



**Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión**  
Escuela de Posgrado

**El control simultáneo en la gestión administrativa de la  
Municipalidad Provincial de Huaral, 2022**

**Tesis**

Para optar el Grado Académico de Maestra en Contabilidad con  
Mención en Auditoría

**Autora**

Joselyn Sanchez Mendoza

**Asesor**

Mag.Cpcc. Raúl Manuel Cano Curioso

Universidad Nacional  
'José Faustino Sánchez Carrión'

**Mg. CPCC CANO CURIOSO RAUL MANUEL**  
**DNU N° 231**

Huacho - Perú  
2024



#### Reconocimiento - No Comercial - Sin Derivadas - Sin restricciones adicionales

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

**Reconocimiento:** Debe otorgar el crédito correspondiente, proporcionar un enlace a la licencia e indicar si se realizaron cambios. Puede hacerlo de cualquier manera razonable, pero no de ninguna manera que sugiera que el licenciante lo respalda a usted o su uso. **No Comercial:** No puede utilizar el material con fines comerciales. **Sin Derivadas:** Si remezcla, transforma o construye sobre el material, no puede distribuir el material modificado. **Sin restricciones adicionales:** No puede aplicar términos legales o medidas tecnológicas que restrinjan legalmente a otros de hacer cualquier cosa que permita la licencia.



# UNIVERSIDAD NACIONAL JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN

## LICENCIADA

(Resolución de Consejo Directivo N°012-2020-SUNEDU/CD de fecha 27/01/2020)

### Escuela de Posgrado

### INFORMACIÓN

<b>DATOS DEL AUTOR (ES):</b>		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	FECHA DE SUSTENTACIÓN
Joselyn Sanchez Mendoza	46703179	04 de octubre de 2024
<b>DATOS DEL ASESOR:</b>		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	CÓDIGO ORCID
Mag.Cpcc. Raúl Manuel Cano Curioso	15585905	0000-0003-2658-4684
<b>DATOS DE LOS MIEMBROS DEL JURADO:</b>		
NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	CÓDIGO ORCID
Dra.Nidia Elena Romero Herbozo	15590319	0000-0001-8226-4656
Dra.Yessica Yulissa Lino Torero	15738338	0000-0003-4794-2647
M(o). Félix Pele Mendoza Cayetano	15614797	0000-0003-2809-2798

## EL CONTROL SIMULTÁNEO EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARAL, 2022

### INFORME DE ORIGINALIDAD



### FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>www.coursehero.com</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>2</b>	<b>repositorio.unap.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>3</b>	<b>repositorio.unac.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>repositorio.utp.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>repositorio.usmp.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>repositorio.une.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>7</b>	<b>Submitted to Universidad Nacional Agraria La Molina</b> Trabajo del estudiante	<b>1%</b>
<b>8</b>	<b>repositorio.upt.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>

**El control simultáneo en la gestión administrativa de la  
Municipalidad Provincial de Huaral, 2022**

**DEDICATORIA:**

A Dios por guiarme y a mis padres por estar conmigo en todo este tiempo donde he vivido momentos felices y tristes.

**Joselyn**

## **AGRADECIMIENTO**

Queridos profesores,

Quiero expresar mi más sincero agradecimiento a todos ustedes, quienes han sido parte fundamental de mi proceso de aprendizaje. Cada uno de ustedes ha desempeñado un papel crucial al transmitirme los conocimientos necesarios que hoy me permiten estar aquí, en este momento de mi vida.

Agradezco sinceramente su dedicación, paciencia y el compromiso que han demostrado en mi formación académica. Gracias a su guía y enseñanzas, he adquirido las herramientas y habilidades que me han preparado para enfrentar los desafíos y oportunidades que se presentan en mi camino.

Su labor no solo ha sido transmitir información, sino también inspirar y motivar mi búsqueda constante de conocimiento. Estoy profundamente agradecido/a por el impacto positivo que han tenido en mi desarrollo académico y personal.

Nuevamente, gracias por ser parte esencial de mi trayectoria educativa. Les estoy agradecido/a por su valiosa contribución a mi crecimiento y formación.

**Joselyn**

## INDICE GENERAL

INDICE DE FIGURAS.....	xivi
RESUMEN .....	xiv
ABSTRACT.....	xv
INTRODUCCION .....	xvi
Capítulo I .....	1
Planteamiento del problema.....	1
1.1. Descripción de la realidad problemática.....	1
1.2. Formulación del problema .....	3
1.2.1. Problema general .....	3
1.2.2. Problemas específicos .....	3
1.3. Objetivo de la investigación.....	4
1.3.1. Objetivo general.....	4
1.3.2. Objetivos específicos .....	4
1.4. Justificación de la investigación .....	4
1.5. Delimitación del estudio .....	5
Capítulo II.....	6
Marco teórico .....	6



2.1. Antecedentes de la investigación .....	6
2.1.1. Investigaciones internacionales .....	6
2.1.2. Investigaciones nacionales .....	6
2.2. Bases teóricas .....	9
2.2.1. Control Simultaneo .....	9
2.2.2. Gestión Administrativa .....	13
2.3. Bases filosóficas.....	16
2.4. Definición de términos básicos .....	17
2.5. Hipótesis de la investigación .....	19
2.5.1. Hipótesis general.....	19
2.5.2. Hipótesis específicas .....	19
2.6. Operacionalización de las variables.....	20
Capítulo III.....	21
Metodología .....	21
3.1. Diseño metodológico .....	21
3.2. Población y Muestra .....	22
3.2.1. Población.....	22
3.2.2. Muestra .....	22
3.3. Técnicas de recolección de datos.....	23

3.4. Técnicas para el procesamiento de la información .....	23
Capítulo IV.....	24
Resultados .....	24
4.1. Análisis de resultados .....	24
4.2. Contratación de hipótesis .....	42
Capítulo V.....	49
Discusiones .....	49
5.1. Discusión de resultados.....	49
5.1.1. Principales hallazgos relevantes .....	49
5.1.2. Limitaciones del estudio .....	50
5.1.3. Relación de los resultados con las conclusiones de otras investigaciones.....	51
5.1.4. Aplicaciones e implicaciones de los resultados obtenidos .....	52
5.1.5. Otras investigaciones necesarias.....	52
5.1.6. Conclusión final .....	52
Capítulo VI.....	54
Conclusiones y Recomendaciones .....	54
6.1. Conclusiones .....	54
6.2. Recomendaciones .....	54
Capítulo VII .....	56

Referencias.....	56
7.1 Bibliografía .....	56
Anexo 01 .....	58
Instrumento para la toma de datos .....	58

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Operaciones sobre variables	20
Tabla 2. Control de paralelismo	24
Tabla 3. Visita de seguimiento	25
Tabla 4. Direcciones profesionales	26
Tabla 5. Corrección de situaciones indeseables	27
Tabla 6. Corrección de situaciones desfavorables y consecución de objetivos	28
Tabla 7. Plazos de cumplimiento	29
Tabla 8. Aplicaciones de control simultáneo	30
Tabla 9. Plan de implementación	31
Tabla 10. Cumplimiento organizacional	32
Tabla 11. Cumplimiento del control	33
Tabla 12. Ejecución del servicio de control de sincronización	34
Tabla 13. Control y gestión concurrente	35
Tabla 14. Control y administración concurrentes	36
Tabla 15. Controles de acceso y gestión	37
Cuadro 16. Orientación y gestión del empleo	38
Tabla 17. Control y programación de sincronización	39
Tabla 18. Controles de sincronización dentro de la organización	40
Tabla 19. Control síncrono y dirección y control	41
Tabla 20. Prueba de hipótesis principal	42
Tabla 21. Pruebas de hipótesis específicas 1	43
Tabla 22. Pruebas de hipótesis específicas 2	44

Tabla 23. Pruebas de hipótesis específicas 3	45
Tabla 24. Pruebas de hipótesis específicas 4	46
Tabla 25. Pruebas de hipótesis específicas 5	47
Tabla 26. Pruebas de hipótesis específicas 6	48
Tabla 24. Contrastación de hipótesis específica 4	46
Tabla 25. Contrastación de hipótesis específica 5	47
Tabla 26. Contrastación de hipótesis específica 6	48

## INDICE DE FIGURAS

Figura 1. Etapas de la Administración	16
Figura 2. Control de sincronización	24
Figura 3. Monitoreo del acceso	25
Figura 4. Descripción oficial	26
Figura 5. Corregir una situación adversa	27
Figura 6. Corrección de situaciones adversas y consecución de objetivos	28
Figura 7. Cumplimiento de plazos	29
Figura 8. Aplicación de control simultáneo	30
Figura 9. Plan de ejecución	31
Figura 10. Cumplimiento organizacional	32
Figura 11. Control de cumplimiento	33
Figura 12. Ejecución del servicio de control de sincronización	34
Figura 13. Control y administración de concurrencia	35
Figura 14. Control y administración de concurrencia	36
Figura 15. Visitas de verificación y administración	37
Figura 16. Orientación y administración profesional	38
Figura 17. Control y planificación de la sincronización	39
Figura 18. Control de concurrencia en las organizaciones	40
Figura 19. Control síncrono y dirección y control	41

## RESUMEN

**Objetivo:** Muestra cómo el control de concurrencia afecta la administración de la provincia y ciudad de Huaral.

**Métodos:** Participaron directamente 45 funcionarios administrativos. El tamaño de la muestra fue de 41 encuestados, incluidos alcaldes y funcionarios clave de los municipios de la provincia de Huaral.

**Resultados:** Los resultados muestran que las variables se correlacionan entre sí y alcanzan una fuerte dependencia (0,967). **Confirmación:** El control concurrente tiene un impacto en la administración de la provincia y el municipio de Varar, incluido el control concurrente, las visitas de inspección y la orientación de oficio. Por otro lado, la planificación, organización y control provincial y municipal inciden en el control de sincronización.

**Conclusiones:** Con base en los hallazgos, se concluye fortalecer la capacitación del personal en la implementación efectiva del control simultáneo y considerar la aplicación de buenas prácticas identificadas en este estudio para mejorar continuamente la gestión administrativa. Además, se sugiere realizar evaluaciones periódicas para adaptar y mejorar el sistema de control simultáneo según las necesidades cambiantes de la municipalidad.

**Palabras claves:** Control, control simultaneo, gestión administrativa, municipalidad provincial de Huaral.

## ABSTRACT

**Objective:** To demonstrate how simultaneous controlled influences they administrative management of that provincially municipalities of Huaral.

**Methods:** There are 45 workers directly related to administrative management. The sample size is 41 respondents, including the mayor and the main officials of the provincially municipalities of Huaral.

**Results:** It is shown that the variables are associated reaching a strong degree of dependence (0.967). Confirming that: Simultaneous control does influence the administrative managements of the provincially municipalities of Huaral, as well as concurrent control, visits, and other officered guidance. On the other hand, planning, organization and management and control in provincial municipalities have an impact on simultaneous control.

**Conclusions:** Based on the findings, it is concluded to strengthen staff training in the effective implementation of simultaneous control and to consider the application of good practices identified in this study to continuously improve administrative management. In addition, periodic evaluations are suggested to adapt and improve the simultaneous control system accordingly to the changing needs of the municipalities.

**Keywords:** Control, simultaneous controls, administrative management, provincial municipality of Huaral.



## INTRODUCCION

La Municipalidad Provincial de Huaral es un gobierno local, responsable del desarrollo de su jurisdicción, cuyo objetivo es promover y asegurar su desarrollo, proporcionar servicios a la ciudadanía de manera integral y sostenible en el tiempo esta gestión la asume también a sus doce municipalidades distritales.

Por otro lado, la gestión administrativa en la actualidad asume un rol protagónico en las entidades públicas pues están relacionado al logro de los objetivos y metas institucionales permitiendo que la entidad alcance mejoras en sus procesos internos incidiendo a que el uso de sus recursos sea eficiente.

Cabe señalar que el propósito del control concurrente no es determinar la responsabilidad de los funcionarios y/o personal de servicio, sino identificar riesgos o irregularidades que puedan existir en la empresa y potencialmente abordar estos riesgos o irregularidades en el proceso de gestión de la empresa. empresa.

La gestión administrativa en las municipalidades provinciales del Perú enfrenta desafíos significativos en términos de eficiencia y transparencia. Este estudio se centra en el control simultáneo como una estrategia para mejorar la toma de decisiones y la calidad de los procesos administrativos en la Municipalidad Provincial de Huaral.

## Capítulo I

### Planteamiento del problema

#### 1.1. Descripción de la realidad problemática

La Municipalidad Provincial de Huaral es un gobierno local que pertenece al sector público y al pliego de gobierno de gobierno local, es el responsable del desarrollo de su jurisdicción, tiene personería jurídica, cuyo objetivo es promover y asegurar su desarrollo, proporcionar servicios a la ciudadanía de manera integral y sostenible en el tiempo esta gestión la asume también a sus doce municipalidades distritales quienes tienen necesidades de acuerdo con su ámbito y realidad.

El Departamento de Varar está ubicado al norte del Departamento de Lima y consta de doce (12) distritos: Atavilos Alto, Atavilos Bajo, Ocalama, Chancay, Varar (capital provincial), Ivori, Lampian, Pacalaos, Santa Cruz Andamarca, Zombilca, San Miguel de Arcos y Veintisiete de Noviembre.

La administración municipal desempeña sus funciones de conformidad con lo establecido en la Ley N° 27972 “Organización del Municipio” y las facultades y responsabilidades establecidas en la Constitución Política Nacional y las normas presupuestarias establecidas en la misma. promulgar leyes pertinentes.

Asimismo, de acuerdo con la Ley N° 27972, cuenta con una estructura organizacional funcional para el desarrollo de sus actividades, conformada por el Consejo de Intendentes Municipales, el órgano de control institucional, la Fiscalía Municipal, también en el área administrativa. , gobierno local y agencias de apoyo.

Por otro lado, la gestión administrativa en la actualidad asume un rol protagónico en las entidades públicas pues están relacionado a la consecución de sus propositos institucionales

permitiendo que la entidad alcance mejoras en sus procesos internos incidiendo a que el uso de sus recursos sea eficiente.

Actualmente el gobierno local de Huaral está experimentando problemas a nivel administrativo debido a una mala gestión administrativa.

Considerando que los funcionarios y/o empleados del Municipio de Huaral no corrigen pronta y oportunamente la situación adversa según los distintos formularios del informe de control paralelo y por lo tanto no aseguran una mejora en la gestión administrativa del mencionado Municipio, al mismo tiempo. La mayoría de las situaciones indeseables de informes de inspección simultáneos, incluida la inspección, la orientación de oficio y la visita de inspección, se encuentran en el estado de "Sin acción" y "Con acción" y, en algunos casos, reciben el estado de "No". Si se excede el plazo máximo fijado para resolver circunstancias adversas, se procederá a la remediación.

Este hecho se origina por la falta de predisposición de los funcionarios y servidores de la entidad, así como la capacitación permanente en materia de administración y control gubernamental para corregir de manera sostenible las situaciones adversas los cuales están orientados a advertir oportunamente a la entidad ante la existencia de algún hecho y ante ello tener una correcta gestión administrativa.

Cabe señalar que el propósito del control concurrente no es determinar la responsabilidad de los funcionarios y/o personal de servicio, sino identificar riesgos o irregularidades que puedan existir en la empresa y potencialmente abordar estos riesgos o irregularidades en el proceso de gestión de la empresa. empresa.

En este sentido, se considera conveniente que las autoridades y/o funcionarios competentes adopten prontamente aquellas medidas preventivas o correctivas que estimen

oportunas ante las circunstancias adversas, teniendo en cuenta que se avanzará en el mejoramiento de la administración. Informes de control simultáneos.

## **1.2. Formulación del problema**

### **1.2.1. Problema general**

¿De qué manera el control simultaneo tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral?

### **1.2.2. Problemas específicos**

- ¿De qué forma el control simultaneo tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral, referente al control concurrente?
- ¿De qué modo el control simultaneo tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral, referente a la visita de control?
- ¿De qué manera el control simultaneo tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral, referente a la orientación de oficio?
- ¿De qué manera el control simultaneo tiene influencia en la planeación de la municipalidad provincial de Huaral?
- ¿De qué modo el control simultaneo tiene influencia en la organización de la municipalidad provincial de Huaral?
- ¿De qué modo el control simultaneo tiene influencia en la dirección y control de la municipalidad provincial de Huaral?

### **1.3. Objetivo de la investigación**

#### **1.3.1. Objetivo general**

Demostrar la manera que el control simultaneo tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral.

#### **1.3.2. Objetivos específicos**

- Establecer la forma de como el control simultaneo tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral, referente al control concurrente.
- Establecer el modo en que el control simultaneo tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral, referente a la visita de control.
- Demostrar la manera en que el control simultaneo tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral, referente a la orientación de oficio.
- Establecer la manera en que el control simultaneo tiene influencia en la planeación de la municipalidad provincial de Huaral.
- Establecer el modo en que el control simultaneo tiene influencia en la organización de la municipalidad provincial de Huaral.
- Establecer el modo en que el control simultaneo i tiene influencia en la dirección y control de la municipalidad provincial de Huaral.

### **1.4. Justificación de la investigación**

Justificación teórica.

El desarrollo de esta investigación ayudará a generar conocimientos muy útiles relacionados con la sincronización de los procesos tecnológicos de control, que tendrán un impacto en la mejora de la administración de la provincia y el municipio de Huaral

Racionalidad práctica.

Este estudio permitirá evaluar el impacto de los procesos sincronizados de control tecnológico desarrollados por profesionales responsables en la mejora de la gestión administrativa, lo que incidirá en el buen aprovechamiento de los recursos de bienes y servicios propiedad de la población urbana.

## **1.5. Delimitación del estudio**

### ***a. Delimitación espacial***

El estudio ha sido desarrollado en los ambientes de la municipalidad provincial de Huaral.

### ***b. Delimitación temporal***

La investigación consideró a la información recolectada mediante diversas fuentes para el año 2022.

### ***c. Delimitación social***

La investigación afecta a todas las personas que trabajan en el municipio de la provincia de Huaral, incluido el personal administrativo y directivo.

## **Capítulo II**

### **Marco teórico**

#### **2.1. Antecedentes de la investigación**

##### **2.1.1. Investigaciones internacionales**

(Dugarte, 2012), El presente estudio tiene como objetivo principal establecer normas de control administrativo interno para prevenir deficiencias y deficiencias en los proyectos constructivos realizados por los órganos ejecutivos locales de la administración pública en el área metropolitana del Estado Mérida. La investigación es analítica, proyectiva e interpretativa. Diseño de campo no experimental y cuantitativo. La muestra estuvo compuesta por 20 funcionarios. La conclusión es que no existe control administrativo en las administraciones públicas locales

##### **2.1.2. Investigaciones nacionales**

(Antaurco y Rosario, 2019), El objetivo principal de este estudio es identificar factores que inciden en las deficiencias de control concurrentes que afectaron las mejoras de gestión en la provincia de Huayras en 2018. El estudio fue un diseño transversal, no experimental, aplicado, relacionado con la muestra. El estudio, que incluyó a 72 funcionarios, concluyó que los factores económicos y personales simultáneamente controlados influyen en las mejoras en el gobierno local. Asimismo, existe un alto grado de indiferencia entre informes de acción simultáneos y visitas de verificación, lo que no ayuda a mejorar la gobernanza.

(Castillo, 2022), El propósito de este estudio es determinar el impacto de los controles concurrentes en la administración de los municipios provinciales de Kadjabamaba en 2020. Este estudio correlaciona las dimensiones de dos variables: control concurrente, orientación

profesional y visión del control. Las variables controlan y al mismo tiempo se relacionan con las variables de gestión de planificación, organización, mando y control. El estudio aplicó un diseño no experimental a nivel correlacional y transversal. La muestra estuvo compuesta por 37 personas. Los resultados demostraron que existe una relación basada en la hipótesis, y el coeficiente de correlación de Pearson resultante fue de 0.923, lo que demuestra que la relación entre las variables es muy alta, lo que lleva a concluir que existe una estrecha relación entre las dimensiones de las dos. las variables consisten.

(Chuzón, 2022), el objetivo principal de este estudio es determinar la relación que existe entre el control y gestión simultánea del municipio de Lambayeque. El estudio fue un diseño simple, no experimental, con un enfoque cuantitativo y descriptivo. En consecuencia, su muestra estuvo compuesta por 30 empleados que trabajan en la ciudad y los resultados mostraron que el 53,33% creía que el control sincrónico era la norma en la gestión y el 66,67% creía que el control sincrónico era muy importante en la gestión administrativa. Participar en la gestión e incidir en la realización de los propósitos y objetivos propuestos de la empresa en beneficio de la población.

(Gámez, 2021), El propósito de este estudio es determinar la relación entre variables de control concurrentes y variables de gestión en la provincia y ciudad de Casma. La naturaleza de este estudio es correlacional. Su diseño no experimental, transversal y descriptivo. La muestra estuvo compuesta por 50 trabajadores comunitarios. Los resultados muestran que el 48% de los empleados piensa que el nivel de control de concurrencia es regular y el 56% de los empleados piensa que el nivel de gestión es regular, lo que lleva a concluir que existe una alta correlación positiva entre variables. Control y variables simultáneamente. El coeficiente de correlación de gestión de Pearson es 0,70 y el valor de significancia es 0,000, que es inferior al 1%.



(Román, 2021) El propósito de este estudio es determinar la relación que existe entre el control paralelo y la gestión pública en empresas del sector económico y financiero. El estudio se realizó utilizando niveles relevantes de métodos cuantitativos y un diseño no experimental. Su muestra incluyó a 146 empleados, entre jefes de OCI y empleados de empresas del sector económico y financiero, y concluyó que existe una relación significativa entre el control concurrente y la administración pública

(Sinche, 2018), El propósito de este estudio es determinar cómo el control concurrente puede contribuir a la optimización de la administración pública en el municipio de la provincia de Pasco en el año 2018. El estudio empleó un diseño no experimental, aplicado a nivel explicativo, con una muestra de 44 funcionarios. En su trabajo en la ciudad de Pasco concluyeron que estaba en funcionamiento un modelo de control de sincronización según la dimensión variable y evaluaron la evolución de las actividades de ejecución del control gubernamental de acuerdo a las disposiciones establecidas entre sincronización de acciones y sincronización de metas institucionales. La implementación de acciones y acceso preventivo, así como la eficiencia y eficacia indican una relación positiva entre el control de sincronización y su contribución a la optimización de la gestión pública municipal de la Provincia de Pasco.

(Sotero, 2022), El objetivo general de este estudio es determinar la relación entre control y gestión paralelo en la provincia de Canchis en el año 2017, incluyendo las dimensiones de operaciones paralelas, acceso controlado, acceso preventivo y de oficio. DIRECCIÓN. La naturaleza del estudio fue básica, correlacional a gran escala, no experimental y transversal. La muestra estuvo compuesta por 16 funcionarios, a saber, los jefes de la Oficina de Desarrollo Social y Cultural, la Oficina de Desarrollo Económico, la Oficina de Gestión de Infraestructura y Medio Ambiente Urbano y Rural, la Oficina de Servicios Públicos

Municipales y la Oficina de Gestión de Transporte, Los vínculos administrativos entre los gobiernos provinciales y los gobiernos son significativos. ciudad de Canchis.

(Torpo, 2018), El propósito de este estudio es determinar el impacto del control de sincronización en los procedimientos de selección de bienes y servicios en la Municipalidad Distrital de Coronel Gregorio Albarracín Lanchipa en el año 2018. El estudio es de carácter aplicado y descriptivo por lo que la información sobre la realidad y situación es el análisis de variables independientes y dependientes. El estudio fue descriptivo y tuvo un diseño no experimental. La población está conformada por 30 personas involucradas en un contrato con el gobierno local y funcionarios que laboran en áreas administrativas relacionadas con el proceso de bienes y servicios. Se estudia la conclusión de lo cual es el mejoramiento de los procedimientos pertinentes para el control simultáneo de todas las fases de promoción del proceso de contrato.

## **2.2. Bases teóricas**

### **2.2.1. Control Simultaneo**

*Sistema de control interno.* Según el artículo 04 de la Ley N° 28716, es un conjunto de medidas, actividades, planes, políticas, normas, registros, organizaciones, procedimientos y métodos, incluidos los objetivos de agencia y de reclutamiento de personal, organizados y establecidos en diversas unidades gubernamentales.

Leiva (2014) afirma que el control interno tiene los siguientes objetivos:

- a) Promover y optimizar la eficiencia, eficacia, transparencia y rentabilidad de las operaciones de la empresa y la calidad de los servicios públicos que presta.

- b) Proteger los recursos y bienes nacionales de cualquier forma de pérdida, daño, mal uso y comportamiento ilegal, así como de eventos nocivos inusuales o condiciones nocivas que puedan afectarlos.
- c) El cumplimiento de la normativa aplicable a la empresa y a sus operaciones.
- d) Garantizar la confiabilidad y actualidad de la información
- e) promover y apoyar el ejercicio de los valores institucionales
- f) Facilitar el ejercicio de las responsabilidades de los funcionarios o servidores públicos en relación con los fondos y bienes públicos para la consecución de las tareas u objetivos relacionados con los mismos y/o encomendados y aceptados.
- g) Promover la creación de valor añadido público en bienes y servicios prestados a los ciudadanos.

**Control Simultaneo.** La Contraloría General de la República, en su Directiva N° 013-2022-CG/NORMA denominada “Servicio de Control Simultáneo”, define el alcance de su intervención a través de controles sincronizados de acuerdo con su autonomía funcional y criterios establecidos. estimen pertinentes; en ningún caso ello comprometerá el proceso administrativo, no afectará la coherencia de la conducta del organismo u organismos responsables de la administración de dicho organismo, ni limitará el ejercicio por parte de los organismos que la integran de otros servicios o sistemas de agencias controlados por el estado.

**Características del Control Simultaneo.** Cabe destacar que el control síncrono tiene las siguientes características:

- Oportuna: Se realiza sobre una o más acciones, actividades o eventos en el proceso en curso de la empresa.
- Rápido: Vincular en poco tiempo y transmitir los resultados rápidamente.

- Preventivo: Una vez identificado un riesgo, se toman medidas inmediatas para gestionarlo para garantizar el cumplimiento de los resultados o el logro de los objetivos del proceso en curso.
- Orientado al ciudadano: Este control está directamente relacionado con los procesos de los servicios públicos.

**Modalidades del Control Simultaneo.** El control simultaneo está conformado por tres modalidades que son:

Control simultáneo

- Visita de control
- Dirección de carrera

Al respecto, la Contraloría General de la República, en su Resolución N° 295-2021-CG que aprueba las Reglas Generales de Control Gubernamental, establece que el ejercicio de los servicios de control paralelos no afectará en ningún caso el proceso de orientación y orientación de la gestión. y no implica asegurar coherencia en la conducta de la gestión de la empresa o institución responsable, ni restringe el ejercicio de servicios controlados por otros estados, ni paraliza la continuidad de los procesos en curso. No requiere ninguna declaración o confirmación previa de las autoridades del sistema de control estatal para tomar decisiones o realizar actuaciones administrativas de las que la empresa o institución sea la única responsable.

Asimismo, los servicios de control sincronizado son realizados por el Auditor General de la República y, si así lo decide el Auditor General de la República, el órgano de control interno

- a) **Control Concurrente:** Como modelo de soporte de sistema multidisciplinario para servicios de control sincronizados en curso, su propósito es evaluar un conjunto de hitos de control asociados con un proceso en curso mediante la aplicación de varias técnicas, es decir, H. Hitos de control que se secuencian y vinculan entre sí durante la ejecución. Los controles anteriores se realizan de acuerdo con las normas adoptadas por el Tribunal de Cuentas, teniendo en cuenta las normas establecidas para el servicio de control concurrente.
- b) En este modelo se desarrollan una serie de actividades tales como: B. Fase de planificación, ciclo de planificación, contenido de planes paralelos, modificación de planes paralelos, fase de ejecución, elaboración de informes, informes de control paralelos.
- c) **Visita de Control:** Las técnicas de inspección deben usarse principalmente como un medio para observar una actividad o un hito de control único que sea parte de un proceso continuo en el momento y lugar donde se realiza, para verificar que cumple con los requisitos y está en vigor cuando Se produce una situación adversa que afecta a la normativa de la empresa. Nuevamente, esta situación debe ser comunicada a la empresa para que se puedan tomar acciones correctivas.
- d) Por otro lado, de esta forma se realizan una serie de actividades como son: B. Planificación, duración de la fase de planificación, contenido del plan, modificación del plan de visita de verificación, implementación, elaboración del informe de la visita de verificación.
- e) **Orientación de Oficio:** Enfoque de servicio de control síncrono en el que se realiza una revisión y análisis documentado de información relacionada con una o más actividades en un proceso en curso para verificar que esas actividades se estén realizando según lo

especificado. Además, este modelo no requiere control de información sobre el comité y todos sus miembros, por lo que es realizado por profesionales.

- f) La orientación profesional no requiere ninguna planificación y no está sujeta a un plazo establecido, sino que lleva a cabo actividades como la realización de informes de orientación profesional y la elaboración de informes de orientación profesional.
- g) El control sincrónico es muy importante hoy en día porque su objetivo es controlar las actividades de los procesos en curso e inconclusos, verificando que el proceso se esté desarrollando correctamente y de acuerdo con la normativa vigente para satisfacer las necesidades de los ciudadanos, ya que actúa como control de aquellos que estén interesados en alcanzar los objetivos. Las situaciones que suponen una amenaza hacen saltar la alarma y, lo más importante, se toman medidas correctivas para afrontar estas situaciones.

### **2.2.2. Gestión Administrativa**

Hoy todas las organizaciones deben evolucionar y sobre todo adaptarse a los cambios con más responsabilidad aquellas instituciones públicas pues ellas tienen responsabilidad con los ciudadanos pues estas les proporcionan bienes y servicios para ello deben desarrollar una gestión administrativa eficiente y eficaz.

Asimismo, esta gestión administrativa involucra a que las instituciones o entidades estén orientadas a lograr mejorías en sus procesos internos pues ello repercute en el manejo de los recursos económicos, humanos, financieros y tecnológicos permitiendo que el manejo de estos recursos que posee la entidad sea eficiente todo ello en el marco de la modernización del estado.

Según Corvo (2010), Plantea que la administración es un conjunto de formas, acciones y mecanismos que permiten a una organización utilizar los recursos físicos, humanos y financieros para alcanzar las metas propuestas.

Por otro lado, la gestión administrativa tiene una trascendencia relevante pues esta soportada por el cumplimiento de disposiciones legales que regulan su desarrollo y cumplimiento de las responsabilidades por parte de los funcionarios y servidores los cuales se ven obligados a cumplir dichas disposiciones.

Anzola (2002), define que la gestión administrativa son actividades que se desarrollan para coordinar esfuerzos para el logro de objetivos y metas organizacionales para ello es necesario el desarrollo de actividades u etapas como la planeación, organización, dirección y control:

a) **Planeación:** etapa en la cual se planifican las actividades y acciones que se desarrollaran tomando en cuenta los objetivos propuestos que se buscan obtener y los lineamientos en los cuales deben estar basados las actividades para el logro de los objetivos.

La planificación, por otro lado, es la forma en que los líderes de una organización gestionan el proceso de cumplimiento de la misión y realización de la visión. Lo que hay que hacer también debe decidirse de antemano antes de que se lleve a cabo la medida, siendo la planeación una de las etapas más importantes para el logro de las demás etapas para ello se deberá tener en cuenta los siguientes elementos: visión, misión, objetivos, metas, estrategias, procedimientos, principios, asignación de recursos o propuestas.

b) **Organización:** Esta fase incluye el desarrollo de la estructura organizacional y la estructuración de todas las actividades y tareas según el plan, e incluye también la definición de las unidades que forman los recursos humanos requeridos, sus relaciones

y su estructura jerárquica. Se deben considerar aspectos como la especialización de tareas, la estructuración departamental, la cadena de mando, el alcance del control, la centralización y descentralización y la formalización

- c) **Dirección:** Etapa relacionada con la puesta en marcha del recurso humano de la organización según Chavenato (2013) La gestión supone que la gestión tiene como objetivo asegurar que toda la organización opere en niveles tales como gestión global (que cubre el nivel estratégico de toda la organización) y gestión departamental (que cubre cada departamento o unidad de la organización y el nivel táctico corresponde). . Consejo de Operaciones, que incluye a los que se encuentran al final del organigrama correspondientes a los niveles operativos.

Asimismo, Cano (2010) Se menciona que la gestión es la función de controlar la ejecución de los planes y programas para lograr la misión de la organización.

Por otro lado, Chiavenato (2013) considera que la etapa de dirección tiene factores como: motivación, liderazgo y comunicación siendo estos muy importantes para el logro de los objetivos propuestos en esta etapa.

- d) **Control:** Esta etapa es un proceso que garantiza los propósitos y políticas de una entidad se cumpla y sobre todo que los recursos que se disponen deberán ser gestionados administrativamente en forma eficiente y eficaz. Asimismo, permite comparar el desarrollo de las actividades con lo planificado con la finalidad de determinar el cumplimiento de estos.

Chiavenato (2013) opina que esta etapa permite verificar que los resultados de lo planeado, organizado, dirigido y controlado se ajustan a los objetivos propuestos para ello se deberá tomar en cuenta lo siguiente:



- El desarrollo de estándares.
- Supervisión del rendimiento
- Comparación de rendimiento
- Acción correctiva



**Figura 1.**

**Etapas de la gestión administrativa**

**Nota.** Fuente: Adaptado de (Corvo, 2019)

### **2.3. Bases filosóficas**

La filosofía del control surge probablemente cuando el estado comienza a producir ingresos, recaudar impuestos y a realizar gastos, por ello se detecta la necesidad de crear formas

de control de estos, luego el control administrativo nace con el objetivo de controlar las desviaciones, despilfarros, la corrupción que ocasiona daño a las entidades públicas.

Asimismo, hoy en nuestro país existen leyes que regulan la gestión administrativa que impidan cometer actos ilícitos para ello es muy importante el control administrativo ya que ello va permitir gestionar adecuadamente los ingresos, gastos y bienes públicos evitando de esa manera actos de corrupción.

Por otro lado, la filosofía de la administración está basada en la combinación de conceptos, conocimientos y actitudes de las personas respecto a la gestión administrativa siendo necesario enfatizar que ninguna persona pueda administrar sin contar con una filosofía por ello se requiere de un gerente que piense , tome decisiones y emprenda acciones asimismo la filosofía de la administración tiene ventajas pues ayuda a ganar un apoyo efectivo, proporcionar directrices y el cambio para el pensamiento administrativo y el marco de referencia en el cual los gerentes pueden dirigir una organización.

#### **2.4. Definición de términos básicos**

- **Acción Preventiva:**

Conjunto de medidas diseñadas para prevenir efectos negativos en la continuidad, los resultados o el logro de los objetivos del proceso relacionados con varias situaciones adversas identificadas en los servicios de control de sincronización.

- **Acciones Correctivas:** Conjunto de acciones utilizadas para corregir una o más condiciones adversas encontradas en el servicio de control de sincronización.

- **Actividades:** Un conjunto bien definido de tareas continuas, interrelacionadas y permanentes que utilizan los insumos necesarios para producir un producto en la gestión de entidades.
- **Estrategia:** Movilizar todos los recursos de la organización a nivel global para lograr los objetivos.
- **Evidencia:** Información obtenida mediante el uso de tecnología que respalda la conclusión de que los servicios de control de sincronización están disponibles.
- **Gestión:** El conjunto de acciones que realiza un organismo para alcanzar los objetivos establecidos en la política gubernamental.
- **Gestión:** El proceso de planificar, organizar, dirigir y controlar el uso de los recursos para lograr objetivos.
- **Hito de control:** una oportunidad para cubrir una o más actividades de un proceso en ejecución, seleccionadas en función de su relevancia para el control de concurrencia o la aplicación del control de acceso.
- **Operaciones de Concurrencia:** Tipo de servicio de control de concurrencia que incluye la evaluación de una o más actividades en la ejecución de procesos, así como la verificación y verificación de documentación de acuerdo con la normativa aplicable.

- **Organización del control interno.** Unidad organizativa de una institución pública responsable de realizar funciones de supervisión gubernamental.
- **Proceso en ejecución:** El proceso cuya actividad se está ejecutando.
- **Proceso:** Conjunto de actividades mediante las cuales entidades relevantes transforman insumos en productos.

## **2.5. Hipótesis de la investigación**

### **2.5.1. Hipótesis general**

El control simultaneo tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral.

### **2.5.2. Hipótesis específicas**

- El control simultaneo tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral, respecto al control concurrente.
- El control simultaneo tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral, respecto a la visita de control.
- El control simultaneo tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral, respecto a la orientación de oficio.

- El control simultaneo tiene influencia en la planeación de la municipalidad provincial de Huaral.
- El control simultaneo tiene influencia en la organización de la municipalidad provincial de Huaral.
- El control simultaneo tiene influencia en la dirección y control de la municipalidad provincial de Huaral.

## **2.6. Operacionalización de las variables**

Tabla 1.

*Operacionalización de las variables*

<b>Variable</b>	<b>Definición operacional</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>
<b>VI: Control simultaneo</b>		Control Concurrente	planificación Cambios en el plan de control de concurrencia Fase de ejecución preparar informe
Definición Conceptual:		Visita de control	Fase de control de acceso Cambio de planes Controlar el acceso Fase de ejecución Informes
Servicios de control sobre las actividades de los procesos en curso que corresponden a la gestión de la empresa y donde los acontecimientos ponen en peligro el logro de los objetivos, de modo que se puedan tomar las medidas adecuadas para ayudar a gestionar los riesgos identificados. (Contraloría General de la República).	El control simultáneo de las actividades y procesos en curso relacionados con la gestión de la empresa se realiza en Control de Acceso con el objetivo de orientar el curso y alertar oportunamente a los responsables sobre la existencia de eventos que pongan en riesgo a la empresa. Alcanzar los objetivos organizacionales.	Orientación de oficio	Fase de ejecución Dirección de empleo Informe de la reunión del curso
<b>VD: Gestión administrativa</b>		Planeación	Formalización especialización Jerarquía de autoridad centralización profesionalismo
Definición Conceptual:		Organización	Tamaño Tecnología organizacional Ambiente al aire libre
Actividades realizadas para coordinar los esfuerzos de un grupo, es decir. h. el intento de alcanzar metas y objetivos con la ayuda de personas y cosas mediante la realización de ciertas tareas esenciales como planificar, organizar, dirigir y controlar (Anzola, 2002)	Medidas desarrolladas dentro de la empresa de forma eficiente y eficaz para gestionar de forma óptima los recursos existentes.	Dirección y control	Cultura corporativa

**Nota.** Fuente: Elaboración propia.

## **Capítulo III**

### **Metodología**

#### **3.1. Diseño metodológico**

##### ***Tipo de investigación***

El tipo de estudio desarrollada es aplicado, trata de encontrar soluciones a problemas específicos, basados en la aplicación de resultados de la investigación científica que nos permitan la mejora en la calidad de vida de las personas.

##### ***Nivel de investigación***

El estudio explicativo intenta buscar el porqué de los hechos, identificando las causas y formulando hipótesis, llevando las posibles relaciones causales.

Es necesario medir la relación que existe entre las variables del control simultaneo y la gestión administrativa, por lo tanto, debemos de señalar que es una investigación correlacional.

##### ***Diseño***

Para nuestra investigación se observa en el contexto en que se desarrolla el fenómeno y se le analiza para formular información, por ello es una investigación no experimental.

Asimismo, debemos señalar que la investigación observa y analiza los hechos en el momento que se desarrolla, por lo tanto, es una investigación trasversal.

## ***Enfoque***

Con un enfoque cuantitativo, utilizamos la recolección y el análisis de datos utilizando a la estadística que nos permitió responder las preguntas de investigación y realizar la contrastación de hipótesis establecidas, cuyas mediciones nos permitió establecer patrones de comportamiento.

## **3.2. Población y Muestra**

### **3.2.1. Población**

El estudio involucrará a todo el personal que labora en la municipalidad provincial de Huaral. Se cuenta con 45 trabajadores directamente relacionados con la gestión administrativa.

### **3.2.2. Muestra**

Podemos establecer la muestra utilizando la fórmula de muestreo proporcional para poblaciones conocidas, establecida:

$$n = \frac{z^2 p q N}{\varepsilon^2 (N-1) + z^2 p q}$$

Donde:

z Con un 95% de confianza,  $z = 1,96$ .

p probabilidad de éxito ( $p = 0,5$ )

q probabilidad de fallo ( $q = 0,5$ )

$\varepsilon$  nivel de error  $\varepsilon = 0,05$ .

n tamaño de muestra

$$n = \frac{(1.96)^2 \times (0.5) \times (0.5) \times (45)}{(0.05)^2 (44) + (1.96)^2 (0.5) (0.5)} = \frac{43.218}{1.0704}$$



$$n = 40.38 \approx 41$$

El tamaño de muestra es 41 encuestados, entre el alcalde y los principales funcionarios de municipalidad provincial de Huaral.

### **3.3. Técnicas de recolección de datos**

Técnicas empleadas: Observación, entrevistas y análisis documental

Descripción de los instrumentos: Cuestionario para encuesta, que es el instrumento diseñado y que se muestra en el anexo 1, fue utilizado para realizar las encuestas a una muestra seleccionada aleatoriamente.

### **3.4. Técnicas para el procesamiento de la información**

Codificación de datos. Los datos se codificaron en base a las preguntas del cuestionario de medición.

Las tablas de frecuencia necesarias para el procesamiento de datos se crearon utilizando una hoja de cálculo de Office Excel para Windows. Se utilizó estadística descriptiva como base para determinar medidas de tendencia central y variabilidad, así como pruebas de correlación al nivel de confianza del 95%. La estadística inferencial, por otra parte, se utiliza para establecer comparaciones de hipótesis y sacar la conclusión más conveniente para un caso

## Capítulo IV

### Resultados

#### 4.1. Análisis de resultados

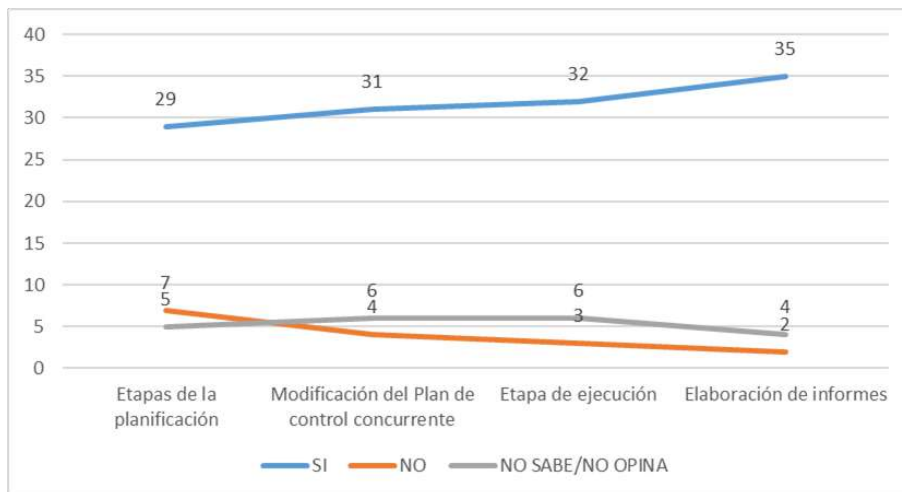
Tabla 2.

*Del control concurrente*

	SI	NO	NO SABE/NO OPINA	SI	NO	NO SABE/NO OPINA
Etapas de la planificación	29	7	5	71%	17%	12%
Modificación del Plan de control concurrente	31	4	6	76%	10%	15%
Etapa de ejecución	32	3	6	78%	7%	15%
Elaboración de informes	35	2	4	85%	5%	10%
	77%	10%	13%			

Figura 2.

*Del control concurrente*



Podemos analizar en la tabla de tabulación de los resultados respecto al control concurrente, el 71% señalan que se muestra la etapa de la planificación, el 76% señalan que se

modifican el plan de control concurrente, el 78% presentan la etapa de ejecución, y el 85% muestran los informes correspondientes.

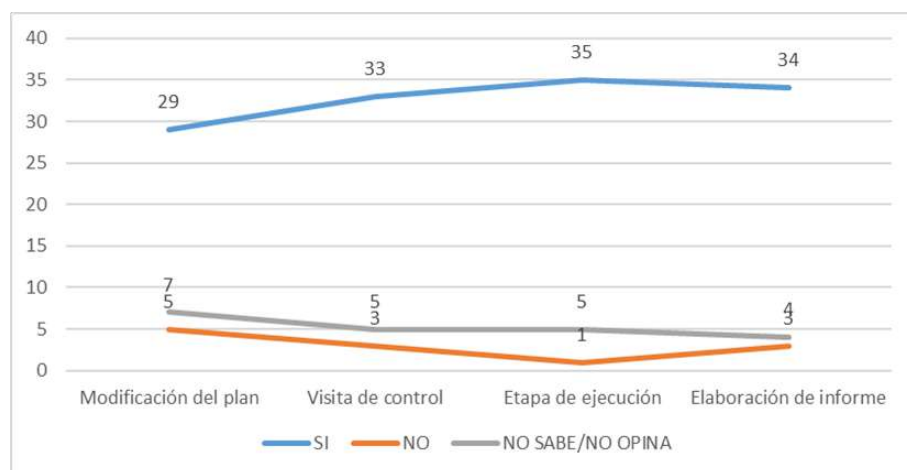
Tabla 3.

*Visitas de control*

	SI	NO	NO SABE/NO OPINA	SI	NO	NO SABE/NO OPINA
Modificación del plan	29	5	7	71%	12%	17%
Visita de control	33	3	5	80%	7%	12%
Etapa de ejecución	35	1	5	85%	2%	12%
Elaboración de informe	34	3	4	83%	7%	10%
	80%	8%	13%			

Figura 3.

*Visitas de control*



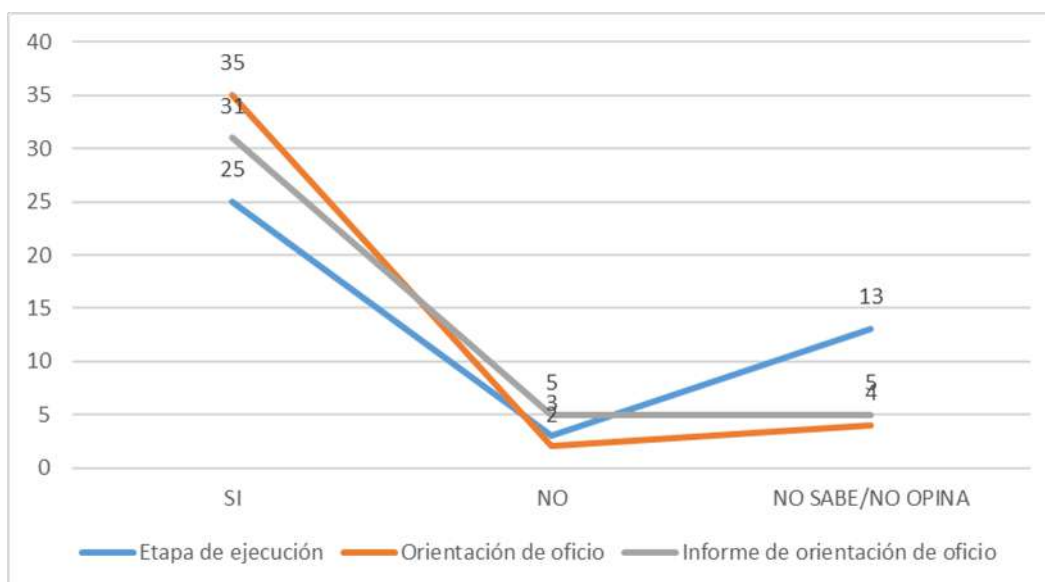
Podemos analizar en la tabla de tabulación de los resultados respecto a las visitas de control, el 71% señalan que se modifican el plan, el 80% señalan que se desarrollan visitas de control, el 85% presentan la etapa de ejecución, y el 83% muestran los informes correspondientes.

Tabla 4.

*De la orientación de oficio*

	SI	NO	NO SABE/NO OPINA	SI	NO	NO SABE/NO OPINA
Etapas de ejecución	25	3	13	61%	7%	32%
Orientación de oficio	35	2	4	85%	5%	10%
Informe de orientación de oficio	31	5	5	76%	12%	12%
	74%	8%	18%			

Figura 4.

*De la orientación de oficio*

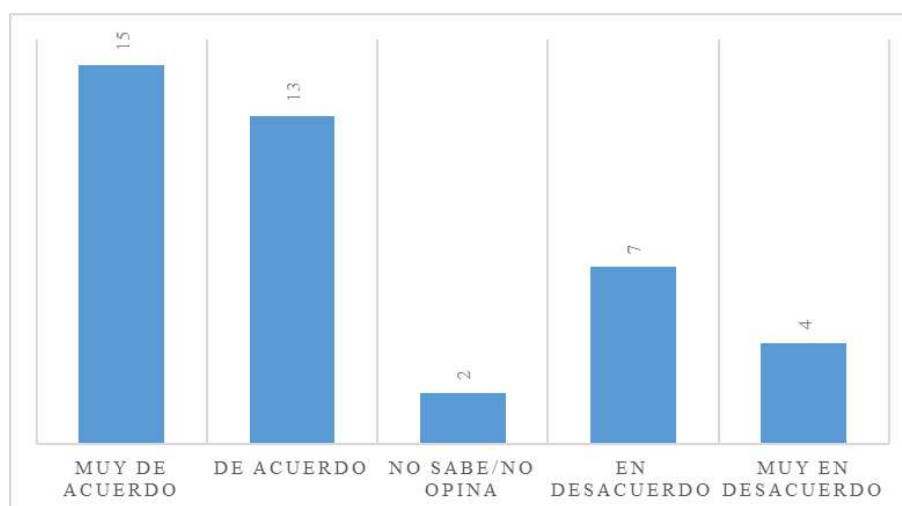
Podemos analizar en la tabla de tabulación de los resultados respecto a la orientación de oficio, el 61% señalan que ejecuta esta etapa, el 85% señalan que se desarrollan orientación de oficio, el 76% muestran los informes correspondientes.

Tabla 5.

*De la corrección de situaciones adversas*

Respuestas:	f.absol.	F.ABSOL.	f.rel.	f.rel %	F.REL %
Muy de acuerdo	15	15	0.3659	36.59%	36.59%
De acuerdo	13	28	0.3171	31.71%	68.29%
No sabe/no opina	2	30	0.0488	4.88%	73.17%
En desacuerdo	7	37	0.1707	17.07%	90.24%
Muy en desacuerdo	4	41	0.0976	9.76%	100.00%
Totales	41		1.0000	100.00%	

Figura 5.

*De la corrección de situaciones adversas*

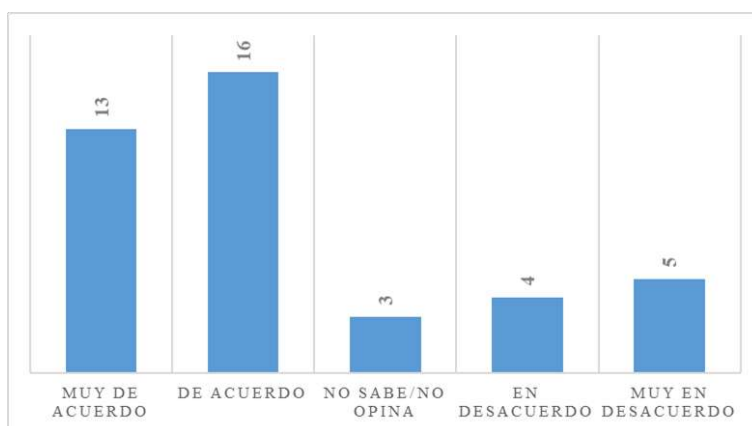
Podemos analizar en la tabla de tabulación de los resultados, el 68.29% están muy de acuerdo y de acuerdo, al considerar que corregir las situaciones adversas se logra a través de los informes de orientación oficio, informe de la visita de control, informe de hito de control o informe de control concurrente, el 17.07% está en desacuerdo, el 9.76% está muy en desacuerdo, y el 4.88% no sabe/no opina.

Tabla 6.

*Corrección de situaciones adversas y logro de objetivos*

Respuestas:	f.absol.	F.ABSOL.	f.rel.	f.rel %	F.REL %
Muy de acuerdo	13	13	0.3171	31.71%	31.71%
De acuerdo	16	29	0.3902	39.02%	70.73%
No sabe/no opina	3	32	0.0732	7.32%	78.05%
En desacuerdo	4	36	0.0976	9.76%	87.80%
Muy en desacuerdo	5	41	0.1220	12.20%	100.00%
Totales	41		1.0000	100.00%	

Figura 6.

*Corrección de situaciones adversas y logro de objetivos*

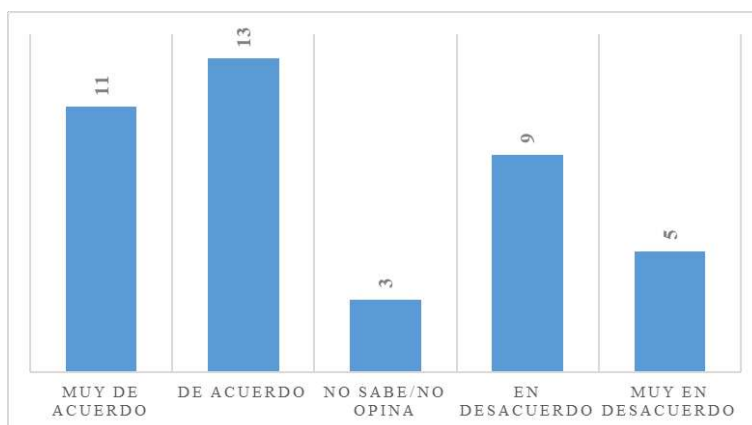
Podemos analizar en la tabla de tabulación de los resultados, el 70.73% están muy de acuerdo y de acuerdo, al considerar que corregir las situaciones adversas de los informes de Orientación de Oficio, Informe de Visita de control, Informe de Hito de control o informe de control concurrente, garantiza el logro de los objetivos de los procesos para la mejora de la gestión administrativa en la referida entidad edil, el 12.20% señalan estar muy en desacuerdo, el 9.76% señalan estar en desacuerdo, y el 7.32% no sabe/no opina.

Tabla 7.

*Cumplimiento de plazos*

Respuestas:	f.absol.	F.ABSOL.	f.rel.	f.rel %	F.REL %
Muy de acuerdo	11	11	0.2683	26.83%	26.83%
De acuerdo	13	24	0.3171	31.71%	58.54%
No sabe/no opina	3	27	0.0732	7.32%	65.85%
En desacuerdo	9	36	0.2195	21.95%	87.80%
Muy en desacuerdo	5	41	0.1220	12.20%	100.00%
Totales	41		1.0000	100.00%	

Figura 7.

*Cumplimiento de plazos*

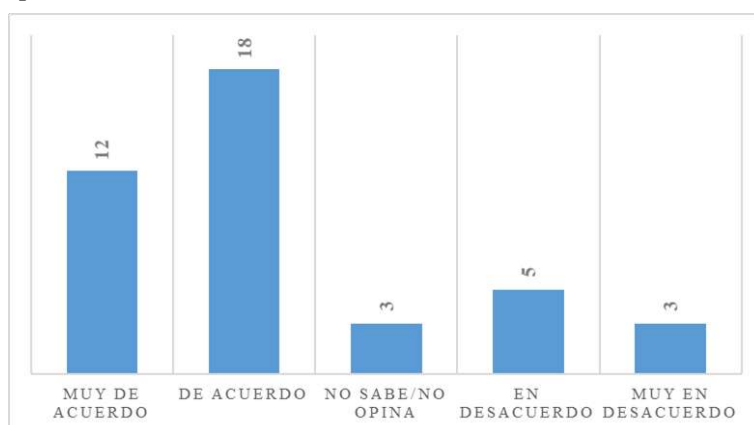
Del listado de resultados se puede analizar que el 58,54% de las personas estuvo muy de acuerdo y estuvo de acuerdo en que se cumplió el plazo máximo para corregir situaciones adversas especificado en el informe de asesoramiento del curso y en el informe de control de acceso. informe de hitos de control o informe de control de concurrencia, 21,95% no está en desacuerdo, 12,20% totalmente en desacuerdo, 7,32% no sabe/sin comentarios.

Tabla 8.

*Aplicación del control simultaneo*

Respuestas:	f.absol.	F.ABSOL.	f.rel.	f.rel %	F.REL %
Muy de acuerdo	12	12	0.2927	29.27%	29.27%
De acuerdo	18	30	0.4390	43.90%	73.17%
No sabe/no opina	3	33	0.0732	7.32%	80.49%
En desacuerdo	5	38	0.1220	12.20%	92.68%
Muy en desacuerdo	3	41	0.0732	7.32%	100.00%
Totales	41		1.0000	100.00%	

Figura 8.

*Aplicación del control simultaneo*

De la tabla de resultados tabulados, considerando que se aplica control simultáneo en la referida entidad edil, se puede analizar que el 73,1% está muy de acuerdo y de acuerdo, el 12,20% está en desacuerdo, el 7,32% está totalmente en desacuerdo, no sabe o no sabe. no creas.

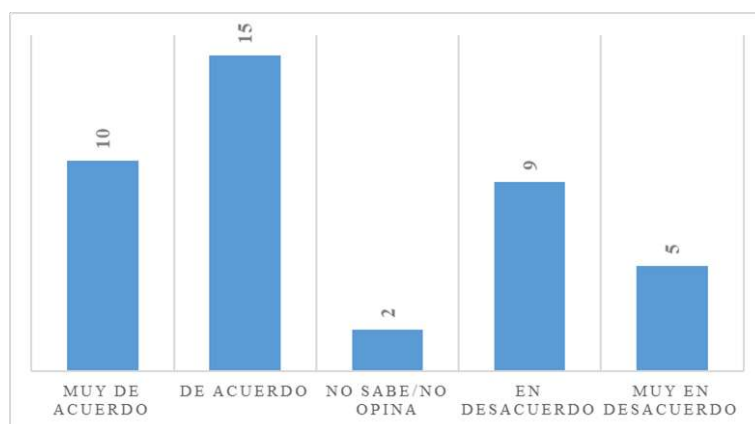


Tabla 9.

*De la realización del planeamiento*

Respuestas:	f.absol.	F.ABSOL.	f.rel.	f.rel %	F.REL %
Muy de acuerdo	10	10	0.2439	24.39%	24.39%
De acuerdo	15	25	0.3659	36.59%	60.98%
No sabe/no opina	2	27	0.0488	4.88%	65.85%
En desacuerdo	9	36	0.2195	21.95%	87.80%
Muy en desacuerdo	5	41	0.1220	12.20%	100.00%
Totales	41		1.0000	100.00%	

Figura 9.

*De la realización del planeamiento*

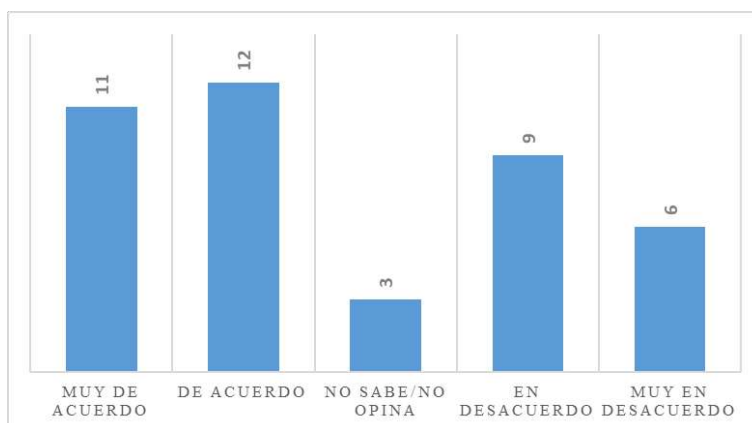
Considerando que se ha implementado el Plan de Gestión Administrativa en la referida entidad edil, se puede analizar del cuadro que el 60,98% está totalmente de acuerdo y de acuerdo, el 21,95% se opone, el 12,20% se opone firmemente y el 4,88% está de acuerdo. No lo sé/No tengo opinión

Tabla 10.

*Cumplimiento de la organización*

Respuestas:	f.absol.	F.ABSOL.	f.rel.	f.rel %	F.REL %
Muy de acuerdo	11	11	0.2683	26.83%	26.83%
De acuerdo	12	23	0.2927	29.27%	56.10%
No sabe/no opina	3	26	0.0732	7.32%	63.41%
En desacuerdo	9	35	0.2195	21.95%	85.37%
Muy en desacuerdo	6	41	0.1463	14.63%	100.00%
Totales	41		1.0000	100.00%	

Figura 10.

*Cumplimiento de la organización*

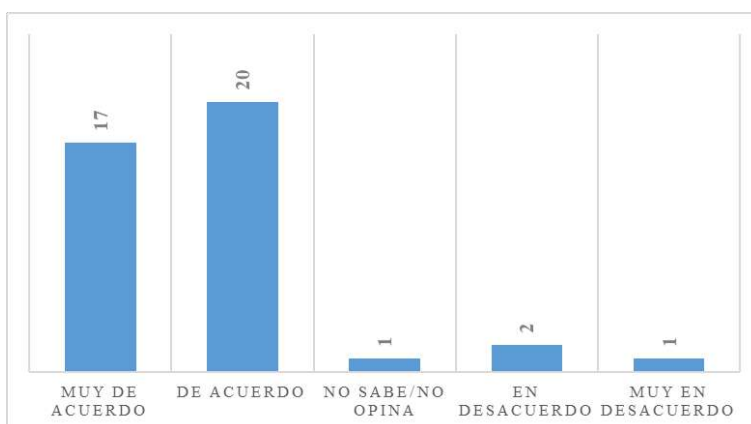
Al observar el listado de resultados, el 63.41% respondió que estaba muy de acuerdo y el 63.41% respondió que estaba de acuerdo. Al ser consultado sobre la consistencia de la estructura de organización administrativa de la unidad, el 21.95% respondió que no estaba de acuerdo y el 14.63% respondió que estuvieron totalmente de acuerdo. En desacuerdo, el 7,32% de las personas no sabe o no expresa su opinión.

Tabla 11.

*Cumplimiento del control*

Respuestas:	f.absol.	F.ABSOL.	f.rel.	f.rel %	F.REL %
Muy de acuerdo	17	17	0.4146	41.46%	41.46%
De acuerdo	20	37	0.4878	48.78%	90.24%
No sabe/no opina	1	38	0.0244	2.44%	92.68%
En desacuerdo	2	40	0.0488	4.88%	97.56%
Muy en desacuerdo	1	41	0.0244	2.44%	100.00%
Totales	41		1.0000	100.00%	

Figura 11.

*Cumplimiento del control*

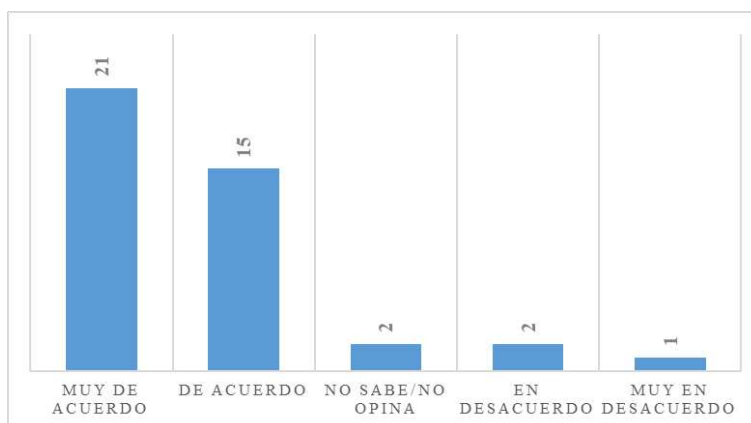
Teniendo en cuenta que existe un control para la evaluación de gestión de las instituciones antes mencionadas, los resultados se pueden analizar en una tabla que dice 90.24% muy de acuerdo y de acuerdo, 4.88% en desacuerdo y 2.44% muy en desacuerdo o no. No lo sé. /Sin opinión.

Tabla 12.

*Ejecución del servicio de control simultaneo*

Respuestas:	f.absol.	F.ABSOL.	f.rel.	f.rel %	F.REL %
Muy de acuerdo	21	21	0.5122	51.22%	51.22%
De acuerdo	15	36	0.3659	36.59%	87.80%
No sabe/no opina	2	38	0.0488	4.88%	92.68%
En desacuerdo	2	40	0.0488	4.88%	97.56%
Muy en desacuerdo	1	41	0.0244	2.44%	100.00%
Totales	41		1.0000	100.00%	

Figura 12.

*Ejecución del servicio de control simultaneo*

En la tabla de resultados podemos analizar que el 87.80% de las personas están muy de acuerdo y de acuerdo que considerando que la dirección ejecutiva está considerando la implementación de servicios de control de sincronización en las instalaciones antes mencionadas, el 4.88% de las personas no está de acuerdo o no sabe/tiene ninguna opinión al respecto, 2,44% totalmente en desacuerdo.

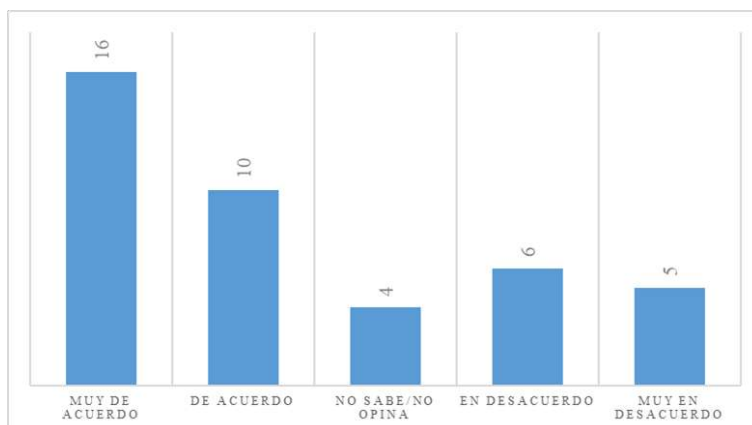
## ESPECÍFICOS

Tabla 13.

*El control simultaneo y la gestión administrativa*

Respuestas:	f.absol.	F.ABSOL.	f.rel.	f.rel %	F.REL %
Muy de acuerdo	16	16	0.3902	39.02%	39.02%
De acuerdo	10	26	0.2439	24.39%	63.41%
No sabe/no opina	4	30	0.0976	9.76%	73.17%
En desacuerdo	6	36	0.1463	14.63%	87.80%
Muy en desacuerdo	5	41	0.1220	12.20%	100.00%
Totales	41		1.0000	100.00%	

Figura 13.

*El control simultaneo y la gestión administrativa*

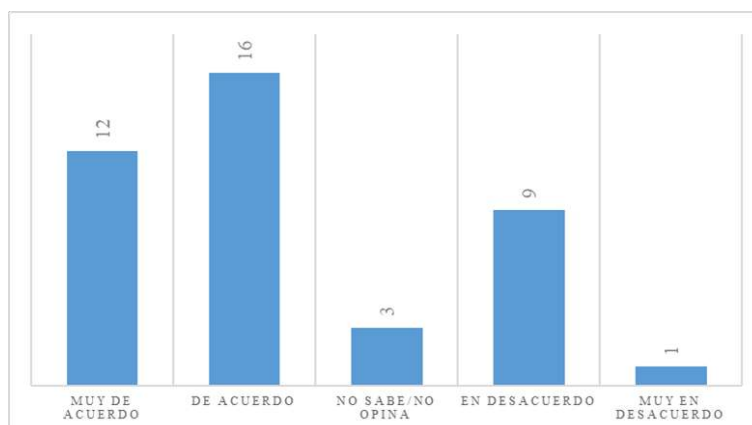
Analizando el listado de resultados y teniendo en cuenta el control simultáneo de la gestión administrativa que afecta a las citadas autoridades, el 63,41% de la ciudadanía está muy de acuerdo, el 14,63% está en desacuerdo y el 12,20% está totalmente en desacuerdo. 9,76% no sabía/no sabe, no opina.

Tabla 14.

*El control concurrente y la gestión administrativa*

Respuestas:	f.absol.	F.ABSOL.	f.rel.	f.rel %	F.REL %
Muy de acuerdo	12	12	0.2927	29.27%	29.27%
De acuerdo	16	28	0.3902	39.02%	68.29%
No sabe/no opina	3	31	0.0732	7.32%	75.61%
En desacuerdo	9	40	0.2195	21.95%	97.56%
Muy en desacuerdo	1	41	0.0244	2.44%	100.00%
Totales	41		1.0000	100.00%	

Figura 14.

*El control concurrente y la gestión administrativa*

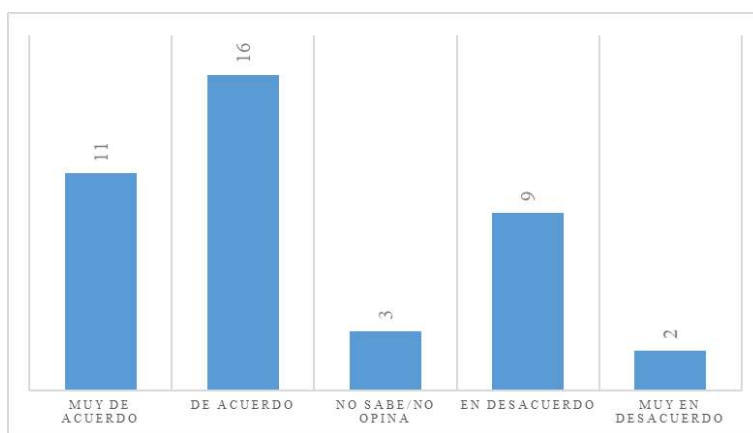
Analizando la tabla de resultados, el 68,29% está muy de acuerdo o de acuerdo en que el control paralelo afecta la gestión administrativa de los gobiernos locales mencionados, el 21,95% no está de acuerdo y el 7,32% no sabe. /Sin opinión 68,29%, los que están en contra 2,44%. % Totalmente de acuerdo.

Tabla 15.

*La visita de control y la gestión administrativa*

Respuestas:	f.absol.	F.ABSOL.	f.rel.	f.rel %	F.REL %
Muy de acuerdo	11	11	0.2683	26.83%	26.83%
De acuerdo	16	27	0.3902	39.02%	65.85%
No sabe/no opina	3	30	0.0732	7.32%	73.17%
En desacuerdo	9	39	0.2195	21.95%	95.12%
Muy en desacuerdo	2	41	0.0488	4.88%	100.00%
Totales	41		1.0000	100.00%	

Figura 15.

*La visita de control y la gestión administrativa*

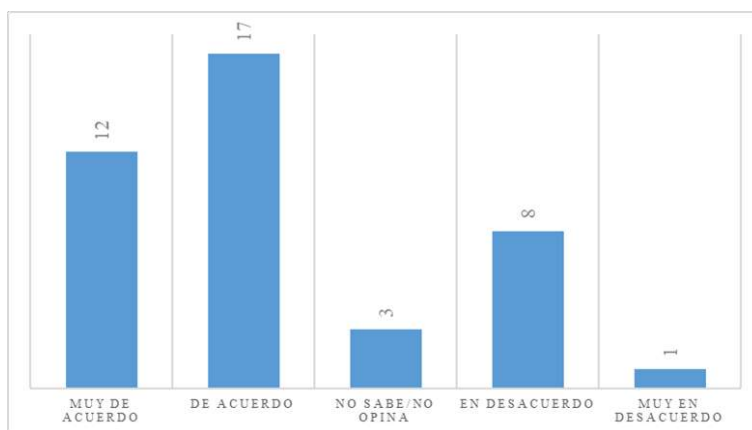
Considerando el impacto de las visitas controladas antes mencionadas en la operación administrativa la referida entidad edil, los resultados pueden analizarse a través de tablas. El 65,85% de las personas estuvo muy de acuerdo y de acuerdo, el 21,95% de las personas no estuvo de acuerdo, el 7,32% de las personas no sabía/no tenía opinión y el 4,88% Personas totalmente en desacuerdo.

Tabla 16.

*La orientación de oficio y la gestión administrativa*

Respuestas:	f.absol.	F.ABSOL.	f.rel.	f.rel %	F.REL %
Muy de acuerdo	12	12	0.2927	29.27%	29.27%
De acuerdo	17	29	0.4146	41.46%	70.73%
No sabe/no opina	3	32	0.0732	7.32%	78.05%
En desacuerdo	8	40	0.1951	19.51%	97.56%
Muy en desacuerdo	1	41	0.0244	2.44%	100.00%
Totales	41		1.0000	100.00%	

Figura 16.

*La orientación de oficio y la gestión administrativa*

Analizando el listado de resultados, se analiza que el 70,73% de las personas están muy de acuerdo y de acuerdo, y considerando la preferencia por el poder de oficio para incidir en la gestión administrativa de los gobiernos locales antes mencionados, el 19,51% está en contra y el 7,32% está en contra. La gente no sabe/no tiene opinión alguna, el 2,44% está totalmente en desacuerdo.

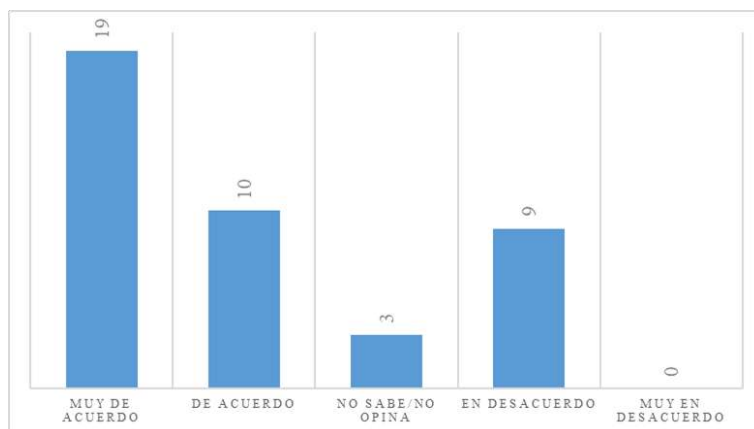


Tabla 17.

*El control simultaneo y la planeación*

Respuestas:	f.absol.	F.ABSOL.	f.rel.	f.rel %	F.REL %
Muy de acuerdo	19	19	0.4634	46.34%	46.34%
De acuerdo	10	29	0.2439	24.39%	70.73%
No sabe/no opina	3	32	0.0732	7.32%	78.05%
En desacuerdo	9	41	0.2195	21.95%	100.00%
Muy en desacuerdo	0	41	0.0000	0.00%	100.00%
Totales	41		1.0000	100.00%	

Figura 17.

*El control simultaneo y la planeación*

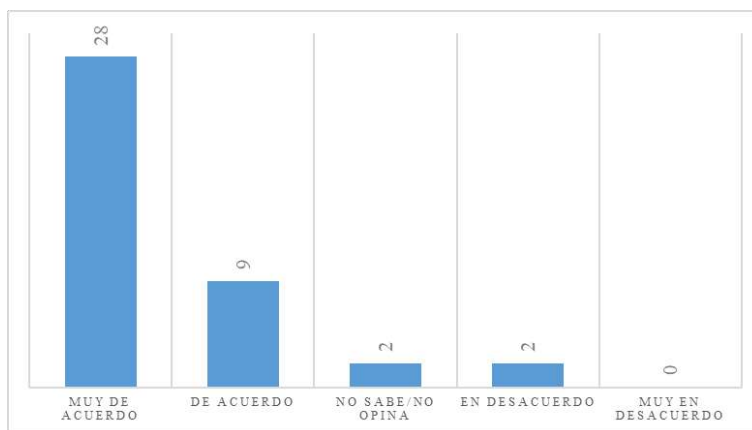
Considerando que el control concurrente afecta los planes antes mencionados de los gobiernos locales, los resultados se pueden analizar en una tabla que dice 70,73% muy de acuerdo y de acuerdo, 21,95% en desacuerdo y 7,32% no sabe/no piensa

Tabla 18.

*El control simultaneo en la organización*

Respuestas:	f.absol.	F.ABSOL.	f.rel.	f.rel %	F.REL %
Muy de acuerdo	28	28	0.6829	68.29%	68.29%
De acuerdo	9	37	0.2195	21.95%	90.24%
No sabe/no opina	2	39	0.0488	4.88%	95.12%
En desacuerdo	2	41	0.0488	4.88%	100.00%
Muy en desacuerdo	0	41	0.0000	0.00%	100.00%
Totales	41		1.0000	100.00%	

Figura 18.

*El control simultaneo en la organización*

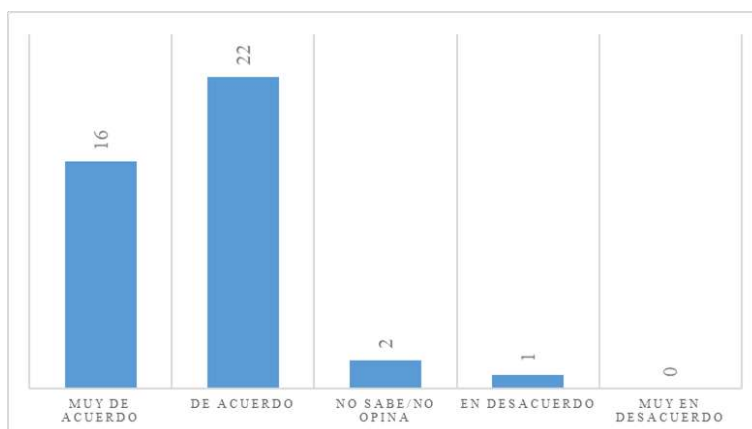
Considerando que el control paralelo afecta la composición de los gobiernos locales antes mencionados en la tabla de resultados, se puede analizar que el 90,24% de la gente está completamente de acuerdo y de acuerdo, y el 4,88% de la gente no sabe/no opina o tiene opiniones diferentes. opinión.

Tabla 19.

*El control simultaneo y la dirección y control*

Respuestas:	f.absol.	F.ABSOL.	f.rel.	f.rel %	F.REL %
Muy de acuerdo	16	16	0.3902	39.02%	39.02%
De acuerdo	22	38	0.5366	53.66%	92.68%
No sabe/no opina	2	40	0.0488	4.88%	97.56%
En desacuerdo	1	41	0.0244	2.44%	100.00%
Muy en desacuerdo	0	41	0.0000	0.00%	100.00%
Totales	41		1.0000	100.00%	

Figura 19.

*El control simultaneo y la dirección y control*

Considerando que el control simultáneo antes mencionado afecta la gestión y control de los gobiernos locales, los resultados se pueden analizar en una tabla que dice 92.68% muy de acuerdo y de acuerdo, 4.88% no sabe/no opina y 2.44% no está de acuerdo.

## 4.2. Contrastación de hipótesis

### *Contraste de la hipótesis principal*

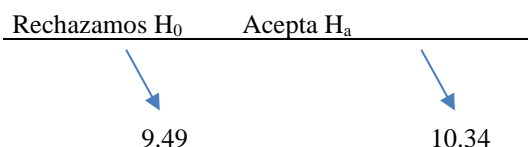
$H_0$ : El control simultaneo no tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral.

$H_a$ : El control simultaneo si tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral.

Tabla 20.

### *Contrastación de hipótesis principal*

	f.Obs.	%	f.Esp.	$\chi^2_c$
Muy de acuerdo	16	45%	18.45	0.33
De acuerdo	10	35%	14.35	1.32
No sabe/no opina	4	3%	1.23	6.24
En desacuerdo	6	10%	4.1	0.88
Muy en desacuerdo	5	7%	2.87	1.58
Total	41	100%	41	10.34



En cambio, para probar la hipótesis se utilizó  $\chi^2$ , una distribución no paramétrica con un grado de libertad de 4 ( $g=5-1$ ) y un nivel de significancia de 0,05, que se especifica en la tabla. El valor teórico es 9,49. Si calculamos el estadístico  $\chi^2_c$  utilizando nuestros criterios optimistas para las frecuencias esperadas, obtenemos un valor de 10,34. Concluimos que las variables están interrelacionadas y alcanzan un fuerte nivel de dependencia (0,967). Por lo tanto, con base en estos resultados, se adoptó la hipótesis alternativa ( $H_a$ ) y se rechazó la hipótesis nula ( $H_0$ ), confirmando la hipótesis de que “el control simultáneo afecta la gestión administrativa de la mencionada entidad edil.

### *Contrate de la hipótesis específica 01*

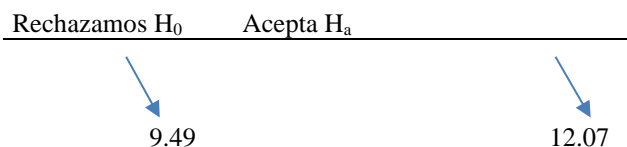
$H_0$ : El control simultaneo no tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral, referente al control concurrente.

$H_a$  El control simultaneo si tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral, referente al control concurrente.

Tabla 21.

#### *Contrastación de hipótesis específica 1*

	f.Obs.	%	f.Esp.	$\chi^2_c$
Muy de acuerdo	12	45%	18.45	2.25
De acuerdo	16	35%	14.35	0.19
No sabe/no opina	3	3%	1.23	2.55
En desacuerdo	9	10%	4.1	5.86
Muy en desacuerdo	1	7%	2.87	1.22
Total	41	100%	41	12.07



Contraste:  $\chi^2$ , una distribución no paramétrica con 4 grados de libertad ( $g=5-1$ ) y un nivel de significancia de 0,05, se utiliza como base para la prueba de hipótesis y, por lo tanto, se presenta en una tabla. El valor teórico es 9,49. Utilizando un criterio de frecuencia esperada optimista, el cálculo del estadístico  $\chi^2_c$  alcanza un valor de 12,07. Concluimos que las variables estaban relacionadas entre sí y alcanzaron un nivel de dependencia significativo (0,827). Por lo tanto, con base en los resultados, se aceptó la hipótesis alternativa ( $H_a$ ) y se rechazó la hipótesis nula ( $H_0$ ), confirmando la hipótesis antes mencionada de que la gobernanza concurrente afecta la gestión administrativa de la mencionada entidad edil.

### *Contrate de la hipótesis específica 02*

$H_0$ : El control simultaneo no tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral, referente a la visita de control.



$H_a$ : El control simultaneo si tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral, referente a la visita de control.

Tabla 22.

#### *Contrastación de hipótesis específica 2*

	f.Obs.	%	f.Esp.	$\chi^2_c$
Muy de acuerdo	11	45%	18.45	3.01
De acuerdo	16	35%	14.35	0.19
No sabe/no opina	3	3%	1.23	2.55
En desacuerdo	9	10%	4.1	5.86
Muy en desacuerdo	2	7%	2.87	0.26
Total	41	100%	41	11.86

Rechazamos $H_0$	Acepta $H_a$
 9.49	 11.86

En cambio, para probar la hipótesis se utilizó  $\chi^2$ , una distribución no paramétrica con un grado de libertad de 4 ( $g=5-1$ ) y un nivel de significancia de 0,05, que se especifica en la tabla. El valor teórico es 9,49. Si calculamos el estadístico  $\chi^2_c$  utilizando nuestros criterios optimistas para las frecuencias esperadas, obtenemos un valor de 11,86. Concluimos que las variables están interrelacionadas y alcanzan un nivel de dependencia significativo (0,799). Por lo tanto, con base en los resultados, se adoptó la hipótesis alternativa ( $H_a$ ) y se rechazó la hipótesis nula ( $H_0$ ) para confirmar la siguiente hipótesis. El control simultáneo afecta las actuaciones administrativas de los gobiernos locales antes mencionados en materia de visitas de control.

### *Contrate de la hipótesis específica 03*

$H_0$ : El control simultaneo no tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral, referente a la orientación de oficio.

$H_a$ : El control simultaneo si tiene influencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral, referente a la orientación de oficio.

Tabla 23.

#### *Contrastación de hipótesis específica 3*

	f.Obs.	%	f.Esp.	$\chi^2_c$
Muy de acuerdo	12	45%	18.45	2.25
De acuerdo	17	35%	14.35	0.49
No sabe/no opina	3	3%	1.23	2.55
En desacuerdo	8	10%	4.1	3.71
Muy en desacuerdo	1	7%	2.87	1.22
Total	41	100%	41	10.22

Rechazamos $H_0$	Acepta $H_a$
↓	↓
9.49	10.22

Contraste:  $\chi^2$ , una distribución no paramétrica con 4 grados de libertad ( $g=5-1$ ) y un nivel de significancia de 0,05, se utiliza como base para la prueba de hipótesis y se presenta en una tabla. El valor teórico es 9,49. Utilizando un criterio optimista para las frecuencias esperadas, el cálculo del estadístico  $\chi^2_c$  alcanza un valor de 10,22. Concluimos que las variables están relacionadas y alcanzan un nivel de dependencia significativo (0,838). Por lo tanto, con base en los resultados se adoptó la hipótesis alternativa ( $H_a$ ) y se rechazó la hipótesis nula ( $H_0$ ), confirmándose la siguiente hipótesis. El control simultáneo se refiere a la gestión administrativa de los gobiernos locales mencionados anteriormente según autoridad de oficio

### *Contrate de la hipótesis específica 04*

H<sub>0</sub>: El control simultaneo no tiene influencia en la planeación de la municipalidad provincial de Huaral.

H<sub>a</sub>: El control simultaneo si tiene influencia en la planeación de la municipalidad provincial de Huaral.

Tabla 24.

#### *Contrastación de hipótesis específica 4*

	f.Obs.	%	f.Esp.	$\chi^2_c$
Muy de acuerdo	19	45%	18.45	0.02
De acuerdo	10	35%	14.35	1.32
No sabe/no opina	3	3%	1.23	2.55
En desacuerdo	9	10%	4.1	5.86
Muy en desacuerdo	0	7%	2.87	2.87
Total	41	100%	41	12.61

Rechazamos H <sub>0</sub>	Acepta H <sub>a</sub>
↓	↓
9.49	12.61

Contraste: Chi<sup>2</sup>, una distribución no paramétrica con 4 grados de libertad (g=5-1) y un nivel de significancia de 0,05, se utiliza como base para la prueba de hipótesis y, por lo tanto, se presenta en una tabla. El valor teórico es 9,49. Utilizando un criterio optimista para las frecuencias esperadas, el cálculo del estadístico  $\chi^2_c$  alcanza un valor de 12,61. Concluimos que las variables estaban relacionadas entre sí y alcanzaron un nivel de dependencia significativo (0,880). Por lo tanto, con base en los resultados, se aceptó la hipótesis alternativa (H<sub>a</sub>) y se rechazó la hipótesis nula (H<sub>0</sub>) para confirmar la siguiente hipótesis. El control concurrente afecta la planificación de los gobiernos locales antes mencionados



### *Contrate de la hipótesis específica 05*

$H_0$ : El control simultaneo no tiene influencia en la organización de la municipalidad provincial de Huaral.

$H_a$ : El control simultaneo si tiene influencia en la organización de la municipalidad provincial de Huaral.

Tabla 25.

#### *Contrastación de hipótesis específica 5*

	f.Obs.	%	f.Esp.	$\chi^2_c$
Muy de acuerdo	28	45%	18.45	4.94
De acuerdo	9	35%	14.35	1.99
No sabe/no opina	2	3%	1.23	0.48
En desacuerdo	2	10%	4.1	1.08
Muy en desacuerdo	0	7%	2.87	2.87
Total	41	100%	41	11.37

Rechazamos $H_0$	Acepta $H_a$
↓	↓
9.49	11.37

En cambio, para probar las hipótesis se utilizó una distribución no paramétrica ( $\chi^2$ ) con 4 grados de libertad ( $g=5-1$ ) y un nivel de significancia de 0,05, que por tanto se especifica en la tabla. El valor teórico es 9,49. Según el criterio optimista de frecuencia esperada, el estadístico  $\chi^2_c$  se calcula en 11,37. Concluimos que estas variables están correlacionadas y logran una fuerte dependencia (0,898). Por lo tanto, con base en los resultados, aceptamos la hipótesis alternativa ( $H_a$ ) y rechazamos la hipótesis nula ( $H_0$ ), lo que confirma la hipótesis: el control paralelo en realidad afecta la organización de las unidades municipales antes mencionadas

### *Contrate de la hipótesis específica 06*

$H_0$ : El control simultaneo no tiene influencia en la dirección y control de la municipalidad provincial de Huaral.



$H_a$ : El control simultaneo tiene influencia en la dirección y control de la municipalidad provincial de Huaral.

Tabla 26.

#### *Contrastación de hipótesis específica 6*

	f.Obs.	%	f.Esp.	$\chi^2_c$
Muy de acuerdo	16	45%	18.45	0.33
De acuerdo	22	35%	14.35	4.08
No sabe/no opina	2	3%	1.23	0.48
En desacuerdo	1	10%	4.1	2.34
Muy en desacuerdo	0	7%	2.87	2.87
Total	41	100%	41	10.10

Rechazamos $H_0$	Acepta $H_a$
 9.49	 10.10

Comparación: Para probar la hipótesis se utiliza como base una distribución no paramétrica,  $\chi^2$ , con 4 grados de libertad ( $g=5-1$ ) y un nivel de significancia de 0,05, como se especifica en la tabla. El valor teórico es 9,49. Utilizando el criterio de frecuencia esperada optimista, el estadístico  $\chi^2_c$  calculado alcanza 10,10. Concluimos que las variables están correlacionadas y logran una fuerte dependencia (0,904). Por lo tanto, con base en los resultados, aceptamos la hipótesis alternativa ( $H_a$ ) y rechazamos la hipótesis nula ( $H_0$ ), lo que confirma la hipótesis: El control concurrente afecta la dirección y el control de las unidades municipales mencionadas anteriormente

## Capítulo V

### Discusiones

#### 5.1. Discusión de resultados

La gestión administrativa en las municipalidades provinciales del Perú enfrenta desafíos significativos en términos de eficiencia y transparencia. Este estudio se centra en el control simultáneo como una estrategia para mejorar la toma de decisiones y la calidad de los procesos administrativos en la Municipalidad Provincial de Huaral.

##### 5.1.1. Principales hallazgos relevantes

Dentro de hallazgos relevantes se tienen:

- respecto al control concurrente, el 71% señalan que se muestra la etapa de la planificación, el 76% señalan que se modifican el plan de control concurrente, el 78% presentan la etapa de ejecución, y el 85% muestran los informes correspondientes;
- resultados respecto a las visitas de control, el 71% señalan que se modifican el plan, el 80% señalan que se desarrollan visitas de control, el 85% presentan la etapa de ejecución, y el 83% muestran los informes correspondientes;
- respecto a la orientación de oficio, el 61% señalan que ejecuta esta etapa, el 85% señalan que se desarrollan orientación de oficio, el 76% muestran los informes correspondientes;
- el 68.29% están muy de acuerdo y de acuerdo, al considerar que corregir las situaciones adversas se logra a través de los informes de orientación oficio, informe de la visita de control, informe de hito de control o informe de control concurrente;

- el 70.73% están muy de acuerdo y de acuerdo, al considerar que corregir las situaciones adversas de los informes de Orientación de Oficio, Informe de Visita de control, Informe de Hito de control o informe de control concurrente, garantiza el logro de los objetivos de los procesos para la mejora de la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaral;
- el 58.54% están muy de acuerdo y de acuerdo, al considerar que se cumple con el plazo máximo para la corrección de las situaciones adversas identificadas en la informe orientación de oficio, Informe de Visita de control, Informe de Hito de control o informe de control concurrente;
- el 73.1% están muy de acuerdo y de acuerdo, al considerar que se aplica el control simultaneo en la Municipalidad Provincial de Huaral;
- el 60.98% están muy de acuerdo y de acuerdo al considerar que se cumple con realizar la planeación para la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral;
- el 63.41% están muy de acuerdo y de acuerdo, al considerar que se cumple con la organización de la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Huaral;
- el 90.24% están muy de acuerdo y de acuerdo, al consideran que se realiza el control para la evaluación de la gestión administrativa en la municipalidad provincial de Huaral;
- el 87.80% están muy de acuerdo y de acuerdo, al considerar que la gestión administrativa considera la ejecución el servicio de control simultaneo en la municipalidad provincial de Huaral.

### **5.1.2. Limitaciones del estudio**

Considerando que la fase de campo es la más importante dado que se refleja el criterio de los encuestados el tamaño de muestra no ha sido un problema, pero sí un 10% reflejaron

dudas en cuanto al cuestionamiento de su área de trabajo. Por lo tanto, el modelo estadístico utilizado no puede corregir estas deficiencias.

A pesar de tener una muestra pequeña, se encontró un acceso limitado a los entrevistados, básicamente por la dinámica de ellos, nos dimos tiempos más largo de lo estimado para poder completar la muestra mínima y poder inferir sobre la población.

Por ser una entidad pública esta sesgada de opiniones o ideas preconcebidas respecto a las variables de trabajo, sin embargo, para poder evitar sus efectos en la investigación nos hemos centrado en el problema en forma anónima y objetiva.

### **5.1.3. Relación de los resultados con las conclusiones de otras investigaciones**

En la contrastación de los resultados empíricos contra los resultados logrados, relación con los antecedentes nombrados y con la teoría, deben de ser similares, parecido o se parecen, por lo lleva a enriquecer el marco teórico. OJO por hipótesis (todo debe encontrarse en el marco teórico)

Según lo establecido en su estudio de (Antaurco y Rosario, 2019), debemos de coincidir todo proceso de control identifica los factores de deficiencia en el control simultaneo que afectan la mejoría de la gestión de las municipalidades. Podemos señalar producto de la visita a la municipalidad y de las entrevistas desarrolladas, se observa también una elevada indiferencia lo que perjudica notoriamente la mejora de la gestión administrativa.

En la investigación de (Castillo, 2022), en los ambientes de la municipalidad provincial de Cajabamba se determinó que existe una relación estrecha del control simultaneo en la gestión administrativa, aspecto que también se está evidenciando en otro tipo de ambiente. En la investigación de (Chuzon, 2022), la municipalidad distrital de Lambayeque se confirma las aristas señaladas sumado a su inciden en el logro de los objetivos y metas propuestas.

Asimismo, (Gámez, 2021), en la municipalidad provincial de Casma y (Roman, 2021), confirman nuestra aseveraciones entre el control simultaneo y la gestión pública en las oficina de OCI.

(Sinche, 2018), en la municipalidad provincial de Pasco, muestran una correlación positiva entre el control simultaneo y su contribución con la optimización de la gestión pública.

#### **5.1.4. Aplicaciones e implicaciones de los resultados obtenidos**

Los resultados indican que el control simultáneo influye positivamente en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaral. Se podrá observa una mayor coordinación entre las diversas etapas, destacando la importancia de la visita de control, la modificación del plan, y la fase de ejecución en la mejora de la eficiencia administrativa. Por lo tanto, tendrá un impacto positivo en la toma de decisiones y en la eficacia de los procesos. La coordinación entre las etapas de control es crucial para optimizar la administración pública y garantizar una gestión más eficiente.

#### **5.1.5. Otras investigaciones necesarias**

Es conveniente proponer la realización de estudios que contemplen temas relacionados con el control concurrente, con las visitas de control y las orientaciones de oficio. Asimismo, sobre el efecto que se tienen con las nuevas herramientas de trabajo en inteligencia artificial respecto al apoyo a la gestión administrativa.

#### **5.1.6. Conclusión final**

Con base en los hallazgos, se sugiere fortalecer la capacitación del personal en la implementación efectiva del control simultáneo y considerar la aplicación de buenas prácticas identificadas en este estudio para mejorar continuamente la gestión administrativa. Además, se

sugiere realizar evaluaciones periódicas para adaptar y mejorar el sistema de control simultáneo según las necesidades cambiantes de la municipalidad.

## Capítulo VI

### Conclusiones y Recomendaciones

#### 6.1. Conclusiones

1. El control simultáneo afectó a la administración de los municipios de la provincia de Huaral.
2. La fusión tendrá repercusiones en la gestión administrativa de la fusión y en el control de la provincia y ciudad de Huaral.
3. Las inspecciones sincrónicas tienen un impacto en la gestión administrativa de las inspecciones en la provincia y ciudad de Huaral.
4. El control paralelo tiene una influencia natural en la dirección de la administración de la provincia y el municipio de Huaral
5. El control paralelo afecta la planificación de la provincia y la ciudad de Huaral.
6. El control paralelo afecta a la organización de la provincia y la ciudad de Huaral.
7. El control paralelo afecta a la gestión y control de la provincia y municipio de Huaral

#### 6.2. Recomendaciones

1. La gestión administrativa en las municipalidades provinciales del Perú enfrenta desafíos significativos en términos de eficiencia y transparencia. Se recomienda asumir con responsabilidad la implementación del control simultáneo como una estrategia para mejorar la toma de decisiones y la calidad de los procesos administrativos en la Municipalidad Provincial de Huaral.
2. Considerando al control concurrente como una modalidad de control simultáneo, se recomienda su estructuración, ya que en la actualidad es necesario que se vea al control como



una forma de acompañamiento desde un punto de vista sistemático y multidisciplinario, con el propósito de ser un asesor del usuario y evaluar los procesos en curso o de ejecución para confirmar el cumplimiento de la normatividad y disposiciones vigentes a fin de que se adopten las medidas correctivas que correspondan.

3. Se debe tomar conciencia de la implementación de las medidas de visita de control, en forma competitiva que permita que todas las áreas cumplan oportunamente con las recomendaciones formuladas. Esto involucra también las actividades de capacitación del recurso humano para el cabal desenvolvimiento del personal.

4. Se recomienda realizar una asesoría de oficio que pueda identificar situaciones adversas que puedan afectar la continuidad del proceso. Estas situaciones deberán ser comunicadas a las autoridades superiores para que se adopten las medidas preventivas y/o correctivas adecuadas en el marco de sus competencias y deberes administrativos.

5. Se debe difundir los propósitos de los servicios de control simultáneo, basado en la mejora y fortalecimiento de la gestión administrativa de las instituciones, a fin que las entidades alcancen sus objetivos y metas, y brinden mejores servicios a la sociedad.

6. Cada actividad de control simultáneo tiene plazos establecidos, por lo tanto, se recomienda una coordinación de autorización al efectuar los trabajos de control sin obstáculos y con la menor cantidad de inconvenientes.

7. En el Plan Anual de Control, se presentan una gran mayoría son servicios de control simultáneo, se recomienda su implementación y correcta atención ya que permite anticiparse y/o evitar actos de corrupción, así como inconductas funcionales, contribuyen a la mejora continua de la gestión administrativa.

## Capítulo VII

### Referencias

#### 7.1 Bibliografía

- Antaurco, y. R. (2019). *Control simultaneo y a la mejora de la gestión en la Municipalidad Provincial de Huaylas.* . Universidad Nacional Santiago de Mayolo: Huaraz.
- Anzola, P. (2017). *Smally businessy administrationer.* McGrawe-Hill Publishinge: Mexico.
- Cano, P. (2017). *Administraytion yand they administraytive proceyy.* Univerisyty yof Bogoyta.
- Castillo, M. (2022). *Control Simultaneo y gestión administrativa de la Municipalidad de la Municipalidad provincial de Cajabamba,.* Cajamarca: Universidad Nacional .
- CGR. (2019). *Directiva N°002-2019-CG/Contraloría General de la Republica.* Obtenido de <https://doc.contraloria.gob.pe>
- Chiavenato, I. (2013). *Introductyion toy they general theorye oof administrattion..* Mexico: McGraws-Hill Publisshing.
- Chuzón, M. (2023). *Control Simultaneo y gestión administrativa en una municipalidad distrital de Lambayeque.* . Chiclayo: Universidad Cesar Vallejo.
- Corvo. (2019). *Administraytive Managemeny: Funcyions yand Procedurey.* Obytained froms <https://www.lidefser.com/administrativesmanagement>
- Dugarte, J. (2012). *Sttandards tof internal administrattive conttrol int thet execution oof civitt works tof municipal publitt administrattion bodiet.* Méridar: Los Andes Universtity.

- Gámez, Y. (2021). *Control Simultaneo y gestión administrativa de la Municipalidad provincial de Casma*. Chimbote: Universidad Cesar Vallejo.
- Román, P. (2021). *Simultaneous control and public management in entities in the economy and financial sector*. University.
- Sinche, H. (2018). *Simultaneous Control and its contribution to the optimization of public management of the Provincial Municipality of Tarma*. (Undergraduate thesis: National University of Tarma).
- Sotero, J. (2017). *Simultaneous control and its relationship with the management of the provincial Municipality of Cuzco*. Antean University of Tarma.
- Turpo, S. (2020). *Simultaneous control and its influence on the procedures for selecting the mayor and council of the Colonel Gregorio Albarracín Lanchi District Municipality*, period. Tat Private University.

## Anexo 01

### Instrumento para la toma de datos

1. ¿Se realiza control concurrente?

	SI	NO	NO SABE/NO OPINA
Etapas de la planificación			
Modificación del Plan de control concurrente			
Etapas de ejecución			
Elaboración de informes			

2. ¿Se realiza visita de control?

	SI	NO	NO SABE/NO OPINA
Etapas de la visita de control			
Modificación del plan			
Visita de control			
Etapas de ejecución			
Elaboración de informe			

3. ¿Se realiza orientación de oficio?

	SI	NO	NO SABE/NO OPINA
Etapas de ejecución			
Orientación de oficio			
Informe de orientación de oficio			

4. ¿Considera usted que corregir las situaciones adversas se logra a través de los informes de orientación oficio, informe de la visita de control, informe de hito de control o informe de control concurrente?
- a) Muy de acuerdo
  - b) De acuerdo
  - c) No sabe/no opina
  - d) En desacuerdo
  - e) Muy en desacuerdo
5. ¿Considera usted que corregir las situaciones adversas de los informes de Orientación de Oficio, Informe de Visita de control, Informe de Hito de control o informe de control concurrente, garantiza el logro de los objetivos de los procesos para la mejora de la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaral?
- a) Muy de acuerdo
  - b) De acuerdo
  - c) No sabe/no opina
  - d) En desacuerdo
  - e) Muy en desacuerdo
6. ¿Considera usted que se cumple con el plazo máximo para la corrección de las situaciones adversas identificadas en la informe orientación de oficio, Informe de Visita de control, Informe de Hito de control o informe de control concurrente?
- a) Muy de acuerdo
  - b) De acuerdo
  - c) No sabe/no opina
  - d) En desacuerdo

e) Muy en desacuerdo

7. ¿Considera usted que se aplica el control simultaneo en la Municipalidad Provincial de Huaral?

a) Muy de acuerdo

b) De acuerdo

c) No sabe/no opina

d) En desacuerdo

e) Muy en desacuerdo

8. ¿Considera usted que se cumple con realizar la planeación para la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral?

a) Muy de acuerdo

b) De acuerdo

c) No sabe/no opina

d) En desacuerdo

e) Muy en desacuerdo

9. ¿Considera usted que se cumple con la organización de la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Huaral?

a) Muy de acuerdo

b) De acuerdo

c) No sabe/no opina

d) En desacuerdo

e) Muy en desacuerdo

10. ¿Considera usted que se realiza el control para la evaluación de la gestión administrativa en la municipalidad provincial de Huaral?

- a) Muy de acuerdo
- b) De acuerdo
- c) No sabe/no opina
- d) En desacuerdo
- e) Muy en desacuerdo

11. En su opinión ¿la gestión administrativa considera la ejecución el servicio de control simultaneo en la municipalidad provincial de Huaral?

- a) Muy de acuerdo
- b) De acuerdo
- c) No sabe/no opina
- d) En desacuerdo
- e) Muy en desacuerdo

#### ESPECÍFICOS

12. ¿Considera que el control simultaneo influye en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral?

- a) Muy de acuerdo
- b) De acuerdo
- c) No sabe/no opina
- d) En desacuerdo
- e) Muy en desacuerdo

13. ¿Considera que el control concurrente influye en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral?

- a) Muy de acuerdo
- b) De acuerdo

- c) No sabe/no opina
- d) En desacuerdo
- e) Muy en desacuerdo

14. ¿Considera que la visita de control influye en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral?

- a) Muy de acuerdo
- b) De acuerdo
- c) No sabe/no opina
- d) En desacuerdo
- e) Muy en desacuerdo

15. ¿Considera que la orientación de oficio influye en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Huaral?

- a) Muy de acuerdo
- b) De acuerdo
- c) No sabe/no opina
- d) En desacuerdo
- e) Muy en desacuerdo

16. ¿Considera que el control simultaneo influye en la planeación de la municipalidad provincial de Huaral?

- a) Muy de acuerdo
- b) De acuerdo
- c) No sabe/no opina
- d) En desacuerdo
- e) Muy en desacuerdo



17. ¿Considera que el control simultaneo influye en la organización de la municipalidad provincial de Huaral?

- a) Muy de acuerdo
- b) De acuerdo
- c) No sabe/no opina
- d) En desacuerdo
- e) Muy en desacuerdo

18. ¿Considera que el control simultaneo influye en la dirección y control de la municipalidad provincial de Huaral?

- a) Muy de acuerdo
- b) De acuerdo
- c) No sabe/no opina
- d) En desacuerdo
- e) Muy en desacuerdo