

**UNIVERSIDAD NACIONAL
JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN**



**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS CONTABLES Y FINANCIERAS
ESCUELA DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**

Tesis

**DECISIONES FINANCIERAS Y LA GESTIÓN EMPRESARIAL EN LAS
EMPRESAS PESQUERAS EXTRACTIVAS DE LA PROVINCIA DE HUAURA**

Presentado por:

LA CRUZ SALVADOR, VÍCTOR ELÍAS

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO

Asesor:

Dr. CPCC. Carbajal Romero, Julio Víctor

HUACHO – PERU

2021


.....
Dr. CPCC. JULIO V. CARBAJAL ROMERO
DOCENTE PRINCIPAL T.C. U.N.J.F.S.C.
Código: DNU 156

**DECISIONES FINANCIERAS Y LA GESTIÓN EMPRESARIAL EN
LAS EMPRESAS PESQUERAS EXTRACTIVAS DE LA PROVINCIA
DE HUAURA**

VÍCTOR ELÍAS LA CRUZ SALVADOR

TESIS PREGRADO

Asesor: CPCC. Julio Víctor Carbajal Romero

**UNIVERSIDAD NACIONAL
JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS CONTABLES Y FINANCIERAS
ESCUELA DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO
HUACHO
2021**

Tesis

**DECISIONES FINANCIERAS Y LA GESTIÓN EMPRESARIAL EN LAS
EMPRESAS PESQUERAS EXTRACTIVAS DE LA PROVINCIA DE HUAURA**

JURADO EVALUADOR

Mg. CPCC. Nidia Elena Romero Herbozo

Presidente

Mg. CPCC. Fredy Javier Huachua Huarancca

Secretario

Dra. CPCC. Yessica Yulissa Lino Torero

Vocal

DEDICATORIA

Con todo afecto a mi querida familia que siempre creyeron en mí y otorgarme todo su apoyo.

Víctor Elías La Cruz Salvador

AGRADECIMIENTO

A mi Universidad y consecuentemente a:

Mis profesores que supieron transferir sus sapiencias y experiencias profesionales.

Los compañeros con quienes pase una etapa de mi vida, en compañerismo y respeto.

Gracias.

Víctor Elías La Cruz Salvador

ÍNDICE DE CONTENIDOS

DEDICATORIA.....	iv
AGRADECIMIENTO	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
INDICE DE TABLAS.....	ix
INDICE DE FIGURAS	x
RESUMEN.....	xi
ABSTRACT.....	xii
INTRODUCCION.....	xiv
Capítulo I	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
1.1. Descripción de la realidad problemática	1
1.2. Formulación de Problema	3
1.2.1. Problema General.....	3
1.2.2. Problemas Específicos	3
1.3. Objetivo de la Investigación.....	4
1.3.1. Objetivo General.....	4
1.3.2. Objetivos Específicos.....	4
1.4. Justificación de la investigación	4
1.5. Delimitación del estudio.....	5

1.6.	Viabilidad del Estudio.....	5
Capítulo II.....		6
MARCO TEÓRICO		6
2.1.	Antecedentes de la investigación.....	6
2.2.	Bases teóricas	7
2.3.	Bases filosóficas	14
2.4.	Definiciones conceptuales.....	16
2.4.	Formulación de hipótesis	17
2.4.1.	Hipótesis general.....	17
2.4.2.	Hipótesis específicas	17
2.6.	Operacionalización de las variables.....	17
Capítulo III.....		19
METODOLOGÍA.....		19
3.1.	Diseño metodológico	19
3.2.1.	Población.....	20
3.2.2.	Muestra.....	20
3.3.	Técnicas recolección datos.....	22
3.3.1.	Técnicas empleadas.....	22
3.3.2.	Descripción de los instrumentos	22
3.4.	Técnicas procesamiento información.....	22

Capítulo IV.....	24
RESULTADOS	24
4.1. Análisis resultados	24
4.2. Contrastación de hipótesis.....	34
Capítulo V	39
DISCUSIONES	39
Capítulo VI.....	41
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	41
Capítulo VII	44
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	44
7.1 Bibliografía.....	44
ANEXOS	
Anexo 01. Matriz de Consistencia	46
Anexo 02. Instrumento toma de datos	48

INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Empresas Pesqueras	20
Tabla 2. Tamaño muestral.....	21
Tabla 3. Definición de la estructura financiera de la empresa	24
Tabla 4. Las decisiones de inversión	25
Tabla 5. Las decisiones de financiamiento	26
Tabla 6. Definición de la estructura financiera de la empresa	27
Tabla 7. Decisiones de dividendos	28
Tabla 8. Decisiones de rentabilidad.....	29
Tabla 9. Decisiones financieras y gestión empresarial.....	30
Tabla 10. Decisiones inversión gestión empresarial	31
Tabla 11. Decisiones de financiamiento y la gestión empresarial	32
Tabla 12. Decisiones de distribución de dividendos y la gestión empresarial.....	33
Tabla 13. Contrastación de hipótesis principal	34
Tabla 14. Contrastación de Hipótesis específica (1)	35
Tabla 15. Contrastación de Hipótesis específica (2)	36
Tabla 16. Contrastación de Hipótesis específica (3)	37

INDICE DE FIGURAS

Figura 1. Definición estructura financiera empresa [Gráfico].	24
Figura 2. Decisiones inversión [Gráfico].	25
Figura 3. Decisiones financiamiento [Gráfico].	26
Figura 4. Definición estructura financiera empresa [Gráfico].	27
Figura 5. Decisiones de dividendos [Gráfico].	28
Figura 6. Decisiones de rentabilidad [Gráfico].	29
Figura 7. Decisiones financieras y la gestión empresarial [Gráfico].	30
Figura 8. Decisiones de inversión y la gestión empresarial [Gráfico].	31
Figura 9. Decisiones financiamiento y la gestión empresarial [Gráfico].	32
Figura 10. Decisiones de distribución de dividendos y la gestión empresarial [Gráfico].	33

RESUMEN

El **objetivo** propuesto fue: Determinar las buenas decisiones financieras y la gestión empresarial permitirían alcanzar los objetivos propuestos por las empresas de embarcaciones pesqueras extractivas de la provincia de Huaura, los **métodos e instrumentos**: De diseño no experimental, pues observaremos resultados de como el personal administrativo y operativo vienen aplicando las variables “decisiones financieras” y “gestión empresarial” en las empresas pesqueras extractivas: Pesquera Crevoiseir S.A., Pescadoras de Productos Marinos S.A., Pesquera Exalmar S.A.A., Industrias Don Martín S.A.C, Procesadora del Campo S.A.C., Pesquera Juanita S.R.L, Tecnológica de Alimentos S.A., Pesquera Hayduk S.A., Industrias Don Martín S.A.C. y Procesadora de Productos Marinos S.A. de la provincia de Huaura. De tipo aplicada, pues conocida la realidad problemática se buscó mejorar niveles de aplicación respecto a las decisiones financieras y gestión empresarial de las embarcaciones pesqueras extractivas que operan en nuestra provincia, de nivel descriptivo correlacional entre variables y de enfoque cualitativo, pues el investigador analizará e interpretará los datos obtenidos del estudio y entrevistas. La población constituida por 10 empresas pesqueras extractivas y 51 trabajadores tomados al azar. **Resultados**: El 72.55 % asintieron, la infraestructura de las empresas es sólidas y definidas documentadamente, el 23.53 % opino en contrario, los restantes 3.92 % no opinaron. **Conclusiones**: La aplicación oportuna, eficiente y eficaz de las variables “Decisiones financieras” y “gestión empresarial” son preponderante para el desarrollo sostenido de las empresas pesqueras extractivas que operan en Huaura, pues ello elevara su producción económica, incrementando los beneficios laborales, bienestar y calidad de vida del personal y entorno familiar.

Palabras claves: decisiones financieras, gestión empresarial, empresas pesqueras.

ABSTRACT

The proposed objective was: Determine the good financial decisions and business management would allow to achieve the objectives proposed by the companies of extractive fishing vessels of the province of Huaura, the methods and instruments: Non-experimental design, since we will observe results of how the administrative personnel and operating have been applying the variables "financial decisions" and "business management" in extractive fishing companies: Pesquera Crevoiseir SA, Pescadoras de Productos Marinos SA, Pesquera Exalmar SAA, Industrias Don Martín SAC, Procesadora del Campo SAC, Pesquera Juanita SRL, Tecnológica de Alimentos SA, Pesquera Hayduk SA, Industrias Don Martín SAC and Procesadora de Productos Marinos S.A. of the province of Huaura. Applied type, since the problematic reality is known, it was sought to improve application levels regarding financial decisions and business management of extractive fishing vessels that operate in our province, with a descriptive correlational level between variables and a qualitative approach, since the researcher will analyze and will interpret the data obtained from the study and interviews. The population constituted by 10 extractive fishing companies and 51 workers taken at random. Results: 72.55% agreed, the infrastructure of the companies is solid and documented, 23.53% thought otherwise, the remaining 3.92% did not have an opinion. Conclusions: The timely, efficient and effective application of the variables "Financial decisions" and "business management" are preponderant for the sustained development of extractive fishing companies that operate in Huaura, as this will increase their economic production, increasing labor benefits, welfare and quality of life of the staff and family environment.

Key words: financial decisions, business management, fishing companies.

INTRODUCCION

La investigación buscó optimizar la relevancia de las instituciones contables relativos a las decisiones financieras y gestión empresarial, como su aplicación en el sector pesquero, específicamente en las empresas extractoras de pescado que operan en la provincia de Huaura, permiten alcanzar los objetivos propuestos, beneficiando a los accionistas y elevando la calidad de vida de los trabajadores administrativos y operativos de las instituciones.

Para lo cual en el apartado I se abordó el diagnóstico de la realidad problemática de las diez empresas muestreadas que operan en nuestra jurisdicción, de las debilidades con que cuentan y como estas repercutirían en las utilidades económicas, el Capítulo II se elaboró el soporte científico de la teoría relevante de las variables de investigación, en el III el diseño metodológico seguido, se presentaron los resultados en el Capítulo IV en tablas y gráficos debidamente interpretados por el tesista.

En el Capítulo V se discutieron los resultados arribándose a conclusiones y recomendaciones sobre el particular.

Capítulo I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción de la realidad problemática

Abordamos estudios variables “Decisiones financieras” y “gestión empresarial” con el propósito de dar a conocer el rol preponderante que estas juegan en toda institución, pues su desarrollo eficiente conlleva a elevar no solo la producción económica, pues paralelo a ello se incrementan los beneficios redundando en mejoras calidad vida trabajadores y entorno familiar.

Como quiere que las variables de investigación son polidimensionales, necesitamos objetivarlos y precisar su delimitación en indicadores; de ahí que, postulamos con el tema de tesis: “Decisiones Financieras y Gestión Empresarial en empresas pesqueras extractivas provincia Huaura”, que tiene por finalidad explorar tanto en la realidad y la teoría, el comportamiento de la producción, costos, gestión, comercialización, logística oportuna entre otros, para una mejora continua, eficaz, competente y eficiente de pesca de las embarcaciones en el mar con fines de consumo humano.

Para lo cual, hemos cogido como análisis de investigación a diez empresas que operan en Huaura, tales como: Pesquera Crevoiseir S.A., Pescadoras de Productos Marinos S.A., Pesquera Exalmar S.A.A., Industrias Don Martín S.A.C, Procesadora del

Campo S.A.C., Pesquera Juanita S.R.L, Tecnológica de Alimentos S.A., Pesquera Hayduk S.A., Industrias Don Martín S.A.C. y Procesadora de Productos Marinos S.A., el nivel explorativo de observación rigurosa, valoración, análisis y lectura interpretativa, acerca de gestión y toma decisiones extremo las finanzas, viene siendo lo más acertado para estas empresas, si les garantizan el éxito de rentabilidad, desarrollo de equipamiento tecnológico moderno y sostenibilidad en el tiempo.

El tesista considera factor importante la experiencia, especialidad y capacitación continua del personal responsable de la toma de decisiones y buena gestión administrativa- operativa de las empresas pesqueras a fin de alcanzar anualmente sus objetivos propuestos; puesto que, en la realidad las pesqueras extractivas actualmente se sienten conformes con la obtención de sus resultados económicos, pese a la disminución de su capacidad operativa, lo que denota falta de aspiración y estrategias a seguir para incrementar el desarrollo competitivo institucional en el mercado de este rubro.

También es necesario que la información relativa a los estados financieros sea constantemente analizada, evaluación de los activos fijos en los que se invierte, pues no hacerlo, implicaría que las empresas incurran en gastos innecesarios que repercutirían en la reducción de su rentabilidad, no alcanzando su propósito, problemas sobre los que hay que tomar decisiones encaminadas a obtener eficiencia en sus resultados; en consecuencia la pesca extractiva requiere de una mejora continua en sus decisiones financieras, pues el procedimiento de gobernanza pesquera Huaura.

Involucra al compartimentaje de decisiones de todos sus actores, sea cual fuere las embarcaciones en el arte de la pesca equipadas con diferentes redes, llámese las cortineras, poteras, pinta con anzuelo, espineles entre otros, que se alternan

dependiendo la temporada y recursos disponibles, significando que según datos estadísticos del INEI la Región Lima tiene comprometido el 14 % de las embarcaciones del país, ocupando el segundo lugar después de la Región Piura que alcanza el 35 %.

1.2. Formulación de Problema

1.2.1. Problema General

¿Cómo, buenas decisiones financieras y gestión empresarial permitirían alcanzar los objetivos propuestos por las empresas de embarcaciones pesqueras extractivas de Huaura?

1.2.2. Problemas Específicos

PE1. ¿En qué medida, la especialización y capacitación continua del personal responsable de la toma de decisiones en las empresas pesqueras extractivas alcanzar objetivos de buenas finanzas económicas, incrementando su desarrollo competitivo institucional en el mercado?

PE2. ¿En qué medida, la especialización y capacitación continua del personal responsable de la gestión administrativa-operativa permitirían a las empresas pesqueras extractivas alcanzar objetivos de buenas finanzas económicas, incrementando su desarrollo competitivo institucional en el mercado

1.3. Objetivo de la Investigación

1.3.1. Objetivo General

Determinar las buenas decisiones financieras y la gestión empresarial permitirían alcanzar los objetivos propuestos por las empresas de embarcaciones pesqueras extractivas de la provincia de Huaura.

1.3.2. Objetivos Específicos

OE1. Establecer la especialización y capacitación continua del personal responsable de la toma de decisiones en *las* empresas pesqueras extractivas permiten alcanzar objetivos de buenas finanzas económicas, incrementando su desarrollo competitivo institucional en el mercado.

OE2. Establecer la especialización y capacitación continua del personal responsable de la gestión administrativa-operativa permiten a las empresas pesqueras extractivas alcanzar objetivos de buenas finanzas económicas, incrementando su desarrollo competitivo institucional en el mercado.

1.4. Justificación de la investigación

La tesis de rigurosidad cumple y se justifica en proporción al rubro de las actividades pesqueras dedicadas a la actividad de extracción, información que les servirá para solucionar los problemas que afrontan con respecto a su desarrollo y mejora continua. Asimismo, servirá de orientación a los responsables de las empresas pesqueras a

entender que una decisión financiera equivocada tendrá graves consecuencias sobre la gestión de las mismas.

Por otro lado, evaluar toma decisiones financieras contribuirá a determinar las deficiencias que se encuentren e inmediatamente se puedan tomar las medidas correctivas que sean merecedoras.

1.5. Delimitación del estudio

Espacial

El estudio fue desarrollado en la Empresas Pesqueras de Extracción de la Provincia de Huaura.

Temporal

El estudio consideró temas de mucha trascendencia desde 2019 y 2020.

Delimitación Social: Se involucró los trabajadores de las pesqueras de extracción de la Provincia de Huaura, involucrando además a los directivos.

1.6. Viabilidad del Estudio

La pesca extractiva tiene mucha importancia económica en nuestro país, consecuentemente se cuenta con datos bibliográficos de todas las fuentes.

Por lo tanto, la investigación es viable tanto por los medios interesados, se contó con el recurso humano suficiente, así como los recursos en libros, revistas, tesis y textos para manejar adecuadamente las variables en estudio.

Capítulo II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

Calderón, (2011) Consideró referente propósito evidenciar que sus decisiones financieras efectivas contribuyen en la gestión en las áreas de comercio e industrias. Asimismo, la mayoría de los interrogados aceptaron determinaciones financieras efectivas inciden en la eficacia empresa. El 97% interrogados aceptan economía social mercado un área acorde a la competencia empresarial.

Mamani, (2017), sostuvo en su estudio como objetivo estudiar el vínculo para determinaciones en el ámbito de finanzas formación valores Caja Rural ahorro y crédito Los Andes a través aplicación las ratios financieras, el cálculo del Eva, obteniéndose información útil para determinar los resultados financierosⁿ¹ en los años 2012- 2013.

Rojas y Uribe (2016), su estudio se basó esencialmente en demostrar que las decisiones financieras como soporte influyen con efectuar las mejoras continuas Mypes provincia Huaura.

La muestra fue 320 Mypes, los resultados fueron que el 35% de los encuestados estuvieron completamente convencidos que las Mypes requieren para desarrollase y lograr mejoras continuas, el 57.50% está completamente de acuerdo que las decisiones

de financiamiento Mypes Huaura está compuesta de elementos: capitales, tiempo, intereses entre otros.

Segura, (2014), realizó investigación con finalidad principal de hallar las formas de plantear decisiones de finanzas que brinden mayor eficiencia de acceso optimizando gestión Pymes y medianas empresas industriales Lima metropolitana.

La metodología aplicada estuvo basada en la recopilación de datos veraces y confiables acerca institución, cuyo objetivo revisar situación financiera formulando soluciones.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Las decisiones financieras

Como bien sabemos, empresas realizan un conjunto de gestiones las cuales son muy necesarias en el bienestar de la entidad, siendo una de ellas la gestión financiera la cual viene a ser las etapas de determinaciones cuya finalidad es lograr la óptima administración y empleo de los recursos financieros para la consecución de lo planificado.

Asimismo, está relacionada con el término del valor de la empresa, el uso adecuado de los recursos, de las deudas y obligaciones contraídas, así como la toma de decisiones, con el objetivo de maximizar las utilidades e incremento del valor de la empresa.

Tomar decisiones es una actividad diaria de toda persona en diferentes situaciones y si esta está relacionada con el desarrollo de actividades y su gestión empresarial estas serán más compleja pues se tendrá que realizar mayor análisis y estudio entre las diferentes alternativas que se presenten para la empresa pues la intención es que estas decisiones incidan con los objetivos estratégicos.

(Tanaka, 2005) opina que el termino decisión involucra la selección de la mejor opción para la empresa en determinada circunstancia, lo que más convenga institucionalmente.

En las determinaciones para que sea adecuada y exitosa debe estar basada en la selección de alternativas la que más convenga a la empresa interviniendo para ello los responsables de las mismas.

Van Horne, (2010) afirma que las decisiones financieras son aquellas que se dan a través de la elección de varias alternativas entre ellas las de inversión, financiamiento, rentabilidad

Por otro lado, Gitman, (2010). menciona que las determinaciones institucionales se dan en merito a las finanzas del mercado ello basado en datos, confiable y extensa, debiéndose evaluar lo que conviene a la empresa.

Asimismo, Robbins & Coulter, (2013) opinan que lo decidido financieramente son normas que la gestión empresarial aplican para capitalizarse, inversión, ganancias y ventajas que están relacionados con el futuro de las empresas.

Para la toma de las adecuadas decisiones financieras es necesario analizar el mercado financiero para decidir por la alternativa que más convenga.

Los responsables de la empresa puedan tomar decisiones financieras adecuadas, deben contar con herramientas necesarias para tomar decisiones es necesario que conozcan la información contable y estos deben ser fiables y oportunos.

Es necesario enfatizar que existen problemas efectuadas por el propietario o gerente tengan que tomar decisiones de inversión, financiamiento y dividendos son tan trascendentes pues ello permitirá acrecentar el valor de las mismas.

En relación a la gestión financiera existen tres formas para crear valor a la empresa como: Adoptar las medidas efectivas y adecuadas, utilizar la estructura adecuada financieramente e implementar políticas óptimas de inversión.

Clasificación de las decisiones financieras

Se clasifican:

Decisiones de Financiamiento

Una empresa toma decisiones de financiamiento para posicionarse en el mercado que compite generalmente recurren a la adquisición de recursos financieros para adquirir nuevos activos para ser más competitivos en comercio mercantil.

Las decisiones de financiamiento permiten adquirir los recursos económicos, capital para financiar la labor a desarrollar y adquirir bienes de capital estas pueden ser fuentes internas y fuentes externas como los proveedores

A medida que se cuente con la información financiera precisa oportuna y sobre todo disponible esta servirá para una buena decisión financiera y alcanzar logros propuestos plan estratégico.

Estas decisiones involucran alternativas al mercado financiero en futuras inversiones.

Asimismo, esto servirá en la obtención de recursos para la adquisición de equipos, maquinarias que requieran para realizar las actividades de extracción ello permitirá obtener la rentabilidad.

Para búsqueda del financiamiento es muy necesario analizar la situación informándose diferentes entes financieros que otorgan crédito financiero pues contando con dicha información se tiene varias alternativas que servirán para la elección correcta.

Decisiones Inversión

Resultan de realizar un estudio y análisis costos y beneficios proyectados que sean viables y sobre todo decidir cuál es el que generara rentabilidad a favor de la empresa y por ende a los accionistas.

Asimismo, responden al requerimiento de cuánto debe invertir la empresa para facilitar la operatividad y en que activos específicos debe realizar dicha inversión.

Por otro lado, podemos afirmar que las decisiones de inversión es color capital de trabajo proyectos rentables a futuro.

Las decisiones sobre inversiones estarán diferenciadas en inversiones corrientes y no corrientes permitiendo obtener rentabilidad empresarial.

Los objetivos de las decisiones de inversión son maximizar las ventas, la calidad del servicio, el bienestar de los empleados asimismo minimizar los riesgos de perdidas

Las decisiones de inversión que adopten los responsables de la empresa estarán relacionadas a la renovación, expansión, modernización de la empresa.

Decisiones de distribución de dividendos

Estas decisiones están referidas a las utilidades que se repartirán a los accionistas siempre y cuando se obtengan al final del periodo económico financiero, porque si la empresa tiene muchas obligaciones pendientes y a la vez existe el requerimiento de fondos para financiar proyectos se repartirán lo que se obtenga de utilidad.

Decisiones de Rentabilidad

La rentabilidad es el objetivo principal que toda empresa busca al invertir, la constante búsqueda de obtener mayor rentabilidad es el soporte para la generación de nuevos proyectos, ello a través de eficiencia mejora continua o el posicionamiento en el mercado.

Por otra parte, la rentabilidad esperada está relacionada al nivel de inversión, al costo de financiamiento o de capital siendo la mínima tasa de rentabilidad esperada y por ende vinculada también al costo de oportunidad. Asimismo, es necesario analizar si este proyecto tiene rentabilidad supera costo capital, compararse con otros proyectos para tener una certera decisión sobre la elegida.

Las decisiones de rentabilidad están relacionadas con el activo y el patrimonio neto.

2.2.2 Gestión Empresarial

Institución sostenidamente en evolución positivamente durante estos últimos tiempos adecuándose a las circunstancias y exigencias del mundo de los negocios.

En la actualidad la gestión es entendida aptitud de planificar, organización y dirección a fin de lograr eficiencia mediante decisiones, asumir objetivo de alcanzar lo planificado. Según Koontz & O'Donnell, (2004) menciona que la

gestión empresarial analiza y determina los roles de las personas en la empresa, analiza las actividades indispensables desarrollo y crecimiento.

Martínez, (2012)

Opina que la gestión es producto de un conjunto de conocimientos contruidos unidos a la experiencia las cuales se adaptan a las necesidades de la empresa.

Para que la gestión empresarial sea eficiente y se obtenga resultados positivos no solo implica que se deben hacerse mejor las actividades, sino que se deberá mejorar los aspectos que influirán en el éxito y ello se obtendrá con la participación de profesionales expertos que ayuden a identificar los problemas, den soluciones y sobre todo que adopten alternativas de solución proponiendo estrategias novedosas.

Asimismo, la formación profesional eficiente del gerente o administrador es muy importante para desarrollar aspectos que están relacionados a la gestión empresarial dirección, control.

Aunado a ello el liderazgo que debe asumir el gerente con las condiciones de mando y creatividad para desarrollar la responsabilidad de gestión de la empresa.

La gestión empresarial estará soportada por elementos o factores básicos como la planificación como punto de partida soportada por los recursos con los que cuenta la empresa para elaborar nuevos proyectos.

La organización para ordenar todos los recursos con los que cuenta la empresa, promoviendo el trabajo en conjunto, la comunicación elemento vital e

importante para el entendimiento y coordinaciones necesarias entre los líderes y colaboradores para obtener un excelente clima de trabajo aumentando de esa manera la eficacia y eficiencia finalmente el control de gestión para verificar el cumplimiento de los objetivos y metas planteadas por la gestión.

La gestión empresarial requiere de la tecnología y los conocimientos los cuales deberán actualizarse en forma permanente pues su incorporación a sus actividades diarias permitirá el logro de posicionamiento en el mercado.

Los responsables de la gestión deberán siempre alerta a los cambios o avances tecnológicos, a las nuevas herramientas y modelos de gestión para aplicarlos y de esa manera involucrarse cada día en la competitividad empresarial para ganar posicionamiento en el mercado.

La labor de gestión es muy compleja continuamente debe estar asumiendo la solución de problemas, por lo que permanentemente debe estar informándose e interpretando y evaluando para tomar decisiones a través de elección de una alternativa entre varias de ellas dependerá el éxito o fracaso de la empresa.

Por otro lado, la gestión empresarial tiene la finalidad de buscar el éxito a través de ofrecer las mejores ofertas, productos a los menores precios en servicios, así como en calidad y cantidad asimismo posicionar a la empresa en el mercado donde desarrolla sus actividades.

2.3. Bases filosóficas

La RAE, descifra como: Son los conocimientos determinados, de forma adecuada, esto refiere a que trata de estudiar la realidad, incluyéndose la mente del ser

humano, buscar sus causas con el propósito de encontrar la verdad o explicación a las cosas.

Cuando referenciamos a las finanzas, hablamos del flujo de dinero entre diferentes ambientes, llámese públicas, privadas, bancarias, corporativas, entre muchas. La empresa se forma establecer los costos de las mercaderías y servicios y llevarlos al mercado a un determinado precio basado en decisiones financieras, y estas basadas también en tener conocimiento de la información financiera.

Para poder tomar decisiones financieras es necesario tener una educación financiera, ya que te lleva a desarrollar hábitos, convirtiendo esos hábitos buenos en seres virtuosos, caso contrario los convertiría en vicios.

Entendemos que el dinero no compra la felicidad, sin embargo, el hombre no debe perder su dignidad moral por alcanzar una determinada posición económica.

La formación económica y financiera de los que gestionan las empresas ayudan a tomar adecuadas decisiones financieras

La filosofía de la gestión permite establecer la razón de ser de la empresa, los objetivos fundamentales, su direccionamiento y políticas generales de la empresa. Esta adopción de una filosofía de gestión, debe ser a partir de un diagnóstico de las necesidades y posibilidades que se tienen, para luego generar un compromiso de todos los que forman parte de ella.

El saber gestionar una empresa basada en el análisis de la información, conocimiento y toma de decisiones produce en ella felicidad de sus trabajadores. Entonces esa felicidad del ser humano no se logra con la suerte en las acciones que

general las personas que gestionan las empresas, sino que es producto del día a día y su nivel de actuación racional, coherente y basada en el análisis de la información.

Los empresarios y todo ser humano, en algún momento han enfocado con quien generar las compras, como desarrollar el proceso productivo, la forma de la formulación de estrategias financieras, los canales de comercialización, entre otros, de tal manera que consiguieron llevar a buenos resultados a la empresa, y será responsable de la filosofía que adopte.

2.4. Definiciones conceptuales

Decisiones Financieras: selección de una acción entre varias alternativas financieras que le convenga a las entidades con el propósito de lograr lo establecido en sus planes

Decisiones: Elección seguida de una acción correspondiente, preferida a otra alternativa

Financiamiento: Es la parte de inversión económica frente a compromisos varios.

Gestión Empresarial: Habilidad para organizar, dirigir, controlar, mejorar la productividad y competitividad de los propuestos por medio de estrategias de la entidad pesqueras extractivas.

Información Financiera: Compuesta por los estados financieros los que muestran la solvencia de la entidad en un periodo dado.

Inversión: Acción de emplear capital en los negocios.

Liquidez: Es el abastecimiento económico de la entidad que le permite dar cumplimiento de todas las necesidades y obligaciones pertinentes a la entidad

2.4. Formulación de hipótesis

2.4.1. Hipótesis general

Las buenas decisiones financieras y la gestión empresarial permiten alcanzar los objetivos propuestos por las empresas de embarcaciones pesqueras extractivas de la provincia de Huaura.

2.4.2. Hipótesis específicas

HE1. La especialización y capacitación continua del personal responsable de la toma de decisiones en las empresas pesqueras extractivas permiten alcanzar objetivos de buenas finanzas económicas, incrementando su desarrollo competitivo institucional en el mercado.

HE2. La especialización y capacitación continua del personal responsable de la gestión administrativa-operativa permiten a las empresas pesqueras extractivas alcanzar objetivos de buenas finanzas económicas, incrementando su desarrollo competitivo institucional en el mercado

2.6. Operacionalización de las variables

Variable Independiente.

Decisiones Financieras: selección de una acción entre varias alternativas financieras que le convenga a la empresa para el logro de sus objetivos.

Indicadores

- Estructura Finanzas
- Decisión en Inversiones
- Decisiones Financiamiento
- Disposiciones Dividendos
- Providencias de Rentabilidad

Variable dependiente.

Gestión Empresarial: Habilidad para organizar, dirigir, controlar, mejorar la productividad y competitividad logro objetivos propuestos por medio estrategias en pesqueras extractivas.

Indicadores

- Planificación
- Organización
- Dirección
- Comunicación
- Control
- Estrategias
- Calidad
- Seguridad
- Responsabilidad Social

Capítulo III

METODOLOGÍA

3.1. Diseño metodológico

No experimental, pues observaremos resultados de como el personal administrativo y operativo vienen aplicando las variables “decisiones *financieras*” y “*gestión empresarial*” en las empresas pesqueras extractivas: Pesquera Crevoiseir S.A., Pescadoras de Productos Marinos S.A., Pesquera Exalmar S.A.A., Industrias Don Martín S.A.C, Procesadora del Campo S.A.C., Pesquera Juanita S.R.L, Tecnológica de Alimentos S.A., Pesquera Hayduk S.A., Industrias Don Martín S.A.C. y Procesadora de Productos Marinos S.A. de la provincia de Huaura.

Investigación aplicada, pues conocida la realidad problemática se buscará mejorar los niveles de aplicación respecto a las decisiones financieras y gestión empresarial de las embarcaciones pesqueras extractivas que operan en nuestra provincia, de nivel descriptivo correlacional entre variables y de enfoque cualitativo, pues el investigador analizará e interpretará los datos obtenidos del estudio y entrevistas.

3.2. Población y Muestra

3.2.1. Población

Participaron en el estudio 10 empresas pesqueras de nuestra localidad se detallan a continuación.

Tabla 1. *Empresas Pesqueras*

Razón Social
Pesquera Crevoisier S.A.
Procesadora De Productos Marinos S.A.
Pesquera Exalmar S.A.A.
Industrial Don Martin S.A.C.
Procesadora Del Campo S.A.C.
Pesquera Juanita S.R.L.
Tecnológica De Alimentos S.A.
Pesquera Hayduk S.A.
Industrial Don Martin S.A.C.
Procesadora De Productos Marinos S.A.

3.2.2. Muestra

Según operaciones estadísticas del tamaño de muestra proporcional, utilizado en casos donde se conoce la población:

$$n = \frac{z^2 p q N}{\varepsilon^2 (N-1) + z^2 p q}$$

Donde:

Z: Nivel confianza 95% se tiene un valor = 1.96

p: Proporción éxito ($p = 0.5$)

q: Proporción fracaso ($q = 0.5$).

ϵ : Error permisible máximo ($1\% \leq \epsilon \leq 10\%$). $\epsilon = 0.05$.

$$n = \frac{(1.96)^2 (0.5) (0.5) (53)}{(0.05)^2 (52) + (1.96)^2 (0.5) (0.5)} = \frac{55.7032}{1.1029}$$

$$n = 51$$

La muestra estuvo constituida por 51 trabajadores activos de las personas de las pesqueras enunciadas de la localidad.

Tabla 2. *Tamaño muestral*

Razón Social	Directivos	Contador	Asistentes	Total	Muestra
Pesquera Crevoisier S.A.	1	1	2	4	4
Procesadora De Productos Marinos S.A.	1	1	4	6	5
Pesquera Exalmar S.A.A.	1	1	4	6	5
Industrial Don Martin S.A.C.	1	1	3	5	4
Procesadora Del Campo S.A.C.	1	1	4	6	5
Pesquera Juanita S.R.L.	1	1	3	5	4
Tecnológica De Alimentos S.A.	1	1	4	6	5
Pesquera Hayduk S.A.	2	1	5	8	8
Industrial Don Martin S.A.C.	2	1	4	7	6
Procesadora De Productos Marinos S.A.	1	1	3	5	5
	12	10	36	58	51

Nota. Fuente: Ministerio de la Producción y elaboración propia

3.3. Técnicas recolección datos

3.3.1. Técnicas empleadas

- Observación rigurosa
- Entrevistas
- Análisis de documentos

3.3.2. Descripción de los instrumentos

- Cuestionario de encuesta. Es el instrumento que aplicamos al realizar la encuesta, para precisar indicadores de medición de variables.
- Pliego de preguntas aplicarse a elementos de la se muestra.
- Análisis de documentos: Técnica que nos permitió estudiar lo reglamentado,
- Datos bibliográficos y afines vinculados al estudio.

3.4. Técnicas procesamiento información

Tabulación de datos. En función al cuestionario diseñado se realizó el ingreso de los datos a una tabla, estructurada para tal fin.

Basado en la hoja electrónica de Excel se realizó el diseño de tablas de frecuencia para el resumen de cada una de las preguntas seleccionadas, estableciendo sus medidas de tendencia central o de dispersión según sea el caso.

Análisis estadístico proposicional para su inferencia lógica. Nivel significativo estadística 0.05, aplicamos prueba estadística chi-cuadrada, para corroborar los supuestos hipotéticos planteadas.

Capítulo IV

RESULTADOS

4.1. Análisis resultados

1. ¿La estructura financiera empresarial está bien definida a través de los documentos pertinentes?

Tabla 3. Definición de la estructura financiera de la empresa

Respuesta	Fr. Absoluta	Fr. Relativa	Fr. Relativa (%)	FR. ABSOLUTA	FR. RELATIVA (%)
Si	37	0.7255	72.55	37	72.55
No	12	0.2353	23.53	49	96.08
No sabe/No opina	2	0.0392	3.92	51	100.00
	51	1.0000	100.00		

Nota. Fuente: Elaboración propia

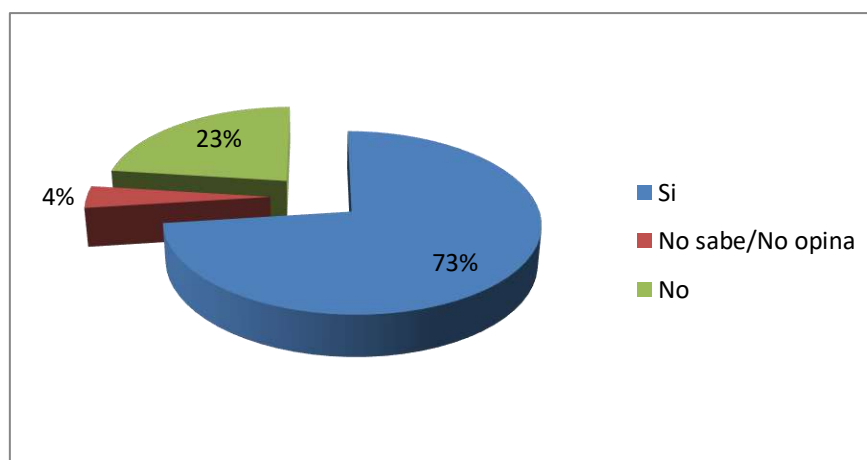


Figura 1. Definición estructura financiera empresa [Gráfico].

Elaboración propia

En función a resultados obtenidos podemos establecer 72.55% precisa la estructura financiera de la empresa está bien definida a través de los documentos pertinentes, el 23.53% señala que no lo está, y el 3.92% no sabe/no opina.

2- ¿Las decisiones de inversión son tomadas por?

Tabla 4. Las decisiones de inversión

Respuesta	Fr. Absoluta	Fr. Relativa	Fr. Relativa (%)	FR. ABSOLUTA	FR. RELATIVA (%)
El Gerente/Administrador de la empresa	21	0.4118	41.18	21.00	41.18
Por el contador de la empresa	12	0.2353	23.53	33.00	64.71
Por el dueño de la empresa	18	0.3529	35.29	51.00	100.00
	51	1.0000	100.00		

Nota. Fuente: Elaboración propia

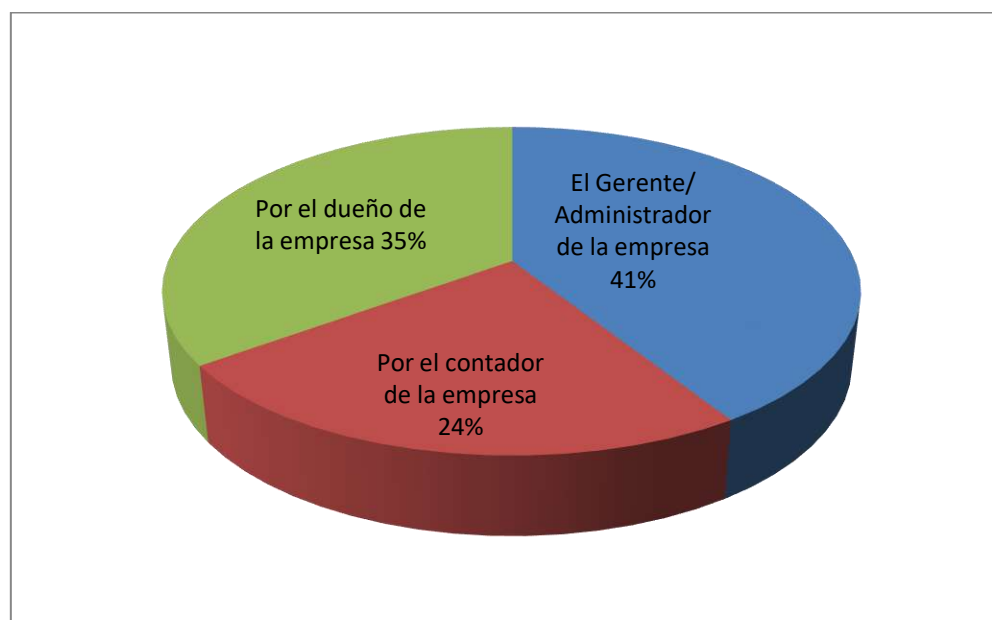


Figura 2. Decisiones inversión [Gráfico].

Elaboración propia

En función a resultados logrados en encuesta ejecutada podemos establecer 41.18% gerente/administrador empresarial quien asume decisiones disponiendo lo relativo a inversión, el 35.29% son tomadas el dueño de la empresa, y el 23.53% por el contador de la empresa.

3- ¿Las decisiones de financiamiento son tomadas por:

Tabla 5. Las decisiones de financiamiento

Respuesta	Fr. Absoluta	Fr. Relativa	Fr. Relativa (%)	FR. ABSOLUTA	FR. RELATIVA (%)
El Gerente/Administrador de la empresa	36	0.7059	70.59	36.00	70.59
Por el contador de la empresa	10	0.1961	19.61	46.00	90.2
Por el dueño de la empresa	5	0.0980	9.80	51.00	100.00
	51	1.0000	100.00		

Nota. Fuente: Elaboración propia

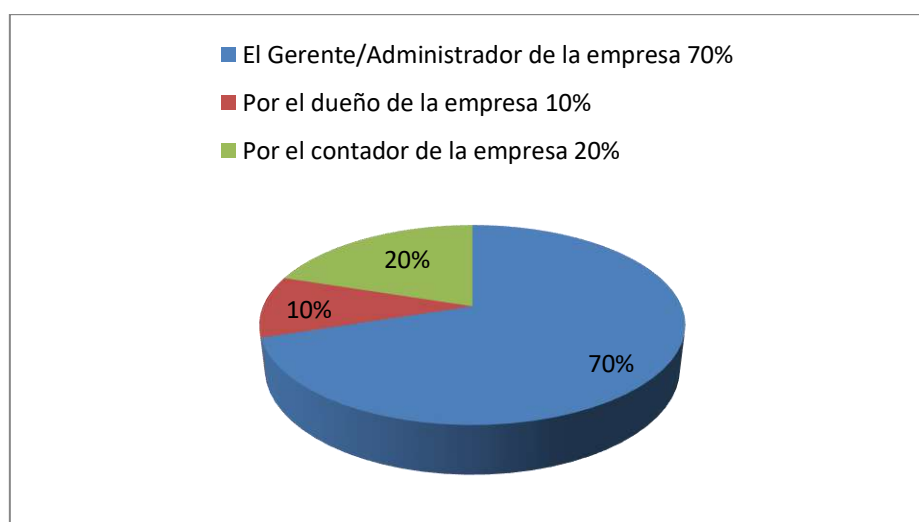


Figura 3. Decisiones financiamiento [Gráfico].

Elaboración propia

En función a resultas de encuesta, podemos establecer que el 70.59% gerente/administrador empresa toma las decisiones de financiamiento, el 19.61% son tomadas por el contador de la empresa el 9.80% son tomadas el dueño de la empresa.

4- ¿La estructura financiera de la empresa está bien definida a través de los documentos pertinentes?

Tabla 6. Definición de la estructura financiera de la empresa

Respuesta	Fr. Absoluta	Fr. Relativa	Fr. Relativa (%)	FR. ABSOLUTA	FR. RELATIVA (%)
Si	25	0.4902	49.02	25.00	49.02
No	21	0.4118	41.18	46.00	90.2
No sabe/no opina	5	0.0980	9.80	51.00	100.00
	51	1.0000	100.00		

Nota. Fuente: Elaboración propia

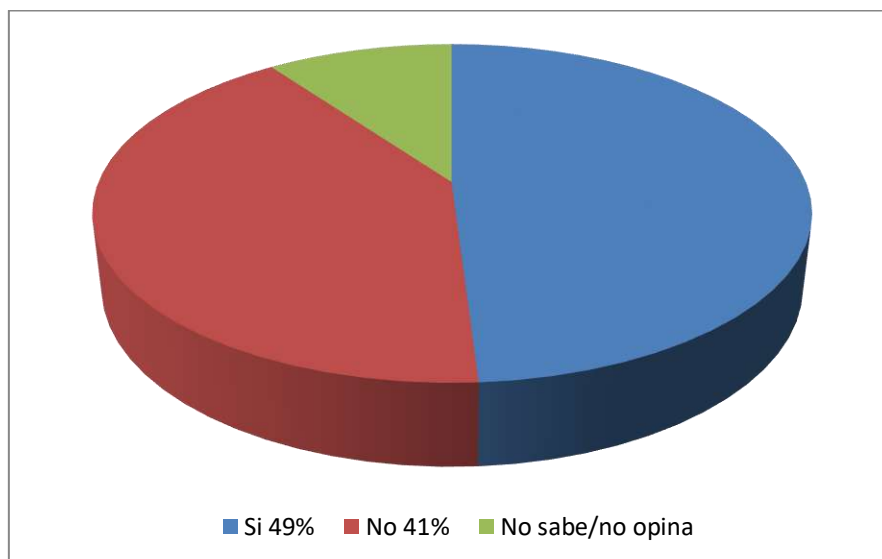


Figura 4. Definición estructura financiera empresa [Gráfico].

Elaboración propia

En función a resultados derivados pesquisas realizada podemos establecer 49.02% señala que estructura financiera empresa está bien definida a través de los documentos pertinentes, el 41.18% no lo tienen, y el 9.80% no sabe/no opina.

5- ¿Las decisiones de dividendos en la empresa son tomadas por:

Tabla 7. *Decisiones de dividendos*

Respuesta	Fr. Absoluta	Fr. Relativa	Fr. Relativa (%)	FR. ABSOLUTA	FR. RELATIVA (%)
El Gerente/Administrador de la empresa	11	0.2157	21.57	11.00	21.57
Por el contador de la empresa	2	0.0392	3.92	13.00	25.49
Por el dueño de la empresa	38	0.7451	74.51	51.00	100.00
	51	1.0000	100.00		

Nota. Fuente: Elaboración propia

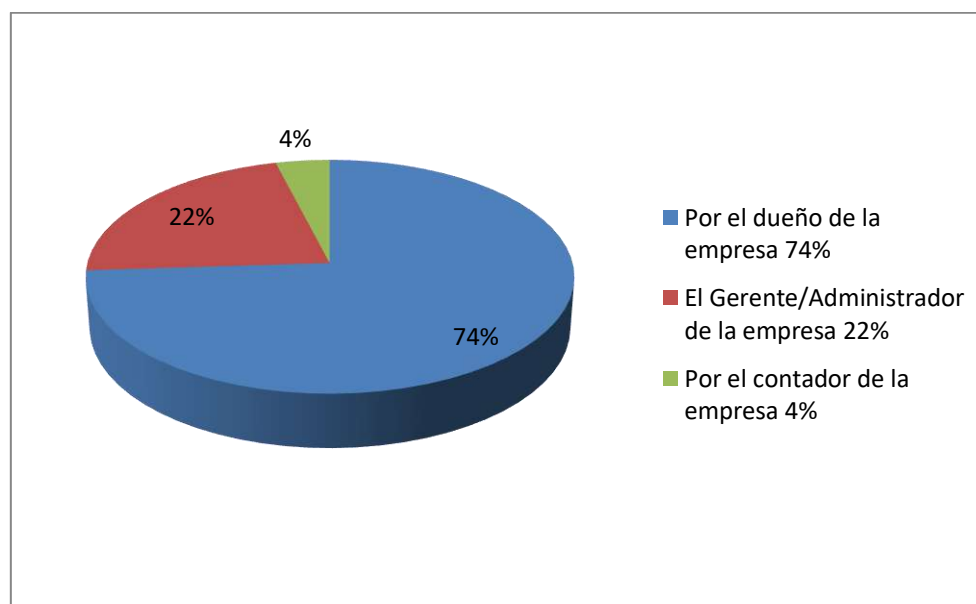


Figura 5. Decisiones de dividendos [Gráfico].

Elaboración propia

En función a resultados obtenidos de encuesta podemos establecer 74.51% es el dueño empresa quien toma decisiones de dividendos, el 21.57% son tomadas el gerente/administrador de la empresa, y el 3.92% slos toma contador empresa.

6- ¿Las decisiones rentabilidad en la sociedad son tomadas por:

Tabla 8. *Decisiones de rentabilidad*

Respuesta	Fr. Absoluta	Fr. Relativa	Fr. Relativa (%)	FR. ABSOLUTA	FR. RELATIVA (%)
El Gerente/Administrador de la empresa	21	0.4118	41.18	21.00	41.18
Por el contador de la empresa	27	0.5294	52.94	48.00	94.12
Por el dueño de la empresa	3	0.0588	5.88	51.00	100.00
	51	1.0000	100.00		

Nota. Fuente: Elaboración propia

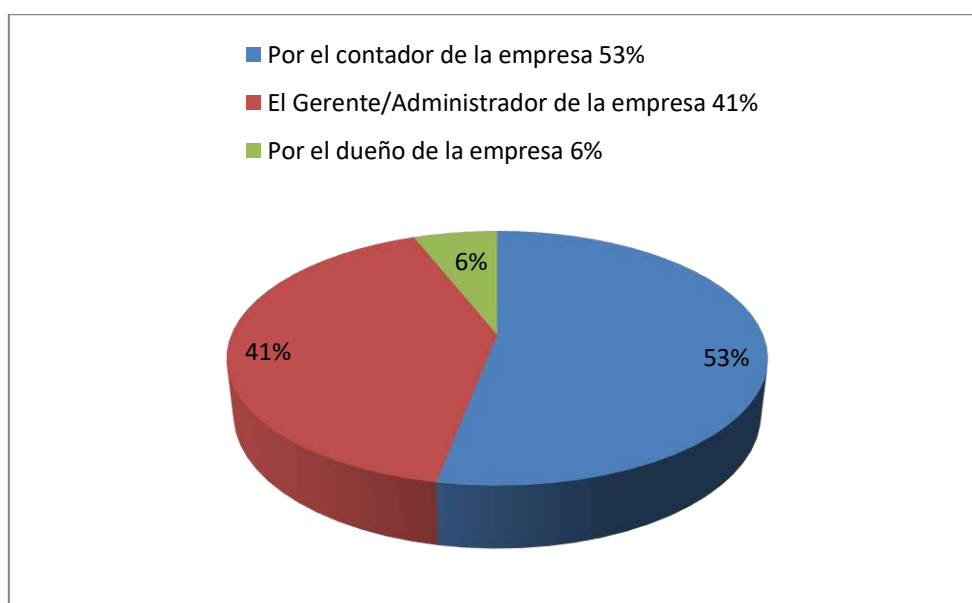


Figura 6. Decisiones de rentabilidad [Gráfico]. Elaboración propia

En función a resultados de encuesta realizada podemos establecer 52.94% es el contador empresa que toma decisiones de rentabilidad, el 41.18% es el gerente/administrador de la empresa, y el 5.88% son tomadas el dueño de la empresa.

7- ¿Considera usted que las decisiones financieras influirían en gestión empresarial de las empresas pesqueras extractivas?

Tabla 9. *Decisiones financieras y gestión empresarial*

Respuesta	Fr. Absoluta	Fr. Relativa	Fr. Relativa (%)	FR. ABSOLUTA	FR. RELATIVA (%)
Completamente de acuerdo	12	0.2353	23.53	12.00	23.53
De acuerdo	26	0.5098	50.98	38.00	74.51
No sabe/no opina	1	0.0196	1.96	39.00	76.47
En desacuerdo	10	0.1961	19.61	49.00	96.08
Completamente en desacuerdo	2	0.0392	3.92	51.00	100.00
	51	1.0000	100.00		

Nota. Fuente: Elaboración propia

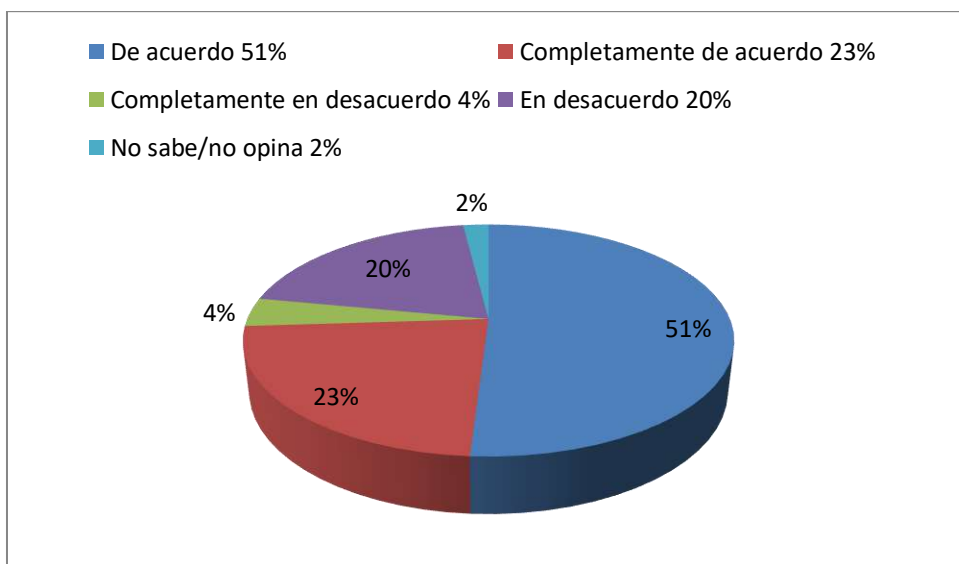


Figura 7. Decisiones financieras y la gestión empresarial [Gráfico].

Elaboración propia

En función a los resultados obtenidos de la encuesta realizada podemos establecer que el 50.98% opinión considerable, decisiones financista influirían gestión empresarial instituciones pesqueras extractivas, 23.53% respondieron completamente acuerdo, 19.61% procedieron a señalar su desconformidad, 3.92% completamente desacuerdo, 1.96% timoratos dejaron en blanco la respuesta.

8- ¿Considera decisiones de inversión influyen gestión empresarial de pesqueras extractivas?

Tabla 10. *Decisiones inversión gestión empresarial*

Respuesta	Fr. Absoluta	Fr. Relativa	Fr. Relativa (%)	FR. ABSOLUTA	FR. RELATIVA (%)
Completamente de acuerdo	32	0.6275	62.75	32.00	62.75
De acuerdo	12	0.2353	23.53	44.00	86.27
No sabe/no opina	1	0.0196	1.96	45.00	88.24
En desacuerdo	5	0.0980	9.80	50.00	98.04
Completamente en desacuerdo	1	0.0196	1.96	51.00	100.00
	51	1.0000	100.00		

Nota. Fuente: Elaboración propia

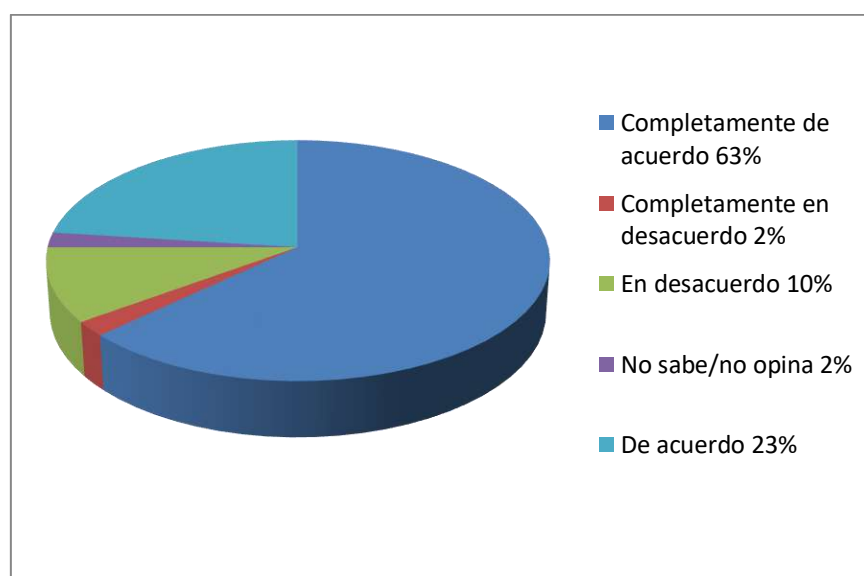


Figura 8. Decisiones de inversión y la gestión empresarial [Gráfico]. Elaboración propia

En función a resultados obtenidos de encuesta podemos establecer 62.75% asintieron su conformidad consideran las decisiones inversionistas son capaces en gestión empresarial pesqueras extractivas, 23.53% precisan estar acuerdo, 9.80% opinaron su desacuerdo, y 1.96% manifestaron completamente su desacuerdo, timoratos no respondieron.

9- ¿Considera las decisiones financieras influyen en gestión empresarial de las pesqueras extractivas?

Tabla 11. *Decisiones de financiamiento y la gestión empresarial*

Respuesta	Fr. Absoluta	Fr. Relativa	Fr. Relativa (%)	FR. ABSOLUTA	FR. RELATIVA (%)
Completamente de acuerdo	26	0.5098	50.98	26.00	50.98
De acuerdo	7	0.1373	13.73	33.00	64.71
No sabe/no opina	0	0.0000	0.0000	33.00	64.71
En desacuerdo	16	0.3137	31.37	49.00	96.08
Completamente en desacuerdo	2	0.0392	3.92	51.00	100.00
	51	1.0000	100.00		

Nota. Fuente: Elaboración propia

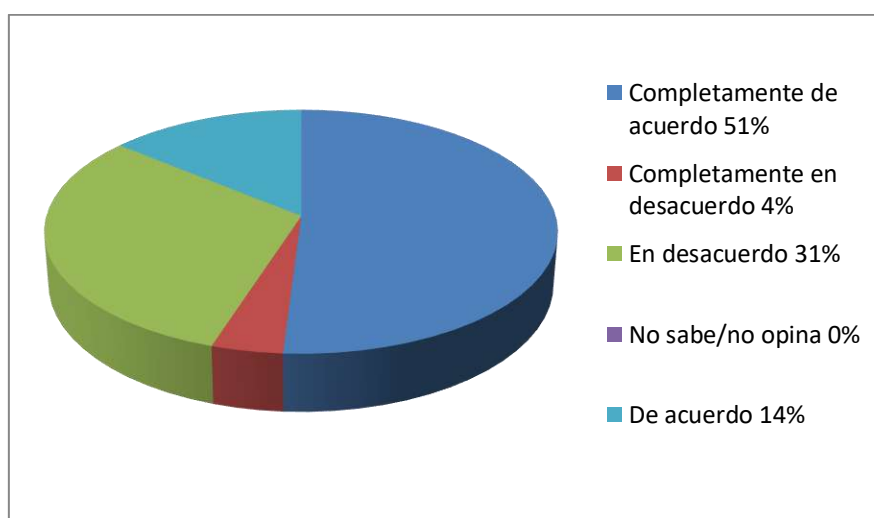


Figura 9. Decisiones financiamiento y la gestión empresarial [Gráfico].

Elaboración propia

En función a los resultados obtenidos de la encuesta realizada podemos establecer que el 50.98% manifestaron completamente estar acuerdo considerar las decisiones de financiamiento influirían en gestión empresarial pesqueras extractivas, 31.37% mostraron su desacuerdo, el 13.73% demostraron estar acuerdo, y el 3.92% totalmente manifestaron desacuerdo.

10- ¿Considera usted que las decisiones de distribución de dividendos influyen en la gestión empresarial de las empresas pesqueras extractivas?

Tabla 12. *Decisiones de distribución de dividendos y la gestión empresarial*

Respuesta	Fr. Absoluta	Fr. Relativa	Fr. Relativa (%)	FR. ABSOLUTA	FR. RELATIVA (%)
Completamente de acuerdo	13	0.2549	25.49	13.00	25.49
De acuerdo	27	0.5294	52.94	40.00	78.43
No sabe/no opina	3	0.0588	5.88	43.00	84.31
En desacuerdo	7	0.1373	13.73	50.00	98.04
Completamente en desacuerdo	1	0.0196	1.96	51.00	100.00
	51	1.0000	100.00		

Nota. Fuente: Elaboración propia

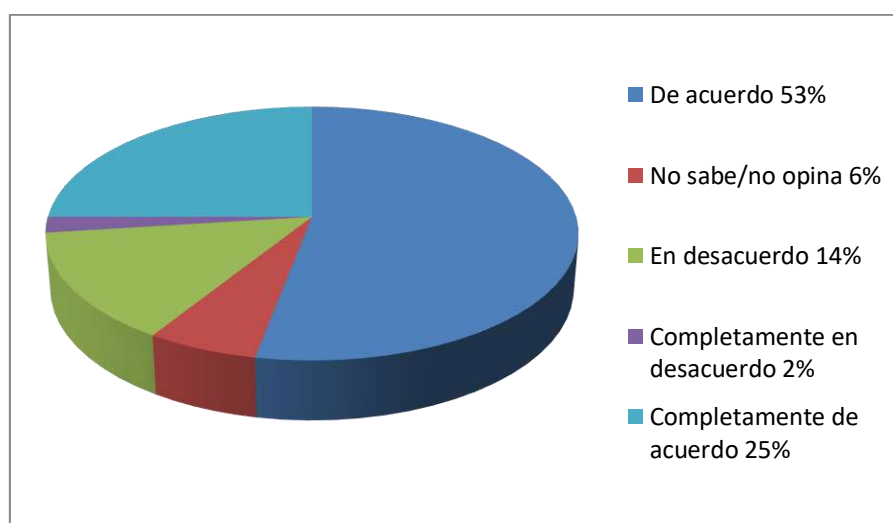


Figura 10. Decisiones de distribución de dividendos y la gestión empresarial [Gráfico].

Elaboración propia

En función a los resultados obtenidos de la encuesta realizada 52.94% estuvo de acuerdo, las decisiones distribución de dividendos tiene influencia gestión empresarial pesqueras extractivas, 25.49% dejó entrever totalmente acuerdo, el 13.73% opinaron en contrario desacuerdo, los restantes 5.88% no sabe/no opinan, y el 1.96% están plenamente desacuerdo.

4.2. Contrastación de hipótesis

Se procedió a realizar la contrastación de las hipótesis planteadas:

Hipótesis general

H₀: Las decisiones financieras no influyen en la gestión empresarial de las empresas pesqueras extractivas de la provincia de Huaura.

H_a: Las decisiones financieras si influyen en la gestión empresarial de las empresas pesqueras extractivas de la provincia de Huaura.

Tabla 13. *Contrastación de hipótesis principal*

Detalle	Fr. Observada	Fr. Esperada	Chi-Practica	
Completamente de acuerdo	12	30	15	0.6
De acuerdo	26	30	15	8.0667
No sabe/no opina	1	10	5	3.200
En desacuerdo	10	15	8	0.500
Completamente en desacuerdo	2	15	8	4.500
Total	51	100	51	16.8667

Nota. Fuente: Elaboración propia

Nivel de significancia	0.05
Grados de libertad	4
ChiCuadrada Teórica	9.487729037

Contrastación:

Prestamos atención Chi-practica para contraste 16.8667 y valor Chi Cuadrada tabla con nivel significación 0.05 y 4 grados libertad de 9.489, lectura que permite establecer más práctica que teórica, luego está en zona aceptación de Ha. Corroborándose: “Las decisiones financieras si influyen en la gestión empresarial de empresas pesqueras extractivas en Huaura”.

Hipótesis específica (1)

H0: Las decisiones financieras no influyen en la gestión empresarial de las empresas pesqueras extractivas de la provincia de Huaura, respecto a las decisiones de inversión.

Ha: Las decisiones financieras si influyen en la gestión empresarial de las empresas pesqueras extractivas de la provincia de Huaura, respecto a las decisiones de inversión.

Tabla 14. *Contrastación de Hipótesis específica (1)*

Detalle	Fr. Observada	Fr. Esperada		Chi- Practica
Completamente de acuerdo	32	30	15	19.2667
De acuerdo	12	30	15	0.6000
No sabe/no opina	1	10	5	3.2000
En desacuerdo	5	15	8	1.1250
Completamente en desacuerdo	1	15	8	6.1250
Total	51	100	51	30.3167

Nota. Fuente: Elaboración propia

Nivel de significancia	0.05
Grados de libertad	4
ChiCuadrada Teórica	9.487729037

Contrastación: estar a la mira Chi-practica contraste es de 30.3167 y valor Chi cuadrada tabla con nivel significación 0.05 y 4 grados libertad de 9.489, por lo que es mayor la práctica que la teórica, luego está en la zona de aceptación de la Ha. quedando confirmado que: “Las decisiones financieras si influyen en la gestión empresarial de las empresas pesqueras extractivas en Huaura, respecto a las decisiones de inversión”.

Hipótesis específica (2)

H0: Las decisiones financieras no influyen en la gestión empresarial de las empresas pesqueras extractivas de la provincia de Huaura, respecto a las decisiones de financiamiento

Ha: Las decisiones financieras si influyen en la gestión empresarial de las empresas pesqueras extractivas de la provincia de Huaura, respecto a las decisiones de financiamiento

Tabla 15. *Contrastación de Hipótesis específica (2)*

Detalle	Fr. Observada	Fr. Esperada		Chi-Practica
Completamente de acuerdo	26	30	15	8.0667
De acuerdo	7	30	15	4.2667
No sabe/no opina	0	10	5	5.0000
En desacuerdo	16	15	8	8.0000
Completamente en desacuerdo	2	15	8	4.5000
Total	51	100	51	29.8333

Nota. Fuente: Elaboración propia

Nivel de significancia	0.05
Grados de libertad	4
ChiCuadrada Teórica	9.487729037

Contrastación:

observamos que la Chi-practica para contraste es de 29.8333 y el valor Chi Cuadrada en la tabla con un nivel de significación de 0.05 y 4 grados de libertad es de 9.489, por lo que es mayor la práctica que la teórica, luego está en la zona de aceptación de la Ha. quedando confirmado que: “Las decisiones financieras si influyen en la gestión empresarial de las empresas pesqueras extractivas de la provincia de Huaura, respecto a las decisiones de financiamiento”.

Hipótesis específica (3)

H0: Las decisiones financieras no influyen en la gestión empresarial de las empresas pesqueras extractivas de la provincia de Huaura, respecto a las decisiones distribución de dividendos.

Ha: Las decisiones financieras si influyen en la gestión empresarial de las empresas pesqueras extractivas de la provincia de Huaura, respecto a las decisiones distribución de dividendos.

Tabla 16. *Contrastación de Hipótesis específica (3)*

Detalle	Fr. Observada	Fr. Esperada		Chi- Practica
Completamente de acuerdo	13	30	15	0.2667
De acuerdo	27	30	15	9.6000
No sabe/no opina	3	10	5	0.8000
En desacuerdo	7	15	8	0.1250
Completamente en desacuerdo	1	15	8	6.1250
Total	51	100	51	16.9167

Nota. Fuente: Elaboración propia

Nivel de significancia	0.05
Grados de libertad	4
ChiCuadrada Teórica	9.487729037

Contrastación:

Lectura resultado Chi-practica contraste 16.9167, valor Chi Cuadrada tabla nivel significación 0.05 y 4 grados libertad equivale 9.489, lo que constituye más práctica que teórica, luego en zona aceptación Ha, queda corroborado

“Las decisiones financieras si influyen en la gestión empresarial de las empresas pesqueras extractivas de la provincia de Huaura, respecto a las decisiones distribución de dividendos”.

Capítulo V

DISCUSIONES

5.1. Discusión

La Presente investigación, trata de conceder a las entidades pesqueras dedicadas a la actividad de extracción, información que les dé una perspectiva adicional respecto a las decisiones financieras.

De acuerdo a los resultados logrados se tienen las siguientes afirmaciones:

- El 72.55% señala que la estructura financiera de la empresa está bien definida a través de los documentos pertinentes;
- El 41.18% es el gerente/administrador de la empresa el que toma las decisiones de inversión;
- El 70.59% gerente administrador empresa son oportunas y eficaces la adopción en decisión del financiamiento;
- El 49.02% señala que la estructura financiera de la empresa está bien definida a través de los documentos pertinentes;
- El 74.51% es el dueño de la empresa el que toma las decisiones de dividendos;

- El 52.94% es el contador empresa toma decisiones de rentabilidad;
- El 50.98% respondieron afirmativamente respecto a disposiciones finanzas influyen positivamente gestión empresarial pesqueras extractivas;
- El 62.75% indican estar totalmente conforme al considerar que la toma decisiones inversiones influyen en gestión empresarial pesqueras extractivas;
- El 50.98% detallan estar de acuerdo decisiones financiamiento influye la gestión empresarial pesqueras extractivas;
- El 52.94% sostienen considerar decisiones distribución dividendos influye gestión empresarial pesqueras extractivas.

Capítulo VI

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1. Conclusiones

1. La aplicación oportuna, eficiente y eficaz de las variables “Decisiones financieras” y “gestión empresarial” son preponderante para el desarrollo sostenido de las empresas pesqueras extractivas que operan en Huaura, pues ello elevara su producción económica, incrementando los beneficios laborales, bienestar y calidad de vida del personal y entorno familiar.
2. En la realidad, deben mejorarse los indicadores de nuestras variables de estudio, tales como: producción, costos, gestión, comercialización, logística, otros, de mejora continua y competente de las empresas que vienen operando en muestra localidad: Pesquera Crevoiseir S.A., Pescadoras de Productos Marinos S.A., Pesquera Exalmar S.A.A., Industrias Don Martín S.A.C, Procesadora del Campo S.A.C., Pesquera Juanita S.R.L, Tecnológica de Alimentos S.A., Pesquera Hayduk S.A., Industrias Don Martín S.A.C. y Procesadora de Productos Marinos S.A.
3. La observación rigurosa, análisis y lectura interpretativa, acerca de la gestión y toma de decisiones en el extremo de las finanzas, no viene siendo lo más acertado para estas empresas, se debe garantizar la rentabilidad, el equipamiento operativo

de las embarcaciones acorde al avance tecnológico moderno, a fin de que las empresas tengan sostenibilidad en el tiempo.

4. Las pesqueras extractivas que operan en la jurisdicción se sienten conformes con la obtención de sus resultados económicos, pese a la disminución de su capacidad operativa, lo que denota falta de aspiración y estrategias a seguir para incrementar el desarrollo competitivo institucional en el mercado de este rubro.

6.2. Recomendaciones

1. La experiencia, especialidad y capacitación continua del personal responsable permitirá la toma de decisiones oportunas y buena gestión administrativa- operativa de las empresas pesqueras logrando sus metas propuestas.
2. Es necesario contar con información relevante acerca de los estados financieros de las empresas pesqueras, a fin de que sean auditados permanentemente, ello permitirá evaluar si la inversión en activos fijos y demás gastos fueron correctamente ejecutadas, alcanzándose los objetivos propuestos por las empresas pesqueras en estudio.
3. También es importante que la información relativa a los estados financieros sea constantemente analizada, evaluación de los activos fijos en los que se invierte, pues no hacerlo, implicaría que las empresas incurran en gastos innecesarios que repercutirían en la reducción de su rentabilidad, no alcanzando su propósito.
4. La pesca extractiva requiere de una mejora continua en sus decisiones financieras, la gobernanza pesquera en la costa marina de la provincia de Huaura involucra

decisiones de todos sus actores, sea cual fuere las embarcaciones equipadas con diferentes redes cortineras, poteras, pinta con anzuelo, espineles otros, disponibles por temporada, tomando en cuenta datos estadísticos del INEI que la Región Lima compromete el 14 % de embarcaciones, segundo lugar después de la Región Piura 35%.

CAPÍTULO VII

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

7.1 Bibliografía

O'Donnell, K. (1990). *Curso Administración Moderna- Análisis sistemas y contingencias funciones administrativas*. México: Litografica Ingramex S.A.

Calderón, R. (2011). *Decisiones financieras efectivas para eficiencia empresarial (Tesis de maestría)*. Lima: Universidad Nacional Federico Villarreal.

Coulter., R. S. (2013). *Administración*. México.: Pearson Educación.

Gitman, L. (2010). *Fundamentos Administración Financiera. 2da ed.* México: Editorial Harner & Row Latinoamericana.

Mamani, C. (2016). *Decisiones Financieras su incidencia creación valor Caja Rural de Ahorro y Crédito Los Andes S.A 2012- 2013 (Tesis de pregrado)*. Puno: Universidad Nacional Altiplano.

Martínez, A. (2014). *Gestión Empresarial*. México: Interamericana Editores, S.A. DE C.V.

RAE. (2019). *Diccionario de la Lengua Española*. Madrid: RAE.

Rojas, J. (2016). *Decisiones Financieras para mejoramiento de Mypes Huaura (Tesis de pregrado)*. Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.

Segura, D. L. (2014). *Decisiones Financieras optimizara gestión pequeñas y medianas empresas industriales Lima Metropolitana (Tesis de posgrado)*. Lima.: Universidad San Martin de Porres.

Tanaka, G. (2006). *Análisis Estados Financieros Toma de Decisiones*. Lima: Fondo Editorial Pontificia Universidad Católica del Perú.

Van, H. J. (2010). *Administración Financiera*. México: Compañía Editorial SA de CV.

Anexo 01. Matriz de Consistencia

**DECISIONES FINANCIERAS Y LA GESTIÓN EMPRESARIAL EN LAS EMPRESAS PESQUERAS EXTRACTIVAS DE LA
PROVINCIA DE HUAURA**

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLE	METODOLOGÍA
<p><u>Problema Principal</u> ¿Cómo, las buenas decisiones financieras y la gestión empresarial permitirían alcanzar los objetivos propuestos por las empresas de embarcaciones pesqueras extractivas de la provincia de Huaura?</p>	<p><u>Objetivo General</u> Determinar las buenas decisiones financieras y la gestión empresarial permitirían alcanzar los objetivos propuestos por las empresas de embarcaciones pesqueras extractivas de la provincia de Huaura.</p>	<p><u>Hipótesis General</u> Las buenas decisiones financieras y la gestión empresarial permiten alcanzar los objetivos propuestos por las empresas de embarcaciones pesqueras extractivas de la provincia de Huaura</p>	<p>V1 = VX DECISIONES FINANCIERAS Indicadores - Estructura Financiera - Decisiones de Inversión - Decisiones de Financiamiento - Decisiones de Dividendos - Decisiones de Rentabilidad</p>	<p>De diseño no experimental administrativo y operativo vienen aplicando las variables “decisiones financieras” y “gestión empresarial” en las empresas pesqueras extractivas: Pesquera Crevoiseir S.A., Pescadoras de Productos Marinos S.A., Pesquera Exalmar S.A.A., Industrias Don Martín S.A.C., Procesadora del Campo S.A.C., Pesquera Juanita S.R.L, Tecnológica de Alimentos S.A., Pesquera Hayduk S.A., Industrias Don Martín S.A.C. y Procesadora de Productos Marinos S.A. de la provincia de Huaura.</p> <p>Investigación aplicada, se buscará mejorar los niveles de aplicación respecto a las decisiones financieras y gestión empresarial de las embarcaciones pesqueras extractivas que operan en nuestra provincia, de nivel descriptivo correlacional entre variables y de enfoque cualitativo, pues el investigador analizará e interpretará los datos obtenidos</p>
<p><u>Problemas Secundarios</u> PE1. ¿En qué medida, la especialización y capacitación continua del personal responsable de la toma de decisiones en las empresas pesqueras extractivas alcanzar objetivos de buenas finanzas económicas, incrementando su desarrollo competitivo institucional en el mercado? PE2. ¿En qué medida, la especialización y capacitación continua del personal responsable de la gestión administrativa-operativa permitirían a las empresas pesqueras extractivas alcanzar objetivos de buenas finanzas económicas, incrementando su desarrollo competitivo institucional en el mercado?</p>	<p><u>Objetivos Secundarios</u> OE1. Establecer la especialización y capacitación continua del personal responsable de la toma de decisiones en las empresas pesqueras extractivas permiten alcanzar objetivos de buenas finanzas económicas, incrementando su desarrollo competitivo institucional en el mercado. OE2. Establecer la especialización y capacitación continua del personal responsable de la gestión administrativa-operativa permiten a las empresas pesqueras extractivas alcanzar objetivos de buenas finanzas económicas, incrementando su desarrollo competitivo institucional en el</p>	<p><u>Hipótesis Específicas</u> HE1. La especialización y capacitación continua del personal responsable de la toma de decisiones en las empresas pesqueras extractivas permiten alcanzar objetivos de buenas finanzas económicas, incrementando su desarrollo competitivo institucional en el mercado. HE2. La especialización y capacitación continua del personal responsable de la gestión administrativa-operativa permiten a las empresas pesqueras extractivas alcanzar objetivos de buenas finanzas económicas, incrementando su desarrollo competitivo institucional en el mercado.</p>	<p>V2 = VY GESTIÓN EMPRESARIAL indicadores -Planificación -Organización -Dirección -Comunicación -Control -Estrategias -Calidad -Seguridad -Responsabilidad Social</p>	

	mercado			del estudio y entrevistas.
--	---------	--	--	----------------------------

Anexo 02. Instrumento toma de datos

- 1- ¿Estructura financiera de empresa está bien definida a través de los documentos pertinentes?
- Si No No sabe/no opina
- 2- ¿Las decisiones de inversión son tomadas por?
- El Gerente/Administrador de la empresa
- Por el contador de la empresa
- Por el dueño de la empresa
- 3- ¿Las decisiones de financiamiento son tomadas por:
- El Gerente/Administrador de la empresa
- Por el contador de la empresa
- Por el dueño de la empresa
- 4- ¿La estructura financiera de la empresa está bien definida a través de los documentos pertinentes?
- Si No No sabe/no opina
- 5- ¿Las decisiones de dividendos en la empresa son tomadas por:
- El Gerente/Administrador de la empresa
- Por el contador de la empresa
- Por el dueño de la empresa

6- ¿Las decisiones de rentabilidad en la empresa son tomadas por:

El Gerente/Administrador de la empresa

Por el contador de la empresa

Por el dueño de la empresa