

**UNIVERSIDAD NACIONAL JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN DE  
HUACHO.**

**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACION**



**TESIS**

**GESTION DE PROYECTO DE INVERSION PUBLICA Y DESARROLLO LOCAL  
EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANCANE PUNO 2018.**

**PRESENTADO POR:**

**JHONY LARICO PAMPAMALLCO**

**PARA OPTAR EL TITULO DE: LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN**

**ASESOR: Dr. Félix Gil Caro Soto.**

**HUACHO – PERÚ**

**2 019**

Miembros del Jurado

.....  
**Dr. MANUEL PATRONI BAZALAR**

**Presidente**

.....  
**Lic. DELMAN YOPLACK ZUMAETA**

**Secretario**

.....  
**Lic. MANUEL BAZALAR BAZALAR**

**Vocal**

.....  
**DR. FÉLIX GIL CARO SOTOVOCAL**

**Asesor**

## **Dedicatoria**

Con todo mi cariño y mi amor para mis padres que hicieron todo en la vida para que yo pudiera lograr mis sueños, motivarme y darme la mano cuando sentía que el camino se terminaba, a ustedes por siempre mi corazón y mi agradecimiento.

Jhony Larico Pampamallco

## **Agradecimiento**

A Dios nuestro señor, por darme la oportunidad de vivir, por regalarme la maravillosa familia que tengo, por bendecirme siempre y demostrarme que con humildad, paciencia y sabiduría, todo es posible. .

A mis docentes, por compartir sus conocimientos científicos, paciencia y confianza brindada, que me ayudarán en mi desempeño profesional y en mi vida diaria.

Jhony Larico Pampamallco

## Índice de contenidos

	Página
Miembros del Jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Índice de contenidos	v
Índic de tablas	viii
Índice de figuras	ix
RESUMEN	x
ABSTRAC	xi
Introducción	xii
<b>CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA</b>	14
1.1. Descripción de la realidad problemática.	14
1.2. Formulación del Problema:	16
1.2.1. Problema general	16
1.2.2. Problemas específicos.	16
1.3. Objetivos de la Investigación.	16
1.3.1. Objetivo General.	16
1.3.2. Objetivos específicos.	17
1.4. Justificación de la investigación	17
1.5. Delimitación de la investigación.	18
1.6. Viabilidad del Estudio:	19
<b>CAPÍTULO II - MARCO TEÓRICO</b>	20
2.1. Antecedentes de la Investigación	20
2.1.1. Internacionales.	20
2.1.2. Nacionales.	22
2.2. Bases Teóricas	23
2.2.1. Gestión.	23
Gestión de proyecto de inversión.	23
2.2.1.1. Fases de un Proyecto	24
2.2.1.2. Teoría de la Gestión	26

2.2.1.3. Dimensiones de gestión de proyectos de inversión pública.	27
2.2.2. Desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané	29
2.2.2.1. Plan de gobierno local provincia de Huancané 2011 – 2014	30
2.2.2.2. Enfoques y modelos de desarrollo	33
2.2.2.3. Dimensiones de Desarrollo local	35
2.3. Conceptos Básicos.	38
2.4. Formulación de la Hipótesis	40
2.4.1. Hipótesis general	40
2.4.2. Hipótesis específicas	40
<b>CAPÍTULO III. METODOLOGÍA</b>	41
3.1. Diseño Metodológico	41
3.1.1. Tipo	42
3.1.2. Enfoque	42
3.2. Población y Muestra	42
3.2.1. Población:	42
3.2.2. Muestra:	43
3.3. Operacionalización de variables e indicadores	44
3.3.1. Definición Conceptual	44
3.3.2. Definición Operacional.	44
3.3.3. Definición Conceptual.	45
3.3.2. Definición Operacional.	45
3.4. Técnicas e Instrumentos de recolección de datos	46
3.4.1. Técnicas a emplear	46
3.4.2. Descripción de los instrumentos.	46
3.5. Técnicas para el procedimiento de la información	51
<b>IV. RESULTADOS</b>	52
4.1. Análisis descriptivo de las variables	52
4.2. Prueba de Hipótesis	60
4.2.1. Hipótesis General	60
4.2.2. Prueba de Hipótesis Específicas	61
<b>V. DISCUSIÓN, CONCLUSIÓN Y RECOMENDACIONES</b>	65
5.1. Discusión de Resultados	65

5.2. Conclusiones	68
5.3. Recomendaciones	70
<b>CAPÍTULO V: FUENTES DE INFORMACIÓN</b>	71
Bibliografía.	71
<b>ANEXOS</b>	74

## Índice de tablas

N <sup>a</sup>	Nombre	Pagina
01	Operacionalizacion de la variable x	50
02	Operacionalizacion de la variable y	51
03	Escala de Likert	52
04	Validación por expertos variable x	53
05	Validación por expertos variable y	55
06	Resultados de distribución de gestión de proyectos de inversión	59
07	Resultado de la dimensión unidad familiar	60
08	Resultado de la dimensión unidad ejecutora	61
09	Resultado de la dimensión área técnica.	62
10	Resultado de desarrollo local	63
11	Resultado de la dimensión territorial ambiental	64
12	Resultado de dimensión economía	65
13	Resultado de distribución institucional	66
14	Prueba de Normalidad	67
15	Contrastación de hipótesis general	68
16	Prueba de Hipótesis Especifica 1	69
17	Prueba de Hipótesis Especifica 2	70
18	Prueba de Hipótesis Especifica 3	71

## Índice de figuras

<b>Nº</b>	<b>Nombre</b>	<b>Página.</b>
01	Resultado de gestión de proyectos de inversión	59
02	Resultado de unidad familiar	60
03	Resultado de unidad ejecutora	61
04	Resultado de área técnica	62
05	Resultado de desarrollo local	63
06	Resultado de territorial ambiental	64
07	Resultado de economía	65
08	Resultado institucional	66

## RESUMEN

El **objetivo** de la presente investigación fue determinar cuál es la relación de la gestión de proyecto de inversión pública y desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018; de la misma forma, mencionar el nivel de Inversión Pública y de desarrollo local. **Metodología**, se utilizó el diseño descriptivo correlacional, se encuestó a una muestra de 376 participantes seleccionada mediante la fórmula general. Se utilizó dos instrumentos, consistentes en un cuestionario de 20 preguntas cada uno para recabar la percepción sobre gestión de proyectos de inversión pública y otro sobre el desarrollo local; ambos instrumentos fueron diseñados y validados mediante juicio de expertos. Se aplicó a una prueba piloto, lo que fue una decisión de suma importancia debido a que el tiempo utilizado fue de suma importancia para poder tener en cuenta al aplicar a la muestra para recoger la información para realizar la prueba de hipótesis, llegando a **resultados** que, la gestión de proyecto de inversión pública se relaciona significativamente con el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018, cuyo coeficiente de correlación es de 0.908, al comprobar las hipótesis específicas también se observa que cumplen relacionarse moderadamente con las dimensiones que se han tomado en cuenta. De esta manera .se ha logrado los objetivos propuestos en la investigación.

*Palabras claves:* Gestión de proyecto de inversión pública y desarrollo local

## **ABSTRAC**

The objective of the present investigation was to determine what is the relationship of the project management of public investment and local development in the provincial municipality of Huancané puno 2018; also, detail the level of Public Investment and local development. Methodology, the descriptive correlational design was used, the opinions of a sample of 376 participants selected by the general formula were collected. Two instruments were used, consisting of a questionnaire of 20 questions each to collect the perception on management of public investment projects and another on local development; both instruments were designed and validated by expert judgment. It was applied to a pilot test, which was a very important decision because the time used was very important to be able to take into account when applying the sample to collect the information to perform the hypothesis test, reaching results that , the public investment project management is significantly related to local development in the provincial municipality of Huancané puno 2018, whose correlation coefficient is 0.908, when verifying the specific hypotheses it is also observed that they relate moderately to the dimensions that have been Taking into account. In this way, the objectives proposed in the research have been achieved.

Key words: Public investment project management and local development

## Introducción

El estudio realizado es de tipo descriptivo correlacional; El objetivo de la presente investigación fue, determinar cuál es la relación de la gestión de proyecto de inversión pública y desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018. Tenemos en cuenta que, la gestión de proyecto de inversión pública y desarrollo local , es un elemento fundamental en el ámbito de instituciones municipales, debido a que se trata del bienestar de la población, que de ella dependerá de evitar la mala conceptualización de la gestión que realizan las municipalidades.

La presente investigación se convierte ser un instrumento referente para aquellas instituciones de carácter municipal, que tienen la oportunidad de dirigir una municipalidad empresa de esta naturaleza, considerando que el recurso humano sano y satisfecho con el bienestar de su comunidad, resulta ser de importancia para lograr metas y objetivos, formulados a corto y a largo plazo para la municipalidad concluyendo en la preocupación permanente en el manejo de sus respectivos indicadores.

El contenido del estudio presenta seis capítulos: Capítulo I, trata del problema de investigación, el mismo que comprende puntos esenciales, tales como el planteamiento del problema general y problemas específicos, se ha considerado la justificación desde el aspecto teórica-práctica, las limitaciones, antecedentes y objetivos de la investigación general y específicos. En el Capítulo II, se considera los antecedentes, el marco teórico, y los términos básicos, El Capítulo III, comprende el aspecto metodológico de la investigación, donde se especifican el Diseño Metodológico, el tipo y nivel del diseño de la investigación, el enfoque, población y muestra, operacionalización de las variables, técnicas e instrumentos

de recolección de datos: validación y confiabilidad y el método de análisis de datos. En el Capítulo IV, se describieron e interpretaron los datos recogidos, se procesó la información y se organizaron los resultados de la estadística descriptiva. Capítulo V se trató de las discusiones, conclusión y recomendaciones También se discutieron todo los resultados contrastando con los antecedentes del estudio y verificando el cumplimiento de las teorías. Por otro lado, se mencionan las conclusiones donde se arribaron señalando las posibles sugerencias. Capítulo VI .Finalmente se plasman las referencias bibliográficas, incorporándose los anexos de la investigación adjuntado todos los documentos

## **CAPITULO I: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

### **1.1. Descripción de la realidad problemática.**

Gestión de proyectos. Implica utilizar ciertas estrategias seleccionadas, que nos permitan elaborar distintos proyectos de desarrollo. Temiendo en cuenta las necesidades que tiene la población, el objetivo radica en mejorar el desarrollo local del lugar.

Lozada (2011) manifestó:

La gestión estratégica del desarrollo local se sustenta en base a la teoría referente al desarrollo local y la gestión estratégica de las organizaciones. De la primera toma lo concerniente a la localización del proceso, el aprovechamiento de los recursos endógenos, la necesidad del liderazgo del gobierno y la integralidad de los procesos y resultados. De la segunda toma las funciones a cumplir por la autoridad municipal en su gestión, los métodos de dirección, el uso y aplicación de proyectos y la visión de mediano y largo plazo (p, 50)

Es importante, tener en cuenta una estrategia de aplicación, acompañado de un buen liderazgo del alcalde o autoridades ediles, que con estas sabidurías puedan elaborar y aplicar los diferentes proyectos, ya sea productivos, de formación de la ciudadanía, así como de promoción comunal para que el ciudadano este formado para el progreso y pueda cumplir sus funciones. Las municipalidades a nivel provincial como distrital son instituciones que funcionan cada uno con independencia, y sus representante como es el alcalde es designado por un periodo de cuatro años por voto popular elegido por el pueblo,

quienes gozan de autonomía en cuanto se refiere a lo político, económico, y administrativo en asuntos que es de su competencia, sustentado en la constitución del estado, así como la Ley orgánica de municipalidades N° 27972 educación.

Las municipalidades cumpliendo su rol de velar por el desarrollo local de su jurisdicción, deben tener en cuenta estrategias para la ejecución de proyectos acompañado de un buen liderazgo del alcalde como generante de una provincia o autoridades ediles, que con estas sabidurías puedan elaborar y ejecutar proyectos de desarrollo ya sean de servicios o educativos. En mencionada provincia objeto de nuestro estudio en el año de 2018 se realizará el estudio, verificándose que en dicha provincia no se desarrollan los proyectos de desarrollo integral para la provincia, mencionamos los siguientes hechos:

- a) La municipalidad no cuenta con plan de proyectos de desarrollo acorde con los presupuestos participativos.
- b) Durante la ejecución de proyectos de desarrollo no cuenta con el respectivo cuaderno de obras, que permita evaluar el uso de materiales y prestación de servicios.
- c) En la entrega de proyectos no se observa las exigencias que se establece los alcances y características de los servicios públicos.

Propósito de la situación relacionada con la municipalidad provincial de Huancané Puno. Es lógico inferir que de una mala gestión de proyectos en inversión, lamentablemente se genera las siguientes consecuencias no deseadas:

- a). Que la municipalidad provincial de Huancané, no tenga elaborado su plan de gestión que debe cumplirlo en la presente gestión de gobierno el periodo.

- b). La gestión municipal, perderá la credibilidad de los usuarios como representante de la ciudadanía.
- c). La gestión de recursos públicos serán recortados por el estado debido a la inoperancia en la ejecución de proyectos de desarrollo.

Nuestra investigación no puede estar al margen de este problema, en tal sentido, es necesario realizar una gestión de aplicación de una serie de proyectos, con la finalidad de desarrollar los proyectos gestionados, con miras a resolver los problemas de desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané Puno en el periodo de 2018.en base a lo expuesto nos proponemos plantear el siguiente problema.

## **1.2. Formulación del Problema:**

### **1.2.1. Problema general**

¿De qué manera se relaciona la gestión de proyecto de inversión pública y desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018?.

### **1.2.2. Problemas específicos.**

a) ¿Cuál es la relación de la Unidad Formuladora y el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018?.

b) ¿Cómo se la relaciona la Unidad Ejecutora y el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018?.

c). ¿De qué manera se relaciona El Área Técnica y el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018?.

## **1.3. Objetivos de la Investigación.**

### **1.3.1. Objetivo General.**

Determinar cuál es la relación de la gestión de proyecto de inversión pública y desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.

### **1.3.2. Objetivos específicos.**

- a) Identificar cuál es la relación de la Unidad Formuladora y el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.
- b) Conocer cuál es la relación de la Unidad Ejecutora y el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018?.
- c) Especificar cuál es la relación de la El Área Técnica y el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.

### **1.4. Justificación del estudio**

Muchos investigadores tienen opiniones referente el cómo justificar la investigación. Nosotros nos basaremos a la recomendación hecha por Carrasco.

Carrasco (2014) mencionó que:

Todo trabajo o proyecto de investigación, requiere necesariamente ser justificado, es decir se debe explicar por qué se realiza. En virtud de los resultados de la investigación, la justificación puede ser teórica científica, doctrinaria, metodológica, socioeconómica, política, administrativa, cultural y tecnológica (p.119).

por recomendación del autor para la justificación se has utilizado algunas recomendaciones tales como:

#### **Justificación Teórica.**

Los resultados de la investigación servirán como sustento para sostener teóricamente, y a partir de ello se inicie a incrementar la aplicación de los resultados por las personas quienes crean necesario hacer uso, además servirá para incrementar la sostenibilidad de las teorías que reforzarán el estudio. Además esta

investigación servirá como antecedente para futuras investigaciones que se realicen referentes a estos temas, como también las recomendaciones servirán para que hagan uso las diferentes municipalidades en casos que estimen conveniente.

### **Justificación practica**

La relación práctica de la investigación tiene la función de establecer la relación existente entre las dos variables como es la gestión de proyectos de inversión pública y el desarrollo local que va brindar a la municipalidad, y que el resultados del presente estudio permita iniciar otras investigaciones en la perspectiva de ir mejorando la forma de desarrollar los proyectos y el desarrollo local de las municipalidades. De igual manera permita establecer políticas de investigación y elaboración de proyectos y desarrollo local, para ir mejorando el estatus económicos y social de la población de Huancané Puno, logrando que se relacionen con las dos variables dando solución a los problemas de esta naturaleza.

#### **1.5. Delimitación de la investigación.**

Delimitación Temporal.- Se llevó a cabo en el año 2018.

Delimitación Espacial.- Se realizó en los ambientes de la municipalidad de Huancané Puno en el periodo de 2018.

Delimitación Teórica.- Las teorías de estudio están referidas a las teorías de gestión de proyectos y desarrollo local, como temas .referido a la política de la municipalidad de Huancané en Puno 2018 lugar de nuestra investigación.

### **1.6. Viabilidad del Estudio:**

El estudio es viable, ya que se contó con la colaboración de los trabajadores de la municipalidad provincial de Huancané Puno en el periodo 2018. que son amigos y parientes de los investigadores, además de ello se solicitó al alcalde nos brinde las facilidades en el momento de que sea necesario el ingreso; del asesor, quien nos orientó hacia el mejor desarrollo de la investigación y del uso de la literatura referente al tema a tratar.

## **CAPÍTULO II - MARCO TEÓRICO**

### **2.1. Antecedentes de la Investigación**

#### **2.1.1. Internacionales.**

Gonzalo (2016) en su estudio, " Modelos de desarrollo de proyectos de inversión y sistemas de gestión pública: el SNIP peruano, 2001-2014" sustentado en la Universidad Complutense de Madrid, cuyo objetivo fue determinar los Modelos de desarrollo de proyectos de inversión y sistemas de gestión pública: el SNIP peruano, 2001-2014, llegando a las siguientes conclusiones:

Cada persona tiene su propio proyecto de vida que se interactúa a nivel de grupo, funcionando e interactuando a nivel de grupo en forma colectiva, el individuo como ser pensante planifica interactúa dentro de la sociedad por ser un ser social, todo el teniendo en cuenta sus intereses que puede servirle a él y a la sociedad por vivir relacionado con los demás.

De tal manera que, el fracaso o éxito que se realice no afecte solamente a él, sino surta efecto en los demás, por ser parte de la sociedad, dependiendo en gran parte del empeño, el entusiasmo que ponga dentro de la realidad, poniendo sus opiniones a consideración de los demás, aprendiendo a escuchar y ser escuchado por los demás, solo así la persona puede influir en los demás en la que pueda introducir sus ideas, ser aceptado, si es posible se cumpla la ejecución del mismo-

A manera de concluir podemos mencionar, para que se pueda diseñar la implementación de un proyecto de inversión pública, mucho dependerá del entusiasmo con que participen cada uno de sus integrantes, la disciplina que utilicen al momento de su ejecución en la que le da veracidad, estabilidad, y al mismo tiempo el conocimiento.

Días (2011) realizó una investigación cuyo título fue “Diseño de una metodología para la gestión de proyectos de inversión Pública en el Itm, basada en el project management institute–pmi” tesis sustentada en la Universidad de Medellín .Colombia, el objetivo de la investigación fue determinar el Diseño de una metodología para la gestión de proyectos de inversión Pública en el Itm, basada en el project management institute–pmi”, llegando a las siguientes conclusiones:

En el estudio el objetivo se centra, en proporcionar una herramienta de planeación estratégica buscando alcanzar las ventajas competitivas, haciendo uso de del diseño de una metodología que le permita alcanzar los niveles adecuados y de calidad en los proyectos de inversión que se consideren y desarrollen posteriormente en las diferentes instituciones.

Una apropiada gestión sobre proyectos de inversión, continuara en la marcha de una ventaja competitiva para el Instituto Tecnológico Metropolitano como para cualquier organización que la utilice formalmente, considerando ésta como la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas, 133 orientadas a realizar las actividades a fin de cumplir con las estrategias de la aplicación de proyectos de inversión pública específica para el tipo que se aplique.

Hernández (2010) realizó una investigación cuyo título fue “sobre Inversión pública y crecimiento económico – México”; tesis sustentada en la universidad Nacional Autónoma de México, cuyo objetivo de las investigación estuvo orientado a determinar la Inversión pública y crecimiento económico – México”; tesis sustentada en la universidad Nacional, llegando a las siguientes conclusiones:

Ahorrar no es suficiente prerequisite para poder generar riqueza, mediante la canalización a la inversión, más bien este se debe a las políticas públicas de inversión y las acciones privadas creen las condiciones propicias para la inversión productiva, para generar trabajo para que la población pueda gozar de ello, incrementando las oportunidades de inversiones rentables

## **2.1.2. Nacionales.**

Reátegui (2016) realizó la investigación cuyo título fue “Inversión Pública del Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo y el Desarrollo Local de la provincia de San Martín, período 2011-2015”. Tesis sustentada en la Universidad Cesar Vallejo, con la finalidad de optar al grado de maestro en gestión pública, llegando a las siguientes conclusiones:

La Inversión Pública que promueve el Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo se relaciona directamente con el desarrollo local de la provincia de San Martín, período 2011 – 2015; por cuanto, se obtuvo una correlación moderada de 0,590; es decir, la inversión que gestiona la Dirección de obras, de medio ambiente y de desarrollo agropecuario inciden directamente en el desarrollo social, económico, ambiental e infraestructura.

El nivel de desarrollo local en la provincia de San Martín, periodo 2011 – 2015; es deficiente; según el 45% de valoraciones de funcionarios locales así como la autoridad edil de los distritos, verificándose que no se desarrolla en lo social, en lo económico, y ambiental, además en saneamiento básico garantizando en los servicios de agua y desagüe en las zona urbana y rural.

Ferrer (2013) realizó una investigación cuyo título fue, “inversión pública y crecimiento económico en el Perú”, cuyo objetivo fue conocer la inversión pública y crecimiento económico en el Perú”, tesis sustentada en la universidad de San Martin de Porres de Lima Perú, llegando a las siguientes conclusiones:

Menciona referente a la economía peruana, afirmando que en el último año, se ha observado un crecimiento económico de lo más importante a nivel mundial, mostrándose el ambiente favorable como para que los pobladores puedan recuperar un bienestar, de vivir dentro de la tranquilidad, por el trabajo que desarrollaran cada uno de ellos garantizando la tranquilidad familiar.

## **2.2. Bases Teóricas**

### **2.2.1. Gestión.**

La gestión es entendida como la acción o trámite de gestionar y administrar algún recurso. Si hablamos de gestión pública es entendida como una especialización que consiste en administrar correctamente los recursos del estado convirtiéndolos más eficientes y operativos, buscando la satisfacción del usuario desde luego el adelanto del gobierno local y de sus pobladores, colaborando al desarrollo del país.

Una especialidad que se enfoca en la correcta y eficiente administración de los recursos del Estado, a fin de satisfacer las necesidades de la ciudadanía e impulsar el desarrollo del país.

### **Gestión de proyecto de inversión.**

Los proyectos se definen de diferentes maneras, de acuerdo a lo que se tenga en cuenta al autor con el que se apoya, de acuerdo a nuestra opinión siendo el más acertado tomamos lo siguiente:

Sapag (1,998) consideró lo siguiente: *“organizar actividades que no pueden ser tratadas dentro de los límites operativos normales de la organización, lo cual demanda un esfuerzo temporal (con comienzo y final definidos) que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único”* (p.86). Para lograr los objetivos que se proponen se tienen que elaborar actividades que no están programados, con los cuales se deben cumplir, realizando esfuerzos y actividades fuera de la planificación, acciones que no fueron posible cumplir en el tiempo programado.

Por su parte Gómez (1999) manifestó que:

En general, se puede definir cómo la acción de hombres y/o mujeres intencionada hacia la consecución de un resultado o, el medio o la acción organizacional mediante la cual una organización-empresa busca respuesta a un problema o conflicto. Esta acción conduce a una solución en la forma de un producto o servicio el cual es puesto en una organización empresa una vez que es aceptado (p.156).

La ejecución de proyectos entonces es considerado como la acción de hombres y mujeres, que van llevar a un resultado, dentro de una acción organizado para afrontar a ciertos conflictos detectados dentro de la organización, que conduce a una solución dentro de una empresa u otra institución, en tal caso las diferentes municipalidades del Perú .

#### **2.2.1.1. Fases de un Proyecto**

Los proyectos a elaborar se pueden diferenciar entre ellos, en el momento de elaborar y al considerarse el monto de inversión que cada uno de ellos llevará de acuerdo a su requerimiento, acto que desarrolla el nivel de complejidad de acuerdo al momento de su ejecución, de las municipalidades, los proyectos de las municipalidades, consideran que montos de inversión superiores a un millón de soles corresponden a proyectos de tamaño medio, o superiores, correspondiendo a proyectos mayores. En los dos casos para la ejecución del proyecto desde su planificación hasta el momento de su ejecución pasará por cinco etapas:

- **Identificación:** Es la etapa donde se busca identificar las actividades que deben realizarse agregando valores por su puesto para que tengan peso identificándose como tal y convirtiéndose en un hecho conocido, dejando de lado que esta propuesta se debe convertir en un peligro por acciones mal dirigidas, eliminando alternativas que ayuden lograr lo que se propone.

- **Selección:** En función a las alternativas detectadas nos adelantamos en mencionar de generar un presupuesto, que se utilizará en el proceso de operación para realizar la inversión para que se desarrolle el proyecto. Asimismo la participación del recurso humano, en los permisos, impactos del medio ambiente, presentándose un mayor información geológica que puede servir para la toma de alternativas en el futuro-.

- **Definición:** Se avanza en el desarrollo de los estudios de profesionales competentes que vienen ejecutando diferentes actividades a favor de las municipalidades, ejecutando el (50 a 75 % completado). Realizando pruebas a las alternativas seleccionadas para estar seguro de los efectos que pueda generar, pueden existir dos o más alternativas, sometiendo las alternativas a una evaluación económica en la cual se tengan en cuenta el valor final de las alternativas consideradas

- **Ejecución:** Una vez terminado la confección del proyecto, y aprobado su ejecución previo estudios, se iniciara el desarrollo de las diferentes actividades de acuerdo al cronograma indicando la aplicación del plan, entre ellos el plan de adquisiciones y contratos de acuerdo al cronograma aprobado. Así una vez terminados los estudios complementarios, se debe ejecutar inmediatamente en forma física planteado en los estudios y disponerlo a realizar la operación para lograr los éxitos requeridos.

- **Operación:** Después de que se termina la elaboración del proyecto, utilizando todo las pruebas necesarias para su elaboración y funcionamiento, debiendo garantizar su cumplimiento y sus alcances a la población beneficiando a los pobladores de una determinada lugar.

### **2.2.1.2. Teoría de la Gestión**

Diferentes autores que se han dedicado al estudio del tema de administración da su punto de vista coincidiendo en cierta manera. Entre ellos podemos citar a:

Dela cruz, (2009) quien manifestó que: “les interesa ofrecer recomendaciones acerca de cómo deben estar constituidas las organizaciones para ser productivas y eficaces y cómo se podría obtener el máximo provecho de una organización y de sus colaboradores” (p.143). Teniendo en cuenta las recomendaciones, se deben organizar las instituciones a fin de que sean productivos lo que a muchas personas le interesa que los servicios sean eficiente, y que beneficien a muchas personas, les tenga satisfechos y conformes con lo que atienden y producen.

Flores (2012) mencionó que:

Sus técnicas se aceptan como elementos fundamentales que tienen aceptación en cualquiera de las organizaciones, a ello se debe emplear la teoría de la gestión criticando en una serie de puntos, lo que mencionamos corresponden a casi las mismas que pueden hacerse al sistema cerrado de organización. Uno de los puntos más importantes de nuestra crítica a los principios de la teoría de la gestión consiste en su exigencia generalizada (p.65).

Al hacer uso de esta técnica, es una seguridad de que se puede lograr la máxima productividad así como la eficiencia, pero resulta casi un absurdo poder aplicar a todo las organizaciones así como a sus partes, determinando que las acciones externas son las que determinan en gran medida la naturaleza, el grado y las posibilidades de la especialización que puede llevarse a cabo dentro de una organización; estos elementos se entiende como la clase y calidad del personal que trabaja dentro de la organización, además tener en cuenta de la disponibilidad de diferentes personas que trabajan dentro del mercado.

Por su parte Murillo (2012) manifestó:

Se debe tener en cuenta que, en la aplicación de la teoría de la gestión, tanto para el investigador y el aprendiz, resulta confuso, si no se da el verdadero significado pudiendo llevarlos al error y mantener una idea no clara, que perjudicaría el estudio. Todo ellos porque los postulados y los enunciados brindan información en forma general, lo que interesa es la información especializada, tornándose un poco complejo que no permite realizar los experimentos para su validación. (p, 146).

La teoría en mención, seguramente tiene cierta importancia para realizar trabajos generales de gestión pública, sus usuarios harán uso en casos necesarios cuando se trata de analizar los temas generales, lo que se requiere también son de temas específicos, afín de que el investigador o el aprendiz, puedan afirmar su posición basado en dicha teoría, además de ello nos permita demostrar las diferentes hipótesis que se plantean.

### **2.2.1.3. Dimensiones de gestión de proyectos de inversión pública.**

#### **La Unidad formuladora**

Es el área comprometida de elaborar un estudio de pre factibilidad, como requisito debe estar registrado en el cronograma de los proyectos del Sistema Nacional de Inversión Pública. Se debe verificar que la entidad en la que se ubica la unidad formuladora (UF). Esta dimensión cuenta con documentos normativos que le facultan elaborar los proyectos de inversión, al mismo tiempo de ser posible ordena la ejecución del proyecto. De disponer de las capacidades suficientes, la UF elaborará los estudios de pre inversión con su equipo técnico, determinando los montos que se utilizarán para tal efecto; además pudiendo recurrir a la contratación de personas naturales o jurídicas que se encarguen de alguna parte específica o especializada que requiera el estudio.

Por su parte Carbajal y otros (2010) opinaron de la siguiente manera:

La unidad formuladora, tiene como función motivar y garantizar la calidad de estudio de pre inversión, y a la vez garantizar que, sea elaborado por contrato o directamente, y prever en el primer caso su supervisión y aprobación interna antes de remitirlo a la Oficina de Programación e Inversiones (p.86)

En este caso, la unidad formuladora, juega un papel importante, en la preparación de los proyectos de inversión, puesto que todo el proceso desde el inicio hasta el final, es responsabilidad de la unidad. Para tal fin debe revisar, realizar un estudio previamente, en función a ello elaborar los proyectos, volverlos a evaluar constantemente, revisando los contenidos para remitirlos para la ejecución. La elaboración de los estudios de pre inversión de un PIP puede ser delegada a otra entidad distinta, para lo cual es necesario constatar que se haya suscrito previamente el respectivo convenio de formulación del PIP.

### **Unidad ejecutora**

Entendido como tal de acuerdo a las normas del presupuesto del sector público que maneja el sector, registrado previamente el presupuesto público, es el encargado de proponer las sugerencias de la aplicación del PIP. Para proponer a la UE o las UE se debe analizar si cuentan con las capacidades y las competencias para encargarse de la ejecución.

Para que se realice la ejecución de un proyecto debe ser revisado por los responsables, para verificar si tiene todos los requisitos para su ejecución, a fin de asegurar su eficacia, de lo contrario será un poco difícil cumplir con esta tarea, lo que permitirá evaluar, si se aplica sin tener en cuenta todo esto, puede producirse deficiencias en el cumplimiento del trabajo.

## **El área técnica.**

Las lecciones experimentadas cuando se ejecutan la PIP, mencionando, que la UE, registrada en la DGPP, resulta necesario, que los órganos en su totalidad o en forma parcial se encarguen de la conducción o desarrollo de los aspectos técnicos en la ejecución de los componentes en su totalidad o parcialmente del PIP, confirmando la participación o total o parcial en la ejecución del proyecto.

### **2.2.2. Desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané**

En términos generales, podemos comprender que, el desarrollo local intenta presentar como punto central al ser humano, especificando que, se deben tener en cuenta el comportamiento diario de las personas basado en sus capacidades individuales.

Pecqueur, y Colletis, (1995) conceptuaron de la siguiente manera:

Es un paradigma y una práctica que busca reflotar el desarrollo de auto-organización, y el bienestar social para los que requiera, teniendo en cuenta la participación individual o colectiva. Este concepto es relativamente reciente, que ha sido considerada desde perspectivas muy diversas. Teniendo en cuenta desde el punto de vista social podremos indicar como las relaciones exclusivamente mercantiles, eligiendo cuatro elementos que lo fundamentan: el sentimiento de pertenencia, la transmisión de conocimientos, el efecto permanente y la fuerza de los actores individuales (p.156)

A partir de ello, ejecutan el concepto de sistema productivo local (SPL), agrupado a una manera de desarrollo propuesto en dinámicas endógenas. Muchos estudiosos consideran el espacio local como dispositivo único para conseguir un sistema sin competencia: “el entorno contribuye, pues, a provocar el dinamismo socioeconómico y en la lógica global de las redes, permite comportarse

a determinados espacios como ganadores o emergentes”. Por consiguiente, el territorio se eleva al ser un elemento que permite contar con ventajas, que en ningún caso pueden copiarse; la diferencia persistente, la que no puede modificarse, solamente se puede derivar del carácter único del espacio.

### **2.2.2.1. Plan de gobierno local provincia de Huancané 2011 – 2014**

El gobierno del concejo municipal de la provincia de Huancané del departamento de Puno, ha desarrollado su plan de gobierno local en el periodo del año de 2011 al año 2014, propiciando desarrollas las actividades en las dimensiones que has continuación detallamos.

## **ESQUEMA DE DESARROLLO DE LA PROVINCIA**

### **4.1 Orientaciones generales de la propuesta de desarrollo**

- Lineamientos de Política de Desarrollo Nacional Perú 2021.
  
- Lineamientos de política nacional de ambiente, lineamientos de política en salud, lineamientos de política de educación, lineamientos de política de promoción de MYPES, lineamientos de política de fomento de la artesanía, lineamientos de política de vivienda.
  
- Lineamiento de política sectorial de Salud periodo 2002-2012, De promoción de la salud y prevención de la enfermedad, extensión y universalización del aseguramiento en salud, suministro y uso racional de medicamentos y nuevo modelo de atención integral.
  
- Lineamiento de política del sub-sector saneamiento: incrementar la sostenibilidad de los servicios, mejorar la calidad de los servicios e incrementar el acceso a los servicios.
  
- Se orientan dentro de los Planes Nacionales de:
  - Plan Perú 2021 “Plan Estratégico de Desarrollo Nacional”
  - Plan Nacional de saneamiento
  - Plan Nacional de educación para todos 2005-2015.

- Plan Nacional de competitividad.
- Plan Nacional de Desarrollo acuícola del Perú.
- Plan Nacional para el desarrollo Ganadero.
- Plan de Desarrollo concertado Regional
- Plan de Desarrollo concertado Provincial

## **4.2. PROPUESTA POR DIMENSIONES**

### **A. DIMENSION SOCIAL:**

- Extender y Mejorar el camino a los servicios básicos (agua, saneamiento, electricidad y comunicación). Con el objetivo de reducir las enfermedades gastrointestinales y lograr el acceso a dichos servicios a mayor cantidad de la población, mejorando la calidad de vida de la población.
- Mejorar el acceso y calidad de servicios de educación, recreación y cultura. Con el objetivo de lograr la mejora de la calidad educativa y el desarrollo del capital humano. La estrategia a implementar es la de realizar un trabajo coordinado con el sector para determinar los puntos críticos en este tema.
- Propiciar un adecuado servicio de salud básica e integral, dirigido especialmente a la madre gestante y la niñez. Lograr el acceso a servicios básicos de salud y a la seguridad en sus diferentes niveles, Priorizar la atención de la desnutrición para reducir el índice de la desnutrición crónica. Las estrategias a implementar es la de realizar planes y convenios con el sector salud y actividades que permitan mejorar dicha atención.
- Ampliar y Mejorar el acceso e integración vial de los distritos y centros poblados con la capital de provincia. Mejorando las vías como son las carreteras y caminos rurales.

## **B. DIMENSION ECONOMICA:**

- Mejora de la Infraestructura productiva integral del sector rural de la provincia. Implementando sistemas de riego, promoción de la actividad productiva. Implementando estrategias de organización y gestión.
- Promover el desarrollo agropecuario integral en forma planificada, concertada, competitiva, rentable y sostenible para elevar los niveles de producción y rendimiento de los productos agropecuarios. Con la estrategia de desarrollo de capacidades.
- Promover el desarrollo del Turismo y Artesanía .Impulsando el desarrollo de los clúster y organización especializada de productores artesanales y productores de insumos como son los productores alpaqueros.
- Promover el desarrollo de las mypes; en sus diversas líneas el cual además generará mayor empleo y desarrollo de tecnología.

## **C. DIMENSION TERRITORIAL AMBIENTAL**

- Lograr la institucionalidad de la Gestión Ambiental de la provincia. Implementando Planes de manejo ambiental, plan de Ordenamiento territorial, Plan de Gestión de recursos.
- Trabajo planificado con un Plan de Ordenamiento Territorial concertado que permita el uso eficiente de recursos. El cual permitirá aprovechar las potencialidades y disminuir el uso ineficiente e inadecuado de recursos naturales de la provincia.
- Adecuada gestión de residuos sólidos y aguas residuales. Para contar con una provincia que cuida el medio ambiente y medio de vida libre de contaminación y preservación de los recursos.
- Impulsar la agenda de desarrollo de la ciudad de Huancané como principal centro urbano de la provincia y de la Sub Región Norte de la Región Puno.

## **D. DIMENSION INSTITUCIONAL.**

- Fortalecer y consolidar las capacidades de las Organizaciones de Base., permitiendo la mayor organización y orden.
- Concertación institución-ciudadanía en la identificación de problemas y soluciones. creando espacios de concertación y dialogo.
- Mejorar la capacidad de gestión de la municipalidad provincial. Para lo cual se debe de contar con un equipo de profesionales y trabajadores con adecuadas capacidades y contar con un adecuado medio físico de infraestructura, equipos, implementos y software que permita un trabajo eficiente.
- Fortalecer los espacios de participación ciudadana en el proceso de desarrollo

### **2.2.2.2. Enfoques y modelos de desarrollo**

En nuestros días, el concepto de desarrollo es debatible, polisémico y dinámico; que genera muchas contradicciones en su forma de entender el significado; dada su complejidad, el desarrollo no puede ser definido de manera universalmente satisfactoria; se señala el multiuso y abuso de este concepto.

Monreal y Gimeno (1999) menciono de la siguiente manera:

El desarrollo es un producto de la imaginación de unos y otros, una imaginación que siempre es resultado de una historia social, cultural y material. Considerar el desarrollo como una construcción social e histórica es reconocer que es un producto contingente y, por lo tanto, puede ser modificado (p.164)

De acuerdo, a la opinión de los autores, es el desarrollo de las imaginaciones que el ser humano de traza, la imaginación creativa de querer que así sea el desarrollo de la comunidad, hay muchas personas que se imaginan el cómo debería de ser, cristalizando este deseo con el trascurrir del tiempo mediante la ejecución de un proyecto, dentro de un proceso histórico y cultural que vive la persona en ese momento. Como cualquier otro concepto, el desarrollo es una construcción social e histórica. Mediante el concepto de “desarrollo” se ha querido decir, a lo largo del tiempo, distintas cosas.

En esta misma línea Carbajal (2010) menciona de la siguiente manera:

Una construcción que es observado, y las representaciones que quedan asociados con él y las prácticas desarrollados por el ejecutor comprometido a llevar la felicidad a los demás, buscando modificar las relaciones sociales tratando de ingresar a un ambiente nuevo que se promete. (p.98)

Menciona el autor la importancia de la definición “desarrollo”. Aunque todos creamos saber de qué hablamos al utilizarla, el consenso favorable que rodea a ese término es el centro de un malentendido que paraliza el debate. Más bien es importante entender que el desarrollador debe estar enfocado a realizar acciones favorables a todo los pobladores, con la finalidad de proporcionarles tranquilidad, un desarrollo sostenible a las diferentes comunidades.

El defecto de las pseudo definiciones referente al “desarrollo” se basa en que cada persona conceptúa en base a las condiciones sociales que se presenta en el momento. Estas imaginaciones varían de acuerdo a la conceptualización que de cada persona, según las preferencias individuales de quienes las producen son con frecuencia acogedores y resultaría incomodo enfrentarse a las persona quienes piensan en un mundo más justo en donde las personas tendrían un mejor ambiente, viviendas reconfortadas y otros beneficios.

### **2.2.2.3. Dimensiones de Desarrollo local**

#### **Dimensión Territorial ambiental**

La dimensión territorial ambiental está referido, a todo el territorio que ocupa el ámbito del concejo municipal de la provincia de Huancané, en el departamento de Puno, y el control del medio ambiente dentro de ese territorio.

De acuerdo a la ley del medio ambiente, es necesario definir y determinar las áreas para el uso que se crea necesario, y dentro de ello desarrollar las actividades que conlleven al progreso a las instituciones, siempre teniendo en cuenta el ordenamiento ambiental de acuerdo a lo planificado teniendo en cuenta los planes atreves del cual se han planificado

Pichardo (1997) Mencionó al respecto que:

El suelo es un recurso importante para el ser humano, por que interviene en los ciclos del agua, y sus elementos componentes, además el suelo sirve para muchas cosas, se produce la energía, se desarrollan poblaciones, por consiguiente un recurso de generación muy lenta parecido al agua sometida a muchas pruebas, por consiguiente se debe tener consideración a la forma de como ocupar el suelo de un territorio. (p.126).

Siendo el suelo, el agua recursos fundamentales en la vida del hombre, es necesario hacer un ordenamiento en cuanto se refiere al uso, porque en el futuro de la sociedad dependerá como se ha hecho uso de estos recursos en la sociedad pasada, y dependerá también en gran forma las planificaciones para el futuro que se hagan

## **Dimensión Económica**

La dimensión económica de la provincia de Huancané es uno de los problemas de importancia que se tiene que ver, por ser la economía un factor importante para el desarrollo personal de sus pobladores y de la misma población.

El tema económico, es bastante polémico, en nuestra realidad la economía no tiene alcance a los diferentes pueblos de provincias más está centrado en las zonas marginales beneficiando más a las empresas.

Van dijk, (2009) mencionó de la siguiente manera:

En la popularidad, el tema económico se tiene aislado en compartimientos aislados o cerrados, dificultándoles el trabajo a las personas que llevan la contabilidad ya sea el tesorero o el contador para ser revisados por el experto fiscalizador. En nuestros días la familiarización con los asuntos económicos ha crecido, pero relacionado a las subvenciones, lo que nos permite mencionar un acercamiento al sesgo y enfrentarse a la dimensión económica. En general podríamos mencionar que es la dimensión económica un asunto pendiente que necesita ser investigado. (p.86)

Cual fuera la realidad en el que el termino económico se tome, podemos entender que significa la administración de la economía en el hogar, la economía es administrada de acuerdo a la posibilidad de ingreso tanto en los hogares más humildes, hasta los hogares más adineradas, y que cada uno de ellos los distribuye de acuerdo a sus necesidades.

## Dimensión Institucional

La dimensión institucional, al cual se le llama también social, engloba las formas en que las personas actúan, interactúan entre ellas, reaccionan y esperan que los demás actúen o interactúen, por lo tanto las clases sociales son una institución o conjunto de instituciones sociales.

Beltrán (2000) comprendió que:

Un sistema de reglas que se aplique a una organización con una direccionalidad propia en el que se construyan las organizaciones escolares, incidiendo en ellas el orden social que existe, entendiendo que no se genera en las escuelas, sino en la sociedad por su característica de ser una organización formadas en tipo de grupos. Teniendo en cuenta el calendario escolar, la distribución de los horarios. (p.64)

Las prácticas organizativas que existen en las diferentes instituciones, van a ser el fiel reflejo de las prácticas sociales, demostrando a través de ciertos comportamientos reflejos de una práctica de la sociedad actual.

González (2003) opinó que: *“la dimensión institucional como aquella que hace referencia a la manera en que están articulados formalmente los elementos de la organización y que configura el armazón en el que se llevará a cabo la actividad organizativa”* (p. 27). Estructura que, como veremos más adelante, aparece regida por los parámetros político-sociales imperantes en ese momento histórico, así como por la interpretación que hacen aquellos que la aplican en las diferentes actividades sociales que desarrollan en el que hacer de sus vidas. Pero para ello es necesario tener en cuenta la forma de organizar, su participación, su decisión y muchos factores que garanticen la efectividad del trabajo.

## **2.3. Conceptos Básicos.**

### **Agentes Participantes:**

Son las personas que participan en forma voluntaria, tienen voz y voto, en la toma de decisiones al participar en el proceso participativo, está constituido por los miembros del consejo de coordinación local del distrito.

### **Comité de Vigilancia:**

Es una organización, encargada de velar por lo que se deben cumplir los acuerdos del presupuesto participativo formulados previamente. Para ser miembro del comité requiere haber sido miembro del comité de vigilancia debe ser agente participante, teniendo como requisito no ser condenado por faltas o delitos.

### **Gastos de inversión:**

Los gastos de inversión de una Entidad local son los destinados a la adquisición de bienes destinados para la institución pudiendo ser la construcción de la infraestructura, la creación o adquisición de bienes para el funcionamiento de servicios.

### **Gestión Pública:**

Es la aplicación de todos los procesos e instrumentos que se puede aplicar en el momento de buscar el logro de los objetivos en una determinada entidad, para ello se hará uso de las diferentes herramientas y estrategias de la administración.

**Equipo Técnico:**

Es el equipo que presta el apoyo técnico cuando se habla del proceso de presupuesto de participación, el equipo que va determinar que metodologías y técnicas se van utilizar en el desarrollo de las acciones, así como la participación en las capacitaciones a los agentes responsables-

**Participación ciudadana:**

Es la oportunidad, el derecho y deber que tiene el ciudadano de participar en las reuniones con los miembros de la comunidad en el que se acuerden realizar tales acciones, a favor de los pueblos y del país pudiendo ser a nivel regional, local.

**Plan de Desarrollo:**

Es una herramienta, que es utilizado por los pobladores, para elaborar el plan y luego ser aplicado a un determinado territorio. En su contenido tenga las acciones a cumplirse buscando solucionar los diferentes problemas que se presenten en las comunidades .Este plan debe contener temas de interés nacional y comunal, generalmente deben estar enfocados en la educación, salud, y otros que generen el bienestar de la población.

**Presupuesto Participativo:**

Según la definición del Ministerio de Economía y Finanzas es un instrumento de política y de gestión, mediante el cual se realizan planificaciones en el que se consideran a las autoridades regionales y locales, así como las organizaciones de la población conformadas legalmente para desarrollar los proyectos y para ello manejar un presupuesto participativo.

**Presupuesto por Resultados.**

Se considera como una estrategia de gestión pública en el que se realiza, la vinculación de la significación de recurso para generar productos y regenerar resultados medibles a favor de la población

### **Sociedad Civil:**

Conformado por un conjunto de organizaciones sociales, en base territorial basado en juntas y comités vecinales, clubes de madres, comedores populares, comités del Vaso de leche, universidades, colegios profesionales, organizaciones no gubernamentales, cámaras de comercio, asociaciones o gremios empresariales, laborales, agrarias, de productores o comerciantes, organismos de cooperación técnica internacional, fundaciones, iglesias, entre otras.

## **2.4. Formulación de la Hipótesis**

### **2.4.1. Hipótesis general**

La gestión de proyecto de inversión pública se relaciona significativamente con el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.

### **2.4.2. Hipótesis específicas**

- a) La Unidad formuladora se relaciona significativamente con el territorio ambiental del desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.
- b) La Unidad ejecutora se relaciona en forma significativa con lo económico en el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.
- c) La Unidad técnica se relaciona significativamente con lo institucional del desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.

## CAPÍTULO III. METODOLOGÍA

### 3.1. Diseño Metodológico

El diseño de la investigación tiene un enfoque cuantitativo, no experimental, de tendencia correlacional de corte transversal, ya que no se manipulará ni se someterá a prueba las variables de estudio. Es transversal por qué se mide las variables en un espacio y tiempo único. ” (Hernández, Fernández y Baptista, 2010, p.124.).

La investigación se denomina no experimental porque se realiza sin manipular deliberadamente las variables. Es decir, se trata de estudios donde no hacemos variar en forma intencional las variables independientes para ver su efecto sobre otras variables” (Hernández et al., 2010, p. 149).

El diseño de la presente investigación se encuentra en el siguiente cuadro:

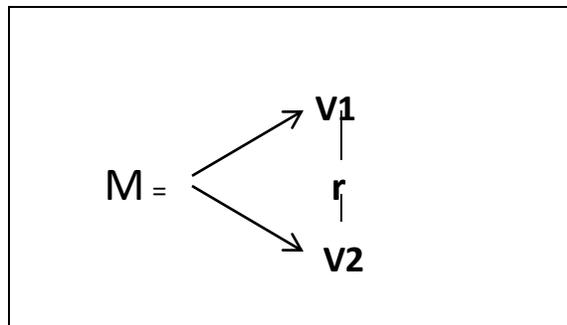


Figura 1. Diagrama de diseño de las variables

Interpretando el diagrama

Dónde:

**M**= Muestra de la población

**V1**= Variable: gestión de proyecto de inversión pública

**V2**= Desarrollo local..

**r** = Coeficiente de correlación entre variable

### **3.1.1. Tipo**

La investigación es de tipo aplicada con un nivel descriptivo, en vista que está orientada al conocimiento de la realidad tal y como se presenta en una situación espacio temporal dada (Sánchez y Reyes, 2006, p. 12).

La investigación corresponde al nivel descriptivo correlacional, ya que las correlaciones de las variables serán descritas a través de las teorías y de las percepciones que provienen de los mismos sujetos tratando de explicar a través de la descripción los hechos, pues no es común que se correlacionen mediciones de una variable hechas en ciertas personas, con mediciones de otra variable realizada en personas distintas.

### **3.1.2. Enfoque**

De acuerdo con Hernández, Fernández y Baptista (2010, p.4) el enfoque en el que se realiza este estudio, es el cuantitativo y cualitativo, porque se usa la recolección de datos para probar la hipótesis, haciendo uso de los datos recogidos y, que serán analizados con técnicas estadísticas descriptivas (media, mediana, moda) e inferenciales (grados de correlación) de la investigación.

## **3.2. Población y Muestra**

### **3.2.1. Población:**

Según Hernández, Fernández y Baptista (2010, p. 235), “la población es el conjunto de todos los casos que concuerdan con una serie de especificaciones [...] Las poblaciones deben situarse claramente en torno a sus características de contenido, de lugar y en el tiempo”. La población estará conformada por los 18253 pobladores de la provincia de Huancané Puno.

### 3.2.2. Muestra:

La muestra es, en esencia, un subgrupo de la población. Según Hernández, Fernández y Baptista (2010, p. 175). La muestra de estudio estará constituida por los 376 los pobladores de la provincia de Huancané Puno.

Para calcular la muestra utilizamos la formula general.

$$n = \frac{NZ^2PQ}{d^2(N-1) + Z^2PQ}$$

N = Población

Z = nivel de confianza

p = probabilidad de éxito

q = probabilidad de fracaso

d = nivel de error.

$$n = 376$$

### 3.3. Operacionalización de variables e indicadores

#### 3.3.1. Definición Conceptual

**Variable x** = Gestión de proyecto de inversión pública

Se entiende como gestión de proyecto de inversión pública, a toda erogación de recursos de origen público destinado a crear, incrementar, mejorar o reponer las existencias de capital físico de dominio público y/o de capital humano, con el objeto de ampliar la capacidad del país para la prestación de servicios y/o producción de bienes que vaya en favor de la población.

#### 3.3.2. Definición Operacional.

Tabla 1. *Operacionilizacion de Variables e Indicadores*

Variable	Dimensiones	indicadores	items	Nivel /Rango
Gestión de proyecto de inversión Pública	Unidad Formuladora (UF)	Estudio previo	1,2,3,4	Malo
	Unidad Ejecutora (UE)	Competencias legales	5,6,7	Regular
		Verifica legalidad	8,9,10,11	Bueno
	El Área Técnica (AT)	Capacidad de ejecución	12,13,14	de 15,16,17
		Conocimiento de ejecución	15,16,17	
		Coordinación con otras instituciones.	18,19,20	

Fuente: Elaboración propia.

## Variable Y = Desarrollo local

### 3.3.3. Definición Conceptual.

Es la identificación y el aprovechamiento de los recursos y potencialidades existentes dentro de la comunidad, barrio o ciudad, se consideran potencialidades endógenas de una comunidad o territorio, a los factores económicos y no económicos entre ellos los recursos sociales, culturales, históricos, institucionales, paisajístico, todos ellos participantes directos en el desarrollo local de una determinada comunidad región p país.

### 3.3.2. Definición Operacional.

Tabla: 2

Variable	Dimensiones	indicadores	items	Nivel /Rango	
Desarrollo local	territorial	Gestión ambiental	1,2,3,4	Inadecuado Adecuado	
	ambiental	Adecuada gestión de residuos solidos	5,6,7		
	Económica		Desarrollo del turismo	8,9,10,11	Muy adecuado
			Desarrollo de pymes	12,13,14	
	institucional		Organización de bases	15,16,17	
			Mejora de la capacitación de gestión municipal.	18,19,20	

Fuente: Elaboración propia

### 3.4. Técnicas e Instrumentos de recolección de datos

#### 3.4.1. Técnicas a emplear

##### Instrumento

Para la evaluación de las variables se utilizó como instrumento el cuestionario diseñado para cada variable, los cuales nos permitieron recolectar datos cuantitativos de cada variable.

#### 3.4.2. Descripción de los instrumentos.

De acuerdo a las recomendaciones de Carrasco, utilizamos un cuestionario apropiado para recoger la información. En nuestro caso hicimos uso de un cuestionario. De acuerdo a Carrasco (2013, p.318) mencionó que: los cuestionarios consisten en presentar a los encuestados unas hojas conteniendo una serie ordenada y coherente de preguntas formuladas, con claridad, precisión y objetividad, para que sean resueltas de igual modo.

En tal sentido, se confeccionó un cuestionario conformado por 20 preguntas para cada uno de las variables considerando sus dimensiones, con la finalidad de recoger la información requerida de versión de los integrantes de la población, datos que nos sirvió para la interpretación de los resultados a través de la estadística descriptiva e inferencial.

Tabla 3. *Escala de Likert.*

N	Nunca	1
CN	Casi nunca	2
AV	Algunas veces	3
CS	Casi siempre.	4
S	Siempre	5

## **Validez**

Es el grado en que la medida refleja con exactitud demostrando el rasgo o característica de la dimensión que pretendemos medir, caracterizándose el tipo de validez de la prueba. Es por ello que fue necesario realizar la validación al instrumento para que tenga un grado de validez en el que se demuestre el grado óptimo de aplicabilidad, por ello el constructo del instrumento fueron validados por los expertos.

### **Validez de la Variable 1**

Para verificar la validez y la confiabilidad del instrumento que se utilizará para la variable 1, se envió a los expertos para validar el constructo, después de ello para ver la confiabilidad se hizo uso de la prueba piloto tomando una prueba a 15 personas dichos resultados sirvieron para aplicar el alfa de Crombach, obteniendo el resultado.

### **Opinión de expertos.**

Los constructos elaborados fueron puestos a opinión de expertos, todos ellos temáticos especialistas en los temas, demostrando amplia experiencia, en tal sentido sus opiniones fueron de suma importancia, e informaron que el instrumento presenta una validez significativa, respondiendo a los objetivos de la investigación, así como precisa su validez interna. Se puede apreciar en la siguiente tabla

Tabla 4. *Validación por expertos variable 1.*

N°	Experto	Confiabilidad
Experto 1	Dr. Fortunato Diestra Salinas	Aplicable
Experto 2	Dra. Juana Rosa Ramos Vera	Aplicable
Experto 3	Mg. Haydee Ramos Pacheco	Aplicable

Fuente: Elaborado por el investigador

Al revisar la tabla, podemos deducir que, la ponderación general del instrumento, de acuerdo a la opinión de los expertos a quienes se les consultó, oscila entre el 85% y 90% lo que da un promedio del 88.5%; que en la escala con la que se ha trabajado en la presente investigación, calificaría como Muy Bueno (80% a 100%). Por lo que se considera aplicable a la muestra.

### **Confiabilidad**

El criterio de confiabilidad del instrumento, se determinó utilizando la prueba estadística mediante el alfa de crombach. Esta fórmula determina el grado de consistencia y precisión, teniendo en cuenta los valores que se detallan a continuación:

#### **Criterio de confiabilidad valores.**

No es confiable	: -1 a 0
Baja confiabilidad	: 0.01 a 0.49
Moderada confiabilidad	: 0.5 a 0.75
Fuerte confiabilidad	: 0.76 a 0.89
Alta confiabilidad	: 0.9 a 1

---

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,874	20

---

De acuerdo a la tabla, podemos observar que la variable x tiene una fuerte confiabilidad, y que se utilizó en la muestra para recoger los datos requeridos para nuestro trabajo.

## Validez de la Variable 2

Para certificar la validez y la confiabilidad del instrumento de la variable 2 se prosiguió el mismo proceso que del primero, elaborando el constructo previamente, luego enviando a los especialistas para ser verificado y dado su punto de vista, luego se aplicó una prueba piloto con el cual se determinó el tiempo que se debe aplicar a la población.

### Opinión de expertos.

El instrumento fue enviado a un grupo de especialistas para su evaluación, todos ellos profesionales de la especialidad, quienes después de analizar dieron su punto de vista, por lo que sus opiniones fueron tomadas en cuenta, y con ello certificaron que los instrumentos presentan una validez significativamente positiva, porque responde justamente a los objetivos propuestos en la investigación.

Tabla 5. *Validación por expertos variable 2.*

N°	Experto	Confiabilidad
Experto 1	Dr. Fortunato Diestra Salinas	Aplicable
Experto 2	Dra. Juana Rosa Ramos Vera	Aplicable
Experto 3	Mg. Haydee Ramos Pacheco	Aplicable

Fuente: Elaboración del investigador.

De la tabla podemos inferir que, el promedio de la opinión consultada oscila entre el 85% y 90% lo que da un promedio del 88.5%; lo que nos garantiza que el instrumento está calificada dentro de Muy Bueno, siendo la recomendación aplicar al grupo de la muestra.

### Confiabilidad

El criterio de confiabilidad del instrumento, se determinó utilizando la prueba estadística mediante el alfa de Crombach. Cuya fórmula se muestra en el siguiente cuadro.

$$\alpha = \frac{K}{K - 1} \left[ 1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

**Si<sup>2</sup>**: Sumatoria de Varianzas de los Items

**ST<sup>2</sup>**: Varianza de la suma de los Items

**α**: Coeficiente de Alfa de Cronbach

Esta fórmula determina el grado de consistencia y precisión, teniendo en cuenta los valores que se detallan a continuación

Criterio de confiabilidad valores.

No es confiable	: -1 a 0
Baja confiabilidad	: 0.01 a 0. 49
Moderada confiabilidad	: 0.5 a 0.75
Fuerte confiabilidad	: 0.76 a 0.89
Alta confiabilidad	: 0.9 a 1

*Alfa de Cronbach.*

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,836	20

De acuerdo a la tabla, podemos observar que la variable “y” tiene una fuerte confiabilidad, y que se utilizó en la muestra para recoger los datos requeridos para nuestro trabajo.

### **3.5. Técnicas para el procedimiento de la información**

Después de haber aplicado los instrumentos para la recolección de datos necesarios, iniciamos nuestro trabajo de procesamiento. Para ello fue necesario hacer uso de la estadística descriptiva, utilizando los cuadros para poder tabular los resultados que se fueron obteniendo, preparando para formar la base de datos, que posteriormente nos sirvió para adquirir resultados y poderlos interpretar y explicar nuestros resultados.

Finalmente hicimos uso de la estadística inferencial que nos sirvió para terminar nuestro trabajo con la prueba de hipótesis, resultados que nos sirvieron para llegar a las conclusiones.

## IV. RESULTADOS

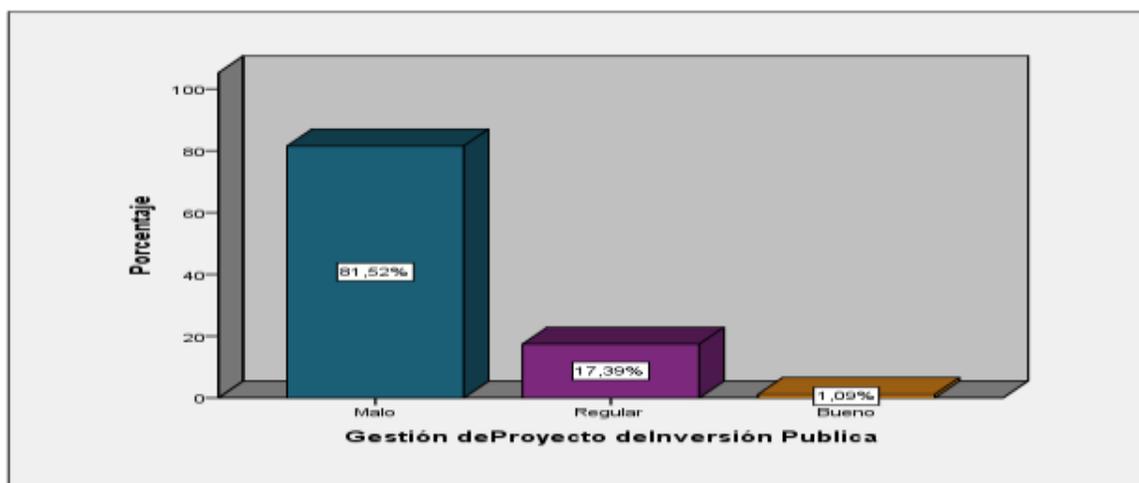
### 4.1. Análisis descriptivo de las variables

Después de haber recogido la información de nuestros encuestados, y haber sometido a proceso de interpretación mediante la estadística descriptiva, a continuación iniciaremos la interpretación de los resultados.

*Tabla 6. Distribución de frecuencias y porcentajes de gestión de proyecto de inversión pública de municipalidad provincial de Huancané Puno 2018.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Malo	306	81,5%
	Regular	66	17,4%
	Bueno	4	1,1%
	Total	376	100%

Fuente: Cuestionario de los encuestados a la muestra por el investigador



*Figura 1. Gráfico de la variable gestión de proyecto de inversión pública .*

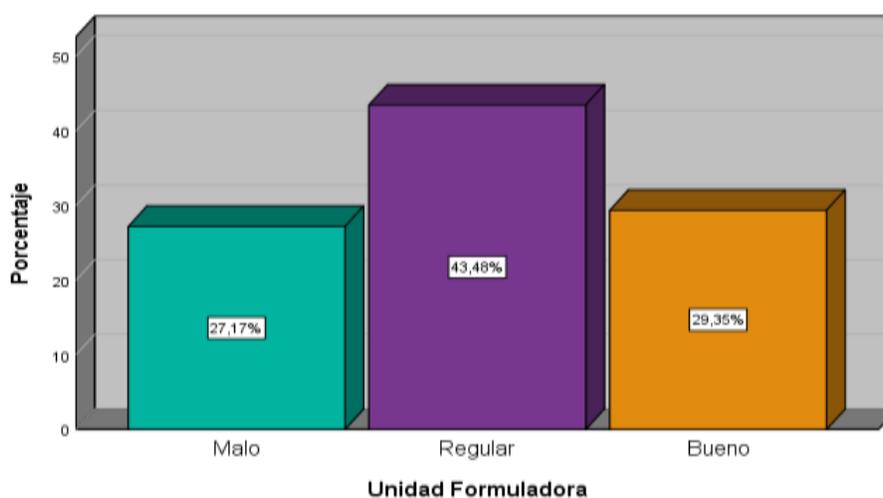
### **Interpretación.**

En la tabla 6 y figura 1, se aprecia que, 306 encuestados califican que la gestión de proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Huancané de Puno 2018, es malo, constituyendo el 81.5 % de los encuestados, 66 de los encuestados consideran que es regular representando el 17.4%, además 4 de los encuestados que representan el 1.1. %, confirma que es bueno.

*Tabla 7. Distribución de frecuencias y porcentajes de unidad formuladora de proyecto de inversión pública de municipalidad provincial de Huancané Puno 2018.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Malo	102	27.17%
	Regular	164	43.46%
	Bueno	110	29.35%
	Total	376	100%

Fuente: Cuestionario de los encuestados a la muestra por el investigador



*Figura2. Gráfico de unidad formuladora de proyecto de inversion pública*

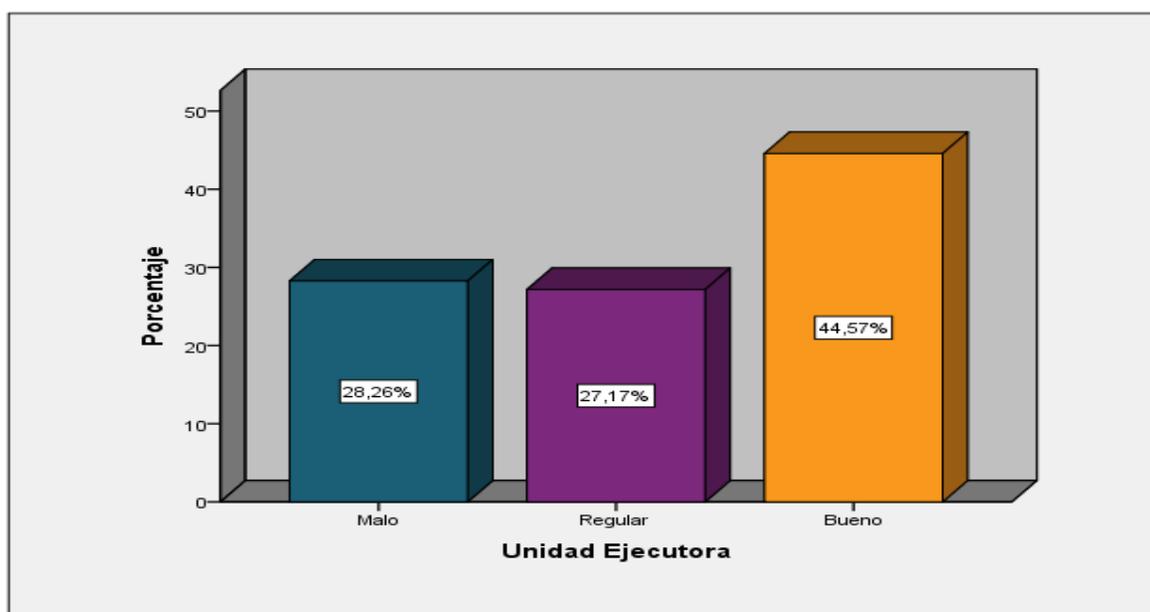
### **Interpretación.**

En la tabla 7 y figura 2, se aprecia que, 102 entrevistados responden que la unidad formuladora de proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Huancané de Puno 2018, es malo, representando el 27.17 % de los encuestados, 164 de los encuestados consideran que es regular representando el 43.46%, además 110 de los encuestados que representan el 29.35 %, confirma que es bueno.

*Tabla 8. Distribución de frecuencias y porcentajes de unidad ejecutora de gestión de proyecto de inversión pública de municipalidad provincial de Huancané Puno 2018.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Malo	106	28,3%
	Regular	102	27,2%
	Bueno	168	44,6%
	Total	376	100%

Fuente: Cuestionario de los encuestados a la muestra por el investigado



*Figura3. Gráfico de unidad ejecutora de gestión de proyecto de inversión pública*

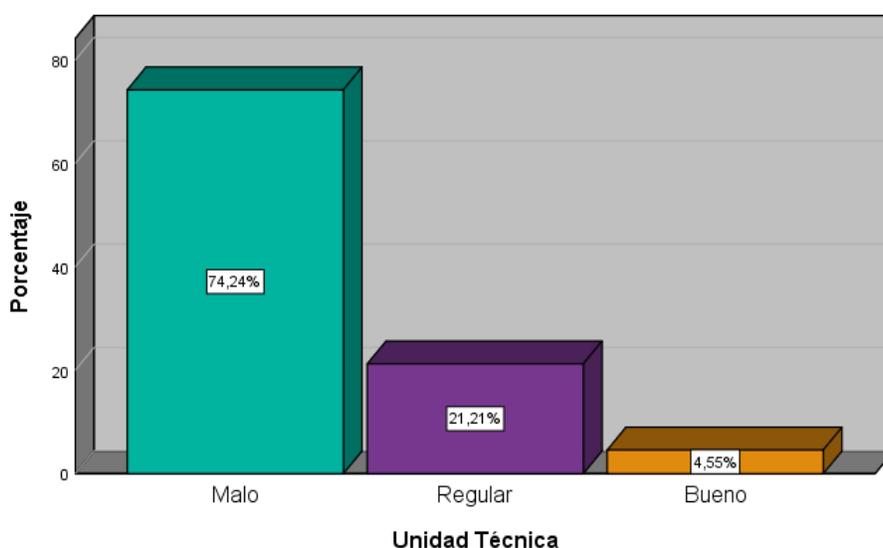
### **Interpretación.**

En la tabla 8 y figura 3, se observa que, 106 entrevistados responden que la unidad ejecutora de la gestión de proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Huancané de Puno 2018, es malo, representando el 28.3 % de los encuestados, 102 de los encuestados consideran que es regular representando el 27.2%, además 168 de los encuestados que representan el 44.6 %, confirma que es bueno.

*Tabla 9. Distribución de frecuencias y porcentajes de la unidad técnica de gestión de proyecto de inversión pública de municipalidad provincial de Huancané Puno 2018.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Malo	279	74.24 %
	Regular	79	21.21 %
	Bueno	18	4.55 %
	Total	376	100%

Fuente: Cuestionario de los encuestados a la muestra por el investigador



*Figura 4. Gráfico de unidad técnica de gestión de proyecto de inversión pública*

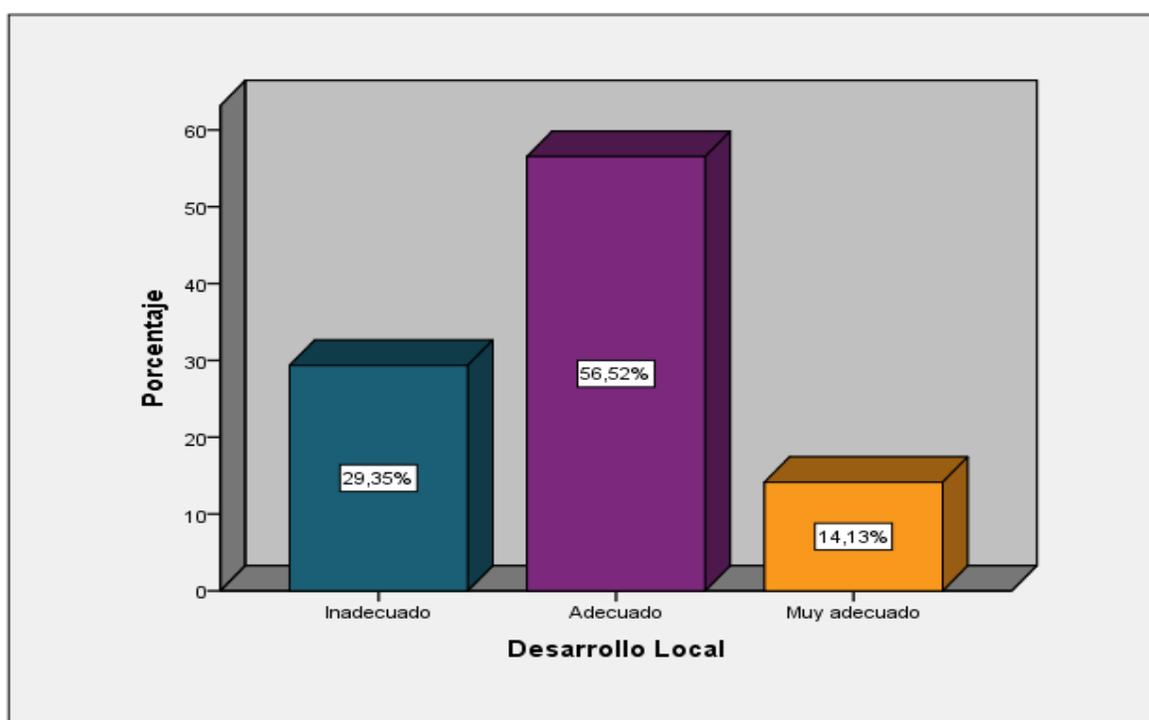
### **Interpretación.**

En la tabla 9 y figura 4, se aprecia que, 279 entrevistados responden que unidad técnica de la gestión de proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de Huancané de Puno 2018, es malo, representando el 74.24 % de los encuestados, 79 de los encuestados consideran que es regular representando el 21.21%, además 18 de los encuestados que representan el 4.55 %, confirma que es bueno.

*Tabla 10. Distribución de frecuencias y porcentajes de unidad ejecutora de desarrollo local de la municipalidad provincial de Huancané Puno 2018*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Inadecuado	110	29,35%
	Adecuado	213	56,52%
	Muy adecuado	53	14,13%
	Total	376	100%

Fuente: Cuestionario de los encuestados a la muestra por el investigador



*Figura 5. Gráfico de la variable desarrollo local*

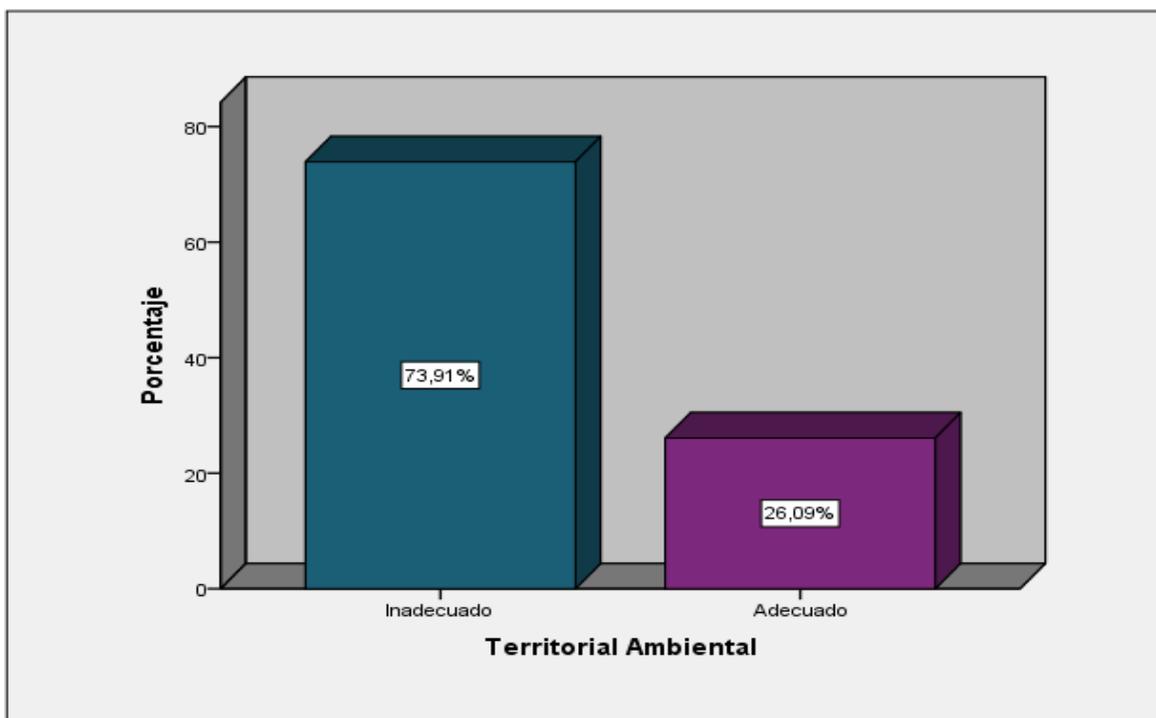
### **Interpretación.**

En la tabla 10 y figura 5, se observa que, 110 encuestados responden que el desarrollo local de la municipalidad provincial de Huancané de Puno 2018, es inadecuado, representando el 29.3 % de los encuestados, 213 de los encuestados consideran que es adecuado representando el 56.5%, además 53 de los encuestados que representan el 14.1 %, confirma que es muy adecuado.

*Tabla 11. Distribución de frecuencias y porcentajes de territorial ambiental de desarrollo local de la municipalidad provincial de Huancané Puno 2018.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Inadecuado	278	73,9%
	Adecuado	98	26,1%
Total		376	100%

Fuente: Cuestionario de los encuestados a la muestra por el investigador



*Figura 6. Gráfico de la dimensión territorial ambiental variable desarrollo local*

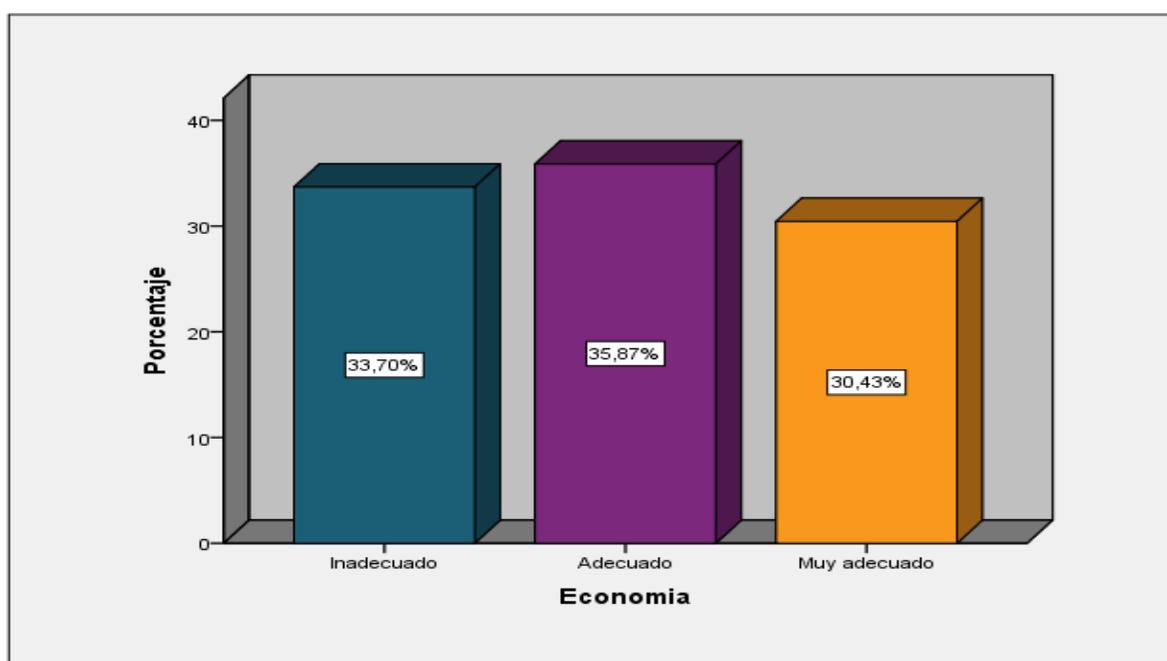
### **Interpretación.**

En la tabla 11 y figura 6, se observa que, 278 encuestados responden que lo territorial ambiental del desarrollo local de la municipalidad provincial de Huancané de Puno 2018, es inadecuado, representando el 73.9 % de los encuestados, 98 de los encuestados consideran que es adecuado representando el 26.1%.

*Tabla 12. Distribución de frecuencias y porcentajes de economía de desarrollo local de la municipalidad provincial de Huancané Puno 2018.*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Inadecuado	127	33,7%
	Adecuado	135	35,9%
	Muy adecuado	114	30,4%
	Total	376	100,0%

Fuente: Cuestionario de los encuestados a la muestra por el investigador



*Figura 7. Gráfico de la dimensión económica de la variable desarrollo local*

### **Interpretación.**

En la tabla 12 y figura 7, se observa que, 127 encuestados responden que la economía del desarrollo local de la municipalidad provincial de Huancané de Puno 2018, es inadecuado, representando el 33.7% de los encuestados, 135 de los encuestados consideran que es adecuado representando el 35.9%, además 114 de los encuestados que representan el 30.4 %, confirma que es muy adecuado.

Tabla 13. Distribución de frecuencias y porcentajes de economía de desarrollo local de la municipalidad provincial de Huancané Puno 2018.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Inadecuado	102	27,2%
	Adecuado	233	62%
	Muy adecuado	41	10,9%
	Total	376	100%

Fuente: Cuestionario de los encuestados a la muestra por el investigador

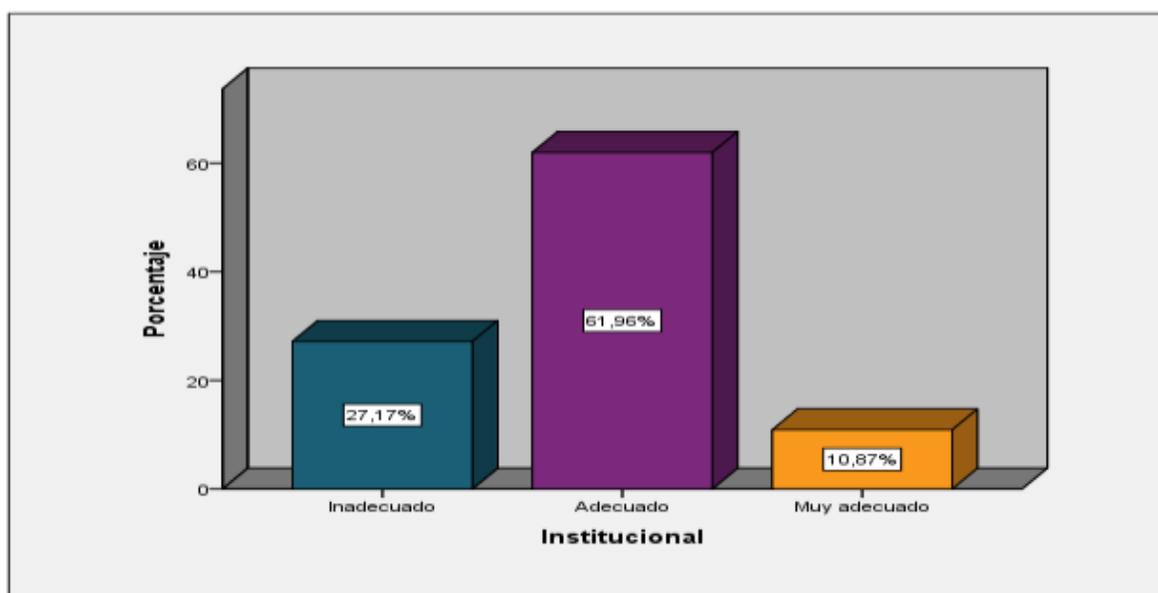


Figura 8. Gráfico de la dimensión económica de la variable desarrollo local

### Interpretación.

En la tabla 13 y figura 8, se observa que, 102 encuestados responden que lo institucional del desarrollo local de la municipalidad provincial de Huancané de Puno 2018, es inadecuado, representando el 27.2% de los encuestados, 233 de los encuestados consideran que es adecuado representando el 62%, además 41 de los encuestados que representan el 10.9 %, confirma que es muy adecuado.

## 4.2. Prueba de Hipótesis

### 4.2.1. Hipótesis General

H0 = La gestión de proyecto de inversión pública no se relaciona significativamente con el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.

H1 = La gestión de proyecto de inversión pública se relaciona significativamente con el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.

Para someter a la prueba de hipótesis de las variables de estudio, sometemos a la prueba de normalidad a fin de conocer el estadístico que debemos utilizar.

Tabla14. *Prueba de normalidad de las variables objeto de estudio según Kolmogorov-Smirnov.*

	Desarrollo Local	Kolmogorov-Smirnov <sup>b</sup>		
		Estadístico	gl	Sig.
Gestión de Proyecto de Inversión Publica	Adecuado	,502	52	,000
	Muy adecuado	,431	13	,000

a. Gestión de Proyecto de Inversión Pública es constante cuando Desarrollo Local = Inadecuado. Se ha omitido.

b. Corrección de significación de Lilliefors

Fuente: *Cuestionario de los encuestados a la muestra por el investigador*

En la tabla 14 se aprecia en el resultado al aplicar la prueba de normalidad, nos arroja un grado de significación de 0,000 y 0.000, verificándose que es menor de 0,05, lo que demuestra que la distribución de la población es no normal, indicándonos que pertenecen a pruebas no paramétricas, por consiguiente procederemos a utilizar dichas pruebas.

Tabla15. Correlación de la *prueba de hipótesis general gestión de proyecto de inversión pública de la municipalidad de Huancané Puno 2018.*

			Gestión de proyectos de inversión publica	Desarrollo local
Rho de Spearman	Gestión de proyecto de inversión publica	Coeficiente de correlación	1,000	,908**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	376	376
	Desarrollo local	Coeficiente de correlación	,908**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	376	376

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 15 se aprecia que: sometido a la prueba estadística de Rho de Spearman, se aprecia que si existe relación entre la gestión de proyectos de inversión pública y desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané Puno, 2018, hallándose una correlación de alta confiabilidad de 0,908, con valor de significancia (bilateral) 0,000; siendo el valor  $p < 0.05$ , ante las evidencias estadísticas presentadas se toma la decisión de aceptar la hipótesis general, rechazando la hipótesis nula, afirmándose que: La gestión de proyecto de inversión pública se relaciona significativamente con el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.

#### 4.2.2. Prueba de Hipótesis Específicas

##### Prueba de hipótesis Especifica 1.

H0 = La gestión de unidad formuladora proyecto de inversión pública no se relaciona significativamente con el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018

H1 = La gestión de unidad formuladora proyecto de inversión pública se relaciona significativamente con el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018

Tabla16. Correlación de la *prueba de hipótesis Especifico 1* gestión de proyectos de inversión pública y territorial ambiental municipalidad de Huancané Puno 2018

			Gestión de proyecto de inversión publica	Territorial ambiental
Rho de Spearman	Gestión de proyectos de inversión publica	Coeficiente de correlación	1,000	,627**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	376	376
	Territorial ambiental	Coeficiente de correlación	,627**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	376	376

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 16 se observa que: sometido a la prueba estadística de Rho de Spearman, se aprecia que si existe relación entre gestión de proyecto de inversión pública y lo territorial ambiental de la municipalidad de Huancané de Puno 2018, hallándose una correlación de moderada confiabilidad de 0,627, con valor de significancia (bilateral) 0.000, 0.000; siendo el valor  $p < 0.05$ , ante las evidencias estadísticas presentadas se toma la decisión de aceptar la hipótesis específica 1, rechazando la hipótesis nula, afirmándose que: = La gestión de proyecto de inversión pública se relaciona significativamente con el territorio ambiental del desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018

### **Prueba de hipótesis Especifica 2.**

H0 = La gestión de unidad ejecutora del proyecto de inversión pública no se relaciona en forma significativa el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.

H1 = La gestión de unidad ejecutora del proyecto de inversión pública se relaciona en forma significativa con el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.

Tabla17. Correlación de la *prueba de hipótesis Especifico 2 gestión de proyectos de inversión pública economía de la municipalidad de Huancané Puno 2018*

		Gestión de proyecto de inversión publica economía		
Rho de Spearman	Gestión de proyecto de inversión publica	Coeficiente de correlación	1,000	,830**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	376	376
economía		Coeficiente de correlación	,830**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	376	376

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 17 se observa que: sometido a la prueba estadística de Rho de Spearman, se aprecia que si existe relación entre gestión de proyecto de inversión pública y la economía de la musicalidad de Huancané de Puno 2018, hallándose una correlación de fuerte confiabilidad de 0,830, con valor de significancia (bilateral) 0.000, 0.000; siendo el valor  $p < 0.05$ , ante las evidencias estadísticas presentadas se toma la decisión de aceptar la hipótesis especifica 1 , rechazando la hipótesis nula, afirmándose que: La gestión de proyecto de inversión pública se relaciona en forma significativa con lo económico en el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.

### **Prueba de hipótesis Especifica 3.**

H0 = La gestión de unidad técnica de proyecto de inversión pública se relaciona significativamente con el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.

H1 = La gestión de unidad técnica de proyecto de inversión pública se relaciona significativamente con el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.

Tabla18. Correlación de la *prueba de hipótesis Especifico 3 gestión de proyectos de inversión pública y lo institucional de la municipalidad de Huancané Puno 2018*

		Gestión de proyecto de		
			inversión publica	institucional
Rho de Spearman	Gestión de	Coeficiente de correlación	1,000	,832**
	proyecto de			
	Inversión publica	Sig. (bilateral)	.	,000
		N	376	376
	institucional	Coeficiente de correlación	,832**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	376	376

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 18 se observa que: sometido a la prueba estadística de Rho de Spearman, se aprecia que si existe relación entre gestión de proyecto de inversión pública y lo institucional de la municipalidad de Huancané de Puno 2018, hallándose una correlación de fuerte confiabilidad de 0,832, con valor de significancia (bilateral) 0.000, 0.000; siendo el valor  $p < 0.05$ , ante las evidencias estadísticas presentadas se toma la decisión de aceptar la hipótesis específica 1 , rechazando la hipótesis nula, afirmándose que: La gestión de proyecto de inversión pública se relaciona significativamente con lo institucional del desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.

## V. DISCUSIÓN, CONCLUSIÓN Y RECOMENDACIONES

### 5.1. Discusión de Resultados

La presente investigación tuvo como propósito principal de conocer la relación que existe entre la gestión de proyecto de inversión pública y desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018, conocer cuál era el nivel de relación entre las dos variables a fin de tener una información para poder tener una visión clara referente a estas dos variables.

La pretensión fue lograr los objetivos propuestos en la investigación, para ello se hizo uso de los 2 cuestionarios elaborados en la escala de Likert, aplicándolos a la muestra para obtener los datos requeridos, previamente la muestra se seleccionó aplicando la formula general. Las encuestas elaboradas responden a teorías utilizadas en la parte teórica de la investigación.

Los resultados del estudio tienen cierta similitud con el de Reátegui (2016) quien manifestó que, el nivel del desarrollo local de la provincia de San Martín, periodo 2011 – 2015; es deficiente; según el 45% de apreciaciones de las autoridades y funcionarios del gobierno local de los distritos; es decir, se percibe poco desarrollo social, económico, ambiental e infraestructura; materializado en aspectos como saneamiento básico en los servicios de agua y desagüe en la zona urbana y rural; en la mejora de las capacidades productivas y de turismo.

En nuestro trabajo, nuestros resultados después de aplicar la estadística descriptiva encontramos un nivel regular y malo en la variable 1 y sus dimensiones con mayor frecuencia, es así que, el nivel regular llega ocupar una frecuencia mayor moderado frente al nivel malo en la primera variable y sus dimensiones. Es así que en la variable 1, gestión de proyectos de inversión pública, se observa que el 81.5% de los encuestados manifiestan que es malo, el 17.4% manifiestan que es regular, solamente el 1.1% manifiesta que es

bueno. De la misma manera en la variable 2, desarrollo local, el 29% de los encuestados manifiestan que es inadecuado, el 56.5% contestan que es adecuado, el 14.9% manifiestan que es muy adecuado, lo que significa que no existe un buen desarrollo local, como consecuencia no hay conformidad de los habitantes, lo que implica realizar un trabajo estratégico para poder llegar a la buena expectativa de los encuestados a fin de ubicarse en el nivel muy adecuado.

En ese mismo sentido se observan que las dimensiones todas oscilan entre malo y regular, tal es el caso de unidad familiar el 37% manifiestan que es malo, el 52.2% manifiestan que es regular, solamente el 10% de los encuestados lo califican como bueno, de la misma manera en unidad ejecutora prima el bueno con un porcentaje de 44.6%, en ese mismo sentido en el área técnica prima el regular con un 54.3%, siendo lo ideal llegar al nivel bueno. En ese mismo sentido se observa en la variable desarrollo local, los encuestados en un 29% manifiestan que es inadecuado, primando en ello este nivel adecuado 56.5% y el de muy adecuado un 14.9%. En la dimensión territorial ambiental inadecuado 73%, adecuado 26.1%, lo que significa realizar más trabajo en esta dimensión hasta que aparezca la opinión de muy adecuado. En la dimensión economía, se registra que 33.7% manifiesta que es inadecuado, un 35.9% manifiesta que es adecuado, el 30.4% manifiesta de muy adecuado, finalmente podemos apreciar que, en la dimensión institucional, el 27.2% manifiesta que es inadecuado, el 62% de los encuestados manifiestan que es adecuado, solamente el 10.9% califican de muy adecuado

Los resultados de las hipótesis, tanto general y específicas nos dan las evidencias que existen relación de moderada confiabilidad entre las variables, de tal forma podemos verificar que: la Hipótesis general, La gestión de proyecto de inversión pública se relaciona significativamente con el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2017, arroja una correlación de moderada confiabilidad siendo de 0.908, lo que nos indica que falta realizar

trabajos en ambas variables para lograr una mejor relación entre las dos variables. La Hipótesis Específica 1, demuestra una moderada relación cuya correlación es de 0.627, la hipótesis 2 demuestra que existe alta relación, cuyo coeficiente es de 0.830, la hipótesis específica 3 demuestra que existe una relación moderada, cuya correlación es de 0.832.

Finalmente, las confirmaciones de las hipótesis, general y específicas 1, 2, 3, nos permiten también confirmar el logro de nuestros objetivos específicos 1, 2, 3. Los hallazgos de la investigación permiten realizar investigaciones futuras sobre la relación de las variables que se presentan como modelo, y las causas de aquellos niveles que no consideran los encuestados, dando origen a nuevas investigaciones y de mucha importancia.

## 5.2. Conclusiones

**Primero:** sometido a la prueba estadística de Rho de Spearman, se aprecia que si existe relación entre la gestión de proyectos de inversión pública y desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané Puno, 2018, hallándose una correlación de alta confiabilidad de 0,908, con valor de significancia (bilateral) 0,000; siendo el valor  $p < 0.05$ , ante las evidencias estadísticas presentadas se toma la decisión de aceptar la hipótesis general, rechazando la hipótesis nula, afirmándose que: La gestión de proyecto de inversión pública se relaciona significativamente con el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.

**Segundo:** sometido a la prueba estadística de Rho de Spearman, se aprecia que si existe relación entre gestión de proyecto de inversión pública y lo territorial ambiental de la municipalidad de Huancané de Puno 2017, hallándose una correlación de moderada confiabilidad de 0,627, con valor de significancia (bilateral) 0.000, 0.000; siendo el valor  $p < 0.05$ , ante las evidencias estadísticas presentadas se toma la decisión de aceptar la hipótesis específica 1 , rechazando la hipótesis nula, afirmándose que: La gestión de proyecto de inversión pública se relaciona significativamente con el territorio ambiental del desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018

**Tercero:** sometido a la prueba estadística de Rho de Spearman, se aprecia que si existe relación entre gestión de proyecto de inversión pública y la economía de la musicalidad de Huancané de Puno 2018, hallándose una correlación de fuerte confiabilidad de 0,830, con valor de significancia (bilateral) 0.000, 0.000; siendo el valor  $p < 0.05$ , ante las evidencias estadísticas presentadas se toma la decisión de aceptar la hipótesis específica 1 , rechazando la hipótesis nula, afirmándose que: La gestión de proyecto de inversión pública se relaciona en forma significativa con lo económico en el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018

**Cuarto:** sometido a la prueba estadística de Rho de Spearman, se aprecia que si existe relación entre gestión de proyecto de inversión pública y lo institucional de la municipalidad de Huancané de Puno 2018, hallándose una correlación de fuerte confiabilidad de 0,832, con valor de significancia (bilateral) 0.000, 0.000; siendo el valor  $p < 0.05$ , ante las evidencias estadísticas presentadas se toma la decisión de aceptar la hipótesis específica 1 , rechazando la hipótesis nula, afirmándose que: La gestión de proyecto de inversión pública se relaciona significativamente con lo institucional del desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.

### 5.3. Recomendaciones

**Primero:** con los resultados establecidos en la investigación, se recomienda que la unidad técnica de la municipalidad priorice proyectos de inversión pública tomando en cuenta los resultados de presupuestos participativos los mismos que estén articulados con el plan de desarrollo concertado de la provincia de Huancané.

**Segundo:** Ante las evidencias encontradas en la investigación, recomendamos a las personas responsables de formular los proyectos de inversión pública, que ejecuta la municipalidad provincial de Huancané, en favor del desarrollo local, recoja inquietud de los beneficiarios para el uso y mantenimiento en el tiempo de proyectos y dedicarse a gestionar proyectos para mejorar el desarrollo comunal.

**Tercero:** Se recomienda que la municipalidad para la ejecución de todos proyectos se realice con participación activa de la población comunitaria con el propósito de minimizar los costos y cada uno de beneficiarios tome conciencia de la importancia que tiene la ejecución de proyectos de desarrollo en su localidad.

## CAPÍTULO V: FUENTES DE INFORMACIÓN

### **Bibliografía.**

Arocena, J. (2002). El desarrollo local: un desafío contemporáneo. Uruguay: Taurus. Universidad Católica. Segunda Ed.

Beltrán, F. & San Martín, A. (2000). “Diseñar la coherencia escolar”. Madrid: España Editorial Morata.

Carvajal, A (2010). “*Teoría y práctica de la sistematización de experiencias*” (4ª. Edición), Cali – Colombia Universidad del Valle.

Carrasco, S. (2014). *Metodología de la investigación científica*. Lima Editorial San Marcos. pp. 471. ISBN: 9972-34-242-5.

Días, C (2011) “Diseño de una metodología para la gestión de proyectos de inversión Pública en el Itm, basada en el project management institute–pmi” (tesis de Posgrado) Universidad de Medellín .Colombia.

De la Cruz, H (2009) La nueva gestión del potencial humano y su evaluación de desempeño en las instituciones financieras de Huamanga. (Tesis de pregrado) Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga, Ayacucho – Perú.

- Florez, J. (2012). *El Comportamiento Humano en las Organizaciones.*(2da edic)  
Lima: Universidad de Pacífico.
- Ferrer, P (2013) “inversión pública y crecimiento económico en el Perú”, (tesis de postgrado) Universidad de San Martín de Porres de Lima Perú.
- Gómez-Senentt, E. (1998). “*La Ciencia de la Creación de lo Artificial. Colección Ciencia e Ingeniería*”. Valencia- España Universidad Politécnica de Valencia.
- González, M. T. (2003). “Organización y gestión de centros escolares. Dimensiones y procesos”. (1era, edición) Madrid- España: Editorial Pearson Educación.
- Gonzalo R (2016)” Modelos de desarrollo de proyectos de inversión y sistemas de gestión pública: el SNIP peruano, 2001-2014” (tesis de posgrado Universidad Complutense de Madrid- España.
- Hernández, R, Fernández y Bapista, P. (2010). *Metodología de la investigación científica.* (5a Ed.) Guadalajara - México Editorial Mc Graw.
- Hernández, M (2010) “sobre Inversión pública y crecimiento económico – México”;(tesis pregrado) Universidad Nacional Autónoma de México.
- Lozada B (2011) La gestión estratégica del desarrollo local. Propuesta de procedimiento para el Municipio Majibacoa (tesis de grado). Universidad de las tunas “Vladimir Ilich Lenin”
- Murillo (2012). *La Motivación y el Desempeño Laboral de los empleados de la Sede de la Región Departamental de Salud de Cortes.* Hondura.

- Pecqueur, B. y Colletis, G. (1995). "Roles des politiques technologiques dans la creation de ressources spécifiques et avantages dynamiques de localisation". En: Rallet, A. Torre A. (dir.). *Économique industrielle et économie spatiale*. París: Económica. Pp. 445-462.
- Pichardo, A (1997) "Evaluación del Impacto Social. El valor de lo humano ante la crisis y el ajuste" (2da Edición). Buenos Aires. Ed. Lumen Humanista.
- Pichardo, A (1997) "Planificación y Programación Social" (1ra Edición). Buenos Aires. Ed. Lumen Humanista.
- Reátegui J (2016) "Inversión Pública del Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo y el Desarrollo Local de la provincia de San Martín, período 2011-2015". (Tesis posgrado) Universidad Cesar Vallejo.
- Sánchez C, y Reyes, C. (2006). *Metodología y diseño en la investigación científica*. (2da edic). Lima –Perú. Editorial San Marcos
- Sapag, N (1,998) "Preparación y Evaluación de Proyectos" (3ra Edición). Bogotá - Colombia Editorial. McGraw-Hill.
- VAN DIJK, Teun A. (2009) "La noticia como discurso. Comprensión, estructura y producción de la información" Barcelona. Ediciones Paidós.
- Velásquez, Arturo (2,000) "Proyectos de Inversión" (1ra. Edición).Lima - Perú. Editorial Amarilis.

## **ANEXOS**

## MATRIZ DE CONSISTENCIA

**Título: gestión de proyecto de inversión pública y desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané Provincial de Huancané puno 2018**

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	POBLACIÓN Y MUESTRA	METODOLOGÍA
<p><b>General:</b></p> <p>¿Cuál es la relación de la gestión de proyecto de inversión pública y desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018?</p> <p><b>Problemas Específicos</b></p> <p>¿Cuál es la relación de la Unidad Formuladora y el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018?.</p> <p>¿Cómo se la relaciona la Unidad Ejecutora y el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018?.</p> <p>¿De qué manera se relaciona El Área Técnica y el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018?</p>	<p><b>General</b></p> <p>Determinar cuál es la relación de la gestión de proyecto de inversión pública y desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018</p> <p><b>Objetivos Específicos.</b></p> <p>Identificar cuál es la relación de la Unidad Formuladora y el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.</p> <p>Conocer cuál es la relación de la Unidad Ejecutora y el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018?.</p> <p>Especificar cuál es la relación de la El Área Técnica y el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018</p>	<p><b>General</b></p> <p>La gestión de proyecto de inversión pública se relaciona significativamente con el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.</p> <p><b>Hipótesis Específicas</b></p> <p>La Unidad formuladora se relaciona significativamente con el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.</p> <p>La Unidad ejecutora se relaciona en forma significativa con el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018.</p> <p>La Unidad ejecutora se relaciona en forma significativa con el desarrollo local en la municipalidad provincial de Huancané puno 2018</p>	<p><b>X: gestión de proyecto de inversión pública</b></p> <p><u>Indicadores</u></p> <p>*Estudio previo * Competencias legales * Verifica legalidad *Capacidad de ejecución *Conocimiento de ejecución *Coordinaciones</p> <p><b>Y: Desarrollo local.</b></p> <p><u>Indicadores</u></p> <p>*gestión ambiental *gestión residuos solidos * desarrollo del turismo * desarrollo de pymes *organización de bases * Mejora de capacitación de gestión.</p>	<p><b>La población</b></p> <p>Conformada por los 18253 pobladores de la provincia de Huancané Puno.</p> <p><b>La muestra</b></p> <p>Estará representada por 376 pobladores de la provincia de Huancané Puno</p>	<p>Método: Científico Hipotético Deductivo Enfoque: Cuantitativo y cualitativo</p> <p>Diseño: Descriptivo correlacional, y asume el siguiente diagrama:</p> <div style="text-align: center;"> <pre> graph TD     M --&gt; Ox     M --&gt; Oy     Ox -- r --&gt; Oy             </pre> </div> <p>Donde: M es la muestra de investigación, Ox es la observación de la primera variable, Oy es la observación de la segunda variable, y r es el grado de relación que existe entre ambas variables.</p>

## INSTRUMENTO PARA MEDIR: gestión de proyecto de inversión pública

Estimado amigo, la presente encuesta tiene como objetivo recoger información sobre, la gestión de proyecto de inversión pública. Agradeceré contestar todas las preguntas, marcando con x la opción que creas necesario de acuerdo a los siguientes valores.

Valoración: escala Likert:

1) Nunca      2) Casi nunca      3) Algunas veces      4) Casi siempre      5) Siempre

Nº	PREGUNTAS	Valoración				
		1	2	3	4	5
<b>DIMENSIÓN: Unidad Formuladora</b>						
01	Los proyectos se formulan teniendo en cuenta las necesidades de los pueblos					
02	Hay personas especialistas para realizar las investigaciones previo a la elaboración de los proyectos.					
03	Se realiza un diagnóstico previo para determinar que elaborar					
04	La formulación de los proyectos responden a estudios realizados					
05	Para elaborar los proyectos existen documentos normativos que respaldan su validez.					
06	Existen capacitaciones para la elaboración de los proyectos.					
07	Existen normas específicas regulan la formulación de proyectos de desarrollo.					
<b>DIMENSIÓN: Unidad Ejecutora</b>						
08	La ejecución de los proyectos se autoriza cuando existe legalidad en la elaboración de los mismos					
09	Un profesional competente lo verifica primeramente para ser ejecutado					
10	Se ordena la ejecución después de que es verificado su legalidad					
11	Existen documentos sustentatorios que garantizan la ejecución de los proyectos					
12	Existe bastante capacidad de los ejecutantes del proyecto					
13	Los que ejecutan son técnicos y profesionales calificados					
14	Las personas que participan en la ejecución son capacitadas previamente de acuerdo a la realidad.					
<b>DIMENSIÓN: Área Técnica</b>						
15	Para ejecutar los proyectos previamente se revisan los proyectos					
16	Hay personas clasificadas de acuerdo a la especialidad para ejecutar los proyectos.					
17	Los ejecutantes de los proyectos son personas que tienen conocimiento de realizarlo.					
18	Se coordina con otras instituciones para realizar la ejecución si es necesario					
19	Comunica previamente a los pobladores de la aplicación de los proyectos en la comunidad.					
20	Pide apoyo de otros profesionales cuando es necesario la aplicación de los proyectos					

Fuente :Elaboracion Propio

## INSTRUMENTO PARA MEDIR: desarrollo local

Estimado amigo, la presente encuesta tiene como objetivo recoger información sobre, el desarrollo local. Agradeceré contestar todas las preguntas, marcando con x la opción que creas necesario de acuerdo a los siguientes valores.

Valoración: escala Likert:

1) Nunca 2) Casi nunca 3) Algunas veces 4) Casi siempre 5) Siempre

Nº	PREGUNTAS	Valoración				
		1	2	3	4	5
<b>DIMENSIÓN: territorial ambiental</b>						
01	Se elaboran proyectos para mantener el ambiente de los pueblos					
02	Se destinan presupuestos para la conservación del medio ambiente					
03	Existen programas para mejorar la gestión ambiental en los pueblos de la provincia.					
04	En la municipalidad existen profesionales técnicos que dedican a elaborar y aplicar los programas de mantenimiento ambiental.					
05	Los residuos sólidos que generan los pueblos son reciclados oportunamente.					
06	El reciclado se realiza en forma seleccionada para darle un tratamiento de acuerdo las normas de medio ambiente.					
07	Existen tachos de basura u otros para recoger la basura en forma seleccionada					
<b>DIMENSIÓN: Económica</b>						
08	El turismo en la provincia genera bastantes ingresos a la municipalidad.					
09	Existe un plan de estrategia para realizar el turismo en la provincia de Huancané.					
10	Se promociona el turismo en la comuna de la municipalidad provincial.					
11	En la provincia de Huancané se desarrolla el turismo con preferencia					
12	Existen empresas de confecciones de vestidos en la provincia de Huancané.					
13	Existen empresas en tejidos de lana de alpaca y otros.					
14	Existen empresas de diferentes opciones laborales en la provincia de Huancané.					
<b>DIMENSIÓN: institucional</b>						
15	Se tiene preferencia en la formación de bases organizacionales					
16	Las bases se organizan teniendo en cuenta, ciertos criterios para que tenga más aceptación.					
17	Las bases organizados tienen mejor participación en las instituciones					
18	Hay interés por capacitar al personal de la municipalidad para mejorar la atención a los usuarios.					
19	El personal tiene interés por mejorar el trabajo					
20	Existe un plan de capacitación.					

Fuente :Elaboracion Propio

	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7		p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14		p15	p16	p17	p18	p19	p
1	5	4	1	5	1	3	3	22	5	5	5	5	4	4	5	33	5	5	4	1	3	
2	1	1	1	1	5	3	4	16	5	5	5	5	2	5	5	32	5	5	4	1	3	
3	5	3	2	5	1	3	1	20	5	4	5	5	1	3	5	28	5	5	5	1	1	
4	2	2	1	1	4	2	3	15	5	4	5	3	4	4	5	30	5	5	5	3	3	
5	4	3	2	3	1	1	1	15	2	3	5	1	1	4	3	19	4	3	3	2	3	
6	3	2	1	2	2	1	3	14	3	3	4	3	2	3	3	21	4	3	4	1	2	
7	5	2	1	3	2	1	2	16	3	3	4	2	1	4	1	18	2	2	2	1	1	
8	2	1	1	2	1	5	1	13	5	5	5	2	2	3	5	27	5	1	5	3	4	
9	4	3	3	5	1	2	1	19	3	2	5	2	1	2	1	16	1	2	1	2	1	
10	3	3	1	3	4	1	5	20	5	5	5	3	3	5	5	31	5	4	4	5	5	
11	4	3	4	5	1	1	1	19	2	5	5	1	1	1	1	16	3	2	2	3	2	
12	4	3	2	4	5	3	2	23	4	5	5	2	3	5	4	28	4	3	4	3	3	
13	5	4	3	4	4	3	4	27	4	4	4	4	3	3	4	26	4	4	4	4	4	
14	5	4	2	3	3	4	4	25	5	4	5	2	2	4	5	27	4	4	4	4	4	
15	5	3	1	5	3	2	2	21	5	5	5	1	2	3	4	25	3	3	5	2	3	
16	5	4	2	3	1	1	3	19	2	4	5	1	1	2	3	18	3	3	4	4	2	
17	4	2	1	5	3	3	4	22	5	4	5	3	3	3	5	28	3	5	5	3	4	
18	5	3	3	1	2	3	2	19	3	4	5	2	3	3	3	23	2	5	5	3	2	
19	4	3	2	2	3	3	4	21	5	4	4	3	1	3	5	25	3	4	1	4	4	
20	5	1	1	5	1	1	3	17	4	2	2	1	1	1	4	15	5	2	1	1	1	
21	5	3	4	1	1	1	5	20	5	5	5	1	1	1	5	23	5	5	1	1	1	
22	3	1	2	3	1	1	5	16	3	1	5	4	1	1	5	20	1	5	5	4	2	
23	3	2	1	2	1	1	2	12	3	3	4	3	3	2	3	21	3	2	3	2	2	
24	5	5	3	4	1	1	1	20	3	4	5	1	1	2	2	18	4	4	4	1	2	
25	4	4	3	4	4	1	3	23	5	5	5	3	1	4	5	28	5	5	3	4	4	
26	3	4	3	3	3	3	2	21	2	3	4	3	4	3	4	23	4	4	4	2	4	
27	5	1	5	3	3	2	3	22	5	4	5	3	2	4	5	28	4	4	5	3	4	
28	5	4	5	4	4	1	1	24	3	3	5	5	5	5	5	31	5	5	5	5	4	
29	5	3	3	3	5	4	5	28	5	5	5	4	5	5	5	34	5	5	5	5	4	
30	5	4	5	4	3	2	3	26	2	4	4	1	3	3	3	20	4	3	3	3	3	
31	5	5	5	5	5	3	5	33	5	5	5	4	5	5	5	34	5	5	5	5	4	
32	5	3	1	5	5	3	5	27	5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	5	5	4	
33	5	4	1	5	1	3	3	22	5	5	5	5	4	4	5	33	5	5	4	1	3	
34	1	1	1	1	5	3	4	16	5	5	5	5	2	5	5	32	5	5	4	1	3	
35	5	3	2	5	1	3	1	20	5	4	5	5	1	3	5	28	5	5	5	1	1	
36	2	2	1	1	4	2	3	15	5	4	5	3	4	4	5	30	5	5	5	3	3	
37	4	3	2	3	1	1	1	15	2	3	5	1	1	4	3	19	4	3	3	2	3	
38	3	2	1	2	2	1	3	14	3	3	4	3	2	3	3	21	4	3	4	1	2	
39	5	2	1	3	2	1	2	16	3	3	4	2	1	4	1	18	2	2	2	1	1	
40	2	1	1	2	1	5	1	13	5	5	5	2	2	3	5	27	5	1	5	3	4	
41	4	3	3	5	1	2	1	19	3	2	5	2	1	2	1	16	1	2	1	2	1	

42	3	3	1	3	4	1	5	20	5	5	5	3	3	5	5	31	5	4	4	5	5
43	4	3	4	5	1	1	1	19	2	5	5	1	1	1	1	16	3	2	2	3	2
44	4	3	2	4	5	3	2	23	4	5	5	2	3	5	4	28	4	3	4	3	3
45	5	4	3	4	4	3	4	27	4	4	4	4	3	3	4	26	4	4	4	4	4
46	5	4	2	3	3	4	4	25	5	4	5	2	2	4	5	27	4	4	4	4	4
47	5	3	1	5	3	2	2	21	5	5	5	1	2	3	4	25	3	3	5	2	3
48	5	4	2	3	1	1	3	19	2	4	5	1	1	2	3	18	3	3	4	4	2
49	4	2	1	5	3	3	4	22	5	4	5	3	3	3	5	28	3	5	5	3	4
50	5	3	3	1	2	3	2	19	3	4	5	2	3	3	3	23	2	5	5	3	2
51	4	3	2	2	3	3	4	21	5	4	4	3	1	3	5	25	3	4	1	4	4
52	5	1	1	5	1	1	3	17	4	2	2	1	1	1	4	15	5	2	1	1	1
53	5	3	4	1	1	1	5	20	5	5	5	1	1	1	5	23	5	5	1	1	1
54	3	1	2	3	1	1	5	16	3	1	5	4	1	1	5	20	1	5	5	4	2
55	3	2	1	2	1	1	2	12	3	3	4	3	3	2	3	21	3	2	3	2	2
56	5	5	3	4	1	1	1	20	3	4	5	1	1	2	2	18	4	4	4	1	2
57	4	4	3	4	4	1	3	23	5	5	5	3	1	4	5	28	5	5	3	4	4
58	3	4	3	3	3	3	2	21	2	3	4	3	4	3	4	23	4	4	4	2	4
59	5	1	5	3	3	2	3	22	5	4	5	3	2	4	5	28	4	4	5	3	4
60	5	4	5	4	4	1	1	24	3	3	5	5	5	5	5	31	5	5	5	5	4
61	5	3	3	3	5	4	5	28	5	5	5	4	5	5	5	34	5	5	5	5	4
62	5	4	5	4	3	2	3	26	2	4	4	1	3	3	3	20	4	3	3	3	3
63	5	5	5	5	5	3	5	33	5	5	5	4	5	5	5	34	5	5	5	5	4
64	5	3	1	5	5	3	5	27	5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	5	5	4
65	5	4	1	5	1	3	3	22	5	5	5	5	4	4	5	33	5	5	4	1	3
66	1	1	1	1	5	3	4	16	5	5	5	5	2	5	5	32	5	5	4	1	3
67	5	3	2	5	1	3	1	20	5	4	5	5	1	3	5	28	5	5	5	1	1
68	2	2	1	1	4	2	3	15	5	4	5	3	4	4	5	30	5	5	5	3	3
69	4	3	2	3	1	1	1	15	2	3	5	1	1	4	3	19	4	3	3	2	3
70	4	3	2	3	2	1	3	18	3	3	4	3	2	3	3	21	4	3	4	1	2
71	5	4	1	5	1	3	3	22	5	5	5	5	4	4	5	33	5	5	4	1	3
72	1	1	1	1	5	3	4	16	5	5	5	5	2	5	5	32	5	5	4	1	3
73	5	3	2	5	81	3	1	100	5	4	5	5	1	3	5	28	5	5	5	1	1
74	2	2	1	1	4	2	3	15	5	4	5	3	4	4	5	30	5	5	5	3	3
75	4	3	2	3	1	1	1	15	2	3	5	1	1	4	3	19	4	3	3	2	3
76	3	2	1	2	2	1	3	14	3	3	4	3	2	3	3	21	4	3	4	1	2
77	5	2	1	3	2	1	2	16	3	3	4	2	1	4	1	18	2	2	2	1	1
78	2	1	1	2	1	5	1	13	5	5	5	2	2	3	5	27	5	1	5	3	4
79	4	3	3	5	1	2	1	19	3	2	5	2	1	2	1	16	1	2	1	2	1
80	3	3	1	3	4	1	5	20	5	5	5	3	3	5	5	31	5	4	4	5	5
81	5	4	1	5	1	3	3	22	5	5	5	5	4	4	5	33	5	5	4	1	3
82	1	1	1	1	5	3	4	16	5	5	5	5	2	5	5	32	5	5	4	1	3
83	5	3	2	5	1	3	1	20	5	4	5	5	1	3	5	28	5	5	5	1	1
84	2	2	1	1	4	2	3	15	5	4	5	3	4	4	5	30	5	5	5	3	3

85	4	3	2	3	1	1	1	15	2	3	5	1	1	4	3	19	4	3	3	2	3
86	3	2	1	2	2	1	3	14	3	3	4	3	2	3	3	21	4	3	4	1	2
87	5	2	1	3	2	1	2	16	3	3	4	2	1	4	1	18	2	2	2	1	1
88	2	1	1	2	1	5	1	13	5	5	5	2	2	3	5	27	5	1	5	3	4
89	4	3	3	5	1	2	1	19	3	2	5	2	1	2	1	16	1	2	1	2	1
90	3	3	1	3	4	1	5	20	5	5	5	3	3	5	5	31	5	4	4	5	5
91	4	3	4	5	1	1	1	19	2	5	5	1	1	1	1	16	3	2	2	3	2
92	4	3	2	4	5	3	2	23	4	5	5	2	3	5	4	28	4	3	4	3	3

	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	p17	p18	p19	p20				
1	5	4	1	5	1	3	3	22	5	5	5	5	4	4	5	33	1	5	5	4	1	3	19	74
2	1	1	1	1	5	3	4	16	5	5	5	5	2	5	5	32	1	5	5	4	1	3	19	67
3	5	3	2	5	11	3	1	30	5	4	5	5	1	3	5	28	1	5	5	5	1	1	18	76
4	2	2	1	1	4	2	3	15	5	4	5	3	4	4	5	30	3	5	5	5	3	3	24	69
5	4	3	2	3	1	1	1	15	2	3	5	1	1	4	3	19	2	4	3	3	2	3	17	51
6	3	2	1	2	2	1	3	14	3	3	4	3	2	3	3	21	3	4	3	4	1	2	17	52
7	5	2	1	3	2	1	2	16	3	3	4	2	1	4	1	18	1	2	2	2	1	1	9	43
8	2	1	1	2	1	5	1	13	5	5	5	2	2	3	5	27	3	5	1	5	3	4	21	61
9	4	3	3	5	1	2	1	19	3	2	5	2	1	2	1	16	2	1	2	1	2	1	9	44
10	3	3	1	3	4	1	5	20	5	5	5	3	3	5	5	31	3	5	4	4	5	5	26	77
11	4	3	4	5	1	1	1	19	2	5	5	1	1	1	1	16	1	3	2	2	3	2	13	48
12	4	3	2	4	5	3	2	23	4	5	5	2	3	5	4	28	2	4	3	4	3	3	19	70
13	5	4	3	4	4	3	4	27	4	4	4	4	3	3	4	26	4	4	4	4	4	4	24	77
14	5	4	2	3	3	4	4	25	5	4	5	2	2	4	5	27	3	4	4	4	4	4	23	75
15	5	3	1	5	3	2	2	21	5	5	5	1	2	3	4	25	2	3	3	5	2	3	18	64
16	5	4	2	3	1	1	3	19	2	4	5	1	1	2	3	18	3	3	3	4	4	2	19	56
17	4	2	1	5	3	3	4	22	5	4	5	3	3	3	5	28	2	3	5	5	3	4	22	72
18	5	3	3	1	2	3	2	19	3	4	5	2	3	3	3	23	1	2	5	5	3	2	18	60
19	4	3	2	2	3	3	4	21	5	4	4	3	1	3	5	25	3	3	4	1	4	4	19	65
20	5	1	1	5	1	1	3	17	4	2	2	1	1	1	4	15	2	5	2	1	1	1	12	44
21	5	3	4	1	1	1	5	20	5	5	5	1	1	1	5	23	5	5	5	1	1	1	18	61
22	3	1	2	3	1	1	5	16	3	1	5	4	1	1	5	20	1	1	5	5	4	2	18	54
23	3	2	1	2	1	1	2	12	3	3	4	3	3	2	3	21	1	3	2	3	2	2	13	46
24	5	5	3	4	1	1	1	20	3	4	5	1	1	2	2	18	2	4	4	4	1	2	17	55
25	4	4	3	4	4	1	3	23	5	5	5	3	1	4	5	28	5	5	5	3	4	4	26	77
26	3	4	3	3	3	3	2	21	2	3	4	3	4	3	4	23	3	4	4	4	2	4	21	65
27	5	1	5	3	3	2	3	22	5	4	5	3	2	4	5	28	3	4	4	5	3	4	23	73
28	5	4	5	4	4	1	1	24	3	3	5	5	5	5	5	31	5	5	5	5	5	4	29	84
29	5	3	3	3	5	4	5	28	5	5	5	4	5	5	5	34	5	5	5	5	5	4	29	91
30	5	4	5	4	3	2	3	26	2	4	4	1	3	3	3	20	3	4	3	3	3	3	19	65
31	5	5	5	5	5	3	5	33	5	5	5	4	5	5	5	34	5	5	5	5	5	4	29	96
32	5	3	1	5	5	3	5	27	5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	5	5	5	4	29	91
33	5	4	1	5	1	3	3	22	5	5	5	5	4	4	5	33	1	5	5	4	1	3	19	74
34	1	1	1	1	5	3	4	16	5	5	5	5	2	5	5	32	1	5	5	4	1	3	19	67
35	5	3	2	5	1	3	1	20	5	4	5	5	1	3	5	28	1	5	5	5	1	1	18	66
36	2	2	1	1	4	2	3	15	5	4	5	3	4	4	5	30	3	5	5	5	3	3	24	69
37	4	3	2	3	1	1	1	15	2	3	5	1	1	4	3	19	2	4	3	3	2	3	17	51
38	3	2	1	2	2	1	3	14	3	3	4	3	2	3	3	21	3	4	3	4	1	2	17	52
39	5	2	1	3	2	1	2	16	3	3	4	2	1	4	1	18	1	2	2	2	1	1	9	43
40	2	1	1	2	1	5	1	13	5	5	5	2	2	3	5	27	3	5	1	5	3	4	21	61
41	4	3	3	5	1	2	1	19	3	2	5	2	1	2	1	16	2	1	2	1	2	1	9	44
42	3	3	1	3	4	1	5	20	5	5	5	3	3	5	5	31	3	5	4	4	5	5	26	77
43	4	3	4	5	1	1	1	19	2	5	5	1	1	1	1	16	1	3	2	2	3	2	13	48
44	4	3	2	4	5	3	2	23	4	5	5	2	3	5	4	28	2	4	3	4	3	3	19	70
45	5	4	3	4	4	3	4	27	4	4	4	4	3	3	4	26	4	4	4	4	4	4	24	77

46	5	4	2	3	3	4	4	25	5	4	5	2	2	4	5	27	3	4	4	4	4	4	23	75
47	5	3	1	5	3	2	2	21	5	5	5	1	2	3	4	25	2	3	3	5	2	3	18	64
48	5	4	2	3	1	1	3	19	2	4	5	1	1	2	3	18	3	3	3	4	4	2	19	56
49	4	2	1	5	3	3	4	22	5	4	5	3	3	3	5	28	2	3	5	5	3	4	22	72
50	5	3	3	1	2	3	2	19	3	4	5	2	3	3	3	23	1	2	5	5	3	2	18	60
51	4	3	2	2	3	3	4	21	5	4	4	3	1	3	5	25	3	3	4	1	4	4	19	65
52	5	1	1	5	1	1	3	17	4	2	2	1	1	1	4	15	2	5	2	1	1	1	12	44
53	5	3	4	1	1	1	5	20	5	5	5	1	1	1	5	23	5	5	5	1	1	1	18	61
54	3	1	2	3	1	1	5	16	3	1	5	4	1	1	5	20	1	1	5	5	4	2	18	54
55	3	2	1	2	1	1	2	12	3	3	4	3	3	2	3	21	1	3	2	3	2	2	13	46
56	5	5	3	4	1	1	1	20	3	4	5	1	1	2	2	18	2	4	4	4	1	2	17	55
57	4	4	3	4	4	1	3	23	5	5	5	3	1	4	5	28	5	5	5	3	4	4	26	77
58	3	4	3	3	3	3	2	21	2	3	4	3	4	3	4	23	3	4	4	4	2	4	21	65
59	5	1	5	3	3	2	3	22	5	4	5	3	2	4	5	28	3	4	4	5	3	4	23	73
60	5	4	5	4	4	1	1	24	3	3	5	5	5	5	5	31	5	5	5	5	5	4	29	84
61	5	3	3	3	5	4	5	28	5	5	5	4	5	5	5	34	5	5	5	5	5	4	29	91
62	5	4	5	4	3	2	3	26	2	4	4	1	3	3	3	20	3	4	3	3	3	3	19	65
63	5	5	5	5	5	3	5	33	5	5	5	4	5	5	5	34	5	5	5	5	5	4	29	96
64	5	3	1	5	5	3	5	27	5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	5	5	5	4	29	91
65	5	4	1	5	1	3	3	22	5	5	5	5	4	4	5	33	1	5	5	4	1	3	19	74
66	1	1	1	1	5	3	4	16	5	5	5	5	2	5	5	32	1	5	5	4	1	3	19	67
67	5	3	2	5	1	3	1	20	5	4	5	5	1	3	5	28	1	5	5	5	1	1	18	66
68	5	1	5	3	3	2	3	22	5	4	5	3	2	4	5	28	3	4	4	5	3	4	23	73
69	5	4	5	4	4	1	1	24	3	3	5	5	5	5	5	31	5	5	5	5	5	4	29	84
70	5	3	3	3	5	4	5	28	5	5	5	4	5	5	5	34	5	5	5	5	5	4	29	91
71	5	4	5	4	4	1	1	24	5	5	5	5	4	4	5	33	1	5	5	4	1	3	19	76
72	5	3	3	3	5	4	5	28	5	5	5	5	2	5	5	32	1	5	5	4	1	3	19	79
73	5	4	5	4	3	2	3	26	5	4	5	5	1	3	5	28	1	5	5	5	1	1	18	72
74	5	5	5	5	5	3	5	33	5	4	5	3	4	4	5	30	3	5	5	5	3	3	24	87
75	5	3	1	5	5	3	5	27	2	3	5	1	1	4	3	19	2	4	3	3	2	3	17	63
76	5	4	1	5	1	3	3	22	3	3	4	3	2	3	3	21	3	4	3	4	1	2	17	60
77	1	1	1	1	5	3	4	16	3	3	4	2	1	4	1	18	1	2	2	2	1	1	9	43
78	5	3	2	5	1	3	1	20	5	5	5	2	2	3	5	27	3	5	1	5	3	4	21	68
79	5	1	5	3	3	2	3	22	3	2	5	2	1	2	1	16	2	1	2	1	2	1	9	47
80	5	4	5	4	4	1	1	24	5	5	5	3	3	5	5	31	3	5	4	4	5	5	26	81
81	5	4	1	5	1	3	3	22	5	5	5	5	4	4	5	33	1	5	5	4	1	3	19	74
82	1	1	1	1	5	3	4	16	5	5	5	5	2	5	5	32	1	5	5	4	1	3	19	67
83	5	3	2	5	91	3	1	110	5	4	5	5	1	3	5	28	1	5	5	5	1	1	18	156
84	2	2	1	1	4	2	3	15	5	4	5	3	4	4	5	30	3	5	5	5	3	3	24	69
85	4	3	2	3	1	1	1	15	2	3	5	1	1	4	3	19	2	4	3	3	2	3	17	51
86	3	2	1	2	2	1	3	14	3	3	4	3	2	3	3	21	3	4	3	4	1	2	17	52
87	5	2	1	3	2	1	2	16	3	3	4	2	1	4	1	18	1	2	2	2	1	1	9	43
88	2	1	1	2	1	5	1	13	5	5	5	2	2	3	5	27	3	5	1	5	3	4	21	61

89	4	3	3	5	1	2	1	19	3	2	5	2	1	2	1	16	2	1	2	1	2	1	9	44
90	3	3	1	3	4	1	5	20	5	5	5	3	3	5	5	31	3	5	4	4	5	5	26	77
91	4	3	4	5	1	1	1	19	2	5	5	1	1	1	1	16	1	3	2	2	3	2	13	48
92	4	3	2	4	5	3	2	23	4	5	5	2	3	5	4	28	2	4	3	4	3	3	19	70