios colectivos a mediano y largo plazo. Se diferencia de los gastos recurrentes porque se destina no solo a mantener el funcionamiento del Estado, sino también a construir infraestructura, prestar servicios o desarrollar planes para mejorar la calidad de vida.

2.3 Definición de términos básicos

Auditoría gubernamental:

Aranza (2023) define que la auditoría gubernamental es una función actual disponible para distintos órganos de control y seguimiento, así como también para las mayores figuras de las distintas instituciones que conforman el sector público.

Ejecución:

Se refiere al momento en que se realizan los procedimientos especificados en los procedimientos de auditoría (o las pruebas realizadas para obtener evidencia de auditoría).

Gestión pública:

Nestares (2021) define la administración pública como un conjunto de procedimientos y estrategias desarrollados por el gobierno para satisfacer las necesidades de sus ciudadanos, logradas mediante el uso óptimo de los recursos económicos, humanos y materiales.

Informe:

Esta se refiere a la terminación o conclusión del proyecto, donde los trabajos orientados a conseguir las pruebas de auditoría para comprobar la fiabilidad de los estados financieros del ente examinado.

Innovación pública:

La innovación en la administración pública se refiere a la concepción e implementación de nuevas soluciones para abordar las dificultades de la administración pública, mejorar la eficiencia del servicio e involucrar a los ciudadanos.

Modernización:

La modernización digital de la administración pública es un proceso amplio cuyo objetivo principal es fortalecer la capacidad del Estado para prestar mejores servicios a los ciudadanos, garantizar sus derechos y hacer más flexible, transparente y

participativa la administración pública mediante la modernización de procedimientos y herramientas y la creación de valor público.

Planificación:

Abarca la estrategia general de auditoría, incluida la naturaleza, el momento y el alcance de los procedimientos de auditoría que se realizarán.

Valor público:

El valor público en la gestión pública se refiere a los beneficios o servicios que los ciudadanos perciben como valiosos, generados por el Estado mediante políticas, servicios y regulaciones diseñadas para satisfacer sus necesidades y expectativas colectivas.

2.4 Hipótesis de investigación

2.4.1 Hipótesis general

La auditoría gubernamental impacta significativamente en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024.

2.4.2 Hipótesis específicas

La planificación de la auditoría gubernamental impacta significativamente en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024.

La ejecución de la auditoría gubernamental impacta significativamente en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024.

El informe de la auditoría gubernamental impacta significativamente en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024.

2.5 Operacionalización de las variables

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA
V1: Auditoría gubernamental	Planificación	Diseño del plan de auditoría Diseño del programa de auditoría Formulación del programa de auditoría	1, 2, 3	Likert
	Ejecución	Recopilación de evidencia Evaluación de evidencias Aplicación de procedimientos	4, 5, 6	Likert
	Informe	Conclusiones del auditor Recomendaciones del auditor	7, 8	Likert

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA
V2: Gestión pública	Valor público	Bienestar humano Economía productiva Sostenibilidad ambiental Participación	9, 10, 11, 12	Likert
	Modernización	Políticas Presupuesto por resultados Gestión por procesos	13, 14, 15	Likert
	Innovación pública	Cultura organizacional Incentivos Ecosistemas	16, 17, 18	Likert

CAPITULO III

METODOLOGIA

3.1 Diseño metodológico

3.1.1 Nivel de Investigación:

La investigación es de nivel correlacional

3.1.2 Diseño de Investigación:

El diseño es no experimental

3.1.3 Tipo de Investigación:

El tipo de investigación es básico

3.1.4 Enfoque de Investigación:

En enfoque de investigación es cuantitativo

3.2 Población y muestra

3.2.1 Población

La población está constituida por 40 trabajadores (funcionarios y servidores) de la Municipalidad de Independencia – Huaraz

3.2.2 Muestra

Para hallarla se calculó en siguiente forma:

La Muestra está conformada por:

$$n = \frac{Z^2 \cdot p \cdot q \cdot N}{(N - 1) \cdot E^2 + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Dónde:

n= Tamaño de muestra

N= Población = 40

Z= 1.96

$$p= 0.5$$

$$q= 0.5$$

$$E= 0.5$$

Reemplazando valores de la fórmula se tiene:

$$n = \frac{(1.96)^2 \cdot (0.5) \cdot (0.5) \cdot (40)}{(40 - 1) \cdot 0.5^2 + 1.96^2 \cdot (0.5) \cdot (0.5)}$$

$$n = 36 \text{ trabajadores}$$

3.3 Técnicas de recolección de datos

La tecnología utilizada para esta recolección de información es una encuesta, esta encuesta se realizará a través de un cuestionario que contiene 18 preguntas: 8 preguntas involucran variables de auditoría gubernamental y 10 preguntas involucran variables de gestión pública.

3.4 Técnicas para el procedimiento de la información

SPSS v.2.00 y Excel v.2010.

3.5 Matriz de consistencia

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLE	DIMENSIONES	METODOLOGIA
PROBLEMA GENERAL: ¿De qué manera la auditoría gubernamental impacta en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024?	OBJETIVO GENERAL: Determinar de qué manera la auditoría gubernamental impacta en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024.	HIPOTESIS GENERAL: La auditoría gubernamental impacta significativamente en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024.	VARIABLE X	X1= Planificación X2= Ejecución X3= Informe	NIVEL DE INVESTIGACION: correlacional DISEÑO DE LA INVESTIGACION No experimental TIPO DE INVESTIGACION Básico ENFOQUE DE LA INVESTIGACION: Cuantitativo POBLACION: 40 trabajadores MUESTRA: 36 trabajadores ESTADISTICO DE PRUEBA: Spss TECNICA: Encuesta INSTRUMENTOS: Cuestionario 8 preguntas para medir la variable X 10 preguntas para medir la variable Y
PROBLEMAS ESPECIFICOS: ¿De qué manera la planificación de la auditoría gubernamental impacta en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024? ¿De qué manera la ejecución de la auditoría gubernamental impacta en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024? ¿De qué manera el informe de la auditoría gubernamental impacta en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024?	OBJETIVOS ESPECIFICOS: Determinar de qué manera la planificación de la auditoría gubernamental impacta en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024. Determinar de qué manera la ejecución de la auditoría gubernamental impacta en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024. Determinar de qué manera el informe de la auditoría gubernamental impacta en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024.	HIPOTESIS ESPECIFICOS: La planificación de la auditoría gubernamental impacta significativamente en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024. La ejecución de la auditoría gubernamental impacta significativamente en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024. El informe de la auditoría gubernamental impacta significativamente en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024.	Auditoria gubernamental VARIABLE Y Gestión pública	Y1= Valor público Y2= Modernización Y3= Innovación pública	

CAPITULO IV

ANALISIS DE LOS RESULTADOS

4.1. Resultados descriptivos de las variables

Tabla 1. Auditoria gubernamental

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Alto	19	52,8	52,8	52,8
	Bajo	4	11,1	11,1	63,9
	Medio	13	36,1	36,1	100,0
	Total	36	100,0	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los trabajadores (funcionarios y servidores) de la Municipalidad de Independencia – Huaraz

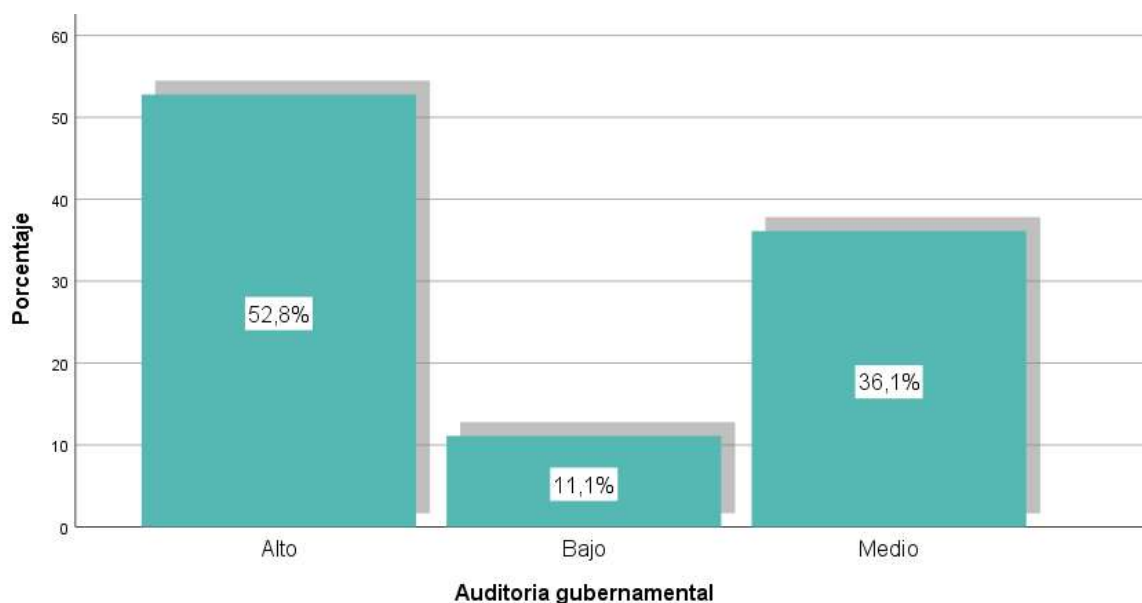


Figura 1. Auditoria gubernamental

De la fig. 1, un 52,8% de los trabajadores (funcionarios y servidores) de la Municipalidad de Independencia – Huaraz muestran un nivel alto en la variable auditoria gubernamental, un 36,1% consiguieron un nivel medio y un 11,1% obtuvieron un nivel bajo.

Tabla 2. Planificación

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Alto	13	36,1	36,1	36,1
	Bajo	4	11,1	11,1	47,2
	Medio	19	52,8	52,8	100,0
	Total	36	100,0	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los trabajadores (funcionarios y servidores) de la Municipalidad de Independencia – Huaraz

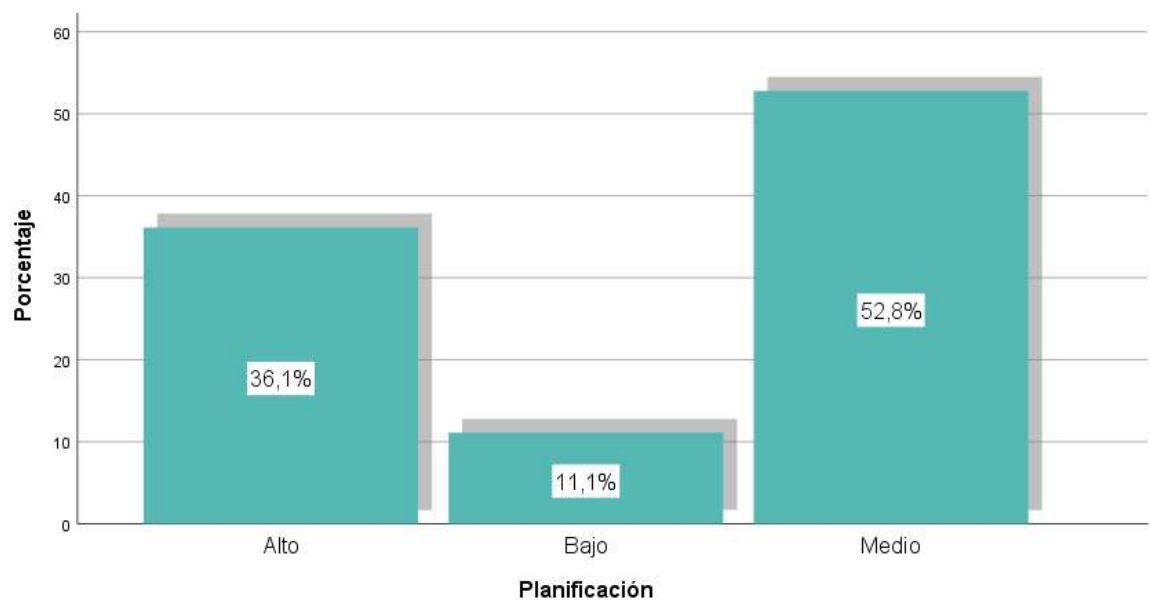


Figura 2 Planificación

De la fig. 2, un 52,8% de los trabajadores (funcionarios y servidores) de la Municipalidad de Independencia – Huaraz muestran un nivel alto en la dimensión planificación dentro de la auditoria gubernamental, un 36,1% consiguieron un nivel medio y un 11,1% obtuvieron un nivel bajo.

Tabla 3. Ejecución

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Alto	18	50,0	50,0	50,0
	Bajo	4	11,1	11,1	61,1
	Medio	14	38,9	38,9	100,0
	Total	36	100,0	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los trabajadores (funcionarios y servidores) de la Municipalidad de Independencia – Huaraz

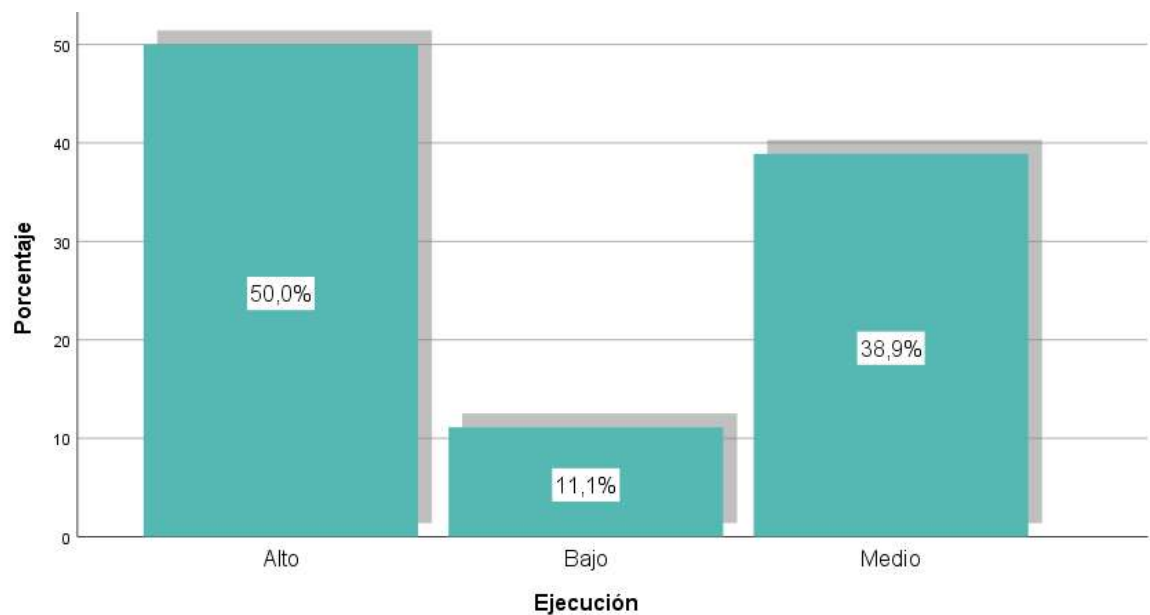


Figura 3. Ejecución

De la fig. 3, un 50,0% de los trabajadores (funcionarios y servidores) de la Municipalidad de Independencia – Huaraz muestran un nivel alto en la dimensión ejecución dentro de la auditoria gubernamental, un 38,9% consiguieron un nivel medio y un 11,1% obtuvieron un nivel bajo.

Tabla 4. Informe

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Alto	27	75,0	75,0	75,0
	Bajo	4	11,1	11,1	86,1
	Medio	5	13,9	13,9	100,0
	Total	36	100,0	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los trabajadores (funcionarios y servidores) de la Municipalidad de Independencia – Huaraz

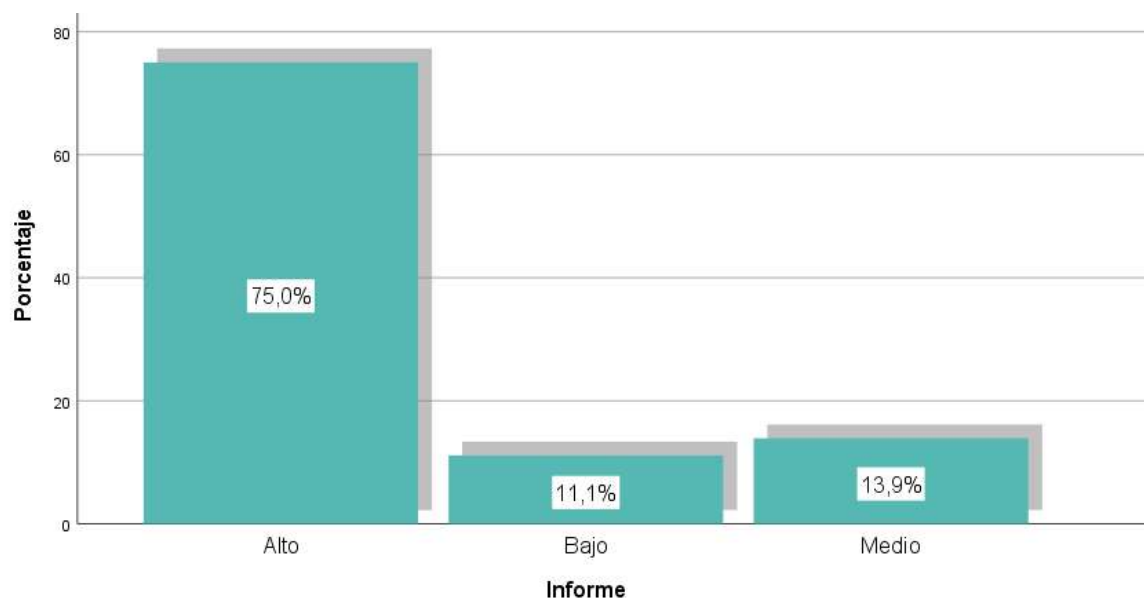


Figura 4 Informe

De la fig. 4, un 75,0% de los trabajadores (funcionarios y servidores) de la Municipalidad de Independencia – Huaraz muestran un nivel alto en la dimensión informe dentro de la auditoria gubernamental, un 13,9% consiguieron un nivel medio y un 11,1% obtuvieron un nivel bajo.

Tabla 5. Gestión pública

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Alto	12	33,3	33,3	33,3
	Bajo	4	11,1	11,1	44,4
	Medio	20	55,6	55,6	100,0
	Total	36	100,0	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a los trabajadores (funcionarios y servidores) de la Municipalidad de Independencia – Huaraz

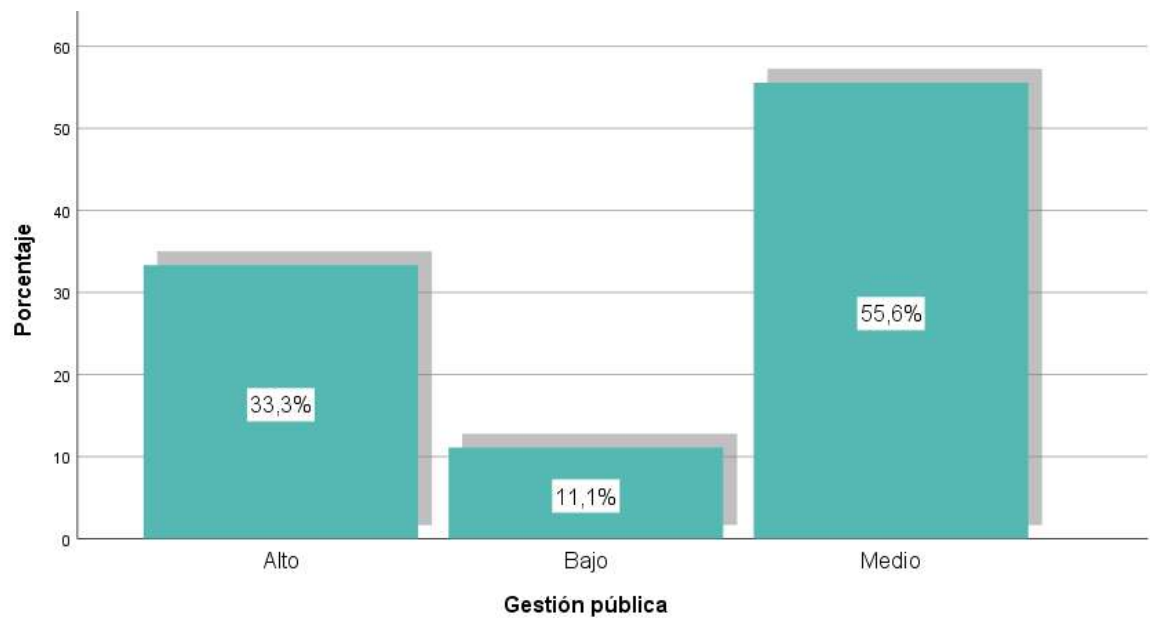


Figura 5 Gestión pública

De la fig. 5, un 55,6% de los trabajadores (funcionarios y servidores) de la Municipalidad de Independencia – Huaraz muestran un nivel alto en la variable Gestión pública, un 33,3% consiguieron un nivel medio y un 11,1% obtuvieron un nivel bajo.

4.2. Generalización entorno la hipótesis central

Hipótesis general

Ha: La auditoría gubernamental impacta significativamente en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024.

Tabla 6. La auditoría gubernamental y la gestión pública

Correlaciones

		Auditoría gubernamental	Gestión pública
Rho de Spearman	Auditoría gubernamental	Coeficiente de correlación	de 1,000
		Sig. (bilateral)	,793**
		N	,000
Gestión pública			36
		Coeficiente de correlación	de ,793**
		Sig. (bilateral)	1,000
		N	,000
			36

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La tabla muestra una correlación de $r = 0,793$. Por tanto se puede evidenciar que existe relación entre la auditoría gubernamental y la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024, con una intensidad buena.

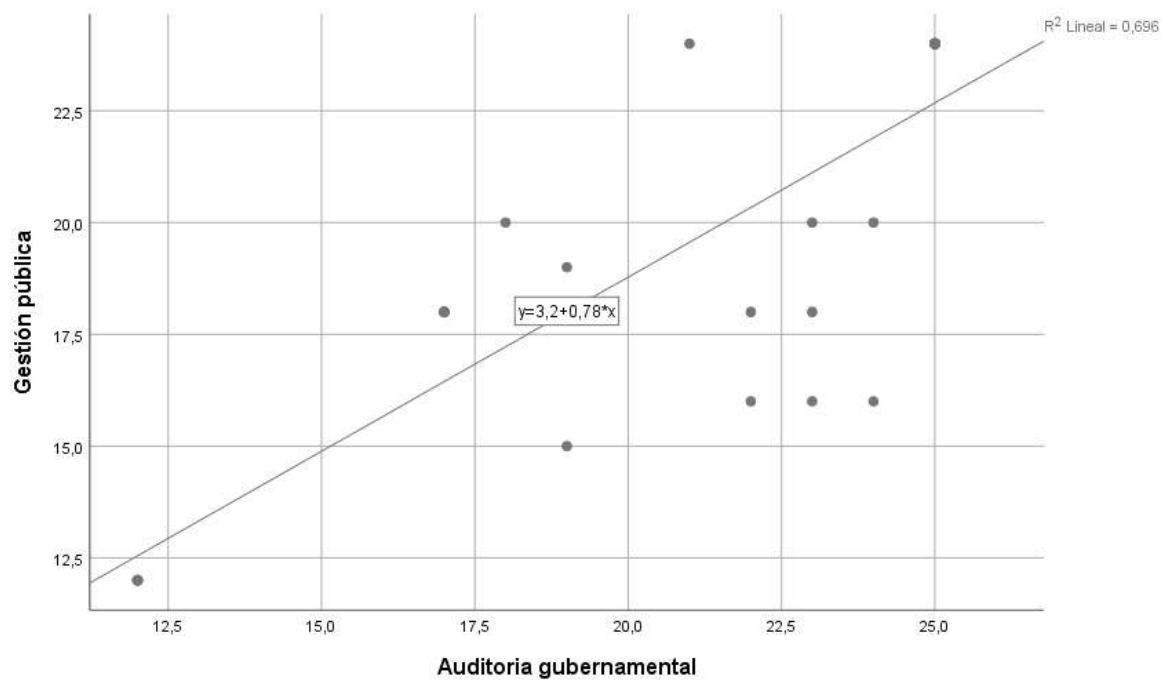


Figura 6. *La auditoria gubernamental y la gestión pública*

Hipótesis específica 1

Ha: La planificación de la auditoría gubernamental impacta significativamente en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024.

Tabla 7. La planificación y la gestión pública

Correlaciones

Rho de Spearman	Planificación	Planificación		Gestión pública
		Coeficiente correlación	de1,000	,919**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	36	36
	Gestión pública	Coeficiente correlación	de,919**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	36	36

**.

 La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La tabla muestra una correlación de $r= 0,919$. Por tanto se puede evidenciar que existe relación entre la planificación de la auditoría gubernamental y la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024, con una intensidad muy buena.

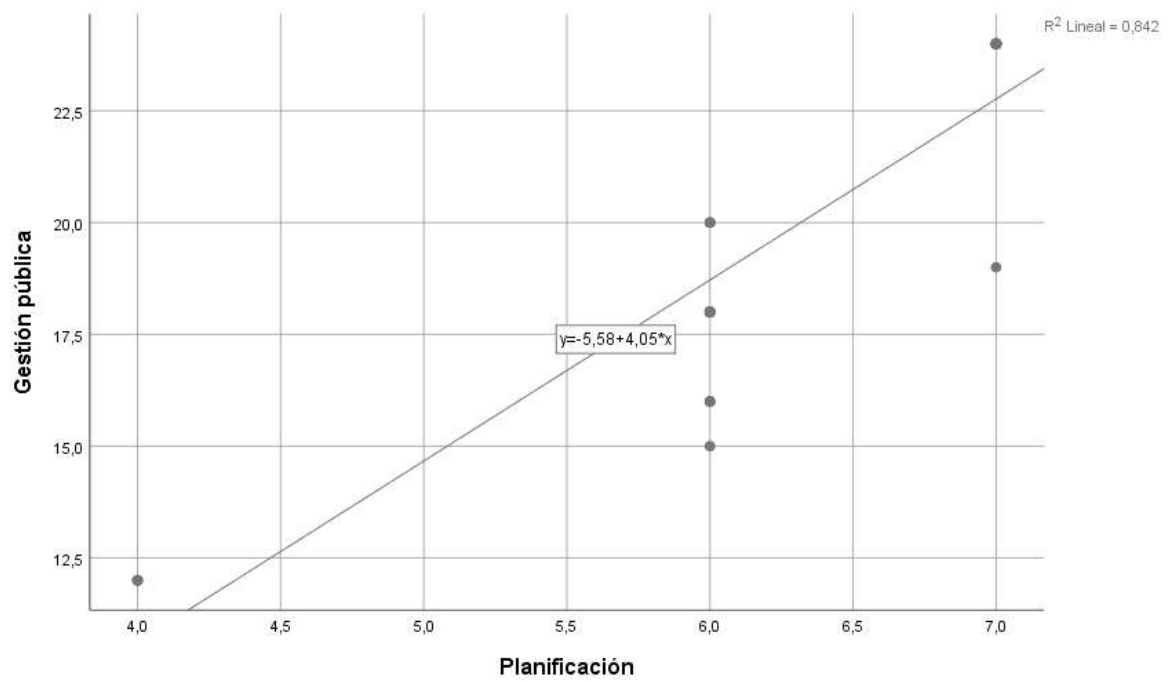


Figura 7. La planificación y la gestión pública

Hipótesis específica 2

Ha: La ejecución de la auditoría gubernamental impacta significativamente en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024.

Tabla 8. La ejecución y la gestión pública

Correlaciones

			Ejecución	Gestión pública
Rho de Spearman	Ejecución	Coeficiente de correlación	1,000	,642**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	36	36
	Gestión pública	Coeficiente de correlación	,642**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	36	36

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La tabla muestra una correlación de $r = 0,642$. Por tanto se puede evidenciar que existe relación entre la ejecución de la auditoría gubernamental y la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024, con una intensidad buena.

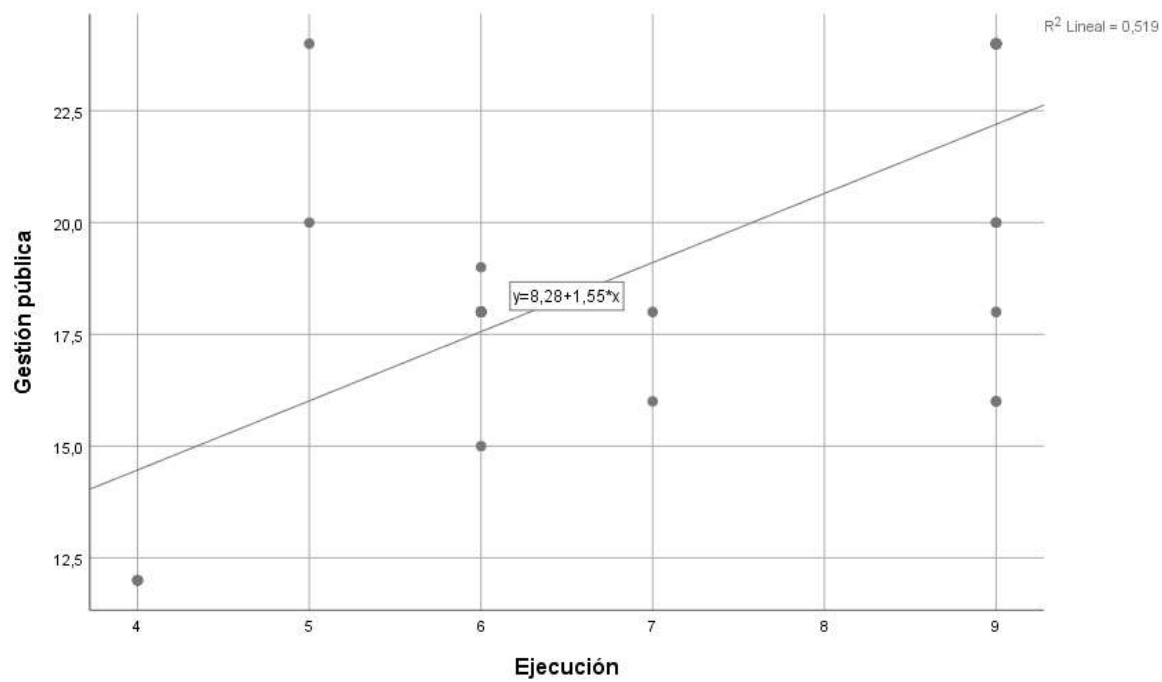


Figura 8. La ejecución y la gestión pública

Hipótesis específica 3

Ha: El informe de la auditoría gubernamental impacta significativamente en la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024.

Tabla 9. El informe y la gestión pública

Correlaciones

			Informe	Gestión pública
Rho de Spearman	Informe	Coeficiente de correlación	1,000	,725**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	36	36
	Gestión pública	Coeficiente de correlación	,725**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	36	36

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La tabla muestra una correlación de $r= 0,725$. Por tanto se puede evidenciar que existe relación entre el informe de la auditoría gubernamental y la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024, con una intensidad buena.

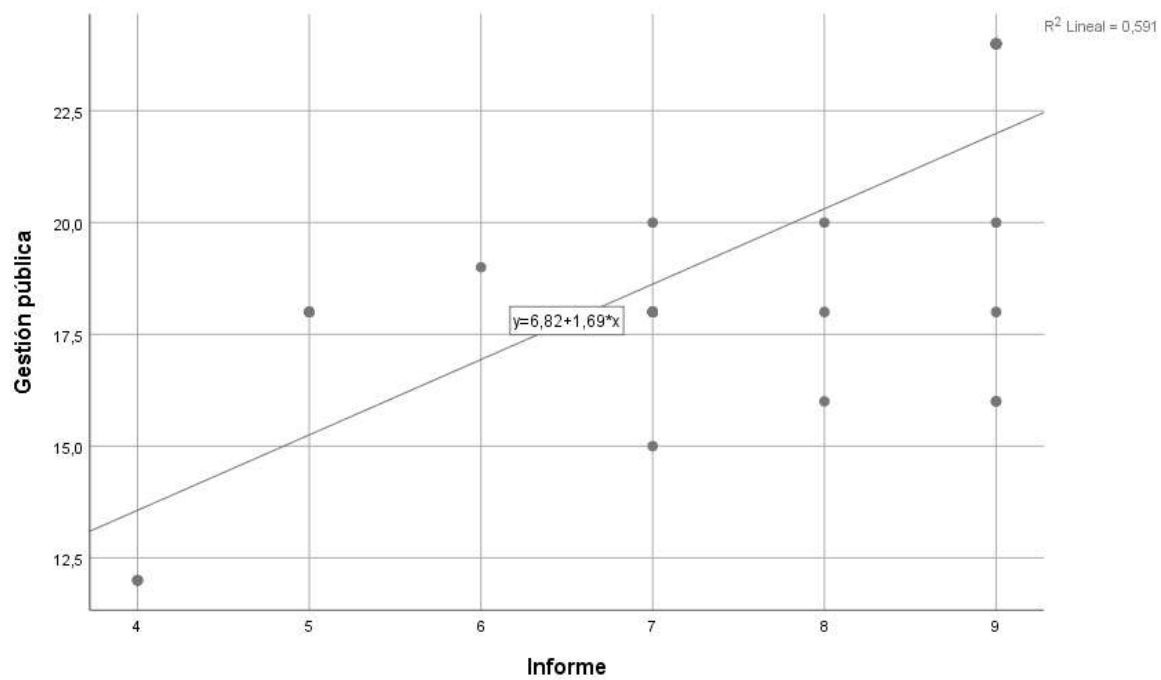


Figura 9. El informe y la gestión pública

CAPITULO V

DISCUSION DE RESULTADOS, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

DISCUSION DE RESULTADOS

Los resultados obtenidos en la presente investigación evidencian que existe una relación significativa de intensidad buena entre la auditoría gubernamental y la gestión pública en la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, durante el año 2024. Este hallazgo permite afirmar que la auditoría gubernamental no solo cumple una función de control y fiscalización, sino que constituye un factor relevante para el fortalecimiento de los procesos de gestión pública, al contribuir a una administración más eficiente, transparente y orientada a resultados. Dicho resultado es consistente con los enfoques teóricos de la nueva gestión pública, que conciben a la auditoría como un mecanismo de mejora continua y apoyo a la toma de decisiones institucionales.

En relación con la planificación de la auditoría gubernamental, los resultados muestran una relación de intensidad muy buena con la gestión pública, lo que indica que una adecuada planificación de las acciones de control influye de manera decisiva en el desempeño de la gestión municipal. Este resultado puede explicarse porque una planificación eficiente permite identificar oportunamente riesgos, priorizar áreas críticas y alinear las acciones de auditoría con los objetivos estratégicos de la entidad. Asimismo, este hallazgo coincide con investigaciones previas que sostienen que la planificación constituye la etapa más determinante del proceso de auditoría, ya que orienta la eficacia de las fases posteriores y maximiza su impacto en la mejora de la gestión pública.

Respecto a la ejecución de la auditoría gubernamental, se evidenció una relación de intensidad buena con la gestión pública, lo cual demuestra que la correcta aplicación de los procedimientos de auditoría contribuye al fortalecimiento de los procesos administrativos y operativos de la municipalidad. No obstante, la intensidad observada sugiere que aún existen limitaciones vinculadas a factores como la disponibilidad de recursos, las capacidades técnicas del personal y la predisposición de los funcionarios para acoger las

acciones de control. Estos resultados concuerdan con estudios desarrollados en contextos municipales similares, donde se señala que la ejecución de la auditoría resulta efectiva en la medida en que exista compromiso institucional y condiciones organizacionales favorables.

En cuanto al informe de la auditoría gubernamental, los resultados indican una relación de intensidad buena con la gestión pública, lo que evidencia que los informes emitidos constituyen una fuente relevante de información para la mejora institucional. Sin embargo, la intensidad alcanzada pone de manifiesto que el impacto del informe se ve limitado cuando las recomendaciones no son implementadas de manera sistemática o carecen de seguimiento adecuado. Este resultado se alinea con la literatura especializada, la cual sostiene que el valor del informe de auditoría no radica únicamente en la formulación de observaciones, sino en su efectiva aplicación y en la adopción de medidas correctivas que fortalezcan la gestión pública.

En términos generales, los resultados confirman que la auditoría gubernamental, en sus distintas dimensiones, guarda una relación significativa con la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz. No obstante, también se evidencia la necesidad de fortalecer los mecanismos de articulación entre los procesos de auditoría y la gestión municipal, especialmente en lo referido a la ejecución de las recomendaciones y al seguimiento de los informes. En este sentido, la investigación aporta evidencia empírica relevante que respalda la importancia de la auditoría gubernamental como herramienta estratégica para el mejoramiento continuo de la gestión pública a nivel local.

CONCLUSIONES

- **Primera:** Existe relación entre la auditoría gubernamental y la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024, con una intensidad buena.
- **Segunda:** Existe relación entre la planificación de la auditoría gubernamental y la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024, con una intensidad muy buena.
- **Tercera:** Existe relación entre la ejecución de la auditoría gubernamental y la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024, con una intensidad buena.
- **Cuarta:** Existe relación entre el informe de la auditoría gubernamental y la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz 2024, con una intensidad buena.

RECOMENDACIONES

Primera: Dado que existe una relación de intensidad buena entre la auditoría gubernamental y la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, se recomienda fortalecer la institucionalización de la auditoría como un proceso permanente de apoyo a la gestión, promoviendo una cultura organizacional orientada a la transparencia, la rendición de cuentas y la mejora continua, de modo que sus resultados sean asumidos como insumos estratégicos para la toma de decisiones.

Segunda: Dado que la planificación de la auditoría gubernamental muestra una relación de intensidad muy buena con la gestión pública, se sugiere mejorar los procesos de planificación de las acciones de control, alineándolos con los objetivos estratégicos y operativos de la municipalidad. Esto permitirá anticipar riesgos, priorizar áreas críticas y garantizar una mayor efectividad de la auditoría en el fortalecimiento de la gestión municipal.

Tercera: En atención a la relación de intensidad buena entre la ejecución de la auditoría gubernamental y la gestión pública, se recomienda reforzar las capacidades técnicas del personal involucrado en los procesos de auditoría y gestión, mediante programas de capacitación continua, con el propósito de garantizar una adecuada aplicación de los procedimientos de control y una mayor comprensión de su aporte al desempeño institucional.

Cuarta: Dada la estrecha relación entre los informes de auditoría gubernamental y la administración pública, se recomienda establecer un mecanismo sistemático para supervisar y evaluar la implementación de las recomendaciones de los informes de auditoría, garantizando su aplicación y retroalimentación oportunas. Esto contribuirá a mejorar la eficiencia administrativa, la calidad de los servicios públicos y la confianza ciudadana en la gestión municipal.

II. Referencias

5.1 Fuentes bibliográficas

- Andrade, A. (2021). La Auditoría Gubernamental como elemento clave para la mejora de la gestión en municipios del Estado de Puebla. *Posgrado*. Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, Puebla, México.
- Carrillo, R. (2024). Percepción de la auditoría financiera gubernamental y la ejecución presupuestal en los trabajadores de la empresa Sedam. *Pregrado*. Universidad Continental, Huancayo, Perú.
- Damas, J. (2022). la ausitoría gubernamental como medio de control en la gestión pública. *Posgrado*. Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, Mexico.
- Galaz, Y. (2020). La Auditoría de Desempeño: Una modalidad de fiscalización que contribuye al mejoramiento de la gestión pública. *Pregrado*. Universidad de Chile, Santiago de Chile, Chile.
- Gonzales, A. (2024). Incidencia de la auditoría financiera gubernamental en la gestión administrativa de la Unidad Ejecutora 304-Gerencia Regional de Educación Lambayeque, 2020. *Posgrado*. Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo, Lambayeque, Perú.
- Salvatierra, V. (2025). El Informe de auditoría gubernamental y su impacto en la gestión administrativa de la Dirección de Salud. *Posgrado*. Unievrnsidad Nacional de Trujillo, Trujillo, Perú.
- Villacorta, P. (2020). auditoría gubernamental. *Pregrado*. Universidad Nacional de la Amazonía Peruana, Iquitos, Perú.

Visurraga, L. (2022). analisis a la auditoría de gestión y el control gubernamental en el sector público de la región Junin. *Posgrado*. Unievrdsidad Nacional Federico Villarreal, Lima, Perú.

5.2 Fuentes electrónicas

Aranza, J. (2023). *Auditoría gubernamental*. Obtenido de https://www.aseqroo.mx/files/aseqroo/capacitacion_new/2023/CFP/MODULO%20II%20AUDITOR%C3%8DA%20GUBERNAMENTAL%202023.pdf

Costa, L. (2019). *auditoría gubernamental*. Obtenido de <https://api-repositorio.unapiquitos.edu.pe/server/api/core/bitstreams/efb6552e-9e9f-4f2a-bbe7-878567eb968f/content>

Delgado, L. (2022). *Gestión Pública: ¿Qué es? ¿Cómo funciona?* Obtenido de <https://gestion.pensem.com/gestion-publica-que-es-como-funciona>

Mendez, L. (2022). *Auditoría gubernamental*. Obtenido de <https://www.monografias.com/trabajos71/auditoria-gubernamental/auditoria-gubernamental>

Nestares, L. (2021). *Qué es la gestión pública y cómo es su funcionamiento en el Perú*. Obtenido de <https://www.epnewman.edu.pe/revista/derecho/gestion-publica/>

Ugalde, U. (13 de 06 de 2024). *Gestión Pública: ¿Qué es, importancia y qué desafíos hay?* Obtenido de <https://peru.unir.net/revista/derecho/gestion-publica/>

Valdez, F. (26 de 03 de 2024). *¿Qué es la Gestión Pública?* Obtenido de <https://escuelanacional.edu.pe/que-es-la-gestion-publica/>

Villanueva, F. (29 de 12 de 2022). *¿Qué es la gestión pública?* Obtenido de <https://lpderecho.pe/que-es-gestion-publica/>

Anexos



Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión ESCUELA DE PREGRADO

ENCUESTA SOBRE AUDITORÍA GUBERNAMENTAL Y GESTIÓN PÚBLICA

I. INSTRUCCIONES

Todas las preguntas tienen cinco opciones de respuesta. Elija la que mejor describa su idea, solo hay una opción, marque claramente la opción seleccionada con una "X"

1= Nunca; 2= A veces; 3= Siempre

AUDITORÍA GUBERNAMENTAL				
I. Planificación		Calificación		
		1	2	3
1.	¿Considera que en la municipalidad se tiene un buen diseño del plan de auditoría?			
2.	¿Considera que en la municipalidad se tiene un buen diseño del programa de auditoría?			
3.	¿Considera que en la municipalidad se tiene una buena formulación del programa de auditoría?			
II. Ejecución		Calificación		
		1	2	3
4.	¿Considera que en la municipalidad cuando se hace auditoría se recopila las evidencias de manera correcta?			
5.	¿Considera que en la municipalidad cuando se hace auditoría se evalúa las evidencias de manera correcta?			
6.	¿Considera que en la municipalidad cuando se hace auditoría se aplica los procedimientos de manera correcta?			
III. Informe		Calificación		
		1	2	3
7.	¿Considera que en la municipalidad cuando se hace auditoría se brindan las conclusiones correspondientes?			
8.	¿Considera que en la municipalidad cuando se hace auditoría se brindan las recomendaciones correspondientes?			
GESTIÓN PÚBLICA				
IV. Valor público		Calificación		
		1	2	3
9.	¿Considera que la Municipalidad se preocupa por el bienestar humano de su localidad?			
10.	¿Considera que la Municipalidad se preocupa por la economía productiva de su localidad?			

11.	¿Considera que la Municipalidad se preocupa por la sostenibilidad ambiental de su localidad?			
12.	¿Considera que la Municipalidad se preocupa por la participación de su localidad?			
V. Modernización		Calificación		
		1	2	3
13.	¿Considera que la Municipalidad promueve políticas públicas en favor de la sociedad?			
14.	¿Considera que la Municipalidad promueve el presupuesto por resultados en favor de la sociedad?			
15.	¿Considera que la Municipalidad promueve la gestión por procesos en favor de la sociedad?			
VI. Innovación pública		Calificación		
		1	2	3
16.	¿Considera que la Municipalidad tiene una cultura organizacional buena favoreciendo a la sociedad?			
17.	¿Considera que la Municipalidad brinda incentivos laborales?			
18.	¿Considera que la Municipalidad crea ecosistemas favoreciendo a la sociedad?			

Muchas gracias por su participación

Matriz de datos

N	Auditoria gubernamental															v1	Gestión pública																	V1
	Planificación					Ejecución					Informe						ST1	Valor público					Modernización					Innovación pública					ST1	
	1	2	3	S1	D1	4	5	6	S2	D2	7	8	9	S3	D3			1	2	3	S1	D1	1	2	3	S2	D2	1	2	3	S3	D3		
1	3	2	2	7	Alto	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	19	Medio	3	2	2	7	Alto	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	19	Medio
2	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	1	1	3	5	Medio	17	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	18	Medio
3	1	1	2	4	Bajo	2	1	1	4	Bajo	1	1	2	4	Bajo	12	Bajo	2	1	1	4	Bajo	1	1	2	4	Bajo	1	1	2	4	Bajo	12	Bajo
4	3	2	2	7	Alto	3	3	3	9	Alto	3	3	3	9	Alto	25	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	24	Alto
5	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	1	3	3	7	Alto	19	Medio	2	1	2	5	Medio	2	1	2	5	Medio	1	2	2	5	Medio	15	Medio
6	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	1	1	3	5	Medio	17	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	18	Medio
7	3	2	2	7	Alto	3	3	3	9	Alto	3	3	3	9	Alto	25	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	24	Alto
8	2	2	2	6	Medio	3	3	3	9	Alto	2	3	3	8	Alto	23	Alto	2	2	2	6	Medio	1	3	3	7	Alto	1	3	3	7	Alto	20	Medio
9	1	1	2	4	Bajo	2	1	1	4	Bajo	1	1	2	4	Bajo	12	Bajo	2	1	1	4	Bajo	1	1	2	4	Bajo	1	1	2	4	Bajo	12	Bajo
10	2	2	2	6	Medio	3	3	3	9	Alto	2	3	3	8	Alto	23	Alto	2	2	2	6	Medio	1	2	2	5	Medio	1	2	2	5	Medio	16	Medio
11	3	2	2	7	Alto	3	3	3	9	Alto	3	3	3	9	Alto	25	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	24	Alto
12	2	2	2	6	Medio	3	3	3	9	Alto	2	3	3	8	Alto	23	Alto	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	18	Medio
13	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	1	3	3	7	Alto	19	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	18	Medio
14	3	2	2	7	Alto	3	3	3	9	Alto	3	3	3	9	Alto	25	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	24	Alto
15	2	2	2	6	Medio	3	3	3	9	Alto	3	3	3	9	Alto	24	Alto	2	2	2	6	Medio	1	3	3	7	Alto	1	3	3	7	Alto	20	Medio
16	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	1	1	3	5	Medio	17	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	18	Medio
17	1	1	2	4	Bajo	2	1	1	4	Bajo	1	1	2	4	Bajo	12	Bajo	2	1	1	4	Bajo	1	1	2	4	Bajo	1	1	2	4	Bajo	12	Bajo
18	3	2	2	7	Alto	3	3	3	9	Alto	3	3	3	9	Alto	25	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	24	Alto
19	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	1	3	3	7	Alto	19	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	18	Medio
20	1	1	2	4	Bajo	2	1	1	4	Bajo	1	1	2	4	Bajo	12	Bajo	2	1	1	4	Bajo	1	1	2	4	Bajo	1	1	2	4	Bajo	12	Bajo
21	3	2	2	7	Alto	3	3	3	9	Alto	3	3	3	9	Alto	25	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	24	Alto
22	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	1	3	3	7	Alto	19	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	18	Medio
23	3	2	2	7	Alto	3	3	3	9	Alto	3	3	3	9	Alto	25	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	24	Alto
24	2	2	2	6	Medio	3	3	3	9	Alto	3	3	3	9	Alto	24	Alto	2	2	2	6	Medio	1	2	2	5	Medio	1	2	2	5	Medio	16	Medio
25	3	2	2	7	Alto	3	3	3	9	Alto	3	3	3	9	Alto	25	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	24	Alto
26	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	1	3	3	7	Alto	19	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	18	Medio
27	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	1	1	3	5	Medio	17	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	18	Medio
28	3	2	2	7	Alto	3	3	3	9	Alto	3	3	3	9	Alto	25	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	24	Alto
29	2	2	2	6	Medio	3	2	2	7	Alto	3	3	3	9	Alto	22	Alto	2	2	2	6	Medio	1	1	1	3	Bajo	1	3	3	7	Alto	16	Medio
30	3	2	2	7	Alto	3	3	3	9	Alto	3	3	3	9	Alto	25	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	24	Alto
31	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	1	3	3	7	Alto	19	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	18	Medio
32	3	2	2	7	Alto	3	3	3	9	Alto	3	3	3	9	Alto	25	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	24	Alto
33	2	2	2	6	Medio	3	2	2	7	Alto	3	3	3	9	Alto	22	Alto	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	18	Medio
34	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	1	3	3	7	Alto	19	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	2	2	2	6	Medio	18	Medio
35	3	2	2	7	Alto	3	1	1	5	Medio	3	3	3	9	Alto	21	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	2	3	3	8	Alto	24	Alto
36	2	2	2	6	Medio	1	2	2	5	Medio	3	2	2	7	Alto	18	Medio	2	2	2	6	Medio	1	3	3	7	Alto	1	3	3	7	Alto	20	Medio