



Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión
Escuela de Posgrado

**La ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en
la Municipalidad Distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024**

Tesis

Para optar el Grado Académico de **Maestro en Gestión Pública**

Autor

Willian Flavio Choquehuanca Luque

Asesor

M(o). Riss Paveli Garcia Grimaldo

M.O. RISS PAVELI GARCIA GRIMALDO
DOCENTE UNIVERSITARIO
DNU - 473

Huacho – Perú
2026



Reconocimiento - No Comercial – Sin Derivadas - Sin restricciones adicionales

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>

Reconocimiento: Debe otorgar el crédito correspondiente, proporcionar un enlace a la licencia e indicar si se realizaron cambios. Puede hacerlo de cualquier manera razonable, pero no de ninguna manera que sugiera que el licenciante lo respalda a usted o su uso. **No Comercial:** No puede utilizar el material con fines comerciales. **Sin Derivadas:** Si remezcla, transforma o construye sobre el material, no puede distribuir el material modificado. **Sin restricciones adicionales:** No puede aplicar términos legales o medidas tecnológicas que restrinjan legalmente a otros de hacer cualquier cosa que permita la licencia.



UNIVERSIDAD NACIONAL JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN

LICENCIADA

(Resolución de Consejo Directivo N° 012-2020-SUNEDU/CD de fecha 27/01/2020)

Escuela de Posgrado

METADATOS

DATOS DEL AUTOR (ES):		
APELLIDOS Y NOMBRES	DNI	FECHA DE SUSTENTACIÓN
Willian Flavio Choquehuanca Luque	70112818	13 de Noviembre del 2025
DATOS DEL ASESOR:		
APELLIDOS Y NOMBRES	DNI	CÓDIGO ORCID
M(o) Riss Paveli Garcia Grimaldo	40730807	0000-0002-8096-8606
DATOS DE LOS MIEMBROS DE JURADOS – PREGRADO/POSGRADO-MAESTRÍA-DOCTORADO:		
APELLIDOS Y NOMBRES	DNI	CÓDIGO ORCID
Dra. Antonia Susanibar Gonzales	15605770	0000-0002-7159-7073
Dra. Delia Violeta Villafuerte Castro	15744241	0000-0002-7442-467X
M(o) Luis Felix Torres Feliciano	42023266	0000-0002-6625-9766

Willian Flavio Choquehuanca Luque 2025-057073

LA EJECUCIÓN DE OBRAS MEDIANTE ADMINISTRACIÓN DIRECTA Y EL GASTO PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDA...

- Quick Submit
- Quick Submit
- DGI_Tesis Posgrado 2025

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::1:3344855743

Fecha de entrega

19 sep 2025, 12:58 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

19 sep 2025, 1:10 p.m. GMT-5

Nombre del archivo

ESIS АнтиПЛАГИАТО - EJECUCI N DE OBRAS Y EL GASTO18-09-2025_1.pdf

Tamaño del archivo

1.1 MB

77 páginas

15.560 palabras

88.552 caracteres



Página 2 de 83 - Descripción general de integridad

Identificador de la entrega trn:oid:::1:3344855743

20% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Exclusiones

- N.º de coincidencias excluidas

Fuentes principales

- 19% Fuentes de Internet
- 1% Publicaciones
- 15% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

DEDICATORIA

A mis progenitores, por su amor sin condiciones, entrega y respaldo constante. Gracias por mostrarme que la perseverancia y el esfuerzo siempre dan frutos. Su confianza en mí me ha dado la fuerza para superar cada obstáculo y seguir adelante en este camino. Lo que hoy consigo, también es mérito de ustedes.

A mis hermanos, por inspirarme, por su constante apoyo y por acompañarme en los momentos felices y en los más difíciles. Su apoyo y compañía me han permitido llegar hasta aquí con una sonrisa en el rostro.

Willian Flavio Choquehuanca Luque

AGRADECIMIENTO

Deseo expresar mi profundo agradecimiento a mi familia, quienes han sido el pilar fundamental a lo largo de este camino. A mis padres, por su amor sin condiciones y por confiar en mí, incluso en los momentos en que yo misma cuestionaba mis habilidades. Gracias por brindarme su apoyo constante, por enseñarme los valores de la perseverancia, la humildad y el esfuerzo. Sin ustedes, este logro no habría sido posible.

A mis hermanos, quienes siempre han estado a mi lado, brindándome su apoyo constante en los momentos más inciertos. Gracias por sus palabras de ánimo y por compartir mis alegrías y frustraciones en el camino. Su presencia ha sido mi fuente de motivación y fortaleza.

Este logro es el resultado de su amor, sacrificio y apoyo continuo. Les dedico este trabajo con todo mi corazón, porque sin ustedes, no habría llegado hasta aquí.

Willian Flavio Choquehuanca Luque

INDICE

DEDICATORIA	v
AGRADECIMIENTO	vi
INDICE	vii
INDICE DE TABLAS.....	ix
INDICE DE FIGURAS	x
RESUMEN	xi
ABSTRACT	xii
INTRODUCCIÓN	13
CAPITULO I PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	14
1.1. Descripción de la realidad problemática	14
1.2. Formulación de problema.....	18
1.2.1. Problema general	18
1.2.2. Problemas específicos	18
1.3. Objetivos	19
1.3.1. Objetivo general.....	19
1.4. Justificación	20
1.4.1. Justificación teórica	20
1.4.3. Justificación social	21
1.5. Delimitaciones	21
1.6. Viabilidad del estudio	21
CAPITULO II MARCO TEÓRICO	21
2.1. Antecedentes de la Investigación.....	22
2.1.1. Internacionales.....	22
2.1.2. Nacionales	24
2.2. Bases teóricas.....	26
2.2.1. Ejecución de obras mediante administración directa	26
2.2.2. Gasto presupuestal en Municipalidades	32
2.3. Bases filosóficas	36

2.3.	Definición de términos básicos.....	38
2.4.	Hipótesis.....	40
2.4.1.	Hipótesis general.....	40
2.5.	Operacionalización de variables	41
CAPITULO III METODOLOGIA.....		43
3.1.	Tipo de estudio	43
3.2.	Población y muestra.....	43
3.2.1.	Población.....	43
3.2.2.	Muestra.....	44
3.3.	Método de investigación.....	44
3.4.	Técnicas de recolección de datos.....	44
3.5.	Método de análisis de datos.....	46
CAPITULO IV ANALISIS DE LOS RESULTADOS		47
4.1.	Análisis de los resultados	47
4.2.	Generalización entorno la hipótesis central.....	53
CAPITULO V DISCUSIÓN DE RESUTADOS.....		63
5.1.	Discusión de los resultados	63
CAPITULO VI CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....		65
6.1.	Conclusiones.....	65
6.2.	Recomendaciones.....	66
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS		67
5.1.	Fuentes documentales.....	67
5.2.	Fuentes Bibliográficas	71
MATRIZ DE CONSISTENCIA.....		73
MATRIZ DE DATOS		75
INSTRUMENTO 01		76
INSTRUMENTO 02.....		77

INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Operacionalización de la variable X.....	41
Tabla 2. Operacionalización de la variable Y.....	41
Tabla 3. Población del estudio.....	43
Tabla 4. Muestra del estudio.....	44
Tabla 5. Validez del cuestionario.....	46
Tabla 6. Ejecución de obras mediante administración directa.....	47
Tabla 7. Eficiencia operativa.....	48
Tabla 8. El control de costos.....	49
Tabla 9. La transparencia.....	50
Tabla 10. La participación comunitaria.....	51
Tabla 11. Gasto presupuestal en Municipalidad.....	52
Tabla 12. La ejecución de obras mediante administración directa y Gasto presupuestal en Municipalidad.....	53
Tabla 13. La eficiencia operativa y Gasto presupuestal en Municipalidad.....	55
Tabla 14. El control de costos y Gasto presupuestal en Municipalidad.....	57
Tabla 15. La transparencia y Gasto presupuestal en Municipalidad.....	59
Tabla 16. La participación comunitaria y Gasto presupuestal en Municipalidad.....	61

INDICE DE FIGURAS

Figura 1. Ejecución de obras mediante administración directa	47
Figura 2. Eficiencia operativa	48
Figura 3. El control de costos	49
Figura 4. La transparencia	50
Figura 5. La participación comunitaria	51
Figura 6. Gasto presupuestal en Municipalidad.....	52
Figura 7. . La ejecución de obras mediante administración directa y Gasto presupuestal en Municipalidad.....	54
Figura 8. La eficiencia operativa y Gasto presupuestal en Municipalidad.....	56
Figura 9. El control de costos y Gasto presupuestal en Municipalidad	58
Figura 10. La transparencia y Gasto presupuestal en Municipalidad.....	60
Figura 11. La participación comunitaria y Gasto presupuestal en Municipalidad.....	62

RESUMEN

La investigación: “La ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad Distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024, es para obtener el grado académico de Maestro en Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la UNJFSC- Huacho. La metodología que se empleó fue básica, el descriptivo, correlacional, no experimental y la hipótesis fue: “La ejecución de obras mediante administración directa se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca 2024”. La población y muestra fue de 35 técnicos. El instrumento principal que se empleó en la investigación fue el cuestionario, que se aplicó a la primera y segunda variable. Los resultados evidencian que existe relación de magnitud buena entre la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca 2024.

El autor

Palabras clave: ejecución, obras, administración, directa, gasto, presupuestal.

ABSTRACT

The research: “The execution of works through direct administration and the budget expenditure in the district municipality of José Domingo Choquehuanca - 2024”, is to obtain the academic degree of Master in Public Management from the Graduate School of the UNJFSC- Huacho. The methodology used was basic, descriptive, correlational, non-experimental and the hypothesis was: “The execution of works through direct administration is related to the budget expenditure in the district municipality of José Domingo Choquehuanca (2024)”. The population and sample was 35 technicians. The main instrument used in the research was the questionnaire, which was applied to the first and second variables. The results show that there is a good magnitude relationship between the execution of works through direct administration and the budget expenditure in the district municipality of José Domingo Choquehuanca 2024.

The author

Keywords: execution, works, administration, direct, expenditure, budgetary

INTRODUCCIÓN

El uso eficiente de los recursos públicos constituye un elemento clave para el progreso de los gobiernos locales, ya que impacta de manera directa en la calidad de vida de la ciudadanía. En este marco, la realización de obras públicas como la edificación, el mantenimiento y la mejora de infraestructura; representa una de las tareas más importantes que deben asumir las municipalidades para responder a las demandas de la población. Dentro de la gestión pública, existen distintas modalidades para ejecutar proyectos, siendo una de las más utilizadas la administración directa, en la cual la propia entidad estatal lleva a cabo la obra haciendo uso de su propio talento humano, materiales y capital.

El uso de la administración directa, aunque ofrece ventajas como un mayor control sobre la calidad y los plazos de ejecución, también presenta retos significativos, especialmente en lo relacionado con la correcta gestión del gasto presupuestal. El gasto público, cuando no es bien administrado, puede resultar en una gestión inadecuada de los recursos, comprometiendo la calidad de las obras o impidiendo que los proyectos claves para el distrito se concluyan. Es por esto que una gestión adecuada del gasto y una planificación eficiente son factores cruciales para el éxito de cualquier proyecto ejecutado bajo administración directa.

La comuna de José Domingo Choquehuanca, al igual que muchas autoridades distritales, tiene la misión de llevar a cabo obras que mejoren la infraestructura y los servicios del distrito. Sin embargo, enfrenta varios retos relacionados con la gestión de los recursos económicos y la implementación eficaz de proyectos. En este sentido, la presente investigación tiene como objetivo examinar de qué manera la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa influye en el uso del presupuesto y si esta modalidad contribuye de manera efectiva al desarrollo del distrito, sin generar un sobrecosto o retrasos que puedan comprometer la calidad de las obras.

A través de este estudio, se buscará identificar las ventajas y limitaciones de la administración directa en comparación con otros modelos de gestión, tales como las contrataciones a través de licitaciones. Además, se explorarán las implicancias del manejo

del desembolso presupuestal en proyectos de obra, considerando si una planificación efectiva se traduce en un manejo eficiente de los recursos disponibles. Se abordarán también los principales obstáculos que enfrenta la municipalidad para garantizar que los proyectos sean ejecutados dentro de los plazos y presupuestos establecidos, así como las estrategias que podrían implementarse para optimizar la gestión de los recursos.

Este análisis no solo pretende aportar recomendaciones prácticas para la Municipalidad Distrital de José Domingo Choquehuanca, sino también busca enriquecer la discusión sobre la forma más eficaz de gestionar los recursos públicos en el ámbito local. De este modo, se espera ofrecer un enfoque que pueda ser adoptado por otras municipalidades y entidades gubernamentales para mejorar la eficiencia en la implementación de obras y la gestión del gasto estatal en todo el territorio nacional.

Finalmente, se concluye que la administración directa puede ser una modalidad efectiva para la ejecución de obras en municipios pequeños y medianos, siempre y cuando se cuente con los mecanismos adecuados para gestionar de manera eficiente el gasto presupuestal. Este enfoque no solo beneficia a la Municipalidad Distrital de José Domingo Choquehuanca, sino que también puede servir como modelo para otras entidades locales que busquen mejorar sus procesos de gestión de proyectos y optimización de recursos. La investigación contribuye, por tanto, al entendimiento de cómo las autoridades locales pueden enfrentar los retos que plantea la realización de proyectos públicos mediante administración directa y cómo este proceso puede ser mejorado para el desarrollo integral de sus comunidades.

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción de la realidad problemática

En el ámbito internacional, la implementación de proyectos mediante administración directa y la gestión del gasto público en las municipalidades enfrentan serios retos que afectan el desarrollo urbano y la eficiencia en el uso de recursos. Muchas ciudades y regiones del mundo lidian con problemas de infraestructura inadecuada y una gestión deficiente de los fondos públicos. La administración directa de obras, aunque puede ofrecer ventajas como un mayor control y potencial ahorro en costos, también presenta riesgos significativos. La falta de experiencia técnica y la corrupción pueden llevar a proyectos mal gestionados, con sobrecostos y resultados de baja calidad. En un contexto global donde la demanda de infraestructura y servicios públicos sigue creciendo, la capacidad para gestionar el uso eficiente de los recursos constituye un desafío clave para lograr el desarrollo y la sostenibilidad.

En Europa, los problemas relacionados con la modalidad de administración directa en la ejecución de obras y el uso del presupuesto en los organismos gubernamentales locales reflejan una mezcla de oportunidades y dificultades. Las brechas en la gestión pública entre los países de la Unión Europea se reflejan en distintas eficiencias en la implementación de infraestructura. En algunos países, la administración directa puede enfrentar desafíos relacionados con la burocracia y la falta de flexibilidad, lo que puede ralentizar la implementación de proyectos. Además, la crisis económica y las restricciones presupuestarias han obligado a muchas municipalidades a priorizar el gasto, lo que puede resultar en recortes en la calidad de las obras y una gestión subóptima de los fondos. La transparencia en el uso del presupuesto y la rendición de cuentas se han convertido en temas prioritarios para mejorar la confianza pública y asegurar que los recursos se utilicen de manera eficiente.

En Latinoamérica, la realización de proyectos bajo la modalidad de administración directa y el manejo del gasto en las municipalidades enfrentan

desafíos importantes. Entre ellos destacan la corrupción y la limitada capacidad técnica son problemas recurrentes que afectan la eficacia de la administración directa. Los recursos asignados a proyectos de infraestructura a menudo se mal administran a causa de conductas corruptas o de la ausencia de una adecuada planificación. Esto resulta en obras incompletas, sobrecostos y falta de mantenimiento. Además, muchas municipalidades enfrentan dificultades para gestionar los fondos de manera eficiente a raíz de sistemas internos de control insuficientes. La presión para cumplir con las expectativas de desarrollo urbano mientras se enfrentan a limitaciones presupuestarias y administrativas crea un entorno complicado en el que es difícil asegurar que los proyectos de infraestructura se completen con éxito y brinden beneficios duraderos a la comunidad.

En el caso del Perú, la realización de obras a través de administración directa y la administración del presupuesto en las municipalidades distritales evidencian diversos retos particulares. La corrupción representa una problemática importante que compromete tanto la transparencia como la eficiencia en el manejo de los recursos públicos. Los casos de corrupción han revelado cómo los fondos destinados a proyectos de infraestructura a menudo se desvían o se utilizan de manera inadecuada, lo que resulta en obras incompletas o de baja calidad. La falta de personal capacitado y de experiencia técnica en muchas municipalidades limita la capacidad para administrar directamente las obras con eficacia. Además, la presión para cumplir con los proyectos en un contexto de recursos limitados y restricciones presupuestarias a menudo lleva a decisiones apresuradas y a una planificación deficiente. Esto afecta no solo la calidad de las obras, sino también la confianza pública en las instituciones locales y su capacidad para proporcionar servicios e infraestructura necesarios en favor del progreso y la calidad de vida de la población.

La realización de obras bajo la modalidad de administración directa en las municipalidades distritales se ve confrontada por diversos retos esenciales. Entre los más frecuentes se encuentra la escasa formación del personal y la limitada disponibilidad de recursos técnicos adecuados. Muchas

municipalidades no cuentan con el personal capacitado ni con los recursos necesarios para gestionar eficazmente los proyectos. Esta carencia puede llevar a una planificación inadecuada y a problemas durante la implementación de las obras. La corrupción es otro factor crucial. En algunos contextos, la corrupción puede desviar fondos destinados a proyectos de infraestructura, resultando en sobrecostos y en la entrega de obras de calidad inferior. Cuando los recursos se mal administran o se desvían, los proyectos pueden terminar siendo incompletos o defectuosos.

Las deficiencias en la planificación y la gestión presupuestaria también juegan un papel importante. La falta de una planificación adecuada y de una gestión eficiente del presupuesto puede conducir a una asignación ineficaz de los recursos. Esto puede resultar en proyectos mal diseñados o en una ejecución deficiente, afectando la calidad y el avance de las obras.

Una ejecución deficiente de obras bajo la modalidad de administración directa puede tener repercusiones importantes. Uno de los efectos más inmediatos es la construcción de infraestructuras de baja calidad y el incremento de costos. La falta de supervisión adecuada y una gestión ineficaz pueden llevar a obras incompletas o defectuosas, resultando en mayores costos de mantenimiento y reparación. Además, la corrupción y la mala gestión pueden erosionar la confianza pública en las autoridades locales. Cuando la población percibe que los fondos se mal administran o se desvían, su confianza en las instituciones disminuye, generando descontento y una mayor desafección hacia los líderes locales.

El impacto negativo en el desarrollo comunitario también es una consecuencia importante. Las obras de infraestructura que presentan deficiencias en su construcción o quedan inconclusas pueden restringir el acceso a servicios básicos y deteriorar las condiciones de vida de la población. Esta situación puede obstaculizar el desarrollo económico y social de las comunidades involucradas.

Los efectos de una ejecución deficiente de obras bajo la modalidad de administración directa pueden resultar de gran impacto. Uno de los efectos más inmediatos es la construcción de infraestructuras de baja calidad y el incremento de costos. La falta de supervisión adecuada y una gestión ineficaz pueden llevar a obras incompletas o defectuosas, resultando en mayores costos de mantenimiento y reparación.

Además, la corrupción y la mala gestión pueden erosionar la confianza pública en las autoridades locales. Cuando la población percibe que los fondos se mal administran o se desvían, su confianza en las instituciones disminuye, generando descontento y una mayor desafección hacia los líderes locales.

El impacto negativo en el desarrollo comunitario también es una consecuencia importante. Las obras mal ejecutadas o inconclusas pueden restringir el acceso a servicios básicos y deteriorar las condiciones de vida de la población. Esta situación puede obstaculizar el progreso económico y social de las comunidades involucradas.

1.2. Formulación de problema

1.2.1. Problema general

¿Cómo se da la relación entre la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024?

1.2.2. Problemas específicos

¿Cómo se da la relación entre la eficiencia operativa dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024?

¿Cómo se da la relación entre el control de costos dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024?

¿Cómo se da la relación entre la transparencia dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca – 2024?

¿Cómo se da la relación entre la participación comunitaria dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024?

1.3. Objetivos

1.3.1. Objetivo general

Determinar la relación entre la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024.

1.3.2. Objetivos específicos

Determinar la relación entre la eficiencia operativa dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca – 2024.

Establecer la relación entre el control de costos dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto

presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024.

Determinar la relación entre la transparencia dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024.

Establecer la relación entre la participación comunitaria dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024.

1.4. Justificación

1.4.1. Justificación teórica

La base teórica del estudio sobre la ejecución de obras por administración directa y el gasto presupuestal en las municipalidades distritales se sustenta en diversas teorías fundamentales relacionadas con la gestión de los recursos públicos, la administración local y el fortalecimiento institucional.

1.4.2. Justificación metodológica

El respaldo metodológico para analizar la ejecución de obras por administración directa y el uso del gasto presupuestal en la municipalidad distrital se centra en la necesidad de utilizar enfoques y técnicas metodológicas adecuadas para analizar y evaluar de manera efectiva cómo se gestionan los proyectos de infraestructura a nivel local. La metodología debe permitir una comprensión detallada de los procesos involucrados, identificar problemas y oportunidades, y proporcionar recomendaciones basadas en evidencia.

1.4.3. Justificación social

La relevancia social del estudio sobre la ejecución de obras por administración directa y el uso del presupuesto en la municipalidad distrital se centra en los impactos y beneficios que estos enfoques tienen sobre la comunidad local y el bienestar social

1.5. Delimitaciones

a. Disponibilidad de tiempo

Gracias a la disposición para continuar con la investigación, fue posible ajustar horarios, utilizar los espacios disponibles y contar con la ayuda de otros profesionales para superar esta restricción.

b. Limitados medios económicos

Debido a que la investigación fue financiada con recursos personales del investigador, existieron ciertas restricciones económicas. Sin embargo, se logró asumir los gastos necesarios gracias al uso de ahorros propios.

1.6. Viabilidad del estudio

El presente estudio se desarrollará en una municipalidad específica, considerando como muestra a su personal, el cual brindará las facilidades necesarias para la obtención de la información.

CAPITULO II MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la Investigación

2.1.1. Internacionales

Zambrano & Zambrano (2023), en su estudio titulado “*Evaluación de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Chone, periodo 2020–2021*”, tuvieron como objetivo principal analizar cómo se ejecutó el presupuesto durante dicho periodo. Para ello, emplearon métodos deductivo, inductivo y analítico, junto con técnicas como entrevistas dirigidas a funcionarios del GAD, entre ellos el coordinador de presupuesto y el director de planificación. Gracias a esta metodología, obtuvieron información veraz y fundamentada. Como resultado, realizaron un diagnóstico que identificó las causas y consecuencias de las inconsistencias en la gestión presupuestaria. Con base en ello, propusieron estrategias orientadas a mitigar riesgos relacionados con la ineficiencia en el manejo de ingresos y egresos, así como a corregir limitaciones en la ejecución de proyectos y el cumplimiento de obligaciones institucionales, lo que había generado una disminución en la autosuficiencia del GAD Chone durante el periodo analizado.

Bohórquez & Castro (2018), en su tesis titulada “*La acotación de las líneas de inversión local como un determinante del mejoramiento de la eficacia de la ejecución presupuestal de las Alcaldías locales de Bogotá D.C. durante el periodo 2013–2016*”, realizaron un análisis comparativo de los indicadores presupuestales antes y después de implementar la delimitación de actividades y acciones, con el objetivo de evaluar su impacto en la eficacia de la ejecución presupuestal.

Además, estimaron un modelo econométrico utilizando la metodología de datos de panel, con el fin de determinar la relación matemática entre la ejecución por giros (variable dependiente) y las líneas de inversión (variable independiente). También se consideraron otras variables que

podrían influir en la ejecución de los recursos locales. Los resultados evidenciaron que la delimitación de las líneas de inversión contribuye parcialmente a mejorar los indicadores presupuestales. Sin embargo, se concluyó que existen otros factores con un nivel significativo de incidencia, los cuales también deben tomarse en cuenta para optimizar la eficacia del gasto público a nivel local.

Van de Couter (2018), en su estudio titulado *“El sistema de inversión pública: Un instrumento para la administración y gestión eficiente del gasto en inversión. Aplicación de la normativa en la provincia de Río Negro”*, tuvo como objetivo principal proponer el uso del Sistema de Inversión Pública como herramienta clave para una administración y gestión eficiente del gasto de inversión en dicha provincia. Este sistema se basa en normas, metodologías y procedimientos que permiten organizar una cartera de proyectos de inversión alineada con objetivos estratégicos definidos por las autoridades políticas, con el fin de atender las necesidades de la población. Aunque la normativa para implementar el sistema ya existe en el marco de la Ley de Administración Financiera de la Provincia, hasta el momento su aplicación ha sido limitada, principalmente por la falta de compromiso político. La investigación, de tipo teórico-descriptiva, analiza el Presupuesto Provincial entre 2006 y 2015, apoyándose en bibliografía especializada para establecer un sustento conceptual. Finalmente, se plantean los beneficios potenciales de aplicar efectivamente el Sistema de Inversión Pública y se recomienda su implementación dentro del marco de la Ley Nacional N.º 24.354 y la Ley Provincial N.º 3186, como vía para optimizar el uso de los recursos públicos y fomentar el desarrollo regional.

Gancino (2010), en su tesis titulada *“La planificación presupuestaria y su incidencia en la información financiera de la Fundación Pastaza en el período 2009”*, realizó una investigación basada en la recopilación de información presupuestaria, contable y del sistema de control interno, empleando métodos como la observación y encuestas aplicadas a todo el

personal. Esto permitió una evaluación preliminar de la información financiera con el fin de identificar áreas críticas y proponer soluciones prácticas y oportunas para la administración. Los resultados evidenciaron que la planificación presupuestaria en los distintos departamentos de la Fundación, especialmente en el área administrativa y contable, carecía de una estructura adecuada. Como consecuencia, la información financiera no reflejaba fielmente la realidad institucional. Frente a ello, se propuso la implementación de un sistema de control que permita elaborar presupuestos de manera más eficiente, fortaleciendo así la gestión administrativa y contribuyendo al desarrollo económico y social de la Fundación.

2.1.2. Nacionales

Huayhua (2021), en su tesis titulada “Obras públicas por administración directa y ejecución de gasto público presupuestal en el Gobierno Regional de Apurímac, periodo 2019”, tuvo como objetivo analizar la relación entre la ejecución de obras por administración directa y el uso del gasto presupuestal en dicho gobierno regional. La muestra estuvo conformada por 27 trabajadores responsables de los proyectos ejecutados bajo esta modalidad durante el año 2019. La investigación, de tipo básico y documental, utilizó una encuesta con escala de Likert de 24 ítems para evaluar la percepción de los responsables sobre la ejecución de obras. Para la segunda variable —el gasto presupuestal— se empleó el análisis documental del presupuesto público. Los resultados revelaron un alto nivel de desconocimiento por parte del personal respecto a la relación entre las obras por administración directa y la ejecución presupuestal. Sin embargo, se identificó una relación significativa entre la gestión de adquisiciones y el uso eficiente del gasto público.

Córdova (2022), en su trabajo titulado “*Ejecución de obras y la gestión*

presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ayacucho – 2020”, analizó la relación entre ambos aspectos en el contexto de la sede central del gobierno regional. La investigación parte del problema identificado en la Memoria Anual de Gestión 2020, donde se reporta que, de un Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de S/ 525,229,111.00 destinado a proyectos de inversión, solo se ejecutaron S/ 290,800,578.06, es decir, el 55.37%. Esto indica que no se ejecutó el 44.63% del presupuesto (equivalente a S/ 234,428,532.94), a pesar de las necesidades urgentes de la región. El objetivo del estudio fue determinar la relación entre la ejecución de obras y la gestión presupuestal en la sede central del Gobierno Regional de Ayacucho. La investigación fue de tipo aplicada, con un nivel correlacional y diseño descriptivo-correlacional. Se utilizó como técnica la encuesta, aplicando un cuestionario como instrumento. Los resultados confirmaron una relación positiva y significativa entre la ejecución de obras y la gestión presupuestal, y señalaron una ejecución presupuestal deficiente, reflejada en el elevado monto no utilizado del presupuesto asignado.

Cubas & Haro (2016), en su tesis titulada *“El presupuesto público y su influencia en la ejecución de obras públicas por administración directa en la Municipalidad Provincial de San Miguel, departamento de Cajamarca, año 2015”*, desarrollaron un estudio cuyo objetivo fue determinar cómo el presupuesto público influye en la ejecución de obras por administración directa. Para ello, analizaron los ingresos y egresos relacionados con cuatro obras ejecutadas durante el año 2015, lo que permitió evaluar la asignación y utilización de recursos. El enfoque metodológico fue de tipo explicativo o causal, utilizando cuadros comparativos entre el presupuesto base y el presupuesto ejecutado para cada obra. Además, aplicaron encuestas estructuradas al personal involucrado, lo cual sirvió para validar su hipótesis. Los resultados mostraron que el presupuesto público tiene una influencia significativa en la ejecución de obras por administración directa,

evidenciando la necesidad de mejorar la planificación y asignación de recursos conforme a la normativa vigente.

Dianderas (2023), en su tesis *“Ejecución presupuestal durante la emergencia sanitaria provocada por la COVID-19 en obras de transitabilidad por administración directa de la Municipalidad Distrital de Santiago-Cusco, 2020 y I trim. 2021”*, tuvo como objetivo analizar cómo la emergencia sanitaria por la COVID-19 influyó en la ejecución presupuestal de obras por administración directa en dicha municipalidad. El estudio fue de tipo aplicado, explicativo, con un diseño no experimental y de corte transeccional. Se revisaron cuatro proyectos de transitabilidad vehicular ejecutados por administración directa, enfocándose en el presupuesto, costo directo, gastos generales y supervisión, especialmente en las modificaciones presupuestarias vinculadas al contexto de la pandemia. Los resultados revelaron que todos los proyectos evaluados experimentaron modificaciones en sus presupuestos aprobados, como consecuencia directa de la emergencia sanitaria decretada mediante el D.S. N° 044-2020-PCM, así como por las medidas de reactivación económica dispuestas por el D.S. N° 080-2020-PCM.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Ejecución de obras mediante administración directa

2.2.1.1. Definición

La "Ejecución de obras mediante administración directa" se refiere a un proceso en el que una entidad pública gestiona y ejecuta una obra sin la intervención de contratistas externos, utilizando sus

propios recursos materiales, humanos y financieros. Este enfoque es común en el sector público para garantizar un control directo sobre la inversión, los estándares de calidad y el plazo de realización, especialmente en proyectos que requieren una rápida respuesta o tienen un presupuesto limitado.

Guedes et al. (2019) sostienen que este método permite una administración más adaptable de los recursos, lo cual puede resultar en una optimización de los tiempos y en la posibilidad de realizar ajustes durante el proceso sin depender de terceros. Esto es especialmente relevante en proyectos donde la incertidumbre en el entorno puede exigir cambios rápidos y adaptaciones.

Por otro lado, Gómez & Rodríguez (2020) argumentan que la administración directa proporciona un mayor control sobre la calidad de los trabajos realizados, ya que la entidad ejecutora puede supervisar de cerca cada etapa del proyecto. Sin embargo, también señalan que este método requiere un nivel técnico necesario dentro de la entidad pública para evitar errores en el proceso de ejecución.

De acuerdo con López y colaboradores (2018), en su obra *Gestión de la construcción en el sector público*, la administración directa es considerada un mecanismo eficiente en proyectos de pequeña escala o en aquellos que se desarrollan en zonas remotas, donde la contratación de empresas externas podría ser complicada o no rentable. Ellos destacan que este método facilita la inclusión de la comunidad local en el proceso, promoviendo así el desarrollo económico local.

Además, Sánchez & Pérez, (2021) *Administración pública y construcción de infraestructura*, indican que la administración

directa puede resultar en una mejor gestión de los recursos públicos, al eliminar intermediarios y posibles sobrecostos asociados a la contratación externa. Advierten, sin embargo, que su éxito está condicionado por el nivel de planificación y por la capacidad operativa de la entidad pública.

En contraste, Martínez & Herrera (2022), en su estudio *Desafíos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa*, enfatizan los retos que implica esta modalidad, como la necesidad de disponer de personal capacitado y de una infraestructura adecuada para ejecutar los proyectos sin dificultades. Asimismo, subrayan la relevancia de garantizar la transparencia y la rendición de cuentas a fin de prevenir actos de corrupción.

Finalmente, según Ramírez y otros (2020), la administración directa puede ser una opción viable para proyectos con un enfoque social o comunitario, donde la implicación activa de los miembros de la comunidad es un factor clave en el logro de los objetivos del proyecto. Sin embargo, insisten en que se deben establecer mecanismos claros de seguimiento y evaluación a fin de que se logren las metas establecidas en el proyecto.

2.2.1.2. Importancia

La relevancia de ejecutar obras a través de la modalidad de administración directa se basa en diversos factores clave, particularmente en escenarios donde se pretende maximizar el aprovechamiento de los recursos públicos y asegurar una ejecución más eficiente de los proyectos de infraestructura.

De acuerdo con Pacheco & Valenzuela (2019), esta modalidad desempeña un papel fundamental en la aplicación de políticas

públicas que buscan promover la equidad, ya que permite a los gobiernos locales llevar a cabo proyectos que benefician directamente a la comunidad, sin los sobrecostos asociados a la contratación de terceros. La administración directa fomenta la participación de la comunidad, lo que puede aumentar la apropiación comunitaria y la permanencia del proyecto en el tiempo.

Por su parte, Hernández y otros (2021) subrayan que la administración directa es vital en situaciones de urgencia o escenarios que demandan una ejecución inmediata de obras, como en desastres naturales. La capacidad de movilizar recursos rápidamente sin depender de procesos de licitación prolongados resulta decisivo para lograr una respuesta oportuna y eficaz en contextos de crisis.

Asimismo, Rojas & Martínez (2020) enfatizan que este enfoque permite un mayor control sobre la calidad y los costos, lo cual es esencial para asegurar que los proyectos se completen dentro del presupuesto y con los estándares requeridos. Además, mencionan que, al eliminar intermediarios, se reducen los riesgos de corrupción y mala gestión, contribuyendo a una mayor claridad en la gestión de los recursos públicos.

Además, según Torres (2018), la administración directa es particularmente importante en proyectos de infraestructura rural, donde las condiciones geográficas y económicas pueden hacer que la contratación de empresas privadas sea poco práctica o costosa. Este método asegura que los proyectos necesarios en áreas alejadas o desfavorecidas no se queden sin realizar debido a la falta de interés de contratistas externos.

Otro aspecto relevante es señalado por Gutiérrez & Delgado, (2022), quienes argumentan que la administración directa permite una mayor adaptabilidad durante la ejecución del proyecto. Si surgen problemas imprevistos o cambios en las necesidades, la entidad pública puede responder rápidamente sin la necesidad de renegociar contratos, lo que puede ser costoso y demorado.

Finalmente, según Álvarez y otros (2020), la administración directa también tiene un impacto positivo en la mejora de las competencias técnicas y de gestión en las instituciones del Estado., lo que contribuye a un desarrollo institucional más robusto. Esto, a largo plazo, incrementa la capacidad del sector público para gestionar eficazmente proyectos venideros.

2.2.1.3. Dimensiones de la ejecución de obras por administración directa

Comprender las dimensiones que abarca la ejecución de obras por administración directa es esencial para analizar su complejidad y eficacia dentro de la gestión de proyectos públicos. Estas dimensiones involucran elementos clave como la eficiencia en la operación, el manejo adecuado de los costos, la transparencia en los procesos, la inclusión de la comunidad, la sostenibilidad de los resultados y la capacidad de adaptación a diversos contextos.

Eficiencia operativa. Según Sánchez & Gálvez, (2020) Eficiencia operativa en la administración pública, la eficiencia operativa es una dimensión crucial, pues facilita a las entidades públicas una mejor utilización de los recursos existentes y una reducción en los plazos de ejecución. al evitar los procesos de licitación que podrían ser largos y complicados. Este enfoque se traduce en una

implementación más ágil de proyectos, particularmente en contextos críticos o cuando es necesaria una acción inmediata.

El control de costos. Por otro lado, Gómez & Díaz (2021) destacan la dimensión del control de costos, indicando que la administración directa permite un manejo más estricto de los recursos financieros. Esto reduce el riesgo de sobrecostos y malversación de fondos, asegurando que el presupuesto asignado sea utilizado de manera efectiva y transparente.

La transparencia es otra dimensión clave mencionada por Rodríguez A. (2019), quien señala que la administración directa minimiza los intermediarios, lo que reduce las oportunidades para la corrupción. Al ser el gobierno quien directamente maneja la obra, se facilita un seguimiento más riguroso y una auditoría más clara de los procesos y resultados.

La participación comunitaria es destacada por Pérez & Luna, (2018), quienes subrayan que este enfoque permite fomentar la participación ciudadana durante la ejecución de la obra, aumentando el sentido de pertenencia y el compromiso hacia el proyecto. Esta participación puede incluir desde la consulta durante la fase de planificación hasta la colaboración en la ejecución, lo que puede mejorar la aceptación y sostenibilidad del proyecto.

Asimismo, Ramírez J. (2022) Sostenibilidad en proyectos de infraestructura pública, señala la importancia de la sostenibilidad como una dimensión de la administración directa. Un proyecto bien gestionado bajo esta modalidad no solo se completa a tiempo y dentro del presupuesto, sino que también es capaz de sostenerse a largo plazo, brindando beneficios continuos a la comunidad.

Finalmente, la adaptabilidad es una dimensión resaltada por Fernández & Torres (2021), quienes argumentan que la administración directa permite a las entidades públicas hacer ajustes durante el proceso de ejecución, en respuesta a problemas imprevistos o cambios en las necesidades del proyecto. La flexibilidad desempeña un papel fundamental para que el proyecto alcance sus metas, aun cuando las condiciones se modifiquen.

2.2.2. Gasto presupuestal en Municipalidades

2.2.2.1. Definición

La ejecución del presupuesto en las municipalidades representa un elemento clave en la gestión pública a nivel local, pues conlleva la responsabilidad de administrar y emplear de manera eficiente los recursos financieros asignados. Esta ejecución incide de forma directa en la capacidad de las entidades municipales para brindar servicios básicos, desarrollar infraestructura y contribuir al bienestar de la población.

Según Aguilar (2020), el gasto presupuestal en las municipalidades está directamente relacionado con la planificación estratégica y la selección de proyectos enfocados en responder a las demandas de la población. Una adecuada asignación presupuestaria permite a las municipalidades ejecutar proyectos que fomenten el desarrollo local y la cohesión social.

López & García (2019) resaltan que el control y la transparencia en el manejo del presupuesto son esenciales. Sostienen que la rendición de cuentas cumple un papel clave para prevenir el uso indebido de los fondos públicos y asegurar una gestión responsable

de los recursos. En este sentido, la implementación de sistemas de seguimiento y auditoría es esencial para asegurar que el gasto cumpla con los objetivos planteados.

Por su parte, Ramírez J. (2021) señala que la eficiencia en el uso del presupuesto está estrechamente vinculada a la capacidad de gestión de proyectos por parte de las municipalidades. Esta eficiencia implica mejorar los procesos de licitación, contratación y supervisión, lo que permite ejecutar las obras municipales de forma puntual y respetando los límites presupuestarios.

Martínez (2018) resalta que el gasto presupuestal también está vinculado con la capacidad de las municipalidades para generar ingresos propios, como los provenientes de impuestos locales y tarifas por servicios. Un adecuado equilibrio entre ingresos y gastos es crucial para la sostenibilidad financiera de las municipalidades y su capacidad para financiar proyectos a largo plazo.

Además, Gutiérrez & Sánchez (2017) señalan que la participación ciudadana es un factor clave en la asignación y control del gasto presupuestal en las municipalidades. Incorporar a la comunidad en las decisiones sobre el presupuesto puede fortalecer la legitimidad de los proyectos financiados y fomentar la confianza en los gobiernos locales.

Finalmente, Pérez A. , Impacto del contexto socioeconómico en el gasto municipal (2019) subraya que el contexto socioeconómico de cada municipio influye significativamente en el gasto presupuestal. Aspectos como la concentración de población y el grado de avance económico y las características geográficas

pueden determinar las prioridades de gasto y los desafíos financieros que enfrentan las municipalidades.

2.2.2.2. Importancia

La relevancia del gasto público municipal se debe a su efecto directo sobre el bienestar de la población, el buen funcionamiento administrativo y el progreso de la comunidad. Según García, (2020), un gasto presupuestal bien gestionado permite a las municipalidades ejecutar proyectos que impactan positivamente en sectores clave como salud, educación, obras públicas y seguridad ciudadana, contribuyendo al bienestar colectivo.

Por otro lado, Pérez A. (2019) destaca que el gasto presupuestal es crucial para mantener la estabilidad financiera de las municipalidades. Una correcta distribución de los recursos contribuye a prevenir déficits financieros y garantiza un uso eficiente de los fondos públicos, reduciendo el riesgo de corrupción y de una gestión inadecuada. Además, la transparencia y la rendición de cuentas en la administración del presupuesto son fundamentales para fortalecer la confianza ciudadana y preservar la legitimidad de los gobiernos locales.

López J. (2018) destaca que el gasto presupuestal cumple un papel clave en el impulso del desarrollo económico a nivel local. Las inversiones en infraestructura, servicios públicos y programas sociales, financiadas a través de un gasto presupuestal adecuado, generan empleo, mejoran el entorno económico y social, y atraen inversiones privadas al municipio.

González (2017) añade que el gasto presupuestal tiene un impacto significativo en la equidad social. Un gasto bien distribuido puede reducir las desigualdades al financiar servicios y proyectos que beneficien a las poblaciones más vulnerables, garantizando que la población acceda equitativamente a los recursos esenciales para una vida adecuada.

Martínez (2021) enfatiza que el gasto presupuestal también es importante para la planificación a largo plazo. La previsión y la asignación de recursos para proyectos futuros permiten a las municipalidades prepararse para desafíos como el crecimiento poblacional, ante desafíos como el cambio climático y las recesiones económicas, preservando la sostenibilidad de las estrategias gubernamentales.

Finalmente, Ruiz (2019) argumenta que la importancia del gasto presupuestal se refleja en la participación ciudadana. Un proceso participativo en la elaboración y ejecución del presupuesto fortalece la democracia local, fomenta la transparencia y mejora la eficiencia del gasto, pues las decisiones responden directamente a las demandas y prioridades concretas de la población.

2.2.2.3. Dimensiones del gasto presupuestal en Municipalidades

La dimensión económica. Ramírez L. (2020) señala que una de las dimensiones clave es la económica, la cual se refiere a una gestión eficaz en la asignación y uso de los recursos financieros. Esta dimensión se centra en maximizar el uso de los fondos disponibles para lograr el mayor impacto posible en los proyectos municipales y la prestación de servicios públicos.

La dimensión administrativa es otra crucial, según lo señalado por Sánchez F. (2019). Esta dimensión alude a los procedimientos internos y a la estructura organizacional de las municipalidades para administrar el presupuesto de forma eficiente. Comprende etapas como la planificación, ejecución y supervisión del gasto, garantizando que los recursos se destinen según las prioridades definidas y bajo principios de transparencia y responsabilidad institucional.

La dimensión social. Gutiérrez M. (2021) destaca la dimensión social del gasto presupuestal, centrada en el impacto que tiene la asignación de recursos sobre la población, en particular sobre los sectores más vulnerables. Esta dimensión analiza cómo el gasto contribuye a disminuir la pobreza, ampliar el acceso a servicios esenciales y fomentar una mayor equidad social.

La dimensión política, según Fernández R. (2018), también es relevante en el contexto municipal. Esta dimensión trata sobre el poder y la influencia que tienen los líderes locales en la decisión y priorización de los gastos. Incluye aspectos como la negociación política, la inclusión de la ciudadanía en los procesos de decisión y la coherencia de las políticas públicas con las demandas locales.

2.3. Bases filosóficas

Filosofía de la gestión pública

La filosofía de la gestión pública se fundamenta en la noción de que el propósito esencial de la administración estatal es atender el interés colectivo y promover el bienestar social. Este enfoque se apoya en los principios de eficiencia, eficacia y equidad en el uso de los recursos públicos. Desde esta perspectiva, la ejecución de obras por administración directa representa una forma de gestión más cercana a la ciudadanía, permitiendo respuestas más ágiles y alineadas con las necesidades reales

de la población. La competencia de los gestores públicos para supervisar de cerca los proyectos y ajustar los recursos de manera oportuna promueve una mayor eficiencia en la ejecución y garantiza que los proyectos estén alineados con los intereses y necesidades locales.

Teoría de la justicia social

Este enfoque teórico se centra en promover una asignación justa de los bienes y servicios entre los distintos grupos sociales. Promueve la idea de que todos los individuos deben tener acceso equitativo a los beneficios y oportunidades proporcionados por los recursos públicos. La ejecución por administración directa, junto con una gestión presupuestaria eficiente, tiene como objetivo garantizar una distribución justa y equitativa de los recursos entre las distintas áreas municipales. Este enfoque permite identificar y atender las necesidades de las comunidades más desfavorecidas, promoviendo una distribución equitativa de los beneficios y contribuyendo a la justicia social.

Ética del buen gobierno

La ética del buen gobierno resalta la relevancia de actuar con transparencia, responsabilidad y rectitud dentro de la gestión pública. Esta perspectiva sostiene que los servidores públicos deben conducirse con integridad y priorizar el bienestar colectivo. En este sentido, la modalidad de administración directa favorece una supervisión más clara y un control más riguroso tanto en la ejecución de proyectos como en el uso del presupuesto. Al gestionar los proyectos internamente, las municipalidades pueden establecer mecanismos de control y supervisión más estrictos, lo que ayuda a prevenir el mal uso de los fondos y garantiza que los proyectos se realicen de manera ética y con integridad.

Teoría del desarrollo sostenible

Según el enfoque del desarrollo sostenible, el crecimiento debe responder a las demandas actuales sin comprometer los recursos y oportunidades de las próximas

generaciones, integrando de forma armoniosa las dimensiones económica, social y ambiental.

La ejecución de obras por administración directa, junto con una gestión presupuestaria eficiente, favorece el desarrollo sostenible al garantizar un uso óptimo de los recursos y la provisión de infraestructura duradera para la comunidad. Este enfoque permite una planificación y ejecución que tiene en cuenta no solo las necesidades inmediatas, así como las repercusiones duraderas en el progreso y la calidad de vida de la población.

2.3. Definición de términos básicos

Gestión pública: Es el conjunto de actividades y procesos realizados por el Estado para administrar bienes y servicios orientados a cubrir las demandas de la ciudadanía (Rojas, 2019).

Administración directa: Según Maldonado (2022), se trata de un modelo de gestión en el cual las instituciones públicas se encargan directamente de llevar a cabo obras o proyectos, empleando sus propios recursos técnicos, humanos y materiales, sin recurrir a contratistas externos.

Gasto presupuestal: Consiste en cómo una institución del Estado distribuye y emplea fondos públicos, conforme a un presupuesto previamente aprobado, con el fin de cumplir con sus objetivos y funciones Paredes (2020).

Municipalidad distrital: Institución pública encargada de la administración de un distrito, cuya responsabilidad incluye la gestión del territorio, los servicios públicos y el desarrollo local Gómez & López (2021).

Transparencia fiscal: Fernández (2018) indica que esta práctica busca que la población tenga acceso claro y directo a la información sobre el manejo de los recursos públicos, promoviendo la responsabilidad institucional.

Control interno: Según Castillo (2021), se trata del conjunto de prácticas y normas adoptadas por una entidad para garantizar un funcionamiento eficiente, información financiera confiable y adherencia a las regulaciones vigentes.

Corrupción administrativa: Uso indebido de los recursos públicos o del poder asignado a los funcionarios para obtener beneficios personales o de terceros Ramírez & Torres (2017).

Planificación presupuestal: Proceso de formulación, ejecución y evaluación de un presupuesto, orientado a lograr los propósitos estratégicos establecidos por el organismo gubernamental. Martínez (2019).

Descentralización: Zambrano (2016) señala que se trata del proceso mediante el cual el gobierno central delega competencias, funciones y recursos a los gobiernos regionales y locales, con el fin de optimizar la gestión pública y responder mejor a las demandas ciudadanas.

Participación ciudadana: Mejía (2020) destaca la importancia de la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones y en la gestión pública, con el objetivo de fomentar la transparencia y optimizar los resultados.

Evaluación de proyectos: Díaz (2018) define este proceso como una evaluación ordenada de los componentes técnicos, económicos, sociales y ambientales de un proyecto, con el propósito de establecer su factibilidad y sostenibilidad.

Desarrollo local: Proceso de crecimiento económico y mejora social de una comunidad específica, basado en sus propios recursos y capacidades, promovido por gobiernos locales y otros actores. Pérez (2019).

Ética en la Gestión Pública: Linares (2017) señala que se trata del marco de valores y principios que orienta el comportamiento de los funcionarios públicos en el manejo de los bienes y servicios estatales.

Eficiencia administrativa: Garay (2020) define esta capacidad como la habilidad de una entidad pública para alcanzar sus metas utilizando la menor cantidad de recursos posible.

2.4. Hipótesis

2.4.1. Hipótesis general

La ejecución de obras mediante administración directa se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca (2024).

2.4.2. Hipótesis específicas

La eficiencia operativa dentro de la ejecución de obras mediante administración directa se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca (2024).

El control de costos dentro de la ejecución de obras mediante administración directa se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca (2024).

La transparencia dentro de la ejecución de obras mediante administración directa se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca (2024).

La participación comunitaria dentro de la ejecución de obras mediante administración directa se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca (2024).

2.5. Operacionalización de variables

Tabla 1. Operacionalización de la variable X

Dimensiones	Indicadores	N ítems	Categorías	Intervalos
Eficiencia operativa	<ul style="list-style-type: none"> • Planificación adecuada y oportuna • Recursos eficientes 	4	Bajo	4 -7
			Medio	8 -11
			Alto	12 -16
El control de costos	<ul style="list-style-type: none"> • Costos efectivos durante la ejecución de obras • Procedimientos claros 	4	Bajo	4 -7
			Medio	8 -11
			Alto	12 -16
La transparencia	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de obras disponibles • Las decisiones se comunican abiertamente 	4	Bajo	4 -7
			Medio	8 -11
			Alto	12 -16
La participación comunitaria	<ul style="list-style-type: none"> • Consulta a la comunidad • Participación comunitaria 	4	Bajo	4 -7
			Medio	8 -11
			Alto	12 -16
La ejecución de obras mediante administración directa		16	Bajo	12 -23
			Medio	24 -35
			Alto	36 -48

Tabla 2. Operacionalización de la variable Y

Dimensiones	Indicadores	N ítems	Categorías	Intervalos
La dimensión económica	<ul style="list-style-type: none"> • Presupuesto usado eficientemente 	4	Bajo	4 -7
			Medio	8 -11

	<ul style="list-style-type: none"> • Proyectos de impacto en la comunidad 		Alto	12 -16
La dimensión administrativa	<ul style="list-style-type: none"> • Los procesos administrativos claros y definidos 	4	Bajo	4 -7
	<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento continuo 		Medio	8 -11
			Alto	12 -16
La dimensión social	<ul style="list-style-type: none"> • Prioriza proyectos comunales 	4	Bajo	4 -7
	<ul style="list-style-type: none"> • Impacto positivo 		Medio	8 -11
			Alto	12 -16
La dimensión política	<ul style="list-style-type: none"> • Prioridades políticas 		Bajo	4 -7
	<ul style="list-style-type: none"> • Compromiso político 	4	Medio	8 -11
	<ul style="list-style-type: none"> • Influencia política 		Alto	12 -16
Gasto presupuestal en Municipalidad		12	Bajo	16 -26
			Medio	27 -37
			Alto	38 -48

CAPITULO III METODOLOGIA

3.1. Tipo de estudio

De acuerdo con la clasificación propuesta por Sánchez y Reyes (2002), esta investigación se enmarca dentro del tipo sustantivo, ya que busca responder a cuestiones de carácter teórico. Asimismo, se clasifica como correlacional, pues pretende establecer, a partir de una muestra de sujetos, el grado de asociación entre las variables determinadas.

3.2. Población y muestra

3.2.1. Población

Es el universo de referencia de la investigación, integrado por todos los elementos que comparten atributos similares. Para Balestrini Acuña (1998), es “un conjunto finito o infinito de personas, cosas o elementos que presentan características comunes” (p.123).

Personal Técnico de la Municipalidad: Está conformado por profesionales y especialistas encargados de funciones clave como la planificación, ejecución, supervisión y evaluación de obras públicas. Su labor resulta esencial para garantizar que los proyectos se desarrollen conforme a los lineamientos técnicos, normativos y financieros establecidos.

Tabla 3. Población del estudio

Estamento	Subpoblación
Ingenieros civiles	7
Contadores	5
Audidores internos	1
Técnicos en seguridad	10

Supervisores de obras	10
Ingenieros ambientales	2
Total	35

3.2.2. Muestra

La investigación utilizará un muestreo censal, considerando a todos los trabajadores de la Municipalidad como parte del estudio.

Tabla 4. Muestra del estudio

Estamento	Subpoblación
Ingenieros civiles	7
Contadores	5
Audidores internos	1
Técnicos en seguridad	10
Supervisores de obras	10
Ingenieros ambientales	2
Total	35

3.3. Método de investigación

En este estudio se utilizó el método deductivo, ya que se partió de una construcción teórica del objeto de investigación. Del mismo modo, se adoptó un diseño descriptivo-correlacional, en el que tanto la operacionalización de las variables como el análisis y la interpretación de los resultados se fundamentaron en los datos obtenidos a través de los instrumentos aplicados (Hernández et al., 2010).

3.4. Técnicas de recolección de datos

Instrumentos utilizados

La técnica utilizada en el desarrollo de esta investigación fue la encuesta, y el instrumento aplicado correspondió a un cuestionario. Para evaluar la variable

“Ejecución de obras por administración directa”, se empleó una escala de Likert como herramienta de medición.

Ficha Técnica 01:

Nombre Original :	Cuestionario para la Ejecución de obras por administración directa
Autor:	Willian Flavio Choquehuanca Luque
Procedencia:	Huacho- Perú
Objetivo:	Determinar la relación entre la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).
Administración:	Individual y colectiva
Duración:	Aproximadamente de 25 a 30 minutos
Edad:	Trabajadores de la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024)

Con el fin de evaluar la variable "Gasto presupuestal municipal", se utilizó una escala de Likert.

Ficha Técnica 02:

Nombre Original :	Cuestionario para la variable Gasto presupuestal municipal
Autor:	Willian Flavio Choquehuanca Luque
Procedencia:	Huacho- Perú
Objetivo:	Determinar la relación entre la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad

distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

Administración: Individual y colectiva
Duración: Aproximadamente de 25 a 30 minutos
Edad: Trabajadores de la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024)

a) Validez del instrumento

La validez del cuestionario correspondiente a la variable será evaluada mediante el juicio de expertos, conformado por docentes con grados de Magíster y Doctor en Educación, pertenecientes a la UNJFSC.

Tabla 5. Validez del cuestionario

Expertos	Suficiencia	Aplicabilidad
Experto 1	Hay Suficiencia	Es aplicable
Experto 2	Hay Suficiencia	Es aplicable
Experto 3	Hay Suficiencia	Es aplicable

Fuente: Elaboración propia.

3.5. Método de análisis de datos

a. Descriptiva

Una vez concluida la recolección de datos, se llevó a cabo el procesamiento de la información mediante la elaboración de cuadros y gráficos estadísticos, utilizando para ello el software SPSS.

b. Inferencial

Se realizará la contrastación de las hipótesis y el respectivo análisis de los cuadros de doble entrada obtenidos durante el estudio.

CAPITULO IV

ANALISIS DE LOS RESULTADOS

4.1. Análisis de los resultados

Tabla 6. Ejecución de obras mediante administración directa

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Alto	30	85,7	85,7	85,7
	Bajo	2	5,7	5,7	91,4
	Medio	3	8,6	8,6	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a personal técnico de Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

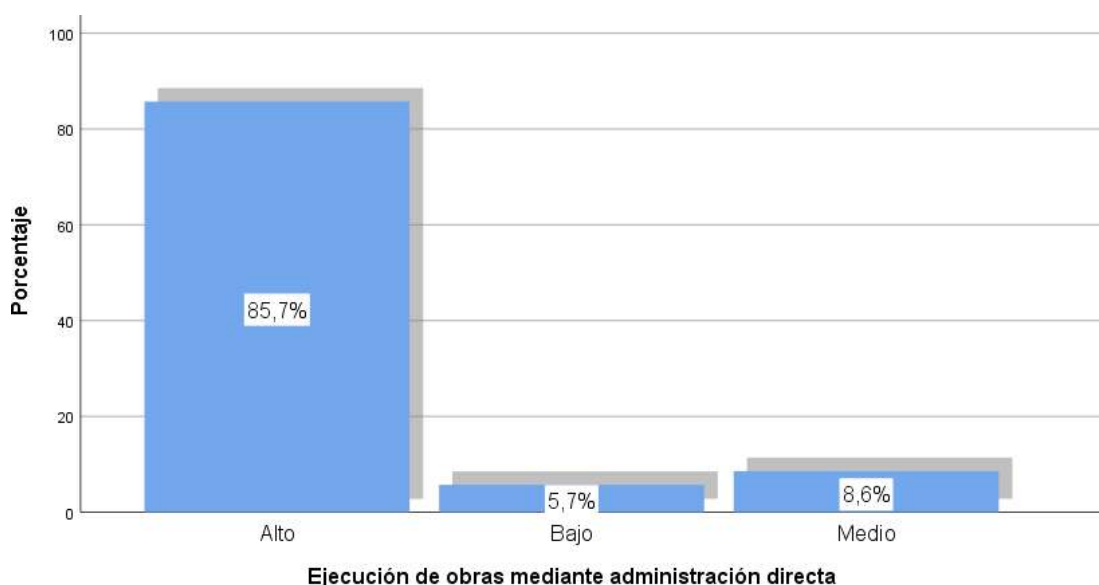


Figura 1. Ejecución de obras mediante administración directa

Según la figura 1, el 85,7 % del personal técnico de la Municipalidad Distrital de José Domingo Choquehuanca (2024) considera que alcanzó un nivel alto en la variable ejecución de obras mediante administración directa; el 8,6 % reporta un nivel medio y el 5,7 % indica un nivel bajo.

Tabla 7. Eficiencia operativa

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Alto	3	8,6	8,6	8,6
	Bajo	3	8,6	8,6	17,1
	Medio	29	82,9	82,9	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a personal técnico de Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

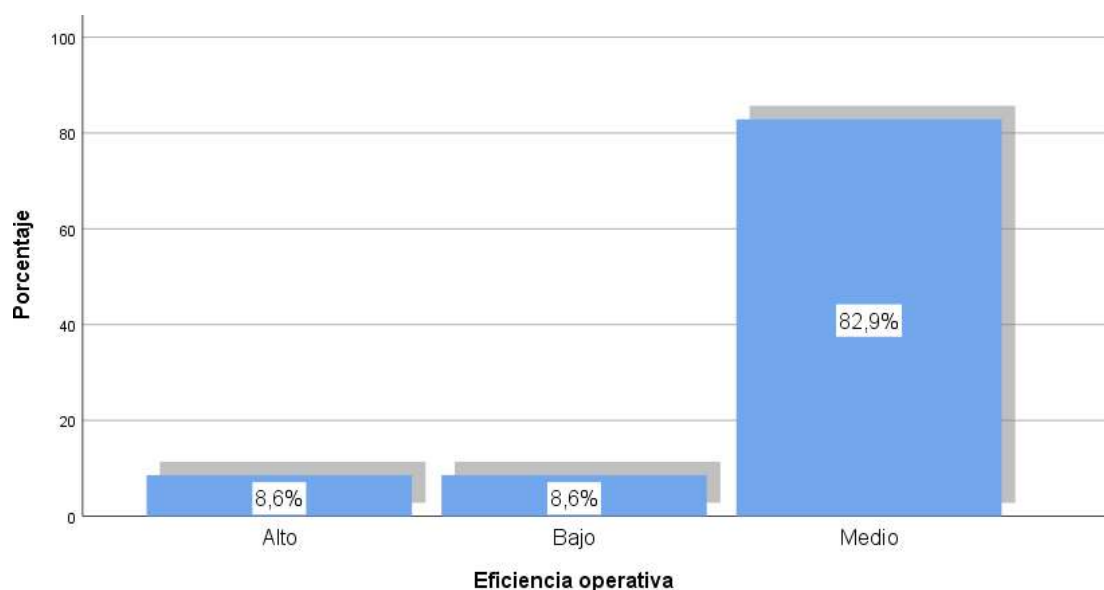


Figura 2. Eficiencia operativa

Según la figura 2, el 82,9 % del personal técnico de la Municipalidad Distrital de José Domingo Choquehuanca (2024) manifiesta haber alcanzado un nivel medio en la dimensión eficiencia operativa dentro de la ejecución de obras por administración directa; mientras que un 8,6 % reporta un nivel bajo y otro 8,6 % un nivel alto.

Tabla 8. El control de costos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Alto	4	11,4	11,4	11,4
	Bajo	3	8,6	8,6	20,0
	Medio	28	80,0	80,0	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a personal técnico de Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

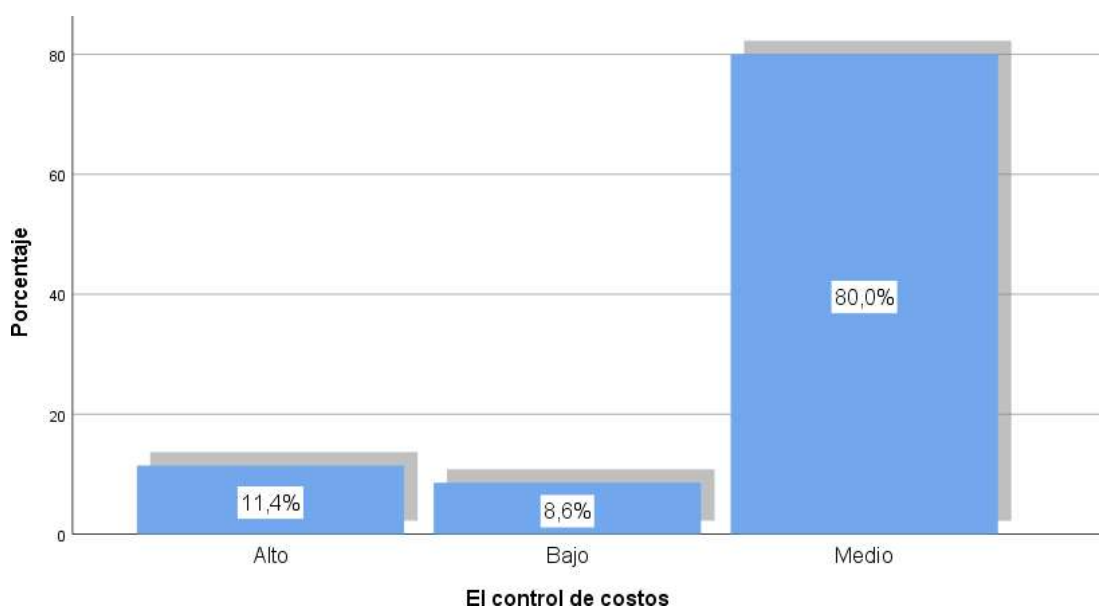


Figura 3. El control de costos

Según la figura 3, el 80,0 % del personal técnico de la Municipalidad Distrital de José Domingo Choquehuanca (2024) indicó haber alcanzado un nivel medio en la dimensión control de costos dentro de la ejecución de obras por administración directa; el 11,4 % reportó un nivel alto y el 8,6 % señaló un nivel bajo.

Tabla 9. La transparencia

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Alto	6	17,1	17,1	17,1
	Bajo	3	8,6	8,6	25,7
	Medio	26	74,3	74,3	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a personal técnico de Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

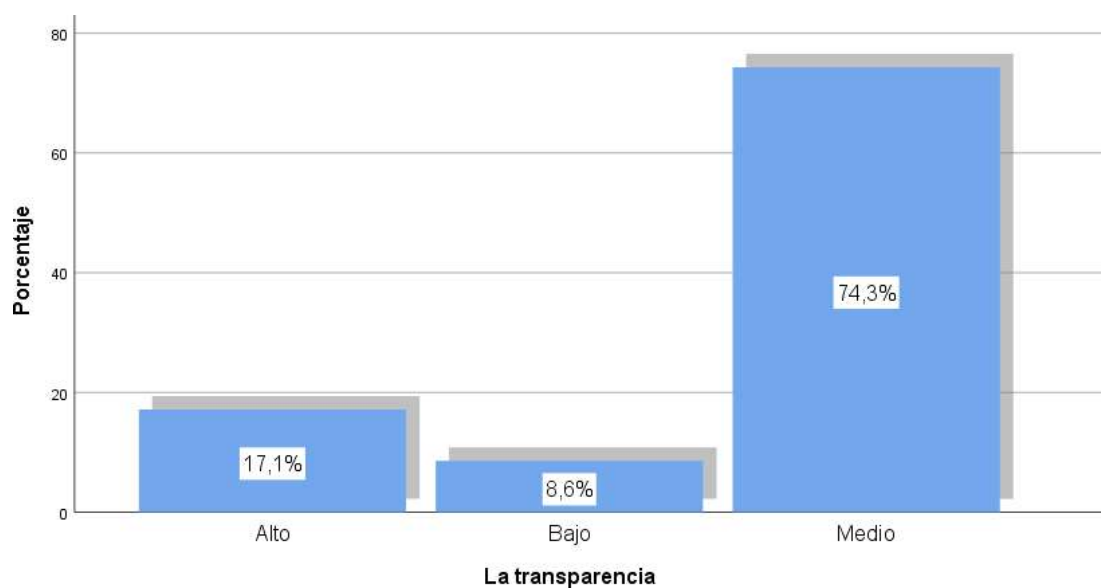


Figura 4. La transparencia

Según la figura 4, el 74,3 % del personal técnico de la Municipalidad Distrital de José Domingo Choquehuanca (2024) considera que alcanzó un nivel medio en la dimensión transparencia dentro de la ejecución de obras por administración directa; el 17,1 % reporta un nivel alto y el 8,6 % señala un nivel bajo.

Tabla 10. La participación comunitaria

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Alto	4	11,4	11,4	11,4
	Bajo	4	11,4	11,4	22,9
	Medio	27	77,1	77,1	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a personal técnico de Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

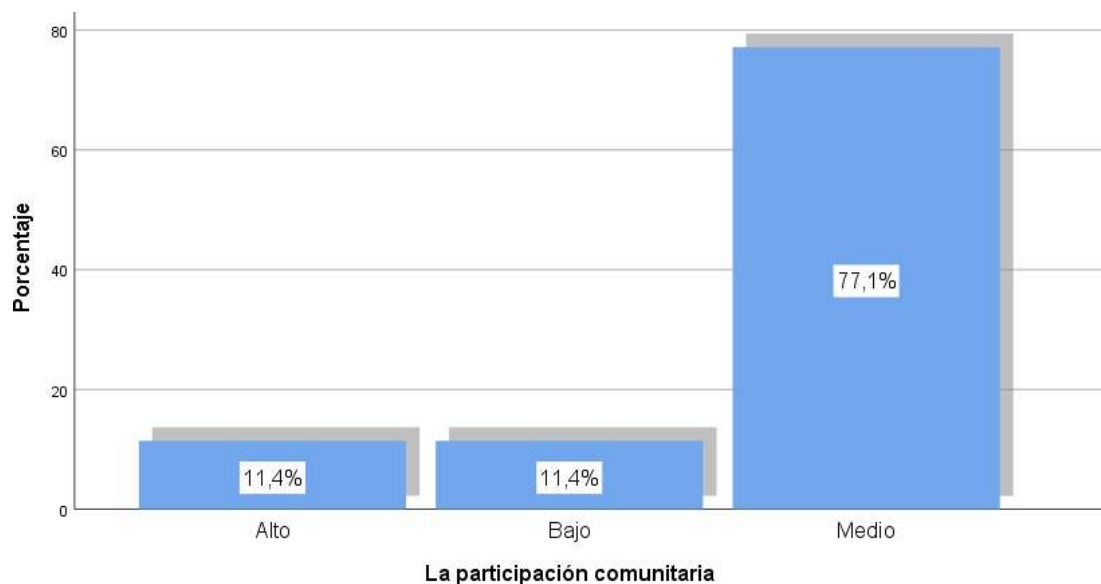


Figura 5. La participación comunitaria

Según la figura 5, el 77,1 % del personal técnico de la Municipalidad Distrital de José Domingo Choquehuanca (2024) afirma haber alcanzado un nivel medio en la dimensión participación comunitaria dentro de la ejecución de obras por administración directa; mientras que el 11,4 % reporta un nivel alto y otro 11,4 % un nivel bajo.

Tabla 11. Gasto presupuestal en Municipalidad

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Alto	3	8,6	8,6	8,6
	Bajo	4	11,4	11,4	20,0
	Medio	28	80,0	80,0	100,0
	Total	35	100,0	100,0	

Fuente: Cuestionario aplicado a personal técnico de Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

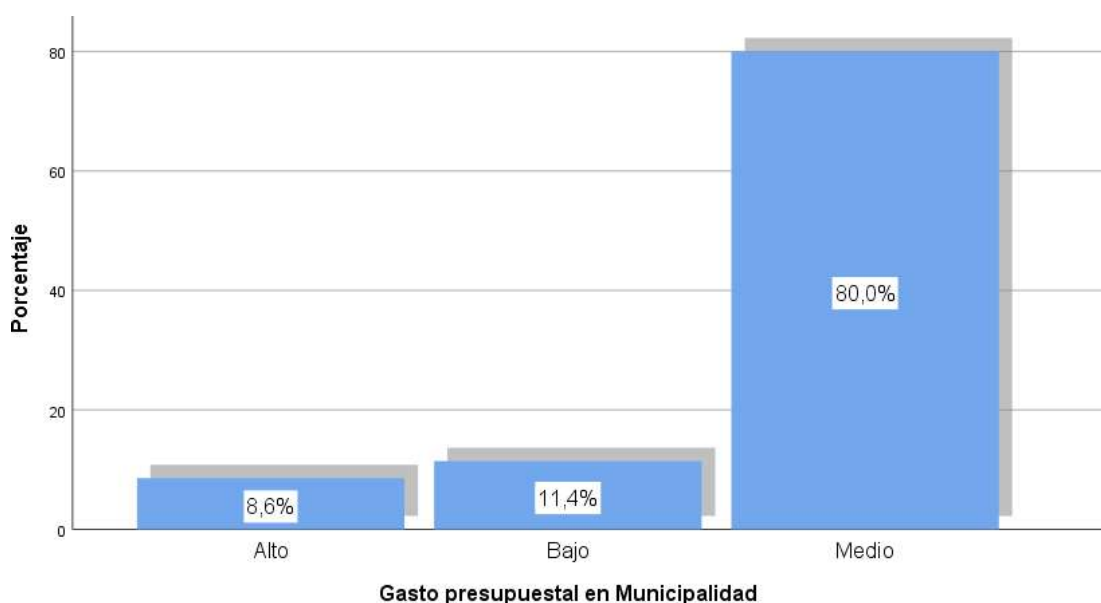


Figura 6. Gasto presupuestal en Municipalidad

Según la figura 6, el 80,0 % del personal técnico de la Municipalidad Distrital de José Domingo Choquehuanca (2024) considera que alcanzó un nivel medio en la variable gasto presupuestal municipal; mientras que el 11,4 % reporta un nivel bajo y el 8,6 % indica un nivel alto.

4.2. Generalización entorno la hipótesis central

Hipótesis general

Ha: La ejecución de obras mediante administración directa se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

H0: La ejecución de obras mediante administración directa no se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca (2024).

Tabla 12. La ejecución de obras mediante administración directa y Gasto presupuestal en Municipalidad

Correlaciones

			Ejecución de obras mediante administración directa	Gasto presupuestal en Municipalidad
Rho de Spearman	Ejecución de obras mediante administración directa	Coefficiente de correlación	1,000	,671**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	35	35
	Gasto presupuestal en Municipalidad	Coefficiente de correlación	,671**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	35	35

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La tabla evidencia una correlación de $r = 0,671$ con un valor de significancia menor a 0,05, lo que permite aceptar la hipótesis alternativa y rechazar la nula. Esto indica que existe una relación positiva de magnitud considerable entre la ejecución de obras por administración directa y el gasto presupuestal.

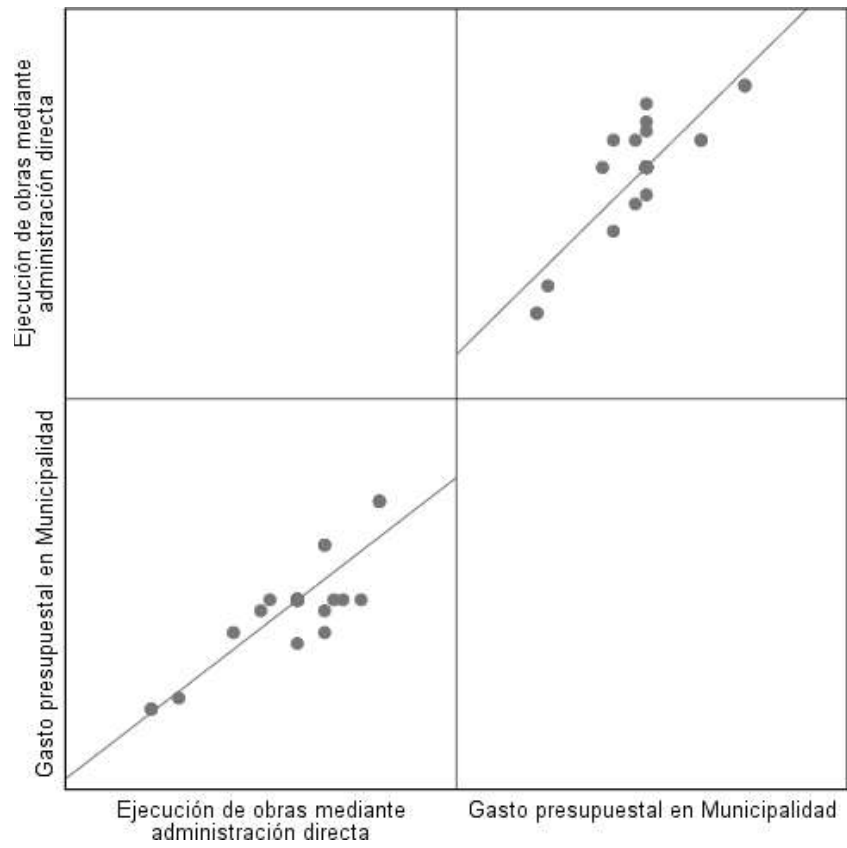


Figura 7. . La ejecución de obras mediante administración directa y Gasto presupuestal en Municipalidad

Hipótesis específica 1

H_a: La eficiencia operativa dentro de la ejecución de obras mediante administración directa se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024)..

H₀: La eficiencia operativa dentro de la ejecución de obras mediante administración directa no se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

Tabla 13. La eficiencia operativa y Gasto presupuestal en Municipalidad

Correlaciones

			Eficiencia operativa	Gasto presupuestal en Municipalidad
Rho de Spearman	Eficiencia operativa	Coefficiente de correlación	1,000	,663**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	35	35
	Gasto presupuestal en Municipalidad	Coefficiente de correlación	,663**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	35	35

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La tabla presenta un coeficiente de correlación de $r = 0,663$ con un valor de significancia menor a 0,05, lo que lleva a aceptar la hipótesis alternativa y rechazar la nula. Esto evidencia una relación positiva de magnitud moderada entre la eficiencia operativa en la ejecución de obras por administración directa y el gasto presupuestal.

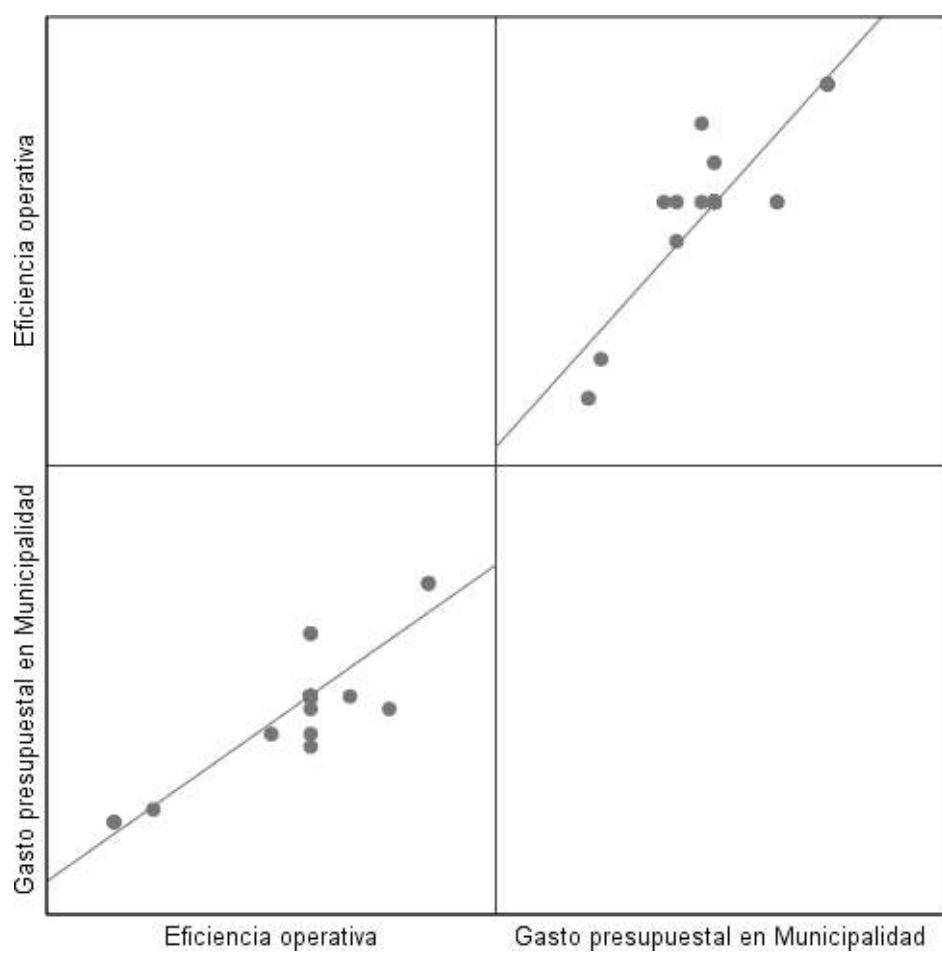


Figura 8. La eficiencia operativa y Gasto presupuestal en Municipalidad

Hipótesis específica 2

H_a: El control de costos dentro de la ejecución de obras mediante administración directa se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

H₀: El control de costos dentro de la ejecución de obras mediante administración directa no se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

Tabla 14. El control de costos y Gasto presupuestal en Municipalidad

Correlaciones

			El control de costos	Gasto presupuestal en Municipalidad
Rho de Spearman	El control de costos	Coeficiente de correlación	1,000	,697**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	35	35
	Gasto presupuestal en Municipalidad	Coeficiente de correlación	,697**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	35	35

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La tabla revela un coeficiente de correlación de $r = 0,697$, con un nivel de significancia menor a 0,05, lo que permite aceptar la hipótesis alternativa y rechazar la nula. Esto indica que existe una relación positiva de magnitud considerable entre el control de cambios en la ejecución de obras por administración directa y el gasto presupuestal.

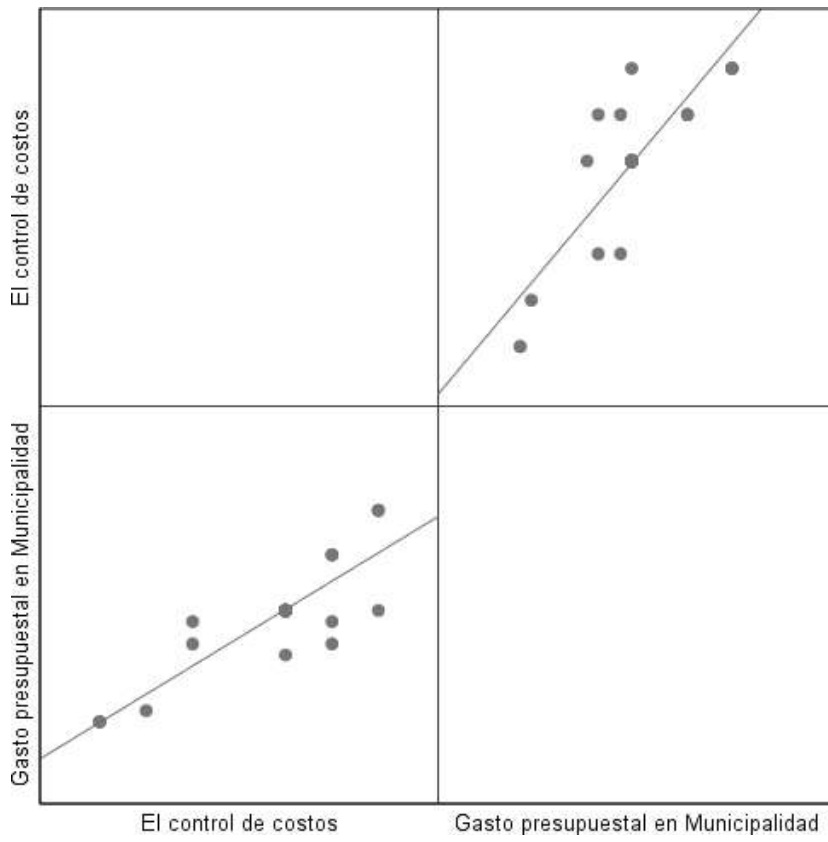


Figura 9. El control de costos y Gasto presupuestal en Municipalidad

Hipótesis específica 3

H_a: La transparencia dentro de la ejecución de obras mediante administración directa se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

H₀: La transparencia dentro de la ejecución de obras mediante administración directa no se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

Tabla 15. La transparencia y Gasto presupuestal en Municipalidad

Correlaciones

			La transparencia	Gasto presupuestal en Municipalida d
Rho de Spearman	La transparencia	Coefficiente de correlación	1,000	,546**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	35	35
	Gasto presupuestal en Municipalidad	Coefficiente de correlación	,546**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	35	35

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La tabla muestra un coeficiente de correlación de $r = 0,546$, con un valor de significancia menor a 0,05, lo que permite aceptar la hipótesis alternativa y rechazar la nula. Esto indica que existe una relación positiva de magnitud moderada entre la transparencia en la ejecución de obras por administración directa y el gasto presupuestal.

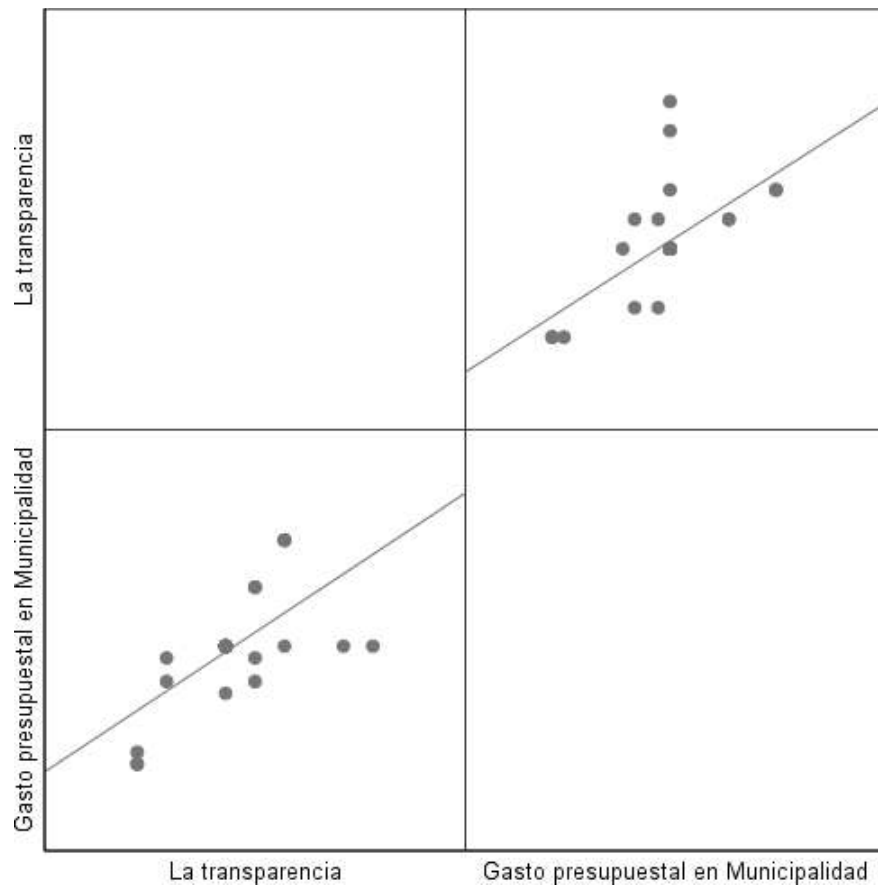


Figura 10. La transparencia y Gasto presupuestal en Municipalidad

Hipótesis específica 4

H_a: La participación comunitaria dentro de la ejecución de obras mediante administración directa se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

H₀: La participación comunitaria dentro de la ejecución de obras mediante administración directa no se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

Tabla 16. La participación comunitaria y Gasto presupuestal en Municipalidad

Correlaciones

		La participación comunitaria	Gasto presupuestal en Municipalidad
Rho de Spearman La participación comunitaria	Coeficiente de correlación	1,000	,608**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	35	35
Gasto presupuestal en Municipalidad	Coeficiente de correlación	,608**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	35	35

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La tabla indica una correlación de $r = 0,608$, con un nivel de significancia menor a 0,05, lo que lleva a aceptar la hipótesis alternativa y rechazar la hipótesis nula. Esto evidencia una relación positiva de magnitud moderada entre la participación comunitaria en la ejecución de obras por administración directa y el gasto presupuestal.

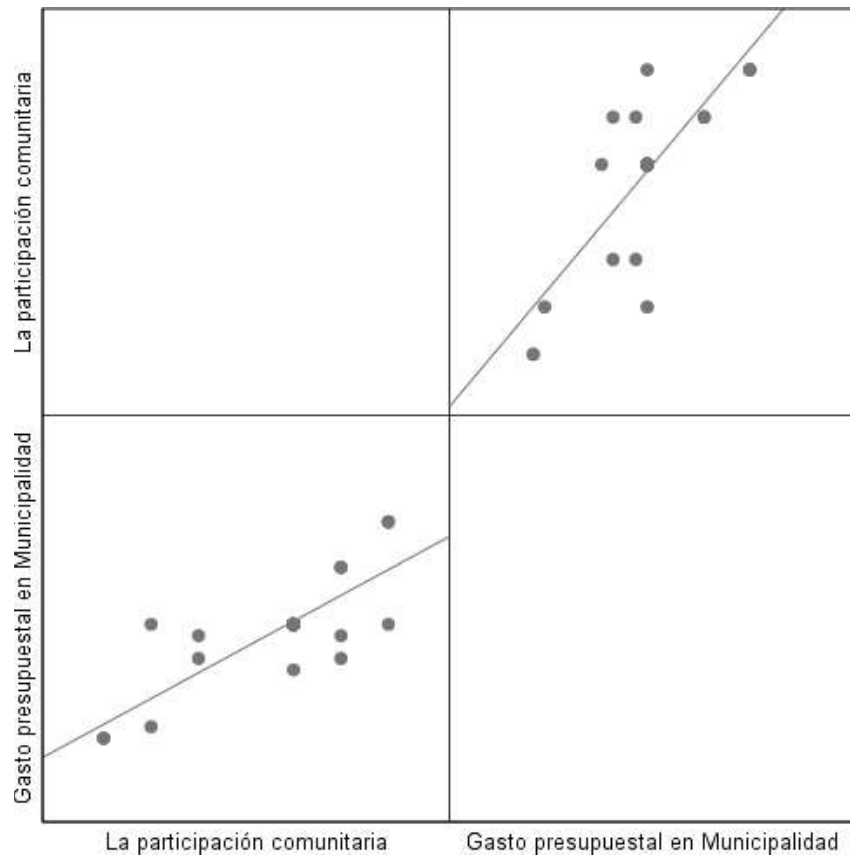


Figura 11. La participación comunitaria y Gasto presupuestal en Municipalidad

CAPITULO V

DISCUSIÓN DE RESUTADOS

5.1. Discusión de los resultados

La realización de obras públicas a través de la modalidad de administración directa constituye un reto para diversas municipalidades, dado que requiere una gestión eficaz de los recursos humanos, materiales y financieros. En el caso de la Municipalidad Distrital de José Domingo Choquehuanca, resulta esencial optimizar el uso del presupuesto y cumplir con los plazos establecidos, a fin de promover un desarrollo sostenible y mejorar las condiciones de vida de la población del distrito.

Sin embargo, en la práctica, la ejecución de obras enfrenta diversos problemas, como retrasos en la planificación, deficiencias en la gestión de recursos y falta de mecanismos de control y transparencia. Estas dificultades pueden generar una baja ejecución presupuestal y afectar la efectividad de los proyectos de infraestructura.

Una vez contrastada la hipótesis central, se comprobó estadísticamente que existe una relación positiva de magnitud considerable entre la ejecución de obras por administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad Distrital de José Domingo Choquehuanca (2024). Resultados similares se observaron en el estudio de Zambrano & Zambrano (2023), titulado “Evaluación de la ejecución presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado del Cantón Chone periodo 2020-2021”, en el cual se identificaron causas y efectos de las inconsistencias en la gestión presupuestal. A partir de ello, se propusieron estrategias orientadas a reducir los riesgos derivados de una gestión ineficiente de ingresos y egresos, así como medidas para corregir deficiencias en la ejecución de proyectos y el cumplimiento de las responsabilidades institucionales, factores que contribuyeron a una menor autosuficiencia del GAD Chone en el periodo analizado.

De igual manera, Huayhua (2021), en su tesis titulada “Obras públicas por administración directa y ejecución de gasto público presupuestal en el Gobierno Regional de Apurímac, periodo 2019”, aplicó una escala de Likert con 24 ítems a 27 responsables de obras para evaluar la primera variable. La segunda variable fue abordada mediante el análisis documental del presupuesto público. Los hallazgos revelaron un alto nivel de desconocimiento respecto a las obras por administración directa en relación con la ejecución del gasto presupuestal. Además, se identificó una relación significativa entre la gestión de adquisiciones y dicho gasto.

El análisis de los resultados pone en evidencia que la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de José Domingo Choquehuanca presenta múltiples retos, especialmente vinculados a una planificación deficiente, a la gestión ineficaz del gasto presupuestal y a la ausencia de mecanismos adecuados de control y supervisión. Estas limitaciones han ocasionado demoras en la implementación de proyectos y una ejecución presupuestal reducida, lo que repercute negativamente en el desarrollo de la infraestructura local y en la prestación de servicios públicos de calidad.

Sin embargo, los resultados también revelan que aplicar estrategias de mejora, como una planificación más precisa, una gestión financiera optimizada y la formación continua del personal, puede favorecer notablemente la eficiencia en la ejecución de obras. Asimismo, el uso de tecnologías y el fomento de la transparencia en la administración municipal se han identificado como elementos fundamentales para reforzar los mecanismos de control y rendición de cuentas.

En este contexto, resulta fundamental que la municipalidad adopte un enfoque integral que combine una gestión eficiente del presupuesto con procesos administrativos ágiles y mecanismos de control rigurosos. Solo mediante la implementación de estas medidas se podrá perfeccionar la ejecución de obras, asegurar el respeto a los plazos previstos y lograr un uso más eficiente de los recursos públicos en favor de la población.

CAPITULO VI

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1. Conclusiones

Primero: Existe relación de magnitud buena entre la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024)..

Segundo: Existe relación de magnitud buena entre la eficiencia operativa dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

Tercero: Existe de magnitud buena entre el control de cambios dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

Cuarto: Existe relación de magnitud moderada entre la transparencia dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

Quinto: Existe relación de magnitud buena entre la participación comunitaria dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca(2024).

6.2. Recomendaciones

Primero: Es fundamental fortalecer la planificación y programación de los proyectos. La municipalidad debe elaborar un plan detallado que se alinee con el presupuesto anual y el desarrollo local, estableciendo un cronograma realista con metas trimestrales. De esta manera, se evitarán retrasos y problemas de subejecución del gasto, garantizando que los proyectos ejecutados atiendan las demandas más apremiantes de la comunidad.

Segundo: Del mismo modo, es fundamental fortalecer la gestión financiera y del presupuesto a través de un sistema de seguimiento que facilite la detección y corrección oportuna de desviaciones en la ejecución del gasto.

Tercero: Capacitar al personal en normativa presupuestaria y administración de recursos públicos contribuirá a un uso más eficiente de los fondos asignados. Además, la realización de auditorías internas periódicas garantizará la transparencia y disminuirá la probabilidad de irregularidades en la administración de los fondos públicos.

Cuarto: Fortalecer los recursos humanos y la logística en la administración de obras. Contar con técnicos calificados y un equipo multidisciplinario permitirá una supervisión efectiva de los proyectos

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

5.1. Fuentes documentales

Aguilar, P. (2020). *Planificación estratégica y gasto público en municipalidades*. Revista de Gestión Pública.

Álvarez, C., Gómez, D., & Rivera, H. (2020). *ortalecimiento institucional y administración de proyectos públicos*. Editorial del Estado.

Bohórquez, Y., & Castro, M. (2018). *Tesis: La acotación de las líneas de inversión local como un determinante del mejoramiento de la eficacia de la ejecución presupuestal de las Alcaldías locales de Bogotá D.C. durante el periodo 2013 - 2016*. Bogotá. Colombia: Universidad Externado de Colombia.

Cordova, C. (2022). *Tesis: Ejecución de obras y la gestión presupuestal en la Sede Central del Gobierno Regional de Ayacucho - 2020*. Huancayo. Perú: Universidad Peruana Los Andes.

Cubas, K., & Haro, M. (2016). *Tesis: El presupuesto público y su influencia en la ejecución de obras públicas por administración directa en la municipalidad provincial de San Miguel, departamento de Cajamarca, año 2015*. Trujillo. Perú: Universidad Privada Antenor Orrego.

Dianderas, A. (2023). *Tesis: Ejecución presupuestal durante la emergencia sanitaria provocada por la COVID-19 en obras de transitabilidad por administración directa de la Municipalidad Distrital de Santiago- Cusco, 2020 y I trim. 2021*. Cusco. Perú: Universidad Continental.

Fernández, M., & Torres, C. (2021). *Adaptabilidad en la gestión de proyectos públicos*. Editorial Universitaria.

Fernández, R. (2018). *Política y presupuesto en la gestión municipal*. Editorial Política Local.

- Gancino, A. (2010). *Tesis: La planificación presupuestaria y su incidencia en la información financiera de la fundación pastaza en el período 2009*. Ambato. Ecuador: Universidad Técnica de Ambato.
- García, P. (2020). *Gasto público y calidad de vida en municipalidades*. Editorial Gestión Pública.
- Gómez, D., & Díaz, M. (2021). *Gestión de costos en proyectos públicos*. Revista de Economía y Administración.
- Gómez, F., & Rodríguez, M. (2020). *Estrategias para la ejecución de obras públicas*. Ediciones Técnicas.
- González, M. (2017). *Equidad social y gasto público en municipalidades*. Editorial Social.
- Guedes, A., Silva, J., & Moreira, P. (2019). *Gestión de proyectos públicos: Enfoques y aplicaciones prácticas*. Editorial Universitaria.
- Gutiérrez, A., & Delgado, P. (2022). *Adaptabilidad y gestión en la ejecución de obras públicas*. Editorial Universitaria.
- Gutiérrez, M. (2021). *Impacto social del gasto público en comunidades vulnerables*. Ediciones Sociales.
- Gutiérrez, S., & Sánchez, C. (2017). *Participación ciudadana en la gestión presupuestaria municipal*. Editorial Social.
- Hernández, M., Jiménez, A., & Cortés, J. (2021). *Gestión de emergencias y obras públicas*. Ediciones Técnicas.
- Huayhua, D. (2021). *Tesis: Obras públicas por administración directa y ejecución de gasto público presupuestal en el Gobierno Regional de Apurímac, periodo 2019*. Trujillo. Perú: Universidad César Vallejo.
- López, J. (2018). *Desarrollo económico local y el rol del gasto municipal*. Ediciones Administrativas.

- López, J., Martínez, R., & Sánchez, C. (2018). *Gestión de la construcción en el sector público*. Editorial Técnica.
- López, M., & García, L. (2019). *Transparencia y rendición de cuentas en la administración municipal*. Editorial Jurídica.
- Martínez, R. (2018). *Ingresos propios y sostenibilidad financiera en municipalidades*. Revista de Economía Local.
- Martínez, R. (2021). *Planificación y sostenibilidad en la gestión municipal*. Revista de Políticas Públicas.
- Martínez, R., & Herrera, L. (2022). *Desafíos en la ejecución de obras públicas mediante administración directa*. Revista de Ingeniería Civil.
- Pacheco, R., & Valenzuela, S. (2019). *Políticas públicas y gestión de proyectos en contextos de equidad*. Editorial Latinoamericana.
- Pérez, A. (2019). *Impacto del contexto socioeconómico en el gasto municipal*. Ediciones Académicas.
- Pérez, A. (2019). *Transparencia y eficiencia en la administración presupuestal municipal*. Revista de Economía y Administración.
- Pérez, J. (2021). *Innovación y tecnología en la administración de recursos municipales*. Ediciones Innovación.
- Pérez, L., & Luna, E. (2018). *Participación comunitaria en la gestión pública*. Editorial Social.
- Ramírez, E., González, T., & Álvarez, D. (2020). *Proyectos comunitarios: Participación y ejecución efectiva*. Fondo Editorial Universitario.
- Ramírez, J. (2021). *Eficiencia en la gestión de proyectos municipales*. Ediciones Administrativas.

- Ramírez, J. (2022). *Sostenibilidad en proyectos de infraestructura pública*. Ediciones Técnicas.
- Ramírez, L. (2020). *Economía y finanzas públicas en la administración local*. Editorial Municipal.
- Rodríguez, A. (2019). *Transparencia en la gestión de obras públicas*. Ediciones Jurídicas.
- Rodríguez, P. (2020). *Sostenibilidad en la planificación y ejecución del gasto municipal*. Revista de Gestión Pública.
- Rojas, L., & Martínez, E. (2020). *Control de calidad y costos en la administración directa de obras*. Revista de Ingeniería y Construcción.
- Ruiz, C. (2019). *Participación ciudadana y gasto presupuestal: Un enfoque práctico*. Editorial Democracia Local.
- Sánchez, F. (2019). *Gestión administrativa y presupuestal en gobiernos locales*. Revista de Administración Pública.
- Sánchez, P., & Gálvez, R. (2020). *Eficiencia operativa en la administración pública*. Editorial del Estado.
- Sánchez, P., & Pérez, A. (2021). *Administración pública y construcción de infraestructura*. Editorial del Estado.
- Torres, F. (2018). *Infraestructura rural y administración pública*. Editorial Rural.
- Van de Couter, C. (2018). *Tesis: El sistema de inversión pública: Un instrumento para la administración y gestión eficiente del gasto en inversión aplicación de la normativa en la provincia de Rio Negro*. Viedma. Argentina: Universidad de Buenos Aires.
- Wikipedia. (03 de 01 de 2020). *Wikipedia*. Wikipedia: <https://es.wikipedia.org>.

Zambrano, J., & Zambrano, S. (2023). *Tesis: Evaluación de la ejecución presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado del Cantón Chone periodo 2020-2021*. Calceta. Ecuador: Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí.

5.2. Fuentes Bibliográficas

Castillo, J. (2021). *Control interno en la gestión pública*. Editorial Contable.

Díaz, M. (2018). *Evaluación de proyectos en el sector público*. Editorial Técnica.

Fernández, L. (2018). *Transparencia y rendición de cuentas en la administración pública*. Ediciones Éticas.

Garay, J. (2020). *Eficiencia en la administración pública*. Editorial Productiva.

Gómez, A., & López, M. (2021). *Gobierno local y descentralización*. Ediciones Locales.

Herrera, L. (2019). *Accountability en el sector público*. Ediciones Transparencia.

Linares, D. (2017). *Ética en la gestión pública*. Editorial Moral.

Maldonado, P. (2022). *Gestión de obras públicas en la administración directa*. Editorial Universitaria.

Martínez, F. (2019). *Gestión presupuestal en el sector público*. Ediciones Administrativas.

Mejía, P. (2020). *Participación ciudadana y gobernanza local*. Ediciones Democráticas.

Paredes, R. (2020). *Administración financiera pública*. Ediciones Económicas.

Pérez, A. (2019). *Desarrollo local y administración pública*. Ediciones Regionales.

Ramírez, S., & Torres, V. (2017). *Corrupción y transparencia en el sector público*. Editorial Democracia.

Rojas, E. (2019). *Principios de gestión pública*. Editorial Jurídica.

Zambrano, C. (2016). *Descentralización y gobierno local*. Editorial Política.

ANEXOS

MATRIZ DE CONSISTENCIA

LA EJECUCIÓN DE OBRAS MEDIANTE ADMINISTRACIÓN DIRECTA Y EL GASTO PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE JOSÉ DOMINGO CHOQUEHUANCA - 2024

VARIABLES E INDICADORES		
VARIABLE INDEPENDIENTE (X): La ejecución de obras mediante administración directa		
Dimensiones	Indicadores	Ítem
Eficiencia operativa	<ul style="list-style-type: none"> Planificación adecuada y oportuna Recursos eficientes 	4
El control de costos	<ul style="list-style-type: none"> Costos efectivos durante la ejecución de obras Procedimientos claros 	4
La transparencia	<ul style="list-style-type: none"> Informes de obras disponibles Las decisiones se comunican abiertamente 	4
La participación comunitaria	<ul style="list-style-type: none"> Consulta a la comunidad Participación comunitaria 	4
Total		16
VARIABLE DEPENDIENTE (Y): Gasto presupuestal en Municipalidad		
Dimensiones	Indicadores	Ítem
La dimensión económica	<ul style="list-style-type: none"> Presupuesto eficientemente usado Proyectos de impacto en la comunidad 	4
La dimensión administrativa	<ul style="list-style-type: none"> Los procesos administrativos claros y definidos 	4
<p>Hipótesis general La ejecución de obras mediante administración directa se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca – 2024.</p> <p>Hipótesis específicas La eficiencia operativa dentro de la ejecución de obras mediante administración directa se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca – 2024.</p> <p>Objetivo general Determinar la relación entre la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca – 2024.</p> <p>Objetivos específicos Determinar la relación entre la eficiencia operativa dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca – 2024.</p> <p>Problema general ¿Cómo se da la relación entre la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024?</p> <p>Problemas específicos ¿Cómo se da la relación entre la eficiencia operativa dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024?</p> <p>Problema general ¿Cómo se da la relación entre la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024?</p> <p>Objetivo general Determinar la relación entre la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca – 2024.</p> <p>Objetivos específicos Establecer la relación entre el control de costos dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca – 2024.</p> <p>Problema general ¿Cómo se da la relación entre la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024?</p>		
<p>Índices S: Siempre CS: Casi siempre AV: A veces N: Nunca</p>		
<p>Índices S: Siempre CS: Casi siempre AV: A veces</p>		

<p>ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024?</p> <p>¿Cómo se da la relación entre la participación comunitaria dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024?</p>	<p>ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024.</p> <p>Establecer la relación entre la participación comunitaria dentro de la ejecución de obras mediante administración directa y el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024.</p>	<p>administración directa se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024.</p> <p>La participación comunitaria dentro de la ejecución de obras mediante administración directa se relaciona con el gasto presupuestal en la Municipalidad distrital de José Domingo Choquehuanca - 2024.</p>	<p>La dimensión social</p> <p>La dimensión política</p>	<p>● Seguimiento continuo</p> <p>● Prioriza comunales proyectos</p> <p>● Impacto positivo</p> <p>● Prioridades políticas</p> <p>● Compromiso político</p> <p>● Influencia política</p>	<p>N: Nunca</p>
			<p>4</p> <p>4</p>	<p>16</p>	
			<p>Total</p>	<p>16</p>	

MATRIZ DE DATOS

N	Ejecución de obras mediante administración directa																Gesto presupuestal en Municipalidad																V1								
	Eficiencia operativa				El control de costos				La transparencia				La participación comunitaria				V1				Dimensión económica				Dimensión administrativa				Dimensión social					Dimensión política				S12			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	S1	S2	S3	S4	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		S3	S4	9	10		11	12	S3
1	3	3	2	3	11	2	2	2	8	2	2	2	2	2	2	2	8	35	Medio	3	3	2	2	10	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	26	Medio
2	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
3	1	1	1	1	4	2	1	1	2	6	2	2	1	2	1	2	6	23	Bajo	1	1	1	2	5	2	2	1	1	6	2	2	1	1	6	2	2	1	1	6	17	Bajo
4	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
5	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
6	2	2	3	2	9	2	3	3	11	2	3	3	3	3	3	11	42	Alto	2	2	3	3	10	2	3	3	3	11	2	3	3	3	11	2	3	3	3	11	32	Medio	
7	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
8	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
9	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
10	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
11	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
12	2	2	3	2	9	2	3	3	11	2	3	3	3	3	3	11	42	Alto	2	2	3	3	10	2	3	3	3	11	2	3	3	3	11	2	3	3	3	11	32	Medio	
13	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
14	3	3	3	3	12	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	12	48	Alto	3	2	2	2	9	2	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	36	Alto	
15	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
16	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
17	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
18	1	1	1	1	4	2	1	1	2	6	2	2	1	2	1	2	6	23	Bajo	1	1	1	2	5	2	2	1	1	6	2	2	1	1	6	2	2	1	1	6	17	Bajo
19	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
20	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
21	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
22	3	3	3	3	12	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	12	48	Alto	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	36	Alto	
23	3	2	3	2	10	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	12	46	Alto	3	2	3	3	11	1	1	3	3	8	3	1	1	3	8	3	1	1	3	8	27	Medio	
24	2	2	2	2	8	2	2	2	8	2	2	2	2	2	2	8	32	Medio	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	24	Medio	
25	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
26	2	2	3	2	9	2	3	3	11	2	3	3	3	3	3	11	42	Alto	2	2	3	3	10	2	3	3	3	11	2	3	3	3	11	2	3	3	3	11	37	Medio	
27	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	1	7	36	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio	
28	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
29	2	1	1	1	5	2	2	1	2	7	2	2	1	2	1	7	26	Medio	2	1	2	2	6	2	2	1	1	6	2	2	1	1	6	2	2	1	1	6	18	Bajo	
30	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
31	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	3	2	3	2	3	10	39	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio
32	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	4	4	4	4	4	15	44	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio	
33	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	4	4	4	4	14	43	Alto	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	2	3	2	2	9	27	Medio	
34	2	2	3	2	9	2	3	3	11	2	3	3	3	3	3	11	42	Alto	2	2	1	3	8	2	1	3	3	9	2	1	1	3	7	2	1	1	3	7	24	Medio	
35	3	3	3	3	12	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	12	48	Alto	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	36	Alto	



**UNIVERSIDAD NACIONAL
JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN
ESCUELA DE POSGRADO**

INSTRUMENTO 01

**VARIABLE LA EJECUCIÓN DE OBRAS MEDIANTE ADMINISTRACIÓN
DIRECTA**

Siempre	Casi siempre	A veces	Nunca
4	3	2	1

Eficiencia operativa		4	3	2	1
1.	La planificación de las obras se realiza de manera adecuada y oportuna.				
2.	Los recursos materiales se gestionan eficientemente durante la ejecución de las obras.				
3.	El equipo técnico encargado de las obras cuenta con las habilidades requeridas para ejecutarlas adecuadamente.				
4.	Las obras se ejecutan dentro del cronograma establecido.				
El control de costos		4	3	2	1
5.	Los costos de los materiales se controlan de manera efectiva durante la ejecución de las obras.				
6.	Las desviaciones presupuestarias se identifican y corrigen oportunamente.				
7.	Existen procedimientos claros para la gestión de costos en las obras.				
8.	El control de costos permite evitar gastos innecesarios durante las obras.				
La transparencia		4	3	2	1
9.	Los informes de avance de obras están disponibles para el público.				
10.	Las decisiones sobre cambios en las obras se comunican de manera abierta.				
11.	Existe un compromiso con la rendición de cuentas respecto al uso de fondos en los proyectos ejecutados.				
12.	La elección del personal asignado a las obras se lleva a cabo con transparencia.				
La participación comunitaria		4	3	2	1
13.	La comunidad es consultada antes del inicio de las obras.				
14.	Se promueve la intervención de la comunidad en la etapa de planificación de las obras.				
15.	Los vecinos reciben información sobre el progreso de las obras regularmente.				
16.	La comunidad tiene espacios para expresar sus opiniones sobre las obras.				



**UNIVERSIDAD NACIONAL
JOSÉ FAUSTINO SÁNCHEZ CARRIÓN
ESCUELA DE POSGRADO**

INSTRUMENTO 02

VARIABLE GASTO PRESUPUESTAL EN MUNICIPALIDAD

Siempre	Casi siempre	A veces	Nunca
4	3	2	1

La dimensión económica		4	3	2	1
17.	El presupuesto de la municipalidad se utiliza de manera eficiente.				
18.	Los recursos económicos se distribuyen adecuadamente entre las diferentes áreas.				
19.	Se priorizan los proyectos que generan mayor impacto económico en la comunidad.				
20.	El gasto público está alineado con los objetivos económicos de la municipalidad.				
La dimensión administrativa		4	3	2	1
21.	Los procesos administrativos del gasto presupuestal son claros y definidos.				
22.	El personal administrativo tiene las competencias necesarias para gestionar el presupuesto.				
23.	La administración realiza un seguimiento continuo del gasto presupuestal.				
24.	Existen procedimientos adecuados para la aprobación de gastos en la municipalidad.				
La dimensión social		4	3	2	1
25.	El gasto presupuestal prioriza proyectos que benefician a la comunidad.				
26.	Los recursos se asignan de manera equitativa entre diferentes grupos sociales.				
27.	Se consideran las necesidades de las poblaciones vulnerables en la planificación presupuestaria.				
28.	Las obras ejecutadas con financiamiento generan beneficios sociales para los habitantes.				
La dimensión política		4	3	2	1
29.	El gasto presupuestal refleja las prioridades políticas establecidas por la municipalidad.				
30.	Las decisiones presupuestarias están alineadas con los compromisos políticos de los funcionarios.				
31.	Se evita la influencia política indebida en la asignación de recursos.				
32.	Las políticas municipales guían claramente el uso del presupuesto.				